

Zmieniamy handel w e-commerce



SKONSOLIDOWANY RAPORT PÓŁROCZNY GK ACTION S.A.

za I półrocze 2026

25 września 2026 roku

SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	2
I. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	3
II. Oświadczenie Zarządu w sprawie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych	4
III. Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku	5
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	7
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	9
Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym	10
Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	12
Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego	13
IV. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia półrocznego skróconego sprawozdania finansowego	37
V. Półroczne skrócone sprawozdanie finansowe ACTION S.A. za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku	38
Sprawozdanie z całkowitych dochodów	40
Sprawozdanie z sytuacji finansowej	41
Zestawienie zmian w kapitale własnym	42
Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	43
Informacja dodatkowa	44
Półroczne sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej ACTION S.A. (Grupa) oraz spółki ACTION S.A. (Spółka)	52

I. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe wraz z danymi porównywalnymi zostało sporządzone w celu przedstawienia sytuacji finansowej, wyników działalności oraz przepływów pieniężnych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez UE, wydanymi i obowiązującymi na dzień bilansowy.

Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej ACTION S.A. za okres zakończony 30 czerwca 2026 roku zawiera: skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej, skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym, skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz informację dodatkową zawierającą opis ważniejszych zasad rachunkowości oraz wybranych danych objaśniających.

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2025 r., poz. 755), Zarząd ACTION S.A. (Spółka, Emitent) niniejszym oświadcza, że: wedle jego najlepszej wiedzy, półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy, a półroczne skrócone sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć Grupy oraz jej sytuacji, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, spółki Grupy, z wyłączeniem ACTION S.A., prowadziły swoje księgi rachunkowe zgodnie z polityką (zasadami) rachunkowości określoną przez ustawę z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości i wydanymi na jej podstawie przepisami. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera korekty nie zawarte w księgach rachunkowych jednostek Grupy wprowadzone w celu doprowadzenia sprawozdań finansowych tych jednostek do zgodności z MSSF. ACTION S.A., począwszy od dnia 1 stycznia 2010 r., prowadzi księgi rachunkowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) zatwierdzonymi przez UE, wydanymi i obowiązującymi na dzień bilansowy.

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

II. Oświadczenie Zarządu w sprawie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Zarząd oświadcza, że firma audytorska, tj. Grant Thornton Polska Prosta Spółka Akcyjna z siedzibą w Poznaniu, dokonująca przeglądu półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ACTION S.A. oraz półrocznego skróconego sprawozdania finansowego spółki ACTION S.A. została wybrana zgodnie z przepisami prawa, oraz że firma ta oraz biegli rewidenci dokonujący tego przeglądu spełniają warunki do wydania bezstronnego i niezależnego raportu z przeglądu półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy oraz z przeglądu półrocznego skróconego sprawozdania finansowego Spółki, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi.

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

III. Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE	w tys. zł		w tys. EUR	
	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1 458 712	1 376 728	343 049	326 177
II. Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	145 964	119 800	34 327	28 383
III. Zysk/Strata z działalności operacyjnej	32 304	24 436	7 597	5 789
IV. Zysk/Strata netto przypadający akcjonariuszom Spółki	29 207	18 614	6 869	4 410
V. Średnioważona liczba akcji	14 100 000	16 537 000	14 100 000	16 537 000
VI. Zysk/Strata na jedną akcję zwykłą *) (w zł / EUR)	2,07	1,13	0,49	0,27
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	79 964	55 913	18 805	13 247
VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-11 836	8 657	-2 784	2 051
IX. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-35 746	-41 919	-8 406	-9 932
X. Zwiększenia (zmniejszenia) netto środków pieniężnych	32 382	22 651	7 615	5 367
	stan na dzień 30.06.2026	stan na dzień 31.12.2025	stan na dzień 30.06.2026	stan na dzień 31.12.2025
XI. Aktywa, razem	782 576	721 070	182 151	170 599
XII. Zobowiązania	377 692	310 373	87 911	73 432
XIII. Zobowiązania długoterminowe	25 755	33 732	5 995	7 981
XIV. Zobowiązania krótkoterminowe	351 937	276 641	81 916	65 451
XV. Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki	404 075	410 057	94 052	97 016
XVI. Kapitał zakładowy	1 410	1 410	328	334
XVII. Średnioważona liczba akcji **) (w szt.)	14 100 000	15 689 058	14 100 000	15 689 058
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję ***) (w zł / EUR)	28,66	26,14	6,67	6,18

*) Zysk/strata na jedną akcję zwykłą obliczony został jako iloraz Zysku/straty netto oraz średnioważonej liczby akcji.

**) Liczba akcji uwzględnia akcje o ujednoliconym oznaczeniu serii A – D po rejestracji umorzenia akcji własnych Spółki. Zmiana została dokonana na podstawie Uchwały nr 12 i Uchwały nr 13 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 19.06.2024 r. Zmiana zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 27.06.2024 r. Kolejna zmiana umorzenia akcji własnych oraz obniżenia kapitału własnego dokonana zgodnie z Uchwałą nr 13 i Uchwałą nr 14 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku. Rejestracja przez sąd rejestrowy zmiany Statutu Spółki związanej z uchwalonym obniżeniem kapitału zakładowego nastąpiła w dniu 26.08.2025 r.

***) Wartość księgowa na jedną akcję obliczona została jako iloraz Kapitału własnego przypadającego akcjonariuszom Spółki oraz liczby akcji.

****) Kurs minimalny oraz kurs maksymalny w okresie przeliczono według kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca.

KURSY WYMIANY ZŁOTEGO W STOSUNKU DO EUR

Okres	Kurs średni w okresie	Kurs minimalny w okresie****)	Kurs maksymalny w okresie****)	Kurs na ostatni dzień okresu
01.01.2026 - 30.06.2026	4,2522	4,2131	4,2963	4,2963
01.01.2025 - 31.12.2025	4,2372	4,1575	4,2278	4,2267
01.01.2025 - 30.06.2025	4,2208	4,1575	4,2778	4,2419

Wybrane dane finansowe prezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę Euro w następujący sposób:

- pozycje dotyczące skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich minimalnych i maksymalnych kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca; kurs ten wyniósł za I półrocze 2026 roku – 1 Euro = 4,2522 zł, za I półrocze 2025 roku – 1 Euro = 4,2208 zł;
- pozycje skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP, obowiązującego na dzień bilansowy; kurs ten wyniósł na dzień 30 czerwca 2026 r. – 1 Euro = 4,2963 zł; na dzień 31 grudnia 2025 r. – 1 Euro = 4,2267 zł oraz na dzień 30 czerwca 2025 r. 1 Euro = 4,2419 zł.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Całość przychodów i kosztów dotyczy działalności kontynuowanej.

		okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
	nota		
Przychody ze sprzedaży	(5.2)	1 458 712	1 376 728
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(5.3)	-1 312 748	-1 256 928
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży		145 964	119 800
Koszty sprzedaży i marketingu	(5.3,5.4)	-87 641	-72 760
Koszty ogólnego zarządu	(5.3,5.4)	-26 353	-26 979
Pozostałe przychody operacyjne	(5.5)	2 226	5 141
Pozostałe koszty i straty	(5.6)	-1 892	-766
Zysk/Strata z działalności operacyjnej		32 304	24 436
Przychody finansowe	(5.7)	5 527	1 091
Koszty finansowe	(5.8)	-953	-1 974
Udział w zyskach (stratach) jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć rozliczanych metodą praw własności		-176	-181
Zysk/Strata przed opodatkowaniem		36 702	23 372
Podatek dochodowy	(6)	-7 326	-4 828
Zysk/strata z działalności kontynuowanej		29 376	18 544
Zysk/Strata netto z działalności zaniechanej		0	0
Zysk/Strata netto okresu obrotowego		29 376	18 544
Inne składniki pełnego dochodu			
Inne całkowite dochody, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem		0	0
Pozostałe składniki		0	0
Inne całkowite dochody, które nie zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem		0	0
Razem inne całkowite dochody przed opodatkowaniem		0	0
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty		0	0
Inne składniki pełnego dochodu netto, które mogą być przeniesione do rachunku zysków i strat		0	0
Całkowite dochody za okres		29 376	18 544
Zysk/Strata netto przypadający na:			
akcjonariuszy Spółki		29 207	18 614
udziały niekontrolujące		169	-70
Całkowite dochody przypadające na:			
akcjonariuszy Spółki		29 207	18 614
udziały niekontrolujące		169	-70

ZYSK NA AKCJĘ

	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Podstawowy Zysk/Strata z działalności kontynuowanej	2,07	1,13
Podstawowy Zysk/Strata z działalności zaniechanej	0,00	0,00
Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)		
Rozwodniony Zysk/Strata z działalności kontynuowanej	2,07	1,13
Rozwodniony Zysk/Strata z działalności zaniechanej	0,00	0,00
Rozwodniony Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)		
Średnioważona Liczba akcji	14 100 000	16 537 000
Rozwodniona liczba akcji	14 100 000	16 537 000

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

	nota	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
AKTYWA				
Aktywa trwałe				
Rzeczowe aktywa trwałe		127 960	130 180	129 439
Wartość firmy	(7.1)	4 198	4 198	4 198
Inne wartości niematerialne		28 285	20 072	15 343
Nieruchomości inwestycyjne		0	0	0
Udziały w jedn. stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności		0	0	0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	(6.1)	10 331	130	41
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności		0	0	3
Aktywa trwałe razem		170 774	154 580	149 024
Aktywa obrotowe				
Zapasy	(8)	389 780	370 152	343 171
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	(9)	142 822	157 457	130 317
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	0	0
Pozostałe aktywa finansowe	(10)	25 506	17 569	0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		53 694	21 312	70 495
Aktywa obrotowe inne niż przeznaczone do sprzedaży razem		611 802	566 490	543 983
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży		0	0	0
Aktywa obrotowe razem		611 802	566 490	543 983
RAZEM AKTYWA		782 576	721 070	693 007
KAPITAŁ WŁASNY				
Kapitał akcyjny		1 410	1 410	1 654
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej		77 133	77 133	77 133
Akcje własne		-40 404	-5 270	-80 221
Zysk zatrzymany		365 936	336 784	389 662
Pozostałe kapitały rezerwowe		0	0	0
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki		404 075	410 057	388 228
Udziały niekontrolujące		809	640	850
Razem kapitał własny		404 884	410 697	389 078
ZOBOWIĄZANIA				
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania (12)		26	78	129
Zobowiązania leasingowe długoterminowe		2 795	2 755	3 380
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		22 876	29 761	36 649
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego (6.1)		58	1 138	1 538
Zobowiązania długoterminowe		25 755	33 732	41 696
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		331 263	262 533	250 598
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania (12)		1 209	873	1 584
Zobowiązania leasingowe krótkoterminowe		1 996	1 756	1 772
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		15 399	9 802	6 576
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych		2 070	1 677	1 703
Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe		351 937	276 641	262 233
Razem zobowiązania		377 692	310 373	303 929
RAZEM PASYWA		782 576	721 070	693 007

Piotr Bieliński Sławomir Harazin
Prezes Zarządu W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

ZESTAWIENIE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM 1.01-30.06.2026

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny przypadający udziałom niekontrolującym	Kapitał własny razem
Stan na 1.01. 2026 r.	1 410	77 133	-5 270	336 784	0	410 057	640	410 697
Zmiany w kapitale własnym:	0	0	-35 134	29 152	0	-5 982	169	-5 813
Nabycie akcji własnych	0	0	-35 186	0	0	-35 186	0	-35 186
Umorzenie akcji własnych	0	0	0	0	0	0	0	0
Zysk (strata)	0	0	0	29 207	0	29 207	169	29 376
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	0	0	0	0
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	29 207	0	29 207	169	29 376
Inne	0	0	52	-55	0	-3	0	-3
Stan na 30.06. 2026 r.	1 410	77 133	-40 404	365 936	0	404 075	809	404 884

ZESTAWIENIE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM 01.01-31.12.2025

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny przypadający udziałom niekontrolującym	Kapitał własny razem
Stan na 1.01. 2025 r.	1 654	77 133	-39 473	371 046	0	410 360	917	411 277
Zmiany w kapitale własnym:	-244	0	34 203	-34 262	0	-303	-277	-580
Nabycie akcji własnych	0	0	-45 025	0	0	-45 025	0	-45 025
Umorzenie akcji własnych	-244	0	78 746	-78 502	0	0	0	0
Zysk (strata)	0	0	0	45 719	0	45 719	-281	45 438
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	0	0	0	0
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	45 719	0	45 719	-281	45 438
Inne	0	0	482	-1 479	0	-997	4	-993
Stan na 31.12. 2025 r.	1 410	77 133	-5 270	336 784	0	410 057	640	410 697

ZESTAWIENIE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM 1.01-30.06.2025

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny przypadający udziałom niekontrolującym	Kapitał własny razem
Stan na 1.01. 2025 r.	1 654	77 133	-39 473	371 046	0	410 360	917	411 277
Zmiany w kapitale własnym:	0	0	-40 748	18 616	0	-22 132	-67	-22 199
Nabycie akcji własnych	0	0	-40 748	0	0	-40 748	0	-40 748

Umorzenie akcji własnych	0	0	0	0	0	0	0	0
Zysk (strata)	0	0		18 614	0	18 614	-70	18 544
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	0	0	0	0
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	18 614	0	18 614	-70	18 544
Inne	0	0	0	2	0	2	3	5
Stan na 30.06. 2025 r.	1 654	77 133	-80 221	389 662	0	388 228	850	389 078

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	nota	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej		92 967	63 404
Zysk/Strata brutto		36 702	23 372
Korekty:	(13)	56 265	40 032
Podatek dochodowy		0	0
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych		5 358	4 788
Zysk (strata) z tytułu działalności inwestycyjnej		-4 945	-3 942
Przychody z tytułu odsetek		-581	-457
Koszty z tytułu odsetek		38	104
Udział w wyniku netto jednostki stowarzyszonej		-176	-181
Pozostałe		276	567
Zapasy		-20 469	-27 668
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności		14 635	8 008
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		62 129	58 813
Podatek dochodowy zapłacony		-13 003	-7 491
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		79 964	55 913
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych, nieruchomości inwestycyjnych oraz pozostałych aktywów trwałych		-9 422	-7 639
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych, nieruchomości inwestycyjnych oraz pozostałych aktywów trwałych		0	5 332
Pozostałe wpływy/wydatki inwestycyjne		-2 414	10 964
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		-11 836	8 657
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Nabycie akcji własnych		-35 186	-40 748
Otrzymane kredyty i pożyczki		283	0
Splata kredytów i pożyczek		0	-100
Odsetki zapłacone		-110	-149
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		-733	-922
Pozostałe wpływy/wydatki finansowe		0	0
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej		-35 746	-41 919
Zmniejszenie/Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych przed skutkami z tyt. różnic kursowych		32 382	22 651
Skutki zmian kursów wymiany, które dotyczą środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych		0	0
Zmniejszenie/Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych		32 382	22 651
Stan środków pieniężnych na początek okresu		21 312	47 844
Stan środków pieniężnych na koniec okresu		53 694	70 495

Piotr Bieliński

Sławomir Harazin

Prezes Zarządu

W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1. Informacje ogólne

Nazwa (firma):	ACTION Spółka Akcyjna
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Kraj siedziby:	Polska
Siedziba:	Zamienie
Adres:	ul. Dawidowska 10, 05-500 Piaseczno
Krajowy Rejestr Sądowy:	KRS 0000214038
Numer telefonu:	(+48 22) 332 16 00
Numer faksu:	(+48 22) 332 16 10
E-mail:	action@action.pl
Strona internetowa:	www.action.pl
Numer REGON:	011909816
Numer NIP:	5271107221

1.1. Przedmiot działalności

Przedmiotem działalności ACTION S.A. (Emitent/Spółka) oraz jej jednostek zależnych jest sprzedaż sprzętu IT oraz RTV/AGD. Grupa prowadzi działalność zarówno w modelu hurtowym (B2B), jak i detalicznym (B2C), przy czym dominującą część przychodów stanowi sprzedaż do klientów biznesowych. Działalność operacyjna Grupy obejmuje w szczególności sprzedaż sprzętu IT (w tym komputerów, urządzeń peryferyjnych oraz podzespołów), dystrybucję elektroniki użytkowej, a także rozwój i sprzedaż produktów pod markami własnymi. Sprzedaż w modelu B2C realizowana jest zarówno poprzez platformy marketplace, jak i za pośrednictwem własnych sklepów internetowych Grupy. W ramach prowadzonej działalności Grupa świadczy również usługi wspierające proces sprzedaży, w tym usługi logistyczne i magazynowe oraz usługi związane z obsługą kanałów sprzedaży elektronicznej. Grupa prowadzi sprzedaż na terenie kraju oraz na terenie UE i poza granicami UE. Działalność Spółki dominującej klasyfikowana jest w PKD 2007 pod kodem 4690Z.

Jednostką dominującą jest ACTION S.A. z siedzibą w Zamieniu przy ul. Dawidowskiej 10, Polska.

ACTION Spółka Akcyjna została zarejestrowana w dniu 2 sierpnia 2004 roku w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000214038 na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego w Warszawie XIX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Spółka aktualnie zarejestrowana jest w XIV Wydziale Gospodarczym Sądu Rejestrowego dla m. st. Warszawy. Wcześniej, poprzednik prawny Emitenta – ACTION spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – została zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców pod numerem KRS 0000066230 na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego w Warszawie Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego z dnia 28 listopada 2001 roku.

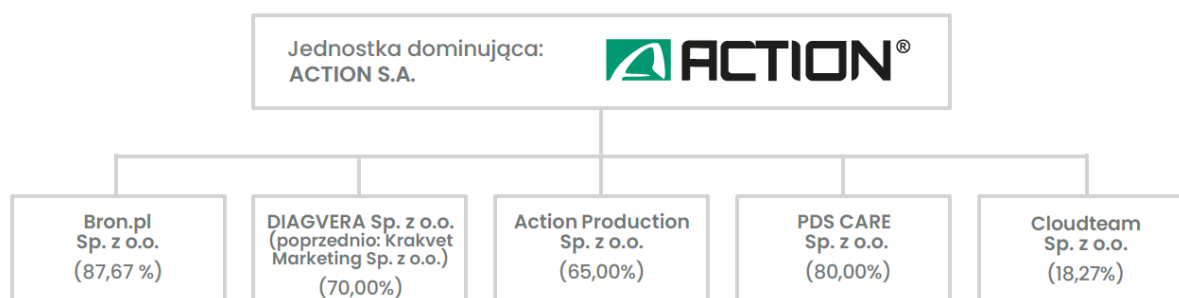
W dniu 1 sierpnia 2016 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy X Wydział Gospodarczy dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych wydał postanowienie o otwarciu postępowania sanacyjnego

ACTION Spółka Akcyjna na podstawie przepisów ustawy z dnia 15 maja 2015 roku Prawo restrukturyzacyjne (Dz. U. 2015, poz. 978).

Na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych (sygn. akt XVIII GRs 1/19) z dnia 7 sierpnia 2020 roku zatwierdzony został układ w postępowaniu sanacyjnym Spółki. Postanowienie to jest prawomocne od 15 grudnia 2020 r.

Szczegółowe informacje dotyczące terminu zakończenia układu w postępowaniu sanacyjnym zawarte są w nocie 16.

1.2. Skład Grupy



SKŁAD GRUPY:

1. jednostka dominująca:

- **ACTION S.A.** z siedzibą w Zamieniu

2. jednostki zależne:

- **BRON.PL Sp. z o.o.** z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (87,67% i została objęta konsolidacją od 20.06.2023 r.)

podstawowy profil działalności: zarządzanie jednym z największych polskich sklepów internetowych i stacjonarnych z ofertą broni dostępnej bez zezwolenia, akcesoriów do survivalu i ochrony osobistej.

- **DIAGVERA Sp. z o.o. (poprzednio: KRAKVET MARKETING Sp. z o.o.)** z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (70%)

podstawowy profil działalności: usługi reklamy oraz działalność handlową w obrocie artykułami dla zwierząt oraz sprzedaż detaliczna wyrobów medycznych i ortopedycznych.

- **PDS CARE Sp. z o.o.** z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (80%) została objęta konsolidacją od 15.02.2024 r.)

podstawowy profil działalności: obrót artykułami medycznymi i rehabilitacyjnymi ze szczególnym uwzględnieniem wymagań osób starszych, realizowany za pośrednictwem sklepów internetowych **PomoceDlaSeniora.pl** i **medsenio.pl** oraz sklepu stacjonarnego.

- **ACTION PRODUCTION Sp. z o.o.** (poprzednia nazwa RVM SOLUTIONS Sp. z o.o.) z siedzibą w Zamieniu - spółka zależna (65%)

podstawowy profil działalności: produkcja, sprzedaż i dystrybucja automatów do zwrotu opakowań.

3. podmioty stowarzyszone:

- **CLOUDTEAM Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie – spółka stowarzyszona (18,27% | wyceniana metodą praw własności od dnia 1 października 2012 r. W dniu 28 lutego 2020 r. nastąpiło połączenie spółki SYSTEMS Sp. z o.o. ze spółką CLOUDTEAM Sp. z o.o. jako spółką przejmującą.)

podstawowy profil działalności: usługi szkoleniowe i informatyczne oraz wynajem sprzętu komputerowego.

ZMIANY W SKŁADZIE GRUPY W OKRESIE OBJĘTYM SPRAWOZDANIEM

W okresie objętym raportem nie wystąpiły zmiany w Grupie ACTION S.A.

UDZIAŁY STRON TRZECICH W JEDNOSTKACH ZALEŻNYCH

DIAGVERA Sp. z o. o. (poprzednio: KRAKVET MARKETING Sp. z o. o.) – 30% udziałów uprawniających do 30% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki posiada Piotr Bieliński.

PODMIOTY OBJĘTE KONSOLIDACJĄ NA DZIEŃ 30.06.2026 R.

Nazwa (firma) i forma prawna jednostki	Siedziba	Przedmiot działalności przedsiębiorstwa	Charakter powiązania	KRS	Zastosowana metoda konsolidacji / metoda wyceny	Data objęcia kontroli / współkontroli / uzyskania znaczącego wpływu	% posiadania kapitału zakładoweg o	% głosów WZ
BRON.PL Sp. z o. o.	Zamienie	handel detaliczny, sprzedaż artykułów o tematyce militarnej, outdoorowych, survivalowych	j. zależna	0001142493	pełna	20.06.2023 r.	87,67%	87,67%
DIAGVERA Sp. z o.o. (poprzednio: KRAKVET MARKETING Sp. z o.o. *)	Zamienie	handel hurtowy sprzętem komputerowym, usługi reklamy	j. zależna	0000866166	pełna	14.12.2011 r.	70%	70%
PDS CARE Sp. z o. o.	Zamienie	obróć artykułami medycznymi i rehabilitacyjnymi ze szczególnym uwzględnieniem wymagań osób starszych, realizowany za pośrednictwem sklepów internetowych PomoceDlaSeniora.pl i medsenio.pl oraz sklepu stacjonarnego	j. zależna	0000865229	pełna	15.02.2024 r.	80%	80%
CLOUDTEAM Sp. z o. o.	Warszawa	usługi szkoleniowe, informatyczne oraz wynajem sprzętu komputerowego	j. stowarzyszona	0000276018	wycena metodą praw własności	12.09.2012 r.	18,27%	18,27%
ACTION PRODUCTION Sp. z. o. o.	Zamienie	handel hurtowy pozostałych maszyn i urządzeń	j. zależna	0001148651	pełna	17.03.2025 r.	65%	65%

*) W dniu 03.06.2026 r. dokonano wpisu w KRS w związku ze zmianą nazwy na DIAGVERA Sp. z o.o.

2. Informacja o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu

Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej ACTION S.A. za I półrocze 2026 roku zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa*.

Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. zawiera dane porównawcze za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r.

Najważniejsze zasady rachunkowości zastosowane przy sporządzaniu niniejszego półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego przedstawione zostały poniżej. Zasady te stosowane były we wszystkich prezentowanych okresach w sposób ciągły, o ile nie podano inaczej.

2.1. Ogólne zasady sporządzenia

Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę w dającej się przewidzieć przyszłości.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy sporządzonym zgodnie z MSSF za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku i opublikowanym 28 kwietnia 2026 r. (z uwzględnieniem korekty tego sprawozdania opublikowanej przez Emitenta w dniu 8 maja 2026 r., o czym Spółka powiadomiła w raporcie bieżącym nr 21/2026 z dnia 8 maja 2026 r. wskazując zakres dokonanej zmiany oraz z uwzględnieniem korekty tego sprawozdania opublikowanej przez Emitenta w dniu 8 czerwca 2026 r., o czym Spółka powiadomiła w raporcie bieżącym nr 25/2026 z dnia 8 czerwca 2026 r. wskazując zakres dokonanej zmiany).

2.2. Kontynuacja działalności

Półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ACTION S.A. zostało przygotowane przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę w dającej się przewidzieć przyszłości, nie krócej niż w okresie 12 miesięcy od daty bilansowej.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie istnieją istotne niepewności dotyczące zdarzeń lub okoliczności, które mogą nasuwać poważne wątpliwości co do zdolności Grupy ACTION S.A. do kontynuowania działalności.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez Unię Europejską, w szczególności zgodnie z mającym zastosowanie do sprawozdawczości półrocznej Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa*. Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, w zakresie stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości nie ma różnicy między MSSF, które weszły w życie, a standardami i interpretacjami zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

MSSF obejmują standardy i interpretacje opublikowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej („KIMSSF”).

2.4. Istotne zasady rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2026 roku są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzeniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2025 rok.

Szczegółowy opis pozostałych zasad rachunkowości przyjętych przez Grupę Kapitałową ACTION S.A. został przedstawiony w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za 2025 rok, opublikowanym w dniu 28 kwietnia 2026 roku (z uwzględnieniem korekty tego sprawozdania opublikowanej przez Emitenta w dniu 8 maja 2026 r., o czym Spółka powiadomiła w raporcie bieżącym nr 21/2026 z dnia 8 maja 2026 r. wskazując zakres dokonanej zmiany oraz z uwzględnieniem korekty tego sprawozdania opublikowanej przez Emitenta w dniu 8 czerwca 2026 r., o czym Spółka powiadomiła w raporcie bieżącym nr 25/2026 z dnia 8 czerwca 2026 r. wskazując zakres dokonanej zmiany).

2.5. Waluta prezentacji, transakcje w walucie obcej i wycena pozycji wyrażonych w walutach obcych

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Walutą funkcjonalną jednostki dominującej i walutą prezentacji niniejszego półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski.

Niniejsze półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zaprezentowano w złotych (PLN/zł), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podano w tysiącach PLN/zł.

3. Ważniejsze oszacowania i osądy

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu Spółki dominującej dokonania szacunków, jako że wiele informacji zawartych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym nie może zostać wycenione w sposób precyzyjny. Zarząd weryfikuje przyjęte szacunki w oparciu o zmiany czynników branych pod uwagę przy ich dokonywaniu, nowe informacje lub doświadczenia z przeszłości. Dlatego też szacunki dokonane na 30 czerwca 2026 roku mogą zostać w przyszłości zmienione.

Poniżej przedstawiono obszary, dla których szacunki dokonane na dzień sprawozdawczy są obciążone ryzykiem istotnej korekty wartości bilansowej wykazanych aktywów i zobowiązań w następnym lub kolejnych latach obrotowych.

3.1. Okresy użytkowania rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych

Na dzień 30 czerwca 2026 r. spółki Grupy dokonały oceny szacunków okresów użytkowania rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych. Analiza nie wykazała konieczności dokonania korekt w tym zakresie.

3.2. Utrata wartości firmy oraz innych wartości niematerialnych w jednostkach zależnych

Na dzień 30 czerwca 2026 r. spółki Grupy dokonały oceny, czy istnieją przesłanki wskazujące na utratę wartości inwestycji w jednostkach zależnych (wartości firmy oraz innych wartości niematerialnych).

Po przeprowadzeniu analizy zewnętrznych i wewnętrznych źródeł informacji Zarząd nie zidentyfikował przesłanek, które wskazywałyby na konieczność rozpoznania dodatkowego odpisu z tytułu utraty wartości.

3.3. Odpis aktualizujący wartość zapasów

Grupa oszacowała odpis aktualizujący wartość zapasów do możliwych do uzyskania cen sprzedaży netto w oparciu o analizę marży towarów sprzedanych w okresie bezpośrednio poprzedzającym dzień bilansowy oraz narzut kosztów sprzedaży. Oszacowany jest także odpis na zapasy wolnorotujące.

3.4. Podatki

Biorąc pod uwagę złożoność prawa podatkowego, niespójność interpretacji podatkowych a także daleko posunięty fiskalizm Państwa, Spółka ocenia potencjalne ryzyka z tym związane. Aktywa i rezerwy z tytułu podatku odroczonego są ujmowane w odniesieniu do tych tytułów, które zrealizują się podatkowo w krótkim okresie czasu przy założeniu osiągnięcia dochodu do opodatkowania na poziomie pozwalającym na rozliczenie tych kwot.

ACTION S.A., podobnie jak w wiele innych podmiotów branży IT, dostrzega ryzyko związane z prowadzeniem wzmożonych kontroli skarbowych i czynności sprawdzających w obszarze prawidłowości rozliczeń z tytułu podatków.

Aktualnie w Spółce dominującej nie toczą się postępowania kontrolne dotyczące podatków. Natomiast, przed sądami prowadzone jest, poniższe postępowanie w sprawie podatkowej:

- w dniu 4 stycznia 2018 r. wydana została przez Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie decyzja, na podstawie której zakwestionował on wysokość naliczonego podatku VAT za okres od sierpnia do grudnia 2010 r. Spółka dominująca wniosła odwołanie od tej decyzji, które nie zostało uwzględnione, gdyż decyzją z dnia 20.04.2018 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie utrzymał w mocy zaskarżoną decyzję. Spółka dominująca od decyzji tej wniosła skargę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Wyrokiem z dnia 12.03.2019 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie oddalił skargę Spółki dominującej od decyzji Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Warszawie z dnia 20.04.2018 r. Spółka dominująca nie zgadzając się z tym rozstrzygnięciem zaskarżyła je do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 20.04.2022 r. Naczelny Sąd Administracyjny w Warszawie uchylił w części dotyczącej miesięcy od sierpnia do listopada 2010 r. ww. wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie (a pozostałej części, dotyczącej grudnia 2010 – skargę oddalił). W związku z powyższym sprawa została przekazana Wojewódzkiemu Sądowi Administracyjnemu w Warszawie do ponownego rozpoznania. W dniu 14.12.2022 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie również uchylił powyższą decyzję Izby Administracji Skarbowej z dnia 20.04.2018 r. w części dotyczącej miesięcy od sierpnia do listopada 2010 r., a w pozostałej części (dotyczącej grudnia 2010 r.) skargę oddalił. W konsekwencji tego rozstrzygnięcia sprawa w zakresie orzeczenia o uchyleniu decyzji została przekazana do Izby Administracji Skarbowej w Warszawie do ponownego rozpoznania. W toku tego postępowania, w dniu 4.05.2023 r., Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wydał decyzję utrzymującą w mocy ww. decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie z 4 stycznia 2018 r. w części dotyczącej określenia zobowiązania podatkowego w podatku VAT za sierpień, wrzesień, październik i listopad 2010 r. Spółka dominująca wniosła skargę od tej decyzji do sądu administracyjnego. Wyrokiem z dnia 8 listopada 2023 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie, uwzględniając skargę Spółki dominującej, uchylił obydwie ww. decyzje organów podatkowych oraz umorzył prowadzone przez nie postępowanie. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wniósł od ww. wyroku skargę

kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 1 sierpnia 2024 r. Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie z dnia 8 listopada 2023 r. W wyniku ponownego rozpoznania tej sprawy Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie, wyrokiem z dnia 19 lutego 2025 r., oddalił skargę Spółki dominującej. Powyższy wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie nie jest prawomocny i przysługuje od niego skarga kasacyjna do Naczelnego Sądu Administracyjnego, którą Spółka dominująca wniosła. Postępowanie jest w toku. Wartość przedmiotu w tej sprawie wynosiła 3 442 tys. zł. Należność z tego tytułu objęta jest układem z mocy prawa i podlega spłacie na warunkach określonych w prawomocnie zatwierdzonym układzie w zakończonym postępowaniu sanacyjnym Emitenta. W takim też zakresie powyższa należność objęta została rezerwą w ciężar roku obrotowego 2017.

W przekonaniu Spółki dominującej, wyżej wymienione decyzje wprowadzają w rzeczywistości nieistniejącą prawnie odpowiedzialność Spółki za zobowiązania podatkowe osób trzecich, które na wcześniejszych etapach obrotu towarowego nie odprowadziły podatku VAT.

Na dzień 30 czerwca 2026 r. łączna wysokość zobowiązań wynikających z decyzji skarbowych w zakresie VAT i CIT wynosi 2 898 tys. zł. Powyższa kwota uwzględnia aktualny stan rezerw na te zobowiązania (zgodnie ze stopniem redukcji wynikającym z prawomocnie zatwierdzonego układu w postępowaniu sanacyjnym Spółki dominującej) oraz dotychczas dokonane spłaty rat układowych.

3.5. Świadczenia pracownicze

Wartość bieżąca świadczeń emerytalnych i rentowych ustalana jest metodą aktuarialną. Dokonanie wyceny aktuarialnej wymaga przyjęcia pewnych założeń, co do stóp dyskontowych, prognozowanych podwyżek wynagrodzeń, prognozowanego wzrostu emerytur. Ze względu na złożoność wyceny, przyjęte założenia a także długoterminowy charakter, zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i rentowych są wrażliwe na zmiany założeń. Wszystkie założenia są weryfikowane na każdy dzień bilansowy.

3.6. Ujęcie kosztów sprzedanych produktów, towarów i materiałów

Na każdy dzień bilansowy Grupa dokonuje wyceny rabatów post transakcyjnych należnych od dostawców a nie przekazanych do dnia bilansowego. Szacunki oparte są o zasady przyznawania rabatów uzgodnione z dostawcami, poparte umowami lub innymi uzgodnieniami w kwotach potwierdzonych przez dostawców.

3.7. Odpisy aktualizujące wartość należności

Spółki Grupy na bieżąco aktualizują wartość należności uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonywanie odpisów aktualizujących. Ocena prawdopodobieństwa opiera się na m.in. osądzie kierownictwa ściągalności należności przeterminowanych oraz ocenie zagrożenia nieściągalnością należności nieprzeterminowanych.

4. Informacje dotyczące segmentów działalności

Od 1 stycznia 2010 roku Grupa Kapitałowa ACTION S.A. zobowiązana jest do prezentacji wyników w układzie zdefiniowanym w MSSF 8 *Segmenty operacyjne*.

- Standard ten definiuje segment jako komponent jednostki:

- który angażuje się w działalność gospodarczą, w związku z którą może uzyskiwać przychody i ponosić koszty;
- którego wyniki działalności są regularnie przeglądane przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w jednostce oraz wykorzystujący te wyniki przy podejmowaniu decyzji o alokowaniu zasobów do segmentu;
- w przypadku, którego dostępne są oddzielne informacje finansowe.

W oparciu o definicje zawarte w MSSF 8 działalność Grupy oparta jest na dystrybucji produktów IT, w tym: rozwiązania gotowe, elektronika użytkowa oraz komponenty, została zaprezentowana w niniejszym sprawozdaniu w ramach jednego segmentu operacyjnego, ponieważ:

- przychody ze sprzedaży z tej działalności przekraczają łącznie 70,5% wartości generowanych przez Grupę Kapitałową;
- nie są sporządzane oddzielne informacje finansowe dla poszczególnych kanałów sprzedażowych, co jest związane z charakterystyczną dla branży współpracą z dostawcami, których produkty są dystrybuowane przez wszystkie kanały sprzedażowe;
- w związku z brakiem wydzielonych segmentów, tj. brakiem dostępności odrębnych informacji finansowych dla poszczególnych grup produktowych, decyzje operacyjne podejmowane są na podstawie wielu szczegółowych analiz i wyników finansowych osiąganych na sprzedaży wszystkich produktów we wszystkich kanałach dystrybucji;
- Zarząd ACTION S.A. – główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w jednostce z uwagi na specyfikę dystrybucji w poszczególnych kanałach sprzedażowych, dokonuje decyzji o alokowaniu zasobów na podstawie osiągniętych i przewidywanych wyników Grupy Kapitałowej jako całości, jak również planowanych zwrotów z zaalokowanych zasobów oraz analizy otoczenia.

5. Przychody i koszty

5.1. Sezonowość sprzedaży

Grupa odnotowuje najwyższą sprzedaż w czwartym kwartale roku obrotowego, czyli w okresie październik - grudzień. Sprzedaż w pozostałych kwartałach roku utrzymuje się na podobnym poziomie. Nie oznacza to jednak istotnej sezonowości ani cykliczności przychodów ze sprzedaży.

5.2. Przychody ze sprzedaży

Większość przychodów ze sprzedaży jest związana ze sprzedażą sprzętu komputerowego, sprzętu RTV AGD oraz akcesoriów IT.

	za okres 1.01.2026-30.06.2026	za okres 1.01.2025-30.06.2025
Przychody ze sprzedaży produktów (usług) - Hurt	17 840	16 407
Przychody ze sprzedaży produktów (usług) - Detal	8 931	739
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - Hurt	1 198 806	1 171 082
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - Detal	233 135	188 500
Suma	1 458 712	1 376 728

5.3. Koszty według rodzaju

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych	5 358	4 788
Koszty świadczeń pracowniczych	45 556	41 053
Zużycie materiałów i energii	6 015	6 207
Usługi obce	47 043	39 522
Podatki i opłaty	1 124	1 208
Koszty reklamy i wydatki reprezentacyjne	7 648	6 040
Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	844	656
Inne koszty rodzajowe	406	265
Wartość sprzedanych towarów i materiałów, w tym:	1 312 748	1 256 928
- odpisy aktualizujące wartość zapasów	2 341	-1 612
Suma	1 426 742	1 356 667

5.4. Koszty świadczeń pracowniczych

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Wynagrodzenia	37 757	34 383
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	7 799	6 670
Suma	45 556	41 053

5.5. Pozostałe przychody operacyjne

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Przychody z tytułu otrzymanych odszkodowań	1 577	704
Przychody z tytułu rozwiązyanych rezerw	402	274
Przychody z tytułu przedawnionych zobowiązań	60	14
Pozostałe przychody	179	155
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	8	3 994
Suma	2 226	5 141

5.6. Pozostałe koszty i straty

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
--	------------------------------------	------------------------------------

Koszty z tytułu wypłaconych odszkodowań	1 440	705
Koszty z tytułu spisania należności	46	2
Koszty z tytułu utworzonych rezerw	0	0
Koszty z tytułu przekazanych darowizn	2	2
Koszty z tytułu postępowania spornego	21	29
Pozostałe koszty	383	28
Suma	1 892	766

5.7.Przychody finansowe

	za okres 1.01.2026 –30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Odsetki od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (lokaty)	537	439
Odsetki od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (obligacje)	0	0
Odsetki od pożyczek i należności	44	18
Przychody kapitałowe	3 444	633
Przychody z tytułu wyceny akcji w pozostałych jednostkach	1 501	0
Pozostałe przychody	1	1
Suma	5 527	1 091

5.8.Koszty finansowe

	za okres 1.01.2026 –30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Odsetki z tytułu leasingu	66	78
Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek	38	104
Koszty z tytułu wyceny instrumentów finansowych	0	219
Koszty z tytułu wyceny funduszy inwestycyjnych	0	476
Dyskonto z zobowiązań objętych układem	836	1 085
Pozostałe koszty	13	12
Suma	953	1 974

6. Podatek dochodowy

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Podatek bieżący	18 606	9 990
Podatek odroczony	-11 280	-5 162
Suma	7 326	4 828

6.1. Podatek odroczony

Aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w półrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej są sumą wartości pochodzących ze sprawozdań poszczególnych spółek Grupy objętych konsolidacją. Na poziomie sprawozdań jednostkowych dokonywana jest kompensata aktywów i rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego z uwagi na jednorodność tych składników i sposób ich rozliczania.

Wartości odroczonego podatku dochodowego podlegającego kompensacie są następujące:

	30.06.2026	31.12.2025
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	15 715	9 222
	15 715	9 222
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 442	10 230
	5 442	10 230
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	15 715	9 222
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 442	10 230
Aktywa/rezerwy z tyt. odroczonego podatku dochodowego (per saldo)	10 273	-1 008

Zmiany stanu odroczonego podatku dochodowego (po uwzględnieniu kompensaty aktywa i rezerwy) przedstawiają się w sposób następujący:

	30.06.2026	31.12.2025
Stan na początek okresu	-1 008	-6 660
Uznanie/Obciążenie wyniku finansowego	11 280	5 655
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	0
Inne zmiany	1	-3
Stan na koniec okresu	10 273	-1 008

AKTYWA Z TYTUŁU ODROZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO

	Ujemne różnice kursowe	Odpis aktualizujący wartość zapasów	Rezerwa na koszty okresu	Rezerwa na niewykorzystane urlopy	Odpis aktualizujący wartość należności	Straty z lat ubiegłych	Ogółem
Stan na 1 stycznia 2026 r. według stawki 19%	0	420	8 368	318	0	116	9 222
(Uznanie)/Obciążenie wyniku finansowego z tyt. zmiany stanu różnic przejściowych i straty podatkowej	36	50	6 352	75	0	-20	6 493
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	0	0	0	0	0	0
Inne Zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Stan na 30 czerwca 2026 r. według stawki 19%	36	470	14 720	393	0	96	15 715
Stan na 1 stycznia 2025 r. według stawki 19%	0	255	4 295	259	0	0	4 809
(Uznanie)/Obciążenie wyniku finansowego z tyt. zmiany stanu różnic przejściowych i straty podatkowej	0	165	4 076	59	0	116	4 416
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	0	0	0	0	0	0
Inne Zmiany	0	0	-3	0	0	0	-3
Stan na 31 grudnia 2025 r. według stawki 19%	0	420	8 368	318	0	116	9 222

REZERWA Z TYTUŁU ODROZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO

	Dodatnie różnice kursowe	Odsetki naliczone	Premie od dostawców	Leasing	Pozostałe	Ogółem
Stan na 1 stycznia 2026 r. według stawki 19%	222	0	8 296	1 034	678	10 230
(Uznanie)/Obciążenie wyniku finansowego z tyt. zmiany stanu różnic przejściowych i straty podatkowej	-222	0	-4 633	-60	128	-4 787
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	0	0	0	0	0
Inne zmiany	0	0	0	-6	5	-1
Stan na 30 czerwca 2026 r. według stawki 19%	0	0	3 663	968	811	5 442
Stan na 1 stycznia 2025 r. według stawki 19%	45	0	9 232	1 152	1 040	11 469
(Uznanie)/Obciążenie wyniku finansowego z tyt. zmiany stanu różnic przejściowych i straty podatkowej	177	0	-936	-118	-362	-1 239
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	0	0	0	0	0
Inne zmiany	0	0	0	0	0	0
Stan na 31 grudnia 2025 r. według stawki 19%	222	0	8 296	1 034	678	10 230

7. Rzeczowe aktywa trwałe

W okresie objętym raportem Grupa poniosła wydatki inwestycyjne na kwotę 9 370 tys. zł. Wydatki inwestycyjne poniesione w okresie sprawozdawczym związane były z adaptacją i modernizacją budynku będącego siedzibą ACTION S.A. oraz wydatkami na zakup oprogramowania komputerowego. Spółka Dominująca planuje dalsze inwestycje w zakresie narzędzi IT.

7.1. Wartość firmy

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Wartość bilansowa wartości firmy			
DIAGVERA Sp. z o.o. (poprzednio: KRAKVET MARKETING Sp. z o.o.)	0	0	0
BRON.PL Sp. z o.o.	2 415	2 415	2 415
PDS CARE Sp. z o.o.	1 783	1 783	1 783
Razem wartość bilansowa	4 198	4 198	4 198

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Wartość firmy na początek okresu	4 198	4 198	4 198
Zwiększenie wartości firmy w wyniku nabycia	0	0	0
Zmniejszenie wartości firmy w wyniku utraty wartości	0	0	0
Razem wartość bilansowa na koniec okresu	4 198	4 198	4 198

Wartość firmy powstała w wyniku:

- nabycia w 2023 r. łącznie 75,34% akcji w spółce BRON.PL Spółka Akcyjna (aktualna forma prawna BRON.PL SP. Z O.O.) za kwotę 4 941 tys. zł.
- nabycia w 2024 r. łącznie 60% akcji w spółce PDS CARE SP. Z O.O. za kwotę 2 843 tys. zł.

Możliwą do odzyskania wartość określa się na podstawie wartości użytkowej, obliczonej przy wykorzystaniu prognozowanych przepływów pieniężnych przyjętych do budżetów zatwierdzonych przez Zarząd na okres 5 lat oraz stopy dyskonta w wysokości 10% rocznie.

Przewidywania dotyczące przepływów środków pieniężnych w okresie budżetowym oparto o zbliżone marże zakładane na okres budżetowy. Zarząd uważa, że nawet gdyby zaszły jakiegokolwiek zmiany w głównych założeniach, na podstawie których określono wartość możliwą do odzyskania, to łączna wartość bilansowa jednostki nie przekroczyłaby jej łącznej wartości możliwej do odzyskania.

8. Zapasy

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Materiały	0	0	0
Towary	346 493	334 665	298 533
Towary w drodze	46 571	43 736	48 733
Zaliczki na dostawy	0	0	0
	393 064	378 401	347 266
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	-3 284	-8 249	-4 095
Zapasy	389 780	370 152	343 171

8.1. Odpisy aktualizujące wartość zapasów

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	-8 249	-5 762	-5 762
Utworzony (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	-951	-6 066	-1 873
Wykorzystany (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	841	0	0
Rozwiązany (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	5 075	3 579	3 540
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	-3 284	-8 249	-4 095

9. Odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Odpis aktualizujący wartość należności na początek okresu	-2 991	-3 440	-3 440
Utworzony	-578	-1 134	-255
Wykorzystany	285	869	705
Rozwiązany	804	714	290
Odpis aktualizujący wartość należności na koniec okresu	-2 480	-2 991	-2 700

10. Pozostałe aktywa finansowe

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Obligacje korporacyjne	0	0	0
Akcje pozostałych jednostek	25 506	17 569	0
Pozostałe aktywa finansowe, w tym:	25 506	17 569	0
krótkoterminowe	25 506	17 569	0

W okresie sprawozdawczym Jednostka dominująca nabyła akcje w jednostkach pozostałych w kwocie 16 116 tys. zł. oraz zbyła akcje nabyte w poprzednim okresie sprawozdawczym.

Zgodnie z MSR 34.16A lit. j w związku z MSSF 13.91–93, Grupa ujawnia poniżej informacje o wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz o poziomie hierarchii wartości godziwej, do którego zostały zaklasyfikowane.

Na dzień 30 czerwca 2026 r. w aktywach finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, Grupa posiadała akcje spółek notowanych na rynku regulowanym GPW o łącznej wartości godziwej 25.506 tys. zł (31 grudnia 2025 r.: 17.569 tys. zł).

Akcje spółek notowanych zostały zaklasyfikowane do **Poziomu 1** hierarchii wartości godziwej zgodnie z MSSF 13.76, ponieważ ich wartość godziwa ustalana jest na podstawie niekorygowanych cen notowanych na aktywnym rynku, do których Grupa ma dostęp na dzień wyceny. W okresie sześciu miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 r. nie miały miejsca przesunięcia między Poziomem 1 a Poziomem 2 hierarchii wartości godziwej (MSSF 13.93 lit. c).

10.1. Odpis aktualizujący krótkoterminowe aktywa finansowe

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Odpis aktualizujący krótkoterminowe aktywa finansowe na początek okresu	0	0	0
Utworzony	0	0	0

Wykorzystany	0	0	0
Rozwiązany	0	0	0
Odpis aktualizujący krótkoterminowe aktywa finansowe na koniec okresu	0	0	0

11. Zobowiązania z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych

Na dzień sprawozdawczy Grupa nie posiada zobowiązań z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych.

12. Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Długoterminowe			
Kredyt bankowy	26	78	129
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 795	2 755	3 380
	2 821	2 833	3 509
Krótkoterminowe			
Kredyt w rachunku bieżącym	439	103	814
Pożyczki	770	770	770
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 996	1 756	1 772
	3 205	2 629	3 356
Razem	6 026	5 462	6 865

12.1. Zobowiązania z tytułu leasingu

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Wartość nominalna minimalnych opłat leasingowych			
W okresie 1 roku	2 396	2 108	2 127
W okresie od 1 do 5 lat	3 354	3 306	4 058
Razem zobowiązania z tytułu leasingu finansowego - minimalne opłaty leasingowe ogółem	5 750	5 414	6 183
Koszty finansowe z tytułu leasingu finansowego	959	903	1 031
Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych			
W okresie 1 roku	1 996	1 756	1 772
W okresie od 1 do 5 lat	2 795	2 755	3 380
Razem wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych	4 791	4 511	5 152

13. Wpływy pieniężne netto z działalności operacyjnej

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Zysk/strata brutto roku obrotowego	36 702	23 372
Korekty:		
– Podatek dochodowy zapłacony	-13 003	-7 491
– Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych (nota 5.3)	5 358	4 788
– (Zyski) straty z działalności inwestycyjnej, w tym:	-4 945	-3 942
(Zyski) straty tytułu odpisów aktualizujących	0	0
(Zyski) straty z wyceny instrumentów finansowych	0	219

	za okres 1.01.2026 –30.06.2026	za okres 1.01.2025 –30.06.2025
(Zyski) straty z wykupu obligacji komercyjnych i funduszy inwestycyjnych	0	-663
(Zyski) straty ze sprzedaży aktywów niefinansowych	0	-3 981
(Zyski) straty ze sprzedaży aktywów finansowych	-3 444	0
(Zyski) straty z wyceny funduszy inwestycyjnych oraz akcji w jed. pozostałych	-1 501	483
– Przychody z tytułu odsetek	-581	-457
– Koszty z tytułu odsetek	38	104
Udziały w zyskach (stratach) jedn. wycenianych metodą praw własności	-176	-181
- Pozostałe, w tym:	276	567
Zyski (straty) udziałowców niekontrolujących	-169	70
Zmiana stanu rezerw	0	0
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	0	0
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych	393	338
Pozostałe korekty	52	159
Zmiany stanu kapitału obrotowego:		
– Zapasy	-20 469	-27 668
– Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	14 635	8 008
– Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	62 129	58 813
Wpływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	79 964	55 913

14. Pozostałe wpływy / wydatki inwestycyjne

	za okres 1.01.2026 –30.06.2026	za okres 1.01.2025 –30.06.2025
Pozostałe wpływy/wydatki inwestycyjne, w tym:		
– Nabycie udziałów	0	0
– Nabycie/sprzedaż akcji w jednostkach pozostałych	-2 994	0
– Nabycie/wykup jednostek uczestnictwa w funduszach	0	10 656
– Wpływy z tytułu odsetek	580	308
Razem wydatki inwestycyjne	-2 414	10 964

15. Aktywa i zobowiązania warunkowe

Na dzień 30 czerwca 2026 r. Grupa posiadała należności warunkowe z tytułu spłaty należności w kwocie 3 702 tys. zł. Zobowiązania zabezpieczające, wynikające z umów podpisanych na dzień sprawozdawczy, a nieodzwierciedlone w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy, wynosiły na dzień 30 czerwca 2026 r. 22 570 tys. zł.

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
1. Należności warunkowe	3 702	3 102	5 002
1.1. Od jednostek powiązanych (z tytułu)	0	0	0
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	0	0	0
1.2. Od pozostałych jednostek (z tytułu)	3 702	3 102	5 002
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	3 702	3 102	1 602
- warunkowa dodatkowa płatność z tytułu zmiany ceny sprzedaży nieruchomości	0	0	3 400
2. Zobowiązania warunkowe	22 570	22 445	16 742

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
1.1. Na rzecz jednostek powiązanych (z tytułu)	0	0	0
- udzielonych gwarancji i poręczeń	0	0	0
1.2. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	22 570	22 445	16 742
- udzielonych gwarancji i poręczeń	22 570	22 445	16 742
3. Inne (z tytułu)	0	0	0
Pozycje pozabilansowe, razem	26 272	25 547	21 744

16. Wykonanie układu

Na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział dla spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych (sygn. akt XVIII GRs 1/19) z dnia 7.08.2020 r. zatwierdzony został układ w postępowaniu sanacyjnym Spółki (dalej: „Układ”). Postanowienie to jest prawomocne od 15.12.2020 r. Z tą datą - zgodnie z art. 324 ust. 1, art. 27 ust. 1 oraz art. 329 ust. 1 ustawy Prawo restrukturyzacyjne - postępowanie sanacyjne uległo zakończeniu, Zarządca przestał pełnić swą funkcję a Emitent odzyskał pełne prawo samodzielniego zarządu.

Spółka opublikowała propozycje układowe w załączniku do raportu bieżącego nr 37/2019 z 7.08.2019 r., które - po ich przegłosowaniu przez wierzycieli i zatwierdzeniu przez sąd - stały się Układem.

W konsekwencji prawomocnego zatwierdzenia Układu Emitent przystąpił do jego wykonywania. Emitent realizuje Układ zgodnie z jego treścią.

W okresie od dnia uprawomocnienia się Układu tj. od dnia 15.12.2020 r. do dnia bilansowego, tj. 30.06.2026 r. Emitent, dokonał spłaty w łącznej kwocie 113 546 tys. zł., 2 889 tys. EUR oraz 7 507 tys. USD w formie płatności pieniężnych. Kwoty te obejmują płatności jednorazowe (Grupa II i III Układu) oraz dwadzieścia trzy raty wypłacone wierzycielom z Grupy I i pierwszą część płatności na rzecz wierzycieli z Grupy IV. Do zapłaty na dzień bilansowy tj. 30.06.2026 tytułem Układu pozostała łącznie kwota 30 535 tys. zł., 580 tys. EUR oraz 1 632 tys. USD.

W okresie sprawozdawczym Spółka dokonała spłaty 22 i 23 raty w ramach realizacji układu.

Termin płatności ostatniej raty na rzecz Wierzycieli z Grupy I przypada na 31 grudnia 2027 natomiast pozostała do spłaty kwota 7 500 tys. zł, stanowiąca 7,5% kwoty należności głównej na rzecz Wierzycieli z Grupy IV, zostanie spłacona pieniężnie w ostatnim dniu roboczym miesiąca kalendarzowego następującym po kwartale, w którym przypadał termin płatności ostatniej raty kwartalnej płatnej na rzecz Wierzycieli z Grupy I, tj. w dniu 31.01.2028 r.

Płatność na rzecz wierzycieli z Grupy V w łącznej kwocie 7 800,22 tys. zł. wyznaczona została na ostatni dzień roboczy miesiąca kalendarzowego następującego po kwartale, w którym dokonana zostanie ostatnia spłata wymagalna względem Wierzycieli z Grup I-IV, co przypada na 28 kwietnia 2028 r. Data ta stanowi też termin zakończenia realizacji Układu przez Emitenta.

Zarząd na dzień zatwierdzenia sprawozdania finansowego do publikacji nie widzi żadnych znaczących zagrożeń dla wykonania pozostałej części układu. Spółka informuje, że układ jest realizowany zgodnie z harmonogramem.

17. Zdarzenia po dniu bilansowym

Zarząd ACTION S.A. w dniu 9 września 2026 roku, powziął informację o rejestracji w tej dacie przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zmiany Statutu Spółki w rejestrze przedsiębiorców. Powyższa zmiana Statutu Emitenta dotyczy wysokości kapitału zakładowego Spółki i wynika z jego obniżenia o kwotę 120.347 zł., tj. z poziomu 1.410.000 zł. do wysokości 1.289.653 zł. oraz zmiany liczby akcji wyemitowanych przez Spółkę z dotychczasowej, wynoszącej 14.100.000. akcji, do liczby 12.896.530, o wartości nominalnej 0,10 zł. każda. Opisywana

zmiana Statutu Emitenta jest następstwem umorzenia 1.203.470 akcji własnych Spółki, które dawały 1.203.470 głosów na Walnym Zgromadzeniu. Uchwały w przedmiocie umorzenia akcji własnych, obniżenia kapitału zakładowego, zmiany Statutu Spółki oraz w przedmiocie ustalenia tekstu jednolitego Statutu zostały podjęte przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie ACTION S.A. w dniu 18 czerwca 2026 roku (Uchwała Nr 13, 14 i 15), a ich treść (w tym tekst jednolity zmienionego Statutu) opublikowana w raporcie bieżącym nr 27/2026 z 18 czerwca 2026 roku. W wyniku podjęcia powyższych uchwał zmianie uległ §6 ust. 1 Statutu Spółki poprzez zastąpienie jego poprzedniego brzmienia, o treści: „Kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.410.000 zł. (słownie: jeden milion czterysta dziesięć tysięcy złotych) i dzieli się na 14.100.000 (czternaście milionów sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 zł. (dziesięć groszy) każda, oznaczonych jako seria A - D.” - treścią uwzględniającą zmiany wynikające z umorzenia akcji i obniżenia kapitału zakładowego Spółki, tj.: „Kapitał zakładowy Spółki wynosi 1.289.653 zł. (słownie: jeden milion dwieście osiemdziesiąt dziewięć tysięcy sześćset pięćdziesiąt trzy złote) i dzieli się na 12.896.530 (słownie: dwanaście milionów osiemset dziewięćdziesiąt sześć tysięcy pięćset trzydzieści) akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 zł. (dziesięć groszy) każda, oznaczonych jako seria A - D.”

18. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Wszystkie transakcje z jednostkami zależnymi zostały wyeliminowane w procesie konsolidacji.

ACTION S.A. ma powiązania osobowe z podmiotami: ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji oraz Fundacja Rodzinna Bielińskich, które nie dają Spółce kontroli ani znaczącego wpływu.

Poniższe tabele przedstawiają kwoty wzajemnych rozrachunków i transakcji zawartych pomiędzy spółkami Grupy a podmiotami powiązanymi nie objętymi konsolidacją.

Dane na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz za okres 1.01.2026 - 30.06.2026

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji **)	0	0	0	0
ACTION ENERGY Sp. z o.o. ***)	0	0	0	0
Fundacja Rodzinna Bielińskich ****)	0	0	0	0
Suma	0	0	0	0

Dane na dzień 30 czerwca 2025 roku oraz za okres 1.01.2025 - 30.06.2025

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji **)	0	0	0	0
ACTION ENERGY Sp. z o.o. ***)	0	0	0	0
TYTANID Sp. z o.o. w likwidacji ****)	0	0	0	0
Fundacja Rodzinna Bielińskich ****)	0	0	0	0
Suma	0	0	0	0

**) ACTIVE TRAVEL Sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Warszawie.

***) ACTION ENERGY Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie - wyłączona z konsolidacji z dniem 1 stycznia 2015 r. z uwagi na utratę znaczącego wpływu.

****) TYTANID Sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Zamieniu. Z dniem 02.04.2026 nastąpiło wykreślenie spółki z Rejestru KRS.

****) Fundacja Rodzinna Bielińskich z siedzibą w Warszawie.

19. Transakcje z podmiotami stowarzyszonymi, objętymi konsolidacją.

Dane na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz za okres 1.01.2026 - 30.06.2026

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
CLOUDTEAM Sp. z o. o.	0	0	0	0
Suma	0	0	0	0

Dane na dzień 30 czerwca 2025 roku oraz za okres 1.01.2025 - 30.06.2025

	Należności	Zobowiązania	Przychody ze sprzedaży	Zakupy i koszty
CLOUDTEAM Sp. z o. o.	0	0	0	0
Suma	0	0	0	0

20. Wynagrodzenie osób zarządzających i nadzorujących

Koszty z tytułu wynagrodzeń (wyświadczonych oraz należnych) osób zarządzających Grupą Kapitałową ACTION S.A. w okresie od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. wyniosły 1 860 tys. zł zaś w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. wyniosły 2 033 tys. zł. Członkowie Rady Nadzorczej ACTION S.A. otrzymali w okresie objętym sprawozdaniem łączne wynagrodzenie w kwocie 107 tys. zł. W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej ACTION S.A. wynosiło 107 tys. zł. Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących są krótkoterminowymi świadczeniami. Członkowie Zarządu ACTION S.A. mają zagwarantowane świadczenia na okoliczność odwołania ze składu zarządu w wysokości 12 krotności miesięcznego wynagrodzenia.

W związku z uprawnieniem się w dniu 15.12.2020 r. postanowienia o zatwierdzeniu układu w postępowaniu sanacyjnym Spółki, dotychczasowy Zarządca Sanacyjny ACTION S.A. pełni od ww. daty funkcję Nadzorca wykonania układu ACTION S.A. Zgodnie z treścią pkt 1.17 Układu, Nadzorca wykonania układu przysługuje miesięczne wynagrodzenie w wysokości 5.000 (pięć tysięcy) zł netto. Do kwoty wynagrodzenia nadzorca wykonania układu zostanie doliczony podatek VAT w obowiązującej stawce.

W I półroczu 2026 wypłacone wynagrodzenie z tytułu pełnionej funkcji Nadzorca wyniosło 30 tys. zł.

Powyższe kwoty podlegają podwyższeniu o należne podatki.

WYNAGRODZENIE WYPŁACONE I NALEŻNE

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
1. Zarząd, w tym:	1 860	2 033
Piotr Bieliński – Prezes Zarządu	816	958
Sławomir Harazin - Wiceprezes Zarządu	737	900
Paulina Sukiennik	36	15
Andrzej Biały	45	45
Paweł Wojtczak	24	24
Michał Rycerz	38	38
Daniel Galwas	164	53
2. Rada Nadzorcza, w tym:	107	107
Iwona Bożena Bocianowska	23	23

Marek Jakubowski	21	21
Krzysztof Kaczmarczyk	21	21
Piotr Chajderowski	21	21
Adam Świtalski	21	21
Wynagrodzenie, razem	1 967	2 140

21. Wynagrodzenie wyższej kadry kierowniczej

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Wynagrodzenie członków Zarządów i Rad Nadzorczych spółek Grupy	1 967	2 140
Wynagrodzenie pozostałej kadry kierowniczej	4 362	4 202
	6 329	6 342

22. Pozostałe informacje dotyczące skonsolidowanego raportu półrocznego

22.1. Emisja, wykup i spłata nie udziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

4 lipca 2014 roku ACTION S.A. wyemitowała 10 000 sztuk obligacji na okaziciela, zdematerializowanych, kuponowych, niezabezpieczonych, serii ACT01040717 o wartości nominalnej 10 000 zł każda i o łącznej wartości nominalnej emisji wynoszącej 100 000 000 zł.

Obligacje zostały wyemitowane zgodnie z art. 9 pkt 3 Ustawy o obligacjach (emisja niepubliczna) i w ramach Programu Emisji Obligacji ACTION S.A.

Wierzytelności z tytułu wykupu i oprocentowania obligacji serii ACT01 040717, których terminy wypłaty przypadły po dniu otwarcia postępowania sanacyjnego objęte zostały układem z mocy prawa na podstawie art. 150 ust. 1 pkt 1) p.r.

W związku z prawomocnym zatwierdzeniem układu w postępowaniu sanacyjnym Emitenta, wierzytelności z tytułu obligacji serii ACT01040717 podlegają spłacie na warunkach art. 2.4. układu.

Emitent dokonał spłaty 40,35% kwoty należności głównej w dniu 29.01.2021 r. w kwocie 40 350 tys. zł

Ponadto, zgodnie z art. 169 ust. 3 ustawy Prawo restrukturyzacyjne, konwersja wierzytelności na akcję dokonana została z chwilą uprawomocnienia się postanowienia o zatwierdzeniu układu, tj. 15.12.2020 r. i tym samym nastąpiło wykonanie układu co do spłaty 9,65% kwoty należności głównej. Skonwertowane akcje podlegają rejestracji w KDPW S.A. W dniu 19.05.2021 r. Spółka zawarła w tym celu umowę z KDPW S.A. Akcje serii D zostały zarejestrowane w dniu 25.06.2021 r., a w dniu 3.09.2021 r. nastąpiła asymilacja akcji serii D z akcjami wcześniejszych emisji i wprowadzenie akcji serii D do obrotu na GPW S.A. Czynności dotyczące rejestracji akcji i ich wprowadzenia do obrotu dotyczyły 2.972.816 akcji serii D. Emitent wyjaśnia, że łączna liczba wyemitowanych przez Spółkę akcji serii D wynosi 3.080.000. Jednakże na podstawie postanowień Sądu Okręgowego w Warszawie o udzieleniu zabezpieczenia (o których Emitent informował w raporcie bieżącym nr 16/2021 z dnia 8.03.2021 r. i raporcie bieżącym nr 22/2021 z dnia 29.03.2021 r.) Spółce zakazano składania oświadczeń woli wobec Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. dotyczących rejestracji łącznie 107.184 akcji serii D. W związku z tym w KDPW zarejestrowane zostały wszystkie pozostałe akcje serii D, tj. 2.972.816 akcji. Również w konsekwencji tego wniosku Emitenta o dopuszczenie akcji serii D do obrotu na rynku regulowanym obejmował wyłącznie 2.972.816 tych akcji i akcje serii D w tej liczbie znajdują się w obrocie na GPW S.A.

Na dzień bilansowy pozostała do spłaty kwota 7 500 tys. zł stanowiąca 7,5% kwoty należności głównej, zostanie spłacone pieniężnie w ostatnim dniu roboczym miesiąca kalendarzowego następującym po

kwartale, w którym przypadał termin płatności ostatniej raty kwartalnej płatnej na rzecz Wierzycieli z Grupy I, tj. w dniu 31.01.2028 r. Kwota ta jest prezentowana w pozycji długoterminowe zobowiązania objęte spłatami układowymi.

W dniu 24 października 2014 roku spółka SFERIS MARKETING S.A. (aktualna nazwa DIAGVERA Sp. z o. o.) zawarła umowę na zaciągnięcie pożyczki w kwocie 1 000 tys. zł od głównego udziałowca – Piotra Bielińskiego. Pożyczka jest oprocentowana wg zmiennej stopy procentowej w wysokości WIBOR 3M + marża pożyczkodawcy. Termin spłaty pożyczki przypada na 31 grudnia 2026 r.

22.2. Informacje dotyczące wypłaconej dywidendy

W roku 2025 Spółka dominująca zanotowała zysk. Zgodnie z uchwałą podjętą w dniu 18.06.2026 całość zysku roku 2025 została przeznaczona na kapitał zapasowy.

22.3.Struktura akcjonariatu

Wykaz akcjonariuszy Spółki wraz ze wskazaniem liczby posiadanych akcji, ich procentowego udziału w kapitale akcyjnym oraz w ogólnej liczbie głosów na dzień 30 czerwca 2026 r.:

Struktura akcjonariatu powyżej 5% udziału w kapitale akcyjnym.

Osoba fizyczna lub prawna	Liczba posiadanych akcji	Udział % w kapitale ACTION S.A.	Liczba głosów	Udział % w liczbie głosów
Fundacja Rodzinna Bielińskich	2 879 285	20,42%	2 879 285	20,42%
STRALIGHT Fundacja Rodzinna	2 264 716	16,06%	2 264 716	16,06%
Fundacja Rodzinna Wietrzykowskich w organizacji	878 070	6,23%	878 070	6,23%
Lemuria Partners Sicav P.L.C	1 040 271	7,38%	1 040 271	7,38%
Mariusz Jaworski	1 283 220	9,10%	1 283 220	9,10%
ACTION S.A.	1 205 852	8,55%	1 205 852	8,55%
Pozostali	4 548 586	32,26%	4 548 586	32,26%

22.4.Sprawy przedsądowe i sądowe

Spółka dochodzi na drodze sądowej należności od jednego z banków w kwocie 174 446 tys. zł tytułem odszkodowania. Pozwany bank nie uznaje roszczenia. Postępowanie zostało wszczęte w kwietniu 2017 r., a termin jego rozstrzygnięcia – głównie, z uwagi na dużą złożoność występujących w nim zagadnień - jest trudny do określenia. Dotychczasowe analizy powyższej sprawy wskazują na istnienie uzasadnionych podstaw do jej wytoczenia przez Spółkę.

Aktualnie toczy się postępowanie sądowe w zakresie sprawy podatkowej dotyczącej określenia zobowiązania podatkowego w podatku VAT za sierpień, wrzesień, październik i listopad 2010 r. Spółka Dominująca wniosła skargę od tej decyzji do sądu administracyjnego, która została rozstrzygnięta na korzyść Emitenta w dniu 8.11.2023 r. Od wyroku tego Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wniósł skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 1.08.2024 r. Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie z dnia 8.11.2023 r. W wyniku ponownego rozpoznania tej sprawy Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie, wyrokiem z dnia 19 lutego 2025 r., oddalił skargę Spółki dominującej. Powyższy wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie nie jest prawomocny i przysługuje od niego skarga kasacyjna do Naczelnego Sądu Administracyjnego, którą Spółka dominująca wniosła. Postępowanie jest w toku. Wartość przedmiotu sporu w tej sprawie wynosiła 3 442 tys. zł. Sprawa ta została szczegółowo opisana w nocie 3.4 Podatki.

Łączna wartość zobowiązań wynikających z decyzji będących przedmiotem postępowań sądowych oraz postępowań administracyjnych dotyczących podatku VAT i CIT opisanych w nocie 3.4 Podatki ujęta w księgach na dzień 30 czerwca 2026 r. wynosi 2 898 tys. zł. Emitent wyjaśnia, że powyższa kwota uwzględnia aktualny stan rezerw na te zobowiązania, zgodnie ze stopniem redukcji wynikającym z prawomocnie zatwierdzonego układu w postępowaniu sanacyjnym Spółki oraz dokonane dotychczas spłaty rat układowych.

W dniu 16 września 2025 r. Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (UOKiK) wszczął postępowanie wyjaśniające, mające na celu wstępne ustalenie czy w związku z działalnością przedsiębiorców zajmujących jest obrotem artykułami gospodarstwa domowego i elektroniki użytkowej mogło dojść do naruszenia przepisów o ochronie konkurencji i konsumentów. W związku z powyższym postępowaniem wyjaśniającym UOKiK przeprowadził m. in. w Spółce czynności przeszukania. Emitent w pełni współpracuje z UOKiK, w tym przekazał wymagane informacje i dokumenty. Czynności przeszukania

miały miejsce na przełomie października i listopada 2025 r. i zostały zakończone protokołem z dnia 20 stycznia 2026 r. Na datę sporządzenia raportu nie były przeprowadzane żadne nowe czynności z udziałem Spółki, ani jakichkolwiek czynności sprawdzające, o których Emitent miałby wiedzę. Nie miał też miejsca dalszy kontakt ze strony UOKiK. Postępowanie sprawdzające prowadzone jest w sprawie, a nie przeciwko konkretnym przedsiębiorcom. W przypadku wszczęcia przez UOKiK postępowania antymonopolowego, przepisy obowiązującego prawa przewidują możliwość nałożenia kary finansowej w maksymalnej wysokości do 10% obrotu przedsiębiorcy. W ocenie Zarządu Spółki na obecnym etapie postępowaniu i trybu w jakim jest prowadzone nie istnieją obiektywne warunki do oceny ryzyka nałożenia na Spółkę administracyjnej kary pieniężnej. W związku z powyższym nie utworzono rezerwy na ten cel.

22.5. Korekty błędów

Niniejsze sprawozdanie finansowe nie zawiera korekty błędów poprzednich okresów.

22.6. Spłaty kredytów i pożyczek

W okresie objętym sprawozdaniem spółki Grupy terminowo regulowały spłaty kredytów i pożyczek.

22.7. Istotne czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy

Istotne czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy opisane zostały w Nocie 2.2 Kontynuacja działalności, Nocie 3.4 Podatki oraz w punkcie 12-14 Półrocznego sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej ACTION S.A.(Grupa) oraz spółki ACTION SA. (Spółka).

IV. Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia półrocznego skróconego sprawozdania finansowego

Półroczne skrócone sprawozdanie finansowe ACTION S.A. za okres półroczny kończący się 30 czerwca 2026 roku zawiera: sprawozdanie z całkowitych dochodów, sprawozdanie z sytuacji finansowej, zestawienie zmian w kapitale własnym, sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz wybrane dane objaśniające.

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2025 r., poz. 755), Zarząd ACTION S.A. niniejszym oświadcza, że: wedle jego najlepszej wiedzy, półroczne skrócone sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy.

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Spółka prowadziła swoje księgi rachunkowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez UE, wydanymi i obowiązującymi na dzień bilansowy.

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

V. Półroczne skrócone sprawozdanie finansowe ACTION S.A. za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku

WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE	w tys. zł		w tys. EUR	
	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1 454 086	1 367 620	341 961	324 019
II. Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	139 436	114 738	32 791	27 184
III. Zysk/Strata z działalności operacyjnej	31 315	24 237	7 364	5 742
IV. Zysk/Strata netto przypadający akcjonariuszom Spółki	28 938	18 654	6 805	4 420
V. Średnioważona liczba akcji **) (w szt.)	14 100 000	16 537 000	14 100 000	16 537 000
VI. Zysk/Strata na jedną akcję zwykłą *) (w zł / EUR)	2,05	1,13	0,48	0,27
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	80 061	56 485	18 828	13 383
VIII. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-11 436	8 670	-2 689	2 054
IX. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-35 995	-43 766	-8 465	-10 369
X. Zwiększenia (zmniejszenia) netto środków pieniężnych	32 630	21 389	7 674	5 068
	stan na dzień 30.06.2026	stan na dzień 31.12.2025	stan na dzień 30.06.2026	stan na dzień 31.12.2025
XI. Aktywa, razem	775 891	715 464	180 595	169 272
XII. Zobowiązania	374 587	307 911	87 188	72 849
XIII. Zobowiązania długoterminowe	25 671	33 596	5 975	7 949
XIV. Zobowiązania krótkoterminowe	348 916	274 315	81 213	64 901
XV. Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki	401 304	407 553	93 407	96 423
XVI. Kapitał zakładowy	1 410	1 410	328	334
XVII. Średnioważona liczba akcji **) (w szt.)	14 100 000	15 689 058	14 100 000	15 689 058
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję ***) (w zł / EUR)	28,46	25,98	6,62	6,15

*) Zysk/strata na jedną akcję zwykłą obliczony został jako iloraz Zysku/straty netto oraz średnioważonej liczby akcji.

**) Liczba akcji uwzględnia akcje o ujednoliconym oznaczeniu serii A – D po rejestracji umorzenia akcji własnych Spółki. Zmiana została dokonana na podstawie Uchwały nr 12 i Uchwały nr 13 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 19.06.2024 r. Zmiana zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 27.06.2024 r. Kolejna zmiana umorzenia akcji własnych oraz obniżenia kapitału własnego dokonana zgodnie z Uchwałą nr 13 i Uchwałą nr 14 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17.06.2025 roku. Rejestracja przez sąd rejestrowy zmiany Statutu Spółki związanej z uchwalonym obniżeniem kapitału zakładowego nastąpiła w dniu 26.08.2025 r.

***) Wartość księgowa na jedną akcję obliczona została jako iloraz Kapitału własnego przypadającego akcjonariuszom Spółki oraz liczby akcji.

****) Kurs minimalny oraz kurs maksymalny w okresie przeliczono według kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca.

KURSY WYMIANY ZŁOTEGO W STOSUNKU DO EUR

Okres	Kurs średni w okresie	Kurs minimalny w okresie****)	Kurs maksymalny w okresie****)	Kurs na ostatni dzień okresu
01.01.2026 - 30.06.2026	4,2522	4,2131	4,2963	4,2963
01.01.2025 - 31.12.2025	4,2372	4,1575	4,2278	4,2267
01.01.2025 - 30.06.2025	4,2208	4,1575	4,2778	4,2419

Wybrane dane finansowe prezentowane w jednostkowym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę Euro w następujący sposób:

- pozycje dotyczące sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich minimalnych i maksymalnych kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca; kurs ten wyniósł za 1 półrocze 2026 roku – 1 Euro = 4,2522 zł, za 1 półrocze 2025 roku – 1 Euro = 4,2208 zł;
- pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP, obowiązującego na dzień bilansowy; kurs ten wyniósł na dzień 30 czerwca 2026 r. – 1 Euro = 4,2963 zł; na dzień 31 grudnia 2025 r. – 1 Euro = 4,2267 zł oraz na dzień 30 czerwca 2025 r. 1 Euro = 4,2419 zł.

Sprawozdanie z całkowitych dochodów

Całość przychodów i kosztów dotyczy działalności kontynuowanej.

	nota	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody ze sprzedaży	(4.2)	1 454 086	1 367 620
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	(4.2)	-1 314 650	-1 252 882
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży		139 436	114 738
Koszty sprzedaży i marketingu	(4.3)	-83 620	-69 759
Koszty ogólnego zarządu	(4.3)	-24 691	-24 870
Pozostałe przychody operacyjne		2 054	4 877
Pozostałe koszty i straty		-1 864	-749
Zysk/Strata z działalności operacyjnej		31 315	24 237
Przychody finansowe		5 682	1 139
Koszty finansowe		-911	-1 876
Zysk/Strata przed opodatkowaniem		36 086	23 500
Podatek dochodowy		-7 148	-4 846
Zysk/strata z działalności kontynuowanej		28 938	18 654
Zysk/Strata netto z działalności zaniechanej		0	0
Zysk/Strata netto okresu obrotowego		28 938	18 654
Inne składniki pełnego dochodu			
Wycena zabezpieczeń przepływów pieniężnych			
Inne całkowite dochody, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem		0	0
Podatek dochodowy		0	0
Inne składniki pełnego dochodu netto, które mogą być przeniesione do rachunku zysków i strat		0	0
Całkowite dochody za okres		28 938	18 654

ZYSK NA AKCJĘ

	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Podstawowy Zysk/Strata z działalności kontynuowanej	2,05	1,13
Podstawowy Zysk/Strata z działalności zaniechanej	0,00	0,00
Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)		
Rozwodniony Zysk/Strata z działalności kontynuowanej	2,05	1,13
Rozwodniony Zysk/Strata z działalności zaniechanej	0,00	0,00
Rozwodniony Zysk/Strata na jedną akcję (w zł)		
Średnioważona Liczba akcji	14 100 000	16 537 000
Rozwodniona liczba akcji	14 100 000	16 537 000

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej

	Nota	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
AKTYWA				
Rzeczowe aktywa trwałe		127 796	130 080	129 357
Wartość firmy		0	0	0
Inne wartości niematerialne		27 203	19 209	14 766
Nieruchomości inwestycyjne		0	0	0
Aktywa finansowe		9 269	9 269	7 778
Pozostałe aktywa finansowe		0	0	0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		10 221	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności		0	0	0
Aktywa trwałe		174 489	158 558	151 911
Zapasy		376 001	365 203	337 894
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności		148 202	155 071	130 869
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	0	0
Pozostałe aktywa finansowe		25 506	17 569	2 033
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		51 693	19 063	67 561
Aktywa obrotowe inne niż aktywa trwałe przeznaczone do obrotu		601 402	556 906	538 357
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży		0	0	0
Aktywa obrotowe razem		601 402	556 906	538 357
RAZEM AKTYWA		775 891	715 464	690 268
PASYWA				
Kapitał akcyjny		1 410	1 410	1 654
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej		77 133	77 133	77 133
Akcje własne		-40 404	-5 270	-80 221
Zysk zatrzymany		363 165	334 280	390 620
Pozostałe kapitały rezerwowe		0	0	0
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY		401 304	407 553	389 186
ZOBOWIĄZANIA				
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania		0	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu		2 795	2 755	3 380
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		22 876	29 761	36 649
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0	1 080	1 516
Zobowiązania długoterminowe		25 671	33 596	41 545
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		329 568	261 197	249 603
Kredyty i pożyczki oraz inne zobowiązania z tytułu finansowania		0	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu		1 996	1 756	1 772
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		15 399	9 802	6 576
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych		1 953	1 560	1 586
Rezerwy na pozostałe zobowiązania i inne obciążenia		0	0	0
Pochodne instrumenty finansowe		0	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe		348 916	274 315	259 537
Razem zobowiązania		374 587	307 911	301 082
RAZEM PASYWA		775 891	715 464	690 268

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Zestawienie zmian w kapitale własnym

Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Spółki						
	Kapitał akcyjny	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej	Akcje własne	Zysk zatrzymany	Pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał własny razem
Stan na 1.01. 2026	1 410	77 133	-5 270	334 280	0	407 553
Zmiany w kapitale własnym:	0	0	-35 134	28 885	0	-6 249
Nabycie akcji własnych	0	0	-35 187	0	0	-35 187
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	28 938	0	28 938
Umorzenie akcji własnych	0	0	0	0	0	0
Inne	0	0	53	-53	0	0
Stan na 30.06. 2026	1 410	77 133	-40 404	363 165	0	401 304
Stan na 1.01. 2025	1 654	77 133	-39 473	371 966	0	411 280
Zmiany w kapitale własnym:	-244	0	34 203	-37 686	0	-3 727
Nabycie akcji własnych	0	0	-45 025	0	0	-45 025
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	40 816	0	40 816
Umorzenie akcji własnych	-244	0	78 746	-78 502	0	0
Inne	0	0	482	0	0	482
Stan na 31.12. 2025	1 410	77 133	-5 270	334 280	0	407 553
Stan na 1.01. 2025	1 654	77 133	-39 473	371 966	0	411 280
Zmiany w kapitale własnym:	0	0	-40 748	18 654	0	-22 094
Nabycie akcji własnych	0	0	-40 748	0	0	-40 748
Całkowite dochody ogółem	0	0	0	18 654	0	18 654
Umorzenie akcji własnych	0	0	0	0	0	0
Inne	0	0	0	0	0	0
Stan na 30.06. 2025	1 654	77 133	-80 221	390 620	0	389 186

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	Nota	okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej		92 935	63 976
Zysk/Strata brutto okresu obrotowego		36 086	23 500
Korekty:			
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych		5 254	4 734
Zysk (Strata) z tytułu działalności inwestycyjnej		-4 905	-3 942
Przychody z tytułu odsetek		-737	-506
Koszty z tytułu odsetek		75	96
Pozostałe		446	338
Zmiany stanu kapitału obrotowego:			
Zapasy		-11 639	-26 083
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności		6 869	6 842
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania		61 486	58 997
Podatek dochodowy zapłacony		-12 874	-7 491
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		80 061	56 485
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		-9 218	-7 639
Nabycie nieruchomości inwestycyjnych		0	0
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		0	5 320
Pozostałe wpływy/wydatki inwestycyjne		-2 218	10 989
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		-11 436	8 670
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Wpływy z emisji akcji		0	0
Nabycie akcji własnych		-35 187	-40 748
Otrzymane kredyty i pożyczki		0	0
Spłata kredytów i udzielenie pożyczek		0	-2 000
Wyplacone dywidendy		0	0
Odsetki zapłacone		-75	-96
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		-733	-922
Pozostałe wpływy/wydatki finansowe		0	0
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej		-35 995	-43 766
Zmniejszenie/Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych		32 630	21 389
Stan środków pieniężnych na początek okresu		19 063	46 172
Zyski (Straty) kursowe z tytułu wyceny środków pieniężnych		0	0
Stan środków pieniężnych na koniec okresu		51 693	67 561

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, 25 września 2026 r.

Informacja dodatkowa

1. Kontynuacja działalności

Półroczne skrócone sprawozdanie finansowe ACTION S.A. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości, nie krócej niż w okresie 12 miesięcy od daty bilansowej.

2. Ryzyko podatkowe

Biorąc pod uwagę złożoność prawa podatkowego, niespójność interpretacji podatkowych a także daleko posunięty fiskalizm Państwa, Spółka ocenia potencjalne ryzyka z tym związane. Aktywa i rezerwy z tytułu podatku odroczonego są ujmowane w odniesieniu do tych tytułów, które zrealizują się podatkowo w krótkim okresie czasu przy założeniu osiągnięcia dochodu do opodatkowania na poziomie pozwalającym na rozliczenie tych kwot.

ACTION S.A., podobnie jak wiele innych podmiotów branży IT, dostrzega ryzyko związane z prowadzeniem wzmożonych kontroli skarbowych i czynności sprawdzających w obszarze prawidłowości rozliczeń z tytułu podatków.

Aktualnie w Spółce dominującej nie toczą się postępowania kontrolne dotyczące podatków. Natomiast, przed sądami prowadzone jest, poniższe postępowanie w sprawie podatkowej:

- w dniu 4 stycznia 2018 r. wydana została przez Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie decyzja, na podstawie której zakwestionował on wysokość naliczonego podatku VAT za okres od sierpnia do grudnia 2010 r. Spółka dominująca wniosła odwołanie od tej decyzji, które nie zostało uwzględnione, gdyż decyzją z dnia 20.04.2018 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie utrzymał w mocy zaskarżoną decyzję. Spółka dominująca od decyzji tej wniosła skargę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Wyrokiem z dnia 12.03.2019 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie oddalił skargę Spółki dominującej od decyzji Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Warszawie z dnia 20.04.2018 r. Spółka dominująca nie zgadzając się z tym rozstrzygnięciem zaskarżyła je do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 20.04.2022 r. Naczelny Sąd Administracyjny w Warszawie uchylił w części dotyczącej miesięcy od sierpnia do listopada 2010 r. ww. wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie (a pozostałej części, dotyczącej grudnia 2010 – skargę oddalił). W związku z powyższym sprawa została przekazana Wojewódzkiemu Sądowi Administracyjnemu w Warszawie do ponownego rozpoznania. W dniu 14.12.2022 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie również uchylił powyższą decyzję Izby Administracji Skarbowej z dnia 20.04.2018 r. w części dotyczącej miesięcy od sierpnia do listopada 2010 r., a w pozostałej części (dotyczącej grudnia 2010 r.) skargę oddalił. W konsekwencji tego rozstrzygnięcia sprawa w zakresie orzeczenia o uchyleniu decyzji została przekazana do Izby Administracji Skarbowej w Warszawie do ponownego rozpoznania. W toku tego postępowania, w dniu 4.05.2023 r., Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wydał decyzję utrzymującą w mocy ww. decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie z 4 stycznia 2018 r. w części dotyczącej określenia zobowiązania podatkowego w podatku VAT za sierpień, wrzesień, październik i listopad 2010 r. Spółka dominująca wniosła skargę od tej decyzji do sądu administracyjnego. Wyrokiem z dnia 8 listopada 2023 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie, uwzględniając skargę Spółki dominującej, uchylił obydwie ww. decyzje organów podatkowych oraz umorzył prowadzone przez nie postępowanie. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie wniósł od ww. wyroku skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Wyrokiem z dnia 1 sierpnia 2024 r. Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok

Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie z dnia 8 listopada 2023 r. W wyniku ponownego rozpoznania tej sprawy Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie, wyrokiem z dnia 19 lutego 2025 r., oddalił skargę Spółki dominującej. Powyższy wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie nie jest prawomocny i przysługuje od niego skarga kasacyjna do Naczelnego Sądu Administracyjnego, którą Spółka dominująca wniosła. Postępowanie jest w toku. Wartość przedmiotu w tej sprawie wynosiła 3 442 tys. zł. Należność z tego tytułu objęta jest układem z mocy prawa i podlega spłacie na warunkach określonych w prawomocnie zatwierdzonym układzie w zakończonym postępowaniu sanacyjnym Emitenta. W takim też zakresie powyższa należność objęta została rezerwą w ciężar roku obrotowego 2017.

W przekonaniu Spółki dominującej, wyżej wymienione decyzje wprowadzają w rzeczywistości nieistniejącą prawnie odpowiedzialność Spółki za zobowiązania podatkowe osób trzecich, które na wcześniejszych etapach obrotu towarowego nie odprowadziły podatku VAT.

Na dzień 30 czerwca 2026 r. łączna wysokość zobowiązań wynikających z decyzji skarbowych w zakresie VAT i CIT wynosi 2 898 tys. zł. Powyższa kwota uwzględnia aktualny stan rezerw na te zobowiązania (zgodnie ze stopniem redukcji wynikającym z prawomocnie zatwierdzonego układu w postępowaniu sanacyjnym Spółki dominującej) oraz dotychczas dokonane spłaty rat układowych.

3. Istotne zasady rachunkowości

Istotne zasady rachunkowości zostały opisane w *Nocie 2.4* Półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

4. Przychody i koszty

4.1. Sezonowość sprzedaży

Sezonowość sprzedaży została opisana w *Nocie 5.1* Półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

4.2. Przychody ze sprzedaży

Większość przychodów ze sprzedaży jest związana ze sprzedażą sprzętu komputerowego, sprzętu RTV AGD oraz akcesoriów IT.

	za okres 1.01.2026-30.06.2026	za okres 1.01.2025-30.06.2025
Przychody ze sprzedaży produktów (usług) - Hurt	17 840	16 407
Przychody ze sprzedaży produktów (usług) - Detal	1 626	723
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - Hurt	1 198 806	1 171 082
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - Detal	235 814	179 408
Suma	1 454 086	1 367 620

4.3. Koszty według rodzaju

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych	5 254	4 734
Koszty świadczeń pracowniczych	43 673	39 373
Zużycie materiałów i energii	5 855	6 027
Usługi obce	43 770	36 720
Podatki i opłaty	1 117	1 199

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Koszty reklamy i wydatki reprezentacyjne	7 532	5 718
Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	839	648
Inne koszty rodzajowe	271	210
Wartość sprzedanych towarów i materiałów, w tym:	1 314 650	1 252 882
- odpisy aktualizujące wartość zapasów	-4 124	-1 612
Suma	1 422 961	1 347 511

5. Rzeczowe aktywa trwałe

W okresie objętym raportem Spółka poniosła wydatki inwestycyjne na kwotę 9 218 tys. zł.

5.1. Zobowiązania z tytułu zakupu aktywów trwałych

Na dzień sprawozdawczy Spółka nie posiada zobowiązań z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych.

6. Istotne wielkości szacunkowe

Aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w Sprawozdaniu z sytuacji finansowej zostały zaprezentowane po uwzględnieniu kompensaty. Kompensaty dokonano z uwagi na jednorodność tych składników oraz sposób ich rozliczenia.

Wartości odroczonego podatku dochodowego podlegającego kompensacie są następujące:

	30.06.2026	31.12.2025
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	15 583	9 070
	15 583	9 070
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego:		
–rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 362	10 150
	5 362	10 150
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	15 583	9 070
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5 362	10 150
Aktywa/rezerwy z tyt. odroczonego podatku dochodowego (per saldo)	10 221	- 1 080

Zmiany stanu odroczonego podatku dochodowego (po uwzględnieniu kompensaty aktywa i rezerwy) przedstawiają się w sposób następujący:

	30.06.2026	31.12.2025
Stan na początek okresu	-1 080	-6 641
Uznanie/Obciążenie wyniku finansowego	11 300	5 561
Zwiększenie/Zmniejszenie kapitału własnego	0	0
Inne Zmiany	0	0
Stan na koniec okresu	10 221	-1 080

7. Odpisy aktualizujące wartość składników aktywów

7.1. Odpisy aktualizujące długoterminowe aktywa finansowe

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Odpis aktualizujący długoterminowe aktywa finansowe na początek okresu	-3 397	-3 397	-3 397
Utworzony	0	0	0
Wykorzystany	0	0	0
Rozwiązany	0	0	0
Odpis aktualizujący długoterminowe aktywa finansowe na koniec okresu	-3 397	-3 397	-3 397

7.2. Odpisy aktualizujące krótkoterminowe aktywa finansowe

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Odpis aktualizujący krótkoterminowe aktywa finansowe na początek okresu	-5 547	-725	-725
Utworzony	-70	-4 822	0
Wykorzystany	0	0	0
Rozwiązany	110	0	0
Odpis aktualizujący krótkoterminowe aktywa finansowe na koniec okresu	-5 507	-5 547	-725

7.3. Odpisy aktualizujące wartość zapasów

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	-8 127	-5 668	-5 668
Utworzony (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	-951	-5 943	-1 872
Wykorzystany	841	0	0
Rozwiązany (Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów)	5 075	3 484	3 484
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	-3 162	-8 127	-4 056

7.4. Odpisy aktualizujące wartość należności tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Odpis aktualizujący wartość należności na początek okresu	-2 991	-3 440	-3 440
Utworzony	-578	-1 134	-255
Wykorzystany	285	869	705
Rozwiązany	804	714	290
Odpis aktualizujący wartość należności na koniec okresu	-2 480	-2 991	-2 700

8. Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu Spółki przedstawiona została w *Nocie* 22.3 Not objaśniających do półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

9. Połączenia jednostek

W okresie objętym raportem nie wystąpiło połączenie jednostek.

10. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Poniższe tabele przedstawiają kwoty wzajemnych rozrachunków i transakcji zawartych pomiędzy Spółką a podmiotami powiązanymi kapitałowo.

10.1. Przychody ze sprzedaży jednostkom powiązanym

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Przychody ze sprzedaży produktów (usług)	1 050	1 030
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	15 527	4 889
Razem	16 577	5 919

10.2. Zakup pochodzący od jednostek powiązanych

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Zakup usług	174	216
Zakup towarów i materiałów	1 033	1 356
Zakup środków trwałych, wartości niematerialnych, nieruchomości inwestycyjnych oraz pozostałe	0	0
Razem	1 208	1 572

10.3. Przychody finansowe

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Odsetki z tytułu pożyczek i obligacji	160	61
Otrzymane dywidendy	0	0
Razem	160	61

10.4. Koszty finansowe

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Odsetki z tytułu obligacji	0	0
Razem	0	0

10.5. Pozostałe aktywa finansowe

	30.06.2026	31.12.2025
Krótkoterminowe		
Udzielone pożyczki na początek okresu	5 547	725
Udzielone pożyczki / spłacone pożyczki	0	4 822
Utworzenie odpisu aktualizującego	-40	-4 822
Udzielone pożyczki na koniec okresu	5 507	5 547

10.6. Należności od podmiotów powiązanych

	30.06.2026	31.12.2025
Krótkoterminowe		
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	11 239	364
Pozostałe należności	0	0

Należności krótkoterminowe (brutto)	11 239	364
Odpisy aktualizujące wartość należności	0	0
Należności krótkoterminowe (netto)	11 239	364

10.7.Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych

	30.06.2026	31.12.2025
Krótkoterminowe		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	12	41
Zobowiązania z tytułu obligacji	0	0
Razem	12	41

10.8.Wynagrodzenie osób zarządzających

WYNAGRODZENIE WYPŁACONE I NALEŻNE

	za okres 1.01.2026 –30.06.2026	za okres 1.01.2025 –30.06.2025
Zarząd, w tym:	1 431	1 756
Piotr Bieliński – Prezes Zarządu	724	884
Sławomir Harazin – Wiceprezes Zarządu	707	872

WYNAGRODZENIE WYŚZSZEJ KADRY KIEROWNICZEJ

	za okres 1.01.2026 –30.06.2026	za okres 1.01.2025 –30.06.2025
Wynagrodzenie członków Zarządu Spółki	1 431	1 756
Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego	3 797	3 881
Razem	5 228	5 637

Kluczowy personel kierowniczy obejmuje Dyrektorów Spółki.

11.Wpływy pieniężne netto z działalności operacyjnej

	za okres 1.01.2026 –30.06.2026	za okres 1.01.2025 –30.06.2025
Zysk/Strata brutto roku obrotowego	36 086	23 500
Korekty:	-12 741	-6 771
– Podatek dochodowy zapłacony	-12 874	-7 491
– Amortyzacja środków trwałych i wartości niematerialnych	5 254	4 734
– (Zyski) straty z działalności inwestycyjnej, w tym:	-4 905	-3 942
Odpisy aktualizujące	40	0
(Zyski) straty z wyceny instrumentów finansowych	0	219
(Zyski) straty ze sprzedaży aktywów niefinansowych	0	-3 981
(Zyski) straty ze sprzedaży aktywów finansowych	0	0
(Zyski) straty z wykupu obligacji komercyjnych i funduszy inwestycyjnych	-3 444	-663
(Zyski) straty z wyceny funduszy inwestycyjnych	-1 501	483
– Przychody z tytułu odsetek	-737	-506
– Koszty z tytułu odsetek	75	96
- Pozostałe, w tym:	446	338

Zmiana stanu rezerw	0	0
Wycena obligacji komercyjnych	0	0
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	0	0
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych	393	338
Pozostałe korekty	53	0
Zmiany stanu kapitału obrotowego:	56 716	39 756
– Zapasy	-11 639	-26 083
– Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	6 869	6 842
– Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	61 486	58 997
Wpływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	80 061	56 485

12. Pozostałe wpływy/wydatki inwestycyjne

	za okres 1.01.2026 – 30.06.2026	za okres 1.01.2025 – 30.06.2025
Pozostałe wpływy/wydatki inwestycyjne, w tym:		
– Nabycie udziałów	0	-3
– Otrzymane odsetki od lokat	240	289
– Otrzymane odsetki od pożyczek i należności	536	47
– Pozostałe	0	0
– Nabycie/sprzedaż akcji w jednostkach pozostałych	-2 994	0
– Nabycie/wykup jednostek uczestnictwa w funduszach	0	10 656
– Otrzymane dywidendy	0	0
Razem	-2 218	10 989

13. Aktywa i zobowiązania warunkowe

Na dzień 30 czerwca 2026 r. Spółka posiadała należności warunkowe z tytułu spłaty należności w kwocie 3 702 tys. zł. Zobowiązania zabezpieczające, wynikające z umów podpisanych na dzień sprawozdawczy, a nieodzwierciedlone w półrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym Spółki, wynosiły na dzień 30 czerwca 2026 roku 22 570 tys. zł natomiast na dzień 31 grudnia 2025 roku 22 445 tys. zł.

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
1. Należności warunkowe	3 702	3 102	5 002
1.1. Od pozostałych jednostek (z tytułu)	3 702	3 102	5 002
-otrzymanych gwarancji i poręczeń	3 702	3 102	1 602
-warunkowa dodatkowa płatność z tytułu zmiany ceny sprzedaży nieruchomości	0	0	3 400
2. Zobowiązania warunkowe	22 570	22 445	16 742
2.1. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	22 570	22 445	16 742
-udzielonych gwarancji i poręczeń	22 570	22 445	16 742
2.2. Na rzecz powiązanych jednostek (z tytułu)	0	0	0
-udzielonych gwarancji i poręczeń	0	0	0
3. Inne (z tytułu)	0	0	0
Pozycje pozabilansowe, razem	26 272	25 547	21 744

14. Zdarzenia po dniu bilansowym

Zdarzenia po dniu bilansowym zostały szczegółowo opisane w *Nocie 17* Półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

15. Pozostałe informacje dotyczące półrocznego skróconego sprawozdania finansowego

15.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

Emisja obligacji została opisana w *Nocie 22.1* Półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

15.2. Sprawy sądowe

Sprawy sądowe zostały opisane w *Nocie 22.4* Półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

15.3. Korekty błędów

Niniejsze sprawozdanie finansowe nie zawiera korekty błędów poprzednich okresów. Niniejsze półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone przez Zarząd ACTION S.A. w dniu 25 września 2026 roku.

Piotr Bieliński

Prezes Zarządu

Sławomir Harazin

W – ce Prezes Zarządu

Agnieszka Sulewska

Osoba odpowiedzialna za prowadzenie
ksiąg rachunkowych

Zamienie, dnia 25 września 2026 r.

Półroczne sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej ACTION S.A. (Grupa) oraz spółki ACTION S.A. (Spółka)

1. Grupa ACTION S.A.

1.1. Informacje ogólne

Nazwa (firma) jednostki dominującej:	ACTION Spółka Akcyjna
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Kraj siedziby:	Polska
Siedziba:	Zamienie
Adres:	ul. Dawidowska 10, 05-500 Piaseczno
Krajowy Rejestr Sądowy:	KRS 0000214038
Numer telefonu:	(+48 22) 332 16 00
Numer faksu:	(+48 22) 332 16 10
E-mail:	action@action.pl
Strona internetowa:	www.action.pl
Numer REGON:	011909816
Numer NIP:	5271107221

1.2. Podstawowa działalność Grupy Kapitałowej ACTION S.A.

Podstawową działalnością realizowaną w Grupie Kapitałowej ACTION S.A. (dalej: GK ACTION S.A.) jest działalność jednostki dominującej - ACTION S.A. (dalej: Emitent, Spółka) koncentrująca się na wielobranżowej dystrybucji i handlu prowadzonych zarówno poprzez kanał konsumencki (B2C), jak i biznesowy (B2B), a także produkcji marek własnych i prowadzeniu portali specjalistycznych. Zgodnie z klasyfikacją PKD podstawowy przedmiot działalności jednostki dominującej stanowi: handel hurtowy akcesoriami komputerowymi (PKD 2007 4690Z).

GK ACTION S.A. PROWADZI DZIAŁALNOŚĆ POPRZEC SZEREG PROJEKTÓW DEDYKOWANYCH SEGMENTOWI B2B ORAZ B2C:

SEGMENT B2B



Dystrybutor zaawansowanych rozwiązań IT instalacji sieciowych, teleinformatycznych, fotowoltaicznych, inteligentnego domu, CCTV i zasilania awaryjnego. Oferuje wsparcie techniczne i nowoczesne zaplecze logistyczne sprzężone z platformą B2B i-serwis. Współpracuje z topowymi producentami segmentu rozwiązań biznesowych.





Zarządza relacjami z partnerami biznesowymi w wymiarze globalnym. Jako solidny partner w dziedzinie e-commerce, dynamicznie rozwija się w tej branży, dostarczając produkty najbardziej pożądane na rynku poprzez platformę B2B i-serwis oraz dzięki automatycznemu procesowi zamówień za pomocą API, EDI, CSV, XML.

Oferuje bogaty wybór produktów do aranżacji wnętrz, od mebli po dekoracje, zabawki, artykuły gospodarstwa domowego, innowacyjne gadżety, a także produkty dla zwierząt i sprzęt sportowy.



Oferuje innowacyjne automaty kaucyjne, które maksymalnie upraszczają proces zwrotu butelek zarówno dla klientów, jak i dla personelu sklepów.

SEGMENT B2C | PROJEKTY E-COMMERCE



Multibranżowy sklep internetowy, w którym obok elektroniki użytkowej, sprzętu RTV/AGD można znaleźć produkty dla dzieci, urządzenia kosmetyczne i kosmetyki, artykuły medyczne i sportowe, a także motoryzacyjne oraz muzyczne i do majsterkowania.



Sklep internetowy z szerokim asortymentem zoologicznym znanych i sprawdzonych producentów artykułów dla psów, kotów, gryzoni, ptaków i rybek; eksperci z krakvet.pl prowadzą blog i forum dla zarejestrowanych klientów. W dniu 12.08.2026 roku sklep internetowy Krakvet.pl zmienił nazwę na ZooFaster.pl



Jeden z największych w Polsce sklepów internetowych z bogatą ofertą broni i artykułów obronnych dostępnych bez zezwolenia, produktów strzeleckich oraz akcesoriów survivalowych międzynarodowych producentów.



Ekspert w obszarze notebooków gamingowych i biznesowych. Sklep oferuje kompleksowe wsparcie poprzez live chat i unikalne korzyści, takiej jak dodatkowy miesiąc gwarancji, dłuższy czas na zwrot i krótszy czas rozpatrzenia reklamacji.

MARKI PRODUKTOWE



Producent wysokiej jakości tuszy i tonerów oraz szerokiej gamy innowacyjnych produktów oświetleniowych, a także sprzętu biurowego i artykułów wyposażenia domowego.



ACTIS to **renomowana marka** specjalizująca się w produkcji **ekonomicznych tuszy i tonerów**, przeznaczonych głównie do zastosowań biurowych.



Marka sprzętu komputerowego z ponad 20 letnim doświadczeniem. Actina to nie tylko **kilkadziesiąt tysięcy** sprzedanych komputerów, ale również flota, która na co dzień wspiera **największe gamingowe i e-sportowe wydarzenia** w Polsce i Europie.

PORTALE



Serwis, który z zaangażowaniem wprowadza w świat gamingu i popkultury, oferując szeroki wachlarz treści. Od aktualności po recenzje, quizy i artykuły publicystyczne, Gram.pl jest miejscem, gdzie **pasjonaci mogą znaleźć informacje i inspiracje**. Użytkownicy znajdą tutaj również stałe programy wideo traktujące o popkulturze i gamingu – Gram TV News.



Portal o świecie nowych technologii, zapewniający użytkownikom bogatą bazę recenzji, poradników i aktualności. Skupiając się na produktach takich jak tablety, smartfony, a także inne urządzenia mobilne i akcesoria, **serwis oferuje praktyczne porady i profesjonalne analizy najnowszych gadżetów**.



Serwis, który **wprowadza w świat nowinek technicznych i pomysłowych gadżetów**. To przestrzeń, gdzie każdy, kto ceni nowoczesność i ułatwienia w życiu codziennym, znajdzie coś dla siebie. Od najlepszych telefonów po inteligentne domowe rozwiązania.

1.3. Produkty i usługi

Emitent osiąga przychody ze sprzedaży hurtowej kategoryzowane według poniższej typologii:

- IT/komponenty,
- Elektronika użytkowa,
- RTV/AGD,
- dom / ogród / narzędzia
- pozostałe.

Dodatkowo Spółka osiąga przychody ze sprzedaży internetowej. Dominującymi kategoriami pod względem przychodów są kategorie: **IT/ komponenty** oraz **elektronika użytkowa** odpowiadające odpowiednio:

- za 51,97 % i 18,57% przychodów ze sprzedaży ACTION S.A.
- za 51,80 % i 18,51% przychodów ze sprzedaży GK ACTION S.A.

Przychody ze sprzedaży ACTION S.A. stanowiły 99,68% przychodów ze sprzedaży GK ACTION S.A. w okresie objętym sprawozdaniem.

Szczegółowy rozkład przychodów ze sprzedaży według kategorii w okresie objętym sprawozdaniem oraz dynamikę zmian w stosunku do roku poprzedzającego przedstawiono w tabelach poniżej:

ACTION S.A.			
	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
IT/Komponenty	755 621	547 769	37,95%
Elektronika użytkowa	269 961	379 939	-28,95%
RTV/AGD	218 263	152 843	42,80%
Dom/Ogród/Narzędzia	51 523	59 278	-13,08%
Pozostałe	158 717	227 792	-30,32%
	1 454 086	1 367 620	

GK ACTION S.A.			
	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
IT/Komponenty	755 621	547 769	37,95%
Elektronika użytkowa	269 961	379 939	-28,95%
RTV/AGD	218 263	152 843	42,80%
Dom/Ogród/Narzędzia	51 523	59 278	-13,08%
Pozostałe	163 343	236 900	-31,05%
	1 458 712	1 376 728	

1.4. Rynki zbytu

W okresie sprawozdawczym dominującym rynkiem był rynek krajowy, odpowiadający odpowiednio za 51,10% przychodów ACTION S.A i 51,26% przychodów ze sprzedaży GK ACTION S.A. Szczegółowy rozkład przychodów ze sprzedaży według terytorium w okresie objętym sprawozdaniem oraz dynamikę zmian w stosunku do roku poprzedzającego przedstawiono w tabelach poniżej:

ACTION S.A.			
	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
Sprzedaż krajowa	743 038	699 520	6,22%
Eksport poza Unię Europejską	111 965	92 777	20,68%
Sprzedaż do krajów Unii Europejskiej	599 083	575 323	4,13%
	Σ	1 454 086	1 367 620

GK ACTION S.A.			
	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
Sprzedaż krajowa	747 664	708 628	5,51%
Eksport poza Unię Europejską	111 965	92 777	20,68%
Sprzedaż do krajów Unii Europejskiej	599 083	575 323	4,13%
	Σ	1 458 712	1 376 728

1.5. Podstawowe dane finansowe oraz omówienie perspektyw rozwoju w nadchodzącym półroczu

W pierwszym półroczu 2026 ACTION S.A. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 1 454 086 tys. PLN. W analogicznym okresie 2025 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 1 367 620 tys. PLN w (wzrost

r/r: 6,32%). Zysk netto ACTION S.A. wypracowany w I połowie 2026 roku wyniósł 28 938 tys. PLN, a w I połowie 2025 roku 18 654 tys. PLN (wzrost r/r: 55,13%).

WYBRANE DANE FINANSOWE ACTION S.A.

	I półrocze 2026	I półrocze 2025
Sprzedaż netto	1 454 086	1 367 620
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	139 436	114 738
EBITDA	36 569	28 971
Zysk/Strata netto	28 938	18 654

W pierwszym półroczu 2026 podmioty Grupy Kapitałowej ACTION S.A. osiągnęły przychody ze sprzedaży w wysokości 1 458 712 tys. PLN. W analogicznym okresie 2025 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 1 376 728 tys. PLN w (wzrost r/r: 5,95%). Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej wypracowany w I połowie 2026 roku wyniósł 29 207 tys. PLN, a w I połowie 2025 roku 18 614 tys. PLN (wzrost r/r: 56,91%).

WYBRANE DANE FINANSOWE GK ACTION S.A.

	I półrocze 2026	I półrocze 2025
Sprzedaż netto	1 458 712	1 376 728
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	145 964	119 800
EBITDA	37 662	29 224
Zysk/Strata netto	29 207	18 614

W okresie nadchodzącego półrocza kluczowym dla osiągniętych wyników będzie:

- Dalsze rozszerzanie oferty handlowej przy zachowaniu szybkiej rotacji zapasów.
- Utrzymywanie mocno zdywersyfikowanej i rozproszonej geograficznie bazy Dostawców i Odbiorców.
- Wykorzystanie silnych filarów biznesowych:
 - Action Bussiness Center
 - E-commerce Automation
 - Consumer Product
 - Eco Action
 - Wykorzystanie wzrostu popytu i cen w związku z rozwojem sztucznej inteligencji
- Rozwój portfolio produktowego w zakresie produktów wysokomarżowych, zgodnego z bieżącymi trendami i innowacjami
- Rozwój platformy poprzez:
 - dalszą ekspansję na rynki zagraniczne.
 - dalsze poszukiwania celów akwizycyjnych.

2. Ocena zarządzania zasobami finansowymi Grupy

2.1. Wskaźniki marżowości

Poniższe tabele prezentują wskaźniki marży brutto, marży EBITDA, marży zysku brutto i marży zysku netto ACTION S.A. i GK ACTION S.A. wraz z metodyką kalkulacji oraz dynamiką zmian w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.

ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
Marża brutto	przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - koszt sprzedanych towarów i materiałów) / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	9,59%	8,39%	14,30%
Marża EBITDA	(zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja) / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2,51%	2,12%	18,72%
Marża zysku brutto	Zysk brutto / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2,48%	1,72%	44,43%
Marża zysku netto	Zysk netto / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	1,99%	1,36%	45,91%

GK ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
Marża brutto	przychody ze sprzedaży towarów i materiałów - koszt sprzedanych towarów i materiałów) / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	10,01%	8,70%	14,99%
Marża EBITDA	(zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja) / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2,58%	2,12%	21,63%
Marża zysku brutto	Zysk brutto / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2,52%	1,70%	48,23%
Marża zysku netto	Zysk netto / przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2,00%	1,35%	48,10%

2.2. Rentowność kapitału własnego oraz rentowność aktywów

Poniższe tabele prezentują wskaźniki rentowności kapitału własnego [ROE] oraz aktywów [ROA] dla ACTION S.A. i GK ACTION S.A. wraz z metodyką kalkulacji oraz dynamiką zmian w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.

ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
ROE (Rentowność kapitału własnego)	zysk netto / kapitał własny	7,21%	4,79%	50,44%
ROA (Rentowność aktywów)	zysk netto / aktywa	3,73%	2,70%	38,01%

GK ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
ROE (Rentowność kapitału własnego)	zysk netto / kapitał własny	7,21%	4,78%	50,82%
ROA (Rentowność aktywów)	zysk netto / aktywa	3,73%	2,69%	38,66%

2.3. Wskaźnik płynności

Poniższe tabele prezentują wskaźniki płynności natychmiastowej, płynności szybkiej i płynności bieżącej ACTION S.A. i GK ACTION S.A. wraz z metodyką kalkulacji oraz dynamiką zmian w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.

ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
Płynność natychmiastowa	środki pieniężne / zobowiązania krótkoterminowe	0,15	0,26	-43,09%
Płynność bieżąca	(środki pieniężne + należności krótkoterminowe + zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1,65	2,06	-20,13%
Płynność szybka	(środki pieniężne + należności krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe	0,57	0,75	-25,07%

GK ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
Płynność natychmiastowa	środki pieniężne / zobowiązania krótkoterminowe	0,15	0,26	-42,31%
Płynność bieżąca	(środki pieniężne + należności krótkoterminowe + zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1,67	2,07	-19,32%
Płynność szybka	(środki pieniężne + należności krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe	0,56	0,75	-25,33%

2.4. Zadłużenie kapitału własnego

Poniższe tabele prezentują wskaźnik zadłużenia kapitału własnego [D/E] ACTION S.A. i GK ACTION S.A. wraz z metodyką kalkulacji oraz dynamiką zmian w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.

ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
D/E	(Zobowiązania ogółem + rezerwy na zobowiązania) / kapitał własny	93,34%	78,80%	18,45%

GK ACTION S.A.				
wskaźnik	metodyka	H1 2026	H1 2025	zmiana r/r [%]
D/E	(Zobowiązania ogółem + rezerwy na zobowiązania) / kapitał własny	93,28%	79,74%	16,98%

3. Opis organizacji Grupy ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Skład Grupy Kapitałowej ACTION S.A. został opisany w *Nocie 1.2* Półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

4. Skutki zmian w strukturze Grupy

W okresie pierwszego półrocza 2026 nie nastąpiły zmiany w strukturze Grupy. Spółka, kontynuując realizację uprzednio zawartych umów inwestycyjnych w obrębie spółek zależnych BRON.PL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0001142493 – dalej: BRON.PL) oraz PDS CARE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Zamieniu (nr KRS 0000865229 – dalej: PDS CARE), nabyła w sierpniu 2026 dalsze udziały w kapitale zakładowym ww. podmiotów. W związku z

zawarciem tych transakcji, aktualnie Emitent posiada łącznie 100% udziału w kapitale zakładowym i tyle samo głosów na zgromadzeniu wspólników BRON.PL. oraz PDS CARE.

5. Realizacja prognoz

W okresie objętym raportem Spółka nie ogłaszała giełdowych prognoz wyników.

6. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazaniem zmian w strukturze własności Spółki

Według posiadanych przez Spółkę informacji, akcjonariuszami posiadającymi co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na WZA na dzień przekazania poprzedniego raportu za I kwartał 2026 tj. 28 maja 2026 r. byli:

Osoba fizyczna lub prawna	Liczba posiadanych akcji	Udział % w kapitale ACTION S.A.	Liczba głosów	Udział % w liczbie głosów
Fundacja Rodzinna Bielińskich	2 879 285	20,42%	2 879 285	20,42%
STRALIGHT Fundacja Rodzinna	2 264 716	16,06%	2 264 716	16,06%
Fundacja Rodzinna Wietrzykowskich w organizacji	878 070	6,23%	878 070	6,23%
Lemuria Partners Sicav P.L.C	1 040 271	7,38%	1 040 271	7,38%
Mariusz Jaworski	1 283 220	9,10%	1 283 220	9,10%
ACTION S.A.	1 205 852	8,55%	1 205 852	8,55%
Pozostali	4 548 586	32,26%	4 548 586	32,26%

Skład akcjonariatu powyżej 5% udziału w kapitale akcyjnym na dzień przekazania bieżącego raportu za I półrocze 2026, tj. 25 września 2026 r. zmienił się i przedstawia się następująco:

Osoba fizyczna lub prawna	Liczba posiadanych akcji	Udział % w kapitale ACTION S.A.	Liczba głosów	Udział % w liczbie głosów
Fundacja Rodzinna Bielińskich	2 879 285	22,33%	2 879 285	22,33%
STRALIGHT Fundacja Rodzinna	2 264 716	17,56%	2 264 716	17,56%
Fundacja Rodzinna Wietrzykowskich w organizacji	878 070	6,81%	878 070	6,81%
Lemuria Partners Sicav P.L.C	1 040 271	8,07%	1 040 271	8,07%
Mariusz Jaworski	1 283 220	9,95%	1 283 220	9,95%
ACTION S.A.	70 226	0,54%	70 226	0,54%
Pozostali	4 480 742	34,74%	4 480 742	34,74%

7. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące Spółki, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami

Na dzień przekazania raportu za I kwartał 2026 tj. 28 maja 2026 r. stan posiadania akcji ACTION S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące przedstawiał się następująco:

Imię i Nazwisko	Funkcja we władzach ACTION S.A.	Ilość akcji ACTION S.A.
Piotr Bieliński	Prezes Zarządu	2 879 285 (pośrednie posiadanie)
Sławomir Harazin	Wiceprezes Zarządu	15 017
Iwona Bocianowska	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0
Piotr Chajderowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Marek Jakubowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Krzysztof Kaczmarczyk	Członek Rady Nadzorczej	0
Adam Świtalski	Członek Rady Nadzorczej	0
Wojciech Wietrzykowski	Prokurent	878 070 (pośrednie posiadanie)
Andrzej Biały	Prokurent	14 640

Według posiadanych przez Spółkę informacji, powyższy stan nie zmienił się na dzień przekazania bieżącego raportu za I półrocze 2026, tj. 25 września 2026 r. i przedstawia się następująco:

Imię i Nazwisko	Funkcja we władzach ACTION S.A.	Ilość akcji ACTION S.A.
Piotr Bieliński	Prezes Zarządu	2 879 285 (pośrednie posiadanie)
Sławomir Harazin	Wiceprezes Zarządu	15 017
Iwona Bocianowska	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0
Piotr Chajderowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Marek Jakubowski	Członek Rady Nadzorczej	0
Krzysztof Kaczmarczyk	Członek Rady Nadzorczej	0
Adam Świtalski	Członek Rady Nadzorczej	0
Wojciech Wietrzykowski	Prokurent	878 070 (pośrednie posiadanie)
Andrzej Biały	Prokurent	14 640

8. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Postępowania sądowe zostały opisane w *Nocie 22.4 Sprawy sądowe* Półrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Poza postępowaniami opisanymi w *Nocie 22.4* nie występują żadne inne postępowania przed organami właściwymi dla postępowań arbitrażowych. Istotne postępowania przed organami administracji publicznej opisane zostały w *Nocie 3.4 Podatki*.

9. Transakcje z podmiotami powiązanymi zawierane na warunkach nierynkowych

W okresie objętym raportem spółki Grupy nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach nierynkowych.

10. Informacje o udzielonych pożyczkach

ACTION S.A. w 2025 roku udzieliła spółce ACTION PRODUCTION Sp. z o.o. pożyczkę w łącznej kwocie 4.700.000,00 zł z terminem spłaty do 15.09.2026 r. Oprocentowanie pożyczki ustalone zostało na poziomie zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M powiększonej o marżę. Pożyczka została w 2025 roku objęta odpisem aktualizującym.

11. Informacje o udzielonych gwarancjach i poręczeniach

Na dzień 30 czerwca 2026 r. wartość udzielonych przez Grupę gwarancji i poręczeń wynosiła 22 570 tys. zł, w tym:

Gwarancje bankowe na łączną kwotę (446 tys. EUR) 1 915 tys. zł,

Gwarancje bankowe na łączną kwotę (850 tys. USD) 3 205 tys. zł,

Gwarancje bankowe na łączną kwotę 17 450 tys. zł.

12. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

AKWIZYCJE

W okresie objętym niniejszym Sprawozdaniem Spółka nie przeprowadzała akwizycji.

PROGRAM NABYWANIA AKCJI WŁASNYCH

W okresie sprawozdawczym nabywanie akcji własnych przez Emitenta odbywało się na podstawie trzech odrębnych upoważnień udzielonych Zarządowi Spółki przez Walne Zgromadzenie, zgodnie z poniższym opisem.

I. W dniu 19.06.2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło nw. uchwały w celu wdrożenia w Spółce programu nabywania akcji własnych („Program 1”):

1) Uchwała nr 14 w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabywania akcji własnych Spółki (zmieniona Uchwałą nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 9.01.2025 roku oraz Uchwałą nr 16 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki z dnia 17.06.2025 roku), na podstawie których Zarząd Emitenta został upoważniony do nabycia maksymalnie 3.000.000 akcji Spółki przy założeniu, że wysokość środków przeznaczonych na nabycie akcji własnych nie przekroczy kwoty 87.000.000 zł. Celem nabywania akcji jest ich umorzenie i obniżenie kapitału zakładowego Spółki albo zbycia przez Spółkę;

2) Uchwała nr 15 w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego na sfinansowanie nabycia akcji własnych (zmieniona Uchwałą nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 9.01.2025 roku oraz Uchwałą nr 17 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki z dnia 17.06.2025 roku), mocą których utworzony został kapitał rezerwowy na opisywany cel w wysokości 87.000.000 zł.

W okresie od rozpoczęcia Programu 1 (20.06.2024 r.) do dnia 15.01.2026 r. (data zakończenia Programu 1) Emitent dokonał nabycia 2.661.088 sztuk akcji własnych (kod ISIN: PLACTIN00018) o wartości nominalnej jednej akcji wynoszącej 0,10 zł i łącznej wartości nominalnej wynoszącej 266.108,80 zł. Łączna

wartość ww. nabytych przez Spółkę akcji, rozumiana jako łączna cena zapłacona za te akcje, wynosi 84.497.430,97 zł. Program 1 został zakończony przed jego pełną realizacją na podstawie decyzji Zarządu Spółki w dniu 15.01.2026 r.

II. W dniu 15.01.2026 r., Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło nw. uchwały w celu wdrożenia w Spółce kolejnego programu nabywania akcji własnych („Program 2”):

1) Uchwała nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 15.01.2026 r., na podstawie której Zarząd Emitenta został upoważniony do nabycia maksymalnie 1.000.000. akcji Spółki przy założeniu, że wysokość środków przeznaczonych na nabycie akcji własnych nie przekroczy kwoty 35.100.000 zł. Celem nabywania akcji również jest ich umorzenie i obniżenie kapitału zakładowego Spółki albo zbycia przez Spółkę;

2) Uchwała nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 15.01.2026 roku, mocą której utworzony został kapitał rezerwowy na opisywany cel w wysokości 35.100.000 zł. W okresie od rozpoczęcia Programu 2 (15.01.2026 r.) do dnia jego zrealizowania w pełnej wysokości liczby akcji objętych upoważnieniem (03.03.2026 r.) Emitent dokonał nabycia 1.000.000 sztuk akcji własnych (kod ISIN: PLACTIN00018) o wartości nominalnej jednej akcji wynoszącej 0,10 zł i łącznej wartości nominalnej wynoszącej 100.000,00 zł. Łączna wartość ww. nabytych przez Spółkę akcji, rozumiana jako łączna cena zapłacona za te akcje, wynosi 35.090.000,00 zł. Nabycie akcji własnych następowało w drodze zaproszenia do składania przez akcjonariuszy ofert sprzedaży akcji i przyjmowania tych ofert przez Spółkę. Nabywanie akcji własnych dokonywane było wyłącznie za pośrednictwem firmy inwestycyjnej.

III. W dniu 18.06.2026 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło nw. uchwały w celu wdrożenia w Spółce programu nabywania akcji własnych („Program 3”):

1) Uchwała nr 11 w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabywania akcji własnych Spółki, na podstawie której Zarząd Emitenta został upoważniony do nabycia maksymalnie 1.300.000 akcji Spółki przy założeniu, że wysokość środków przeznaczonych na nabycie akcji własnych nie przekroczy kwoty 50.000.000 zł. Celem nabywania akcji jest ich umorzenie i obniżenie kapitału zakładowego Spółki albo zbycia przez Spółkę;

2) Uchwała nr 12 w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego na sfinansowanie nabycia akcji własnych, mocą której utworzony został kapitał rezerwowy na opisywany cel w wysokości 50.000.000 zł.

W okresie od rozpoczęcia Programu 3 (18.06.2026 r.) do dnia 30.06.2026 r. Emitent dokonał nabycia 2.682 sztuk akcji własnych (kod ISIN: PLACTIN00018) o wartości nominalnej jednej akcji wynoszącej 0,10 zł i łącznej wartości nominalnej wynoszącej 268,20 zł. Łączna wartość ww. nabytych przez Spółkę do dnia bilansowego akcji, rozumiana jako łączna cena zapłacona za te akcje, wynosi 96.601,95 zł. Program 3 jest realizowany przez Spółkę.

13. Czynniki mające wpływ na wyniki Grupy w perspektywie do końca 2026 roku

W okresie sprawozdawczym:

- Spółka kontynuowała wywiązywanie się z zobowiązań układowych, co skutkowało:
 - ograniczeniami dla możliwości pozyskania finansowania zewnętrznego,
 - niskim poziomem ubezpieczeniowych limitów kredytowych przyznawanych Spółce przez dostawców;
 - istotną poprawą przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej;

- o kontynuacją kosztów finansowych z tytułu odnotowanego dyskonta długoterminowych zobowiązań układowych;
- o wpływem ww. czynników na strukturę bilansu.

Spółka identyfikuje aktywność organów skarbowych opisanych szczegółowo w *Nocie 3.4 Półrocznego skróconego skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego* jako istotny czynnik w percepcji Spółki przez jej interesariuszy, co może mieć wpływ na realizację zamierzeń przyjętych przez Spółkę.

14. Ekspozycja na kluczowe czynniki ryzyka

RYZYKO PODATKOWE

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności podlegające regulacjom mogą być przedmiotem kontroli organów administracyjnych, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i sankcji. Brak odniesienia do utrwalonych regulacji prawnych w Polsce powoduje występowanie w obowiązujących przepisach niejasności i niespójności. Często występujące różnice w opiniach co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych zarówno wewnątrz organów państwowych, jak i pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami, powodują powstawanie obszarów niepewności i konfliktów. Zjawiska te powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest znacząco wyższe niż istniejące zwykle w krajach o bardziej rozwiniętym systemie podatkowym.

RYZYKO KREDYTOWE

Grupa prowadzi politykę kredytowania swoich odbiorców poprzez stosowanie wydłużonych terminów płatności za sprzedane towary. Występujące w takiej sytuacji pewne ryzyko kredytowe jest nieodzownym elementem rywalizacji konkurencyjnej narzuconym przez rynek. Procedury funkcjonujące w Grupie mają na celu utrzymanie poziomu ryzyka kredytowego na poziomie akceptowanym przez poszczególne spółki Grupy. Grupa stosuje politykę ograniczającą zaangażowanie kredytowe wobec poszczególnych odbiorców. Stosowane limity kredytowe przyznawane poszczególnym kontrahentom mają na celu wyeliminowanie wzrostu ryzyka spowodowanego nadmierną koncentracją sprzedaży kredytowej na jednym odbiorcy.

Poziom limitu kredytowego, czyli ryzyka kredytowego akceptowanego przez poszczególne spółki Grupy wyznaczany jest indywidualnie dla każdego klienta w oparciu o jego standing finansowy, dotychczasową współpracę i historię działalności. Zwiększenie poziomu limitu kredytowego wymaga przedłożenia dodatkowych zabezpieczeń przez kontrahenta, które zmniejszają poziom ryzyka kredytowego. Począwszy od 1 kwietnia 2006 r. Jednostka Dominująca ubezpiecza wszystkie należności, z wyłączeniem należności od spółek zależnych i wybranych, wieloletnich odbiorców.

Ryzyko kredytowe powstające w wyniku udzielania odroczonej terminowości płatności kontrahentom zewnętrznym ograniczane jest poprzez stosowanie zabezpieczeń spłaty w postaci zabezpieczenia wekslowego lub aktu notarialnego o poddaniu się egzekucji jak również jednego z zabezpieczeń rzeczowych w postaci:

- umowy cesji należności i innych praw,
- umowy przywłaszczenia na towarach,
- wpisu do księgi wieczystej hipoteki na I miejscu,
- gwarancji bankowej,
- depozytu bankowego.

Ryzyko kredytowe związane z depozytami bankowymi, instrumentami pochodnymi i innymi inwestycjami uznaje się za nieistotne, ponieważ Grupa zawiera transakcje z podmiotami o ugruntowanej pozycji finansowej.

RYZIKO ZWIĄZANE Z PŁYNNOŚCIĄ

Grupa jest narażona na ryzyko utraty płynności rozumiane jako ryzyko utraty zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach. Ryzyko wynika z potencjalnego ograniczenia dostępu do rynków finansowych, co może skutkować brakiem możliwości pozyskania nowego finansowania lub refinansowania swojego zadłużenia. W ocenie Zarządu znaczna wartość środków pieniężnych na dzień bilansowy, dostępne linie kredytowe oraz dobra kondycja finansowa Grupy powodują, że ryzyko utraty płynności należy ocenić jako nieznaczne.

RYZIKO WALUTOWE

Grupa narażona jest na ryzyko zmiany kursów walut, w szczególności dolara amerykańskiego i euro. Ryzyko zmiany kursu walut wynika z przyszłych transakcji handlowych oraz ujętych aktywów i zobowiązań. Ryzyko zmiany kursu walut powstaje wówczas, gdy przyszłe transakcje handlowe, ujęte aktywa i zobowiązania wyrażone są w innej walucie niż waluta funkcjonalna jednostki.

Grupa korzysta z narzędzi zabezpieczających przed ryzykiem kursowym poprzez zawieranie krótkoterminowych kontraktów walutowych typu *forward* na zakup/sprzedaż walut.

RYZYKA BIZNESOWE

- Ryzyko związane z ewentualnym zawieszeniem działalności firm kurierskich (pandemie, blackout, wyłączenia części szlaków europejskich i polskich ze względu na wojnę w Ukrainie).
- Ryzyko związane z czasowym zmniejszeniem liczby wyszkolonych pracowników łańcucha dostaw wynikające z konieczności odbycia kwarantanny lub zaangażowania w wojnę w Ukrainie czy to pośrednio czy bezpośrednio.
- Ryzyko wprowadzenia ograniczeń przepływu towarów – aktualne obostrzenia w całej UE nie wpływają na ograniczenia w przepływie towarów. Aby ograniczyć wpływ restrykcji eksportowych na działalność handlową, Spółka przystąpiła do korzystania z zezwolenia generalnego ZG-PL-DU-1 oraz zezwoleń indywidualnych.
- Ryzyko spadku popytu związane z długotrwałym kryzysem wywołanym pandemią lub pośrednim wpływem wojny w Ukrainie oraz na bliskim wschodzie.
- Ryzyko zaburzenia łańcucha dostaw w związku z pandemią lub pośrednim wpływem wojny w Ukrainie oraz na bliskim wschodzie.
- Ryzyko wystąpienia istotnych nierównowag rynkowych oraz ich konsekwencje w odniesieniu do zachowań konsumenckich i inwestycyjnych

15. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki oraz zestawienie stanu posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające i nadzorujące

Informacje na temat akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% akcji oraz zmiany w stanie posiadania w okresie objętym raportem zamieszczone zostały w punktach 6 i 7 powyżej.

16. Transakcje z podmiotami powiązanymi zawierane na warunkach nierynkowych

W okresie objętym raportem Spółka nie zawierała transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach nierynkowych.

17. Informacje o udzielonych przez Spółkę gwarancjach oraz poręczeniach

Na dzień 30 czerwca 2026 r. wartość udzielonych gwarancji i poręczeń wynosiła 22 570 tys. zł, w tym:

- Gwarancje bankowe na łączną kwotę (446 tys. EUR) 1 915 tys. zł,
- Gwarancje bankowe na łączną kwotę (850 tys. USD) 3 205 tys. zł,
- Gwarancje bankowe na łączną kwotę 17 450 tys. zł.

18. Informacja o zaciągniętych kredytach przez Spółkę

Na dzień 30 czerwca 2026 r. Spółka miała zawartą Umowę Wieloproduktową nr 808/2022/00000962/00 (dalej: „Umowa”) z ING Bank Śląski S.A. z siedzibą w Katowicach (dalej: „Bank”). Na podstawie Umowy, Bank udzielił Emitentowi odnawialnego limitu kredytowego (dalej: „Limit”) w kwocie 50.000.000 zł. z okresem dostępności do dnia 03.10.2027 r. Zgodnie z treścią Aneksu nr 11, podstawowe warunki Umowy, brzmią następująco:

1) kwota limitu kredytowego wynosi 50.000.000,00 PLN (słownie: pięćdziesiąt milionów złotych 0/100). Okres dostępności limitu kredytowego ustalono do dnia 03.10.2027 r.

2) kwota Sublimitu wynosi 50.000.000,00 PLN (słownie: pięćdziesiąt milionów złotych 0/100). Okres dostępności Sublimitu ustalono do dnia 03.10.2027 r. Sublimit opisany w niniejszym punkcie służy do wykorzystania na następujące Produkty:

a) Kredyty Obrotowe w Rachunku Bankowym w PLN do wysokości Maksymalnego Pułapu Zadłużenia równego wysokości dostępnego Sublimitu;

b) Kredyty Obrotowe w Rachunku Bankowym w EUR do wysokości Maksymalnego Pułapu Zadłużenia: 11.000.000,00 EUR (słownie: jedenaście milionów euro 00/100);

c) Kredyty Obrotowe w Rachunku Bankowym w USD do wysokości Maksymalnego Pułapu Zadłużenia: 12.000.000,00 USD (słownie: dwanaście milionów dolarów amerykańskich 0/100).

3) Kwota Sublimitu do wykorzystania na inne usługi w formie gwarancji bankowych w: PLN, EUR, USD, udzielonych przez Bank na zlecenie Klienta wynosi 50.000.000,00 PLN (słownie: pięćdziesiąt milionów złotych 0/100).

4) Kwota Sublimitu do wykorzystania na inne usługi w formie akredytyw dokumentowych w: PLN, EUR, USD, udzielonych przez Bank na zlecenie Klienta wynosi 50.000.000,00 PLN (słownie: pięćdziesiąt milionów złotych 0/100).

5) Kwota kredytu odnawialnego służącego do obsługi spłaty zobowiązań Klienta z tytułu dostępnych Produktów wynosi 55.000.000,00 PLN (słownie: pięćdziesiąt pięć milionów złotych 0/100), okres dostępności kredytu obrotowego ustalono do dnia 06.10.2028 r. Na podstawie Aneksu nr 11, Strony ponadto ustaliły:

1) nieprzekraczający termin spłaty kredytów obrotowych na dzień 03.10.2027 r., który jednocześnie jest ostatecznym dniem wymagalności.

2) nieprzekraczający termin dla gwarancji bankowych na dzień 29.09.2028 r., z zastrzeżeniem, że okres zobowiązania nie może przekraczać 12 miesięcy.

3) nieprzekraczający termin dla akredytyw na dzień 03.04.2028 r., z zastrzeżeniem, że okres zobowiązania nie może przekraczać: 6 miesięcy.

Prawnym zabezpieczeniem banku są: Zastaw rejestrowy na wydzielonej części zapasów o wartości 150% kwoty kredytu odnawialnego. Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej ograniczonej do kwoty 82.500.000,00 zł. Pełnomocnictwo do dysponowania środkami zgromadzonymi na wszystkich rachunkach otwartych i prowadzonych przez Bank Oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 § 1 pkt 5 Kodeksu postępowania cywilnego, dotyczącego obowiązku zapłaty sumy pieniężnej do wysokości 82.500.000,00 zł.

W dniu 07.08.2026 r., został podpisany przez ING Bank Śląski S.A Aneks nr 12 do zawartej przez Emitenta z ING Bank Śląski S.A. Umowy Wieloproduktowej nr 808/2022/00000962/00 z dnia 28.03.2022 r. (dalej: „Umowa”).

Na podstawie Aneksu nr 12 do Umowy wydłużeniu uległy okresy zobowiązań zabezpieczonych gwarancjami bankowymi z 12 do 24 miesięcy. Zgodnie z obecną treścią umowy okres zobowiązania nie może przekraczać 24 miesięcy.

Piotr Bieliński
Prezes Zarządu

Sławomir Harazin
W – ce Prezes Zarządu

Zamienie, dnia 25 września 2026 r.