

PLAN POŁĄCZENIA

uzgodniony pomiędzy:

AGORA S.A.
(spółka przejmująca)

a

Agora TC sp. z o.o.
(spółka przejmowana)

Warszawa, dnia 7 września 2026 roku

A handwritten signature in blue ink, consisting of a long horizontal stroke followed by a stylized 'A' and a flourish.

PLAN POŁĄCZENIA
AGORA SPÓŁKA AKCYJNA, JAKO SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ Z AGORA TC
SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ, JAKO SPÓŁKĄ
PRZEJMOWANĄ
W TRYBIE ART. 492 § 1 PKT 1) KODEKSU SPÓŁEK HANDLOWYCH PRZEZ PRZENIESIENIE
CAŁEGO MAJĄTKU SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ NA SPÓŁKĘ PRZEJMUJĄCĄ

DEFINICJE

„**Plan Połączenia**” oznacza niniejszy plan połączenia, na podstawie którego dojdzie do Połączenia Spółki Przejmującej oraz Spółki Przejmowanej na warunkach w nim określonych;

„**Połączenie**” oznacza połączenie przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą (połączenie przez przejęcie) na warunkach określonych w Planie Połączenia;

„**Dzień Połączenia**” oznacza dzień wpisania Połączenia do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego właściwego według siedziby Spółki Przejmującej;

„**Spółka Przejmująca**” oznacza spółkę Agora spółka akcyjna z siedzibą w Warszawie (00-732), ul. Czerska 8/10, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000059944, NIP: 5260305644, o kapitale zakładowym w wysokości 46.580.831 zł wpłaconym w całości;

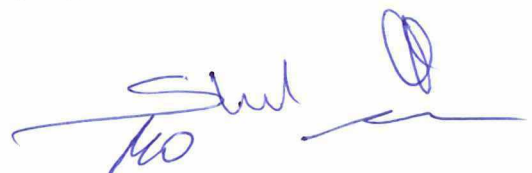
„**Spółka Przejmowana**” oznacza spółkę Agora TC spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie (00-732), ul. Czerska 8/10, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000105451, NIP: 8992445228, o kapitale zakładowym w wysokości 50.000 zł;

„**Spółki**” oznacza Spółkę Przejmującą i Spółkę Przejmowaną łącznie;

„**KSH**” oznacza ustawę z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz.U. 2024, poz. 18, ze zm.).

1. WPROWADZENIE

- 1.1. Zarządy Spółki Przejmowanej i Spółki Przejmującej, działając na podstawie art. 498 § 1 Kodeksu spółek handlowych uzgodniły niniejszy Plan Połączenia. Połączenie nastąpi w trybie art. 492 § 1 pkt 1) KSH, tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą.
- 1.2. Istotą planowanego Połączenia jest przejęcie przez Agora S.A. spółki Agora TC sp. z o.o., której działalność ogranicza się głównie do świadczenia usług w zakresie telekomunikacji przewodowej i bezprzewodowej na rzecz Spółki Przejmującej i jej spółek powiązanych. Połączenie będzie przeprowadzone z uzasadnionych przyczyn ekonomicznych i ma na celu uproszczenie i uporządkowanie struktury Grupy Kapitałowej Agora S.A. oraz obniżenie



kosztów jej funkcjonowania poprzez skupienie wszystkich usług back-office w spółce dominującej, tj. Agora S.A.

- 1.3. Z uwagi na to, że Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej, Połączenie nastąpi w trybie uproszczonym, o którym mowa w art. 516 § 6 KSH, tj. bez przyznania akcji Spółki Przejmującej.

2. FORMA PRAWNA, FIRMA I SIEDZIBA ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

- 2.1. Spółką Przejmującą jest **Agora Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie** (00-732), ul. Czerska 8/10, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000059944, NIP: 5260305644, o kapitale zakładowym w wysokości 46.580.831 zł wpłaconym w całości.

Spółka Przejmująca jest spółką kapitałową, nie jest spółką w likwidacji ani w upadłości, tak więc może podlegać połączeniu i pełnić rolę spółki przejmującej zgodnie z art. 491 KSH.

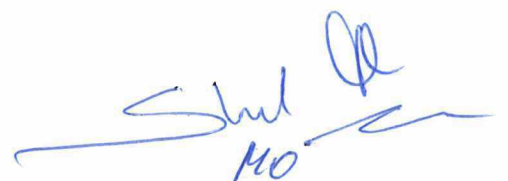
Spółka Przejmująca jest spółką publiczną, w rozumieniu ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, której akcje notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

- 2.2. Spółką Przejmowaną jest **Agora TC** spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie (00-732), ul. Czerska 8/10, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000105451, NIP: 8992445228, o kapitale zakładowym w wysokości 50.000 zł.

Spółka Przejmowana jest spółką kapitałową, nie jest spółką w likwidacji ani w upadłości, tak więc może podlegać połączeniu zgodnie z art. 491 KSH.

3. SPOSÓB ŁĄCZENIA SPÓŁEK

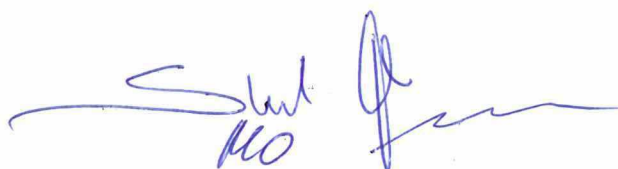
- 3.1. Połączenie nastąpi poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą, tj. w trybie art. 492 § 1 pkt 1) KSH.
- 3.2. Z uwagi na fakt, że Spółka Przejmowana jest jednoosobową spółką Spółki Przejmującej, połączenie nastąpi w trybie uproszczonym na podstawie art. 516 § 6 KSH, tj. bez wymiany udziałów Spółki Przejmowanej na akcje Spółki Przejmującej. Spółka Przejmująca nie dokona emisji nowych akcji, a w konsekwencji podwyższenia kapitału zakładowego. Mając na uwadze powyższe oraz fakt, że w związku z Połączeniem nie zachodzi potrzeba dokonania jakichkolwiek zmian statutu Spółki Przejmującej, nie znajduje zastosowania wymóg dołączenia do Planu Połączenia projektu zmian statutu Spółki Przejmującej, o którym mowa w art. 499 § 2 pkt 2 KSH.
- 3.3. W związku z zastosowaniem trybu uproszczonego, zgodnie z art. 516 § 6 w zw. z art. 516 § 5 KSH Połączenie zostanie przeprowadzone:



- a) bez pisemnego sprawozdania Zarządów każdej z łączących się Spółek uzasadniającego połączenie, o którym mowa w art. 501 § 1 KSH, stąd nie stosuje się także art. 505 § 1 pkt 4 KSH;
 - b) bez obowiązku zarządów Spółek uczestniczących w Połączeniu udzielania zarządowi drugiej spółki informacji o wszelkich istotnych zmianach w zakresie aktywów i pasywów, które nastąpiły między dniem sporządzenia planu połączenia a dniem powzięcia uchwały o połączeniu, o której mowa w art. 501 § 2 KSH;
 - c) bez badania i sporządzenia opinii biegłego rewidenta, o których mowa w art. 502-503 KSH, stąd nie stosuje się także art. 505 § 1 pkt 5 KSH.
- 3.4. Z uwagi na zastosowanie uproszczeń, o których mowa w pkt 3.2. i 3.3. powyżej Plan Połączenia nie zawiera:
- a) stosunku wymiany udziałów Spółki Przejmowanej na akcje Spółki Przejmującej;
 - b) zasad dotyczących przyznania akcji w Spółce Przejmującej;
 - c) wskazania dnia, od którego akcje uprawniają do uczestnictwa w zysku Spółki Przejmującej.
- 3.5. Spółka Przejmująca, w związku z treścią art. 516 § 1 zdanie drugie KSH, jako spółka publiczna podejmie uchwałę, o której mowa w art. 506 KSH. Podstawę połączenia stanowią będą uchwały Walnego Zgromadzenia Agory S.A., jak i Zgromadzenia Wspólników Agory TC sp. z o.o. podjęte, w przypadku Spółki Przejmującej zgodnie z § 15 ust. 2 lit. a) statutu w zw. z art. 506 § 2 KSH, a w przypadku Spółki Przejmowanej zgodnie z art. 506 § 1 KSH większością trzech czwartych głosów.
- 3.6. Połączenie nastąpi z dniem wpisania Połączenia do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego właściwego według siedziby Spółki Przejmującej. Wpis wywołuje skutek wykreślenia Spółki Przejmowanej z rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. W dniu wykreślenia z rejestru Spółka Przejmowana zostanie rozwiązana bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego.
- 3.7. Spółka Przejmująca z Dniem Połączenia wstąpi we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej zgodnie z art. 494 § 1 KSH.
- 3.8. Projekty uchwał o Połączeniu stanowią załączniki nr 1-2 do niniejszego Planu Połączenia.
- 3.9. Stosownie do art. 14 pkt 5 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów Połączenie nie podlega zgłoszeniu Prezesowi Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów, ponieważ Spółka Przejmująca i Spółka Przejmowana należą do tej samej grupy kapitałowej.

4. PRAWA LUB SZCZEGÓLNE KORZYŚCI PRYZNANE W ZWIĄZKU Z POŁĄCZENIEM SPÓŁEK

- 4.1. Spółka Przejmująca nie przyznaje żadnych szczególnych praw wspólnikom oraz osobom szczególnie uprawnionym w Spółce Przejmowanej.



- 4.2. Spółka Przejmująca nie przyznaje szczególnych korzyści dla członków organów łączących się Spółek, jak też innych osób uczestniczących w Połączeniu.

5. USTALENIE WARTOŚCI MAJĄTKU SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ

- 5.1. Wartość majątku Spółki Przejmowanej została ustalona na określony dzień w miesiącu poprzedzającym złożenie wniosku o ogłoszenie planu połączenia, tj. na dzień 1 sierpnia 2026 roku i stanowi załącznik nr 3 do Planu Połączenia.

6. INFORMACJA O STANIE KSIĘGOWYM

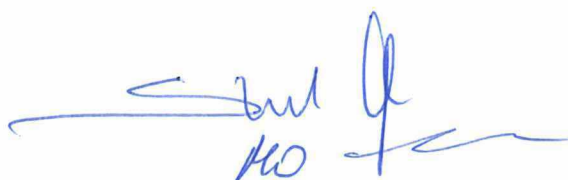
- 6.1. Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej sporządzone dla celów Połączenia na dzień 1 sierpnia 2026 roku stanowi załącznik nr 4 do Planu Połączenia.
- 6.2. Zgodnie z art. 499 § 4 KSH nie została sporządzona informacja o stanie księgowym Spółki Przejmującej, ponieważ Spółka Przejmująca zgodnie z przepisami o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych publikuje i udostępnia akcjonariuszom półroczne sprawozdania finansowe. Oświadczenie Spółki Przejmującej o publikowaniu i udostępnianiu akcjonariuszom przez Spółkę Przejmującą jako spółkę publiczną, półrocznych sprawozdań finansowych stanowi załącznik nr 5 do Planu Połączenia.

7. OGŁOSZENIE/UDOSTĘPNIENIE PLANU POŁĄCZENIA

- 7.1. Spółka Przejmująca, co najmniej na miesiąc przed dniem złożenia wniosku o zarejestrowanie połączenia, udostępni Plan Połączenia bezpłatnie do publicznej wiadomości na stronie internetowej Spółki Przejmującej (pod adresem: www.agora.pl), nieprzerwanie do dnia zakończenia Walnego Zgromadzenia podejmującego uchwałę w sprawie Połączenia, tj. zgodnie z art. 500 § 2¹ KSH w związku z art. 516 § 6 KSH.
- 7.2. Spółka Przejmowana ogłosi Plan Połączenia w Monitorze Sądowym i Gospodarczym co najmniej na miesiąc przed dniem złożenia wniosku o zarejestrowanie połączenia, tj. zgodnie z art. 500 § 2 KSH w związku z art. 516 § 6 KSH.

Załączniki:

- Załącznik nr 1 - Projekt uchwały Walnego Zgromadzenia Spółki Przejmującej w sprawie Połączenia,
- Załącznik nr 2 - Projekt uchwały Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej w sprawie Połączenia,
- Załącznik nr 3 - Ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej na dzień, o którym mowa w pkt 5. Planu Połączenia,



- Załącznik nr 4 - Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej sporządzone na dzień, o którym mowa w pkt 6. Planu Połączenia, przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny,
- Załącznik nr 5 - Oświadczenie Spółki Przejmującej o publikowaniu i udostępnianiu akcjonariuszom przez Spółkę Przejmującą jako spółkę publiczną, półrocznych sprawozdań finansowych.

Plan połączenia został uzgodniony i przyjęty uchwałami Zarządów Agory S.A. oraz Agory TC sp. z o.o. z dnia 7 września 2026 roku oraz tego samego dnia Plan połączenia został podpisany przez obie spółki.

ZA SPÓŁKĘ PRZEJMującĄ:



ANNA KRYŃSKA-GODLEWSKA

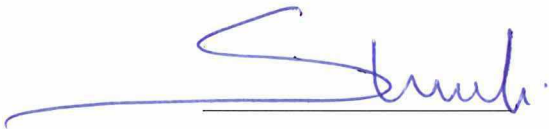
CZŁONEK ZARZĄDU

ZA SPÓŁKĘ PRZEJMOWANĄ:



MALGORZATA OLSZEWSKA

PREZES ZARZĄDU



MACIEJ STRZELECKI

CZŁONEK ZARZĄDU



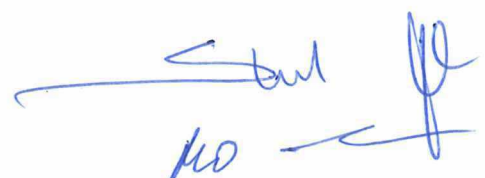
MACIEJ ŁOPACIŃSKI

WICEPREZES ZARZĄDU

„Uchwała nr [●]
z dnia [●] 2026 roku
Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki Agora S.A.
w sprawie połączenia Agora S.A. z Agora TC sp. z o.o.

Na podstawie art. 492 § 1 pkt 1, art. 506 Kodeksu spółek handlowych („ksh”) oraz § 15 ust. 2 lit. a) Statutu Agory S.A. w związku z art. 516 § 1 zdanie drugie ksh, po zapoznaniu się z Planem Połączenia Agora Spółka Akcyjna, jako spółki przejmującej z Agora TC spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jako spółką przejmowaną z 7 września 2026 r. wraz z załącznikami („Plan Połączenia”), który został opublikowany na stronie internetowej Agora S.A. (www.agora.pl) 7 września 2026 r. oraz w Monitorze Sądowym i Gospodarczym nr [●] w dniu [●] Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Agory S.A. uchwała co następuje:

1. Walne Zgromadzenie niniejszym postanawia o połączeniu Agory S.A. („Spółka Przejmująca”) z Agora TC sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (00-732), ul. Czerska 8/10, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000105451, NIP: 8992445228, o kapitale zakładowym w wysokości 50.000 zł („Spółka Przejmowana”) poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą, tj. w trybie art. 492 § 1 pkt 1 ksh.
2. Walne Zgromadzenie wyraża zgodę na Plan Połączenia, stanowiący załącznik nr 1 do niniejszej uchwały, uzgodniony pomiędzy Spółką Przejmującą a Spółką Przejmowaną 7 września 2026 r. oraz na dokonanie połączenia na warunkach w nim określonych.
3. Z uwagi na fakt, że Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej, połączenie Spółki Przejmującej oraz Spółki Przejmowanej nastąpi bez podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmiany Statutu Spółki Przejmującej.
4. Upoważnia się Zarząd Spółki Przejmującej do dokonania wszelkich czynności prawnych i faktycznych związanych z procedurą połączenia Spółki Przejmującej ze Spółką Przejmowaną.
5. Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia, przy czym skutki prawne związane z połączeniem wywiera od dnia rejestracji połączenia przez właściwy Sąd Rejestrowy.”

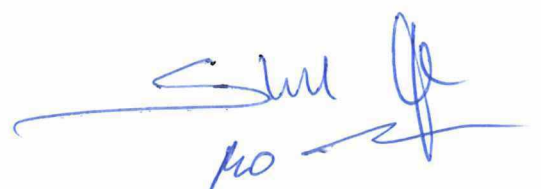


„Uchwała nr [●]
z dnia [●] 2026 roku

Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników spółki Agora TC sp. z o.o.
w sprawie połączenia Agora S.A. z Agora TC sp. z o.o.

Na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 oraz art. 506 Kodeksu spółek handlowych (ksh), po zapoznaniu się z Planem Połączenia Agora Spółka Akcyjna, jako spółki przejmującej z Agora TC spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jako spółką przejmowaną z 7 września 2026 r. wraz z załącznikami („Plan Połączenia”), który został opublikowany na stronie internetowej Agora S.A. (www.agora.pl) 7 września 2026 r. oraz w Monitorze Sądowym i Gospodarczym nr [●] w dniu [●], Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Agora TC sp. z o.o. uchwala, co następuje:

1. Zgromadzenie Wspólników niniejszym postanawia o połączeniu Agora TC sp. z o.o. („Spółka Przejmowana”) z Agorą S.A. z siedzibą w Warszawie (00-732), ul. Czerska 8/10, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000059944, NIP: 5260305644, o kapitale zakładowym w wysokości 46.580.831,00 zł wpłaconym w całości („Spółka Przejmująca”) poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą, tj. w trybie art. 492 § 1 pkt 1 ksh.
2. Zgromadzenie Wspólników wyraża zgodę na Plan Połączenia, stanowiący załącznik nr 1 do niniejszej uchwały, uzgodniony pomiędzy Spółką Przejmującą a Spółką Przejmowaną 7 września 2026 r. oraz na dokonanie połączenia na warunkach w nim określonych.
3. Z uwagi na fakt, że Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej, połączenie Spółki Przejmującej oraz Spółki Przejmowanej nastąpi bez podwyższenia kapitału zakładowego oraz zmiany Statutu Spółki Przejmującej.
4. Upoważnia się Zarząd Spółki Przejmowanej do dokonania wszelkich czynności prawnych i faktycznych związanych z procedurą połączenia Spółki Przejmującej ze Spółką Przejmowaną.
5. Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia, przy czym skutki prawne związane z połączeniem wywiera od dnia rejestracji połączenia przez właściwy Sąd Rejestrowy.”



Załącznik nr 3 do Planu Połączenia z 7 września 2026 r. - Ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej na dzień, o którym mowa w pkt 5. Planu Połączenia,

**Ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej
na dzień 1 sierpnia 2026 r.**

Wartość majątku Spółki Przejmowanej została, na potrzeby połączenia, ustalona metodą wartości księgowej na dzień 1 sierpnia 2026 r., przy założeniu, iż wartość majątku Spółki Przejmowanej jest równa wartości jej aktywów netto.

Wobec powyższego, Zarząd Spółki Przejmowanej oświadcza, że na dzień 1 sierpnia 2026 r., wartość majątku Spółki Przejmowanej, ustalona w oparciu o wycenę księgową, wyniosła **821 869,47 PLN**.

BILANS AGORA TC Sp z o.o. (w PLN)	Na dzień 01.08.2026
AKTYWA	2 273 668,86
Wartości niematerialne	363 232,80
Rzeczowe aktywa trwałe	55 766,89
Prawa do użytkowania aktywów	269 610,96
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe	6 142,91
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	67 947,88
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	819 805,32
Krótkoterminowe aktywa finansowe	673 397,63
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	17 764,47
PASYWA	2 273 668,86
Kapitał własny	821 869,47
Zobowiązania długoterminowe	227 792,75
Zobowiązania krótkoterminowe	1 224 006,64

Zarząd Agora TC sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie

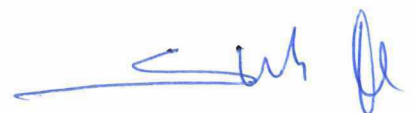


Małgorzata Olszewska
Prezes Zarządu



Maciej Łopaciński
Wiceprezes Zarządu

/Sporządzono i podpisano 7 września 2026 r./



Załącznik nr 4 do Planu Połączenia z 7 września - Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej sporządzone na dzień, o którym mowa w pkt 6. Planu Połączenia

Informacja o stanie księgowym Spółki Przejmowanej

Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej, sporządzone dla celów połączenia, przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny.

Działając na podstawie art. 499 § 2 pkt 4 kodeksu spółek handlowych, Zarząd spółki Agora TC sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie („**Spółka Przejmowana**”) niniejszym oświadcza, iż stan księgowy Spółki Przejmowanej na dzień 1 sierpnia 2026 r., sporządzony dla celów podziału jest zgodny z przedstawionym bilansem sporządzonym na dzień 1 sierpnia 2026 r.

Przedstawiony bilans został sporządzony przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny i jest załączony do niniejszego oświadczenia.

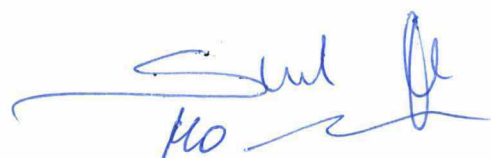
Wartość aktywów netto Spółki Przejmowanej określono na **821 869,47 PLN**.

Bilans Agora TC sp. z o.o.

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w złotych)

	Stan na dzień 01.08.2026
Aktywa	
Aktywa trwałe:	
Wartości niematerialne	363 232,80
Rzeczowe aktywa trwałe	55 766,89
Prawa do użytkowania aktywów	269 610,96
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe	6 142,91
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	67 947,88
	762 701,44
Aktywa obrotowe:	
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	819 805,32
Krótkoterminowe aktywa finansowe	673 397,63
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	17 764,47
	1 510 967,42
Aktywa razem	2 273 668,86

	Stan na dzień 01.08.2026
Pasywa	
Kapitał własny	
Kapitał zakładowy	50 000,00
Pozostałe kapitały rezerwowe	346 279,58
Zyski z lat ubiegłych i roku bieżącego	425 589,89
	821 869,47



Zobowiązania długoterminowe:

Zobowiązania z tytułu leasingu	171 160,63
Rezerwa na świadczenia emerytalne	56 632,12
	<u>227 792,75</u>

Zobowiązania krótkoterminowe:

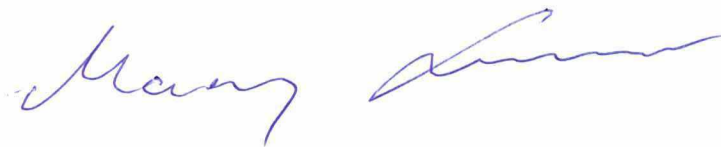
Rezerwa na świadczenia emerytalne	13 958,11
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	1 085 672,47
Zobowiązania z tytułu leasingu	123 779,06
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	597,00
	<u>1 224 006,64</u>

Pasywa razem**2 273 668,86**

Zarząd Agora TC sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie

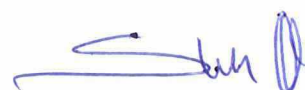


Małgorzata Olszewska
Prezes Zarządu



Maciej Łopaciński
Wiceprezes Zarządu

/Sporządzono i podpisano 7 września 2026 r./



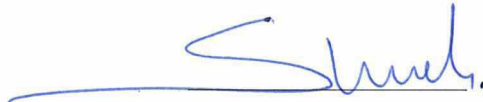
OŚWIADCZENIE

o publikowaniu i udostępnianiu akcjonariuszom przez Agorę S.A., jako spółkę publiczną, półrocznych sprawozdań finansowych

Działając w imieniu i na rzecz Agora S.A. z siedzibą w Warszawie (dalej „Spółka”) niniejszym oświadczamy, że Spółka jest spółką publiczną w rozumieniu ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych („**Ustawa o Ofercie**”) i zgodnie przepisami Ustawy o Ofercie publikuje i udostępnia akcjonariuszom półroczne sprawozdania finansowe, stąd na podstawie art. 499 § 4 Kodeksu spółek handlowych jest zwolniona ze sporządzenia oświadczenia zawierającego informację o stanie księgowym Spółki dla celów połączenia.

ZA SPÓŁKĘ PRZEJMUJĄCĄ



Anna Kryńska-Godlewska
Członek Zarządu

Maciej Strzelecki
Członek Zarządu

/Sporządzono i podpisano 7 września 2026 r./


140