

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI LARQ SPÓŁKA AKCYJNA

za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 r.

LARQ Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie

Warszawa, 28 września 2026 r.



Spis treści

1. KOMENTARZ ZARZĄDU DO WYNIKÓW LARQ S.A. ZA I PÓŁROCZE 2026 R	3
1.1. Komentarz Zarządu dotyczący wyników finansowych.....	3
1.2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Larq.....	4
1.3. Stanowisko Zarządu odnośnie realizacji wcześniej publikowanych prognoz wyników	4
1.4. Istotne wydarzenia w I półroczu 2026 r.	4
1.5. Istotne wydarzenia po dacie bilansowej.....	5
1.6. Przewidywany rozwój Larq	7
2. INFORMACJE DODATKOWE.....	7
2.1. Podstawowe informacje o Larq S.A.....	7
2.2. Informacje o oferowanych produktach, towarach i usługach	7
2.3. Struktura przychodów w podziale na segmenty operacyjne.....	7
2.4. Rynki zbytu	8
2.5. Umowy istotne	8
2.6. Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	8
2.7. Emisje, wykup i spłata dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych, w tym wykorzystanie środków z emisji	8
2.8. Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Larq S.A. na dzień publikacji sprawozdania.....	8
2.9. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich (opcji) przez członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej.....	8
2.10. Ograniczenia praw własności akcji Spółki	8
2.11. Informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych	9
2.12. Informacja o wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendzie.....	9
2.13. Możliwość realizacji zamierzeń inwestycyjnych	9
2.14. Informacje o istotnych postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji	9
2.15. Informacja o zmianie zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych.....	10
2.16. Informacja o zaciągniętych i wypowiedzianych w I półroczu 2026 r. kredytach i pożyczkach.....	10
2.17. Informacja o udzielonych pożyczkach w I półroczu 2025 r.....	10
2.18. Informacja o udzielonych i otrzymanych gwarancjach i poręczeniach w I półroczu 2026 r.....	10
2.19. Programy akcji pracowniczych.....	10
2.20. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących.....	10
2.21. Umowy zawarte pomiędzy Spółką a osobami zarządzającymi.....	11
2.22. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń.....	11
2.23. Inne istotne informacje dla oceny Emitenta	11
3. KLUCZOWE AKTWA LARQ	12

1. KOMENTARZ ZARZĄDU DO WYNIKÓW LARQ S.A. ZA I PÓŁROCZE 2026 R.

1.1. Komentarz Zarządu dotyczący wyników finansowych

Larq S.A. („Larq”, „Spółka”) w wyniku zastosowania zasad rachunkowości zgodnie z MSSF 10 Spółka jako „jednostka inwestycyjna” nie przygotowuje skonsolidowanego sprawozdania finansowego i wycenia swoje aktywa w wartości godziwej przez wynik finansowy. Poniższa tabela podsumowuje główne dane finansowe Spółki za I półrocze 2026 r. w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego.

(tys. zł)	01.01-30.06.2026	01.01-30.06.2025
Przychody ze sprzedaży usług	229	219
Wynik ze zbycia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	-	-
Wynik z przeszacowania aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	6 022	13 026
Koszty ogólnego zarządu	(642)	(473)
Pozostałe przychody/(koszty) operacyjne	(125)	8
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	5 485	12 779
Zysk/(strata) brutto	5 211	12 461
Zysk/(strata) działalność zaniechana	-	-
Zysk/(strata) netto za okres	6 032	11 664
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	77 027	69 645

Głównym przedmiotem działalności Larq jest długoterminowe budowanie wartości posiadanych aktywów finansowych. Kluczowym czynnikiem wpływającym na osiągane przez Spółkę wyniki finansowe jest „wynik z przeszacowania aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy”. W I półroczu 2026 r. wynik na tej pozycji wyniósł 6 mln zł, w porównaniu do wyniku za I półrocze 2025 r. na poziomie 13 mln zł. Na osiągnięty wynik na dzień 30 czerwca 2026 r. w tej pozycji główny wpływ miała wycena aktywów w postaci Larq FM, który jest 100% posiadaczem certyfikatów inwestycyjnych Funduszu.

W wyniku zastosowania zasad rachunkowości zgodnie z MSSF 10 Spółka jako „jednostka inwestycyjna” nie przygotowuje skonsolidowanego sprawozdania finansowego, a wszystkie inwestycje w aktywa finansowe wycenia w wartości godziwej przez wynik finansowy w ramach sprawozdania finansowego.

Na 30 czerwca 2026 r. Spółka wyceniała udziały spółki 100% zależnej Larq Fund Management sp. z o.o..

Spółka zależna Larq Fund Management sp. z o.o. („Larq FM”) posiada 100% certyfikatów funduszu inwestycyjnego Larq Growth Fund I FIZ („Fundusz”), na którego aktywa składają się m.in. akcje i udziały w spółkach („Aktywa FIZ”):

- Youlead sp. z o.o. 60% w kapitale);
- środki pieniężne na rachunku bankowym;
- pożyczka do Larq S.A. i Larq FM;
- akcje spółek notowanych na GPW i NC oraz certyfikaty inwestycyjne;
- depozyt.

Ponadto Fundusz celem ochrony zgromadzonego kapitału lokuje nadwyżki finansowe w płynne aktywa oraz lokaty. W żadnej z tych inwestycji Fundusz nie osiągnął udziału w kapitale na istotnym poziomie.

Aktywa wyceniane przez Larq w wartości godziwej przez wynik finansowy zostały przedstawione w poniższej tabeli:

	30.06.2026	30.06.2025	31.12.2025
Larq Fund Management sp. z o.o.	77 026 804,48	68 994 830,28	71 004 113,01
Larq sp. z o.o. w likwidacji (dawna ASI)		650 405,24	
Razem aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	77 026 804,48	69 645 235,52	71 004 113,01

Najistotniejsze dokonania kluczowych spółek Larq w I półroczu 2026 r. i czynniki wpływające na zanotowane przez nie wyniki finansowe są opisane w pkt 3 niniejszego sprawozdania.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Larq S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 r.

Koszty ogólnego zarządu w I półroczu 2026 r. były na poziomie 0,6 mln zł i były wyższe o 0,1 mln zł jak koszty w analogicznym okresie 2025 r. W ramach kosztów ogólnego zarządu w I półroczu 2026 r. uwzględniona jest wartość amortyzacji na poziomie 0,1 mln zł. Eliminując z kosztów ogólnego zarządu pozycje niewywołujące skutków gotówkowych dla Spółki tj. amortyzację, wartość kosztów ogólnego zarządu za 6 miesięcy 2026 r. wynosi 0,5 mln zł. Najważniejsze zdarzenia związane z działalnością Spółki, które miały miejsce w I półroczu 2026 r. dostępne są na www.larq.pl, zakładka „Relacje inwestorskie” -> „Raporty bieżące” -> „2026” oraz w „Półrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym Larq S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 r.”.

Poniższa tabela prezentuje kluczowe dane finansowe pro forma/nieaudytowane spółek bezpośrednio zależnych od Larq, razem w I półroczu 2026 r. tj. spółki Larq FM:

mln zł	01.01-30.06.2026 proforma	01.01-30.06.2025 proforma
Przychody ze sprzedaży	0,00	0,00
EBITDA	- 0,16	- 0,04
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	- 0,16	- 0,04
Zysk (strata) netto	-2,21	-0,98

Na 30/06/2025 r. powyższe dane przedstawiają wyniki spółek bezpośrednio zależnych od Larq tj. Larq sp. z o.o. w likwidacji (dawne ASI) i Larq FM. W przypadku Larq FM z wyników wyłączono wpływ odwrócenia wyceny zobowiązania na 30.06.2025 jakie ta spółka posiadała tytułem nie w pełni opłaconych certyfikatów inwestycyjnych do Larq FIZ na 31.12.2024.

1.2. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Larq

Celem strategicznym Larq jest wypracowywanie wartości dla swoich akcjonariuszy poprzez wzrost wartości aktywów finansowych, jakie Spółka posiada. Obecne i przyszłe wyniki Spółki zależą od przyrostu wartości posiadanych aktywów oraz ewentualnych zysków z ich zbycia. Podstawowy wpływ na wyniki Spółki w kolejnych okresach będą miały wyniki operacyjne poszczególnych spółek, które bezpośrednio będą wpływać na wartość aktywów Larq i zdolność do ich spieniężenia.

W ocenie Zarządu najistotniejszymi czynnikami mogącymi mieć wpływ na przyszłe wyniki Spółki jest sytuacja gospodarcza na rynkach krajowych i zagranicznych oraz koniunktura na rynku kapitałowym. Sprzyjające warunki do prowadzenia i rozwoju biznesu wpłyną na osiągnięte wyniki spółek, które Larq wycenia w wartości godziwej przez wynik finansowy, a co za tym idzie wpłynie to pozytywnie na wynik Spółki. Jednocześnie dobra koniunktura na rynku kapitałowym sprzyjająca decyzjom inwestycyjnym będzie miała pozytywny wpływ na wartość aktywów, które Spółka posiada pośrednio i bezpośrednio, a które dopuszczone są do obrotu na rynku regulowanym.

W ocenie Zarządu trwający na dzień publikacji niniejszego sprawozdania konflikt zbrojny na Ukrainie oraz na Bliskim Wschodzie, przy założeniu niezwiększonego zakresu jego eskalacji, nie powinien wpłynąć istotnie na przyszłe wyniki Spółki w perspektywie najbliższego roku.

1.3. Stanowisko Zarządu odnośnie realizacji wcześniej publikowanych prognoz wyników

Nie dotyczy.

1.4. Istotne wydarzenia w I półroczu 2025 r.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie

Raportem bieżącym nr 3/2026 z 4 czerwca 2026 r. Zarząd Spółki poinformował o zwołaniu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki, które zaplanowano na dzień 30 czerwca 2026 r. na godzinę 10:00 w siedzibie Spółki przy ul. Tamka 16/U4.

Raportem bieżącym nr 4/2026 z 10 czerwca 2026 r. Zarząd Spółki poinformował o uzupełnieniu porządku obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki w związku z żądaniem jednego z akcjonariuszy.

Raportem bieżącym nr 10/2026 z 30 czerwca 2026 r. Spółka poinformowała o treści uchwał podjętych podczas pierwszej części Zwyczajnego Wlanego Zgromadzenia Larq.

Zawarcie porozumienia dotyczącego wspólnego nabycia akcji

Raportem bieżącym nr 7/2026 z 25 czerwca 2026 r. Spółka poinformowała o zawarciu z Wise Ventures Alternatywne Spółka Inwestycyjna sp. z o.o. porozumienia dotyczącego nabywania lub obejmowania bezpośrednio przez którąkolwiek ze stron akcji Spółki.

Rezygnacja członka Rady Nadzorczej

Sprawozdanie Zarządu z działalności Larq S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 r.

Raportem bieżącym nr 9/2026 z 30 czerwca 2026 r. Zarząd Spółki poinformował o złożeniu przez Bartosza Adamskiego oświadczenia o rezygnacji z funkcji członka Rady Nadzorczej Spółki, ze skutkiem na koniec dnia 30 czerwca 2026 r., w czego następstwie zaprzestał w tej dacie pełnić funkcję członka Komitetu Audytu funkcjonującego w ramach Rady Nadzorczej Larq.

1.5. Istotne zdarzenia po dniu bilansowym

Powołanie członka Rady Nadzorczej

Zwyczajne Walne Zgromadzenie 30 czerwca 2026 r. Spółki powołało Grażynę Rutkowską na funkcję członka Rady Nadzorczej Spółki na okres V wspólnej kadencji, ze skutkiem na początek dnia 1 lipca 2026 r.

Szczegóły Spółka podała do publicznej wiadomości raportem bieżącym nr 12/2026 z 30 czerwca 2026 r.

Podjęcie uchwały Zarządu w sprawie nabycie akcji własnych i jej zmiana

1 lipca 2026 r. Zarząd Spółki podjął uchwałę w sprawie nabycia akcji własnych Spółki na podstawie upoważnienia zawartego w Uchwale nr 22 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 30 czerwca 2026 r. w sprawie upoważnienia Zarządu do nabywania akcji własnych Spółki oraz utworzenia kapitału rezerwowego dla potrzeb nabywania akcji własnych Spółki („Uchwała Upoważniająca”).

Zarząd Larq S.A. („Spółka”) w nawiązaniu do raportu bieżącego 13/2026 z 30 czerwca 2026 r. poinformował, że 20 lipca 2026 r. zmienił uchwałę w sprawie nabycia akcji własnych Spółki na podstawie upoważnienia zawartego w Uchwale nr 22 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 30 czerwca 2026 r. w sprawie upoważnienia Zarządu do nabywania akcji własnych Spółki oraz utworzenia kapitału rezerwowego dla potrzeb nabywania akcji własnych Spółki („Uchwała Upoważniająca”).

Szczegóły Spółka podała do publicznej wiadomości raportem bieżącym nr 13/2026 z 1 lipca 2026 r. i nr 16/2026 z 21 lipca 2026 r.

Rejestracja przez sąd zmian statutu Spółki

Zarząd Spółki w dniu 12 lipca 2026 r. powziął informację o rejestracji 11 lipca 2026 r. przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego („KRS”), zmian statutu Spółki, wprowadzonych na podstawie uchwały nr 21 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 30 czerwca 2026 r. w sprawie zmiany Statutu w związku z kapitałem warunkowym („Uchwała o Zmianie Statutu”), przewidującej uchylenie § 8 statutu Spółki i zastąpienie go nową regulacją § 8 statutu Spółki.

Szczegóły Spółka podała do publicznej wiadomości raportem bieżącym nr 14/2026 z 12 lipca 2026 r.

Aneks do porozumienia dotyczącego nabywania lub obejmowania akcji własnych Spółki

W nawiązaniu do raportu bieżącego 7/2026 z 25 czerwca 2026 r., raportu bieżącego 8/2026 z 30 czerwca 2026 r. oraz raportu bieżącego 13/2026 z 1 lipca 2026 r. Zarząd Spółki poinformował, że 17 lipca 2026 r. Spółka zawarł z Wise Ventures Alternatywna Spółka Inwestycyjna spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie aneks do porozumienia zawartego 25 czerwca 2026 r., dotyczącego nabywania lub obejmowania bezpośrednio przez którąkolwiek ze stron akcji Spółki, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 i 6 ustawy z 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Szczegóły Spółka podała do publicznej wiadomości raportem bieżącym nr 15/2026 z 17 lipca 2026 r.

Rejestracja przez sąd uchwały Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia

25 sierpnia 2026 r. Zarząd Spółki powziął informację o rejestracji 25 sierpnia 2026 r. przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, zmian statutu Spółki, wprowadzonych na podstawie Uchwały nr 24 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 28 lipca 2026 r. w sprawie uchylenia dotychczasowego upoważnienia udzielonego Zarządowi do podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego oraz udzielenia Zarządowi nowego upoważnienia do podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego oraz Uchwały nr 25 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 28 lipca 2026 r. w sprawie uchylenia dotychczasowego tekstu jednolitego statutu Spółki i zastąpienia go nowym tekstem jednolitym. Test jednolity statutu Spółki wraz z postanowieniami odzwierciedlającymi powyższe Uchwały o Kapitale Docelowym stanowi załącznik do raportu.

Szczegóły Spółka podała do publicznej wiadomości raportem bieżącym nr 25/2026 z 25 sierpnia 2026 r..

Uzupełnienie dokumentacji przedstawionej Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Larq

Sprawozdanie Zarządu z działalności Larq S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 r.

Zarząd LARQ S.A. z siedzibą w Warszawie („Spółka”), działając w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 3/2026 z 4 czerwca 2026 r., raportu bieżącego nr 4/2026 z 10 czerwca 2026 r., raportu bieżącego nr 10/2026 z 30 czerwca 2026 r. oraz w związku z art. 402(2) pkt 5 i art. 402(3) § 1 pkt 3 Kodeksu spółek handlowych, w uzupełnieniu dokumentacji przedstawionej Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu LARQ S.A. (II część), które odbędzie 28 lipca 2026 r. przekazał protokół Rady Nadzorczej Spółki z 27 lipca 2026 r. wraz z uchwałą w sprawie przyjęcia stanowiska dotyczącego przygotowania strategii inwestycyjnej oraz sposobu wykorzystania środków pozyskanych w następstwie podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego.

Szczegóły Spółka podała do publicznej wiadomości raportem bieżącym nr 17/2026 z 27 lipca 2026 r..

Druga część Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki

Raportem bieżącym nr 18/2026 z 28 lipca 2026 r. Zarząd Spółki podał do publicznej wiadomości treść uchwał podjętych w trakcie drugiej części Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki, które odbyło się 28 lipca 2026 r..

Powództwa sądowe

Raportem bieżącym 20/2026 z dnia 10 sierpnia 2026 r. Zarząd Spółki poinformował o wytoczeniu powództwa o stwierdzenie nieważności oraz uchylenie uchwał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia podjętych 30 czerwca 2026 r. oraz informacje o udzieleniu przez sąd zabezpieczenia w postaci wstrzymania wykonalności uchwały w sprawie przeznaczenia zysku netto Spółki za rok obrotowy przypadający od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.. 10 sierpnia 2026 r. Zarząd Spółki odebrał odpisu pozwu z Sądu Okręgowego w Warszawie o stwierdzenie nieważności oraz uchylenie wymienionych poniżej uchwał

podjętych przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z 30 czerwca 2026 r. („ZWZ”). Pozew został złożony 9 lipca 2026 r. przez Andrzeja Zydorowicza zastępowanego przez adw. Adama Kowalczyka (WAW/Adw/4925) oraz adw. Jacka Beckera (WAW/Adw/10078) z kancelarii Allen Overy Shearman Sterling, A. Pędzich sp. k.

Raportem bieżącym 22/2026 z 18 sierpnia 2026 r. Zarząd Spółki poinformował o wytoczeniu powództwa o stwierdzenie nieważności oraz uchylenie uchwał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z 28 lipca 2026 r. oraz oddalenie przez Sąd w całości wniosku powoda o zabezpieczenie. 18 sierpnia 2026 r. Zarząd Spółki odebrał odpis pozwu od Sądu Okręgowego w Warszawie złożonego 3 sierpnia 2026 r. przez Andrzeja Zydorowicza, zastępowanego przez adw. Adama Kowalczyka (WAW/Adw/4925) oraz adw. Jacka Beckera (WAW/Adw/10078) z kancelarii Allen Overy Shearman Sterling, A. Pędzich sp. k., o stwierdzenie nieważności, ewentualnie uchylenie wybranych uchwał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z 28 lipca 2026 r.

Ogłoszenie wezwania obowiązkowego do zapisywania się na sprzedaż akcji Spółki

W nawiązaniu do raportu bieżącego 15/2026 z 17 lipca 2026 r. oraz raportu bieżącego 16/2026 z 21 lipca 2026 r. Zarząd Spółki poinformował, że 13 sierpnia 2026 r. Spółka ogłosi wraz z Wise Ventures Alternatywna Spółka Inwestycyjna spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie wezwanie obowiązkowe do zapisywania się na sprzedaż 100% akcji Spółki niebędących w posiadaniu stron, ich podmiotów zależnych i ich podmiotów dominujących na podstawie art. 73 ust. 1 ustawy z 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych,

Szczegóły Spółka podała do publicznej wiadomości raportem bieżącym nr 21/2026 z 13 sierpnia 2026 r.

Raportem bieżącym nr 24/2026 z 24 sierpnia 2026 r. Spółka podała do publicznej wiadomości stanowisko Zarządu dotyczące wezwania do zapisywania się na sprzedaż akcji Spółki ogłoszonego 13 sierpnia 2026 r..

Rezygnacja członka Rady Nadzorczej

21 sierpnia 2026 r. członek rady nadzorczej Tomasz Łużak złożył zarządowi oświadczenie o rezygnacji z członkostwa w radzie nadzorczej Spółki, które wchodzi w życie (staje się skuteczne) 31 sierpnia 2026 r. Rezygnacja z pełnienia funkcji członka rady nadzorczej Spółki powoduje również zakończenie pełnienia funkcji członka komitetu audytu (pełnionej przez Tomasza Łużaka) funkcjonującego w ramach rady nadzorczej.

Stanowisko Zarządu Spółki dotyczące wezwania do zapisywania się na sprzedaż akcji

Raportem bieżącym nr 24/2026 z 24 sierpnia 20246 r. Zarząd Spółki podał do publicznej informacji stanowisko Zarządu Larq S.A. dotyczące wezwania do zapisywania się na sprzedaż akcji ogłoszonego 13 sierpnia 2026 r..

Powołanie członka Rady Nadzorczej

Raportem bieżącym nr 26/2026 z 10 września 2026 r. podała do publicznej wiadomości informację o powołaniu w dniu 9 września 2026 r. przez Radę Nadzorczą Spółki Marcina Dąbrowskiego na funkcję członka Rady Nadzorczej Spółki na okres V wspólnej kadencji ze skutkiem na dzień 9 września 2026 r./, powierzając mu funkcję zastępcy przewodniczącej Rady Nadzorczej.

Zawiadomienie o zmianie stanu posiadania

Raportem bieżącym nr 27/2026 z 21 września 2026 r. Zarząd Spółki poinformował, że 21 września 2026 r. otrzymał zawiadomienie, złożone przez Spółkę jako stronę porozumienia stosownie do art. 69 ust. 1 lub 2 w zw. z art. 87 ust. 1 pkt 5 ustawy z 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych o zmianie stanu posiadania akcji Spółki przez Spółkę oraz Wise Ventures ASI sp. z o.o. działających łącznie jako strony porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy. Liczba akcji nabytych w wezwaniu wynosi 1.574, zaś procentowy udział w ogólnej liczbie głosów osiągnięty w wyniku wezwania wynosi 0,01%.

Transakcja na akcjach Spółki

Raportem bieżącym nr 28/2026 Zarząd Spółki poinformował, że 21 września 2026 r. otrzymał powiadomienie złożone przez prezesa zarządu Spółki - Jarosława Byja (osobę pełniącą obowiązki zarządcze), o którym mowa w art. 19 ust. 1 Rozporządzenia MAR, o transakcji na akcjach Spółki zawartej w dniu 18 września 2026 r. – nabyciu akcji Spółki. Pełna treść Powiadomienia jest zawarta w załączniku do raportu.

1.6. Przewidywany rozwój Larq

Larq koncentruje się na działaniach mających na celu wzrost wartości posiadanych aktywów. Bezpośredni wpływ na wzrost wartości aktywów Spółki mają wyniki operacyjne spółek jak i perspektywa ich rozwoju oraz sytuacja na rynkach kapitałowych. W zakresie działalności spółek Larq oczekuje:

- **Youlead sp. z o.o.** – pozyskania kolejnych klientów w Polsce oraz pierwszych za granicą, rozbudowy zespołu programistów i kontynuowania prac nad udoskonaleniem produktu.

2. INFORMACJE DODATKOWE

2.1. Podstawowe informacje o Larq S.A.

Larq z siedzibą w Warszawie, przy ul. Tamka 16 lok. U-4, jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie od 8 maja 2008 r..

Spółka funkcjonuje pod nazwą Larq od 15 października 2015 r., kiedy została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym zmiana firmy Spółki z CAM Media S.A. na Larq S.A. Z kolei CAM Media S.A. powstała w wyniku przekształcenia w spółkę akcyjną spółki CAM Media sp. z o.o. co odbyło się na mocy uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z 25 czerwca 2007 r.

Przekształcenie zostało zarejestrowane 1 października 2007 r. w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. Umowa spółki CAM Media Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie została zawarta 5 lutego 2004 r.

Głównym przedmiotem działalności Larq jest długoterminowe budowanie wartości posiadanych aktywów finansowych.

W wyniku zastosowania zasad rachunkowości zgodnie z MSSF 10 Spółka jako „jednostka inwestycyjna” nie przygotowuje skonsolidowanego sprawozdania finansowego, a wszystkie inwestycje w aktywa finansowe wycenia w wartości godziwej przez wynik finansowy w ramach sprawozdania finansowego.

Na 30 czerwca 2026 r. Spółka wyceniała 100% udziałów spółki zależnej tj. Larq Fund Management sp. z o.o. („Larq FM”). Spółka zależna Larq Fund Management sp. z o.o. („Larq FM”) posiada 100% certyfikatów funduszu inwestycyjnego Larq Growth Fund I FIZ („Fundusz”), na którego aktywa składają się m.in. akcje i udziały w spółkach („Aktywa FIZ”):

- Youlead sp. z o.o. 60% w kapitale;
- środki pieniężne na rachunku bankowym;
- pożyczka do Larq S.A. i Larq FM;
- akcje spółek notowanych na GPW i NC oraz certyfikaty inwestycyjne;
- depozyt.

Ponadto Fundusz celem ochrony zgromadzonego kapitału lokuje nadwyżki finansowe w płynne aktywa oraz lokaty. W żadnej z tych inwestycji Fundusz nie osiągnął udziału w kapitale na istotnym poziomie.

2.2. Informacje o oferowanych produktach, towarach i usługach

Podstawowym przedmiotem działalności Larq jest zarządzanie posiadanymi aktywami.

2.3. Struktura przychodów w podziale na segmenty operacyjne

Zgodnie z MSSF 8 „Segmenty operacyjne” segment operacyjny jest częścią składową jednostki:

- która angażuje się w działalność gospodarczą w związku z którą może uzyskiwać przychody i ponosić koszty w tym przychody i koszty związane z transakcjami z innymi częściami składowymi tej samej jednostki,
- której wyniki działalności są regularnie przeglądane przez głównego decydenta operacyjnego jednostki w celu podjęcia decyzji o zasobach alokowanych do segmentu i oceny wyników działalności segmentu oraz
- w przypadku, której są dostępne oddzielnie informacje finansowe.

W ocenie spółki występuje jeden istotny segment działalności dotyczący działalności inwestycyjnej.

2.4. Rynki zbytu

Z uwagi na charakter działalności Spółki rynki zbytu nie występują.

2.5. Umowy istotne

Raportem bieżącym nr 7/2026 z 25 czerwca 2026 r. Spółka poinformowała o zawarciu z Wise Ventures Alternatywne Spółka Inwestycyjna sp. z o.o. porozumienia dotyczącego nabywania lub obejmowania bezpośrednio przez którąkolwiek ze stron akcji Spółki.

Umowy pożyczek:

1. Umowa pożyczki od Larq FM na kwotę 25 000,00 zł, termin spłaty do 31.12.2028 r..
2. Umowa pożyczki od Larq FM na kwotę 300 000,00 zł, termin spłaty 31.12.2028 r..
3. Umowa pożyczki do Larq FM na kwotę 6 200 000,00 z, termin spłaty 31.12.2028 r..

2.6. Transakcje z podmiotami powiązanymi

W I półroczu 2026 r. Spółka nie była stroną transakcji zawartej z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe.

2.7. Emisje, wykup i spłata dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych, w tym wykorzystanie środków z emisji

Nie dotyczy.

2.8. Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Larq S.A. na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień publikacji sprawozdania

Stan na dzień 30 czerwca 2026 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału zakładowego	% głosów
WISE VENTURES ALTERNATYWNA SPÓŁKA INWESTYCYJNA SP. Z O.O.	6 670 617	49,48%	58,67%
POZOSTALI	6 812 105	50,52%	41,33%
Razem kapitał zakładowy	13 482 722	100,00%	100,00%

Stan na dzień 28 września 2026 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału zakładowego	% głosów
WISE VENTURES ALTERNATYWNA SPÓŁKA INWESTYCYJNA SP. Z O.O.	6 670 617	49,48%	58,67%
POZOSTALI	6 812 105	50,52%	41,33%
Razem kapitał zakładowy	13 482 722	100,00%	100,00%

2.9. Zestawienie zmian w stanie posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich (opcji) przez Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej

Stan na 30 czerwca 2026 r.

Imię i Nazwisko	Stanowisko	Stan posiadania
dr hab. Iwona Gębusia	Członek Rady Nadzorczej	5 000 akcji zwykłych na okaziciela 10 000 akcji imiennych na okaziciela
Piotr Niedzielski	Członek Rady Nadzorczej	5 000 akcji imiennych na okaziciela

Stan na dzień publikacji tego raportu okresowego

Imię i Nazwisko	Stanowisko	Stan posiadania
dr hab. Iwona Gębusia	Członek Rady Nadzorczej	5 000 akcji zwykłych na okaziciela 10 000 akcji imiennych na okaziciela
Piotr Niedzielski	Członek Rady Nadzorczej	5 000 akcji imiennych na okaziciela

2.10. Ograniczenia praw własności akcji Spółki

Nie dotyczy.

2.11. Informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych

Raportem bieżącym nr 7/2026 z 25 czerwca 2026 r. Spółka poinformowała o zawarciu z Wise Ventures Alternatywne Spółka Inwestycyjna sp. z o.o. porozumienia dotyczącego nabywania lub obejmowania bezpośrednio przez którąkolwiek ze stron akcji Spółki.

Raportem bieżącym nr 27/2026 z 21 września 2026 r. Zarząd Spółki poinformował, że 21 września 2026 r. otrzymał zawiadomienie, złożone przez Spółkę jako stronę porozumienia stosownie do art. 69 ust. 1 lub 2 w zw. z art. 87 ust. 1 pkt 5 ustawy z 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych o zmianie stanu posiadania akcji Spółki przez Spółkę oraz Wise Ventures ASI sp. z o.o. działających łącznie jako strony porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy. Liczba akcji nabytych w wezwaniu wynosi 1.574, zaś procentowy udział w ogólnej liczbie głosów osiągnięty w wyniku wezwania wynosi 0,01%.

Raportem bieżącym nr 28/2026 Zarząd Spółki poinformował, że 21 września 2026 r. otrzymał powiadomienie złożone przez prezesa zarządu Spółki - Jarosława Byja (osobę pełniącą obowiązki zarządcze), o którym mowa w art. 19 ust. 1 Rozporządzenia MAR, o transakcji na akcjach Spółki zawartej w dniu 18 września 2026 r. – nabyciu akcji Spółki. Pełna treść Powiadomienia jest zawarta w załączniku do raportu.

2.12. Informacja o wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendzie

Nie dotyczy.

2.13. Możliwość realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Realizacja przyszłych projektów inwestycyjnych Spółki będzie zależała od bieżących wyników Spółki, wzrostu wartości aktywów jakie Spółka posiada oraz ewentualnych transakcji ich zbycia jak i identyfikacji atrakcyjnych celów inwestycyjnych.

2.14. Informacje o istotnych postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji

Przed jakim sądem	Czego dotyczy postępowanie	Przewidywany termin zakończenia	Krótki opis (na jakim etapie znajduje się postępowanie)
SO w Warszawie, XXIX GC 1317/26, wytoczenie 3 sierpnia 2026 r., Andrzej Zydorowicz przeciwko Larq	Ustalenia nieważności lub uchylenia uchwał ZWZ Larq z 28 lipca 2026 r. (kapitał docelowy i zmiana statutu), wartość przedmiotu sporu 929880,00 zł	31 grudnia 2030 r.	Po wyznaczeniu terminu na wniesienie odpowiedzi na pozew przez Larq i oddaleniu wniosku o zabezpieczeniu przez SO
SO w Warszawie, XXVI GC 685/26, wytoczenie 9 lipca 2026 r., Andrzej Zydorowicz przeciwko Larq	Ustalenia nieważności lub uchylenia uchwał ZWZ Larq z 30 czerwca 2026 r. (zatrzymanie zysku, program motywacyjny, warranty, kapitał warunkowy, nabycie akcji własnych i zmiana statutu), wartość przedmiotu sporu 1287198,00 zł	31 grudnia 2030 r.	Po wyznaczeniu terminu na wniesienie odpowiedzi na pozew przez Larq i oddaleniu wniosku o zabezpieczeniu przez SO
SO w Warszawie, XVI GC 945/26, wytoczenie 30 lipca 2026 r., Michał Baryła przeciwko Larq	Ustalenia nieważności lub uchylenia uchwał ZWZ Larq z 28 lipca 2026 r. (kapitał docelowy i zmiana statutu), wartość przedmiotu sporu – jeszcze nieznana	31 grudnia 2030 r.	Przed wyznaczeniem terminu na wniesienie odpowiedzi na pozew przez Larq i oddaleniu wniosku o zabezpieczeniu przez SO
SO w Warszawie, XXVI GCo 1073/26, złożenie 17 lipca 2026 r. wniosku o zabezpieczenie dot. uchylenia uchwały w sprawie zatrzymania zysku przez Michała Baryłę przeciwko Larq	Zabezpieczenia roszczenia o uchylenie uchwały ZWZ Larq z 30 czerwca 2026 r. (zatrzymanie zysku), brak wartości przedmiotu sporu	31 grudnia 2026 r.	Postanowieniu SO z 28 lipca o ustanowieniu zabezpieczenia roszczenia o uchylenie uchwały nr 6 z 30 czerwca 2026 r. poprzez wstrzymanie wykonalności uchwały o przeznaczeniu zysku za 2025 r.

		Po złożeniu zażalenia i wniosku o stwierdzenie upadku zabezpieczenia przez Larq
--	--	---

2.15. Informacja o zmianie zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych

Nie dotyczy.

2.16. Informacja o zaciągniętych i wypowiedzianych w I półroczu 2026 r. kredytach i pożyczkach

1. Umowa pożyczki od Larq FM na kwotę 25 000,00 zł, termin spłaty do 31.12.2028 r..
2. Umowa pożyczki od Larq FM na kwotę 300 000,00 zł, termin spłaty 31.12.2028 r..
3. Umowa pożyczki do Larq FM na kwotę 6 200 000,00 z, termin spłaty 31.12.2028 r..

2.17. Informacja o udzielonych pożyczkach w I półroczu 2026 r.

Nie dotyczy.

2.18. Informacja o udzielonych i otrzymanych gwarancjach i poręczeniach w I półroczu 2026 r.

Spółka w okresie sprawozdawczym nie udzieliła i nie otrzymała gwarancji i zabezpieczeń.

Ustanowione zabezpieczenia na majątku Spółki na 30 czerwca 2026 r.:

- Hipoteka umowna łączna ustanowiona na należącym do Spółki lokalu nr U4 znajdującym się w Warszawie przy ulicy Tamka 16 na rzecz Larq Growth Fund I Fundusz Inwestycyjny Zamknięty zabezpieczająca zwrot pożyczki, odsetek, odsetek za opóźnienie oraz kosztów postępowania egzekucyjnego do umowy pożyczki z 27 maja 2024 r. - kwota hipoteki wynosi 9 600 000,00 zł oraz hipoteka umowna łączna na kwotę 2 750 000,00 na rzecz Larq Growth Fund I Fundusz Inwestycyjny Zamknięty zabezpieczająca zwrot pożyczki, odsetek, odsetek za opóźnienie oraz kosztów postępowania egzekucyjnego do umowy pożyczki z 14 października 2025 r..
- Hipoteka umowna łączna ustanowiona na należącym do Spółki lokalu nr 29 znajdującym się w Warszawie przy ulicy Tamka 16 na rzecz Larq Growth Fund I Fundusz Inwestycyjny Zamknięty zabezpieczająca zwrot pożyczki, odsetek, odsetek za opóźnienie oraz kosztów postępowania egzekucyjnego do umowy pożyczki z 27 maja 2024 r. - kwota hipoteki wynosi 9 600 000,00 zł oraz hipoteka umowna łączna na kwotę 2 750 000,00 na rzecz Larq Growth Fund I Fundusz Inwestycyjny Zamknięty zabezpieczająca zwrot pożyczki, odsetek, odsetek za opóźnienie oraz kosztów postępowania egzekucyjnego do umowy pożyczki z 14 października 2025 r..
- Hipoteka umowna łączna na kwotę 2 750 000,00 ustanowiona na należącym do Spółki lokalu nr 30 znajdującym się w Warszawie przy ulicy Tamka 16 na rzecz Larq Growth Fund I Fundusz Inwestycyjny Zamknięty zabezpieczająca zwrot pożyczki, odsetek, odsetek za opóźnienie oraz kosztów postępowania egzekucyjnego do umowy pożyczki z 14 października 2025 r.

100% certyfikatów inwestycyjnych Larq Growth Fund I Fundusz Inwestycyjny, pomiotu na rzecz którego ustanowiono zabezpieczenie na nieruchomościach Spółki, posiada Larq FM, tj. spółka 100% zależna od Larq.

2.19. Programy akcji pracowniczych

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników uchwaliło nr 18 z 30 czerwca 2026 r. wprowadziło program motywacyjny w Spółce. Szczegóły zawiera raport bieżący nr 10/2026 z 30 czerwca 2026 r.

2.20. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących

W okresie od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień publikacji tego raportu okresowego Spółką kierował jednoosobowy zarząd w osobie Jarosława Byja – Prezesa Zarządu.

W okresie od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. nadzór nad działalnością Spółki sprawowała Rada Nadzorcza w składzie:

- dr hab. Iwona Gębusia,
- Tomasz Łużak (rezygnacja ze skutkiem na dzień 31 sierpnia 2026 r.),
- Piotr Niedzielski,
- Bartosz Adamski, (rezygnacja ze skutkiem na dzień 30 czerwca 2026 r.),
- Marcin Tereszczuk.

Na dzień publikacji tego raportu okresowego nadzór nad działalnością Spółki sprawowała Rada Nadzorcza w składzie:

- dr hab. Iwona Gębusia,
- Marcin Dąbrowski (powołany ze skutkiem na dzień 9 września 2026 r.),
- Piotr Niedzielski,
- Grażyna Rutkowska, (powołana ze skutkiem na dzień 1 lipca 2026 r.)
- Marcin Tereszczuk.

W okresie od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. w skład Komitetu Audytu wchodził:

- Tomasz Łużak, któremu powierzono funkcję Przewodniczącego Komitetu Audytu (rezygnacja z dniem 31 sierpnia 2026 r.);
- Bartosz Adamski – członek Komitetu Audytu (rezygnacja ze skutkiem na dzień 30 czerwca 2026 r.);
- Piotr Niedzielski – członek Komitetu Audytu.

Na dzień publikacji tego raportu okresowego w skład Komitetu Audytu wchodził:

- Marcin Dąbrowski, któremu powierzono funkcję Przewodniczącego Komitetu Audytu z dniem 9 września 2026 r.
- Grażyna Rutkowska, powołana w skład Komitetu Audytu z dniem 1 lipca 2026 r. – członek Komitetu Audytu;
- Piotr Niedzielski - członek Komitetu Audytu.

2.21. Umowy zawarte pomiędzy Spółką a osobami zarządzającymi

Nie dotyczy.

2.22. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Głównym przedmiotem działalności Larq jest zarządzanie posiadanymi aktywami finansowymi, co wiąże się z następującymi ryzykami:

- **Ryzyko zmiany wycen aktywów finansowych** - ryzyko związane ze spadkiem wycen aktywów finansowych w związku z pogorszeniem koniunktury na rynkach kapitałowych, wycen spółek porównywalnych lub bieżących i prognozowanych wyników operacyjnych spółek. Spółka wycenia wartość godziwą posiadanych aktywów przez wynik finansowy kwartalnie, co w przypadku zmaterializowania się wyżej wymienionych ryzyk może spowodować negatywny wpływ na bieżące wyniki Spółki.
- **Ryzyko związane z rozwojem spółek i ich wynikami finansowymi** – ryzyko braku realizacji prognozowanego rozwoju spółek może spowodować osiągnięcie niższych niż zakładano stóp zwrotu z inwestycji, co może negatywnie przełożyć się na wyniki finansowe osiągane przez Larq.
- **Ryzyko związane ze zmianami w systemie prawnym i podatkowym** - zmiany przepisów prawa lub ich interpretacji, które mogą spowodować wystąpienie negatywnych skutków i zmian warunków dla prowadzenia działalności Larq lub jego aktywów.

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje wyniki spółek bezpośrednio i pośrednio zależnych w celu minimalizacji możliwych negatywnych skutków.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych Spółki obejmują ryzyko stopy procentowej, ryzyko kredytowe oraz ryzyko związane z płynnością. Zarząd weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyka – zasady te zostały w skrócie omówione poniżej:

- **Ryzyko stopy procentowej** - na dzień 30 czerwca 2026 r. Spółka posiadała dwie pożyczki od podmiotu bezpośrednio zależnego i jedną od podmiotu pośrednio zależnego oparte o oprocentowanie WIBOR 3M. Z uwagi na fakt, że pożyczka jest udzielona przez podmiot pośrednio zależny, w związku z czym istnieje możliwość renegotjowania warunków jej udzielenia, Larq nie identyfikuje możliwości zmaterializowania się tego ryzyka i negatywnego jego wpływu na działalność Larq.
- **Ryzyko kredytowe** - ryzyko kredytowe oznacza ryzyko, że kontrahent nie dopełni zobowiązań, co narazi Spółkę na straty finansowe. Ryzyko kredytowe ograniczane jest przez Spółkę poprzez zawieranie transakcji wyłącznie z podmiotami o dobrej zdolności kredytowej, z którymi współpraca poprzedzona jest wewnętrznymi procedurami wstępnej weryfikacji. Ponadto poprzez bieżące monitorowanie stanów należności, narażenie Spółki na ryzyko nieściągalności należności nie jest znaczące. W odniesieniu do aktywów finansowych Spółki, w tym środków pieniężnych, lokat oraz inwestycji w aktywa dostępne do sprzedaży, ryzyko Spółki wiąże się bezpośrednio z niemożnością dokonania zapłaty przez drugą stronę umowy, a maksymalna ekspozycja tego ryzyka równa jest wartości bilansowej danego instrumentu.
- **Ryzyko związane z płynnością lub zakłóceń przepływów pieniężnych** - ryzyko płynności wynika z kosztów ponoszonych przez Spółkę na bieżącą działalność oraz jednorazowych strumieni płynności jakie Spółka realizuje poprzez spieniężanie posiadanych aktywów. Spółka zarządza ryzykiem płynności oraz przepływami pieniężnymi poprzez synchronizację tych strumieni i dopasowywanie ich w czasie. Spółka monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno inwestycji jak i aktywów finansowych (np. konta należności, pozostałych aktywów finansowych) oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Z uwagi na charakter prowadzonej działalności Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

2.23. Inne istotne informacje dla oceny Emitenta

Wszystkie istotne informacje związane z oceną osiągniętych wyników oraz dotyczące wpływu konfliktu zbrojnego na Ukrainie oraz na Bliskim Wschodzie, na wynik Larq i spółek wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, a w konsekwencji na wyniki jakie osiąga Spółka, zostały zawarte w tym dokumencie.

3. KLUCZOWE AKTYWA LARQ

Aktywa LARQ: YOULEAD SP. Z O.O.



Przedmiot działalności: Youlead sp. z o.o. („YouLead”) jest właścicielem autorskiego oprogramowania klasy *sales & marketing automation*, wspierającego generowanie i konwertowanie lead’ów sprzedażowych, sprzedawanego w modelu SaaS. Klientami Youlead są wiodący polscy deweloperzy, dilerzy samochodów oraz operatorzy dużych sklepów e-commerce. Youlead jako niezależna spółka został wydzielony ze struktur Intelisoft sp. z o.o. w listopadzie 2018 r..

Posiadany pakiet udziałów Youlead: pakiet posiadany przez Fundusz – 60%.

Prognozy: Larq nie opublikował prognozy wyników YouLead na 2026 r..

Istotne wydarzenia w YouLead:

- Finalizacja przebudowy statystyk kampanii.
- Optymalizacja i poprawienie procesów wysyłkowych.
- Wdrożenie panelu analitycznego dla wiadomości e-mail.
- Uruchomienie analityki formularzy wraz z nowymi funkcjami ich kategoryzacji.
- Wydanie wersji 2.14.1 zapewniającej nowe funkcjonalności.
- Modernizacja UI/UX podniesienie komfortu użytkowania poprzez usprawnienie interfejsu w systemie.
- Rozbudowa podglądów analitycznych przejrzystsza wizualizacja danych i łatwiejsza interpretacja kluczowych wskaźników.
- Optymalizacja czasu ładowania witryn u klientów dzięki minifikacji naszych skryptów JS.

Kluczowe dane finansowe:

Youlead

<i>mln zł</i>	6M 24	6M 25	6M 26	24/25	25/26
Liczba aktywnych klientów (na koniec okresu)	98	100	98	2%	-2%
Przychody	1,8	1,7	2,1	-6%	24%
EBITDA	0,4	0,6	0,9	50%	50%
EBIT	0,3	0,3	0,4	0%	33%
Zysk (strata) netto	0,3	0,3	0,4	0%	33%

Na koniec I półrocza 2026 r. Youlead posiadał 98 aktywnych użytkowników oprogramowania, tj. o 2% mniej niż na dzień 30 czerwca 2025 r.. W tym okresie, Youlead zanotował przychody ze sprzedaży na poziomie 2,1 mln zł wobec 1,7 mln zł w analogicznym okresie 2025 r. tj. o 24% więcej r/r. Na poziomie EBITDA nastąpił 50% wzrost natomiast, EBIT oraz wynik netto YouLead wzrósł o 33% w stosunku do I półrocza 2025 r..

Wpływ konfliktu zbrojnego na Ukrainie i Bliskim Wschodzie na działalność Youlead:

Zarząd Youlead nie zaobserwował istotnego wpływu konfliktu zbrojnego na Ukrainie i na Bliskim wschodzie na działalność spółki w I półroczu 2026 r.

Jarosław Byj
Prezes Zarządu

Warszawa, 28 września 2026 r..