

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI DGA S.A.
ZA I PÓŁROCZE 2026 ROKU**

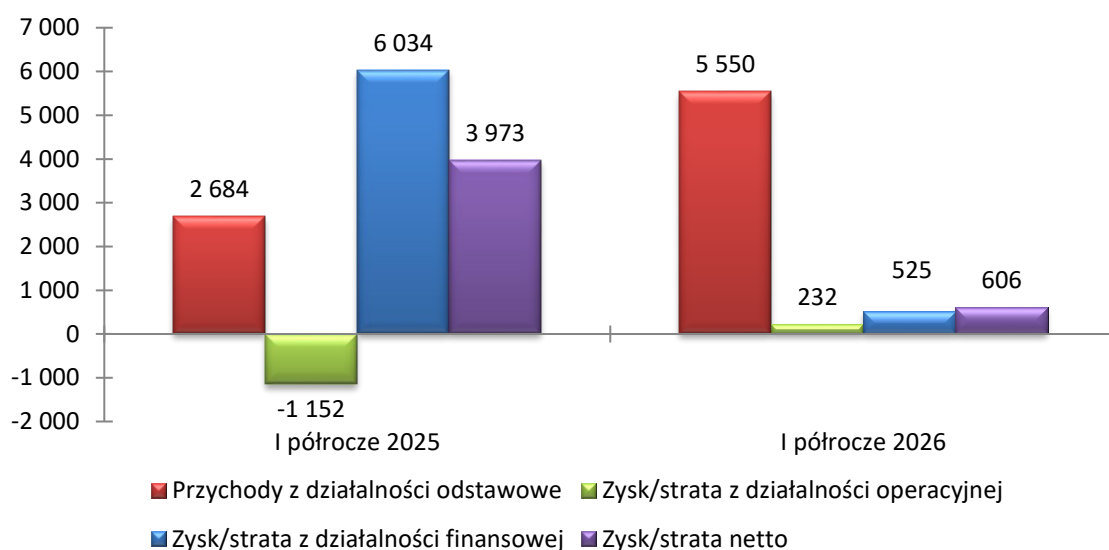
SPIS TREŚCI

str.

I.	ISTOTNE CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE.....	3
II.	OPIS ISTOTNYCH ZDARZEŃ W DGA S.A. W I PÓŁROCZU 2026 ROKU	4
III.	WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE EMITENTA BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIEGO WYNIKI W PERSPEKTYWIE, CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO PÓŁROCZA	6
1.	ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY PO DNIU, NA KTÓRY SPORZĄDZONO DANE FINANSOWE ZA I PÓŁROCZE 2026 R.	6
2.	POZOSTAŁE CZYNNIKI MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA WYNIKI W PERSPEKTYWIE KOLEJNEGO PÓŁROCZA	7
3.	ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ	8
IV.	WYNIKI FINANSOWE	12
1.	SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW DGA S.A.	12
1.1.	WYNIKI NA SEGMENTACH BRANŻOWYCH	12
2.	SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ DGA S.A.	13
3.	SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH DGA S.A.	16
4.	WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE	16
V.	INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE	18
1.	OPIS ZMIAN ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, W TYM W WYNIKU POŁĄCZENIA JEDNOSTEK, UZYSKANIA LUB UTRATY KONTROLI NAD JEDNOSTKAMI ZALEŻNYMI ORAZ INWESTYCJAMI DŁUGOTERMINOWYMI, A TAKŻE PODZIAŁU, RESTRUKTURYZACJI LUB ZANIECHANIA DZIAŁALNOŚCI ORAZ WSKAZANIE JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI	18
2.	CYKLICZNOŚĆ, SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI.....	19
3.	INFORMACJE DOTYCZĄCE EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIEUDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH	19
4.	INFORMACJE DOTYCZĄCE WYPŁACONEJ (LUB ZADEKLAROWANEJ) DYWIDENDY	19
5.	STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ.....	19
6.	WSKAZANIE ZNACZĄCYCH AKCJONARIUSZY, ZMIAN W STRUKTURZE WŁASNOŚCI ZNACZNYCH PAKIETÓW AKCJI	19
7.	STAN POSIADANIA AKCJI DGA S.A. LUB UPRAWNIEŃ DO NICH (OPCJI) BĘDĄCYCH W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH	20
8.	WSKAZANIE ISTOTNYCH POSTĘPOWAŃ TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ, DOTYCZĄCYCH ZOBOWIĄZAŃ ORAZ WIERZYTELNOŚCI EMITENTA LUB JEDNOSTKI ZALEŻNEJ	21
9.	INFORMACJE O ZAWARCIU PRZEZ EMITENTA LUB JEDNOSTKĘ ZALEŻNĄ JEDNEJ LUB WIELU TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE.....	21
10.	INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ EMITENTA LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI	21
11.	INNE INFORMACJE, KTÓRE ZDANIEM EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ	21

I. ISTOTNE CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

I półrocze 2026 r. DGA S.A. zakończyła przychodami z działalności podstawowej w wysokości 5.550 tys. zł, zyskiem netto na działalności operacyjnej w wysokości 232 tys. zł i zyskiem netto w wysokości 606 tys. zł.

Wykres 1. Wyniki finansowe (w tys. zł)

Poniżej zaprezentowano dwa najważniejsze czynniki jakie miały wpływ na sytuację w I półroczu 2026 r.:

1. Działalność segmentu Projektów europejskich

W I półroczu 2026 r. segment Projektów Europejskich wygenerował 5.448 tys. zł przychodów, co stanowiło 98,2% przychodów DGA S.A. W stosunku do I półrocza 2025 r. przychody wzrosły o 116%. Segment wygenerował zysk na poziomie 806 tys. zł.

2. Obszar inwestycyjno-finansowy

Wyniki tego obszaru odzwierciedlone są w sprawozdaniu z całkowitych dochodów na poziomie przychodów i kosztów finansowych (działalności finansowej). W I półroczu 2026 r. obszar ten wygenerował zysk na poziomie 525 tys. zł, co wynikało przede wszystkim z wyższej wyceny pakietu akcji spółki PTWP S.A. (+458 tys. zł).

II. OPIS ISTOTNYCH ZDARZEŃ W DGA S.A. W I PÓŁROCZU 2026 ROKU**Zdarzenia dotyczące obszaru bieżącej działalności oraz sfery finansów*****1. Informacja na temat wpływu wojny w Ukrainie na sprawozdanie finansowe DGA S.A.***

Na chwilę obecną nie zaobserwowano wpływu konfliktu zbrojnego na wyniki finansowe DGA S.A.

Nie mniej jednak Zarząd DGA S.A. cały czas monitoruje tę sytuację i w przypadku, gdyby okazało się, że rozwój konfliktu wpłynąłby w jakimś obszarze na prowadzoną działalność to opublikuje to w stosownym komunikacie giełdowym.

2. Przygotowywanie i pozyskiwanie nowych projektów, w tym w ramach konkursów z okresu programowania unijnego 2021-2027

W I półroczu 2026 r. DGA przekazała następujące informacje o projektach:

a) informacja o nowym projekcie pt. „Kompetencje Jutra: usługi opiekuńcze dla osób zależnych i seniorów”

W dniu 3 lutego 2026 r. poinformowano o podpisaniu umowy o dofinansowanie z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości pt. „Kompetencje Jutra: usługi opiekuńcze dla osób zależnych i seniorów”, złożonego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus.

Projekt DGA o wartości 7 797 416,44 zł opiewający na kwotę dofinansowania 6 550 751,44 zł ma być realizowany do 31.12.2029 r.

Celem projektu jest wypełnienie luki kompetencyjnej w sektorze usług opiekuńczych oraz wsparcie przedsiębiorstw w dostosowaniu się do dynamicznie zmieniającej się rzeczywistości społeczno-gospodarczej. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez realizację projektu szkoleniowego skierowanego do 538 pracowników z 464 przedsiębiorstw z terenu całego kraju. Podnoszenie kompetencji uczestników w obszarze usług opiekuńczych będzie realizowane w podejściu popytowym, odpowiadającym na rzeczywiste potrzeby pracowników i pracodawców.

Zabezpieczeniem realizacji umowy będzie wpis hipoteki umownej do kwoty 600.000 zł na nieruchomości będącej własnością DGA S.A., zapisanej w księdze wieczystej o numerze WA4M/00389441/8.

b) informacja o nowym projekcie pt. „INDUSTRYLAB GREEN”

W dniu 23 lutego 2026 r. poinformowano o podpisaniu umowy o dofinansowanie z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości na realizację projektu „INDUSTRYLAB GREEN” współfinansowanego ze środków unijnych (nr naboru FENG.02.28-IP.02-001/25, 2.28 Startup

Booster Poland – Scale Up Green, Priorytet II „Środowisko sprzyjające innowacjom”, Program Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki).

Projekt pn. „INDUSTRYLAB GREEN” opiewa na kwotę 11.402.661,50 zł (w tym wartość dofinansowania:

9.710.225,00 zł) i będzie realizowany na terenie całego kraju.

DGA S.A. jako podmiot działający na rzecz innowacyjności będzie pełnić rolę Akceleratora – ogólnopolskiego operatora Scale Up Green – realizującego program dla startupów rozwijających technologie z obszaru GOZ (Gospodarki Obiegu Zamkniętego), które mogą przyczynić się do zmiany modelu biznesowego dużych przedsiębiorstw. Projekt powstał przy zaangażowaniu partnerów krajowych, w tym odbiorców technologii (duże przedsiębiorstwa), oraz partnerów ekosystemowych (m.in. podmiotów działających na rzecz innowacyjności, instytucji otoczenia biznesu, animatorów społeczności startupowych).

Działania projektowe będą prowadzone w okresie do 31.08.2028 r., przy czym program akcelacyjny trwać będzie do 30.06.2028 r. Przewidziano realizację czterech rund Programu. Każda runda obejmować będzie następujące etapy: nabór i ocenę, akcelerację oraz postakcelerację. Etap akceleracji w każdej rundzie będzie trwał od 3 do maksymalnie 6 miesięcy od dnia zawarcia umowy akcelacyjnej pomiędzy Akceleratorem a startupem. Startupy otrzymają zindywidualizowane wsparcie mające na celu zdynamizowanie ich rozwoju. W toku akceleracji startupy – oprócz wsparcia ekspertów i mentorów – będą mogły uzyskać granty w wysokości do 400 tys. zł (średnia wartość grantu: 360 tys. zł). Łączna wartość grantów, które DGA S.A. prześle 23 startupom, wyniesie 8 280 000,00 zł. Udział startupów w projekcie jest nieodpłatny.

Dodatkowo projekt uwzględnia działania służące upowszechnianiu wiedzy z obszaru GOZ, polegające na propagowaniu i przekazywaniu przedstawicielom dużych przedsiębiorstw wiedzy na temat korzyści wynikających z przejścia z liniowego modelu biznesowego na model obiegu zamkniętego oraz metod i narzędzi stosowanych w procesie transformacji przedsiębiorstw w tym kierunku.

Mając powyższe na uwadze, przychód wykazany przez DGA S.A. z tego projektu wynosić będzie ok. 2,8 mln zł, ponieważ wypłacane granty nie stanowią przychodów Spółki.

Zabezpieczenie prawidłowej realizacji umowy stanowi weksel własny in blanco wraz z wypełnioną deklaracją wekslową. Umowa dla DGA S.A. jest istotna ze względu na jej wartość.

Zdarzenia korporacyjne

1. Publikacja sprawozdań finansowych

27 kwietnia 2026 r. opublikowane zostało jednostkowe sprawozdanie finansowe DGA S.A. za 2025 r., natomiast 1 czerwca 2026 r. opublikowano wyniki finansowe za I kwartał 2026 r.

2. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy

W dniu 29 czerwca 2026 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Zgromadzenie podjęło uchwały m.in. o:

- Zatwierdzeniu sprawozdania finansowego za 2025 r.,
- Zatwierdzeniu sprawozdania Zarządu z działalności za 2025 r.,
- Zatwierdzeniu sprawozdania Rady Nadzorczej za 2025 r.,
- Udzieleniu absolutorium członkom Zarządu i Rady Nadzorczej,
- Zmiana Statutu,
- Wypłacie dywidendy za 2025 r.

3. Informacje dotycząca procesu przeglądu opcji strategicznych

W dniu 20 maja 2026 r. raportem bieżącym nr 6/2026, Zarząd podał informacje o wynikach analiz w zakresie przeglądu opcji strategicznych dla DGA S.A., zgodnie z którymi podjął decyzję o rozpoczęciu prac przygotowawczych, których celem jest:

1) Wyodrębnienie działalności doradczej do odrębnego podmiotu

Zarząd zamierza rozpocząć prace przygotowawcze ukierunkowane na wyodrębnienie działalności doradczej prowadzonej dotychczas w ramach DGA S.A. do odrębnego podmiotu – spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, w trybie podziału przez wyodrębnienie („spółka wyodrębniona”), tj. w modelu, w którym udziały w wyodrębnionym podmiocie w 100% obejmie Spółka DGA S.A.

Celem powyższego działania jest w szczególności:

- zwiększenie samodzielności i przejrzystości działalności doradczej,
- umożliwienie prowadzenia tej działalności pod kierownictwem dedykowanego zespołu zarządzającego oraz z przypisaniem jej właściwych zasobów (pracownicy, umowy operacyjne, infrastruktura itp.),
- oddzielenie działalności doradczej od aktywów inwestycyjnych (posiadanych akcji i udziałów w spółkach, majątku w postaci nieruchomości i innych aktywów finansowych).

2) Kontynuacja działań ukierunkowanych na pozyskanie inwestora/partnera dla każdego ze wskazanych obszarów

Zarząd informuje, że równolegle kontynuuje działania ukierunkowane na pozyskanie inwestora lub partnera kapitałowego w odniesieniu do:

- spółki wyodrębnionej (po wyodrębnieniu działalności doradczej) – w szczególności w modelu umożliwiającym wejście inwestora/partnera strategicznego lub finansowego, a także rozważanym modelu objęcia udziałów przez menedżerów (po uprzedniej wycenie oraz przy zachowaniu standardów rynkowych i korporacyjnych),
- pozostałej części DGA S.A. jako spółki publicznej po wyodrębnieniu działalności doradczej – w zakresie możliwości pozyskania inwestora/partnera dla części inwestycyjnej (w szczególności w odniesieniu do aktywów oraz strategii ich monetyzacji), przy zachowaniu zgodności działań z obowiązkami informacyjnymi i regulacyjnymi.

III. WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE EMITENTA BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIEGO WYNIKI W PERSPEKTYWIE, CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO PÓŁROCZA

1. Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono dane finansowe za I półrocze 2026 r.

Podpisanie umowy znaczącej

W dniu 3 sierpnia 2026 r. podpisano umowę na podstawie przyjętej oferty przez Zamawiającego, którym jest KDK Info spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (beneficjenta Projektu „**Dyrektywa EAA bez tajemnic – wsparcie szkoleniowo-doradcze dla firm**”).

Umowa obejmuje zamówienia na usługi szkoleniowe i doradztwo poszkoleniowe dla 580 Uczestników/Uczestniczek Projektu (pracowników przedsiębiorstw z całej Polski).

Celem działań w ramach Projektu jest nabycie lub podniesienie kompetencji w zakresie stosowania regulacji prawnych w obszarze dostępności, w tym uniwersalnego projektowania usług/produktów objętych Dyrektywą EAA.

Zamówienie udzielone jest w ramach Projektu „Dyrektywa EAA bez tajemnic – wsparcie szkoleniowo-doradcze dla firm”, realizowanego przez Zamawiającego w partnerstwie z Fundacją „Avalon – Bezpośrednia Pomoc Niepełnosprawnym” w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021 - 2027, Priorytet FERS.01 Umiejętności, Działanie FERS.01.03 Kadry nowoczesnej gospodarki.

Wartość umowy wynosi **3.685.204,00 zł**

Umowa realizowana będzie do 31 grudnia 2027 r.

Zarejestrowanie zmian w Statucie DGA S.A.

W dniu 18 września 2026 r. Zarząd DGA S.A. powziął informację o zarejestrowaniu przez Krajowy Rejestr Sądowy zmian w Statucie DGA S.A. w zakresie zmiany § 5 ust. 1 Statutu.

Zmiany wynikały z konieczności dostosowania zapisów statutu do nowych kodów działalności PKD 2025 r.

2. Pozostałe czynniki mogące mieć wpływ na wyniki w perspektywie kolejnego półrocza

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego produkt krajowy brutto Polski w 2025 r. wzrósł realnie o 3,6% w porównaniu z rokiem poprzednim, wobec wzrostu o 3,0% w 2024 r. Dane za pierwszą połowę 2026 r. wskazują na utrzymanie relatywnie wysokiego tempa wzrostu gospodarczego. W II kwartale 2026 r. PKB niewyrównany sezonowo zwiększył się realnie o 3,9% rok do roku, natomiast w ujęciu kwartał do kwartału PKB wyrównany sezonowo wzrósł o 1,0%.

Aktualne prognozy głównych instytucji wskazują, że w całym 2026 r. polska gospodarka powinna utrzymać stosunkowo wysokie tempo wzrostu. Komisja Europejska prognozuje wzrost PKB Polski o 3,5%, natomiast wcześniejsza projekcja Narodowego Banku Polskiego zakładała możliwość wzrostu na poziomie około 3,9%. Oznacza to, że Polska pozostaje jedną z szybciej rozwijających się gospodarek Unii Europejskiej. Wzrost gospodarczy wspierany jest przede wszystkim przez konsumpcję prywatną oraz inwestycje, w tym przedsięwzięcia finansowane ze środków Unii Europejskiej i Krajowego Planu Odbudowy.

Jednocześnie perspektywy gospodarcze pozostają obciążone podwyższonym poziomem niepewności. Do najistotniejszych czynników ryzyka należy dalszy przebieg wojny w Ukrainie, sytuacja geopolityczna na Bliskim Wschodzie, kształtowanie się cen surowców energetycznych, a także polityka handlowa i celna Stanów Zjednoczonych oraz jej wpływ na światową wymianę handlową. Czynniki te mogą oddziaływać zarówno na dynamikę wzrostu gospodarczego, jak i poziom inflacji w Polsce.

Po okresie bardzo wysokiej inflacji w latach poprzednich tempo wzrostu cen uległo wyraźnemu ograniczeniu. Niemniej w ostatnich miesiącach widoczne było ponowne przyspieszenie dynamiki cen. Według GUS w sierpniu 2026 r. ceny towarów i usług konsumpcyjnych były wyższe o 3,4% niż rok wcześniej, podczas gdy w lipcu 2026 r. inflacja wynosiła 3,0% r/r. W sierpniu ceny usług wzrosły o 5,6% r/r, a ceny towarów o 2,5% r/r. Komisja Europejska przewiduje, że średnioroczna inflacja w Polsce w 2026 r. może wynieść około 3,6%.

Sytuacja na rynku pracy pozostaje względnie stabilna. Według danych GUS stopa bezrobocia rejestrowanego wyniosła w lipcu 2026 r. 5,8%, wobec 6,1% w marcu 2026 r. Tym samym w okresie wiosenno-letnim następował stopniowy spadek poziomu bezrobocia rejestrowanego.

Według metodologii stosowanej przez Eurostat, która pozwala na porównywanie sytuacji na rynkach pracy poszczególnych państw Unii Europejskiej, stopa bezrobocia w Polsce w lipcu 2026 r. wynosiła 3,4%, wobec średniej dla całej Unii Europejskiej na poziomie 6,1%. Polska pozostaje zatem w grupie państw Unii Europejskiej charakteryzujących się najniższym poziomem bezrobocia, co świadczy o utrzymującej się relatywnie dobrej sytuacji na krajowym rynku pracy.

W aspekcie działalności DGA S.A. głównymi czynnikami, które będą mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe, będzie miało tempo realizacji projektów unijnych i ewentualnych opóźnień w tym zakresie, a także notowania akcji spółki PTWP S.A. i jej polityka dywidendowa.

3. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń

Ryzyko związane z wojną w Ukrainie i Bliskim Wschodzie

Konflikt zbrojny na Ukrainie, który wybuchł w lutym 2022 r. nie ma obecnie wpływu na prowadzoną działalność DGA S.A. Emitent nie ma ekspozycji na rynek ukraiński, a także rosyjski i białoruski, które zostały objęte sankcjami. Aktualnie brak jest informacji kiedy może dojść do zakończenia wojny na Ukrainie.

Konflikt na Bliskim Wschodzie również nie przekłada się na działalność DGA S.A., ponieważ spółka nie ma ekspozycji na tamte rynki.

Ryzyko związane z sytuacją międzynarodową w zakresie polityki celnej

Stany Zjednoczone prowadzą bardzo agresywną politykę celną, która bardzo dynamicznie się zmienia. Nałożenia bardzo wysokich ceł na praktycznie wszystkie kraje świata może spowodować wzrost inflacji, jak i znaczące spowolnienie gospodarcze na świecie. Aktualna działalność DGA S.A. koncentruje się na projektach współfinansowanych ze środków unijnych, których finansowanie nie powinno być zakłócone wskutek nakładania ceł, lecz może przełożyć się na wyższe koszty zakupów spowodowanych wyższą inflacją.

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Działanie na rynku usług doradczych jest uzależnione od sytuacji makroekonomicznej kraju. Pogorszenie koniunktury gospodarczej może skutkować spadkiem popytu na usługi doradcze i szkoleniowe. Takie czynniki jak wzrost ryzyka inwestycyjnego, spadek aktywności przedsiębiorców oraz pogorszenie rentowności ich funkcjonowania mogą mieć negatywny wpływ na wyniki ekonomiczne i rynkowe osiągnięte przez DGA S.A. w zakresie usług doradczych i szkoleniowych.

Ryzyko konkurencji

Działalność prowadzona przez DGA S.A. narażona jest na konkurencję zarówno ze strony podmiotów polskich, jak i zagranicznych. Z jednej strony na rynku są obecne duże renomowane firmy międzynarodowe, a z drugiej – ma miejsce silna konkurencja cenowa ze strony małych, niszowych podmiotów. Stosunkowo niskie bariery wejścia na rynek usług doradczych przy jego dużej atrakcyjności

powodują, że mogą się pojawić nowe podmioty, szczególnie na rynkach lokalnych oraz w produktach niszowych.

DGA S.A. w celu zapobiegania powyższym zagrożeniom dywersyfikuje swoją działalność oraz dba o ciągły rozwój kompetencji konsultantów, które decydują o sukcesie i efektywności realizowanych projektów.

Ryzyko zmiennego otoczenia prawnego

Zmiany wprowadzane w polskim systemie prawnym mogą rodzić dla DGA S.A. ryzyko w zakresie prowadzonej działalności gospodarczej. Dotyczy to w szczególności regulacji w dziedzinie prawa handlowego, podatkowego, przepisów regulujących działalność gospodarczą, przepisów prawa pracy i ubezpieczeń społecznych czy prawa papierów wartościowych. Zmiany te mogą mieć wpływ na otoczenie prawne działalności DGA S.A. i na jej wyniki finansowe. Zmiany te mogą ponadto stwarzać problemy wynikające z niejednolitej wykładni prawa, która obecnie jest dokonywana nie tylko przez sądy krajowe, organy administracji publicznej, ale również przez sądy wspólnotowe. Interpretacje dotyczące zastosowania przepisów, dokonywane przez sądy i inne organy interpretacyjne bywają często niejednoznaczne lub rozbieżne, co może generować ryzyko prawne.

DGA S.A. minimalizuje ryzyko funkcjonowania w niestabilnym otoczeniu prawnym, poprzez korzystanie z pomocy podmiotów świadczących profesjonalną pomoc prawną. DGA S.A. przy wsparciu ze strony doradców prawnych, monitorują zmiany prawa mając na celu eliminację ryzyka niedostosowania swojej działalności do ewentualnych nowych rozwiązań prawnych.

Ryzyko polityki podatkowej

W Polsce następują bardzo częste zmiany przepisów prawa regulujących opodatkowanie działalności gospodarczej. Istnieje ryzyko zmiany obecnych przepisów podatkowych w taki sposób, że nowe regulacje mogą okazać się mniej korzystne dla DGA S.A., konsultantów lub klientów, co w konsekwencji może przełożyć się w sposób bezpośredni lub pośredni na pogorszenie wyników finansowych.

Dodatkowo niestabilność systemu podatkowego oraz nieprecyzyjność regulacji podatkowych w Polsce utrudnia prawidłowe planowanie podatkowe. Podlegające zmianie interpretacje przepisów podatkowych, stosowane przez organy podatkowe, długie okresy przedawnienia zobowiązań podatkowych oraz możliwość nakładania wysokich kar pieniężnych i innych sankcji powodują, że ryzyko związane z niestabilnością systemu podatkowego w Polsce jest znacząco wyższe niż w krajach rozwiniętych o bardziej ustabilizowanym systemie prawa podatkowego.

DGA S.A. minimalizuje ryzyko funkcjonowania w niestabilnym otoczeniu podatkowym, poprzez korzystanie z pomocy podmiotów świadczących profesjonalną pomoc w zakresie prawa podatkowego i rachunkowości. Obszar księgowości, jak i sporządzania sprawozdań finansowych jest prowadzone przez profesjonalną zewnętrzną firmę księgową, co minimalizuje ryzyko niedostosowania działalności do ewentualnych nowych rozwiązań prawa podatkowego.

Ryzyko związane z utratą kluczowych konsultantów

Działalność DGA S.A. prowadzona jest przede wszystkim w oparciu o wiedzę i doświadczenie wysoko wykwalifikowanej kadry konsultantów, co jest cechą charakterystyczną przedsiębiorstw działających na rynku usług doradczych. Należy zwrócić uwagę na fakt, że charakter pracy doradcy (specyfika pracy łączy się z licznymi wyjazdami oraz koniecznością posiadania wiedzy z różnych dziedzin i branż) utrudnia

znalezienie właściwych osób. Dodatkowym aspektem jest stosunkowo długi okres szkolenia konsultantów do osiągnięcia przez nich właściwego poziomu merytorycznego.

Odejście lub zakończenie współpracy przez kluczowych, doświadczonych konsultantów może mieć negatywny wpływ na potencjał DGA S.A. w zakresie świadczenia usług oraz wywiązania się z zawartych umów, co w konsekwencji może zostać negatywnie odzwierciedlone w wynikach finansowych – poprzez obniżenie przychodów lub wzrost kosztów. Istnieje także ryzyko rozpoczęcia świadczenia konkurencyjnych w stosunku do DGA S.A. usług przez konsultantów którzy zakończą współpracę.

DGA S.A. dąży do ograniczenia ryzyka utraty konsultantów poprzez:

- odpowiednie konstruowanie kontraktów z kluczowymi konsultantami i zawieranie umów długoterminowych,
- oferowanie możliwości rozwoju zawodowego, opartego na systemie szkoleń wewnętrznych oraz zewnętrznych,
- oferowanie opieki medycznej i pakietów sportowych,
- stałą współpracę z szerokim gronem ekspertów zewnętrznych w określonych dziedzinach w tematyce prowadzonych projektów.

Ryzyko zmienności generowanych wyników w poszczególnych kwartałach

Przychody kwartalne oraz generowane zyski mogą wykazywać pewną zmienność w poszczególnych kwartałach. W przypadku usług doradczych i realizowanych projektów wpływ na to ma przede wszystkim liczba świąt i dni wolnych od pracy w każdym miesiącu, sezon wakacyjny, decyzje biznesowe klientów, częstotliwość rozliczeń w ramach projektów, wdrażanie nowych produktów i usług.

Ryzyko skali działania

DGA S.A. prowadzi działalność w oparciu o zaplecze merytoryczne funkcjonujące w siedzibie w Poznaniu. Rozszerzanie działalności poprzez przejęcia lub połączenia z innymi firmami, wiąże się ze zmianami wewnątrz organizacji, rozszerzeniem zakresu uprawnień delegowanych na wyższą i średnią kadre kierowniczą oraz rozwojem technik kontroli i nadzoru istniejącej struktury. DGA S.A. ogranicza ryzyko finansowe skali działania poprzez zachowanie zasady otwierania biur lub zwiększania zatrudnienia wyłącznie pod potrzeby projektowe i taka sytuacja ma miejsce w przypadku projektu realizowanego z Wojewódzkim Urzędem Pracy – otwarto biuro projektowe w Koninie.

Ryzyko związane z zawartymi umowami

W ramach umów współfinansowanych ze środków unijnych DGA S.A. otrzymuje zaliczki na poczet wykonania umowy. Nierozliczenie otrzymanych płatności w określonych umownych terminach może skutkować koniecznością zwrotu zaliczek, przy czym płatność za realizację umowy nie jest wówczas zagrożona, ale oddalona w czasie. Spółka zapobiega temu ryzyku stosując zasady ścisłej bieżącej kontroli realizacji projektów zgodnie z przyjętymi procedurami zarządzania projektami, a jednocześnie przeprowadza cykliczne audyty wewnętrzne projektów.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość wystawionych przez DGA S.A. weksli in blanco stanowiących zabezpieczenie należytego wykonania kontraktów wynosiła ponad 112 mln zł. W przypadku zrealizowania się okoliczności, które czyniłyby wyżej wymienione zobowiązania warunkowe wymagalnymi, struktura bilansu oraz płynność finansowa DGA S.A. mogłaby ulec pogorszeniu. Ewentualne przedstawienie do zapłaty weksli stanowiących zabezpieczenie przekazanych zaliczek,

spowodowałoby skrócenie okresu wymagalności wykazywanych zobowiązań, co negatywnie wpłynęłoby na płynność DGA S.A. W przypadku zajścia okoliczności, które byłyby podstawą do przedstawienia do zapłaty weksli, odpowiedniemu zwiększeniu uległyby koszty, co miałoby negatywny wpływ na wykazywany wynik finansowy, a wypływ gotówki obniżyłby płynność spółki.

Ryzyko związane ze wzrostem kosztów pracowniczych

Specyfika działalności DGA S.A. powoduje, że wynagrodzenia konsultantów, świadczących usługi doradcze stanowią podstawowy element kosztów działalności. Presja na wzrost wynagrodzeń może doprowadzić do sytuacji, w której spółka poprzez wzrost kosztów wynagrodzeń nie będzie w stanie przetrwać ich na wzrost cen usług, co może mieć negatywny wpływ na osiąganą wyniki finansowe – obniżone zostaną marże oraz zyski na projektach. Należy również zwrócić uwagę, iż w projektach współfinansowanych ze środków UE jednostki finansujące bardzo często narzucają określone limity stawek za godzinę pracy, co nie zawsze odpowiada warunkom ustalonym wcześniej z pracownikami. Ponadto stawki ustalane są na cały, kilkuletni okres projektu bez możliwości ich waloryzacji, pomimo np. wzrostu poziomu wynagrodzeń w gospodarce i inflacji.

Ryzyko związane z inwestycjami kapitałowymi

DGA S.A. dokonała inwestycji kapitałowych nabywając udziały/akcje spółek a także udzielała pożyczek spółkom na rozwój ich działalności. W przypadku wystąpienia niekorzystnych zdarzeń tj. upadłość, likwidacja, zaprzestanie działalności, może to mieć negatywny wpływ na wynik finansowy. Spółka stara się zapobiegać temu ryzyku na bieżąco monitorując sytuację w podjętych inwestycjach.

Ryzyko związane z rynkami kapitałowymi

DGA S.A. ma w swoim portfelu akcje spółki publicznej (PTWP S.A.), jak i niepublicznej (DGA Audyt Sp. z o.o.) oraz obligacje korporacyjne. Instrumenty finansowe zakwalifikowane jako instrumenty przeznaczone do obrotu wyceniane są w sprawozdaniach finansowych wg ich wartości godziwej, dla instrumentów notowanych jest to kurs giełdowy dla pozostałych instrumentów przyjęty model wyceny. W związku z tym w przypadku, gdy sytuacja na rynkach kapitałowych będzie niekorzystna to wycena posiadanych instrumentów finansowych na dzień bilansowy może ulec obniżeniu i niekorzystnie wpłynąć na wyniki DGA S.A.

IV. WYNIKI FINANSOWE**1. Sprawozdanie z całkowitych dochodów DGA S.A.****Tabela nr 1. Sprawozdanie z całkowitych dochodów (w tys. zł)**

Wyszczególnienie	I półrocze 2026	I półrocze 2025	zmiana 2026 do 2025
Przychody netto z działalności podstawowej	5 550	2 684	2 866
Koszty działalności podstawowej	4 668	3 281	1 387
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	882	-597	1 479
Koszty sprzedaży	0	2	-2
Koszty ogólnego zarządu	714	614	100
Pozostałe przychody operacyjne	69	62	7
Pozostałe koszty operacyjne	5	1	4
Zysk/strata z działalności operacyjnej	232	-1 152	1 384
Przychody finansowe	525	6 034	-5 509
Koszty finansowe	0	0	0
Zysk/strata przed opodatkowaniem	757	4 882	-4 125
Podatek dochodowy	151	909	-758
Zysk/strata netto	606	3 973	-3 367

W I półroczu 2026 roku przychody z działalności podstawowej DGA S.A. wyniosły 5.550 tys. zł i były wyższe o 106,8 % niż w I półroczu 2025 r.

Koszty ogólne zarządu wzrosły o 16,3% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Na poziomie pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych nie zanotowano istotnych zdarzeń, które miałyby znaczący wpływ na wynik finansowy.

Przychody finansowe wyniosły 525 tys. zł i wynikały głównie z wyższej wyceny pakietu akcji spółki PTWP S.A. (+458 tys. zł).

Po uwzględnieniu wszystkich czynników wpływających na wynik finansowy, DGA S.A. wykazała w I półroczu 2026 roku zysk netto w wysokości 606 tys. zł.

1.1. Wyniki na segmentach branżowych

DGA S.A. prezentuje tylko jeden segment – Projektów europejskich.

Tabela nr 2. Wyniki na segmentach branżowych (w tys. zł)

Wyszczególnienie	Przychody *)			Wynik na segmencie		
	I półrocze	I półrocze	zmiana	I półrocze	I półrocze	zmiana
	2026	2025	2026 do 2025	2026	2025	2026 do 2025
Projekty europejskie	5 448	2 524	2 924	806	-743	1 549
Przychody nie przypisane segmentom	102	160	-58	76	146	-70
Wartość ogółem	5 550	2 684	2 866	882	-597	1 479

2. Sprawozdanie z sytuacji finansowej DGA S.A.

Sytuacja majątkowa

Tabela nr 3. Aktywa oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów (w tys.)

Wyszczególnienie	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025	% zmiany do 31.12.2025	% struktura 30.06.2026
Aktywa trwałe	3 823	3 505	3 871	9,1%	10,1%
Rzeczowe aktywa trwałe	2 633	2 248	2 066	17,1%	6,9%
Udzielone pożyczki	0	0	740	-	0,0%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	1 190	1 257	1 065	-5,3%	3,1%
Aktywa obrotowe	34 088	36 000	29 034	-5,3%	89,9%
Udzielone pożyczki	0	0	64	-	0,0%
Należności z tytułu dostaw i usług	353	306	856	15,4%	0,9%
Pozostałe należności	8 438	7 882	4 536	7,1%	22,3%
Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	18 632	18 890	14 350	-1,4%	49,1%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 665	8 922	9 228	-25,3%	17,6%
AKTYWA OGÓŁEM	37 911	39 505	32 905	-4,0%	100,0%

W porównaniu do stanu z końca grudnia 2025 roku nastąpił spadek sumy bilansowej o 4%.

Wartość aktywów trwałych wzrosła w odniesieniu do końca 2025 r. w wyniku zwiększenia przede wszystkim rzeczowych aktywów trwałych, w tym wydatków w postaci zapłaty zaliczek na poczet zakupu lokalu mieszkalnego.

Zmiana poziomu aktywów obrotowych w odniesieniu do końca grudnia 2025 roku wynikała głównie z:

- zmniejszenia stanu środków pieniężnych o 2.257 tys. zł,
- zwiększenia poziomu pozostałych należności, w związku z realizowanymi projektami współfinansowanych ze środków unijnych o kwotę 556 tys. zł,
- niższej wartości aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu o 258 tys. zł związanych ze sprzedażą części obligacji korporacyjnych.

Tabela nr 4. Wskaźniki efektywności wykorzystania majątku

Wyszczególnienie	I półrocze 2026	I półrocze 2025
Wskaźnik globalnego obrotu aktywami	0,14	0,09
Wskaźnik rotacji aktywów trwałych	1,51	0,76
Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych	0,16	0,11

Wskaźnik globalnego obrotu aktywami = $\frac{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}{(\text{Aktywa ogółem na początek półrocza} + \text{Aktywa ogółem na koniec półrocza}) / 2}$

Wskaźnik rotacji aktywów trwałych = $\frac{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}{(\text{Aktywa trwałe na początek półrocza} + \text{Aktywa trwałe na koniec półrocza}) / 2}$

$$\text{Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych} = \frac{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}{(\text{Aktywa obrotowe na początek półrocza} + \text{Aktywa obrotowe na koniec półrocza}) / 2}$$

Zwiększenie wartości ww. wskaźników świadczy o bardziej efektywnym wykorzystaniu aktywów w aspekcie generowania przychodów.

Źródła finansowania

Tabela nr 5. Źródła finansowania aktywów oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów (w tys.)

Wyszczególnienie	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025	% zmiany do 31.12.2025	% struktura 30.06.2026
Kapitał własny	21 226	20 822	17 854	1,9%	56,0%
Kapitał akcyjny	9 042	9 042	9 042	0,0%	23,9%
Kapitały pozostałe	12 736	5 997	5 997	112,4%	33,6%
Akcje własne	-779	-779	-779	0,0%	-2,1%
Zyski zatrzymane	227	6 562	3 594	-96,5%	0,6%
Zobowiązania długoterminowe	3 437	3 354	2 423	2,5%	9,1%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	145	145	103	0,0%	0,4%
Rezerwa na podatek odroczony	3 292	3 209	2 320	2,6%	8,7%
Zobowiązania krótkoterminowe	13 248	15 329	12 628	-13,6%	34,9%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	793	432	567	83,6%	2,1%
Rezerwy	523	603	404	-13,3%	1,4%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	267	724	148	-63,1%	0,7%
Zobowiązania z tytułu realizowanych projektów finansowanych ze środków unijnych	11 412	13 177	11 196	-13,4%	30,1%
Pozostałe zobowiązania	253	393	313	-35,6%	0,7%
PASYWA OGÓŁEM	37 911	39 505	32 905	-4,0%	100,0%

Wzrost wartości kapitału własnego wynika z wygenerowanego zysku netto w wysokości 606 tys. zł.

Wysokość zobowiązań długoterminowych pozostała na podobnym poziomie w odniesieniu do końca 2025 r.

Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych wynika głównie z:

- zmniejszenia zobowiązań z tytułu otrzymanych zaliczek na realizowane projekty współfinansowane ze środków unijnych o kwotę 1.765 tys. zł,
- niższego poziomu zobowiązań z tytułu dostaw i usług o 457 tys. zł,
- zwiększenia zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych o 361 tys. zł.

Diagram 1. Struktura bilansu

30.06.2025		30.06.2026	
Bilans		Bilans	
Aktywa trwałe 11,8%	Kapitał własny 54,3%	Aktywa trwałe 10,1%	Kapitał własny 56,0%
Aktywa obrotowe 88,2%		Aktywa obrotowe 89,9%	
	Kapitał obcy 45,7%		Kapitał obcy 44,0%

Struktura bilansu przedstawia się korzystnie. Kapitał własny w całości finansuje aktywa trwałe, co jest zgodne ze „złotą zasadą bilansową”. Spełniona jest również „złota zasada finansowa” mówiąca, że krótkoterminowy kapitał nie powinien finansować długoterminowego majątku. Z układu bilansu wynika, że DGA S.A. posiada stabilne i pewne źródło finansowania.

Tabela nr 6. Wskaźniki finansowania majątku

Wyszczególnienie	I półrocze 2026	I półrocze 2025
Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym	0,56	0,54
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	5,55	4,61
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	6,45	5,24
Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi	0,39	0,43

Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec półrocza}}{\text{aktywa ogółem na koniec półrocza}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec półrocza}}{\text{aktywa trwałe na koniec półrocza}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec półrocza} + \text{zobowiązania i rezerwy długoterminowe na koniec półrocza}}{\text{aktywa trwałe na koniec półrocza}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi = $\frac{\text{zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}{\text{aktywa obrotowe na koniec półrocza}}$

3. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych DGA S.A.

Tabela nr 7. Przepływy środków pieniężnych (w tys.)

Wyszczególnienie	I półrocze 2026	I półrocze 2025	zmiana 2026 do 2025
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-2 622	-1 693	-929
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	365	-796	1 161
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	0	0	0
Razem przepływy netto	-2 257	-2 489	232
Środki pieniężne na koniec okresu	6 665	9 228	-2 563

Na przepływy z działalności operacyjnej w I półroczu 2026 roku miały wpływ przede wszystkim następujące czynniki:

- zmniejszenie poziomu zobowiązań (-2.000 tys. zł),
- zwiększenie poziomu należności (-604 tys. zł),
- aktualizacja wartości inwestycji (-458 tys. zł),

Na stan przepływów z działalności inwestycyjnej wpływ miały przede wszystkim poniższe czynniki:

- sprzedaż części obligacji (+719 tys. zł),
- wydatki na zakup majątku trwałego, w tym przede wszystkim zaliczki wpłacone na poczet lokalu mieszkalnego (-417 tys. zł),
- otrzymane odsetki (+54 tys. zł).

Przepływy z działalności finansowej w I półroczu 2026 r. nie wystąpiły.

4. Wybrane wskaźniki finansowe

Tabela nr 8. Wskaźniki finansowe charakteryzujące działalność gospodarczą DGA S.A.

Wyszczególnienie	I półrocze 2026	I półrocze 2025
Rentowność sprzedaży brutto (%)	15,9%	-22,2%
Rentowność sprzedaży netto (%)	10,9%	148,0%
Rentowność majątku ROA (%)	1,6%	13,8%
Rentowność kapitału własnego ROE (%)	2,9%	25,0%
Stopa ogólnego zadłużenia (%)	44,0%	45,7%
Trwałość struktury finansowania (%)	65,1%	61,6%

$$\text{Rentowność sprzedaży brutto} = \frac{\text{Zysk (strata) brutto ze sprzedaży w półroczu}}{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}$$

$$\text{Rentowność sprzedaży netto} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w półroczu}}{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}$$

$$\text{Rentowność majątku ROA} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w półroczu}}{(\text{Aktywa ogółem na początek półrocza} + \text{Aktywa ogółem na koniec półrocza}) / 2}$$

$$\text{Rentowność kapitału własnego ROE} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w półroczu}}{(\text{Kapitał własny na początek półrocza} + \text{Kapitał własny na koniec półrocza}) / 2}$$

$$\text{Stopa ogólnego zadłużenia} = \frac{\text{Zobowiązania ogółem na koniec półrocza}}{\text{Pasywa ogółem na koniec półrocza}}$$

$$\text{Trwałość struktury finansowania} = \frac{\text{Kapitał własny na koniec półrocza} + \text{zobowiązania i rezerwy długoterminowe na koniec półrocza}}{\text{Pasywa ogółem na koniec półrocza}}$$

W I półroczu 2026 zasoby finansowe były wykorzystywane zgodnie z planem, przeznaczeniem i bieżącymi potrzebami. W aspekcie płynności finansowej działania w zakresie zarządzania zasobami finansowymi skoncentrowane były na zabezpieczeniu płynności na realizowanych projektach.

Tabela nr 9. Wskaźniki płynności

Wyszczególnienie	I półrocze 2026	I półrocze 2025
Wskaźnik bieżącej płynności	2,57	2,30
Wskaźnik płynności szybkiej	2,57	2,30
Wskaźnik podwyższonej płynności	0,50	0,73

$$\text{Wskaźnik bieżącej płynności} = \frac{\text{Aktywa obrotowe na koniec półrocza}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}$$

$$\text{Wskaźnik płynności szybkiej} = \frac{\text{Aktywa obrotowe na koniec półrocza} - \text{zapasy na koniec półrocza}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}$$

$$\text{Wskaźnik podwyższonej płynności} = \frac{\text{Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec półrocza}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}$$

Powyższe wartości potwierdzają zdolność DGA S.A. do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. Wskaźnik podwyższonej płynności potwierdza możliwość spłacenia 50% bieżących zobowiązań z uwzględnieniem najbardziej płynnych aktywów, których zdolność do regulacji zobowiązań jest natychmiastowa.

DGA S.A. nie stosuje instrumentów finansowych w zakresie ograniczania ryzyka zmiany ceny, ponieważ w zakresie realizacji projektów podpisuje umowy z usługodawcami na z góry ustalonych warunkach. Nie

są również stosowane instrumenty finansowe w zakresie ryzyka kredytowego, gdyż spółka nie posiada zaciągniętych pożyczek i kredytów. W stosunku do należności DGA S.A. na bieżąco monitoruje spływ wierzytelności i w razie opóźnień w zapłacie rozpoczyna proces windykacji.

V. INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE

1. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności oraz wskazanie jednostek podlegających konsolidacji

Diagram nr 2. Powiązania organizacyjne/kapitałowe na dzień 30.06.2026 r.

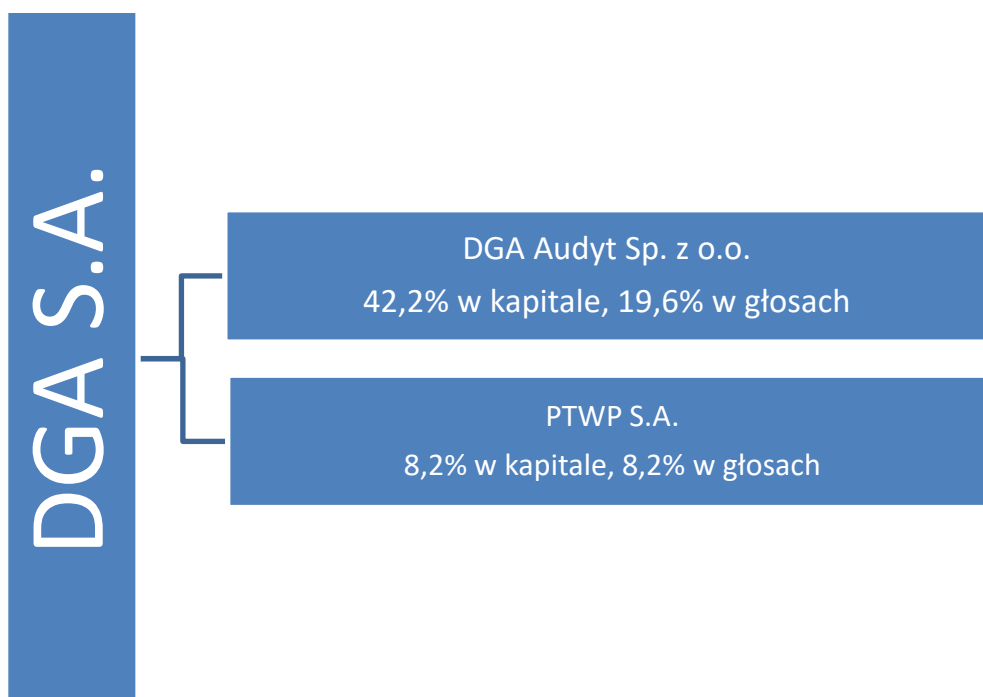


Tabela nr 10. Inwestycje DGA S.A. na 30.06.2026 r.

Lp.	Spółka	Posiadane udziały	Zakres usług
1.	DGA Audyt Sp. z o.o.	(42,2% udziałów w kapitale zakładowym, 19,6% głosów na ZW)	działalność związana z badaniami sprawozdań finansowych, przeglądami sprawozdań finansowych, due dilligence systemów rachunkowości, doradztwo w zakresie rachunkowości, audyty projektów unijnych
2.	PTWP S.A.	(8,2% udziałów w kapitale zakładowym, 8,2% głosów na WZ)*	Grupa PTWP jest wydawcą m.in.: - Miesięcznika Gospodarczego "Nowy Przemysł" - czasopisma "Rynek Spożywczy" - czasopisma "Rynek Zdrowia" - miesięcznika "Farmer", - dziennika „Rzeczypospolita” Organizator spotkań biznesowych, konferencji i szkoleń. Właściciel m.in. portali: - wnp.pl, - pakiet.com

Wszystkie powyższe inwestycje sfinansowane zostały kapitałem własnym. DGA S.A. nie wchodzi w skład grupy kapitałowej żadnego innego podmiotu.

2. Cykliczność, sezonowość działalności

W I półroczu 2026 roku nie wystąpiły w działalności DGA S.A. istotne czynniki charakteryzujące się sezonowością lub cyklicznością.

3. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W I półroczu 2026 roku nie miała miejsca emisja, wykup, bądź spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych przez Emitenta.

4. Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 29 czerwca 2026 r. podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy za 2025 r., zgodnie z którą:

- a) na dywidendę przeznaczonych zostało 202 662,80 PLN;
- b) wysokość dywidendy wynosi 0,20 PLN na jedną akcję;
- c) liczba akcji objętych dywidendą wynosi 1.013.314 szt. akcji;
- d) z dywidendy wykluczone są akcje własne będące w posiadaniu DGA S.A. w ilości 116.965 szt.
- e) dzień ustalenia prawa do dywidendy – 15 lipca 2026 r.
- f) dzień wypłaty dywidendy – 31 lipca 2026 r.

5. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz

Zarząd DGA S.A. nie podawał do publicznej wiadomości prognoz dotyczących wyników finansowych.

6. Wskazanie znaczących akcjonariuszy, zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji

Zgodnie z wiedzą Zarządu Spółki struktura znaczącego akcjonariatu DGA S.A. w dniu publikacji **poprzedniego** raportu okresowego przedstawiała się następująco:

Tabela nr 11. Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego DGA S.A. oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu DGA S.A. - stan na dzień poprzedniego raportu okresowego

Wyszczególnienie	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	384 807	384 807	34,05%	34,05%
w tym akcje uprzywilejowane:	98 000	98 000	8,67%	8,67%
Anna Szymańska	64 854	64 854	5,74%	5,74%
w tym akcje uprzywilejowanie:	12 000	12 000	1,06%	1,06%
DGA S.A.*	116 965	116 965	10,35%	10,35%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-
Jarosław Głowinkowski	56 613	56 613	5,01%	5,01%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-

*akcje skupione w ramach „Programu skupu akcji własnych DGA S.A.”

W dniu przekazania niniejszego raportu, zgodnie z wiedzą Spółki, struktura znaczącego akcjonariatu DGA S.A. prezentowała się następująco:

Tabela nr 12. Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego DGA S.A. oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu DGA S.A. stan na dzień publikacji raportu:

Wyszczególnienie	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	384 807	384 807	34,05%	34,05%
w tym akcje uprzywilejowane:	98 000	98 000	8,67%	8,67%
Anna Szymańska	64 854	64 854	5,74%	5,74%
w tym akcje uprzywilejowanie:	12 000	12 000	1,06%	1,06%
DGA S.A.*	116 965	116 965	10,35%	10,35%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-
Jarosław Głowinkowski	56 613	56 613	5,01%	5,01%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-

*akcje skupione w ramach „Programu skupu akcji własnych DGA S.A.”

7. Stan posiadania akcji DGA S.A. lub uprawnień do nich (opcji) będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące w dniu publikacji **poprzedniego** raportu okresowego przedstawia poniższa tabela:

Tabela nr 13. Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień poprzedniego raportu okresowego

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	384 807	384 807	34,05%	34,05%
Anna Szymańska	Wiceprezes Zarządu	64 854	64 854	5,74%	5,74%

Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień publikacji niniejszego raportu prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 14. Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień publikacji raportu:

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	384 807	384 807	34,05%	34,05%
Anna Szymańska	Wiceprezes Zarządu	64 854	64 854	5,74%	5,74%

8. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności emitenta lub jednostki zależnej

W dniu 8 września 2021 r. raportem bieżącym nr 13/2021 Zarząd DGA S.A. poinformował, że do pełnomocnika procesowego wpłynął wyrok Sądu Najwyższego w sprawie wniesionej skargi kasacyjnej przez firmę SEKA S.A. od wyroku Sądu Apelacyjnego w Poznaniu z dnia 20 września 2018 r., w którym Sąd Apelacyjny:

1. zasądził na rzecz DGA S.A. kwotę 1.220.255,40 zł + odsetki oraz zwrot kosztów zastępstwa procesowego;
2. oddalił apelację firmy SEKA S.A.

Sąd Najwyższy w swoim wyroku uchylił zaskarżony wyrok w części oddalającej apelację pozwanej (powódki wzajemnej) – pkt. 2 powyżej - oraz w części orzekającej o kosztach postępowania apelacyjnego i w tym zakresie przekazał sprawę do ponownego rozpoznania Sądowi Apelacyjnemu w Poznaniu pozostawiając temu Sądowi rozstrzygnięcie o kosztach postępowania kasacyjnego.

Następnie w dniu 15 grudnia 2021 r. Zarząd DGA S.A. otrzymał informację, że do pełnomocnika procesowego wpłynął wyrok Sądu Apelacyjnego w Poznaniu, zgodnie z którym ww. sprawę Sąd Apelacyjny przekazał do ponownego rozpatrzenia przez Sąd Okręgowy w Poznaniu.

Kwota zasądzona od firmy SEKA S.A. uregulowana została w 2018 r., natomiast SEKA S.A. określiła pierwotną wartość przedmiotu zaskarżenia na kwotę 3.049.460,00 zł.

Zarząd DGA S.A. po ponownym rozpoznaniu sprawy przez Sąd Okręgowy w Poznaniu przekaze informacje co do rozstrzygnięcia sprawy w odrębnym raporcie bieżącym.

9. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe

DGA S.A. nie zawierała jakichkolwiek transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

10. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji

DGA S.A. nie udzielała w I półroczu 2026 roku poręczeń kredytu, pożyczki oraz nie udzielała gwarancji.

11. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań

W I półroczu 2026 roku poza wymienionymi w sprawozdaniu Zarządu z działalności DGA S.A. nie wystąpiły inne istotne zdarzenia, które mogłyby w sposób istotny wpłynąć na ocenę i zmiany sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej i wyniku finansowego DGA S.A., a także istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań.

Podpisy wszystkich członków Zarządu

Andrzej Głowacki - Prezes Zarządu

.....

Anna Szymańska - Wiceprezes Zarządu

.....

Poznań, 24-09-2026 r.