



**Sprawozdanie Zarządu
z działalności Grupy
za okres 6 miesięcy
zakończony 30 czerwca 2026 roku**

Spis treści

1. Wybrane dane finansowe	4
1.1 Dane finansowe Grupy Kapitałowej	4
1.2 Dane finansowe Jednostki Dominującej	4
2. Informacje o Grupie Kapitałowej	6
2.1 Działalność Grupy Seleny	6
2.2 Jednostka Dominująca	6
2.3 Zarząd Jednostki Dominującej	6
2.4 Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej	6
2.5 Komitety Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej	7
2.6 Struktura Grupy Seleny	7
3. Istotne wydarzenia w raportowanym okresie	10
3.1 Promocja Grupy	10
3.2 Badania i nowe produkty w portfolio	11
3.3 Inwestycje	11
3.4 Istotne zdarzenia po dniu bilansowym	11
4. Omówienie sytuacji finansowej	13
4.1 Wyniki finansowe	13
4.2 Sytuacja majątkowo-finansowa	16
4.3 Zadłużenie	17
4.4 Przepływy pieniężne	17
4.5 Sezonowość działalności	18
4.6 Realizacja prognoz	18
4.7 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnym kwartale	18
5. Pozostałe informacje	22
5.1 Udzielone poręczenia, gwarancje, pozycje pozabilansowe	22
5.2 Sprawy sądowe	22
5.3 Transakcje z jednostkami powiązanymi	22
5.4 Główni akcjonariusze Jednostki Dominującej	22
5.5 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych	22
5.6 Podział zysku za 2025 rok	23
5.7 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące	23
5.8 Programy wynagrodzeń oparte na akcjach	23
5.9 Informacje dotyczące badania i przeglądu sprawozdania finansowego	23
OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	24

Wybrane dane finansowe

1. Wybrane dane finansowe

1.1 Dane finansowe Grupy Kapitałowej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody z umów z klientami	962 749	857 689	226 412	203 205
Zysk z działalności operacyjnej	93 082	82 813	21 890	19 620
Zysk brutto	76 974	58 819	18 102	13 936
Zysk netto	58 306	43 213	13 712	10 238
Zysk netto przypadający udziałom kontrolującym	56 383	43 228	13 260	10 242
Całkowite dochody	75 000	29 724	17 638	7 042
Całkowite dochody przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	72 796	29 838	17 120	7 069
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	5 153	-28 288	1 212	-6 702
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-307 035	-34 790	-72 206	-8 243
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	275 229	40 424	64 726	9 577
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / euro/szt.)	2,61	2,00	0,61	0,47

	stan na 30.06.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*	stan na 30.06.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*
Suma aktywów	2 102 408	1 359 370	489 353	321 615
Zobowiązania długoterminowe	720 361	176 011	167 670	41 643
Zobowiązania krótkoterminowe	616 832	384 895	143 573	91 063
Kapitał własny	765 215	798 464	178 110	188 910
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	266	270

1.2 Dane finansowe Jednostki Dominującej

	tys. PLN		tys. EUR	
	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody z umów z klientami	494 647	452 962	116 327	107 317
Zysk z działalności operacyjnej	85 516	92 133	20 111	21 828
Zysk brutto	94 696	80 801	22 270	19 144
Zysk netto	84 669	73 252	19 912	17 355
Całkowite dochody	83 000	73 252	19 519	17 355
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	36 615	-11 286	8 611	-2 674
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-298 319	30 282	-70 156	7 174
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	234 054	-21 775	55 043	-5 159
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / eur/szt.)	3,91	3,39	0,92	0,80

	stan na 30.06.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*	stan na 30.06.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*
Suma aktywów	1 360 769	921 208	316 730	217 950
Zobowiązania długoterminowe	492 450	195 938	114 622	46 357
Zobowiązania krótkoterminowe	277 220	163 073	64 525	38 582
Kapitał własny	591 099	562 197	137 583	133 011
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	266	270



Informacje o Grupie Kapitałowej

2. Informacje o Grupie Kapitałowej

2.1 Działalność Grupy Selen

Grupa Kapitałowa Selen FM S.A. (dalej również: Grupa Selen, Grupa) jest międzynarodowym producentem i dystrybutorem produktów chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Selen FM S.A. (dalej również: Spółka, Jednostka Dominująca) z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Selen jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. W ofercie Grupy Selen znajduje się:

- chemia budowlana,
- chemia izolacyjna,
- pozostałe grupy produktowe.

Wśród oferowanych produktów znajdują się zarówno rozwiązania przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców, jak i dla użytkowników indywidualnych. Wiodącymi markami Grupy Selen są Tytan Professional®, Quilosa Professional®, Matizol® oraz Imperialum®.

Zakłady produkcyjne Grupy Selen zlokalizowane są w Polsce, Chinach, Brazylii, Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Kazachstanie, Korei Południowej, na Węgrzech oraz we Włoszech, a jej produkty są dostępne na niemal 100 rynkach całego świata. Grupa Selen posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech.

2.2 Jednostka Dominująca

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jako Jednostki Dominującej w Grupie Selen, jest dystrybucja produktów Grupy na rynki zagraniczne oraz rynek krajowy (multidystrybutor), a także świadczenie na rzecz jednostek zależnych usług doradczych w zakresie zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, IT, strategii sprzedaży oraz usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych. Spółka zarządza strategicznie Grupą Selen, którą tworzą jednostki opisane w nocie 2.2 w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2026 roku.

2.3 Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Aleksander Solski – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjalski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygałło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

2.4 Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 10 lipca 2026 roku Pan Czesław Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 10 lipca 2026 roku.

W okresie od 11 lipca 2026 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

2.5 Komitety Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej

Komitety Audytu

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Komitet Audytu funkcjonowała w składzie:

- Paweł Wyrzykowski – Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Czesław Domarecki – Członek Komitetu Audytu,
- Krzysztof Rewers – Członek Komitetu Audytu.

W dniu 10 lipca 2026 roku Pan Czesław Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 10 lipca 2026 roku.

W okresie od 11 lipca 2026 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Audytu.

Komitety Strategii i Innowacji

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Komitet Strategii i Innowacji funkcjonował w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Komitetu Strategii i Innowacji,
- Borysław Czyżak – Członek Komitetu Strategii i Innowacji,
- Czesław Domarecki – Członek Komitetu Strategii i Innowacji,
- Krzysztof Rewers – Członek Komitetu Strategii i Innowacji.

W dniu 10 lipca 2026 roku Pan Czesław Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 10 lipca 2026 roku.

W okresie od 11 lipca 2026 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Strategii i Innowacji.

Komitety Nominacji i Wynagrodzeń

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Komitet Nominacji i Wynagrodzeń funkcjonował w składzie:

- Borysław Czyżak – Przewodniczący Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
- Czesław Domarecki – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
- Andrzej Krämer – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

W dniu 10 lipca 2026 roku Pan Czesław Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 10 lipca 2026 roku.

W okresie od 11 lipca 2026 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

2.6 Struktura Grupy Selen

Szczegółową strukturę geograficzną i własnościową oraz podział na segmenty geograficzne opisano w nocie 2.2 w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2026 roku.

Szczegółowy opis zmian w strukturze Grupy w pierwszym półroczu 2026 roku zawiera nota 2.3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy, w tym w szczególności szczegółowe informacje w zakresie istotnej kwestii dotyczącej zmian w strukturze Grupy Selen w I półroczu 2026 roku, którą było nabycie udziałów IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. („IGM”), w wyniku którego Jednostka Dominująca nabyła 66% udziałów w spółce IGM.



Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

3. Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

3.1 Promocja Grupy

W pierwszej połowie 2026 roku Grupa Selen kontynuowała intensywne działania promocyjne, których celem było zwiększanie rozpoznawalności marek Tytan Professional i Quilosa Professional oraz dalsze umacnianie ich pozycji wśród profesjonalnych wykonawców budowlanych.

Kampania „Job Well Done”, dostosowana do specyfiki poszczególnych rynków, była realizowana w oparciu o trzy kluczowe filary:

1. praktyczne innowacje,
2. fachową wiedzę,
3. niezawodne produkty.

W ramach kampanii prowadzono zintegrowane działania marketingowe, wspierane precyzyjnie ukierunkowanym content marketingiem. Aktywności obejmowały kanały cyfrowe, w tym remarketing, media społecznościowe, wydarzenia branżowe, współpracę z influencerami oraz działania promujące poszczególne produkty.

Szczególny nacisk położono na rozwijanie relacji z wykonawcami budowlanymi poprzez bezpośredni kontakt. Spójność i skuteczność komunikacji wzmacniały działania z zakresu public relations oraz visual merchandisingu. Zastosowanie wielokanałowego modelu komunikacji, wykorzystującego różnorodne platformy cyfrowe, sprzyjało utrzymaniu wysokiej widoczności marek oraz ich stałej obecności na poszczególnych rynkach. Działaniami promocyjnymi objęto główne kategorie produktowe. Największą intensywnością wyróżniała się jednak kampania wspierająca wprowadzenie na rynek nowego produktu – wielopozycyjnej piany poliuretanowej Tytan Professional REVO 360°. Produkt został wyposażony w innowacyjny aplikator RevoGUN z profilowanym uchwytem oraz dwoma niezależnymi spustami.

Istotnym elementem działań ukierunkowanych na rozwój relacji z wykonawcami były programy lojalnościowe, w tym program DOBRA ROBOTA realizowany w Polsce, a także współpraca z influencerami, prowadzona między innymi w Polsce, Hiszpanii i na Węgrzech, ze szczególnym uwzględnieniem kanałów społecznościowych.

Działania służące budowaniu kapitału marek obejmowały również szkolenia prowadzone zarówno w formule stacjonarnej – na placach budowy i w punktach sprzedaży – jak i online, w formie webinarów. Szczególnie intensywnie aktywności szkoleniowe realizowano w Polsce, między innymi za pośrednictwem platformy Tytan Academy, a także w Rumunii i Hiszpanii.

Grupa Selen oraz jej spółki zależne były obecne na szeregu wydarzeń targowych i branżowych, m.in.:

- ORCAB 2026, Nantes, Francja,
- REBUILD 2026, IFEMA Madryt, Hiszpania,
- Yapı Fuarı – Turkeybuild, Stambuł, Turcja,
- Master's Forum 2026 w Almaty, Kazachstan,
- 28th CBD Fair (Guangzhou), Canton Fair Complex, Chiny.

Nagrody i wyróżnienia:

- Selen S.A. otrzymała tytuł „Złotej Marki Budowlanej Roku 2026” za pianokleje marki Tytan Professional;
- Grupa Selen po raz kolejny znalazła się w gronie najlepiej zarządzanych przedsiębiorstw prywatnych w Polsce, uzyskując Złoty Laur programu Deloitte Best Managed Companies Poland 2026. Wyróżnienie stanowi oficjalne potwierdzenie przedłużenia przyznanego firmie tytułu na kolejny rok i jest zwieńczeniem wieloletniego udziału spółki w prestiżowym programie Deloitte;
- Grupa Selen została nagrodzona „Star of the Builder 2026” magazynu „Builder”, w kategorii firm o najwyższych przychodach w regionie Dolnego Śląska, w grupie producentów materiałów budowlanych;
- Selen S.A. zajęła 2. miejsce w branżowym rankingu systemów izolacji termicznej przygotowanym przez portal Chemia Budowlana Info.

Działalność CSR:

- udział Pracowników Grupy Seleny w dorocznym Biegu Firmowym, organizowanym przez Fundację Everest, wspierającej rehabilitację i leczenie dzieci znajdujących się pod opieką tej fundacji. Po raz kolejny pracownicy Seleny włączyli się w tę inicjatywę, wystawiając cztery drużyny stacjonarnie, we Wrocławiu i trzy drużyny online;
- Seleny Hungária Kft. kontynuowała współpracę ambasadorską z mistrzem olimpijskim w kajakarstwie Bálinta Kopasza;
- Seleny FM S.A. oraz polska spółka Seleny S.A. kontynuowały współpracę ambasadorską z międzynarodową mistrzynią, reprezentantką kadry narodowej w wyciskaniu leżąc Martyną Janaszek;
- Seleny Industrial Technologies sp. z o.o. kontynuowała współpracę ambasadorską z kolarzką gravelową Lidią Chrostowską, pracownicą z zakładu produkcyjnego w Chelmży
- Seleny FM S.A. wsparła inicjatywę Chopin Recitals we Wrocławiu.

3.2 Badania i nowe produkty w portfolio

Grupa Seleny posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech. W I półroczu 2026 roku kontynuowano intensywne prace nad rozwojem nowych produktów i technologii we wszystkich grupach produktowych, wzbogacając ofertę Grupy Seleny, wraz z systematycznym procesem testowania produktów oraz realizowaniem działań w zakresie optymalizacji kosztowej receptur i produkcji. Angażowano się również w dostosowanie receptur oraz dokumentacji produktów do nadchodzących zmian legislacyjnych. Dzięki tym działaniom R&D Grupy Seleny wzmacniało konkurencyjność na rynkach globalnych, efektywność operacyjną oraz zgodność z wymaganiami rynkowymi i regulacyjnymi.

3.3 Inwestycje

Grupa Seleny w I półroczu 2026 roku przeznaczyła na inwestycje kwotę 19,2 mln zł. Podobnie jak w 2025 roku, prowadziła niezbędne inwestycje rozwojowe, głównie o charakterze modernizacyjnym w większości zakładów produkcyjnych, w tym instalacja odpylania węża klejów rozpuszczalnikowych oraz węzeł modyfikacji asfaltów w Seleny Industrial Technologies. Inwestycje objęły również budowę zakładu produkcyjnego Seleny Insulations II, na którego rozwój Grupa przeznaczyła kwotę 4,9 mln zł. Grupa Seleny przeznacza część inwestycji na robotyzację, automatyzację i rozbudowę mocy produkcyjnych, instalacje PV w zakładach Polsce jak i w spółkach zagranicznych. Prowadzone są również inwestycje związane z OZE (biogazownie i farmy PV).

3.4 Istotne zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania, nie miały miejsca wydarzenia, inne niż opisane w niniejszym sprawozdaniu oraz zmiany w składzie Grupy po dniu bilansowym opisane w notce 2.3 w śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym za I półrocze 2026 roku.



Omówienie sytuacji finansowej

4. Omówienie sytuacji finansowej

4.1 Wyniki finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku zysków i strat odpowiednio za 6 miesięcy oraz 3 miesiące zakończone 30 czerwca 2026 roku i 30 czerwca 2025 roku oraz wybrane wskaźniki finansowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	962 749	857 689	105 060	12,2%
- w tym po wyłączeniu obrotów spółek nabytych po 30.06.2025	878 202	857 689	20 513	2,4%
Koszt własny sprzedaży	625 265	558 268	66 997	12,0%
Zysk brutto ze sprzedaży	337 484	299 421	38 063	12,7%
Koszty sprzedaży	150 282	139 052	11 230	8,1%
Koszty ogólnego zarządu	95 915	80 792	15 123	18,7%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	2 425	2 479	-54	-2,2%
Utrata wartości aktywów finansowych	630	-757	1 387	-183,2%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	118 495	106 998	11 497	10,7%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	93 082	82 813	10 269	12,4%
Wynik na działalności finansowej	-12 929	-19 749	6 820	34,5%
Utrata wartości udzielonych pożyczek	1 380	0	1 380	-
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-1 799	-4 245	2 446	-57,6%
Zysk/strata brutto	76 974	58 819	18 155	30,9%
Zysk/strata netto	58 306	43 213	15 093	34,9%
Inne całkowite dochody netto	16 694	-13 489	30 183	223,8%
Całkowite dochody razem	75 000	29 724	45 276	152,3%

	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	35,1%	34,9%	0,2
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	15,6%	16,2%	-0,6
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	10,0%	9,4%	0,6
Rentowność EBITDA%	12,3%	12,5%	-0,2
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	9,7%	9,7%	0,0
Rentowność netto	6,1%	5,0%	1,0

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

Dane w tys. PLN	od 01.04.2026 do 30.06.2026	od 01.04.2025 do 30.06.2025	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody z umów z klientami	555 053	459 563	95 490	20,8%
- w tym po wyłączeniu obrotów spółek nabytych po 30.06.2025	485 825	459 563	26 262	5,7%
Koszt własny sprzedaży	362 446	294 673	67 773	23,0%
Zysk brutto ze sprzedaży	192 607	164 890	27 717	16,8%
Koszty sprzedaży	78 818	70 136	8 682	12,4%
Koszty ogólnego zarządu	56 222	41 215	15 007	36,4%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	2 267	95	2 172	2286,3%
Utrata wartości aktywów finansowych	-50	-858	808	-94,2%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	73 374	66 764	6 610	9,9%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	59 884	54 492	5 392	9,9%
Wynik na działalności finansowej	-9 498	-16 976	7 478	44,1%
Utrata wartości udzielonych pożyczek	1 380	0	1 380	-
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	290	-3 561	3 851	108,1%
Zysk/strata brutto	49 296	33 955	15 341	45,2%
Zysk/strata netto	36 687	23 712	12 975	54,7%
Inne całkowite dochody netto	7 356	-10 819	18 175	-168,0%
Całkowite dochody razem	44 043	12 893	31 150	241,6%

	od 01.04.2026 do 30.06.2026	od 01.04.2025 do 30.06.2025	Zmiana w p.p.
Rentowność brutto sprzedaży	34,7%	35,9%	-1,2
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	14,2%	15,3%	-1,1
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	10,1%	9,0%	1,2
Rentowność EBITDA%	13,2%	14,5%	-1,3
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	10,8%	11,9%	-1,1
Rentowność netto	6,6%	5,2%	1,4

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

Przychody z umów z klientami

W I półroczu 2026 roku skonsolidowane przychody z umów z klientami Grupy wyniosły 962,7 mln PLN i były o 12,2% (tj. o 105,1 mln PLN) wyższe od przychodów osiągniętych w analogicznym okresie roku poprzedniego. Wzrost przychodów z umów z klientami w stosunku do okresu porównawczego wynika z podejmowanych działań M&A z drugiej połowy 2025 roku, kontynuowanych w roku 2026, jak również z wzrostu organicznego na pozostałych rynkach wspieranego rozwojem asortymentu produktowego (między innymi wełna mineralna, piany Revo 360).

Przychody ze sprzedaży Grupy Seleni prezentowane są w siedmiu segmentach sprawozdawczych: Jednostka dominująca, Dystrybucja w Polsce, Produkcja w Polsce, Europa Zachodnia, Europa Wschodnia i Azja, Ameryki oraz Pozostałe. Klucowym segmentem pod względem wypracowanych przychodów zewnętrznych pozostaje segment „Europa Zachodnia”, który w pierwszym półroczu 2026 roku odnotował największy udział w przychodach Grupy tj. 29,6%, co oznacza istotny wzrost w porównaniu do 25,8% w analogicznym okresie 2025 roku. Wzrost ten jest odpowiedzią na intensyfikację działań M&A w regionie Europy Zachodniej, w tym nabycie IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS w maju bieżącego roku.

Segment	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	zmiana w p.p.
Jednostka dominująca	10,4%	11,0%	-0,6
Produkcja w Polsce	1,6%	4,7%	-3,1
Dystrybucja w Polsce	21,6%	16,8%	4,8
Europa Zachodnia	29,6%	25,8%	3,8
Europa Wschodnia i Azja	24,1%	27,9%	-3,8
Ameryki	5,2%	6,1%	-0,9
Pozostałe, w tym:	7,50%	7,70%	-0,2
<i>Polska - pozostałe spółki zależne</i>	<i>0,80%</i>	<i>0,80%</i>	<i>0,0</i>

Zysk brutto ze sprzedaży

Grupa Seleną osiągnęła w I półroczu 2026 roku zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 337,5 mln PLN, tj. o 38,1 mln PLN wyższy niż w roku ubiegłym.

Rentowność brutto sprzedaży wyniosła 35,1%, czyli o 0,2 p.p. więcej w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku. Wzrost ten był wynikiem stałego zwiększania efektywności oraz udziału sprzedaży produktów innowacyjnych o wyższej marży.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu

Koszty sprzedaży w I półroczu 2026 roku wyniosły 150,3 mln PLN i były wyższe o 11,2 mln PLN (tj. o 8,1%) w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego.

Koszty ogólnego zarządu w I półroczu 2026 roku wyniosły 95,9 mln PLN. Koszty te wzrosły o 15,1 mln PLN wobec poniesionych w analogicznym okresie 2025 roku. Wzrost kosztów ogólnego zarządu wynika głównie z podejmowanych działań akwizycyjnych.

Stosunek kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu do przychodów z umów z klientami wyniósł w I półroczu 2026 roku 25,6% i utrzymał się na tym samym poziomie, co w roku ubiegłym.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej z uwzględnieniem straty z tytułu utraty wartości aktywów finansowych i niefinansowych był dodatni i wyniósł 1,8 mln PLN.

Zysk/strata operacyjna

W I półroczu 2026 roku Grupa Seleną wygenerowała zysk operacyjny w wysokości 93,1 mln PLN wobec 82,8 mln PLN w roku poprzednim, co stanowi wzrost o 12,4% r/r.

Zysk/strata netto

Grupa Seleną w I półroczu 2026 roku wygenerowała zysk netto na poziomie 58,3 mln PLN wobec 43,2 mln PLN zysku w analogicznym okresie 2025 roku. Istotny wpływ na kształtowanie się wyniku netto Grupy ma wynik na działalności finansowej, w tym wycena otwartych pozycji wyrażonych w walutach obcych (rozrachunki handlowe oraz otrzymane i udzielone kredyty i pożyczki). Ujemne saldo z tytułu różnic kursowych za okres pierwszych 6 miesięcy 2026 roku wyniosło -1,4 mln PLN, wobec salda -6,9 mln PLN za pierwsze półrocze roku 2025. Koszty odsetek od kredytów oraz leasingu po pomniejszeniu o uzyskane odsetki z lokat bankowych wyniosły 5,9 mln PLN wobec 7,7 mln PLN poniesionych w analogicznym okresie 2025 roku.

Obciążenie z tytułu podatku dochodowego za okres pierwszych 6 miesięcy 2026 roku wyniosło 18,7 mln PLN.

Wartość EBITDA za I półrocze 2026 roku wyniosła 118,5 mln PLN (w tym amortyzacja: 25,4 mln PLN) i była o 11,5 mln PLN wyższa od wartości osiągniętej dla analogicznego okresu roku poprzedniego.

4.2 Sytuacja majątkowo-finansowa

Dane w tys. PLN	stan na 30.06.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*	Zmiana kwotowa	Zmiana %
RAZEM AKTYWA	2 102 408	1 359 370	743 038	55%
Aktywa trwałe	1 061 474	690 611	370 863	54%
Rzeczowe aktywa trwałe	536 998	441 041	95 957	22%
Wartości niematerialne	325 360	63 957	261 403	409%
Pozostałe aktywa długoterminowe	199 116	185 613	13 503	7%
Aktywa obrotowe	1 040 934	668 759	372 175	56%
Zapasy	389 420	201 842	187 578	93%
Należności handlowe oraz pozostałe	455 032	279 191	175 841	63%
Środki pieniężne	78 019	104 722	-26 703	-25%
Pozostałe aktywa obrotowe	118 463	83 004	35 459	43%
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	2 102 408	1 359 370	743 038	55%
Kapitał własny	765 215	798 464	-33 249	-4%
Zobowiązania	1 337 193	560 906	776 287	138%
Kredyty i pożyczki	519 732	143 096	376 636	263%
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	396 319	219 109	177 210	81%
Pozostałe zobowiązania	421 142	198 701	222 441	112%
	stan na 30.06.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*		
Wskaźnik bieżącej płynności*	1,7	1,7		
Wskaźnik szybkiej płynności**	1,1	1,2		

*wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

**wskaźnik szybkiej płynności – aktywa obrotowe pomniejszony o zapasy / zobowiązania krótkoterminowe

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawia powyższa tabela.

Zasadniczy wpływ na sytuację majątkową Grupy Selen na dzień 30 czerwca 2026 roku i wzrost sumy bilansowej o 743 mln PLN w stosunku do 31 grudnia 2025 roku miał głównie wzrost aktywów trwałych i obrotowych, wynikający z nabycia 66% udziałów w spółce IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. (dalej: „IGM”) oraz w przypadku aktywów obrotowych z sezonowości działalności. Na zmianę kapitału własnego oraz wzrost zobowiązań wpłynęło również ujęcie zobowiązania z tytułu przyszłego nabycia pozostałych 34% udziałów w IGM w kwocie 120,7 mln PLN, w korespondencji z pomniejszeniem kapitału przypadającego udziałom niedającym kontroli. Szczegóły przedstawiono w nocie 2.3 śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Osiągnięte na dzień 30 czerwca 2026 roku wskaźniki płynności bieżącej 1,7 i szybkiej 1,1 wskazują na zdolność do regulowania na bieżąco zobowiązań Grupy.

4.3 Zadłużenie

Dane w tys. PLN	stan na 30.06.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*
Kredyty bankowe i pożyczki	519 732	143 096
Zobowiązania z tytułu leasingu	118 647	57 027
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-78 019	-104 722
Zadłużenie oprocentowane netto	560 360	95 401
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	801 380	783 829
Kapitał i zadłużenie oprocentowane netto	1 361 740	879 230
Wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)	64%	41%
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego (zadłużenie oprocentowane / aktywa ogółem)	30%	15%

Na dzień bilansowy odnotowano wzrost zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do stanu na 31 grudnia 2025 roku do poziomu 519,7 mln PLN. Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego na 30 czerwca 2026 roku wyniósł 30% i był o 15 p.p. wyższy niż na koniec 2025 roku, co jest w dużej mierze efektem zaciągnięcia kredytu na zakup udziałów w IGM.

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych poziomów wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla akcjonariuszy.

Jednostka Dominująca zarządza strukturą kapitałową i w wyniku bieżących potrzeb, a także zmian warunków ekonomicznych, wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub zmiany struktury kapitałowej, Jednostka Dominująca może zastosować m.in. następujące instrumenty:

- wypłata dywidendy dla akcjonariuszy,
- emisja nowych akcji,
- zaciągnięcie lub spłata kredytów.

W ramach zarządzania kapitałem, Zarząd Jednostki Dominującej monitoruje poziom zadłużenia, stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto.

Do zadłużenia netto wliczane są kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu leasingu oraz przedpłaconych należności handlowych, pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom Jednostki Dominującej.

4.4 Przepływy pieniężne

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych za 6 miesięcy zakończonych odpowiednio 30 czerwca 2026 roku i 30 czerwca 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	Zmiana kwotowa
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	5 153	-28 288	33 441
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-307 035	-34 790	-272 245
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	275 229	40 424	234 805
Zmiana stanu środków pieniężnych	-26 653	-22 654	-3 999

Przepływy pieniężne netto w I półroczu 2026 roku wyniosły -26,7 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły 5 mln PLN i były o 33,4 mln PLN wyższe niż w analogicznym okresie 2025 roku. W I półroczu 2026 roku (w stosunku do zmian odnotowanych w I półroczu roku 2025):

- zmiana stanu należności była większa o 49,9 mln PLN,

- zmiana stanu zapasów była większa o 40,7 mln PLN,
- zmiana stanu zobowiązań była większa o 98,4 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w I półroczu 2026 roku wykazały ujemne saldo 307 mln PLN. W I półroczu 2026 w porównaniu do I półrocza 2025 roku:

- wydatki inwestycyjne z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych były o 8,4 mln PLN niższe,
- wydatki z tytułu udzielonych pożyczek były niższe o 7,5 mln PLN,
- spłaty udzielonych pożyczek były niższe o 19,5 mln PLN.

W I półroczu 2026 roku dokonano również wydatku w kwocie 288 mln PLN na zakup 66% udziałów w spółce IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A.

Wpływy pieniężne netto z działalności finansowej w I półroczu 2026 roku wyniosły 275 mln PLN. Na saldo tołożyły się głównie wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów (429,8 mln PLN) przeznaczonych na finansowanie kapitału obrotowego oraz działalności inwestycyjnej, spłata kredytów i pożyczek (minus 83,3 mln PLN), spłaty zobowiązań z tytułu leasingu (-5,8 mln PLN), wypłacone dywidendy (minus 57,1 mln PLN) oraz zapłacone odsetki (minus 8,3 mln PLN).

4.5 Sezonowość działalności

Branża materiałów budowlanych, w której działa Grupa Selen, cechuje się sezonowością sprzedaży. Niższa aktywność występuje w miesiącach zimowych i wczesnowiosennych, natomiast w kolejnych kwartałach sprzedaż znacząco wzrasta uzyskując z reguły swoje maksimum w III kwartale roku. Przyjmując dane za lata 2024-2025 można stwierdzić, że sprzedaż w poszczególnych kwartałach ma następujący udział w sprzedaży rocznej: I kwartał – 22%, II kwartał – 26%, III kwartał – 28%, IV kwartał – 24%. Na zmiany w zakresie sezonowości sprzedaży Grupy mają wpływ warunki pogodowe oraz zmiany udziału sprzedaży poszczególnych rynków geograficznych w sprzedaży Grupy. W roku 2026, ze względu na nabycie udziałów IGM w trakcie II kwartału 2026 roku, rozkład sprzedaży będzie różny od rozkładu historycznego.

4.6 Realizacja prognoz

Grupa Selen nie publikowała prognozy wyników na I półrocze 2026 roku.

4.7 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnym kwartale

Istotne czynniki mogące, w ocenie Zarządu, wpływać na wyniki Grupy w kolejnych okresach, zostały opisane poniżej.

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie. Prognozy Międzynarodowego Funduszu Walutowego (IMF) zaktualizowane w lipcu 2026 roku pokazują, że gospodarka światowa odnotowała w 2025 roku 3,5% wzrostu PKB, a w 2026 roku prognozowane jest spowolnienie do 3,0%, w tym, co szczególnie ważne, kraje wysokorozwinięte odnotują wzrost w 2026 roku o 1,7% (vs. wzrost o 1,9% w 2025 roku), a rynki rozwijające się o 3,8% (vs. wzrost o 4,5% w 2025 roku). Dla większości rynków Grupy Selen prognozowany jest wzrost PKB w porównaniu do 2025 roku w tym, co szczególnie ważne, kraje strefy euro osiągną wynik 0,9% w 2026 roku (vs. 1,4% w 2025 roku). Dla USA IMF prognozuje wzrost o 2,3% w 2026 roku (vs. 2,1% w 2025 roku), dla Polski wskazano wzrost PKB o 3,7% w 2025 roku i nieznaczne spowolnienie dynamiki wzrostu do 3,4% w 2026 roku.

Inflacja. Według aktualizacji prognoz opublikowanych przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy (IMF) średnioroczna inflacja w skali światowej osiągnęła w 2025 roku 4,1% i w 2026 roku będzie nadal na podwyższonym poziomie, z prognozą w wysokości 4,7%. Dla rynków Grupy Selen najbardziej istotne będą odczyty inflacji w krajach strefy euro, gdzie oczekuje się (według kwietniowych prognoz) 2,6% w 2026 roku oraz, co szczególnie istotne, w Polsce, gdzie prognoza na 2026 rok zakłada utrzymywanie się średniego wzrostu cen na poziomie 3,3%.

Dostępność finansowania. Według opublikowanych przez Związek Banków Polskich wyników sondażu na temat koniunktury w sektorze bankowym PENGAB w sierpniu 2026 roku, w prognozach 6-miesięcznych: 63% osób wskazuje na wzrost, 33% na stabilizację, a 4% na spadek zaciąganych kredytów mieszkaniowych, co skutkuje utrzymaniem wskaźnika na wysokich poziomach.

Sytuacja w budownictwie. Duży wpływ na popyt na rynku chemii budowlanej ma i będzie miała sytuacja w budownictwie mieszkaniowym, gdzie występuje największe zużycie tych materiałów. Dane GUS dla Polski za okres styczeń - lipiec 2026 roku pokazują wzrost o 3,2% liczby mieszkań oddanych do użytku w porównaniu do analogicznego okresu 2025 roku. Równocześnie ilość rozpoczętych budów wzrosła o 3,3% w porównaniu do roku ubiegłego.

Kursy walutowe. Według konsensusu prognoz walutowych agencji Thomson Reuters z sierpnia 2026 roku wynika, iż w najbliższych miesiącach należy spodziewać się nieznacznego umocnienia kursu euro-złoty z oczekiwanym kursem na koniec roku 4,28. Na koniec roku dla najważniejszych rynków działalności Grupy oczekiwane są następujące kursy: EUR/CZK 24,20; EUR/HUF 355,36; EUR/RON 5,26 oraz EUR/TRY 58,50. Duże wahania kursów walut mają wpływ na zwiększenie ryzyka walutowego.

Ryzyko celne. Ryzyko związane ze zmianami w polityce celnej, które mogą wpływać na możliwość wystąpienia dodatkowych kosztów na skutek wprowadzenia cel przez różne kraje, wynikających z napięć geopolitycznych, zmian w polityce handlowej, inflacji oraz dążenia do realizacji celów klimatycznych. Ryzyko celne zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Spółka śledzi zmiany kosztów importu surowców oraz eksportu produktów chemii budowlanej w kontekście ryzyka celnego i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności produkcyjnej i sprzedażowej.

Ryzyko operacyjne. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia straty na skutek nieadekwatności lub zawodności działania procesów wewnętrznych, ludzi i systemów lub wystąpienia czynników wewnętrznych (ryzyko operacyjne związane z procesami wewnętrznymi, produktami, logistyką, surowcami, IT oraz ryzyko prawne). W I półroczu 2026 roku w Grupie Seleno nie odnotowano istotnych zdarzeń w tej kategorii ryzyka, skutkujących konsekwencjami w działalności produkcyjnej czy sprzedażowej.

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją w Ukrainie zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane, jednakże nie zidentyfikowano istotnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Seleno osiągnięte w I półroczu 2026 roku. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń w Ukrainie, Zarząd Seleno FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Seleno. Spółka śledzi sytuację w Ukrainie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Seleno.

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją na Bliskim Wschodzie zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń na Bliskim Wschodzie, Zarząd Seleno FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Seleno. Spółka śledzi sytuację na Bliskim Wschodzie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Seleno, w szczególności mogące wynikać ze zmienności cen energii i surowców, ewentualnych zakłóceń w łańcuchach dostaw oraz potencjalnych zmian w warunkach handlu międzynarodowego. W odniesieniu do wyników Grupy Seleno osiągniętych w I półroczu 2026 roku, wzrost kosztów związanych z materializacją przedmiotowego ryzyka był kompensowany podwyżkami cen produktów.

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **ryzyka BHP** opisano w nocie 3.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2025 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2025*).

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **przeciwdziałania zmianom klimatu** opisano w nocie 2.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Seleno za 2025 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Seleno za rok zakończony 31 grudnia 2025*).

Ryzyka finansowe (walutowe, stopy procentowej, kredytowe i płynności oraz pozostałe ryzyka) zostały opisane w nocy 7.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za okres zakończony 30 czerwca 2026 roku.

W ramach zwiększonej odpowiedzi na sytuacje kryzysowe od 2020 roku funkcjonuje w Grupie system BCMS (*Business Continuity Management System*). Nadrzędnym celem wdrożonego systemu jest:

- ochrona życia i zdrowia pracowników, współpracowników oraz gości jednostek Grupy Selen,
- zapewnienie odpowiedniej reakcji na wystąpienie sytuacji kryzysowych oraz podjęcie adekwatnych decyzji i działań,
- przywrócenie realizacji krytycznych procesów w możliwie najkrótszym czasie, przygotowanie spółek i zakładów produkcyjnych na dłuższe przerwy w funkcjonowaniu, spowodowane przez czynniki wewnętrzne oraz zewnętrzne – znajdujące się poza ich kontrolą – charakteryzujące się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia i poważnymi negatywnymi skutkami,
- minimalizacja strat i negatywnych skutków wystąpienia sytuacji kryzysowej.



Pozostałe informacje

5. Pozostałe informacje

5.1 Udzielone poręczenia, gwarancje, pozycje pozabilansowe

Jednostka Dominująca ani jednostki Grupy Seleno nie udzielały jednostkom spoza Grupy poręczeń ani gwarancji, których wartość przekraczałaby poziom 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

Jednostki w Grupie udzielają sobie wzajemnych poręczeń zarówno w związku z zaciąganyymi wspólnie kredytami, jak i w ramach transakcji zakupowych. Transakcje te mają charakter wewnątrzgrupowy. Zobowiązania tego typu udzielane jednostkom zależnym przez spółkę Seleno FM S.A. zostały szczegółowo opisane w nocie 7.1 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Seleno FM S.A. sporządzonego na dzień 30 czerwca 2026 roku.

5.2 Sprawy sądowe

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania ani Seleno FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie są stroną postępowań sądowych, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

W okresie do dnia publikacji niniejszego sprawozdania ani Seleno FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie były stroną istotnych nowych sporów sądowych.

5.3 Transakcje z jednostkami powiązanymi

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Jednostka Dominująca nie zawierała ze swoimi jednostkami powiązanymi istotnych transakcji na warunkach innych niż rynkowe. Istotne transakcje spółki Seleno FM S.A. z jednostkami zależnymi zostały opisane w nocie 8.2 skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Seleno FM S.A. sporządzonego na dzień 30 czerwca 2026 roku.

5.4 Główni akcjonariusze Jednostki Dominującej

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, akcjonariuszy posiadających akcje uprawniające do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia poniższa tabela.

Akcionariusz	Rodzaj akcji	Liczba akcji	objętych	Udział w kapitale akcyjnym	Liczba głosów	Udział w głosach na WZA***
Syrius Investments S.a.r.l.*	Imienne uprzywilejowane	4 000 000		17,52%	8 000 000	29,81%
	Na okaziciela	13 813 000		60,49%	13 813 000	51,48%
Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.**	Na okaziciela	1 468 016		6,43%	1 468 016	5,47%

* jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego

** stan na dzień 12 maja 2023 roku, na podstawie zawiadomienia Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz OFE

*** z uwzględnieniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę, dla których prawo głosu nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 KSH.

5.5 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała 1.194.834 akcji własnych o wartości nominalnej 0,05 zł każda, które stanowiły 5,23% kapitału zakładowego Spółki oraz 4,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (przy czym prawo głosu z akcji własnych posiadanych przez Spółkę nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie nastąpiły zmiany w liczbie posiadanych akcji własnych.

5.6 Podział zysku za 2025 rok

W dniu 26 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Selena FM S.A. podjęło uchwałę o dokonaniu podziału zysku netto za 2025 rok w wysokości 108 968 946,98 PLN, na podstawie której postanowiło:

1. część zysku netto Spółki za 2025 rok w wysokości 54 097 915,00 PLN przeznaczyć na wypłatę dywidendy,
2. część zysku netto Spółki za 2025 rok w wysokości 54 871 031,98 PLN przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki,
3. wypłacić dywidendę w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję, tj. przeznaczyć łącznie na wypłatę dywidendy kwotę w wysokości 54 097 915,00 PLN.

Dzień dywidendy (dzień nabycia prawa do dywidendy) został wyznaczony na 9 czerwca 2026 roku, natomiast dzień wypłaty dywidendy do 30 czerwca 2026 roku.

5.7 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę nie posiadają akcji Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania.

5.8 Programy wynagrodzeń oparte na akcjach

W I półroczu 2026 roku nie realizowano programów wynagrodzeń opartych na akcjach.

5.9 Informacje dotyczące badania i przeglądu sprawozdania finansowego

W dniu 31 marca 2024 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę o wyborze firmy UHY ECA AUDYT Sp. z o.o. jako firmy audytorskiej dla dokonania badania sprawozdań finansowych, do przeglądu półrocznego i badania rocznego sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za lata 2024-2026. Umowa o badanie została zawarta w dniu 3 czerwca 2024 roku.

Dokonanie wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badania rocznego sprawozdania finansowego oraz rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nastąpiło zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, w szczególności poprzedzająca decyzję Rady Nadzorczej rekomendacja Komitetu Audytu spełniała obowiązujące warunki i została sporządzona w następstwie zorganizowanej przez Spółkę procedury wyboru spełniającej obowiązujące kryteria.

Spółka posiada, udostępnione również na stronie internetowej Spółki, politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia usług przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia usług przez firmę audytorską.

Firma audytorska UHY ECA AUDYT Sp. z o.o. oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego i rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej. Są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji.

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Selena, jak i jednostkowych sprawozdań finansowych wybranych spółek zależnych za lata 2024-2025, a także podmiotu uprawnionego do dokonania atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Selena za lata 2024-2026 zawiera nota 8.5 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok 2025.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zarząd Seleno FM S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy skrócone śródroczne sprawozdanie finansowe spółki Seleno FM S.A. oraz skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Seleno FM za okres 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 roku oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki Seleno FM S.A. oraz Grupy Kapitałowej Seleno FM S.A. oraz ich wynik finansowy, oraz że Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Prezes Zarządu
Sławomir Majchrowski

Członek Zarządu
ds. Handlowych
Walter Brattinga

Członek Zarządu
ds. Finansowych
Aleksander Solski

Członek Zarządu
ds. Rozwoju Korporacyjnego
Andrzej Zygałło

Członek Zarządu
ds. Produktów i Innowacji
Michał Specjański

Członek Zarządu
ds. Operacyjnych
Marek Rościszewski