

Sprawozdanie Zarządu

z działalności Diagnostyka S.A.

oraz Grupy Diagnostyka za I półrocze 2026

9 września 2026 r.

Podsumowanie H1 2026

91,3 mln

Sprzedanych badań w H1 2026

~ 1300

własnych punktów pobrań krwi

157

laboratoriów diagnostycznych

28

pracownicy diagnostyki obrazowej



1,37 mld PLN

Przychody Grupy Diagnostyka z działalności operacyjnej, w tym 1,35 mld PLN przychodów z tytułu umów z klientami

334,0 mln PLN

Recurring EBITDA¹ (PLN)

139,9 mln PLN

Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej (PLN)



¹ Grupa definiuje EBITDA jako zysk (stratę) netto skorygowany o podatek dochodowy, udział w wynikach jednostek stowarzyszonych lub współkontrolowanych, odpisy z tytułu utraty wartości inwestycji w jednostki stowarzyszone lub współkontrolowane za dany okres, koszty finansowe, przychody finansowe oraz amortyzację. Grupa definiuje Recurring EBITDA jako EBITDA dodatkowo skorygowaną o koszty związane z IPO, program płatności w formie akcji związany z IPO oraz inne jednorazowe korekty (np. koszty opłat doradczych związanych z doradztwem transakcyjnym).

List Prezesa

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze i Inwestorzy,

z przyjemnością przekazuję Państwu wyniki Grupy Diagnostyka za pierwsze półrocze 2026 r. Był to czas konsekwentnej realizacji naszej strategii, doskonalenia oferty dla pacjentów oraz inwestycji wspierających dalszy rozwój Grupy. Łącząc cele biznesowe z misją dbania o zdrowie Polaków, rozwijaliśmy kompetencje w obszarze cyfryzacji usług i profilaktyki zdrowotnej. Umocniliśmy fundamenty biznesowe i przygotowaliśmy Grupę do kolejnych projektów, które będą wspierać naszą pozycję lidera rynku oraz zaufanie pacjentów i partnerów.

W pierwszym półroczu 2026 r. Grupa Diagnostyka wypracowała ok. 1,35 mld zł przychodów z tytułu umów z klientami, co oznacza wzrost o 14,8% r/r. Wzrost przychodów był efektem zarówno wzrostu średniej ceny badań o 11,9% r/r, w tym o 10,0% r/r w diagnostyce laboratoryjnej, jak i wyższego o 2,6% r/r. wolumenu wykonanych badań. Do kwietnia 2025 r. Grupa realizowała badania w ramach programu Profilaktyka 40PLUS, który generował istotną liczbę usług laboratoryjnych. Od maja 2025 r. Grupa realizuje badania zlecane przez kontrahentów B2B w ramach programu Moje Zdrowie, a od czerwca 2025 r. badania w Programie Profilaktyki Raka Szyjki Macicy, w ramach kontraktów zawartych bezpośrednio z NFZ. W pierwszym półroczu 2026 r. zysk Recurring EBITDA wzrósł o 6,3% r/r do 334,0 mln zł. W czerwcu 2026 r. Diagnostyka wypłaciła również dywidendę za 2025 r. w wysokości 148,5 mln zł.

Niezmiennie w centrum naszej uwagi pozostaje pacjent. W pierwszym półroczu rozwijaliśmy ogólnopolską sieć własnych punktów pobrań, których prowadzimy około 1 300. Rozszerzyliśmy ofertę badań m.in. w obszarach neurologii, alergologii, onkologii i farmakogenetyki. Kompleksowość oferty usług diagnostycznych Grupy potwierdzają twarde dane – obecnie oferujemy ponad 4300 badań.

Łatwy dostęp do szerokiego spektrum badań musi iść w parze z edukacją i profilaktyką, które wspólnie stanowią ważny element nowoczesnego systemu ochrony zdrowia. Dlatego konsekwentnie zachęcamy do regularnych badań poprzez rozwój naszych usług oraz działania społeczne i edukacyjne, wspierając długofalową poprawę zdrowia Polaków.

W pierwszym półroczu rozwijaliśmy również narzędzia ułatwiające pacjentom korzystanie z naszych usług. Aplikacja D+ zyskała nowe funkcje, które usprawniają obsługę pacjenta. Istotnie rozbudowaliśmy również Portal Pacjenta, który jest kanałem dostępu do wyników badań szczególnie dla osób, które nie korzystają z aplikacji mobilnej. Portal Pacjenta został rozbudowany m.in. o prostsze logowanie z wykorzystaniem mObywatela, wygodniejszy dostęp do historii wyników badań i możliwość udostępniania wyników członkom rodziny. Kontynuowaliśmy także budowę

nowego systemu laboratoryjnego xLAB, który docelowo zastąpi eLAB. W I półroczu 2026 r. uruchomiliśmy centralną rejestrację badań w kolejnych lokalizacjach.

Rozwijaliśmy kompetencje Grupy w diagnostyce obrazowej, m.in. poprzez integrację systemów IT, rozwój centralnej infolinii oraz wdrożenie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji, zwiększających jakość i efektywność usług. W diagnostyce laboratoryjnej w lipcu br., rozstrzygnęliśmy przetarg i zwiększyliśmy zakres oraz wartość kontraktu z Penta Hospitals, największym w Polsce właścicielem szpitali w sektorze prywatnych usług medycznych. Kontrakt zwiększa liczbę obsługiwanych placówek, i wolumen realizowanych przez nas badań.

Zgodnie ze strategią, zakładającą równoczesny rozwój organiczny oraz wzrost poprzez starannie dobierane akwizycje, w pierwszym półroczu 2026 roku kontynuowaliśmy inwestycje w budowę nowoczesnych laboratoriów w Gdyni i Gliwicach. W przyszłości zwiększą nasze możliwości operacyjne i pozwolą jeszcze lepiej odpowiadać na rosnące potrzeby pacjentów i podmiotów leczniczych. Jednocześnie rozwijaliśmy Grupę poprzez kolejne akwizycje, wzmacniając naszą sieć i dostępność badań. W pierwszym półroczu 2026 r. przeprowadziliśmy 8 akwizycji w diagnostyce laboratoryjnej oraz 3 w diagnostyce obrazowej. Podtrzymujemy selektywną strategię M&A.

Podjęliśmy także działania wzmacniające kompetencje menedżerskie Grupy. Z satysfakcją informuję, że z początkiem września br. do Zarządu Diagnostyka S.A. dołączył Jakub Tatak, obejmując funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych (CFO). Jego wieloletnie doświadczenie w sektorze ochrony zdrowia, w obszarze finansów, M&A i transformacji organizacji, będzie wspierać realizację naszej strategii i dalszy rozwój Grupy.

Serdecznie dziękuję naszym Akcjonariuszom, Partnerom oraz całemu Zespołowi Diagnostyki za zaufanie, profesjonalizm i zaangażowanie. To dzięki nim możemy realizować ambitne cele i rozwijać Grupę. Wierzę, że podejmowane przez nas działania będą wspierać jej dalszy, zrównoważony wzrost wartości.

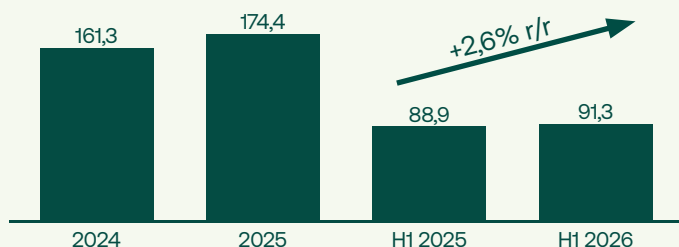
Z wyrazami szacunku,



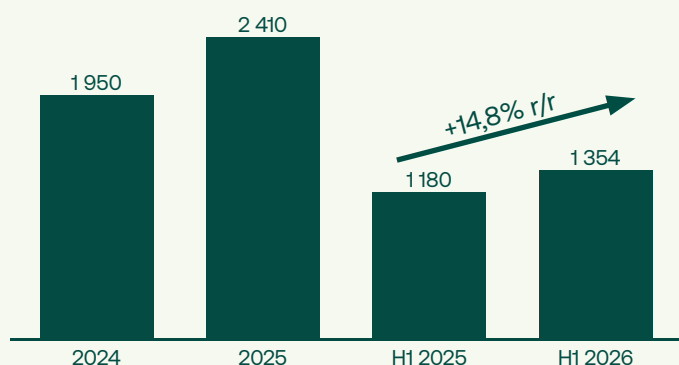
Jakub Swadźba,
Prezes Zarządu
Diagnostyka S.A.



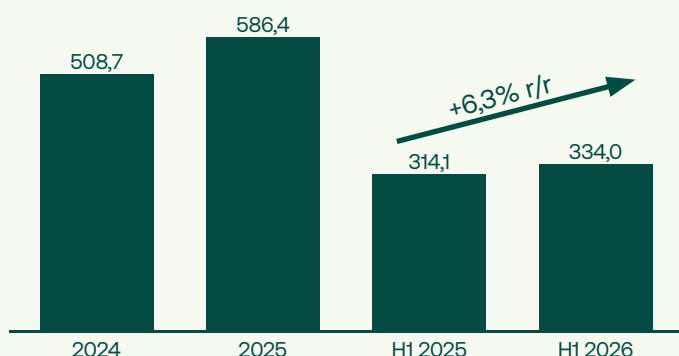
Wolumen badań (mln)

91,3 mln w H1 2026

Przychody z tytułu umów z klientami (mln PLN)

1 354 mln PLN w H1 2026

Recurring EBITDA (mln PLN)

334,0 mln PLN w H1 2026

Pierwsze półrocze 2026 r. potwierdziło skuteczność naszej strategii rozwoju. Dzięki dynamicznemu wzrostowi organicznemu oraz selektywnym akwizycjom Grupa Diagnostyka umocniła pozycję rynkową i utrzymała wysokie tempo wzrostu.

W pierwszym półroczu 2026 r. Grupa wypracowała 1,354 mld zł przychodów z tytułu umów z klientami, co oznacza wzrost o 14,8% r/r. Wzrost przychodów był efektem zarówno wyższych cen, jak i większego wolumenu badań. Średnia cena badań wzrosła o 11,9%, w tym o 10,0% w diagnostyce laboratoryjnej, a wolumen badań zwiększył się o 2,6% r/r. Do kwietnia 2025 r. Grupa realizowała badania w ramach programu Profilaktyka 40PLUS, który generował istotną liczbę usług laboratoryjnych. Od maja 2025 r. Grupa realizuje badania zlecane przez kontrahentów B2B w ramach programu Moje Zdrowie, a od czerwca 2025 r. badania w Programie Profilaktyki Raka Szyjki Macicy, w ramach kontraktów zawartych bezpośrednio z NFZ.

W I półroczu 2026 r. wynik Recurring EBITDA Grupy wzrósł o 6,3% r/r do 334,0 mln zł, przy rentowności Recurring EBITDA na poziomie 24,7%. Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej zanotował wzrost o 2,4% r/r do 139,9 mln zł. W czerwcu 2026 r. Diagnostyka wypłaciła akcjonariuszom dywidendę za 2025 rok w łącznej wysokości 148,5 mln zł, czyli 4,40 zł na akcję. Wskaźnik wypłaty dywidendy wyniósł 59,0%.

Bartosz Cieśllicki

Zastępca Dyrektora Finansowego Diagnostyka S.A.

Marża Recurring EBITDA = oblicza się dzieląc Recurring EBITDA przez Przychody z tytułu umów z klientami.

Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy Diagnostyka

	2024	2025	H1 2025	H1 2026
Przychody z działalności operacyjnej (tys. PLN)	1 974 088	2 424 233	1 188 224	1 367 798
w tym przychody z tytułu umów z klientami (tys. PLN)	1 950 147	2 410 467	1 179 855	1 353 932
Wzrost/(spadek) przychodów z tytułu umów z klientami (%)	22,8%	23,6%	22,7%	14,8%
Wzrost/(spadek) organiczny (%)	20,7%	17,9%	17,3%	12,3%
Wzrost/(spadek) wolumenu sprzedanych badań razem (%)	14,8%	8,1%	8,0%	2,6%
Wzrost/(spadek) średniej ceny sprzedanych badań razem (%)	7,3%	15,0%	13,9%	11,9%
Koszty działalności operacyjnej (tys. PLN)	1 636 677	2 041 532	973 194	1 149 651
EBITDA (tys. PLN)	499 536	584 495	312 234	334 005
Recurring EBITDA (tys. PLN)	508 662	586 357	314 096	334 005
Marża Recurring EBITDA (%)	26,1%	24,3%	26,6%	24,7%
Zysk netto (tys. PLN)	231 959	261 874	141 866	146 378
Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej (tys. PLN)	223 326	251 603	136 668	139 947
Wysokość dywidendy za dany rok obrotowy (tys. PLN)	111 734	148 529	-	-
Dywidenda na akcję (DPS)	3,31	4,40	-	-
Wskaźnik wypłaty dywidendy ¹ (%)	50,0%	59,0%	-	-
EPS ²	6,62	7,45	4,05	4,15
FCF ³ (tys. PLN)	426 312	541 179	294 250	261 956
FCF/EBITDA (%)	85,3%	92,6%	94,2%	78,4%
Dług netto (tys. PLN)	928 905	1 062 221	981 930	1 203 945
Dług netto ⁴ /EBITDA	1,9x	1,8x	1,8x	2,0x

¹ W oparciu o Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej.

² EPS (ang. Earnings Per Share) – oblicza się go dzieląc zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej przez całkowitą liczbę akcji Spółki (tj. 33.756.500 akcji).

³ FCF (ang. Free Cash Flow) – Spółka definiuje Free Cash Flow jako EBITDA pomniejszoną o: (i) zapłacony podatek dochodowy; oraz (ii) korekty wynikające ze zmian w kapitale obrotowym wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych.

⁴ Dług netto – Grupa oblicza dług netto jako sumę kredytów i pożyczek (krótkoterminowych i długoterminowych) oraz zobowiązań z tytułu leasingu (krótkoterminowych i długoterminowych) pomniejszoną o środki pieniężne i ich ekwiwalenty zgodnie z prezentacją w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

Spis treści

Profil działalności⁺

Misja i wizja	8
Opis działalności	9
Główne obszary działalności	10
Sieć laboratoriów i punktów pobrań	11
Kluczowe czynniki sukcesu biznesowego Grupy	12
Regionalna struktura działalności	13
Struktura klientów	14

Strategia i perspektywy rozwoju⁺

Strategia i perspektywy rozwoju	16
Istotne umowy	19
Ryzyka	22

Ład korporacyjny⁺

Struktura Grupy Kapitałowej	25
Struktura akcjonariatu	27
Dywidenda	28
Zarząd	30
Rada Nadzorcza	31

Wyniki finansowe⁺

Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Diagnostyka	33
Jednostkowe wyniki finansowe Diagnostyka S.A.	38

Pozostałe informacje⁺

Pozostałe informacje	43
----------------------	----

Diagnostyka⁺

Profil działalności

Misja i wizja



Misja⁺

badamy, aby pomagać
ludziom dbać o zdrowie
i żyć dłużej



Wizja⁺

wyznaczamy **światowe**
standardy diagnostyki
i profilaktyki



Opis działalności

Grupa Diagnostyka jest wiodącym dostawcą usług diagnostycznych, posiadającym największą sieć laboratoriów medycznych i punktów pobrania krwi w Polsce.

Diagnostyka rozpoczęła działalność w 1998 roku, budując pozycję lidera rynkowego pod względem liczby obsługiwanych laboratoriów i punktów pobrania, łącznej liczby wykonywanych badań, liczby zatrudnionych specjalistów oraz wielkości własnej sieci kurierskiej. Grupa dynamicznie rozwija również swoje kompetencje w zakresie diagnostyki obrazowej, inwestując w nowoczesny sprzęt medyczny oraz rozbudowując sieć placówek oferujących badania m.in. USG, RTG, tomografii komputerowej i rezonansu magnetycznego. Rozwój w obszarze diagnostyki obrazowej stanowi strategiczny kierunek ekspansji Grupy, umożliwiając świadczenie szerokiego zakresu usług diagnostycznych w ramach jednej, zintegrowanej oferty.

Grupa obsługuje zarówno segment B2C (świadczenia dla klientów indywidualnych), jak i B2B (świadczenia na rzecz podmiotów publicznych i prywatnych). W ramach oferty Diagnostyka zapewnia kompleksową obsługę procesu diagnostycznego – od pobrania i transportu materiału biologicznego, poprzez wykonanie badań, aż po przekazanie wyników pacjentom oraz partnerom medycznym – z zachowaniem najwyższych standardów jakości i terminowości, zazwyczaj w możliwie najkrótszym czasie.

Grupa zbudowała jedną z najbardziej rozpoznawalnych marek z obszaru ochrony zdrowia w Polsce. W swojej działalności uwzględnia również aspekty związane ze zdrowotnością (Longevity+), oferując badania wspierające długoterminowe zdrowie i jakość życia pacjentów.

Grupa Diagnostyka pozostaje blisko pacjentów – w ogólnopolskiej sieci działa około 1 300 punktów pobrania zlokalizowanych w około 500 miejscowościach.

Grupa prowadzi działalność w 157 laboratoriach diagnostycznych oraz 28 pracowniach diagnostyki obrazowej.

Grupa Diagnostyka rozwija się zarówno organicznie, jak i poprzez selektywne akwizycje, systematycznie umacniając swoją pozycję rynkową oraz rozszerzając zakres świadczonych usług.

Oferta Grupy Diagnostyka:

Diagnostyka+

laboratoryjna

- badania podstawowe
- badania specjalistyczne z zakresu:
 - + mikrobiologii
 - + autoimmunologii
 - + toksykologii
 - + biologii molekularnej

Diagnostyka+

genetyczna

- badania genomu człowieka
- konsultacje i porady lekarzy genetyków

Diagnostyka+

histopatologiczna

- badania histopatologiczne
- badania immunohistochemiczne
- badania cytologiczne
- badania cytogenetyczne
- konsultacje lekarzy patomorfologów

Diagnostyka+

obrazowa

- RTG
- tomografia
- USG
- rezonans magnetyczny
- opisy badań przez lekarzy radiologów

Diagnostyka+

kompleksowa

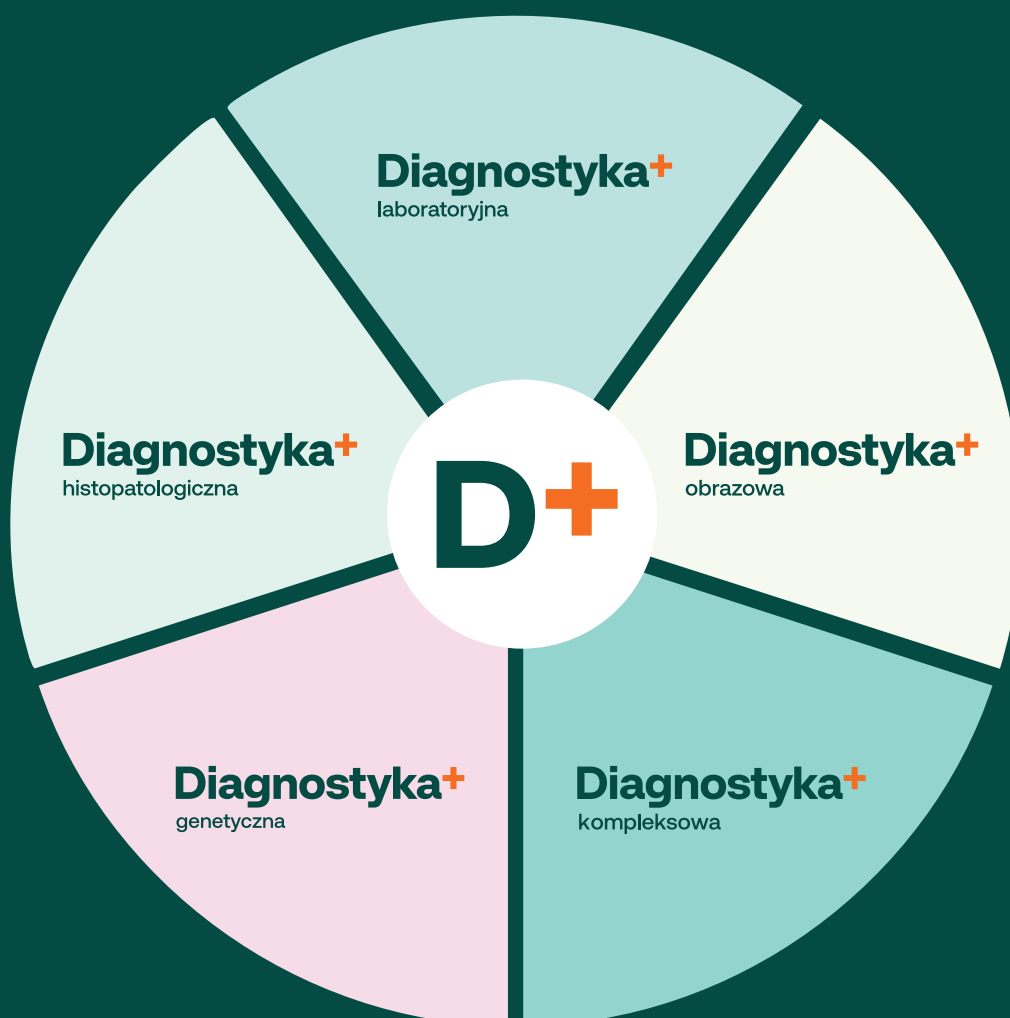
Longevity+

Główne obszary działalności

W ramach podstawowej działalności Grupa świadczy kompleksowe usługi diagnostyki medycznej w głównych obszarach:

- Diagnostyka laboratoryjna
- Diagnostyka genetyczna
- Diagnostyka histopatologiczna
- Diagnostyka obrazowa
- Diagnostyka kompleksowa

Kompleksowa oferta diagnostyczna:
One-Stop-Shop.

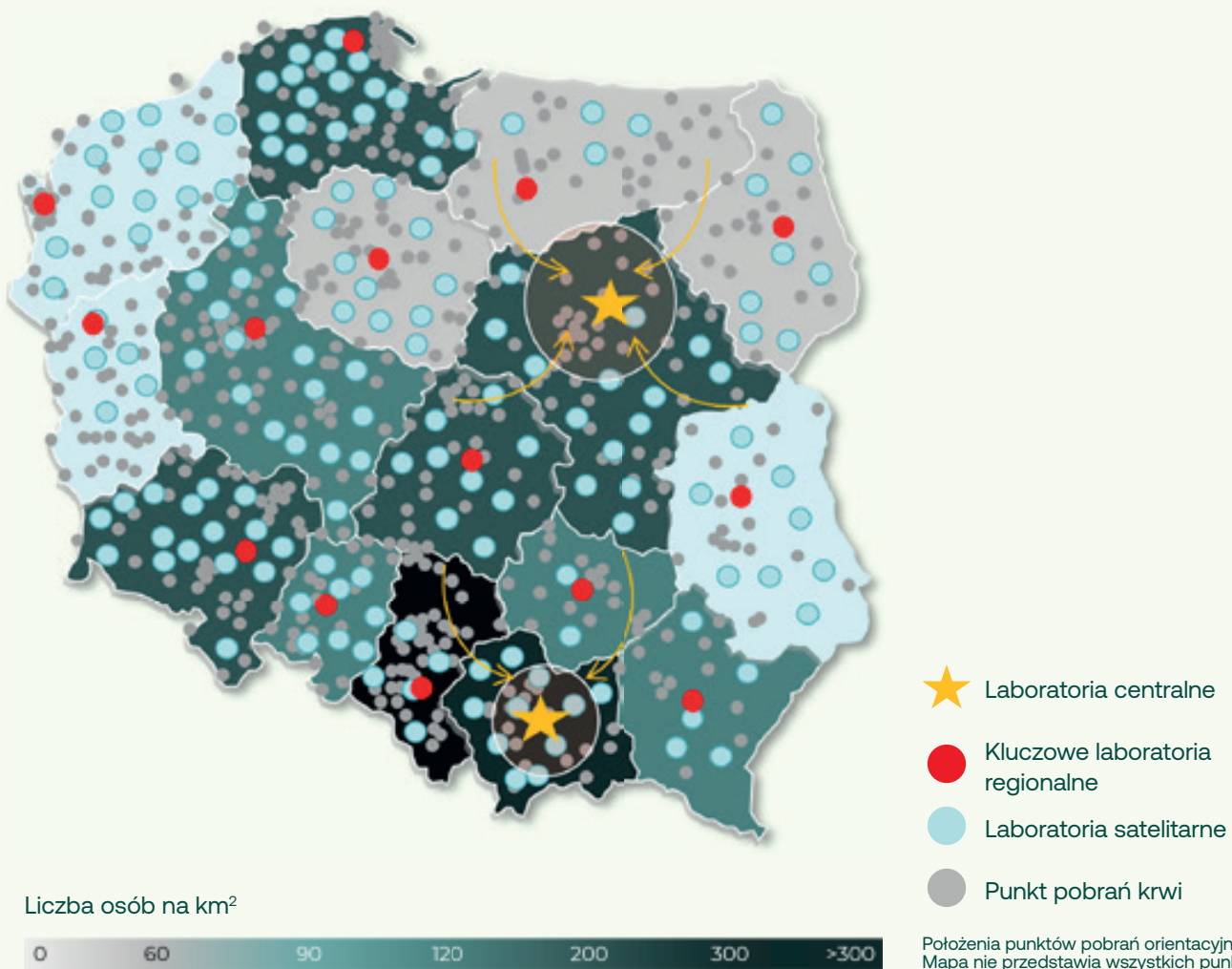


Sieć laboratoriów i punktów pobrań

Usługi Grupy Diagnostyka są wspierane przez ogólnopolską sieć około 1 300 punktów pobrań zlokalizowanych w około 500 miejscowościach. Grupa szacuje, że ok. 80% Polaków mieszka w promieniu 10 km od najbliższego punktu pobrań.

Sieć laboratoriów Grupy jest zorganizowana w tzw. modelu gwiazdowym (ang. hub-and-spoke), z silnym naciskiem na szybko rozwijające się obszary, takie jak badania genetyczne i histopatologiczne. Poza działalnością podstawową w zakresie diagnostyki laboratoryjnej, intensywnie rozwijamy również sieć placówek diagnostyki obrazowej.

Mapa laboratoriów i punktów pobrań



Dobrze rozwinięty i rozbudowany model hub-and-spoke przekłada się na:

Zwiększoną dostępność

Wyższą kontrolę jakości

Usługi specjalistyczne
i zaawansowane

Skalowalność

Efektywność operacyjną

Integrację danych

Kluczowe **czynniki sukcesu** biznesowego Grupy

Grupa Diagnostyka jest najchętniej wybieranym dostawcą usług badań laboratoryjnych oraz najbardziej rozpoznawalną marką diagnostyki laboratoryjnej w Polsce. Kluczowymi czynnikami przyczyniającymi się do sukcesu biznesowego Grupy są m.in.:



szeroki zakres testów oferowanych przez Grupę i wykonywanych w jej laboratoriach



krótki czas od pobrania materiału do przedstawienia wyników testów



najlepsza dostępność punktów pobrań Grupy wśród polskich sieci laboratoryjnych



rozwinięta infrastruktura IT umożliwiająca integrację z klientami instytucjonalnymi



wysoka jakość badań przeprowadzanych przez Grupę, potwierdzona odpowiednimi certyfikatami



zdolność Grupy do dostosowania się do zróżnicowanych potrzeb szerokiej bazy klientów



wysokiej jakości obsługa klienta w punktach pobrań Grupy, wspierana przez łatwy dostęp do oferty Grupy na platformach e-commerce

Regionalna struktura działalności

Struktura organizacyjna w obszarze diagnostyki laboratoryjnej opiera się na podziale działalności na sześć makroregionów:

- + Centralno-Wschodni
- + Centralno-Zachodni
- + Południowo-Centralny
- + Południowo-Wschodni
- + Południowo-Zachodni
- + Pomorski

Taki model organizacyjny wspiera efektywne zarządzanie działalnością operacyjną oraz zapewnia sprawną realizację usług diagnostycznych na terenie całego kraju.

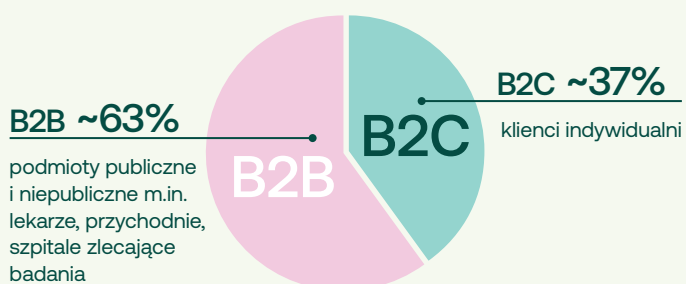
Regionalna struktura działalności
w obszarze diagnostyki laboratoryjnej



Struktura klientów

Grupa w ramach swojej podstawowej działalności świadczy usługi wykonywania badań laboratoryjnych i obrazowych na rzecz dwóch typów klientów: indywidualnych (B2C) i instytucjonalnych (B2B).

Struktura przychodów z tytułu umów z klientami Grupy w H1 2026



Przychody ze sprzedaży towarów stanowiły 0,17% przychodów z tytułu umów z klientami.

Znaczenie i korzyści wynikające z dostępu do obu kanałów:

- Dywersyfikacja klientów i płatników.
- Dopasowana strategia wzrostu w każdym z kanałów.
- Wzajemne przenoszenie najlepszych praktyk.
- Lepsze zrozumienie potrzeb klientów.
- Ograniczona ekspozycja na outsourcing publiczny.
- Większość przychodów oparta na cenach, które mogą być podnoszone m.in. w razie inflacji.
- Ułatwienie penetracji nowych segmentów rynku.

(B2C) Klienci indywidualni

Klientami indywidualnymi Grupy są osoby fizyczne, które:

- + korzystają z usług Grupy, zamawiając i opłacając badania w punktach pobrań oraz pracowniach obrazowych i poradniach,
- + lub za pośrednictwem platform e-commerce zintegrowanych z serwisem internetowym Grupy oraz aplikacji mobilnej D+.

W H1 2026 **około 37%** przychodów z tytułu umów z klientami Grupy pochodziło z usług oferowanych klientom indywidualnym, co zdaniem Spółki pomaga ograniczyć ryzyko konkurencji cenowej na rynku klientów instytucjonalnych.



(B2B) Klienci instytucjonalni

Klientami instytucjonalnymi Grupy są podmioty publiczne i niepubliczne w tym:

- + dostawcy usług opieki zdrowotnej, począwszy od małych gabinetów lekarskich, poprzez przychodnie, małe i średnie szpitale, aż po ogólnopolskie sieci medyczne, zlecające badania w ramach oferty Grupy, zarówno w ramach kontraktów z polskim NFZ, jak i na zasadach komercyjnych,
- + inne podmioty (w tym z branż okołomedycznych), takie jak uczelnie wyższe, jednostki badawczo-rozwojowe, jednostki prowadzące badania naukowe i kliniczne czy dietetycy.

W H1 2026 **około 63%** przychodów z tytułu umów z klientami Grupy pochodziło z usług świadczonych klientom instytucjonalnym.



Diagnostyka⁺

Strategia i perspektywy rozwoju

Strategia i perspektywy rozwoju

Grupa rozwija się dzięki synergii wzrostu organicznego (obejmującego wzrost wolumenu i ceny), strategicznych przejęć oraz zdyscyplinowanego zarządzania finansami.

Priorytetem pozostaje:

- zwiększanie udziału w rynku diagnostyki obrazowej,
- rozbudowa i optymalizacja sieci laboratoriów,
- eksploracja nowych kanałów sprzedaży, w tym Longevity+ (diagnostyka kompleksowa).

Wielowymiarowa strategia wzrostu o ograniczonym ryzyku

Wzrost organiczny

Wspierany przez wzrost rynku, oparty na rosnącym wolumenie i cenach.

Optymalizacja sieci laboratoriów
i punktów pobrań

Korzyści skali i poprawa efektywności kosztowej dzięki racjonalizacji sieci punktów pobrań oraz centralizacji laboratoriów i sieci kurierskich.

Wzmacnianie
funkcji centralnych

Rozwój funkcji centralnych, zaplecza administracyjnego oraz zaawansowanych rozwiązań IT i AI.

Dalsza ekspansja na rynku
diagnostyki obrazowej

Selektywne inwestycje w M&A oraz wzrost organiczny.

Longevity+

Ekspansja w obszarze diagnostyki kompleksowej, z wykorzystaniem istniejącej bazy klientów i infrastruktury.

Wielowymiarowy i zdywersyfikowany plan wzrostu oparty na wieloletnim doświadczeniu



Strategiczne przewagi konkurencyjne



1. Lider rynku

w usługach diagnostyki laboratoryjnej, korzystający z efektów skali.



2. Silna i rosnąca pozycja

na rynku diagnostyki obrazowej.



3. Unikalny profil finansowy

pod względem wzrostu, rentowności, konwersji gotówki oraz zwrotu z zainwestowanego kapitału.



4. Kompleksowa i łatwo dostępna oferta

dopasowana do potrzeb klientów i partnerów.



5. Zrównoważone źródła przychodów

wielokanałowy model biznesowy i zdywersyfikowana baza płatników.



6. Nowoczesna i rozbudowana

infrastruktura diagnostyczna oraz własna logistyka.



7. Sprawdzony zespół zarządzający

zdolny do przyciągania i zatrzymywania najlepszych talentów.



8. Lider innowacji

w diagnostyce dzięki unikalnym i wysoko wyspecjalizowanym rozwiązaniom IT.



9. Siła marki

wysoka świadomość marki, znacznie powyżej konkurencji.



10. Lider Konsolidacji Rynku

11 transakcji M&A w H1 2026 (8 w diagnostyce laboratoryjnej i 3 w diagnostyce obrazowej). Łącznie w okresie od 2011 do H1 2026: 164 transakcje M&A.



11. Pełna przejrzystość w obszarze ESG

w zakresie ochrony środowiska, odpowiedzialności społecznej i ładu korporacyjnego.



Istotne umowy

Akwizycje

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Grupa dokonała następujących transakcji nabycia przedsiębiorstw:

Nazwa przejętej jednostki w 2026 roku	Alokacja do OWŚP ¹	Działalność podstawowa	Data przejęcia	% przejętych udziałów	% udziałów niekontrolujących
Nabyte przedsiębiorstwa (ZCP):					
Laboratorium Hormonalno Analityczne Teresa Joanna Gago	Pasłęk	badania laboratoryjne	1.02.2026	100%	0%
Prywatne Laboratorium Analiz i Usług Medycznych	Kielce Lab Centralny	badania laboratoryjne	1.02.2026	100%	0%
Euroimmun Polska sp. z o.o.	Wrocław Lab Centralny	badania laboratoryjne	1.03.2026	100%	0%
NZOZ Laboratorium Analiz Lekarskich Grzegorz Pietrzak Września	Poznań Lab Centralny	badania laboratoryjne	1.03.2026	100%	0%
NZOZ Labomed Chorzów	Katowice Lab Paderewskiego	badania laboratoryjne	1.06.2026	100%	0%
Przejęcie kontroli:					
Diagnostyka Skamed Rezonans Sp. z o.o.	Skamed	badania obrazowe	19.01.2026	61%	39%
Lab-AD Sp. z o. o.	Lab-AD	badania laboratoryjne	30.01.2026	100%	0%
Instytut Mikroekologii sp. z o. o.	Instytut Mikrobiologii	badania laboratoryjne	26.02.2026	100%	0%
Podkarpackie Centrum Genetyczne Oncogenlab Sp. z o.o.	OncoGenLab	badania obrazowe	30.04.2026	100%	0%
Wałowamed Sp. z o.o.	Wałowamed	badania obrazowe	12.05.2026	70%	30%

¹ Alokacja do Ośrodka Wypracowującego Środki Pieniężne (OWŚP)

* dane w kolumnach przedstawiono z zaokrągleniem do pełnych procentów

Szczegóły dotyczące akwizycji opisano w nocie 21.1 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym za I półrocze 2026 r.

Transakcje nabycia po dniu bilansowym

- W dniu 14 sierpnia 2026 roku Spółka Dominująca zawarła umowę nabycia 63,7% udziałów w spółce Aidport Sp. z o.o. z siedzibą w Skórzewie za kwotę 23 676 tys. zł.
- W dniu 10 sierpnia 2026 roku Diagnostyka Wyrobek Sp. z o. o. nabyła za 200 tys. zł 10% udziałów niekontrolujących w spółce Diagnostyka Obrazowa Bielsko-Biała Sp. z o. o z siedzibą w Krakowie. W wyniku przeprowadzonej transakcji Diagnostyka Wyrobek Sp. z o. o. stała się jedynym wspólnikiem tej spółki (posiadającym 100% jej udziałów), a udział Grupy w kapitale tej Spółki wzrósł do 78,66% (tj. suma udziałów kontrolowanych bezpośrednio i pośrednio).
- W dniu 30 lipca 2026 roku Spółka nabyła za kwotę 4 646 tys. zł pozostałe 10,05% udziałów niekontrolujących w spółce Livmed Sp. z o.o. z siedzibą w Nowym Tomyślu. W wyniku przeprowadzonej transakcji udział Spółki w kapitale Livmed Sp. z o.o. wzrósł do 100%.

Szczegóły dotyczące transakcji nabycia po dniu bilansowym opisano w nocie 25 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym za I półrocze 2026 r.

Umowy z wiodącymi podmiotami świadczącymi usługi medyczne:

- Grupa świadczy usługi diagnostyczne, w tym laboratoryjne, obrazowe i serologiczne, na podstawie umów z podmiotami prywatnymi i publicznymi, zapewniając priorytetowy dostęp w nagłych przypadkach oraz zgodność z przepisami i standardami jakości. Realizuje również outsourcing dla szpitali, obejmujący badania i obsługę banków krwi, działając zgodnie z regulacjami prawnymi.
- Umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia. NFZ jest jednym z istotnych kontrahentów Grupy. Strategia Grupy zakłada przejmowanie większości udziałów w regionalnych podmiotach diagnostyki obrazowej, które posiadają kontrakty z NFZ. Umowy zawierane są odrębnie z odpowiednimi oddziałami NFZ.
- Pozostałe umowy o outsourcing diagnostyki laboratoryjnej. Kluczowymi umowami zawieranymi przez Grupę w ramach zwykłego toku jej działalności są także umowy o outsourcing diagnostyki laboratoryjnej zawierane z publicznymi oraz prywatnymi szpitalami.

Istotne umowy zawierane poza normalnym tokiem działalności Grupy:

- Umowy kredytowe oraz pozostałe umowy finansowania.

Informacja o zaciągniętych kredytach została przedstawiona w nocie 19 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za I półrocze 2026 r.

Szczegóły dotyczące zdarzeń następujących po dniu bilansowym opisano w nocie 25 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym za I półrocze 2026 r.

Czynniki wpływające na wyniki Grupy w perspektywie najbliższych kwartałów

1. Trendy rynkowe, makroekonomiczne i społeczno-ekonomiczne, przekładające się na wolumeny i ceny na rynku diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej:

- Rynek diagnostyki w Polsce wykazuje potencjał wzrostu, który wyróżnia go pozytywnie na tle innych rynków europejskich.
- Rosnąca średnia długość życia, przyczynia się do częstego występowania chorób związanych z wiekiem, takich jak cukrzyca, choroby układu krążenia i nowotwory.
- Wzrost zachorowalności na choroby przewlekłe, zwiększa popyt na kompleksowe badania diagnostyczne.
- Starzejące się społeczeństwo.
- Rozwój telemedycyny i diagnostyki zdalnej.
- Zwiększająca się świadomość społeczna w zakresie zdrowego trybu życia.
- Wzrost wynagrodzeń i zamożności społeczeństwa.
- Znaczący potencjał dogonienia Europy Zachodniej pod względem cen usług diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej.
- Specyfika polskiego rynku, który wyróżnia się modelem „fee-for-service”, niskimi cenami badań w porównaniu do krajów Europy Zachodniej oraz rosnącym udziałem prywatnego finansowania w sektorze diagnostycznym.
- Inicjatywy rządowe, w tym programy wspierające profilaktykę zdrowotną przyczyniają się do wzrostu zapotrzebowania na usługi diagnostyczne.
- Zmiany zachodzące w segmentach B2C i B2B. W sektorze B2C rośnie liczba pacjentów gotowych samodzielnie finansować badania. W sektorze B2B wiele jednostek publicznych (np. szpitale) decyduje się na outsourcing usług diagnostycznych do prywatnych laboratoriów.
- Zmiany zasad finansowania przez NFZ świadczeń diagnostyki obrazowej.

2. Wzrost organiczny oraz strategia akwizycyjna (M&A):

- Grupa będzie rozwijać się dzięki synergii wzrostu organicznego (obejmującego wolumen i ceny), i selektywnych przejęć oraz zdyscyplinowanego zarządzania finansami.
- Dobrze doinwestowana baza aktywów, w postaci ogólnopolskiej sieci laboratoriów i punktów pobrań stanowi fundament rozwoju organicznego Grupy.
- Grupa konsekwentnie realizuje strategię akwizycyjną, umacniając swoją pozycję na rozdrobnionym rynku laboratoriów medycznych w Polsce poprzez selektywne przejęcia.
- Priorytetem Grupy jest zwiększanie udziału w rynku diagnostyki obrazowej.
- Eksploracja nowych kanałów sprzedaży z wykorzystaniem istniejącej bazy klientów i infrastruktury (Longevity+).

3. Rosnąca automatyzacja i cyfryzacja usług związanych z ochroną zdrowia oraz rozwój AI. Grupa jest jednym z najbardziej innowacyjnych podmiotów w branży medycznej, poprzez rozwój kompetencji w obszarze:

- Automatyzacji laboratoriów.
- Robotyzacji procesów.
- Digitalizacji.
- Eksploracji potencjału sztucznej inteligencji (AI) obejmującej różnorodne obszary zastosowań, w tym m.in.:
 - + aplikacja mobilna Diagnostyki – wirtualna asystentka LiDia (AI), moduł Profilaktometr oraz wsparcie w zakresie opisywania wyników wybranych badań,
 - + radiologia – przyspieszenie procesu skanowania oraz wspomaganie opisu badań radiologicznych.

4. Presja płacowa, konkurencja o personel medyczny, wzrost kosztów świadczeń pracowniczych:

- Grupa mierzy się z wyzwaniami, takimi jak presja na płace, konkurencja o personel medyczny i starzenie się kadry, co może wpływać na przyszłe wyniki finansowe.
- Strategiczne zarządzanie wynagrodzeniami i zatrzymywaniem pracowników będzie istotne dla utrzymania konkurencyjności Grupy.
- Koszty świadczeń pracowniczych, będące największym składnikiem kosztów operacyjnych Grupy, znacząco wzrosły w ostatnich latach, głównie z powodu wzrostu liczby pracowników, wynagrodzeń oraz regulacji, takich jak Ustawa o Minimalnych Płacach w Ochronie Zdrowia.

5. Wzrost kosztów operacyjnych, innych niż koszty pracownicze:

- Koszty zużycia materiałów, energii oraz usług obcych (wynagrodzenia lekarzy zatrudnionych w ramach kontraktów B2B) stanowią istotny składnik kosztów operacyjnych Grupy.
- Koszty materiałów i energii zależą od wolumenu badań, rodzaju używanych materiałów oraz cen energii.

Ryzyka

Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy:

- Cyberataki, naruszenia zabezpieczeń, zakłócenia, błędy dostawców lub istotne problemy dotyczące infrastruktury informatycznej Grupy mogą skutkować istotnym pogorszeniem jej wyników lub reputacji.
- Grupa przetwarza znaczne ilości danych osobowych i danych wrażliwych oraz musi przestrzegać rygorystycznych standardów prywatności i bezpieczeństwa informacji. Ich nieprzestrzeganie w przyszłości może niekorzystnie wpłynąć na relacje Grupy z pacjentami i jej podmiotami stowarzyszonymi oraz może narazić Grupę na roszczenia i odpowiedzialność prawną oraz zaszkodzić jej reputacji, co może spowodować zakłócenia w działalności i mieć niekorzystny wpływ na sytuację finansową Grupy.
- Niewprowadzenie lub nieprzestrzeganie przez Grupę odpowiednich standardów świadczenia usług diagnostycznych może prowadzić do błędów oraz uniemożliwić sprostać oczekiwaniom klientów dotyczących jakości oferowanych badań, negatywnie wpływając na reputację i wyniki działalności Grupy oraz narażając Grupę na ryzyka roszczeń.
- Systemy kontroli wewnętrznej, procedury, funkcje, systemy zgodności i systemy zarządzania ryzykiem Grupy mogą okazać się niewystarczające do zapobiegania i wykrywania przeszłych lub przyszłych naruszeń przepisów prawa i regulacji oraz do ogólnego zarządzania ryzykiem.
- Grupa polega na technologicznych rozwiązaniach laboratoryjnych dostarczanych przez niezależnych dostawców, przez co wszelkie ograniczenia w dostępie do stosowanych technologii, jak i wszelkie opóźnienia dostaw sprzętu lub odczynników mogą mieć istotny negatywny wpływ na liczbę wykonywanych przez Grupę badań oraz na jej wyniki finansowe.
- Potencjalne niepowodzenie rozwoju usług oferowanych przez Grupę oraz rozwoju systemów informatycznych wykorzystywanych przez Grupę lub utrzymania konkurencyjnych cen może znacząco zmniejszyć konkurencyjność usług świadczonych przez Grupę lub w inny sposób zakłócić działalność Grupy i relacje z jej klientami.
- Ryzyko spowolnienia dalszego rozwoju organicznego Grupy.
- Istotne zmiany w zakresie praw lub warunków dostępu do nieruchomości Grupy mogą wywierać negatywny wpływ na działalność operacyjną Grupy.
- Grupa narażona jest na ryzyka związane z realizowaną strategią przejmowania małych i średnich podmiotów świadczących usługi diagnostyczne.
- Strategia organicznego wzrostu Grupy opiera się w części na wdrażaniu technologii sztucznej inteligencji i uczenia maszynowego, zaś niepowodzenie ich wdrażania lub brak odpowiednich procedur i kontroli może rodzić ryzyka prawne i regulacyjne, szkodzić reputacji lub mieć niekorzystny wpływ na Grupę.

- Grupa polega na doświadczeniu, wiedzy i umiejętnościach personelu laboratoryjnego, personelu medycznego posiadającego uprawnienia do pobierania lub analizy materiału biologicznego oraz członków kierownictwa Grupy, których ewentualne odejście, w przypadku niepozyskania przez Grupę nowych osób o podobnych kompetencjach, może mieć negatywny wpływ na Grupę.
- Zakłócenia w funkcjonowaniu sieci logistycznej Grupy, w tym sieci kurierskiej Grupy, oraz niewłaściwe wykonanie usługi transportu materiału biologicznego mogą negatywnie wpłynąć na działalność i wyniki finansowe Grupy.
- Przerwa w działalności znacznej liczby punktów pobrań lub laboratoriów Grupy lub całego systemu laboratoryjnego Grupy może skutkować zwiększonymi kosztami operacyjnymi oraz negatywnie wpłynąć na reputację Grupy.
- Grupa opiera się na silnej i rozpoznawalnej marce, której utrata, w tym w wyniku niekorzystnych opinii klientów Grupy, może mieć istotny negatywny wpływ na pozycję rynkową Grupy, jej działalność, sytuację finansową i wyniki operacyjne.
- Jeżeli Grupa nie będzie w stanie utrzymać przewagi konkurencyjnej nad innymi podmiotami na rynku diagnostyki laboratoryjnej, może to mieć niekorzystny wpływ na jej działalność, wyniki, sytuację finansową i perspektywy rozwoju.
- Grupa może być narażona na ryzyko związane z korzystaniem z rozwiązań open-source i rozwiązań opartych na chmurze.
- Grupa może być narażona na ryzyko związane z płatnościami, mogące mieć istotny wpływ na jej działalność, wyniki operacyjne i sytuację finansową.
- Niekorzystne rezultaty w potencjalnych istotnych postępowaniach, w tym postępowaniach sądowych, sądowno-administracyjnych lub administracyjnych, mogą mieć dla Grupy niekorzystne skutki finansowe oraz negatywnie wpłynąć na reputację Grupy.
- Grupa może być zmuszona do poniesienia kosztów, które nie są objęte ubezpieczeniem posiadanym przez Grupę, co może mieć istotny wpływ na działalność, wyniki operacyjne i sytuację finansową Grupy.
- Grupa wykazała znaczącą kwotę wartości firmy, która w przyszłości może podlegać odpisom aktualizującym, co może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Grupy.
- Umowy kredytowe zawierają wymogi, które ograniczają możliwości Spółki i podmiotów (bezpośrednio lub pośrednio) kontrolowanych przez Spółkę w zakresie wypłaty dywidendy oraz mogą ograniczać ich możliwości w zakresie rozwoju.
- Większa koncentracja właściwych organów podatkowych na transakcjach z podmiotami powiązanymi może spowodować, że polityka podatkowa Grupy zostanie poddana większej kontroli, a Grupa może być narażona na kontrole podatkowe i wyzwania związane z takimi transakcjami.

Czynniki ryzyka związane z otoczeniem, w którym działa Grupa:

- Działalność Grupy jest regulowana w wysokim stopniu, a przestrzeganie przez Grupę regulacji mających zastosowanie do jej działalności może spowodować wzrost kosztów operacyjnych lub ograniczenie działalności Grupy, zaś nieprzestrzeganie takich regulacji może skutkować nałożeniem na Grupę różnego rodzaju sankcji.
- Pogorszenie się warunków gospodarczych w Polsce lub ogólnej sytuacji gospodarczej na świecie może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki operacyjne Grupy.
- Wzmoczona konkurencja ze strony podobnych uczestników rynku w wymiarze jakościowym i cenowym oraz postępująca konsolidacja laboratoriów diagnostycznych na rynku, na którym działa Grupa, może mieć istotny negatywny wpływ na przychody i rentowność Grupy.
- Koszty świadczeń pracowniczych, koszty zużycia materiałów i energii, w tym koszty materiałów i odczynników laboratoryjnych oraz koszty usług obcych mogą dalej istotnie rosnąć, co może mieć istotny negatywny wpływ na działalność oraz wyniki finansowe Grupy.
- Grupa w swojej działalności wytwarza i przechowuje znaczne ilości odpadów medycznych oraz musi przestrzegać rygorystycznych przepisów z tym związanych, w przypadku nieprzestrzegania których Grupie grożą grzywny administracyjne i dodatkowe sankcje.

Szczegółowe informacje w zakresie wymienionych wyżej ryzyk zostały zamieszczone na stronie 47 w Sprawozdaniu Zarządu z Działalności Diagnostyka S.A. oraz Grupy Diagnostyka za 2025 rok.

Diagnostyka⁺

Ład korporacyjny

Struktura Grupy Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej Diagnostyka S.A. („Grupa”) wchodzi: Diagnostyka S.A., jako jednostka dominująca oraz 30 spółek zależnych, w tym 6 spółek, nad którymi Spółka Dominująca sprawuje kontrolę pośrednio. Spółki zależne wchodzące w skład Grupy Kapitałowej na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawiono w poniższej tabeli.

Nazwa jednostki zależnej	Podstawowa działalność	Miejsce rejestracji i prowadzenia działalności	Procentowa wielkość udziałów oraz praw do głosów posiadanych		Wartość wg cen nabycia udziałów/akcji	
			30.06.2026 (niezbadane)	31.12.2025 r.	30.06.2026 (niezbadane)	31.12.2025 r.
Diagnostyka Consilio Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	31 613	31 613
Dr. N. Med. Teresa Fryda Laboratorium Medyczne Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	485	485
Diagnostyka Oncogene sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	66,67%	66,67%	2 782	2 782
Diagnostyka - Tarnów Medyczne Centrum Laboratoryjne Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	50,61%	50,61%	4 394	4 394
Diagnostyka Genesis Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	14 848	14 848
Longevity Plus Sp. z o. o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	2 506	2 506
Diagnostyka Consilio Poznań Sp. z o.o. *	badania laboratoryjne	Polska	70,26%	70,26%	3 298	3 298
Diag Invest Sp. z o.o.	działalność deweloperska	Polska	100,00%	100,00%	194 117	194 117
Histamed DC Sp. z o.o.*	badania laboratoryjne	Polska	74,00%	73,00%	3 033	3 032
Diagnostyka Digital Hub Sp. z o.o.	działalność informatyczna	Polska	100,00%	100,00%	3 378	3 378
Badania.pl Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	90,00%	90,00%	4 337	4 337
Laboratoria Medyczne Novalab Sp. z o.o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	16 055	16 055
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Diagno-Med Sp. z o.o.*	badania laboratoryjne	Polska	74,00%	73,00%	5 901	5 901
Livmed Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	89,95%	89,95%	47 520	47 520
Diagnostyka - Teleradiologia24 Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	50,65%	50,65%	21 244	21 244
Zakład Rentgena i USG - Wyrobek Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	53,75%	53,75%	18 375	17 975
Diagnostyka Plus Obrazowa Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	100,00%	100,00%	100	100

Diagnostyka Wyrobek Sp. z o. o.*	badania obrazowe	Polska	78,66%	78,66%	44 927	44 927
Diagnostyka Obrazowa Bielsko-Biała Sp. z o. o.*	badania obrazowe	Polska	70,79%	70,79%	1 800	1 800
Eurodiagnostic Sp. z o. o.	wynajem aparatury medycznej	Polska	51,02%	51,02%	27 850	27 850
"Diagnostyka" Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	100,00%	100,00%	11 762	11 762
Diagnostyka Obrazowa Bydgoszcz Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	80,00%	80,00%	5 701	5 701
Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Pracownia Genetyki Nowotworów Sp. z o. o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	100,00%	9 775	9 775
VITA-SKAN Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	51,00%	51,00%	3 785	3 785
Centrum Medyczne Medix Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	100,00%	100,00%	15 466	15 466
Diagnostyka Skamed Rezonans Sp. z o. o.	badania obrazowe	Polska	61,00%	0,00%	2 115	-
Instytut Mikroekologii Sp. z o. o.**	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	50,50%	5 941	971
LAB-AD Sp. z o. o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	0,00%	455	-
Wałowamed Sp. z o. o.*	badania obrazowe	Polska	55,06%	0,00%	1 265	-
Podkarpackie Centrum Genetyczne Oncogenlab Sp. z o. o.	badania laboratoryjne	Polska	100,00%	0,00%	3 168	-

* Spółki zależne z udziałem pośrednim lub w których Grupa sprawuje kontrolę pośrednio.

** Na dzień 31.12.2025 r. spółka była zakwalifikowana do jednostek współzależnych i stowarzyszonych.

Szczegółowe zmiany w składzie Grupy Kapitałowej opisano w nocie 1.3 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym za I półrocze 2026 r.

Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu Spółki na dzień sporządzenia niniejszego raportu.

Akcjonariusze	Wartość nominalna w PLN	Seria Akcji	Udział % akcji w kapitale zakładowym	Udział % w liczbie głosów
Grzegorz Głównia (i pośrednio przez ACER Capital Partners SCSp)	6 372 379	A	18,88%	25,65%
Jacek Prusek (i pośrednio przez ACACIA Capital Partners SCSp)	6 372 379	B	18,88%	25,65%
Jakub Swadźba	3 187 189	C, F	9,44%	12,83%
Pozostali	17 824 953	D, E, F	52,80%	35,87%
Razem	33 756 500		100,00%	100,00%

Zestawienie stanu posiadania akcji emitenta przez pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące na dzień przekazania raportu:

- 3 186 189 akcji imiennych, uprzywilejowanych co do głosu serii C oraz 1 000 akcji zwykłych serii F – Jakub Swadźba, Prezes Zarządu Diagnostyka S.A.
- 235 akcji zwykłych serii F – Dariusz Zowczak, Wiceprezes Zarządu Diagnostyka S.A.
- 5 000 akcji zwykłych serii F – Jaromir Pelczarski, Wiceprezes Zarządu Diagnostyka S.A.
- 6 372 379 akcji imiennych, uprzywilejowanych co do głosu serii A – Grzegorz Głównia (i pośrednio poprzez ACER Capital Partners SCSp) Członek Rady Nadzorczej Diagnostyka S.A.
- 6 372 379 akcji imiennych, uprzywilejowanych co do głosu serii B – Jacek Prusek (i pośrednio poprzez ACACIA Capital Partners SCSp) Członek Rady Nadzorczej Diagnostyka S.A.
- 1 420 700 akcji zwykłych serii D – Marcin Fryda, Członek Rady Nadzorczej Diagnostyka S.A.

W okresie od daty publikacji raportu kwartalnego za I kwartał 2026 roku do dnia przekazania niniejszego raportu nie wystąpiły zmiany w stanie posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające i nadzorujące.

Dywidenda

Dane historyczne na temat dywidendy

W tabeli poniżej zostały zaprezentowane informacje na temat dywidendy wypłacanej przez Spółkę za lata 2021-2025 zakończone 31 grudnia danego roku.

Rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia	Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej (w tys. PLN)	Wysokość dywidendy za dany rok obrotowy (w tys. PLN)	Dywidenda na akcję (w PLN)	Wskaźnik wypłaty dywidendy w oparciu o Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Spółki Dominującej
2021	557 791	492 251	14,58	88,3%
2022	167 415	112 072	3,32	66,9%
2023	123 430	105 658	3,13	85,6%
2024	223 326	111 734	3,31	50,0%
2025	251 603	148 529	4,40	59,0%

- 7 czerwca 2022 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2021 r. w kwocie 492 251 235,86 PLN, tj. 14,58 PLN na jedną akcję. W ten sposób, cały zysk netto Spółki wykazany w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki za rok zakończony 31 grudnia 2021 r. w wysokości 492 251 235,86 PLN został przeznaczony na wypłatę dywidendy.

- 1 czerwca 2023 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 r. w kwocie 112 071 580,00 PLN, tj. 3,32 PLN na jedną akcję. Pozostała część zysku Spółki osiągniętego w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2022 r. w kwocie 75 046 763,73 PLN została przeznaczona na kapitał zapasowy Spółki.

- 6 września 2024 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 r. w kwocie 105 657 845,00 PLN, tj. 3,13 PLN na jedną akcję. Pozostała część zysku Spółki osiągniętego w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2023 r. w kwocie 11 868 155,00 PLN została przeznaczona na kapitał zapasowy Spółki.

- 28 maja 2025 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 r. w kwocie 111 734 015,00 PLN, tj. 3,31 PLN na jedną akcję. Pozostała część zysku Spółki osiągniętego w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2024 r. w kwocie 86 473 870,91 PLN została przeznaczona na kapitał zapasowy Spółki.

- 25 maja 2026 r.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło o wypłacie dywidendy przez Spółkę akcjonariuszom Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 r. w kwocie 148 528 600,00 PLN, tj. 4,40 PLN na jedną akcję. Pozostała część zysku Spółki osiągniętego w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2025 r. w kwocie 84 585 157,67 PLN została przeznaczona na kapitał zapasowy Spółki.

Polityka w zakresie wypłaty dywidendy

W kolejnych latach Zarząd zamierza rekomendować wypłatę akcjonariuszom dywidendy za dany rok obrotowy. Przedstawiając swoją rekomendację, Zarząd weźmie pod uwagę:

- ograniczenia o charakterze biznesowym (w szczególności ograniczenia w zakresie wypłaty dywidendy zawarte w umowach finansowania Grupy) oraz ograniczenia o charakterze prawnym mające wpływ na kwotę dywidendy, która może zostać wypłacona akcjonariuszom,
- sytuację finansową Grupy (w kontekście nadzwyczajnych okoliczności gospodarczych lub istotnych potrzeb kapitałowych),
- strategię i plany rozwojowe Grupy. Z zastrzeżeniem warunków rynkowych oraz czynników wskazanych powyżej.

Intencją Zarządu jest rekomendowanie Walnemu Zgromadzeniu wypłat dywidend na poziomie 50% zysku netto przypadającego Akcjonariuszom Spółki Dominującej, z możliwością jej zwiększenia w latach wyjątkowo dobrych wyników finansowych. Ostateczna decyzja dotycząca wypłaty i wysokości należec będzie do Walnego Zgromadzenia, przy uwzględnieniu sytuacji finansowej Grupy, zobowiązań prawnych i kredytowych oraz strategicznych planów rozwojowych.

Zarząd nie gwarantuje wielkości zysku osiągniętego przez Spółkę w przyszłości i jego części, która będzie mogła być przeznaczona na wypłatę dywidendy. Podjęcie decyzji o wypłacie dywidendy oraz wielkości wypłacanej dywidendy zależy w każdym wypadku od decyzji akcjonariuszy w ramach Walnego Zgromadzenia, przy czym akcjonariusze nie są związani w żaden sposób rekomendacją Zarządu.

Zarząd



Jakub Swadźba

Prezes Zarządu, Chief Executive Officer (CEO)

W 1998 roku, wspólnie z Grzegorzem Głównią i Jackiem Pruskiem, był współzałożycielem Diagnostyki, obecnie największej sieci laboratoriów medycznych w Polsce. Jako Prezes Zarządu odpowiada m.in. za strategię rozwoju, kierowanie Zarządem oraz pracę pionu medycznego.

Wykształcenie i tytuły – doktora habilitowanego nauk medycznych oraz specjalisty chorób wewnętrznych – zdobywał w Collegium Medicum Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz w Pomorskiej Akademii Medycznej.

Poza czynnym pełnieniem obowiązków menedżerskich aktywnie udziela się w środowisku lekarskim – jest autorem i współautorem wielu prac naukowych, uczestnikiem i prelegentem branżowych konferencji, a także Kierownikiem Katedry Medycyny Laboratoryjnej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza-Modrzewskiego. Jest laureatem wielu prestiżowych nagród, m.in. Wektora Pracodawców RP, Nagrody Polskiej Rady Biznesu i EY Entrepreneur of the Year.



Dariusz Zowczak

Wiceprezes zarządu ds. Sprzedaży, Chief Sales Officer (CSO)

Do Diagnostyki dołączył w 2004 r. a do Zarządu Spółki w 2007 r. Odpowiada m.in. za sprzedaż, akwizycje, tworzenie sieci punktów pobrą, a także nadzoruje działalność poszczególnych regionów.

Z wykształcenia lekarz – Absolwent Uniwersytetu Medycznego oraz Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Po zakończeniu nauki tworzył zespół Oddziału Ginekologiczno-Położniczego Szpitala Wojewódzkiego we Wrocławiu, Departamentu Medycznego wrocławskiego oddziału Narodowego Funduszu Zdrowia (wtedy Kasy Chorych), a także pełnił funkcję Dyrektora Medycznego Dolnośląskiego Szpitala Specjalistycznego im. Marciniaka.



Marta Rogalska-Kupiec

Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych, Chief Operating Officer (COO)

Współpracuje z Grupą od 2012 r. a od sierpnia 2020 r. pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu Spółki. Odpowiada za działalność operacyjną Spółki, koordynację laboratoriów i punktów pobrą, a także nadzoruje obszar administracji i personalny.

Karierę zawodową rozpoczęła jako asystent w Instytucie Biologii Molekularnej na Uniwersytecie Jagiellońskim w Krakowie w latach 1996 – 1998. Następnie pracowała jako kierownik działu handlowego w Medcover w latach 1999 – 2001, kierownik działu handlowego w Medar w latach 2001 – 2003, a następnie jako kierownik działu planowania świadczeń zdrowotnych w NFZ (Oddział Małopolski) w latach 2003 – 2005.

Absolwentka Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie, gdzie uzyskała tytuł magistra biologii molekularnej. Dodatkowo, ukończyła studia podyplomowe w zakresie zarządzania personelem na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie oraz studia podyplomowe w zakresie zintegrowanych systemów na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie.



Jaromir Pelczarski

Wiceprezes Zarządu ds. IT, Chief Transformation Officer (CTO)

Dołączył do Diagnostyki 1 stycznia 2025 r. obejmując funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Infrastruktury IT. Odpowiada za rozwój technologiczny Grupy, wdrażanie nowoczesnych rozwiązań cyfrowych oraz zarządzanie infrastrukturą IT.

Posiada ponad 20-letnie doświadczenie w międzynarodowym środowisku. W swojej karierze realizował projekty transformacji technologicznych, integracji systemów oraz cyfryzacji procesów w największych instytucjach finansowych.

W Alior Banku zmodernizował strukturę IT, wdrażając model organizacyjny oparty na Value Stream, co przyniosło znaczący wzrost efektywności. W BNP Paribas przeprowadził jedną z największych fuzji technologicznych w sektorze bankowym, a także rozwijał rozwiązania w zakresie zarządzania danymi i cyfrowe kanały komunikacji, podnosząc ich wydajność oraz zwiększając zaangażowanie użytkowników.

Zmiany w składzie Zarządu po dniu bilansowym

Z dniem 1 września br. do składu Zarządu Spółki dołączył Jakub Tatak obejmując funkcję Wiceprezesa Zarządu i Dyrektora Finansowego (CFO).



Jakub Tatak

Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych, Chief Financial Officer (CFO)

Jako Wiceprezes Zarządu i Dyrektor Finansowy (CFO) odpowiada za zarządzanie finansami Grupy, w tym obszary kontrolingu, rachunkowości, zarządzania płynnością finansową (treasury), podatków. Nadzoruje również obszar relacji inwestorskich.

Jest doświadczonym menedżerem finansowym z ponad 25-letnim doświadczeniem w obszarze finansów i blisko 20-letnim doświadczeniem w sektorze ochrony zdrowia. Przed dołączeniem do Diagnostyki, od 2018 r. był Dyrektorem Finansowym i Członkiem Zarządu Grupy LUX MED. Odpowiadał za finanse, akwizycje i integrację przejętych spółek, a także treasury, zakupy, ESG i zrównoważony rozwój. Nadzorował również wdrażanie AI i robotyzacji, działalność szpitalną, zarządzanie danymi oraz spółki zależne. Wcześniej zajmował stanowiska kierownicze w obszarze finansów w First Data Polska S.A. oraz PolCard S.A.

Jest absolwentem Uczelni Łazarskiego w Warszawie, gdzie uzyskał tytuł magistra ekonomii. Ukończył również programy rozwoju kadry zarządzającej realizowane przez IMD, INSEAD oraz Stanford University.

Rada Nadzorcza

Artur Olender	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Jacek Prusek	Członek Rady Nadzorczej
Grzegorz Głównia	Członek Rady Nadzorczej
Marcin Fryda	Członek Rady Nadzorczej
Patrycja Swadźba	Członek Rady Nadzorczej
Paweł Leżański	Członek Rady Nadzorczej
Piotr Solorz	Członek Rady Nadzorczej
Aniela Hejnowska	Członek Rady Nadzorczej

Diagnostyka⁺

Wyniki finansowe

Wyniki finansowe

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów (w tys. PLN)

	6M 2026	6M 2025	Q2 2026	Q2 2025
Przychody z działalności operacyjnej	1 367 798	1 188 224	686 240	593 374
Przychody z tytułu umów z klientami	1 353 932	1 179 855	683 016	588 303
Pozostałe przychody operacyjne	13 866	8 369	3 224	5 071
Koszty działalności operacyjnej	-1 149 651	-973 194	-591 158	-490 574
Amortyzacja	-115 858	-97 204	-59 294	-50 121
Zużycie materiałów i energii	-288 549	-241 074	-151 092	-119 441
Usługi obce	-204 835	-166 809	-108 196	-85 815
Koszty świadczeń pracowniczych	-506 406	-440 228	-254 082	-220 835
Podatki i opłaty	-17 856	-14 556	-8 732	-7 365
Pozostałe koszty rodzajowe	-11 630	-8 769	-7 788	-5 079
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-2 227	-2 528	-1 095	-1 243
Straty z tytułu utraty wartości (w tym odwrócenia strat z tytułu utraty wartości) należności handlowych i innych aktywów finansowych	-903	2	-177	394
Pozostałe koszty operacyjne	-1 387	-2 028	-702	-1 069
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	218 147	215 030	95 082	102 800
Przychody finansowe	2 457	1 432	798	706
Koszty finansowe	-33 454	-32 996	-16 248	-16 797
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych lub współkontrolowanych	125	205	-444	-182
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	187 275	183 671	79 188	86 527
Podatek dochodowy	-40 897	-41 805	-18 735	-19 772
ZYSK (STRATA) NETTO	146 378	141 866	60 453	66 755
Zysk netto przypadający:				
Akcjonariuszom Spółki Dominującej	139 947	136 668	57 392	63 809
Udziałom niekontrolującym	6 431	5 198	3 061	2 946
Zysk na akcję przypadający na akcjonariuszy Spółki Dominującej:				
Podstawowy zysk na akcję	4,15	4,05	1,70	1,89
Rozwodniony zysk na akcję	4,15	4,05	1,70	1,89

	6M 2026	6M 2025	Q2 2026	Q2 2025
Inne całkowite dochody				
Razem inne całkowite dochody	-	-	-	-
Suma całkowitych dochodów przypadająca:	146 378	141 866	60 453	66 755
Akcjonariuszom Spółki Dominującej	139 947	136 668	57 392	63 809
Udziałom niekontrolującym	6 431	5 198	3 061	2 946

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tys. PLN)

Aktywa	Na dzień 30.06.2026	Na dzień 31.12.2025	Pasywa	Na dzień 30.06.2026	Na dzień 31.12.2025
Aktywa trwałe	1 776 105	1 700 850	Kapitał własny	527 321	547 192
Rzeczowe aktywa trwałe	515 891	514 095	Kapitał podstawowy	33 757	33 757
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	490 452	459 489	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	41 617	41 617
Wartość firmy	496 604	478 091	Kapitał rezerwowy	305 845	207 762
Pozostałe aktywa niematerialne	187 076	174 574	Zyski zatrzymane	243 093	349 758
Udzielone pożyczki	36 643	29 199	Pozostałe kapitały	-114 414	-104 497
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i współkontrolowanych	39 034	36 321	Kapitały przypadające akcjonariuszom Spółki Dominującej	509 898	528 397
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	1 815	2 309	Kapitały przypadające udziałom niekontrolującym	17 423	18 795
Należności długoterminowe	6 994	5 526	Zobowiązania długoterminowe	1 145 239	1 015 583
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 596	1 246	Pożyczki i kredyty bankowe	735 417	627 714
Aktywa obrotowe	455 776	368 688	Zobowiązania z tytułu leasingu	344 810	305 243
Zapasy	57 986	68 737	Pozostałe zobowiązania finansowe	39 081	50 226
Należności z tytułu dostaw i usług	345 842	258 281	Świadczenia pracownicze	3 830	3 830
Należności z tytułu podatku dochodowego	588	437	Rezerwa na podatek odroczonego	17 576	24 024
Udzielone pożyczki	6 475	4 052	Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	4 525	4 546
Należności publicznoprawne	192	551	Zobowiązania krótkoterminowe	559 321	506 763
Pozostałe należności krótkoterminowe	9 074	7 812	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	160 356	134 960
Instrumenty pochodne	-	1 765	Pożyczki i kredyty bankowe	7 311	6 085
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe i pozostałe aktywa	18 055	8 629	Zobowiązania z tytułu leasingu	133 971	141 602
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	17 564	18 424	Pozostałe zobowiązania finansowe	64 642	58 875
AKTYWA RAZEM	2 231 881	2 069 538	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	21 678	7 431
			Świadczenia pracownicze	93 070	83 158
			Zobowiązania publicznoprawne	53 522	49 583
			Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	24 771	25 069
			PASYWA RAZEM	2 231 881	2 069 538

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tys. PLN)

	6M 2026	6M 2025
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	187 275	183 671
Korekty do zysku brutto:	147 691	129 416
Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych lub współkontrolowanych	-125	-205
Amortyzacja	115 858	97 204
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	-4 463	-4 154
Przychody/koszty finansowe netto	31 653	32 035
Program płatności na bazie akcji	4 768	4 536
Korekty wynikające ze zmian w kapitale obrotowym netto:	-38 398	148
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-85 784	-19 028
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	10 985	-3 969
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań, z wyjątkiem kredytów i pożyczek	46 029	32 062
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-9 628	-8 917
Podatek dochodowy zapłacony	-33 650	-18 132
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	262 918	295 103
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	1 163	6 883
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	-67 007	-70 049
Sprzedaż inwestycji w jednostkach stowarzyszonych	-	35
Nabycie jednostki zależnej i przedsięwzięć, po potrąceniu przejętych środków pieniężnych	-36 342	-34 713
Nabycie udziałów jednostek współkontrolowanych i stowarzyszonych	-4 733	-1 627
Dywidendy otrzymane	350	319
Odsetki otrzymane	33	1
Spłata udzielonych pożyczek	2 036	-
Udzielenie pożyczek	-10 644	-17 256
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-115 144	-116 407



	6M 2026	6M 2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Udział niekontrolujący w podwyższeniu kapitału jednostek zależnych	30	4 925
Nabycie udziałów niekontrolujących	-	-2 220
Przepływy finansowe z tytułu instrumentów pochodnych (IRS)	1 900	3 854
Splata głównej części zobowiązań z tytułu leasingu	-71 177	-64 043
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	121 454	52 100
Splaty kredytów i pożyczek	-14 209	-24 404
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu, pożyczek otrzymanych oraz kredytów	-32 149	-31 251
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom Spółki Dominującej	-148 529	-111 734
Dywidendy wypłacone udziałowcom niekontrolującym	-5 954	-5 251
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-148 634	-178 024
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-860	672
Środki pieniężne na początek okresu	18 424	40 518
Środki pieniężne na koniec okresu	17 564	41 190

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku (w tys. PLN)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Przypadające akcjonariuszom Spółki Dominującej	Przypadające udziałom niekontrolu- jącym	Razem
Stan na 1 stycznia 2026 roku	33 757	41 617	207 762	349 759	-104 498	528 397	18 795	547 192
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	139 947	-	139 947	6 431	146 378
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	139 947	-	139 947	6 431	146 378
Przeznaczenie zysku na kapitał rezerwowy	-	-	98 083	-98 083	-	-	-	-
Nabycie udziałów niekontrolujących	-	-	-	-	80	80	-80	-
Opcja sprzedaży na udziały niekontrolujące	-	-	-	-	-14 763	-14 763	863	-13 900
Wypłata dywidendy	-	-	-	-148 529	-	-148 529	-8 769	-157 298
Nabycie jednostek zależnych	-	-	-	-	-	-	182	182
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	4 767	4 767	-	4 767
Udział niekontrolujący w podwyższeniu kapitału jednostek zależnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Suma zmian kapitałów własnych	-	-	98 083	-106 666	-9 916	-18 499	-1 372	-19 871
Stan na 30 czerwca 2026 roku	33 757	41 617	305 845	243 093	-114 414	509 898	17 423	527 321

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku (w tys. PLN)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Przypadające akcjonariuszom Spółki Dominującej	Przypadające udziałom niekontrolu- jącym	Razem
Stan na 1 stycznia 2025 roku	33 757	41 617	107 841	309 810	-74 390	418 635	14 864	433 499
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	136 668	-	136 668	5 198	141 866
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	136 668	-	136 668	5 198	141 866
Przeznaczenie zysku na kapitał rezerwowy	-	-	99 921	-99 921	-	-	-	-
Nabycie udziałów niekontrolujących	-	-	-	-	-1 775	-1 775	-445	-2 220
Opcja sprzedaży na udziały niekontrolujące	-	-	-	-	-25 353	-25 353	-7 649	-33 001
Wypłata dywidendy	-	-	-	-111 734	-	-111 734	-6 211	-117 945
Nabycie jednostek zależnych	-	-	-	-	-	-	3 236	3 236
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	4 536	4 536	-	4 536
Udział niekontrolujący w podwyższeniu kapitału jednostek zależnych	-	-	-	-	-	-	4 925	4 925
Suma zmian kapitałów własnych	-	-	99 921	-74 987	-22 592	2 342	-945	1 397
Stan na 30 czerwca 2025 roku	33 757	41 617	207 762	234 823	-96 982	420 977	13 919	434 896

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów (w tys. PLN)

	6M 2026	6M 2025	Q2 2026	Q2 2025
Przychody z działalności operacyjnej	1 105 760	985 198	559 095	489 106
Przychody z tytułu umów z klientami	1 101 196	980 661	557 150	487 366
Pozostałe przychody operacyjne	4 564	4 537	1 945	1 740
Koszty działalności operacyjnej	-933 974	-805 693	-482 035	-405 449
Amortyzacja	-92 621	-81 237	-47 433	-41 338
Zużycie materiałów i energii	-242 809	-202 116	-127 548	-100 297
Usługi obce	-134 490	-115 039	-72 098	-59 160
Koszty świadczeń pracowniczych	-436 228	-382 805	-219 349	-192 025
Podatki i opłaty	-15 117	-12 178	-7 325	-5 988
Pozostałe koszty rodzajowe	-9 899	-7 765	-6 973	-4 498
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-2 195	-2 515	-1 089	-1 244
Straty z tytułu utraty wartości (w tym odwrócenia strat z tytułu utraty wartości) należności handlowych i innych aktywów finansowych	-3	-553	276	-221
Pozostałe koszty operacyjne	-612	-1 485	-496	-678
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	171 786	179 505	77 060	83 657
Przychody finansowe	38 840	27 376	37 382	26 273
Koszty finansowe	-33 816	-33 115	-16 627	-17 488
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	176 810	173 766	97 815	92 442
Podatek dochodowy	-31 448	-34 969	-14 489	-16 319
ZYSK (STRATA) NETTO	145 362	138 797	83 326	76 123

	6M 2026	6M 2025	Q2 2026	Q2 2025
Inne całkowite dochody				
Zmiana wartości godziwej kapitałowych instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	2 944	107	-879	799
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do wyniku finansowego w kolejnych okresach sprawozdawczych	2 944	107	-879	799
Razem inne całkowite dochody	2 944	107	-879	799
Suma całkowitych dochodów:	148 306	138 904	82 447	76 922

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tys. PLN)

Aktywa	Na dzień 30.06.2026	Na dzień 31.12.2025	Pasywa	Na dzień 30.06.2026	Na dzień 31.12.2025
Aktywa trwałe	1 694 299	1 627 973	Kapitał własny	531 574	527 029
Rzeczowe aktywa trwałe	196 563	195 167	Kapitał podstawowy	33 757	33 757
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	483 647	459 890	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	41 617	41 617
Wartość firmy	301 289	296 527	Kapitał rezerwowy	259 170	174 587
Pozostałe aktywa niematerialne	127 300	111 511	Zyski zatrzymane	183 337	271 087
Udzielone pożyczki	54 381	54 975	Pozostałe kapitały	13 693	5 981
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i współkontrolowanych wycenianych według kosztu	30 145	26 394	Zobowiązania długoterminowe	1 050 428	919 145
Inwestycje w jednostkach zależnych	484 580	472 500	Pożyczki i kredyty bankowe	680 125	579 166
Inwestycje w jednostki stowarzyszone wyceniane w wartości godziwej	8 259	5 315	Zobowiązania z tytułu leasingu	358 301	322 211
Należności długoterminowe	6 658	4 709	Świadczenia pracownicze	3 132	3 132
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe i pozostałe aktywa	1 477	985	Rezerwa na podatek odroczony	6 416	12 105
Aktywa obrotowe	357 060	267 401	Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	2 454	2 531
Zapasy	47 272	58 139	Zobowiązania krótkoterminowe	469 357	449 200
Należności z tytułu dostaw i usług	233 417	167 130	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	143 033	121 350
Udzielone pożyczki	25 147	24 361	Pożyczki i kredyty bankowe	31 579	29 276
Pozostałe należności krótkoterminowe	32 184	6 522	Zobowiązania z tytułu leasingu	125 640	135 341
Instrumenty pochodne	-	1 765	Pozostałe zobowiązania finansowe	4 638	22 695
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe i pozostałe aktywa	15 183	7 087	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	18 519	3 599
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	3 857	2 397	Świadczenia pracownicze	82 438	74 279
AKTYWA RAZEM	2 051 359	1 895 374	Zobowiązania publicznoprawne	46 282	43 498
			Pozostałe zobowiązania i otrzymane dotacje	17 228	19 162
			PASYWA RAZEM	2 051 359	1 895 374

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tys. PLN)

	6M 2026	6M 2025
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	176 810	173 766
Korekty do zysku brutto:	91 840	88 656
Amortyzacja	92 621	81 237
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	-730	-1 731
Przychody/koszty finansowe netto	-4 819	4 615
Program płatności na bazie akcji	4 768	4 535
Korekty wynikające ze zmian w kapitale obrotowym netto:	-22 252	9 834
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-65 246	-11 800
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	10 868	-3 240
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań, z wyjątkiem kredytów i pożyczek	40 714	33 893
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-8 588	-9 019
Podatek dochodowy zapłacony	-22 603	-10 295
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	223 795	261 961
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	866	1 793
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	-53 353	-56 280
Sprzedaż inwestycji w jednostkach stowarzyszonych	-	35
Nabycie przedsięwzięć, po potrąceniu przejętych środków pieniężnych	-6 540	-9 630
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych	-35 408	-38 286
Dywidendy otrzymane	10 692	15 003
Odsetki otrzymane	957	925
Spłata udzielonych pożyczek	11 857	5 344
Udzielenie pożyczek	-10 644	-24 703
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-81 573	-105 799
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Spłata głównej części zobowiązań z tytułu leasingu	-65 375	-59 463
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	112 510	61 238
Spłaty kredytów i pożyczek	-9 984	-20 278
Przepływy finansowe z tytułu instrumentów pochodnych (IRS)	1 900	3 854
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu, pożyczek otrzymanych oraz kredytów	-31 284	-30 208
Dywidendy wypłacone	-148 529	-111 734
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-140 762	-156 591
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	1 460	-429
Środki pieniężne na początek okresu	2 397	2 867
Środki pieniężne na koniec okresu	3 857	2 438

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2026 roku (w tys. PLN)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Razem
Stan na 1 stycznia 2026 roku	33 757	41 617	174 587	271 087	5 981	527 029
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	145 362	-	145 362
Wycena udziałów w GenXone	-	-	-	-	2 944	2 944
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	145 362	2 944	148 306
Przeznaczenie zysku na kapitał rezerwowy	-	-	84 583	-84 583	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-148 529	-	-148 529
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	4 768	4 768
Suma zmian w kapitale własnym	-	-	84 583	-87 750	7 712	4 545
Stan na 30 czerwca 2026 roku	33 757	41 617	259 170	183 337	13 693	531 574

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2025 roku (w tys. PLN)

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Kapitał rezerwowy	Zyski zatrzymane	Pozostałe kapitały	Razem
Stan na 1 stycznia 2025 roku	33 757	41 617	88 113	236 183	1 673	401 343
Zysk netto za rok obrotowy	-	-	-	138 797	-	138 797
Wycena udziałów w GenXone	-	-	-	-	107	107
Suma całkowitych dochodów	-	-	-	138 797	107	138 904
Przeznaczenie zysku na kapitał rezerwowy	-	-	86 474	-86 474	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-111 734	-	-111 734
Program płatności na bazie akcji	-	-	-	-	4 535	4 535
Suma zmian w kapitale własnym	-	-	86 474	-59 411	4 642	31 705
Stan na 30 czerwca 2025 roku	33 757	41 617	174 587	176 772	6 315	433 048

Pozostałe informacje

Pozostałe informacje

Poręczenia i gwarancje

- + Na dzień 30 czerwca 2026 roku Grupa nadal wykorzystywała linię gwarancyjną w BNP Paribas, której wykorzystanie, w porównaniu do stanu z 31 grudnia 2025 roku zwiększyło się o 280 tys. zł i wyniosło 3 565 tys. zł.
- + W porównaniu do stanu z końca roku 2025, kwota poręczeń wystawionych przez Spółkę Dominującą na rzecz spółek zależnych w związku z zawartymi przez nie umowami leasingu zmniejszyła się o 1 333 tys. zł i na 30 czerwca 2026 r. wynosi 1 148 tys. zł.

Zadłużenie

Szczegóły dotyczące zadłużenia Spółki znajdują się w nocie 19 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

	30.06.2026	31.12.2025
Według kosztu zamortyzowanego	742 728	633 799
Kredyty w rachunku bieżącym	315 088	295 917
Kredyty bankowe	400 809	318 347
Pożyczki od pozostałych jednostek	26 832	19 535
Zobowiązania z tytułu leasingu	478 781	446 845
Zobowiązania z tytułu leasingu	478 781	446 845
Zobowiązania z tytułu kredytów i leasingu	1 221 509	1 080 644
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i leasingu	141 282	147 687
Zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów i leasingu	1 080 227	932 957

Kredyty i pożyczki otrzymane

Szczegóły dotyczące kredytów i pożyczek dostępne są w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym, Nota 19. Kredyty i pożyczki otrzymane.

Zdarzenia po dniu bilansowym

- + W dniu 1 lipca 2026 roku zostało zarejestrowane połączenie Diagnostyka S.A. ze spółką zależną Laboratoria Medyczne Novalab Sp. z o.o.
- + W dniu 3 sierpnia 2026 roku zostało zarejestrowane połączenie Histamed DC Sp. z o.o. ze spółką zależną Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Diagno-Med. Sp. z o.o.

Szczegóły dotyczące zdarzeń następujących po dniu bilansowym opisano w nocie 25 w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym.

Prognoza finansowa

Zarząd Spółki nie opublikował prognoz finansowych.

Możliwość realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Grupa posiada zdolność do realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, zarówno ze środków własnych, jak i pochodzących z finansowania dłużnego.

Sprawy toczące się przed sądem

Opis dotyczący spraw sądowych zamieszczono w nocie 20.2 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku.

Wybrane jednorazowe, rzadkie lub nietypowe pozycje wpływające na sytuację finansową i wyniki działalności Grupy

W okresie zakończonym 30 czerwca 2026 r., Grupa nie wykazała pozycji jednorazowych, rzadkich lub nietypowych w porównaniu z wynikami Grupy raportowanymi w normalnym toku działalności.

Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli zostały zawarte na warunkach innych niż rynkowe

Spółki w ramach Grupy Kapitałowej nie zawierają transakcji na warunkach innych niż rynkowe.



Zarząd Diagnostyka S.A.

Imię i nazwisko	Funkcja	Podpis
Jakub Swadźba	Prezes Zarządu	
Jakub Tatak	Wiceprezes Zarządu	
Dariusz Zowczak	Wiceprezes Zarządu	
Marta Rogalska-Kupiec	Wiceprezes Zarządu	
Jaromir Pelczarski	Wiceprezes Zarządu	

