



Śródroczne Skrócone Skonsolidowane
Sprawozdanie Finansowe

Grupy Kapitałowej

NTT System

wraz ze

Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniem Finansowym

Jednostki Dominującej

za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r.

sporządzone według MSSF

Data zatwierdzenia: 30 września 2026

I. SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ NTT SYSTEM ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 ROKU	3
● Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów za okres od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026 roku (układ kalkulacyjny)	6
● Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej sporządzone na dzień 30 czerwca 2026 roku	7
● Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym za okres od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026 roku	8
● Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych za okres od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026 roku (metoda pośrednia)	9
● Noty objaśniające do Skróconego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego sporządzonego na dzień 30 czerwca 2026 roku	10
II. SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ NTT SYSTEM S.A. ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 ROKU	34
● Skrócone Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów za okres od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026 roku (układ kalkulacyjny)	37
● Skrócone Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej sporządzone na dzień 30 czerwca 2026 roku	38
● Skrócone Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym za okres od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026 roku	39
● Skrócone Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych za okres od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026 roku (metoda pośrednia)	40
● Noty objaśniające do Skróconego Sprawozdania Finansowego sporządzonego na dzień 30 czerwca 2026 roku	41

SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
GRUPY KAPITAŁOWEJ NTT SYSTEM
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 ROKU



Śródroczne Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy Kapitałowej NTT System
wraz ze Skróconym jednostkowym sprawozdaniem finansowym Jednostki Dominującej
za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r.

Wszystkie kwoty wyrażone w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej.

Indeks not objaśniających do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego	Strona
1 Informacje ogólne	10
2 Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej	11
3 Stosowane zasady rachunkowości i kontynuacja działalności	13
4 Podstawowe osądy rachunkowe i podstawy szacowania niepewności	13
5 Przychody	14
6 Segmenty operacyjne	14
7 Koszty działalności operacyjnej	16
8 Pozostałe przychody operacyjne	17
9 Pozostałe koszty operacyjne	17
10 Przychody finansowe	18
11 Koszty finansowe	18
12 Podatek dochodowy	19
13 Zysk przypadający na jedną akcję	21
14 Rzeczowe aktywa trwałe	22
15 Nieruchomości inwestycyjne	23
16 Pozostałe wartości niematerialne	23
17 Jednostki zależne	24
18 Pozostałe aktywa	24
19 Zapasy	24
20 Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe należności	25
21 Wyemitowany kapitał podstawowy	26
22 Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	26
23 Pozostałe kapitały rezerwowe	26
24 Zyski zatrzymane i dywidendy	27
25 Kredyty i pożyczki otrzymane	28
26 Rezerwy	28
27 Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	28
28 Programy świadczeń emerytalnych	29
29 Instrumenty finansowe	29
30 Przychody przyszłych okresów i pozostałe rozliczenia międzyokresowe	31

31	Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorujących	31
32	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	32
33	Leasing operacyjny i najem długoterminowy	32
34	Zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe	32
35	Dane dotyczące zatrudnienia w Grupie Kapitałowej	33
36	Zdarzenia po dniu bilansowym	33
37	Pozostałe informacje	33
38	Zatwierdzenie sprawozdania finansowego	33

**SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 (UKŁAD KALKULACYJNY)**

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży	637 625	516 353
Koszt własny sprzedaży	(578 830)	(473 177)
Zysk brutto ze sprzedaży	58 795	43 176
Koszty sprzedaży	(21 444)	(23 798)
Koszty zarządu	(5 095)	(4 496)
Pozostałe przychody operacyjne	2 916	1 554
Pozostałe koszty operacyjne	(2 706)	(5 005)
Zysk z działalności operacyjnej	32 466	11 431
Przychody finansowe	771	709
Koszty finansowe	(5 442)	(2 187)
Zysk przed opodatkowaniem	27 795	9 953
Podatek dochodowy	(6 740)	(2 169)
Zysk netto z działalności kontynuowanej	21 055	7 784
Zysk netto	21 055	7 784
Całkowite dochody razem	21 055	7 784
Zysk netto przypadający:		
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	21 055	7 784
Udziałowcom niesprawującym kontroli	-	-
Zysk na jedną akcję (w zł na jedną akcję)		
Z działalności kontynuowanej i zaniechanej:		
Zwykły	1,55	0,57
Rozwodniony	1,55	0,57
Z działalności kontynuowanej:		
Zwykły	1,55	0,57
Rozwodniony	1,55	0,57

**SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ
NA DZIEŃ 30 CZERWCA 2026 ROKU**

AKTYWA	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	19 107	20 534
Nieruchomości inwestycyjne	3 381	3 381
Pozostałe wartości niematerialne	32 792	31 619
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	2 148	3 566
Aktywa trwałe razem	57 428	59 100
Aktywa obrotowe		
Zapasy	290 758	196 239
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	274 545	441 833
Bieżące aktywa podatkowe	1 449	-
Pozostałe aktywa	1 370	22 155
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	20 865	23 273
Aktywa obrotowe razem	588 987	683 500
Aktywa razem	646 415	742 600

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Kapitał własny		
Wyemitowany kapitał podstawowy	83 100	83 100
Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	26 289	26 289
Akcje własne	(761)	(761)
Zyski zatrzymane	150 931	132 856
Pozostałe kapitały rezerwowe	6 808	6 808
Kapitały przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	266 367	248 292
Kapitał własny razem	266 367	248 292
Zobowiązania długoterminowe		
Rezerwy długoterminowe	433	433
Zobowiązania długoterminowe razem	433	433
Zobowiązania krótkoterminowe		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	264 890	418 385
Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	49 815	33 934
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	764
Bieżące zobowiązania podatkowe	-	2 145
Rezerwy krótkoterminowe	45 795	38 025
Przychody przyszłych okresów i pozostałe rozliczenia międzyokresowe	19 115	622
Zobowiązania krótkoterminowe razem	379 615	493 875
Zobowiązania razem	380 048	494 308
Pasywa razem	646 415	742 600



Śródroczne Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy Kapitałowej NTT System
wraz ze Skróconym jednostkowym sprawozdaniem finansowym Jednostki Dominującej
za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r.

Wszystkie kwoty wyrażone w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej.

**SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2025 DO 30 CZERWCA 2025**

	Wyemitowany kapitał podstawowy	Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Akcje własne	Zyski zatrzymane	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny rzeczowych aktywów trwałych	Kapitały przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2025	83 100	26 289	(761)	100 830	6 725	216 183	216 183
Zyski i straty oraz inne całkowite dochody							
Zysk netto	-	-	-	7 784	-	7 784	7 784
Inne całkowite dochody	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	7 784	-	7 784	7 784
Podział zysków zatrzymanych							
Wypłata dywidendy	-	-	-	(1 897)	-	(1 897)	(1 897)
Pozostałe	-	-	-	1	-	1	1
Zwiększenie wartości kapitału własnego	-	-	-	5 888	-	5 888	5 888
Stan na 30.06.2025	83 100	26 289	(761)	106 718	6 725	222 071	222 071

**SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026**

	Wyemitowany kapitał podstawowy	Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Akcje własne	Zyski zatrzymane	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny rzeczowych aktywów trwałych	Kapitały przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2026	83 100	26 289	(761)	132 856	6 808	248 292	248 292
Zyski i straty oraz inne całkowite dochody							
Zysk netto	-	-	-	21 055	-	21 055	21 055
Inne całkowite dochody	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	21 055	-	21 055	21 055
Podział zysków zatrzymanych							
Wypłata dywidendy	-	-	-	(2 981)	-	(2 981)	(2 981)
Pozostałe	-	-	-	1	-	1	1
Zwiększenie wartości kapitału własnego	-	-	-	18 075	-	18 075	18 075
Stan na 30.06.2026	83 100	26 289	(761)	150 931	6 808	266 367	266 367

**SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 (METODA POŚREDNIA)**

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem za rok obrotowy	27 795	9 953
Korekty:		
(Zwiększenie) / zmniejszenie salda należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	188 073	62 373
(Zwiększenie) / zmniejszenie stanu zapasów	(94 519)	(43 800)
(Zwiększenie) / zmniejszenie pozostałych aktywów	-	-
Zwiększenie / (zmniejszenie) salda zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań	(156 476)	7 562
Zwiększenie / (zmniejszenie) stanu rozliczeń międzyokresowych i przychodów przyszłych okresów	18 493	12 357
Zwiększenie / (zmniejszenie) rezerw	7 770	(18 817)
(Zysk) / Strata ze sprzedaży lub likwidacji składników rzeczowych aktywów trwałych oraz działalności inwestycyjnej	-	-
(Zysk) / strata z tytułu zmian wartości godziwej pochodnych instrumentów finansowych	(764)	(1)
Amortyzacja aktywów trwałych	608	429
Zapłacone odsetki i inne koszty finansowe	3 696	2 187
Spadek / (wzrost) wartości nieruchomości inwestycyjnych i udziałów w jednostkach powiązanych	-	-
(Zyski) / straty z tytułu niezrealizowanych różnic kursowych	(2)	(157)
Korekty razem	(33 121)	22 133
Przepływy pieniężne z działalności (wykorzystane w działalności)	(5 326)	32 086
(Zapłacony) / otrzymany podatek dochodowy	(8 916)	(2 941)
ŚRODKI PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	(14 242)	29 145
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej		
Płatności za rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	(355)	(847)
Wpływy z tytułu zbycia składników rzeczowych aktywów trwałych	-	-
ŚRODKI PIENIĘŻNE NETTO (WYDANE) / WYGENEROWANE W ZWIĄZKU Z DZIAŁALNOŚCIĄ INWESTYCYJNĄ	(355)	(847)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej		
Wpływy z kredytów	15 881	-
Spłata kredytów	-	(27 117)
Zapłacone odsetki i inne koszty finansowe	(3 696)	(2 187)
Dywidenda	-	(1 897)
Inne	2	2
ŚRODKI PIENIĘŻNE NETTO WYKORZYSTANE W DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	12 187	(31 199)
ZMIANA NETTO ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I ICH EKWIWALENTÓW	(2 410)	(2 901)
Bilansowa zmiana środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, w tym:	(2 408)	(2 744)
- wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych	2	157
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	23 273	26 991
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	20 865	24 247

NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO NA DZIEŃ 30 CZERWCA 2026

1. Informacje ogólne

1.1 Informacje o jednostce dominującej

Spółka NTT System S.A. (jednostka dominująca Grupy Kapitałowej NTT System) została utworzona na podstawie umowy spółki, sporządzonej w formie aktu notarialnego przed Notariuszem Anną Niżyńską w Kancelarii Notarialnej w Warszawie, w dniu 29 czerwca 2004 roku (Rep. Nr A 2477/2004). Siedzibą jednostki jest Zakręt (gmina Wiązowna, powiat otwocki, województwo mazowieckie). Aktualnie Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000220535.

NTT System S.A. zajmuje się produkcją i dystrybucją sprzętu komputerowego. Specjalizuje się w produkcji komputerów stacjonarnych (desktop), komputerów przenośnych (notebook) oraz serwerów. Podstawowy przedmiot działalności jednostki według Polskiej Klasyfikacji Działalności to:

- 46.50.Z sprzedaż hurtowa urządzeń technologii informacyjnej i komunikacyjnej,
- 46.4 sprzedaż hurtowa artykułów użytku domowego,
- 46.6 sprzedaż hurtowa maszyn, urządzeń i dodatkowego wyposażenia,
- 52.1 magazynowanie i przechowywanie towarów,
- 62 działalność związana z programowaniem, doradztwem w zakresie informatyki i działalności powiązane,
- 95.1 naprawa i konserwacja komputerów i sprzętu (tele)komunikacyjnego,
- 77.3 wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn, urządzeń oraz dóbr materialnych,
- 63.1 działalność usługowa w zakresie infrastruktury obliczeniowej, przetwarzania danych, zarządzania stronami internetowymi (hosting) i działalności powiązane,
- 26.20.Z produkcja komputerów i urządzeń peryferyjnych,
- 72.10.Z badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych.

Według klasyfikacji działalności przyjętej przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Spółka działa w sektorze informatycznym.

Na dzień bilansowy, skład organów zarządzających i nadzorujących jednostki dominującej jest następujący:

Zarząd	Funkcja
Tadeusz Kurek	Prezes Zarządu
Marcin Olszewski	Wiceprezes Zarządu
Grzegorz Kurek	Wiceprezes Zarządu
Robert Głowacki	Wiceprezes Zarządu

Rada Nadzorcza	Funkcja
Tomasz Jacygrad	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Andrzej Rymuza	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Waldemar Sielski	Sekretarz Rady Nadzorczej
Davinder Singh Loomba	Członek Rady Nadzorczej
Wojciech Kurek	Członek Rady Nadzorczej
Magdalena Sagała	Członek Rady Nadzorczej

Struktura akcjonariatu jednostki dominującej według stanu na dzień 30 czerwca 2026 roku jest następująca:

Podmiot	Typ podmiotu (siedziba)	Ilość akcji	% akcji w kapitale zakładowym	% głosów na walnym zgromadzeniu
Tadeusz Kurek	osoba fizyczna	3 477 000	25,10%	25,66%
Davinder Singh Loomba	osoba fizyczna	3 308 625	23,89%	24,42%
Andrzej Rymuza	osoba fizyczna	1 144 313	8,26%	8,45%
Anna Maria Pytkowska	osoba fizyczna	800 000	5,78%	5,91%
Barbara Kurek	osoba fizyczna	762 500	5,51%	5,63%
Pozostałe podmioty		4 055 330	29,28%	29,93%
NTT System S.A.		302 232	2,18%	-
Razem		13 850 000	100,00%	100,00%

1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej NTT System wchodzi NTT System S.A. jako jednostka dominująca oraz jedna spółka zależna - NTT Technology sp. z o.o. z siedzibą w Zakręcie, ul. Trakt Brzeski 89, 05-077 Warszawa-Wesoła. Emitent posiada 100% w kapitale zakładowym jednostki zależnej oraz 100% na zgromadzeniu wspólników.

Emitent objął skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za okres sprawozdawczy spółkę NTT Technology sp. z o.o. (metoda pełna).

Czas trwania działalności jednostek wchodzących na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej nie jest ograniczony.

Rokiem obrotowym jednostki dominującej oraz spółek wchodzących w skład Grupy jest rok kalendarzowy.

Inwestycje jednostki dominującej Grupy Kapitałowej NTT System w udziały jednostek stowarzyszonych oraz we wspólne przedsięwzięcia zaprezentowane zostały w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym poprzez wycenę posiadanych udziałów metodą praw własności.

1.3 Waluta funkcjonalna i waluta sprawozdawcza

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w polskich złotych (PLN). Polski złoty jest walutą funkcjonalną i sprawozdawczą jednostki dominującej. Dane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały wykazane w tysiącach złotych, chyba że w konkretnych sytuacjach zostały zaprezentowane z większą dokładnością.

2. Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej

2.1 Oświadczenia

Niniejsze Śródroczne Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy Kapitałowej NTT System sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 – Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa oraz zgodnie z odpowiednimi standardami rachunkowości mającymi zastosowanie do śródrocznej sprawozdawczości finansowej przyjętymi przez Unię Europejską, opublikowanymi i obowiązującymi w czasie przygotowywania Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Śródroczne skrócone sprawozdania finansowe powinny być czytane razem z rocznymi sprawozdaniami finansowymi (odpowiednio skonsolidowanym i jednostkowym) za rok 2025, opublikowanymi w dniu 26 marca 2026 roku.

2.2 Standardy i interpretacje zastosowane po raz pierwszy

Nowe standardy oraz zmiany do istniejących standardów, które zostały już wydane przez RMSR i zatwierdzone przez UE

Od początku roku obrotowego rozpoczynającego się 1 stycznia 2026 roku Grupa Kapitałowa stosuje po raz pierwszy następujące zmiany do standardów, wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR) i zatwierdzone do stosowania w Unii Europejskiej:

- **Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe: ujawnianie informacji” — „Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych”** — wydane przez RMSR 30 maja 2024 r., zatwierdzone rozporządzeniem Komisji (UE) 2025/1047 z dnia 27 maja 2025 r. (Dz.U. UE L 2025/1047 z 28.05.2025 r.), data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2026 r. lub później. Zmiany wprowadzają możliwość wyboru zasady rachunkowości w zakresie momentu wygaśnięcia zobowiązania finansowego rozliczanego za pośrednictwem elektronicznych systemów płatniczych, doprecyzowują test wyłącznie spłat kapitału i odsetek (SPPI) w odniesieniu do instrumentów z warunkami powiązanych z celami środowiskowymi, społecznymi i ładu korporacyjnego (ESG) oraz definicję instrumentów bez prawa regresu, a także rozszerzają wymogi ujawnień

dotyczące instrumentów kapitałowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody oraz warunków umownych.

- **Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 — „Umowy dotyczące energii elektrycznej zależnej od warunków przyrody” (umowy PPA)** — wydane przez RMSR 18 grudnia 2024 r., zatwierdzone rozporządzeniem Komisji (UE) 2025/1266 z dnia 30 czerwca 2025 r. (Dz.U. UE L 2025/1266 z 01.07.2025 r.), data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2026 r. lub później. Zmiany określają zasady stosowania wyłączenia z tytułu użycia na potrzeby własne oraz rachunkowości zabezpieczeń do umów zakupu energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych, których przepływy pieniężne zależą od warunków pogodowych, oraz wprowadzają nowe wymogi ujawnień dotyczące takich umów.
- **Roczne poprawki do standardów rachunkowości MSSF — tom 11** — wydane przez RMSR 18 lipca 2024 r., zatwierdzone rozporządzeniem Komisji (UE) 2025/1331 z dnia 9 lipca 2025 r. (Dz.U. UE L 2025/1331 z 10.07.2025 r.), data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2026 r. lub później. Poprawki wprowadzają ograniczone zmiany porządkowe do MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7, polegające na doprecyzowaniu brzmienia poszczególnych paragrafów lub korekcie drobnych niespójności między standardami.

Zastosowanie powyższych zmian nie miało istotnego wpływu na sytuację finansową, wyniki finansowe ani na sposób prezentacji danych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej i nie spowodowało zmiany dotychczas stosowanej polityki rachunkowości. Zmiany dotyczące umów PPA nie mają zastosowania do Grupy, ponieważ Grupa nie jest stroną tego rodzaju umów.

2.3 Standardy i Interpretacje przyjęte przez RMSR oraz niezatwierdzone przez UE

MSSF w kształcie zatwierdzonym przez UE nie różnią się obecnie w znaczący sposób od regulacji wydanych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, z wyjątkiem poniższych nowych standardów oraz zmian do standardów, które według stanu na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie weszły jeszcze w życie lub nie zostały jeszcze zatwierdzone do stosowania w Unii Europejskiej. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego z nich.

A. Standardy i zmiany zatwierdzone przez UE, nieobowiązujące jeszcze na dzień 30 czerwca 2026 roku

- **MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych”** — wydany przez RMSR 9 kwietnia 2024 r., zatwierdzony rozporządzeniem Komisji (UE) 2026/338 z dnia 13 lutego 2026 r., zmieniającym rozporządzenie (UE) 2023/1803 (Dz.U. UE L 2026/338 z 16.02.2026 r.). Data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później, z zastosowaniem retrospektywnym; wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone.

MSSF 18 zastąpi MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. Standard wprowadza nową strukturę sprawozdania z wyniku, z wyodrębnieniem pięciu kategorii pozycji (działalność operacyjna, inwestycyjna, finansowania, podatek dochodowy oraz działalność zaniechana) i dwóch obowiązkowych sum pośrednich (zysk lub strata z działalności operacyjnej oraz zysk lub strata przed opodatkowaniem i działalnością finansową), nowe wymogi ujawnień dotyczące mierników efektywności określanych przez kierownictwo (MPM — Management-defined Performance Measures) oraz wzmocnione zasady agregacji i dezagregacji informacji. Standard wprowadza również zmiany do MSR 7 „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych”, w tym ujednolicenie punktu wyjścia metody pośredniej oraz ograniczenie możliwości wyboru klasyfikacji otrzymanych i zapłaconych odsetek oraz dywidend.

Grupa rozpoczęła prace przygotowawcze do wdrożenia MSSF 18, obejmujące mapowanie pozycji rachunku zysków i strat na kategorie przewidziane standardem oraz przegląd komunikacji zewnętrznej pod kątem identyfikacji mierników efektywności określanych przez kierownictwo. Na obecnym etapie analiz Grupa ocenia, że zastosowanie MSSF 18 nie wpłynie na wycenę aktywów, zobowiązań ani na wynik finansowy, natomiast wpłynie na sposób prezentacji skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, na strukturę skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz na zakres ujawnień. Grupa nie jest w stanie w pełni oszacować skutków zastosowania standardu przed zakończeniem prac wdrożeniowych. Grupa nie zamierza skorzystać z możliwości wcześniejszego zastosowania standardu.

B. Standardy i zmiany wydane przez RMSR, niezatwierdzone przez UE na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji

- **MSSF 19 „Jednostki zależne bez publicznej odpowiedzialności: ujawnienia”** — wydany przez RMSR 9 maja 2024 r., wraz ze zmianami do MSSF 19 wydanymi 21 sierpnia 2025 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później. Standard umożliwia kwalifikującym się jednostkom zależnym nieposiadającym publicznej odpowiedzialności stosowanie uproszczonych wymogów ujawnień. W Grupie Kapitałowej jednostka zależna NTT Technology sp. z o.o. jest objęta skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym sporządzanym zgodnie z pełnymi MSSF; ewentualne zastosowanie MSSF 19 w jednostkowym sprawozdaniu spółki zależnej pozostaje bez wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

- **Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” — „Przeliczenie na walutę prezentacji będącą walutą hiperinflacyjną”** — wydane przez RMSR 13 listopada 2025 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później. Zmiany dotyczą jednostek przeliczających sprawozdanie finansowe na walutę prezentacji będącą walutą hiperinflacyjną i nie mają zastosowania do Grupy.
- **Zmiany dotyczące opcji wyceny w wartości godziwej w MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”** — wydane przez RMSR 26 czerwca 2026 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później. Grupa nie posiada inwestycji w jednostkach stowarzyszonych ani we wspólnych przedsięwzięciach, w związku z czym zmiany nie mają do niej zastosowania.
- **MSSF 20 „Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne”** — wydany przez RMSR 27 maja 2026 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2029 r. lub później. Standard dotyczy jednostek prowadzących działalność podlegającą regulacji cenowej i nie ma zastosowania do Grupy.

Grupa zastosuje wyżej wymienione standardy, zmiany do standardów oraz interpretacje, które mają zastosowanie do prowadzonej przez nią działalności, nie wcześniej niż z dniem ustalonym przez Unię Europejską jako data wejścia w życie danego standardu.

Z wyjątkiem MSSF 18, którego zastosowanie wpłynie na sposób prezentacji skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, na strukturę skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz na zakres ujawnień, Grupa Kapitałowa nie przewiduje, aby nowe standardy oraz zmiany do istniejących standardów miały istotny wpływ na jej skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

2.4 Dobrowolna zmiana zasad rachunkowości

Sporządzając niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe, w stosunku do okresów poprzednich nie zmieniono dobrowolnie żadnych stosowanych uprzednio zasad rachunkowości.

3. Stosowane zasady rachunkowości i kontynuacja działalności

Zasady rachunkowości zastosowane przy sporządzaniu niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są zgodne z zasadami przyjętymi przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności.

4. Podstawowe osądy rachunkowe i podstawy szacowania niepewności

Stosując zasady rachunkowości obowiązujące w Grupie Kapitałowej, zarząd jednostki dominującej zobowiązany jest do dokonywania szacunków, osądów i założeń dotyczących kwot wyceny poszczególnych składników aktywów i zobowiązań. Szacunki i związane z nimi założenia opierają się o doświadczenia historyczne i inne czynniki uznawane za istotne. Rzeczywiste wyniki mogą odbiegać od przyjętych wartości szacunkowych.

Szacunki i leżące u ich podstaw założenia podlegają bieżącej weryfikacji. Zmianę wielkości szacunkowych ujmuje się w okresie, w którym nastąpiła weryfikacja, jeśli dotyczy ona wyłącznie tego okresu, lub w okresie bieżącym i okresach przyszłych, jeśli zmiana dotyczy ich na równi z okresem bieżącym.

Grupa dokonuje szacunków m.in. w zakresie przyszłych wpływów i wypływów pieniężnych z tytułu prowadzenia podstawowej działalności operacyjnej przy użyciu posiadanej sieci dystrybucyjnej i marki NTT System, które łącznie stanowią składniki wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania, podlegające testowaniu pod kątem utraty ich wartości. Prognozy przyszłych wpływów i wypływów pieniężnych opierają się na racjonalnych założeniach odzwierciedlających ocenę kierownictwa jednostki dominującej odnośnie przyszłych warunków gospodarczych prowadzonej działalności, analizy historycznej uzyskiwanych przychodów, wpływu podjętych działań w celu utrzymania udziału w rynku i pozyskiwania nowych (w tym zagranicznych) rynków zbytu, a także zwiększania poziomu generowanej marży oraz kontroli poziomu kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu poprzez reorganizację struktury organizacyjnej Grupy, wzrost wydajności, poprawę rotacji zapasów i usprawnianie procesu sprzedaży i obsługi logistycznej. Szacunki nominalnych wpływów i wypływów pieniężnych korygowane są następnie stopą dyskontową określającą bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych (stopa dyskontowa wyznaczona w modelu opartym na kalkulacji średniego ważonego kosztu kapitału). W kolejnym kroku wyznaczana jest wartość rezydualna na koniec okresu prognozy. Bieżąca wartość netto zdyskontowanych przyszłych przepływów pieniężnych oraz wartości rezydualnej służy z kolei wyznaczeniu wartości użytkowej i tym samym wartości odzyskiwalnej składników wartości niematerialnych w postaci sieci dystrybucyjnej i marki NTT System.

5. Przychody

Analiza przychodów ze sprzedaży w Grupie Kapitałowej NTT System za okres sprawozdawczy dla działalności kontynuowanej oraz zaniechanej, przedstawia się następująco:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży towarów, w tym:	554 829	474 777
- od jednostek powiązanych	-	-
- od pozostałych jednostek	554 829	474 777
Przychody ze sprzedaży wyrobów gotowych, w tym:	72 769	35 266
- od jednostek powiązanych	-	-
- od pozostałych jednostek	72 769	35 266
Przychody ze świadczenia usług, w tym:	10 027	6 310
- od jednostek powiązanych	-	-
- od pozostałych jednostek	10 027	6 310
Przychody ze sprzedaży razem	637 625	516 353

6. Segmenty operacyjne

6.1. Zastosowanie MSSF 8 „Segmenty operacyjne”

Grupa Kapitałowa NTT System stosuje MSSF 8 „Segmenty operacyjne”. Zgodnie z wymogami MSSF 8, należy identyfikować segmenty operacyjne w oparciu o wewnętrzne raporty dotyczące tych elementów Grupy, które są regularnie weryfikowane przez osoby decydujące o przydzielaniu zasobów do danego segmentu i oceniające jego wyniki finansowe. Podstawową zasadą „Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 8 – Segmenty działalności” jest ujawnienie w sprawozdaniach finansowych informacji, które umożliwiają użytkownikom tych sprawozdań ocenę charakteru i wyników finansowych działalności gospodarczej prowadzonej przez daną jednostkę lub Grupę oraz ich otoczenia gospodarczego.

Oddzielnemu ujawnieniu podlegają informacje dla zidentyfikowanych segmentów działalności, spełniających kryteria uznania je za segmenty sprawozdawcze zgodnie z MSSF 8.11-19. Z kolei samej identyfikacji segmentów działalności dokonuje się w oparciu o definicję podaną w MSSF 8.5.

Zgodnie z tą definicją, segmentem działalności jest część składowa jednostki lub Grupy:

- prowadząca działalność gospodarczą, w ramach której można uzyskiwać przychody i ponosić koszty,
- której wyniki działalności podlegają regularnej kontroli przez kierownictwo, służącej podejmowaniu decyzji dotyczących alokacji zasobów w tym segmencie i ocenie jego wyników, oraz
- na temat której dostępne są wyodrębnione informacje finansowe.

W procesie identyfikacji segmentów sprawozdawczych w pierwszej kolejności ustalono, iż kierownictwo Grupy odpowiedzialne za podejmowanie decyzji w zakresie alokacji zasobów do segmentów i oceny wyników ich działalności, stanowi Zarząd Jednostki Dominującej.

Podstawowym czynnikiem przyjętym do określenia segmentów sprawozdawczych jest system organizacji Grupy. W strukturze organizacyjnej występują wydziały operacyjne, których działalność bezpośrednio związana jest z uzyskiwaniem przychodów i generowaniem związanych z tą działalnością kosztów. Komórki te zajmują się sprzedażą produktów, towarów i usług oferowanych przez Grupę do różnych grup odbiorców. Podkreślić należy jednak, iż asortyment, jaki poszczególne wydziały oferują swoim grupom odbiorców, jest dość jednorodny, gdyż przedmiotem działalności Grupy jest sprzedaż produktów branży IT, w tym przede wszystkim sprzętu komputerowego zarówno własnej produkcji jak i innych producentów.

W kolejnym kroku procedury identyfikacyjnej dla segmentów działalności dokonano ustaleń, czy wyniki działalności poszczególnych wydziałów podlegają regularnej kontroli przez Zarząd Jednostki Dominującej. Następnie poddano weryfikacji informacje finansowe przekazywane kierownictwu o poszczególnych komórkach, aby określić czy pozwalają one na podjęcie decyzji o alokacji zasobów na poziomie pojedynczych działów i umożliwiają jednoznaczną ocenę wyników ich działalności. MSSF 8 wymaga bowiem, aby skutkiem przeglądu przez kierownictwo wewnętrznej informacji finansowej były dokonywane na poziomie poszczególnych potencjalnych segmentów decyzje w zakresie alokacji zasobów i oceny wyników działalności poszczególnych segmentów. O ile wydzielanie informacji na temat aktywów poszczególnych segmentów nie jest niezbędnym czynnikiem ich identyfikacji, o tyle jednoznaczna ocena wyników działalności jest w tym celu konieczna. Kierownictwo jednostki dominującej na podstawie otrzymywanych wewnętrznych częściowych informacji finansowych dla poszczególnych

kanalów sprzedaży jest w stanie postawić wiele istotnych i przydatnych w podejmowaniu decyzji zarządczych wniosków służących ocenie wyników działalności poszczególnych kanałów, w szczególności w zakresie stopnia ich rozwoju i poziomu przychodów w kolejnych okresach. Niemniej jednak działalność Grupy charakteryzuje się dość specyficznym systemem współpracy i rozliczeń z dostawcami, których produkty służą działalności operacyjnej wszystkich działów sprzedażowych. Specyfika ta powoduje, że jednoznaczne określenie dokładnych kosztów i tym samym wyników działalności poszczególnych kanałów nie jest możliwe w stopniu spełniającym kryteria MSSF 8 pozwalające zakwalifikować jakiegokolwiek pojedyncze wydziały jako segmenty sprawozdawcze. Podobnie alokacja zasobów dokonywana jest w zasadzie na poziomie całej Grupy, z uwagi na dużą jednorodność produktową kierowaną do odbiorców we wszystkich kanałach sprzedażowych.

Powyższe czynniki decydują o tym, że w rozumieniu MSSF 8 jedynym możliwym do zidentyfikowania segmentem sprawozdawczym jest cała Grupa Kapitałowa. Kompletne i szczegółowe informacje finansowe opisujące działalność całej Grupy zawarte są w zasadniczej części niniejszego sprawozdania.

Ponieważ zgodnie z kryteriami identyfikacji segmentów sprawozdawczych wg MSSF 8 cała Grupa stanowi jeden segment, toteż w niniejszym sprawozdaniu brak jest pewnych ujawnień informacji finansowych na poziomie bardziej szczegółowym, co z kolei mogłoby w pewnym stopniu ograniczać przydatność sprawozdania dla części jego potencjalnych użytkowników. W związku z tym, w wykonaniu obowiązku wynikającego z MSSF 8.31-34, poniżej zaprezentowane zostały dodatkowe informacje dotyczące całej Grupy, zgodne z polityką rachunkowości oraz z informacjami wykorzystanymi do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego obejmujące:

- informacje o produktach i usługach,
- informacje na temat obszarów geograficznych,
- informacje o głównych klientach.

6.2. Przychody z głównych produktów i usług

Przychody Grupy Kapitałowej NTT System z tytułu sprzedaży podstawowych grup produktowych przedstawiają się następująco:

Grupa produktowa	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Sprzedaż produktów własnej produkcji i przetworzonych	72 769	35 266
Dystrybucja komputerów i tabletów innych producentów	135 131	114 238
Dystrybucja podzespołów, akcesoriów, peryferii i elektroniki użytkowej	412 863	355 536
Sprzedaż oprogramowania (w tym gier)	6 835	5 003
Przychody z tytułu świadczenia usług	10 027	6 310
Przychody razem	637 625	516 353

6.3. Informacje na temat obszarów geograficznych

Grupa Kapitałowa NTT System osiąga przychody z tytułu prowadzonej działalności zarówno od klientów zewnętrznych w Polsce, jak i od klientów z zagranicy. Z kolei wszystkie aktywa trwałe Grupy (inne niż aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, aktywa dotyczące świadczeń związanych z zakończeniem stosunku pracy oraz prawa z umów ubezpieczenia) znajdują się wyłącznie w Polsce. Poniżej przedstawiono strukturę przychodów Grupy od klientów zewnętrznych oraz informacje o aktywach w rozbiciu na poszczególne obszary geograficzne dla działalności kontynuowanej:

	Przychody ze sprzedaży		Aktywa trwałe	
	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Polska (kraj siedziby jednostki)	609 475	484 170	57 428	59 100
Inne kraje członkowskie UE	24 215	30 785	-	-
Pozostałe kraje	3 935	1 398	-	-
Przychody razem	637 625	516 353	57 428	59 100

6.4. Informacje o wiodących klientach

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie miało miejsca uzależnienie przychodów ze sprzedaży jednostki od głównych klientów. Tym niemniej, przychody z transakcji z jednym klientem w okresie I półrocza 2026 r. przekroczyły poziom 10% przychodów ze sprzedaży ogółem (przychód netto ze sprzedaży na rzecz Terg S.A. z siedzibą w Złotowie wyniósł 117 458 tys. PLN, co stanowiło ok. 18% przychodów netto ze sprzedaży ogółem. W okresie porównawczym, tj. od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku poziom 10% przychodów ze sprzedaży ogółem został zrealizowany na rzecz: Terg S.A. z siedzibą w Złotowie wyniósł 120 412 tys. PLN, co stanowiło ok. 23% przychodów netto ze sprzedaży ogółem; przychód netto ze sprzedaży na rzecz następnego największego klienta spółki Euro Net sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie wyniósł 72 994 tys. PLN, co stanowiło ok. 14% przychodów netto ze sprzedaży ogółem.

7. Koszty działalności operacyjnej

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Działalność kontynuowana		
Zmiana stanu produktów	2 267	(2 664)
Amortyzacja	608	430
Zużycie surowców i materiałów	71 932	32 924
Usługi obce	11 630	8 409
Koszty świadczeń pracowniczych	12 731	10 999
Podatki i opłaty	395	352
Pozostałe koszty	9 349	12 347
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	520 241	447 722
Zmiany kosztu własnego sprzedanych produktów nie rozliczane w kosztach działalności operacyjnej	(23 784)	(9 048)
Koszty działalności operacyjnej razem	605 369	501 471

7.1. Koszty świadczeń pracowniczych

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Świadczenia w okresie zatrudnienia		
- wynagrodzenia	10 698	9 208
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 033	1 791
- świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy	-	-
Świadczenia w okresie zatrudnienia razem	12 731	10 999
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	12 731	10 999

8. Pozostałe przychody operacyjne

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zyski ze zbycia aktywów		
Zysk ze sprzedaży majątku trwałego	-	-
Rozwiązane odpisy aktualizujące		
Zapasy	-	-
Należności sądowe, wątpliwe i w cesji	76	19
Należności handlowe przeterminowane	-	-
Pozostałe przychody operacyjne		
Rozwiązanie rezerwy na koszty	-	-
Bonusy, premie i fundusze marketingowe od dostawców	1 496	855
Otrzymane i naliczone odszkodowania	5	19
Rozliczenie nadwyżek inwentaryzacyjnych	27	-
Przychody z tytułu rozliczenia reklamacji zagranicznych	31	73
Spisane salda	12	-
Otrzymane zwroty kosztów	4	6
Rozliczenie usług wewnętrznych	172	99
Naliczone przychody do otrzymania	475	356
Przychody z tytułu sprzedaży usług i materiałów pozostałych	20	8
Wycena aktywów trwałych	-	-
Inne	598	119
Pozostałe przychody operacyjne razem	2 916	1 554
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	2 916	1 554

Do pozostałych przychodów operacyjnych klasyfikowane są przychody i zyski nie związane w sposób bezpośredni z działalnością operacyjną Grupy. Do tej kategorii zaliczane są otrzymane i naliczone bonusy, premie pieniężne i fundusze marketingowe od dostawców, zyski z tytułu sprzedaży składników rzeczowych aktywów trwałych, zwroty kosztów, otrzymane i naliczone odszkodowania z tytułu strat w aktywach Grupy, które objęte były ubezpieczeniem, rozliczenia reklamacji zagranicznych, rozliczenia usług wewnętrznych, wartość nadwyżek inwentaryzacyjnych, naliczone przychody od dostawców i korekty podatku należnego VAT związane z tzw. „ulgą na złe długi” oraz spisane salda kont bilansowych.

Do pozostałych przychodów operacyjnych zaliczane są także rozwiązane lub wykorzystane rezerwy na koszty, a także wartość rozwiązyanych odpisów aktualizujących wartość należności i zapasów oraz odpisów z tytułu trwałej utraty wartości składników majątku trwałego.

9. Pozostałe koszty operacyjne

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Utworzone odpisy aktualizujące		
Należności sądowe, wątpliwe i w cesji	8	15
Pozostałe koszty operacyjne		
Koszty z tytułu rozliczenia reklamacji zagranicznych	67	52
Rozliczenie niedoborów inwentaryzacyjnych	1	6
Zmniejszenie wartości majątku trwałego i obrotowego	347	535
Odpis aktualizacyjny wartości zapasu	-	1 710
Spisane salda należności	-	-
Rozwiązanie naliczonych przychodów	2 015	2 542
Aktualizacja odpisu na świadczenia pracownicze	-	-
Inne	268	145
Pozostałe koszty operacyjne razem	2 706	5 005
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	2 706	5 005

Do pozostałych kosztów operacyjnych zaliczane są koszty i straty niezwiązane w sposób bezpośredni z działalnością operacyjną Grupy. Kategoria ta obejmuje straty na sprzedaży składników rzeczowego majątku trwałego i nieruchomości inwestycyjnych, utworzone rezerwy na koszty, koszty związane z rozliczeniem reklamacji zagranicznych, wartość niedoborów

inwentaryzacyjnych oraz zmniejszenie wartości majątku trwałego i obrotowego, a także koszty postępowań sądowych, spisane salda rozrachunków z kontrahentami i koszty z tytułu rozliczenia naliczonych przychodów od dostawców.

Do pozostałych kosztów operacyjnych zaliczane są także koszty odpisów aktualizujących wartość należności oraz zapasów, a także odpisy z tytułu trwałej utraty wartości składników majątku trwałego.

10. Przychody finansowe

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody z tytułu odsetek		
Odsetki od lokat	-	1
Odsetki od należności	7	9
Inne	-	-
Pozostałe przychody finansowe		
Zysk na różnicach kursowych	764	699
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-
Przychody finansowe razem	771	709
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	771	709

Do przychodów finansowych klasyfikowane są przychody z tytułu odsetek, aktualizacji wartości inwestycji. Do działalności finansowej zaliczane są także zyski z tytułu różnic kursowych.

11. Koszty finansowe

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Koszty z tytułu odsetek i obsługi zadłużenia		
Odsetki od kredytów (w tym kredytów w rachunkach bankowych)	427	358
Koszty obsługi kredytów	69	75
Odsetki z tytułu faktoringu	3 184	1 752
Odsetki od zobowiązań	-	1
Odsetki budżetowe	15	1
Pozostałe koszty finansowe		
Strata na różnicach kursowych	1 747	-
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	-
Koszty finansowe razem	5 442	2 187
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	5 442	2 187

Do kosztów finansowych klasyfikowane są koszty z tytułu wykorzystywania zewnętrznych źródeł finansowania, odsetki od kredytów, zobowiązań i z tytułu umów faktoringu, leasingu finansowego oraz inne koszty finansowe, w tym wynikające z rozliczenia i wyceny transakcji walutowych. Do kosztów działalności finansowej zaliczane są także straty z tytułu różnic kursowych.

12. Podatek dochodowy

12.1 Podatek dochodowy ujęty w rachunku zysków i strat

	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
Bieżący podatek dochodowy		
Bieżące obciążenie podatkowe	5 322	3 418
Odroczony podatek dochodowy		
Odroczony podatek dochodowy związany z powstaniem i odwróceniem różnic przejściowych	1 418	(1 249)
Podatek dochodowy razem	6 740	2 169
Przypadający na:		
Działalność kontynuowaną	6 740	2 169

Bieżące obciążenie podatkowe jest obliczane na podstawie obowiązujących przepisów podatkowych. Zastosowanie tych przepisów różnicuje wynik podatkowy od księgowego zysku (straty), w związku z wyłączeniem przychodów nie podlegających opodatkowaniu i kosztów nie stanowiących kosztów uzyskania przychodów oraz pozycji kosztów i przychodów, które nigdy nie będą podlegały opodatkowaniu. Obciążenia podatkowe są wyliczane w oparciu o stawki podatkowe obowiązujące w danym roku obrotowym. Obecne przepisy nie zakładają zróżnicowania stawek podatkowych dla przyszłych okresów.

W zakresie podatku dochodowego, Grupa Kapitałowa podlega przepisom ogólnym w tym zakresie. Jednostki Grupy nie stanowią podatkowej grupy kapitałowej, jak również nie prowadzą działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej, co różnicowałoby zasady określania obciążeń podatkowych w stosunku do przepisów ogólnych w tym zakresie. Rok podatkowy jak i bilansowy pokrywają się z rokiem kalendarzowym.

Różnice pomiędzy nominalną a efektywną stawką podatkową przedstawia się następująco:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zysk przed opodatkowaniem	27 795	9 953
Przychody nie będące przychodami według przepisów podatkowych	(30 503)	(15 218)
Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania według przepisów podatkowych	1 517	3 503
Przychody i korekty przychodów ujęte w wyniku innych okresów podlegające opodatkowaniu w okresie bieżącym	26 727	13 806
Koszty i korekty kosztów ujęte w wyniku innych okresów stanowiące koszty uzyskania przychodów w okresie bieżącym	(633)	472
Przychody i korekty przychodów ujęte w wyniku bieżącego okresu podlegające opodatkowaniu w innych okresach	(10 039)	(8 088)
Koszty i korekty kosztów ujęte w wyniku bieżącego okresu stanowiące koszty uzyskania przychodów w innych okresach	1 147	13 563
Inne - różnice na jednostce zależnej	12 000	-
Zysk podatkowy (podstawa opodatkowania)	28 011	17 991
Koszt bieżącego podatku dochodowego ujęty w rachunku zysków i strat	5 322	3 418

12.2 Bieżące aktywa i zobowiązania podatkowe

	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
Bieżące aktywa podatkowe		
Należny zwrot podatku	1 449	2 299
Bieżące zobowiązania podatkowe		
Podatek dochodowy do zapłaty	-	-

12.3 Saldo podatku odroczonego

Okres zakończony 31.12.2025	Stan na początek okresu	Ujęte w rachunku zysków i strat	Stan na koniec okresu
Niewypłacone wynagrodzenia	22	2	24
Ujemne różnice z wyceny bilansowej	3	(3)	-
Odpisy aktualizujące należności	25	(25)	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	1 384	325	1 709
Rezerwa na nie wykorzystane urlopy	179	374	553
Rezerwa na świadczenia emerytalne	60	177	237
Rezerwy na koszty	2 683	20	2 703
Utrata wartości finansowego majątku trwałego	-	-	-
Korekta przychodów (dostawy po dniu bilansowym)	309	(309)	-
Korekta przychodów (faktury korygujące po dniu bilansowym)	1 987	1 589	3 576
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	145	145
Aktywo razem	6 652	2 295	8 947
Dodatnie różnice z wyceny bilansowej	-	481	481
Wycena nieruchomości do wartości godziwej	1 995	108	2 103
Naliczone przychody opodatkowane w przyszłych okresach	(5 640)	4 346	(1 294)
Naliczone odszkodowania	11	(11)	-
Korekta kosztu wł. (dostawy po dniu bilansowym)	263	(263)	-
Korekta kosztu wł. (faktury korygujące po dniu bilansowym)	112	921	1 033
Korekta kosztów (faktury korygujące zewn. otrzymane po dniu bilansowym)	5 151	(2 093)	3 058
Rezerwa razem	1 892	3 489	5 381

12.4 Saldo podatku odroczonego cd.

Okres zakończony 30.06.2026	Stan na początek okresu	Ujęte w rachunku zysków i strat	Stan na koniec okresu
Niewypłacone wynagrodzenia	24	(1)	23
Ujemne różnice z wyceny bilansowej	-	376	376
Odpisy aktualizujące należności	-	-	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	1 709	-	1 709
Rezerwa na nie wykorzystane urlopy	553	(316)	237
Rezerwa na świadczenia emerytalne	237	(155)	82
Rezerwy na koszty	2 703	(205)	2 498
Utrata wartości finansowego majątku trwałego	-	-	-
Korekta przychodów (dostawy po dniu bilansowym)	-	3 590	3 590
Korekta przychodów (faktury korygujące po dniu bilansowym)	3 576	(3 576)	-
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	145	(145)	-
Aktywo razem	8 947	(432)	8 515
Dodatnie różnice z wyceny bilansowej	481	(481)	-
Wycena nieruchomości do wartości godziwej	2 103	-	2 103
Naliczone przychody opodatkowane w przyszłych okresach	(1 294)	1 294	-
Naliczone odszkodowania	-	-	-
Korekta kosztu wł. (dostawy po dniu bilansowym)	-	4 264	4 264
Korekta kosztu wł. (faktury korygujące po dniu bilansowym)	1 033	(1 033)	-
Korekta kosztów (faktury korygujące zewn. otrzymane po dniu bilansowym)	3 058	(3 058)	-
Rezerwa razem	5 381	986	6 367

13. Zysk przypadający na jedną akcję

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026 (PLN na akcję)	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025 (PLN na akcję)
Podstawowy zysk przypadający na jedną akcję		
Z działalności kontynuowanej	1,55	0,57
Podstawowy zysk przypadający na jedną akcję razem	1,55	0,57
Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję		
Z działalności kontynuowanej	1,55	0,57
Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję razem	1,55	0,57

13.1 Podstawowy zysk przypadający na jedną akcję

Zysk i średnia ważona liczba akcji wykorzystane do obliczenia zysku podstawowego przypadającego na jedną akcję:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zysk netto za rok obrotowy	21 055	7 784
Zysk wykorzystany do obliczenia podstawowego zysku przypadającego na jedną akcję ogółem	21 055	7 784
Zysk wykorzystany do wyliczenia podstawowego zysku na akcję z działalności kontynuowanej	21 055	7 784

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026 (szt.)	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025 (szt.)
Średnia ważona liczba akcji zwykłych wykorzystana do obliczenia podstawowego zysku przypadającego na jedną akcję	13 547 768	13 547 768

13.2 Rozwodniony zysk przypadający na jedną akcję

Zysk i średnia ważona liczba akcji zwykłych wykorzystane do skalkulowania zysku rozwodnionego na akcję:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zysk netto za rok obrotowy	21 055	7 784
Zysk wykorzystany do obliczenia rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję ogółem	21 055	7 784
Zysk wykorzystany do wyliczenia rozwodnionego zysku na akcję z działalności kontynuowanej	21 055	7 784

Średnia ważona liczba akcji użyta do wyliczenia zysku rozwodnionego na akcję uzgadnia się do średniej użytej do obliczania zwykłego wskaźnika w następujący sposób:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026 (szt.)	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025 (szt.)
Średnia ważona liczba akcji zwykłych wykorzystana do obliczenia zysku rozwodnionego przypadającego na jedną akcję	13 547 768	13 547 768

Łączna liczba akcji Emitenta wynosi 13 850 000 szt. o wartości nominalnej 6,00 PLN każda. Liczba posiadanych przez Emitenta akcji własnych Spółki na dzień bilansowy wynosi 302 232 sztuk o łącznej wartości nominalnej 1 813 392 PLN, co stanowi 2,1822 % kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

13.3 Skutki zmiany zasad rachunkowości

Jak wskazano w nocy nr 2.4, w bieżącym i poprzednim okresie sprawozdawczym nie nastąpiły dobrowolne zmiany w zasadach rachunkowości jednostek Grupy Kapitałowej NTT System w stosunku do okresów wcześniejszych.

14. Rzeczowe aktywa trwałe

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Wartość brutto	30 456	31 554
Umorzenie i utrata wartości	(11 349)	(11 020)
Rzeczowe aktywa trwałe razem	19 107	20 534
Grunty, budynki i budowle	16 930	16 827
Maszyny i urządzenia	430	448
Środki transportu	89	100
Pozostałe środki trwałe	349	414
Środki trwałe w budowie	1 309	2 745
Rzeczowe aktywa trwałe razem	19 107	20 534

Wartość brutto	Grunty, budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Stan na 01.01.2025	23 291	3 352	264	1 415	1 883	30 205
Zwiększenie stanu	138	180	82	96	862	1 358
Likwidacje/zbycie	-	(6)	-	(3)	-	(9)
Stan na 31.12.2025	23 429	3 526	346	1 508	2 745	31 554
Zwiększenie stanu	261	87	-	3	-	351
Likwidacja/zbycie/przeniesienie	-	(13)	-	-	(1 436)	(1 449)
Stan na 30.06.2026	23 690	3 600	346	1 511	1 309	30 456

Umorzenie i utrata wartości	Grunty, budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Stan na 01.01.2025	6 291	2 949	225	960	-	10 425
Koszty amortyzacji	311	135	21	137	-	604
Eliminacja wskutek likwidacji / zbycia	-	(6)	-	(3)	-	(9)
Stan na 31.12.2025	6 602	3 078	246	1 094	-	11 020
Koszty amortyzacji	158	105	11	68	-	342
Eliminacja wskutek likwidacji / zbycia	-	(13)	-	-	-	(13)
Stan na 30.06.2026	6 760	3 170	257	1 162	-	11 349

W ogólnej wartości rzeczowych aktywów trwałych, zarówno na koniec bieżącego okresu jak i okresu poprzedniego, brak jest aktywów użytkowanych na podstawie umów leasingu finansowego.

14.1 Aktywa trwałe stanowiące zabezpieczenie

Rzeczowe aktywa trwałe o wartości bilansowej wynoszącej 16 930 tys. PLN (na koniec 2025 roku: 16 827 tys. PLN) stanowią zabezpieczenie kredytów bankowych zaciągniętych przez Spółkę NTT System S.A.

15. Nieruchomości inwestycyjne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Wartość godziwa nieruchomości inwestycyjnych	3 381	3 381

W wartości godziwej	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 31.12.2025
Stan na początek okresu	3 381	3 198
Aktualizacja wartości	-	183
Stan na koniec okresu	3 381	3 381

16. Pozostałe wartości niematerialne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Wartość brutto	35 791	34 352
Umorzenie i utrata wartości	(2 999)	(2 733)
Pozostałe aktywa niematerialne razem	32 792	31 619

Wartość brutto	Licencje i oprogramowanie	Znak towarowy	Sieć handlowa	Razem
Stan na 01.01.2025	2 302	4 200	27 745	34 247
Zwiększenie stanu	105	-	-	105
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 31.12.2025	2 407	4 200	27 745	34 352
Zwiększenie stanu	1 439	-	-	1 439
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 30.06.2026	3 846	4 200	27 745	35 791

Umorzenie i utrata wartości	Licencje i oprogramowanie	Znak towarowy	Sieć handlowa	Razem
Stan na 01.01.2025	1 963	-	370	2 333
Koszty amortyzacji	400	-	-	400
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 31.12.2025	2 363	-	370	2 733
Koszty amortyzacji	266	-	-	266
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 30.06.2026	2 629	-	370	2 999

17. Jednostki zależne

Informacje dotyczące jednostek zależnych na dzień 30 czerwca 2026 roku przedstawiają się następująco:

Nazwa jednostki zależnej	Siedziba jednostki zależnej	Udziały (%) na dzień 30.06.2026	Głosy (%) na dzień 30.06.2026	Udziały (%) na dzień 31.12.2025	Głosy (%) na dzień 31.12.2025
NTT Technology sp. z o.o.	Zakręt	100	100	100	100

W okresie objętym sprawozdaniem nie miały miejsca zmiany w zakresie stanu posiadania udziałów w jednostkach zależnych.

Dane finansowe spółki NTT Technology sp. z o.o.

Podmiot: NTT Technology sp. z o.o.		Stan na 30.06.2026
Wybrane dane finansowe		
Aktywa ogółem		33 358
Zobowiązania ogółem, w tym:		26 777
Długoterminowe		-
Krótkoterminowe		26 777
Przychody ze sprzedaży		34 302
Koszt własny sprzedaży		31 879
Koszty sprzedaży		497
Koszty zarządu		64
Zysk na działalności operacyjnej		2 192
Zysk przed opodatkowaniem		2 192

18. Pozostałe aktywa

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Rozliczenia międzyokresowe	1 370	22 155
Krótkoterminowe	1 370	22 155

Na łączną kwotę rozliczeń międzyokresowych składają się głównie faktury korygujące i noty kredytowe od dostawców krajowych i zagranicznych wystawione i otrzymane po dniu bilansowym a dotyczące okresu sprawozdawczego, własne faktury sprzedaży wystawione po dniu bilansowym dokumentujące dostawy i usługi wykonane w okresie sprawozdawczym, naliczone przychody nieotrzymane do dnia bilansowego oraz rozliczane w czasie koszty z tytułu opłat oraz umów ubezpieczenia.

19. Zapasy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Produkcja w toku	-	-
Wyroby gotowe	3 414	1 147
Towary	296 341	204 089
Zaliczki na dostawy	-	-
Zapasy ogółem brutto	299 755	205 236
Odpis aktualizujący wartość wyrobów gotowych	(609)	(609)
Odpis aktualizujący wartość towarów	(8 388)	(8 388)
Odpis aktualizujący wartość zapasów razem	(8 997)	(8 997)
Zapasy ogółem netto	290 758	196 239

Na koniec okresu sprawozdawczego zapasy o wartości 170 999 tys. PLN stanowią zabezpieczenie zobowiązań z tytułu kredytów bankowych zaciągniętych przez Spółkę NTT System S.A. oraz zobowiązań z tytułu zawartych umów faktoringu (na dzień 31.12.2025 odpowiednio 106 999 tys. PLN).

20. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Należności z tytułu dostaw i usług – wartość nominalna	257 903	420 406
Odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług	(263)	(263)
Należności z tytułu dostaw i usług – wartość bilansowa	257 640	420 143
Należności z tytułu podatku od towarów i usług	1 983	2 381
Należności z tytułu podatku dochodowego (poza CIT)	-	-
Należności z tytułu nierozliczonych reklamacji	3	203
Inne należności	14 919	19 106
Należności razem	274 545	441 833

Na dzień 30.06.2026 r. w łącznej kwocie innych należności 14 919 tys. PLN zawierają się należności z tytułu rozliczenia faktoringu w kwocie 12 227 tys. PLN.

Na dzień bilansowy łączna wartość należności dochodzonych na drodze sądowej i wątpliwych wynosi 4 094 tys. PLN i objęta jest odpisem aktualizującym w wysokości 2 845 tys. PLN. Na koniec ostatniego roku obrotowego kwota odpisu wynosiła 2 912 tys. PLN.

20.1 Należności z tytułu dostaw i usług

Termin spłaty należności z tytułu sprzedaży towarów i usług zawiera się zazwyczaj w przedziale od 0 do 90 dni i należności te nie są oprocentowane.

Przed podjęciem współpracy z nowym klientem Grupa stosuje system weryfikacji, w tym oceny zdolności kredytowej tego klienta i na tej podstawie wyznacza mu limity kredytowe, podlegające okresowej weryfikacji.

Saldo należności z tytułu dostaw i usług na dzień bilansowy obejmuje też należności denominowane w walutach obcych – odpowiednio 9 801 tys. EUR i 2 354 tys. USD (3 593 tys. EUR i 291 tys. USD na dzień 31 grudnia 2025 r.).

W łącznej kwocie należności z tytułu dostaw i usług zaprezentowane zostały rozrachunki rozliczane z wykorzystaniem faktoringu (zmniejszenie należności o kwotę 60 038 tys. PLN).

Analiza wiekowa należności z tytułu dostaw i usług:

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Należności nieprzeterminowane	230 704	419 737
Należności przeterminowane*		
0-30 dni	26 515	426
30-60 dni	(26)	46
60-90 dni	11	-
90-180 dni	602	-
180-360 dni	-	(54)
powyżej 360	(166)	(12)
Należności razem	257 640	420 143

*-kwoty ujemne związane są z nierozliczonymi korektami sprzedaży.

21. Wyemitowany kapitał podstawowy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Liczba akcji w sztukach	13 850 000	13 850 000
Wartość nominalna akcji (PLN / akcję)	6	6
Wyemitowany kapitał podstawowy (w tys. PLN)	83 100	83 100

Kapitał podstawowy składa się z:

	Liczba akcji (w sztukach)	Wartość nominalna akcji (w PLN)	Kapitał podstawowy (w tys. PLN)
Akcje zwykłe na okaziciela serii D	13 850 000	6,00	83 100

21.1 Zmiany kapitału podstawowego

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Stan na początek okresu	83 100	83 100
Stan na koniec okresu	83 100	83 100

Akcje zwykłe o wartości nominalnej 6,00 PLN, są równoważne pojedynczemu głosowi na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy i posiadają prawo do dywidendy.

21.2 Akcje własne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Stan na początek okresu	(761)	(761)
Skup akcji własnych/wycena	-	-
Stan na koniec okresu	(761)	(761)

Kwota w wysokości 761 tys. zł (761 tys. zł na koniec 2025 r.) stanowi wartość będących w posiadaniu Spółki 302 232 szt. akcji własnych (302 232 szt. na koniec 2025 r.). Zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy NTT System S.A. skup akcji własnych realizowany może być najdalej do 30 czerwca 2029 roku.

22. Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Nadwyżka ze sprzedaży akcji	26 289	26 289
inne	-	-
Razem	26 289	26 289

23. Pozostałe kapitały rezerwowe

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	6 808	6 808

23.1 Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Stan na początek okresu	6 808	6 725
Wycena rzeczowych aktywów trwałych	-	103
Rezerwa na podatek dochodowy związany z aktualizacją wyceny	-	(20)
Stan na koniec okresu	6 808	6 808

Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny pochodzi z przeszacowania gruntów. W przypadku zbycia przeszacowanych gruntów, efektywnie zrealizowana część kapitału rezerwowego z aktualizacji wyceny związana z danym składnikiem majątku przenoszona jest bezpośrednio do zysków zatrzymanych.

24. Zyski zatrzymane i dywidendy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zyski zatrzymane	150 931	132 856

	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 31.12.2025
Stan na początek okresu	132 856	100 830
Zysk netto roku obrotowego	21 055	33 922
Dywidenda	(2 981)	(1 897)
Pozostałe	1	1
Stan na koniec okresu	150 931	132 856

W okresie sprawozdawczym nie miała miejsca wypłata dywidendy. Zwyczajne Walne Zgromadzenie NTT System S.A. w dniu 30 czerwca 2026 roku podjęło uchwałę o przeznaczeniu części zysku netto za 2025 rok, w kwocie 2.980.508,96 zł, na dywidendę dla akcjonariuszy. Dzień prawa do dywidendy ustalono na 30 września 2026 roku, a dzień wypłaty dywidendy na 30 grudnia 2026 roku.

Zarząd NTT System S.A. z siedzibą w Zakręcie ("Spółka"), działając na podstawie § 20 ust. 2 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim ("Rozporządzenie") poinformował, że dnia 30 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie NTT System S.A. podjęło uchwałę nr 5 w sprawie podziału zysku netto za 2025 rok. Zysk netto NTT System S.A. za rok obrotowy trwający od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku w kwocie 21.822.056,87 zł (słownie: dwadzieścia jeden milionów osiemset dwadzieścia dwa tysiące pięćdziesiąt sześć złotych osiemdziesiąt siedem groszy) przeznaczono:

- w wysokości 2.980.508,96 zł (słownie: dwa miliony dziewięćset osiemdziesiąt tysięcy pięćset osiem złotych dziewięćdziesiąt sześć groszy) na dywidendę dla akcjonariuszy, to jest kwotę 0,22 zł (słownie: dwadzieścia dwa grosze) na jedną akcję,
- w wysokości 18.841.547,91 zł (słownie: osiemnaście milionów osiemset czterdzieści jeden tysięcy pięćset czterdzieści siedem złotych dziewięćdziesiąt jeden groszy) na kapitał zapasowy.

Powyższe kwoty podziału zysku netto nie uległy zmianie ze względu na ilość akcji Spółki posiadanych przez NTT System S.A. na dzień ustalenia prawa do dywidendy.

Na dzień Walnego Zgromadzenia dywidendą objętych jest 13 547 768 akcji Emitenta.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy ustaliło:

- dzień prawa do dywidendy na 30 września 2026 roku
- dzień wypłaty dywidendy na 30 grudnia 2026 roku.

25. Kredyty i pożyczki otrzymane

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zabezpieczone		
Kredyty w rachunkach bieżących	49 815	33 934
Zobowiązania krótkoterminowe	49 815	33 934

W ogólnej kwocie wykorzystanych kredytów na dzień bilansowy zawiera się kwota kredytów w walutach obcych w wysokości 11 595 tys. EUR. Na koniec ostatniego roku obrotowego (31.12.2025) kredyty w walutach obcych wynosiły 8 028 tys. EUR.

26. Rezerwy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Świadczenia pracownicze	1 681	1 681
Rezerwa na koszty нефактуrowane	44 547	36 777
Rezerwy razem	46 228	38 458
Rezerwy długoterminowe	433	433
Rezerwy krótkoterminowe	45 795	38 025
Rezerwy razem	46 228	38 458

Kwota rezerw na świadczenia pracownicze obejmuje rezerwy długoterminowe na świadczenia emerytalne w wysokości 433 tys. PLN oraz rezerwy krótkoterminowe na niewykorzystane urlopy w kwocie 1 248 tys. PLN. Pozostałe rezerwy dotyczą kosztów premii i bonusów należnych sieciom i partnerom handlowym za wykonany obrót, kosztów marketingowych, ubezpieczeń, kosztów obsługi sprzedaży towarów i produktów oraz realizacji przetargów. Oczekiwany okres wykorzystania rezerw na нефактуrowane koszty to drugie półrocze 2026 roku.

27. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	238 944	373 112
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe:		
- zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	323	291
- zobowiązania z tytułu podatków (poza CIT)	21 121	44 025
- zobowiązania z tytułu ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	698	670
- inne zobowiązania	3 796	279
- fundusze specjalne	8	8
Zobowiązania razem	264 890	418 385
Zobowiązania krótkoterminowe	264 890	418 385

Termin zapłaty za zakup towarów i materiałów zawiera się zazwyczaj w przedziale od 0 do 90 dni. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane.

Suma zobowiązań z tytułu dostaw i usług na dzień bilansowy obejmuje też zobowiązania w walutach obcych: 18 842 tys. EUR i 2 668 tys. USD (odpowiednio 19 035 tys. EUR i 1 946 tys. USD na dzień 31 grudnia 2025).

28. Programy świadczeń emerytalnych

Grupa Kapitałowa NTT System nie prowadzi programów świadczeń emerytalnych.

29. Instrumenty finansowe

29.1 Zarządzanie ryzykiem kapitałowym

Grupa Kapitałowa zarządza kapitałem by zagwarantować, że będzie zdolna kontynuować działalność przy jednoczesnej maksymalizacji rentowności dla akcjonariuszy dzięki optymalizacji relacji zadłużenia do kapitału własnego.

Struktura kapitałowa Grupy obejmuje zadłużenie, na które składają się kredyty, środki pieniężne i ich ekwiwalenty oraz kapitał własny, w tym wyemitowane akcje, kapitały rezerwowe i zysk zatrzymany.

Kierownictwo dokonuje okresowo przeglądu struktury kapitałowej. W ramach przeglądu analizie poddawany jest koszt kapitału oraz rodzaje ryzyka związanego z każdą klasą kapitału.

29.2 Znaczące zasady rachunkowości

Szczegółowy opis znaczących zasad rachunkowości i stosowanych metod, w tym kryteriów ujęcia, podstaw wyceny oraz podstaw wykazywania dochodów i kosztów w odniesieniu do poszczególnych kategorii aktywów finansowych, zobowiązań finansowych i instrumentów kapitałowych ujawniono w nocie nr 3 do sprawozdania finansowego.

29.3 Kategorie instrumentów finansowych

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Aktywa		
Aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie – środki pieniężne	20 865	23 273
Aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie - należności handlowe i pozostałe	274 545	441 833
Kapitał własny i zobowiązania		
Kredyty bankowe i pożyczki	49 815	33 934
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	764
Zobowiązania handlowe i pozostałe	264 890	418 385
Kredyty i pożyczki oprocentowane wg zmiennej stopy procentowej	49 815	33 934

W pozycji aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu zawierają się środki pieniężne i ich ekwiwalenty oraz udzielone pożyczki.

Hierarchia wartości godziwej:

	Ogółem stan na 30.06.2026	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3
Aktywa				
Aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie – środki pieniężne	20 865	-	20 865	-
Aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie - należności handlowe i pozostałe	274 545	-	274 545	-
Kapitał własny i zobowiązania				
Kredyty bankowe i pożyczki	49 815		49 815	
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	-	-	-
Zobowiązania handlowe i pozostałe	264 890	-	264 890	-

29.4 Zarządzanie ryzykiem finansowym

Zarząd monitoruje ryzyko finansowe związane z działalnością Grupy i zarządza nim za pośrednictwem wewnętrznych procedur i badań poświęconych temu ryzyku, analizujących stopień narażenia i poziom ryzyka. Ryzyko, na które narażona jest Grupa obejmuje ryzyko rynkowe (w tym ryzyko walutowe, ryzyko stopy procentowej oraz ryzyko cenowe), a także ryzyko kredytowe i ryzyko płynności.

Grupa dąży do minimalizacji wpływu różnych rodzajów ryzyka wykorzystując w tym celu własną wiedzę i doświadczenie oraz stosując dostępne instrumenty finansowe jako zabezpieczenie. Grupa nie wykorzystuje ani nie obraca instrumentami finansowymi, w tym finansowymi instrumentami pochodnymi, w celach spekulacyjnych.

29.5 Ryzyko rynkowe

Działalność Grupy wiąże się z narażeniem na ryzyko finansowe związane przede wszystkim z należnościami handlowymi oraz ryzyko wynikające ze zmian kursów walut oraz stóp procentowych.

29.6 Zarządzanie ryzykiem walutowym

Grupa zawiera określone transakcje w walutach obcych. W związku z tym pojawia się ryzyko wahań kursów walut. Ryzykiem tym zarządza się poprzez bieżącą kontrolę poziomu zapasów towarów i materiałów, właściwe planowanie wielkości i częstotliwości zakupów towarów oraz poprzez prowadzenie polityki cenowej skutecznie niwelującej wpływ ryzyka walutowego na wyniki finansowe. Grupa wykorzystuje też walutowe kontrakty typu forward.

Wartość bilansowa należności oraz zobowiązań Grupy denominowanych w walutach obcych na dzień bilansowy przedstawia się następująco (w tysiącach waluty obcej) :

	Zobowiązania		Należności	
	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
USD (kurs średni NBP na dzień 30.06.2026: 3,7708)	2 668	1 946	2 354	291
EUR (kurs średni NBP na dzień 30.06.2026: 4,2963)	18 842	19 035	9 801	3 593

Zmiana o 1 punkt procentowy kursów średnich walut obcych w których Grupa posiada należności i zobowiązania skutkowałby zmianą wyceny tych instrumentów na dzień 30.06.2026 r. do poniższych wartości:

	Zobowiązania		Należności	
	Wzrost kursu o 1%	Spadek kursu o 1%	Wzrost kursu o 1%	Spadek kursu o 1%
	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)
USD	10 161	9 960	8 965	8 788
EUR	81 761	80 141	42 529	41 687

Grupa zawiera kontrakty forward zabezpieczające przed ryzykiem różnic kursowych przede wszystkim w odniesieniu do zobowiązań w walutach obcych związanych z transakcjami o najdłuższym terminie płatności.

29.7 Zarządzanie ryzykiem kredytowym

Ryzyko kredytowe oznacza ryzyko, że kontrahent nie dopełni zobowiązań umownych, w wyniku czego Grupa poniesie straty finansowe. Grupa stosuje zasadę dokonywania transakcji terminowych z kontrahentami o sprawdzonej wiarygodności kredytowej; w razie potrzeby uzyskując stosowne zabezpieczenie jako narzędzie redukcji ryzyka strat finansowych z tytułu niedotrzymania warunków umowy. Grupa dokonując oceny ratingowej swoich głównych klientów korzysta z informacji o ratingu dostarczanych przez niezależne agencje ratingowe oraz korzysta z innych informacji finansowych dostępnych publicznie oraz z własnych danych o transakcjach. Narażenie Grupy na ryzyko wiarygodności kredytowej kontrahentów jest stale monitorowane. Kontrolę ryzyka kredytowego umożliwiają limity weryfikowane i zatwierdzane przez wyspecjalizowaną komórkę w strukturze Grupy. Na należności z tytułu dostaw i usług składają się kwoty należne od dużej liczby klientów, rozłożone między różne branże i obszary geograficzne. Grupa Kapitałowa NTT System zawiera ponadto umowy ubezpieczenia istotnej większości należności handlowych.

29.8 Zarządzanie ryzykiem płynności

Odpowiedzialność za zarządzanie ryzykiem płynności spoczywa na zarządzie, który zarządza ryzykiem płynności utrzymując odpowiednią wielkość kapitału rezerwowego, wykorzystując oferty usług bankowych i rezerwowe linie kredytowe, monitorując stale prognozowane i rzeczywiste przepływy pieniężne oraz dopasowując profile wymagalności aktywów i zobowiązań finansowych.

29.9 Tabele ryzyka płynności i ryzyka stóp procentowych

Poniższa tabela przedstawia informacje o terminach wymagalności zobowiązań z tytułu instrumentów finansowych.

	Stopa procentowa	Poniżej 1 roku	1-5 lat	Powyżej 5 lat	Razem
	%	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)
Stan na 30.06.2026					
Instrumenty o zmiennej stopie procentowej		49 815	-	-	49 815
Razem		49 815	-	-	49 815
Stan na 31.12.2025					
Instrumenty o zmiennej stopie procentowej		33 934	-	-	33 934
Razem		33 934	-	-	33 934

29.10 Dostępne finansowanie zewnętrzne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zabezpieczone kredyty w rachunku bieżącym		
Kwota wykorzystana	49 815	33 934
Kwota niewykorzystana	30 596	45 652
Zabezpieczone kredyty w rachunku bieżącym razem	80 411	79 586
Pozostałe zabezpieczone kredyty		
Kwota wykorzystana	-	-
Kwota niewykorzystana	-	-
Pozostałe zabezpieczone kredyty razem	-	-

30. Przychody przyszłych okresów i pozostałe rozliczenia międzyokresowe

Przychody przyszłych okresów stanowi głównie suma kwot netto faktur sprzedaży zaewidencjonowanych do końca okresu sprawozdawczego, dla których wydanie towarów nastąpiło po dniu bilansowym.

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Krótkoterminowe	19 115	622

31. Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorujących

Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorujących Jednostki Dominującej w okresie sprawozdawczym przedstawiały się następująco:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Świadczenia krótkoterminowe	853	830

32. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu sprawozdawczego wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej przedstawiają się następująco:

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	20 865	23 273

W łącznej kwocie środków pieniężnych na rachunkach bankowych na dzień bilansowy znajdują się środki pieniężne w walutach obcych 263 tys. USD (na dzień 31 grudnia 2025 r. 1 710 tys. USD oraz 571 tys. EUR).

33. Leasing operacyjny i najem długoterminowy

Na dzień bilansowy spółki Grupy jako leasingobiorca / najemca nie były stroną istotnych umów leasingu operacyjnego i najmu długoterminowego. Spółki Grupy nie występowały w transakcjach leasingu operacyjnego w charakterze leasingodawcy.

33.1 Płatności ujęte w kosztach

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Opłaty z tytułu leasingu / najmu	300	359

33.2 Minimalne zobowiązania z tytułu umów leasingu operacyjnego i najmu

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Do roku	416	510
Od 1 roku do 5 lat	239	211
Minimalne zobowiązania z tytułu leasingu operacyjnego i najmu razem	655	721

Grupa nie ujmuje zobowiązań z tytułu leasingu finansowego, z uwagi na ich wartość. Nie wpływa istotnie na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji finansowej i majątkowej.

34. Zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe

AKTYWA

Na dzień 30.06.2026 r. Grupa Kapitałowa NTT System nie posiadała aktywów warunkowych.

ZOBOWIĄZANIA

Na dzień 30.06.2026 r. Grupa Kapitałowa posiadała zobowiązania warunkowe w łącznej wysokości 248 280,6 tys. zł, w tym:

- Gwarancje usunięcia wad i usterek, zwrotu zaliczki oraz należytego wykonania umowy w ramach zawartych umów handlowych w wysokości 310,6 tys. zł, udzielone przez towarzystwa ubezpieczeniowe spółce zależnej, (zabezpieczone weksłami poręczonymi przez NTT System S.A.),
- Gwarancje wadium w wysokości 577,5 tys. zł, udzielone przez towarzystwa ubezpieczeniowe spółce zależnej, (zabezpieczone weksłami poręczonymi przez NTT System S.A.),
- Weksle wraz z deklaracjami weksłowymi wystawione przez Spółkę na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu kredytów bankowych w wysokości 21 500 tys. zł
- Weksle wraz z deklaracjami weksłowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów faktoringu należnościowego w wysokości 166 500 tys. zł,
- Weksle wraz z deklaracjami weksłowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów faktoringu odwrotnego w wysokości 55 000 tys. zł,

- Weksle wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów leasingu w wysokości 121,7 tys. zł,
- Weksle wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów o udzielenie gwarancji ubezpieczeniowych zapłaty długu celnego w wysokości 500 tys. zł,
- Weksel wystawiony przez Emitenta na zabezpieczenie wierzytelności, odsetek i innych kosztów dochodzenia należności związanych z niewykonaniem lub nienależytym wykonaniem zobowiązań wynikających z umów z kontrahentami do kwoty 3 770,8 tys. zł (1 000 tys. USD).

Na dzień 30.06.2026 r. NTT System S.A. nie była stroną innych istotnych umów warunkowych, które w przyszłości mogłyby skutkować powstaniem należności bądź zobowiązań.

35. Dane dotyczące zatrudnienia w Grupie Kapitałowej

Przeciętne zatrudnienie w jednostkach wchodzących w skład Grupy Kapitałowej NTT System w okresie sprawozdawczym w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło 154 etatów (w okresie porównawczym 154 etaty).
Stan zatrudnienia na dzień 30.06.2026 r. wynosi 162 osób (na dzień 31.12.2025 r. – 161 osób).

36. Zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym nie wystąpiły znaczące zdarzenia, które mogłyby istotnie wpłynąć na sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 30 czerwca 2026.

37. Pozostałe informacje

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły istotne nietypowe zdarzenia, które mogłyby mieć wpływ na wyniki osiągnięte przez Grupę Kapitałową Emitenta. Podstawą uzyskania wyniku finansowego była normalna działalność operacyjna realizowana w oparciu o pozycję rynkową Grupy.

38. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej NTT System za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r. zostało zatwierdzone przez zarząd jednostki dominującej w dniu 30 września 2026 roku.

Tadeusz Kurek

Elektronicznie podpisany
przez Tadeusz Kurek
Data: 2026.09.30 13:34:21
+02'00'

Tadeusz Kurek
Prezes Zarządu

Elektronicznie podpisany
przez Robert Głowacki
Data: 2026.09.30 13:53:34
+02'00'

Robert Głowacki
Wiceprezes Zarządu

Marcin Paweł Olszewski

Elektronicznie podpisany
przez Marcin Paweł Olszewski
Data: 2026.09.30
14:20:14 +02'00'

Marcin Olszewski
Wiceprezes Zarządu

Podpisany elektronicznie przez
Grzegorz Kurek
30.09.2026
14:55:31 +02'00'

Grzegorz Kurek
Wiceprezes Zarządu

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez
Leszek Choromański
Data: 2026.09.30 10:30:43 CEST

Leszek Choromański
Główny Księgowy

**SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ NTT SYSTEM S.A.
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 ROKU**

1	Informacje ogólne	41
2	Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej	42
3	Stosowane zasady rachunkowości i kontynuacja działalności	44
4	Podstawowe osądy rachunkowe i podstawy szacowania niepewności	44
5	Przychody	45
6	Segmenty operacyjne	45
7	Koszty działalności operacyjnej	47
8	Pozostałe przychody operacyjne	48
9	Pozostałe koszty operacyjne	49
10	Przychody finansowe	49
11	Koszty finansowe	50
12	Podatek dochodowy	50
13	Zysk przypadający na jedną akcję	53
14	Rzeczowe aktywa trwałe	54
15	Nieruchomości inwestycyjne	55
16	Pozostałe wartości niematerialne	55
17	Jednostki zależne	56
18	Pozostałe aktywa	56
19	Zapasy	57
20	Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe należności	57
21	Wyemitowany kapitał podstawowy	58
22	Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	59
23	Pozostałe kapitały rezerwowe	59
24	Zyski zatrzymane i dywidendy	59
25	Kredyty i pożyczki otrzymane	60
26	Rezerwy	60
27	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	60
28	Programy świadczeń emerytalnych	61
29	Instrumenty finansowe	61
30	Przychody przyszłych okresów i pozostałe rozliczenia międzyokresowe	63

31	Transakcje z jednostkami powiązаныmi	64
32	Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorujących	64
33	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	64
34	Leasing operacyjny i najem długoterminowy	64
35	Zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe	65
36	Dane dotyczące zatrudnienia w przedsiębiorstwie Emitenta	65
37	Zdarzenia po dniu bilansowym	66
38	Pozostałe informacje	66
39	Zatwierdzenie sprawozdania finansowego	66



**SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 (UKŁAD KALKULACYJNY)**

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży	612 129	513 633
Koszt własny sprzedaży	(554 948)	(469 528)
Zysk brutto ze sprzedaży	57 181	44 105
Koszty sprzedaży	(20 947)	(23 667)
Koszty zarządu	(5 034)	(4 455)
Pozostałe przychody operacyjne	2 374	1 465
Pozostałe koszty operacyjne	(2 493)	(4 917)
Zysk z działalności operacyjnej	31 081	12 531
Przychody finansowe	12 771	708
Koszty finansowe	(5 442)	(2 187)
Zysk przed opodatkowaniem	38 410	11 052
Podatek dochodowy	(6 396)	(1 927)
Zysk netto z działalności kontynuowanej	32 014	9 125
Zysk netto	32 014	9 125
Całkowite dochody razem	32 014	9 125
Zysk na jedną akcję (w zł na jedną akcję)		
Z działalności kontynuowanej i zaniechanej:		
Zwykły	2,36	0,67
Rozwodniony	2,36	0,67
Z działalności kontynuowanej:		
Zwykły	2,36	0,67
Rozwodniony	2,36	0,67

**SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ
NA DZIEŃ 30 CZERWCA 2026 ROKU**

AKTYWA	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	19 107	20 534
Nieruchomości inwestycyjne	3 381	3 381
Udziały i akcje w jednostkach zależnych	300	300
Pozostałe wartości niematerialne	32 792	31 619
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	2 148	3 566
Aktywa trwałe razem	57 728	59 400
Aktywa obrotowe		
Zapasy	292 532	197 647
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	247 597	289 542
Bieżące aktywa podatkowe	1 725	745
Pozostałe aktywa	1 336	22 142
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	19 779	17 314
Aktywa obrotowe razem	562 969	527 390
Aktywa razem	620 697	586 790

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Kapitał własny		
Wyemitowany kapitał podstawowy	83 100	83 100
Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	26 289	26 289
Akcje własne	(761)	(761)
Zyski zatrzymane	147 182	118 149
Pozostałe kapitały rezerwowe	6 808	6 808
Razem kapitał własny	262 618	233 585
Zobowiązania długoterminowe		
Rezerwy długoterminowe	433	433
Zobowiązania długoterminowe razem	433	433
Zobowiązania krótkoterminowe		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	243 283	280 573
Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	49 815	33 934
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	764
Bieżące zobowiązania podatkowe	-	-
Rezerwy krótkoterminowe	45 654	37 501
Przychody przyszłych okresów i pozostałe rozliczenia międzyokresowe	18 894	-
Zobowiązania krótkoterminowe razem	357 646	352 772
Zobowiązania razem	358 079	353 205
Pasywa razem	620 697	586 790

**SKRÓCONE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2025 DO 30 CZERWCA 2025**

	Wyemitowany kapitał podstawowy	Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Akcje własne	Zyski zatrzymane	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny rzeczowych aktywów trwałych	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2025	83 100	26 289	(761)	98 223	6 725	213 576
Zyski i straty oraz inne całkowite dochody						
<i>Zysk netto</i>	-	-	-	9 125	-	9 125
<i>Inne całkowite dochody</i>	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	9 125	-	9 125
Podział zysków zatrzymanych						
Wyplata dywidendy	-	-	-	(1 897)	-	(1 897)
Pozostałe	-	-	-	1	-	1
Zwiększenie wartości kapitału własnego	-	-	-	7 229	-	7 229
Stan na 30.06.2025	83 100	26 289	(761)	105 452	6 725	220 805

**SKRÓCONE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026**

	Wyemitowany kapitał podstawowy	Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji	Akcje własne	Zyski zatrzymane	Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny rzeczowych aktywów trwałych	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2026	83 100	26 289	(761)	118 149	6 808	233 585
Zyski i straty oraz inne całkowite dochody						
<i>Zysk netto</i>	-	-	-	32 014	-	32 014
<i>Inne całkowite dochody</i>	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	32 014	-	32 014
Podział zysków zatrzymanych						
Wyplata dywidendy	-	-	-	(2 981)	-	(2 981)
Pozostałe	-	-	-	-	-	-
Zwiększenie wartości kapitału własnego	-	-	-	29 033	-	29 033
Stan na 30.06.2026	83 100	26 289	(761)	147 182	6 808	262 618

**SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 (METODA POŚREDNIA)**

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem za rok obrotowy	38 410	11 052
(Zwiększenie) / zmniejszenie salda należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	41 945	33 176
(Zwiększenie) / zmniejszenie stanu zapasów	(94 885)	(45 922)
(Zwiększenie) / zmniejszenie pozostałych aktywów	20 806	32 629
Zwiększenie / (zmniejszenie) salda zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań	(40 271)	7 671
Zwiększenie / (zmniejszenie) stanu rozliczeń międzyokresowych i przychodów przyszłych okresów	18 894	12 179
Zwiększenie / (zmniejszenie) rezerw	8 153	(18 817)
(Zysk) / Strata ze sprzedaży lub likwidacji składników rzeczowych aktywów trwałych oraz działalności inwestycyjnej	-	-
(Zysk) / strata z tytułu zmian wartości godziwej pochodnych instrumentów finansowych	(764)	(1)
Amortyzacja aktywów trwałych	608	429
Zapłacone odsetki i inne koszty finansowe	3 695	2 187
Spadek / (wzrost) wartości nieruchomości inwestycyjnych i udziałów w jednostkach powiązanych	-	-
(Dodatnie) / ujemne różnice kursowe netto (transakcje walutowe)	(2)	(157)
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	(41 821)	23 374
Przepływy pieniężne z działalności (wykorzystane w działalności)	(3 411)	34 426
(Zapłacony) / otrzymany podatek dochodowy	(5 958)	(2 649)
ŚRODKI PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	(9 369)	31 777
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej		
Płatności za rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	(355)	(847)
Wpływy z tytułu zbycia składników rzeczowych aktywów trwałych	-	-
ŚRODKI PIENIĘŻNE NETTO (WYDANE) / WYGENEROWANE W ZWIĄZKU Z DZIAŁALNOŚCIĄ INWESTYCYJNĄ	(355)	(847)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej		
Wpływy z kredytów	15 881	-
Spłata kredytów	-	(27 117)
Zapłacone odsetki i inne koszty finansowe	(3 695)	(2 187)
Dywidenda	-	(1 897)
Inne	1	2
ŚRODKI PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	12 187	(31 199)
ZMIANA NETTO ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I ICH EKWIWALENTÓW	2 463	(269)
Bilansowa zmiana środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, w tym:	2 465	(112)
- wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych	2	157
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	17 314	23 328
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	19 779	23 216

1. Informacje ogólne

1.1 Informacje o jednostce

Spółka NTT System S.A. została utworzona na podstawie umowy spółki, sporządzonej w formie aktu notarialnego przed Notariuszem Anną Niżyńską w Kancelarii Notarialnej w Warszawie, w dniu 29 czerwca 2004 roku (Rep. Nr A 2477/2004). Siedzibą jednostki jest Zakręt (gmina Wiązowna, powiat otwocki, województwo mazowieckie). Aktualnie Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000220535.

NTT System S.A. zajmuje się produkcją i dystrybucją sprzętu komputerowego. Specjalizuje się w produkcji komputerów stacjonarnych (desktop), komputerów przenośnych (notebook) oraz serwerów. Podstawowy przedmiot działalności jednostki według Polskiej Klasyfikacji Działalności to:

- 46.50.Z sprzedaż hurtowa urządzeń technologii informacyjnej i komunikacyjnej,
- 46.4 sprzedaż hurtowa artykułów użytku domowego,
- 46.6 sprzedaż hurtowa maszyn, urządzeń i dodatkowego wyposażenia,
- 52.1 magazynowanie i przechowywanie towarów,
- 62 działalność związana z programowaniem, doradztwem w zakresie informatyki i działalności powiązane,
- 95.1 naprawa i konserwacja komputerów i sprzętu (tele)komunikacyjnego,
- 77.3 wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn, urządzeń oraz dóbr materialnych,
- 63.1 działalność usługowa w zakresie infrastruktury obliczeniowej, przetwarzania danych, zarządzania stronami internetowymi (hosting) i działalności powiązane,
- 26.20.Z produkcja komputerów i urządzeń peryferyjnych,
- 72.10.Z badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych.

Według klasyfikacji działalności przyjętej przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Spółka działa w sektorze informatycznym.

Czas trwania działalności Spółki nie jest ograniczony, a rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy.

Na dzień bilansowy, skład organów zarządzających i nadzorujących jednostki jest następujący:

Zarząd	Funkcja
Tadeusz Kurek	Prezes Zarządu
Marcin Olszewski	Wiceprezes Zarządu
Grzegorz Kurek	Wiceprezes Zarządu
Robert Głowacki	Wiceprezes Zarządu

Rada Nadzorcza	Funkcja
Tomasz Jacygrad	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Andrzej Rymuza	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Waldemar Sielski	Sekretarz Rady Nadzorczej
Davinder Singh Loomba	Członek Rady Nadzorczej
Wojciech Kurek	Członek Rady Nadzorczej
Magdalena Sagała	Członek Rady Nadzorczej

Według stanu na dzień 30 czerwca 2026 roku struktura akcjonariatu Spółki jest następująca:

Podmiot	Typ podmiotu (siedziba)	Ilość akcji	% akcji w kapitale zakładowym	% głosów na walnym zgromadzeniu
Tadeusz Kurek	osoba fizyczna	3 477 000	25,10%	25,66%
Davinder Singh Loomba	osoba fizyczna	3 308 625	23,89%	24,42%
Andrzej Rymuza	osoba fizyczna	1 144 313	8,26%	8,45%
Anna Maria Pytkowska	osoba fizyczna	800 000	5,78%	5,91%
Barbara Kurek	osoba fizyczna	762 500	5,51%	5,63%
Pozostałe podmioty		4 055 330	29,28%	29,93%
NTT System S.A.		302 232	2,18%	-
Razem		13 850 000	100,00%	100,00%

1.2 Waluta funkcjonalna i waluta sprawozdawcza

Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w polskich złotych (PLN). Polski złoty jest walutą funkcjonalną i sprawozdawczą jednostki. Dane w sprawozdaniu finansowym zostały wykazane w tysiącach złotych, chyba że w konkretnych sytuacjach zostały podane z większą dokładnością.

2. Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej

2.1 Oświadczenia

Niniejsze Śródroczne Skrócone Sprawozdanie Finansowe NTT System S.A. sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 – Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa oraz zgodnie z odpowiednimi standardami rachunkowości mającymi zastosowanie do śródrocznej sprawozdawczości finansowej przyjętymi przez Unię Europejską, opublikowanymi i obowiązującymi w czasie przygotowywania Śródrocznego Sprawozdania Finansowego.

Śródroczne skrócone sprawozdania finansowe powinny być czytane razem z rocznymi sprawozdaniami finansowymi (odpowiednio skonsolidowanym i jednostkowym) za rok 2025, opublikowanymi w dniu 26 marca 2026 roku.

2.2 Standardy i interpretacje zastosowane po raz pierwszy

Nowe standardy oraz zmiany do istniejących standardów, które zostały już wydane przez RMSR i zatwierdzone przez UE

Od początku roku obrotowego rozpoczynającego się 1 stycznia 2026 roku Spółka stosuje po raz pierwszy następujące zmiany do standardów, wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR) i zatwierdzone od stosowania w Unii Europejskiej:

- **Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe: ujawnianie informacji” — „Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych”** — wydane przez RMSR 30 maja 2024 r., zatwierdzone rozporządzeniem Komisji (UE) 2025/1047 z dnia 27 maja 2025 r. (Dz.U. UE L 2025/1047 z 28.05.2025 r.), data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2026 r. lub później. Zmiany wprowadzają możliwość wyboru zasady rachunkowości w zakresie momentu wygaśnięcia zobowiązania finansowego rozliczanego za pośrednictwem elektronicznych systemów płatniczych, doprecyzowują test wyłącznie spłat kapitału i odsetek (SPPI) w odniesieniu do instrumentów z warunkami powiązanymi z celami środowiskowymi, społecznymi i ładu korporacyjnego (ESG) oraz definicję instrumentów bez prawa regresu, a także rozszerzają wymogi ujawnień dotyczące instrumentów kapitałowych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody oraz warunków umownych.
- **Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 — „Umowy dotyczące energii elektrycznej zależnej od warunków przyrody” (umowy PPA)** — wydane przez RMSR 18 grudnia 2024 r., zatwierdzone rozporządzeniem Komisji (UE) 2025/1266 z dnia 30 czerwca 2025 r. (Dz.U. UE L 2025/1266 z 01.07.2025 r.), data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2026 r. lub później. Zmiany określają zasady stosowania wyłączenia z tytułu użycia na potrzeby własne oraz rachunkowości zabezpieczeń do umów zakupu energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych, których przepływy pieniężne zależą od warunków pogodowych, oraz wprowadzają nowe wymogi ujawnień dotyczące takich umów.

- **Roczne poprawki do standardów rachunkowości MSSF — tom 11** — wydane przez RMSR 18 lipca 2024 r., zatwierdzone rozporządzeniem Komisji (UE) 2025/1331 z dnia 9 lipca 2025 r. (Dz.U. UE L 2025/1331 z 10.07.2025 r.), data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2026 r. lub później. Poprawki wprowadzają ograniczone zmiany porządkowe do MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7, polegające na doprecyzowaniu brzmienia poszczególnych paragrafów lub korekcie drobnych niespójności między standardami.

Zastosowanie powyższych zmian nie miało istotnego wpływu na sytuację finansową, wyniki finansowe ani na sposób prezentacji danych w sprawozdaniu finansowym Spółki i nie spowodowało zmiany dotychczas stosowanej polityki rachunkowości. Zmiany dotyczące umów PPA nie mają zastosowania do Spółki, ponieważ Spółka nie jest stroną tego rodzaju umów.

2.3 Standardy i Interpretacje przyjęte przez MSR nie zatwierdzone przez UE

MSSF w kształcie zatwierdzonym przez UE nie różnią się obecnie w znaczący sposób od regulacji wydanych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, z wyjątkiem poniższych nowych standardów oraz zmian do standardów, które według stanu na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie weszły jeszcze w życie lub nie zostały jeszcze zatwierdzone do stosowania w Unii Europejskiej. Spółka nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego z nich.

A. Standardy i zmiany zatwierdzone przez UE, nieobowiązujące jeszcze na dzień 30 czerwca 2026 roku

- **MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych”** — wydany przez RMSR 9 kwietnia 2024 r., zatwierdzony rozporządzeniem Komisji (UE) 2026/338 z dnia 13 lutego 2026 r., zmieniającym rozporządzenie (UE) 2023/1803 (Dz.U. UE L 2026/338 z 16.02.2026 r.). Data wejścia w życie w UE: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później, z zastosowaniem retrospektywnym; wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone.

MSSF 18 zastąpi MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. Standard wprowadza nową strukturę sprawozdania z wyniku, z wyodrębnieniem pięciu kategorii pozycji (działalność operacyjna, inwestycyjna, finansowania, podatek dochodowy oraz działalność zaniechana) i dwóch obowiązkowych sum pośrednich (zysk lub strata z działalności operacyjnej oraz zysk lub strata przed opodatkowaniem i działalnością finansową), nowe wymogi ujawnień dotyczące mierników efektywności określanych przez kierownictwo (MPM — Management-defined Performance Measures) oraz wzmocnione zasady agregacji i dezagregacji informacji. Standard wprowadza również zmiany do MSR 7 „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych”, w tym ujednolicenie punktu wyjścia metody pośredniej oraz ograniczenie możliwości wyboru klasyfikacji otrzymanych i zapłaconych odsetek oraz dywidend.

Spółka rozpoczęła prace przygotowawcze do wdrożenia MSSF 18, obejmujące mapowanie pozycji rachunku zysków i strat na kategorie przewidziane standardem oraz przegląd komunikacji zewnętrznej pod kątem identyfikacji mierników efektywności określanych przez kierownictwo. Na obecnym etapie analiz Spółka ocenia, że zastosowanie MSSF 18 nie wpłynie na wycenę aktywów, zobowiązań ani na wynik finansowy, natomiast wpłynie na sposób prezentacji sprawozdania z całkowitych dochodów, na strukturę sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz na zakres ujawnień. Spółka nie jest w stanie w pełni oszacować skutków zastosowania standardu przed zakończeniem prac wdrożeniowych. Spółka nie zamierza skorzystać z możliwości wcześniejszego zastosowania standardu.

B. Standardy i zmiany wydane przez RMSR, niezatwierdzone przez UE na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji

- **MSSF 19 „Jednostki zależne bez publicznej odpowiedzialności: ujawnienia”** — wydany przez RMSR 9 maja 2024 r., wraz ze zmianami do MSSF 19 wydanymi 21 sierpnia 2025 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później. Standard umożliwia kwalifikującym się jednostkom zależnym nieposiadającym publicznej odpowiedzialności stosowanie uproszczonych wymogów ujawnień. Standard nie ma zastosowania do NTT System S.A. jako spółki notowanej na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.
- **Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” — „Przeliczenie na walutę prezentacji będącą walutą hiperinflacyjną”** — wydane przez RMSR 13 listopada 2025 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później. Zmiany dotyczą jednostek przeliczających sprawozdanie finansowe na walutę prezentacji będącą walutą hiperinflacyjną i nie mają zastosowania do Spółki.
- **Zmiany dotyczące opcji wyceny w wartości godziwej w MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”** — wydane przez RMSR 26 czerwca 2026 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2027 r. lub później. Spółka nie posiada inwestycji w jednostkach stowarzyszonych ani we wspólnych przedsięwzięciach, w związku z czym zmiany nie mają do niej zastosowania.

- **MSSF 20 „Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne”** — wydany przez RMSR 27 maja 2026 r. Data wejścia w życie według RMSR: okresy roczne rozpoczynające się 1 stycznia 2029 r. lub później. Standard dotyczy jednostek prowadzących działalność podlegającą regulacji cenowej i nie ma zastosowania do Spółki.

Spółka stosuje wyżej wymienione standardy, zmiany do standardów oraz interpretacje, które mają zastosowanie do prowadzonej przez nią działalności, nie wcześniej niż z dniem ustalonym przez Unię Europejską jako data wejścia w życie danego standardu.

Z wyjątkiem MSSF 18, którego zastosowanie wpłynie na sposób prezentacji sprawozdania z całkowitych dochodów, na strukturę sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz na zakres ujawnień, Spółka nie przewiduje, aby nowe standardy oraz zmiany do istniejących standardów miały istotny wpływ na jej sprawozdanie finansowe.

Dobrowolna zmiana zasad rachunkowości

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, w stosunku do okresów poprzednich nie zmieniono dobrowolnie żadnych stosowanych uprzednio zasad rachunkowości.

3. Stosowane zasady rachunkowości i kontynuacja działalności

Zasady rachunkowości zastosowane przy sporządzaniu niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego są zgodne z zasadami przyjętymi przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025. Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności.

4. Podstawowe osądy rachunkowe i podstawy szacowania niepewności

Stosując zasady rachunkowości obowiązujące w jednostce, zarząd zobowiązany jest do dokonywania szacunków, osądów i założeń dotyczących kwot wyceny poszczególnych składników aktywów i zobowiązań. Szacunki i związane z nimi założenia opierają się o doświadczenia historyczne i inne czynniki uznawane za istotne. Rzeczywiste wyniki mogą odbiegać od przyjętych wartości szacunkowych.

Szacunki i leżące u ich podstaw założenia podlegają bieżącej weryfikacji. Zmianę wielkości szacunkowych ujmuje się w okresie, w którym nastąpiła weryfikacja, jeśli dotyczy ona wyłącznie tego okresu, lub w okresie bieżącym i okresach przyszłych, jeśli zmiana dotyczy ich na równi z okresem bieżącym.

Spółka dokonuje szacunków m.in. w zakresie przyszłych wpływów i wypływów pieniężnych z tytułu prowadzenia podstawowej działalności operacyjnej przy użyciu posiadanej sieci dystrybucyjnej i marki NTT System, które łącznie stanowią składniki wartości niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania, podlegające testowaniu pod kątem utraty ich wartości. Prognozy przyszłych wpływów i wypływów pieniężnych opierają się na racjonalnych założeniach odzwierciedlających ocenę kierownictwa odnośnie przyszłych warunków gospodarczych prowadzonej działalności, analizy historycznej uzyskiwanych przychodów, wpływu podjętych działań w celu utrzymania udziału w rynku i pozyskiwania nowych (w tym zagranicznych) rynków zbytu, a także zwiększania poziomu generowanej marży oraz kontroli poziomu kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu poprzez reorganizację struktury organizacyjnej, wzrost wydajności, poprawę rotacji zapasów i usprawnianie procesu sprzedaży i obsługi logistycznej. Szacunki nominalnych wpływów i wypływów pieniężnych korygowane są następnie stopą dyskontową określającą bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych (stopa dyskontowa wyznaczona w modelu opartym na kalkulacji średniego ważonego kosztu kapitału). W kolejnym kroku wyznaczana jest wartość rezydualna na koniec okresu prognozy. Bieżąca wartość netto zdyskontowanych przyszłych przepływów pieniężnych oraz wartości rezydualnej służy z kolei wyznaczeniu wartości użytkowej i tym samym wartości odzyskiwalnej składników wartości niematerialnych w postaci sieci dystrybucyjnej i marki NTT System.

5. Przychody

Analiza przychodów ze sprzedaży Spółki za okres sprawozdawczy dla działalności kontynuowanej oraz zaniechanej, przedstawia się następująco:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży towarów, w tym:	521 252	473 825
- od jednostek powiązanych	1 175	386
- od pozostałych jednostek	520 077	473 439
Przychody ze sprzedaży wyrobów gotowych, w tym:	80 848	33 497
- od jednostek powiązanych	12 174	7 377
- od pozostałych jednostek	68 674	26 120
Przychody ze świadczenia usług, w tym:	10 029	6 311
- od jednostek powiązanych	2	2
- od pozostałych jednostek	10 027	6 309
Przychody ze sprzedaży razem	612 129	513 633

6. Segmenty operacyjne

6.1. Zastosowanie MSSF 8 „Segmenty operacyjne”

Jednostka stosuje MSSF 8 „Segmenty operacyjne”. Zgodnie z wymogami MSSF 8, należy identyfikować segmenty operacyjne w oparciu o wewnętrzne raporty dotyczące tych elementów Spółki, które są regularnie weryfikowane przez osoby decydujące o przydzielaniu zasobów do danego segmentu i oceniające jego wyniki finansowe. Podstawową zasadą „Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 8 – Segmenty działalności” jest ujawnienie przez jednostkę gospodarczą informacji, które umożliwiają użytkownikom jej sprawozdania finansowego ocenę charakteru i wyników finansowych działalności gospodarczej prowadzonej przez daną jednostkę oraz jej otoczenia gospodarczego.

Oddzielnemu ujawnieniu podlegają informacje dla zidentyfikowanych segmentów działalności, spełniających kryteria uznania je za segmenty sprawozdawcze zgodnie z MSSF 8.11-19. Z kolei samej identyfikacji segmentów działalności dokonuje się w oparciu o definicję podaną w MSSF 8.5.

Zgodnie z tą definicją, segmentem działalności jest część składowa jednostki:

- prowadząca działalność gospodarczą, w ramach której można uzyskiwać przychody i ponosić koszty,
- której wyniki działalności podlegają regularnej kontroli przez kierownictwo jednostki, służącej podejmowaniu decyzji dotyczących alokacji zasobów w tym segmencie i ocenie jego wyników, oraz
- na temat której dostępne są wyodrębnione informacje finansowe.

W procesie identyfikacji segmentów sprawozdawczych Emitent w pierwszej kolejności ustalił, iż kierownictwo jednostki odpowiedzialne za podejmowanie decyzji w zakresie alokacji zasobów do segmentów i oceny wyników ich działalności, stanowi Zarząd Emitenta.

Podstawowym czynnikiem przyjętym do określenia segmentów sprawozdawczych jest system organizacji Emitenta. W strukturze organizacyjnej występują wydziały operacyjne, których działalność bezpośrednio związana jest z uzyskiwaniem przychodów i generowaniem związanych z tą działalnością kosztów. Komórki te zajmują się sprzedażą produktów, towarów i usług oferowanych przez Emitenta do różnych grup odbiorców. Podkreślić należy jednak, iż asortyment, jaki poszczególne wydziały oferują swoim grupom odbiorców, jest dość jednorodny, gdyż przedmiotem działalności Emitenta jest sprzedaż produktów branży IT, w tym przede wszystkim sprzętu komputerowego zarówno własnej produkcji jak i innych producentów.

W kolejnym kroku procedury identyfikacyjnej dla segmentów działalności dokonano ustalenia, czy wyniki działalności poszczególnych wydziałów podlegają regularnej kontroli przez Zarząd. Następnie poddano weryfikacji informacje finansowe przekazywane kierownictwu o poszczególnych komórkach, aby określić czy pozwalają one na podjęcie decyzji o alokacji zasobów na poziomie pojedynczych działów i umożliwiają jednoznaczną ocenę wyników ich działalności. MSSF 8 wymaga bowiem, aby skutkiem przeglądu przez kierownictwo wewnętrznej informacji finansowej były dokonywane na poziomie poszczególnych potencjalnych segmentów decyzje w zakresie alokacji zasobów i oceny wyników działalności

poszczególnych segmentów. O ile wydzielenie informacji na temat aktywów poszczególnych segmentów nie jest niezbędnym czynnikiem ich identyfikacji, o tyle jednoznaczna ocena wyników działalności jest w tym celu konieczna. Kierownictwo Emitenta na podstawie otrzymywanych wewnętrznych częściowych informacji finansowych dla poszczególnych kanałów sprzedaży jest w stanie postawić wiele istotnych i przydatnych w podejmowaniu decyzji zarządczych wniosków służących ocenie wyników działalności poszczególnych kanałów, w szczególności w zakresie stopnia ich rozwoju i poziomu przychodów w kolejnych okresach. Niemniej jednak działalność Emitenta charakteryzuje się dość specyficznym systemem współpracy i rozliczeń z dostawcami, których produkty służą działalności operacyjnej wszystkich działów sprzedażowych Emitenta. Specyfika ta powoduje, że jednoznaczne określenie dokładnych kosztów i tym samym wyników działalności poszczególnych kanałów nie jest możliwe w stopniu spełniającym kryteria MSSF 8 pozwalające zakwalifikować jakiegokolwiek pojedyncze wydziały jako segmenty sprawozdawcze. Podobnie alokacja zasobów dokonywana jest w zasadzie na poziomie całej jednostki, z uwagi na dużą jednorodność produktową kierowaną do odbiorców we wszystkich kanałach sprzedażowych.

Powyższe czynniki decydują o tym, że w rozumieniu MSSF 8 jedynym możliwym do zidentyfikowania segmentem sprawozdawczym jest cała jednostka gospodarcza. Kompletnie i szczegółowe informacje finansowe opisujące działalność całej Spółki zawarte są w zasadniczej części niniejszego sprawozdania.

Ponieważ zgodnie z kryteriami identyfikacji segmentów sprawozdawczych wg MSSF 8 cała Spółka stanowi jeden segment, toteż w niniejszym sprawozdaniu brak jest pewnych ujawnień informacji finansowych na poziomie bardziej szczegółowym, co z kolei mogłoby w pewnym stopniu ograniczać przydatność sprawozdania dla części jego potencjalnych użytkowników. W związku z tym, w wykonaniu obowiązku wynikającego z MSSF 8.31-34, poniżej zaprezentowane zostały dodatkowe informacje dotyczące całej jednostki, zgodne z polityką rachunkowości oraz z informacjami wykorzystanymi do sporządzenia sprawozdania finansowego obejmujące:

- informacje o produktach i usługach,
- informacje na temat obszarów geograficznych,
- informacje o głównych klientach.

6.2 Przychody z głównych produktów i usług

Przychody Spółki NTT System S.A. z tytułu sprzedaży podstawowych grup produktowych przedstawiają się następująco:

Grupa produktowa	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Sprzedaż produktów własnej produkcji i przetworzonych	80 848	33 497
Dystrybucja komputerów i tabletów innych producentów	114 950	114 218
Dystrybucja podzespołów, akcesoriów, peryferii i elektroniki użytkowej	399 556	354 694
Sprzedaż oprogramowania (w tym gier)	6 746	4 913
Przychody z tytułu świadczenia usług	10 029	6 311
Przychody razem:	612 129	513 633

6.3 Informacje na temat obszarów geograficznych

Spółka NTT System S.A. osiąga przychody z tytułu prowadzonej działalności zarówno od klientów zewnętrznych w Polsce, gdzie znajduje się siedziba Spółki, jak i od klientów z zagranicy. Z kolei wszystkie aktywa trwałe jednostki (inne niż aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, aktywa dotyczące świadczeń związanych z zakończeniem stosunku pracy oraz prawa z umów ubezpieczenia) znajdują się wyłącznie w Polsce. Poniżej przedstawiono strukturę przychodów Spółki od klientów zewnętrznych oraz informacje o aktywach w rozbiciu na poszczególne obszary geograficzne dla działalności kontynuowanej:

	Przychody ze sprzedaży		Aktywa trwałe	
	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Polska (kraj siedziby jednostki)	583 979	481 450	57 728	59 400
Inne kraje członkowskie UE	24 215	30 785	-	-
Pozostałe kraje	3 935	1 398	-	-
Przychody razem	612 129	513 633	57 728	59 400

6.4 Informacje o wiodących klientach

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie miało miejsca uzależnienie przychodów ze sprzedaży jednostki od głównych klientów. Tym niemniej, przychody z transakcji z dwoma klientami w okresie I półrocza 2026 r. przekroczyły poziom 10% przychodów ze sprzedaży ogółem (przychód netto ze sprzedaży na rzecz Terg S.A. z siedzibą w Złotowie wyniósł 117 458 tys. PLN, co stanowiło ok. 19% przychodów netto ze sprzedaży ogółem; przychód netto ze sprzedaży na rzecz następnego największego klienta spółki Euro Net sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie wyniósł 61 748 tys. PLN, co stanowiło ok. 10,1% przychodów netto ze sprzedaży ogółem. W okresie porównawczym, tj. od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku poziom 10% przychodów ze sprzedaży ogółem został zrealizowany na rzecz Terg S.A. z siedzibą w Złotowie wyniósł 120 412 tys. PLN, co stanowiło ok. 23% przychodów netto ze sprzedaży ogółem; przychód netto ze sprzedaży na rzecz następnego największego klienta spółki Euro Net sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie wyniósł 72 994 tys. PLN, co stanowiło ok. 14% przychodów netto ze sprzedaży ogółem.

7. Koszty działalności operacyjnej

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Działalność kontynuowana		
Zmiana stanu produktów	3 207	(332)
Amortyzacja	608	430
Zużycie surowców i materiałów	71 926	32 923
Usługi obce	11 601	8 741
Koszty świadczeń pracowniczych	12 217	10 862
Podatki i opłaty	394	352
Pozostałe koszty	9 343	12 333
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	489 218	439 938
Zmiany kosztu własnego sprzedanych produktów nie rozliczane w kosztach działalności operacyjnej	(17 585)	(7 597)
Koszty działalności operacyjnej razem	580 929	497 650

7.1 Koszty świadczeń pracowniczych

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Świadczenia w okresie zatrudnienia		
- wynagrodzenia	10 259	9 094
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 958	1 768
- świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy	-	-
Świadczenia w okresie zatrudnienia razem	12 217	10 862
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	12 217	10 862

8. Pozostałe przychody operacyjne

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zyski ze zbycia aktywów		
Zysk ze sprzedaży majątku trwałego	-	-
Rozwiązane odpisy aktualizujące		
Zapasy	-	-
Należności sądowe, wątpliwe i w cesji	76	19
Należności handlowe przeterminowane	-	-
Pozostałe przychody operacyjne		
Rozwiązanie rezerwy na koszty	-	-
Bonusy, premie i fundusze marketingowe od dostawców	1 496	855
Otrzymane i naliczone odszkodowania	5	19
Rozliczenie nadwyżek inwentaryzacyjnych	27	-
Przychody z tytułu rozliczenia reklamacji zagranicznych	31	73
Spisane salda	12	-
Otrzymane zwroty kosztów	4	6
Rozliczenie usług wewnętrznych	172	99
Naliczone przychody do otrzymania	475	356
Przychody z tytułu sprzedaży usług i materiałów pozostałych	20	8
Wycena aktywów trwałych	-	-
Inne	56	30
Pozostałe przychody operacyjne razem	2 374	1 465
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	2 374	1 465

Do pozostałych przychodów operacyjnych klasyfikowane są przychody i zyski nie związane w sposób bezpośredni z działalnością operacyjną jednostki. Do tej kategorii zaliczane są otrzymane i naliczone bonusy, premie pieniężne i fundusze marketingowe od dostawców, zyski z tytułu sprzedaży składników rzeczowych aktywów trwałych, zwroty kosztów, otrzymane i naliczone odszkodowania z tytułu strat w aktywach Spółki, które objęte były ubezpieczeniem, rozliczenia reklamacji zagranicznych, rozliczenia usług wewnętrznych, wartość nadwyżek inwentaryzacyjnych, naliczone przychody od dostawców i korekty podatku należnego VAT związane z tzw. „ulgą na złe długi” oraz spisane salda kont bilansowych.

Do pozostałych przychodów operacyjnych zaliczane są także rozwiązane lub wykorzystane rezerwy na koszty, a także wartość rozwiązyanych odpisów aktualizujących wartość należności i zapasów oraz odpisów z tytułu trwałej utraty wartości składników majątku trwałego.

9. Pozostałe koszty operacyjne

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Utworzone odpisy aktualizujące		
Należności sądowe, wątpliwe i w cesji	8	15
Pozostałe koszty operacyjne		
Koszty z tytułu rozliczenia reklamacji zagranicznych	67	52
Rozliczenie niedoborów inwentaryzacyjnych	1	6
Zmniejszenie wartości majątku trwałego i obrotowego	347	535
Odpis aktualizacyjny wartości zapasu	-	1 710
Spisane salda należności	-	-
Rozwiązanie naliczonych przychodów	2 015	2 542
Aktualizacja odpisu na świadczenia pracownicze	-	-
Inne	55	57
Pozostałe koszty operacyjne razem	2 493	4 917
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	2 493	4 917

Do pozostałych kosztów operacyjnych zaliczane są koszty i straty niezwiązane w sposób bezpośredni z działalnością operacyjną jednostki. Kategoria ta obejmuje straty na sprzedaży składników rzeczowego majątku trwałego i nieruchomości inwestycyjnych, utworzone rezerwy na koszty, koszty związane z rozliczeniem reklamacji zagranicznych, wartość niedoborów inwentaryzacyjnych oraz zmniejszenie wartości majątku trwałego i obrotowego, a także koszty postępowań sądowych, spisane salda rozrachunków z kontrahentami i koszty z tytułu rozliczenia naliczonych przychodów od dostawców.

Do pozostałych kosztów operacyjnych zaliczane są także koszty odpisów aktualizujących wartość należności oraz zapasów, a także odpisy z tytułu trwałej utraty wartości składników majątku trwałego.

10. Przychody finansowe

Do przychodów finansowych klasyfikowane są przychody z tytułu odsetek, aktualizacji wartości inwestycji. Do działalności finansowej zaliczane są także zyski z tytułu różnic kursowych.

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody z tytułu odsetek		
Odsetki od lokat	-	-
Odsetki od należności	7	9
Pozostałe przychody finansowe		
Zysk na różnicach kursowych	-	699
Przychody z odwrócenia kosztów z wyceny transakcji walutowych forward	764	-
Dywidenda od NTT Technology sp. z o.o. (2025)	12 000	-
Przychody finansowe razem	12 771	708
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	12 771	708

11. Koszty finansowe

Do kosztów finansowych klasyfikowane są koszty z tytułu wykorzystywania zewnętrznych źródeł finansowania, odsetki od kredytów, zobowiązań i z tytułu umów factoringu, leasingu finansowego oraz inne koszty finansowe, w tym wynikające z rozliczenia i wyceny transakcji walutowych. Do działalności finansowej zaliczane są także straty z tytułu różnic kursowych.

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Koszty z tytułu odsetek i obsługi zadłużenia		
Odsetki od kredytów (w tym kredytów w rachunkach bankowych)	427	358
Koszty obsługi kredytów	69	75
Odsetki z tytułu faktoringu	3 184	1 752
Odsetki od zobowiązań	-	1
Odsetki budżetowe	15	1
Pozostałe koszty finansowe		
Strata na różnicach kursowych	1 747	-
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	-
Koszty finansowe razem	5 442	2 187
Przypadające na:		
Działalność kontynuowaną	5 442	2 187

12. Podatek dochodowy

12.1 Podatek dochodowy ujęty w rachunku zysków i strat

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Bieżący podatek dochodowy		
Bieżące obciążenie podatkowe	4 978	3 176
Odroczonego podatku dochodowego		
Odroczonego podatku dochodowego związany z powstaniem i odwróceniem różnic przejściowych	1 418	(1 249)
Podatek dochodowy razem	6 396	1 927
Przypadający na:		
Działalność kontynuowaną	6 396	1 927

Bieżące obciążenie podatkowe jest obliczane na podstawie obowiązujących przepisów podatkowych. Zastosowanie tych przepisów różnicuje zysk (stratę) podatkowy od księgowego zysku (straty), w związku z wyłączeniem przychodów nie podlegających opodatkowaniu i kosztów nie stanowiących kosztów uzyskania przychodów oraz pozycji kosztów i przychodów, które nigdy nie będą podlegały opodatkowaniu. Obciążenia podatkowe są wyliczane w oparciu o stawki podatkowe obowiązujące w danym roku obrotowym. Od 2004 roku obowiązującą, według znowelizowanych przepisów jest stawka 19%. Obecne przepisy nie zakładają zróżnicowania stawek podatkowych dla przyszłych okresów.

W zakresie podatku dochodowego, Spółka podlega przepisom ogólnym w tym zakresie. Jednostka nie stanowi podatkowej grupy kapitałowej, jak również nie prowadzi działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej, co różnicowałoby zasady określania obciążeń podatkowych w stosunku do przepisów ogólnych w tym zakresie. Rok podatkowy jak i bilansowy pokrywają się z rokiem kalendarzowym.

Różnice pomiędzy nominalną a efektywną stawką podatkową przedstawiają się następująco:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zysk z działalności kontynuowanej	38 410	11 052
Zysk z działalności zaniechanej	-	-
Zysk przed opodatkowaniem	38 410	11 052
Przychody nie będące przychodami według przepisów podatkowych	(30 503)	(15 218)
Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania według przepisów podatkowych	1 513	3 502
Przychody i korekty przychodów ujęte w wyniku innych okresów podlegające opodatkowaniu w okresie bieżącym	26 727	13 806
Koszty i korekty kosztów ujęte w wyniku innych okresów stanowiące koszty uzyskania przychodów w okresie bieżącym	(633)	472
Przychody i korekty przychodów ujęte w wyniku bieżącego okresu podlegające opodatkowaniu w innych okresach	(10 462)	(10 460)
Koszty i korekty kosztów ujęte w wyniku bieżącego okresu stanowiące koszty uzyskania przychodów w innych okresach	1 147	13 563
Zysk podatkowy (podstawa opodatkowania)	26 199	16 717
Koszt bieżącego podatku dochodowego ujęty w rachunku zysków i strat	4 978	3 176

12.2 Bieżące aktywa i zobowiązania podatkowe

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Bieżące aktywa podatkowe		
Należny zwrot podatku	1 725	745
Bieżące zobowiązania podatkowe		
Podatek dochodowy do zapłaty	-	-

12.3 Saldo podatku odroczonego

Okres zakończony 31.12.2025	Stan na początek okresu	Ujęte w rachunku zysków i strat	Stan na koniec okresu
Niewypłacone wynagrodzenia	22	2	24
Ujemne różnice z wyceny bilansowej	3	(3)	-
Odpisy aktualizujące należności	25	(25)	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	1 384	325	1 709
Rezerwa na nie wykorzystane urlopy	179	374	553
Rezerwa na świadczenia emerytalne	60	177	237
Rezerwy na koszty	2 683	20	2 703
Utrata wartości finansowego majątku trwałego	-	-	-
Korekta przychodów (dostawy po dniu bilansowym)	309	(309)	-
Korekta przychodów (faktury korygujące po dniu bilansowym)	1 987	1 589	3 576
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	145	145
Aktywo razem	6 652	2 295	8 947
Dodatnie różnice z wyceny bilansowej	-	481	481
Wycena nieruchomości do wartości godziwej	1 995	108	2 103
Naliczone przychody opodatkowane w przyszłych okresach	(5 640)	4 346	(1 294)
Naliczone odszkodowania	11	(11)	-
Korekta kosztu wł. (dostawy po dniu bilansowym)	263	(263)	-
Korekta kosztu wł. (faktury korygujące po dniu bilansowym)	112	921	1 033
Korekta kosztów (faktury korygujące zewn. otrzymane po dniu bilansowym)	5 151	(2 093)	3 058
Rezerwa razem	1 892	3 489	5 381

Okres zakończony 30.06.2026	Stan na początek okresu	Ujęte w rachunku zysków i strat	Stan na koniec okresu
Niewypłacone wynagrodzenia	24	(1)	23
Ujemne różnice z wyceny bilansowej	-	376	376
Odpisy aktualizujące należności	-	-	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	1 709	-	1 709
Rezerwa na nie wykorzystane urlopy	553	(316)	237
Rezerwa na świadczenia emerytalne	237	(155)	82
Rezerwy na koszty	2 703	(205)	2 498
Utrata wartości finansowego majątku trwałego	-	-	-
Korekta przychodów (dostawy po dniu bilansowym)	-	3 590	3 590
Korekta przychodów (faktury korygujące po dniu bilansowym)	3 576	(3 576)	-
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	145	(145)	-
Aktywo razem	8 947	(432)	8 515
Dodatnie różnice z wyceny bilansowej	481	(481)	-
Wycena nieruchomości do wartości godziwej	2 103	-	2 103
Naliczone przychody opodatkowane w przyszłych okresach	(1 294)	1 294	-
Naliczone odszkodowania	-	-	-
Korekta kosztu wł. (dostawy po dniu bilansowym)	-	4 264	4 264
Korekta kosztu wł. (faktury korygujące po dniu bilansowym)	1 033	(1 033)	-
Korekta kosztów (faktury korygujące zewn. otrzymane po dniu bilansowym)	3 058	(3 058)	-
Rezerwa razem	5 381	986	6 367

13. Zysk przypadający na jedną akcję

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Podstawowy zysk przypadający na jedną akcję		
Z działalności kontynuowanej	2,36	0,67
Podstawowy zysk przypadający na jedną akcję ogółem	2,36	0,67
Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję		
Z działalności kontynuowanej	2,36	0,67
Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję ogółem	2,36	0,67

13.1 Podstawowy zysk przypadający na jedną akcję

Zysk i średnia ważona liczba akcji wykorzystane do obliczenia zysku podstawowego przypadającego na jedną akcję:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zysk netto za rok obrotowy	32 014	9 125
Zysk wykorzystany do obliczenia podstawowego zysku przypadającego na jedną akcję ogółem	32 014	9 125
Zysk wykorzystany do wyliczenia podstawowego zysku na akcję z działalności kontynuowanej	32 014	9 125

Średnia ważona liczba akcji użyta do wyliczenia zysku podstawowego na akcję uzgadnia się do średniej użytej do obliczania zwykłego wskaźnika w następujący sposób:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
	(szt.)	(szt.)
Średnia ważona liczba akcji zwykłych wykorzystana do obliczenia podstawowego zysku przypadającego na jedną akcję	13 547 768	13 547 768

13.2 Rozwodniony zysk przypadający na jedną akcję

Zysk i średnia ważona liczba akcji zwykłych wykorzystane do skalkulowania zysku rozwodnionego na akcję:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Zysk netto za rok obrotowy	32 014	9 125
Zysk wykorzystany do obliczenia rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję ogółem	32 014	9 125
Zysk wykorzystany do wyliczenia rozwodnionego zysku na akcję z działalności kontynuowanej	32 014	9 125

Średnia ważona liczba akcji użyta do wyliczenia zysku rozwodnionego na akcję uzgadnia się do średniej użytej do obliczania zwykłego wskaźnika w następujący sposób:

	Okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	Okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
	(szt.)	(szt.)
Średnia ważona liczba akcji zwykłych wykorzystana do obliczenia rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	13 547 768	13 547 768

Łączna liczba akcji Emitenta wynosi 13 850 000 szt. o wartości nominalnej 6,00 PLN każda. Liczba posiadanych przez Emitenta akcji własnych Spółki na dzień bilansowy wynosi 302 232 sztuk o łącznej wartości nominalnej 1 813 392 PLN, co stanowi 2,1822 % kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

13.3 Skutki zmiany zasad rachunkowości

Jak wskazano w nocie nr 2.4, w bieżącym i poprzednim okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonywała dobrowolnie zmian w zasadach rachunkowości w stosunku do okresów wcześniejszych.

14. Rzeczowe aktywa trwałe

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Wartość brutto	30 456	31 554
Umorzenie i utrata wartości	(11 349)	(11 020)
Rzeczowe aktywa trwałe razem	19 107	20 534
Grunty, budynki i budowle	16 930	16 827
Maszyny i urządzenia	430	448
Środki transportu	89	100
Pozostałe środki trwałe	349	414
Środki trwałe w budowie	1 309	2 745
Rzeczowe aktywa trwałe razem	19 107	20 534

Wartość brutto	Grunty, budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Stan na 01.01.2025	23 291	3 352	264	1 415	1 883	30 205
Zwiększenie stanu	138	180	82	96	862	1 358
Likwidacje/zbycie	-	(6)	-	(3)	-	(9)
Stan na 31.12.2025	23 429	3 526	346	1 508	2 745	31 554
Zwiększenie stanu	261	87	-	3	-	351
Likwidacja/zbycie/przeniesienie	-	(13)	-	-	(1 436)	(1 449)
Stan na 30.06.2026	23 690	3 600	346	1 511	1 309	30 456

Umorzenie i utrata wartości	Grunty, budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Stan na 01.01.2025	6 291	2 949	225	960	-	10 425
Koszty amortyzacji	311	135	21	137	-	604
Eliminacja wskutek likwidacji / zbycia	-	(6)	-	(3)	-	(9)
Stan na 31.12.2025	6 602	3 078	246	1 094	-	11 020
Koszty amortyzacji	158	105	11	68	-	342
Eliminacja wskutek likwidacji / zbycia	-	(13)	-	-	-	(13)
Stan na 30.06.2026	6 760	3 170	257	1 162	-	11 349

W ogólnej wartości rzeczowych aktywów trwałych, zarówno na koniec bieżącego okresu jak i okresu poprzedniego, brak jest aktywów użytkowanych na podstawie umów leasingu finansowego.

14.1 Aktywa trwałe stanowiące zabezpieczenie

Rzeczowe aktywa trwałe o wartości bilansowej wynoszącej 16 930 tys. PLN (na koniec 2025 roku: 16 827 tys. PLN) stanowią zabezpieczenie kredytów bankowych zaciągniętych przez Spółkę NTT System S.A.

15. Nieruchomości inwestycyjne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Wartość godziwa nieruchomości inwestycyjnych	3 381	3 381

W wartości godziwej	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 31.12.2025
Stan na początek okresu	3 381	3 198
Aktualizacja wartości	-	183
Stan na koniec okresu	3 381	3 381

16. Pozostałe wartości niematerialne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Wartość brutto	35 791	34 352
Umorzenie i utrata wartości	(2 999)	(2 733)
Pozostałe aktywa niematerialne razem	32 792	31 619

Wartość brutto	Licencje i oprogramowanie	Znak towarowy	Sieć handlowa	Razem
Stan na 01.01.2025	2 302	4 200	27 745	34 247
Zwiększenie stanu	105	-	-	105
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 31.12.2025	2 407	4 200	27 745	34 352
Zwiększenie stanu	1 439	-	-	1 439
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 30.06.2026	3 846	4 200	27 745	35 791

Umorzenie i utrata wartości	Licencje i oprogramowanie	Znak towarowy	Sieć handlowa	Razem
Stan na 01.01.2025	1 963	-	370	2 333
Koszty amortyzacji	400	-	-	400
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 31.12.2025	2 363	-	370	2 733
Koszty amortyzacji	266	-	-	266
Likwidacja / zbycie	-	-	-	-
Stan na 30.06.2026	2 629	-	370	2 999

17. Jednostki zależne

Informacje dotyczące jednostek zależnych na dzień 30 czerwca 2026 roku przedstawiają się następująco:

Nazwa jednostki zależnej	Siedziba jednostki zależnej	Udziały (%) na 30.06.2026	Głosy (%) na 30.06.2026	Udziały (%) na 31.12.2025	Głosy (%) na 31.12.2025
NTT Technology sp. z o.o.	Zakręt	100	100	100	100

W okresie objętym sprawozdaniem nie miały miejsca zmiany w zakresie stanu posiadania udziałów w jednostkach zależnych.

Dane finansowe spółki NTT Technology sp. z o.o.

Podmiot: NTT Technology sp. z o.o.		Stan na 30.06.2026
Wybrane dane finansowe		
Aktywa ogółem		33 358
Zobowiązania ogółem, w tym:		26 777
Długoterminowe		-
Krótkoterminowe		26 777
Przychody ze sprzedaży		34 302
Koszt własny sprzedaży		31 879
Koszty sprzedaży		497
Koszty zarządu		64
Zysk na działalności operacyjnej		2 192
Zysk przed opodatkowaniem		2 192

18. Pozostałe aktywa

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Rozliczenia międzyokresowe	1 336	22 142
Krótkoterminowe	1 336	22 142

Na łączną kwotę rozliczeń międzyokresowych składają się głównie faktury korygujące i noty kredytowe od dostawców krajowych i zagranicznych wystawione i otrzymane po dniu bilansowym a dotyczące okresu sprawozdawczego, własne faktury sprzedaży wystawione po dniu bilansowym dokumentujące dostawy i usługi wykonane w okresie sprawozdawczym, naliczone przychody nieotrzymane do dnia bilansowego oraz rozliczane w czasie koszty z tytułu opłat oraz umów ubezpieczenia.

19. Zapasy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Produkcja w toku	-	-
Wyroby gotowe	5 710	2 503
Towary	295 819	204 141
Zaliczki na dostawy	-	-
Zapasy ogółem brutto	301 529	206 644
Odpis aktualizujący wartość wyrobów gotowych	(609)	(609)
Odpis aktualizujący wartość towarów	(8 388)	(8 388)
Odpis aktualizujący wartość zapasów razem	(8 997)	(8 997)
Zapasy ogółem netto	292 532	197 647

Na koniec okresu sprawozdawczego zapasy o wartości 170 999 tys. PLN stanowią zabezpieczenie zobowiązań z tytułu kredytów bankowych zaciągniętych przez Spółkę NTT System S.A. oraz zobowiązań z tytułu zawartych umów faktoringu (na dzień 31.12.2025 odpowiednio 106 999 tys. PLN).

20. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Należności z tytułu dostaw i usług – wartość nominalna	232 635	269 548
Odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług	(263)	(263)
Należności z tytułu dostaw i usług – wartość bilansowa	232 372	269 285
Należności z tytułu podatku od towarów i usług	1 750	2 381
Należności z tytułu podatku dochodowego (poza CIT)	-	-
Należności z tytułu nierozliczonych reklamacji	3	19
Inne należności	13 472	17 857
Należności razem	247 597	289 542

Na dzień 30.06.2026 r. w łącznej kwocie innych należności 13 472 tys. PLN zawierają się należności z tytułu rozliczenia faktoringu w kwocie 12 227 tys. PLN.

Na dzień bilansowy łączna wartość należności dochodzonych na drodze sądowej i wątpliwych wynosi 2 845 tys. PLN i objęta jest w całości odpisem aktualizującym. Na koniec ostatniego roku obrotowego kwota odpisu wynosiła 2 912 tys. PLN.

20.1 Należności z tytułu dostaw i usług

Termin spłaty należności z tytułu sprzedaży towarów i usług zawiera się zazwyczaj w przedziale od 0 do 90 dni i należności te nie są oprocentowane.

Przed podjęciem współpracy z nowym klientem Spółka stosuje system weryfikacji, w tym oceny zdolności kredytowej tego klienta i na tej podstawie wyznacza mu limity kredytowe, podlegające okresowej weryfikacji.

Saldo należności z tytułu dostaw i usług na dzień bilansowy obejmuje też należności denominowane w walutach obcych – odpowiednio 9 801 tys. EUR i 2 354 tys. USD (3 593 tys. EUR i 291 tys. USD na dzień 31 grudnia 2025 r.).

W łącznej kwocie należności z tytułu dostaw i usług zaprezentowane zostały rozrachunki rozliczane z wykorzystaniem faktoringu (zmniejszenie należności o kwotę 60 038 tys. PLN).

Analiza wiekowa należności z tytułu dostaw i usług:

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Należności nieprzeterminowane	205 436	268 879
Należności przeterminowane*		
0-30 dni	26 515	426
30-60 dni	(26)	46
60-90 dni	11	-
90-180 dni	602	-
180-360 dni	-	(54)
powyżej 360	(166)	(12)
Należności razem	232 372	269 285

*- kwoty ujemne związane są z nierozliczonymi korektami sprzedaży.

21. Wyemitowany kapitał podstawowy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Liczba akcji w sztukach	13 850 000	13 850 000
Wartość nominalna akcji (PLN / akcję)	6	6
Wyemitowany kapitał podstawowy (w tys. PLN)	83 100	83 100

Kapitał podstawowy jednostki składa się z:

	Liczba akcji (w sztukach)	Wartość nominalna akcji (w PLN)	Kapitał podstawowy (w tys. PLN)
Akcje zwykłe na okaziciela serii D	13 850 000	6	83 100

21.1 Zmiany kapitału podstawowego

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Stan na początek okresu	83 100	83 100
Stan na koniec okresu	83 100	83 100

Akcje zwykłe o wartości nominalnej 6,00 PLN, są równoważne pojedynczemu głosowi na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy i posiadają prawo do dywidendy.

21.2 Akcje własne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Stan na początek okresu	(761)	(761)
Skup akcji własnych/wycena	-	-
Stan na koniec okresu	(761)	(761)

Kwota w wysokości 761 tys. zł (761 tys. zł na koniec 2025 r.) stanowi wartość będących w posiadaniu Spółki 302 232 szt. akcji własnych (302 232 szt. na koniec 2025 r.). Zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy NTT System S.A. skup akcji własnych realizowany może być najdalej do 30 czerwca 2029 roku.

22. Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej powyżej wartości nominalnej akcji

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Nadwyżka ze sprzedaży akcji	26 289	26 289

23. Pozostałe kapitały rezerwowe

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny	6 808	6 808

23.1 Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Stan na początek okresu	6 808	6 725
Wycena rzeczowych aktywów trwałych	-	103
Rezerwa na podatek dochodowy związany z aktualizacją wyceny	-	(20)
Stan na koniec okresu	6 808	6 808

Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny pochodzi z przeszacowania gruntów. W przypadku zbycia przeszacowanych gruntów, efektywnie zrealizowana część kapitału rezerwowego z aktualizacji wyceny związana z danym składnikiem majątku przenoszona jest bezpośrednio do zysków zatrzymanych.

24. Zyski zatrzymane i dywidendy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zyski zatrzymane	147 182	118 149

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Stan na początek okresu	118 149	98 223
Zysk netto roku obrotowego	32 014	21 822
Dywidenda	(2 981)	(1 897)
Pozostałe	-	1
Stan na koniec okresu	147 182	118 149

W okresie sprawozdawczym nie miała miejsca wypłata dywidendy. Zwyczajne Walne Zgromadzenie NTT System S.A. w dniu 30 czerwca 2026 roku podjęło uchwałę o przeznaczeniu części zysku netto za 2025 rok, w kwocie 2.980.508,96 zł, na dywidendę dla akcjonariuszy. Dzień prawa do dywidendy ustalono na 30 września 2026 roku, a dzień wypłaty dywidendy na 30 grudnia 2026 roku.

Zarząd NTT System S.A. z siedzibą w Zakręcie ("Spółka"), działając na podstawie § 20 ust. 2 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim ("Rozporządzenie") poinformował, że dnia 30 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie NTT System S.A. podjęło uchwałę nr 5 w sprawie podziału zysku netto za 2025 rok. Zysk netto NTT System S.A. za rok obrotowy trwający od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku w kwocie 21.822.056,87 zł (słownie: dwadzieścia jeden milionów osiemset dwadzieścia dwa tysiące pięćdziesiąt sześć złotych osiemdziesiąt siedem groszy) przeznaczono:

- w wysokości 2.980.508,96 zł (słownie: dwa miliony dziewięćset osiemdziesiąt tysięcy pięćset osiem złotych dziewięćdziesiąt sześć groszy) na dywidendę dla akcjonariuszy, to jest kwotę 0,22 zł (słownie: dwadzieścia dwa grosze) na jedną akcję,

- w wysokości 18.841.547,91 zł (słownie: osiemnaście milionów osiemset czterdzieści jeden tysięcy pięćset czterdzieści siedem złotych dziewięćdziesiąt jeden groszy) na kapitał zapasowy.

Powyższe kwoty podziału zysku netto nie uległy zmianie ze względu na ilość akcji Spółki posiadanych przez NTT System S.A. na dzień ustalenia prawa do dywidendy.

Na dzień Walnego Zgromadzenia dywidendą objętych jest 13 547 768 akcji Emitenta.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy ustaliło:

- dzień prawa do dywidendy na 30 września 2026 roku
- dzień wypłaty dywidendy na 30 grudnia 2026 roku.

25. Kredyty i pożyczki otrzymane

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zabezpieczone		
Kredyty w rachunkach bieżących	49 815	33 934
Zobowiązania krótkoterminowe	49 815	33 934

W ogólnej kwocie wykorzystanych kredytów na dzień bilansowy zawiera się kwota kredytów w walutach obcych w wysokości 11 595 tys. EUR. Na koniec ostatniego roku obrotowego (31.12.2025) kredyty w walutach obcych wynosiły 8 028 tys. EUR.

26. Rezerwy

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Świadczenia pracownicze	1 681	1 681
Rezerwa na koszty нефактуроване	44 406	36 253
Rezerwy razem	46 087	37 934
Rezerwy długoterminowe	433	433
Rezerwy krótkoterminowe	45 654	37 501
Rezerwy razem	46 087	37 934

Kwota rezerw na świadczenia pracownicze obejmuje rezerwy długoterminowe na świadczenia emerytalne w wysokości 433 tys. PLN oraz rezerwy krótkoterminowe na niewykorzystane urlopy w kwocie 1 248 tys. PLN. Pozostałe rezerwy dotyczą kosztów premii i bonusów należnych sieciom i partnerom handlowym za wykonany obrót, kosztów marketingowych, ubezpieczeń, kosztów obsługi sprzedaży towarów i produktów oraz realizacji przetargów. Oczekiwany okres wykorzystania rezerw na нефактуроване koszty to drugie półrocze 2026 roku.

27. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	217 346	237 963
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe:		
- zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	323	291
- zobowiązania z tytułu podatków (poza CIT)	21 113	41 374
- zobowiązania z tytułu ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	698	661
- inne zobowiązania	3 795	276
- fundusze specjalne	8	8
Zobowiązania razem	243 283	280 573
Zobowiązania krótkoterminowe	243 283	280 573

Termin zapłaty za zakup towarów i materiałów zawiera się zazwyczaj w przedziale od 0 do 90 dni. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane.

Suma zobowiązań z tytułu dostaw i usług na dzień bilansowy obejmuje też zobowiązania w walutach obcych: 18 842 tys. EUR i 2 668 tys. USD (odpowiednio 19 035 tys. EUR i 1 946 tys. USD na dzień 31 grudnia 2025).

28. Programy świadczeń emerytalnych

Spółka nie prowadzi programów świadczeń emerytalnych.

29. Instrumenty finansowe

29.1 Zarządzanie ryzykiem kapitałowym

Spółka zarządza kapitałem by zagwarantować, że będzie zdolna kontynuować działalność przy jednoczesnej maksymalizacji rentowności dla akcjonariuszy dzięki optymalizacji relacji zadłużenia do kapitału własnego.

Struktura kapitałowa jednostki obejmuje zadłużenie, na które składają się kredyty, środki pieniężne i ich ekwiwalenty oraz kapitał własny, w tym wyemitowane akcje, kapitały rezerwowe i zysk zatrzymany.

Zarząd jednostki dokonuje okresowo przeglądu struktury kapitałowej. W ramach przeglądu analizie poddawany jest koszt kapitału oraz rodzaje ryzyka związanego z każdą klasą kapitału.

29.2 Znaczące zasady rachunkowości

Szczegółowy opis znaczących zasad rachunkowości i stosowanych metod, w tym kryteriów ujęcia, podstaw wyceny oraz podstaw wykazywania dochodów i kosztów w odniesieniu do poszczególnych kategorii aktywów finansowych, zobowiązań finansowych i instrumentów kapitałowych ujawniono w nocie nr 3 do sprawozdania finansowego.

29.3 Kategorie instrumentów finansowych

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Aktywa		
Aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie – środki pieniężne	19 779	17 314
Aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie - należności handlowe i pozostałe	247 597	289 542
Kapitał własny i zobowiązania		
Kredyty bankowe i pożyczki	49 815	33 934
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	764
Zobowiązania handlowe i pozostałe	243 283	280 573
Kredyty i pożyczki oprocentowane wg zmiennej stopy procentowej	49 815	33 934

W pozycji aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu zawierają się środki pieniężne i ich ekwiwalenty, udzielone pożyczki.

Hierarchia wartości godziwej:

	Ogółem stan na 30.06.2026	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3
Aktywa				
Aktywa finansowe w zamortyzowanym koszcie	19 779	-	19 779	-
Należności handlowe i pozostałe	247 597	-	247 597	-
Kapitał własny i zobowiązania				
Kredyty bankowe i pożyczki	49 815		49 815	
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-
Zobowiązania handlowe i pozostałe	243 283	-	243 283	-

29.4 Zarządzanie ryzykiem finansowym

Zarząd monitoruje ryzyko finansowe związane z działalnością jednostki i zarządza nim za pośrednictwem wewnętrznych procedur i badań poświęconych temu ryzyku, analizujących stopień narażenia i poziom ryzyka. Ryzyko, na które narażona jest Spółka obejmuje ryzyko rynkowe (w tym ryzyko walutowe, ryzyko stopy procentowej oraz ryzyko cenowe), a także ryzyko kredytowe i ryzyko płynności.

Jednostka dąży do minimalizacji wpływu różnych rodzajów ryzyka wykorzystując w tym celu własną wiedzę i doświadczenie oraz stosując dostępne instrumenty finansowe jako zabezpieczenie. Spółka nie wykorzystuje ani nie obraca instrumentami finansowymi – w tym finansowymi instrumentami pochodnymi – w celach spekulacyjnych.

29.5 Ryzyko rynkowe

Działalność jednostki wiąże się z narażeniem na ryzyko finansowe związane przede wszystkim z należnościami handlowymi oraz ryzyko wynikające ze zmian kursów walut oraz stóp procentowych.

29.6 Zarządzanie ryzykiem walutowym

Spółka zawiera określone transakcje w walutach obcych. W związku z tym pojawia się ryzyko wahań kursów walut. Ryzykiem tym zarządza się poprzez bieżącą kontrolę poziomu zapasów towarów i materiałów, właściwe planowanie wielkości i częstotliwości zakupów towarów oraz poprzez prowadzenie polityki cenowej skutecznie niwelującej wpływ ryzyka walutowego na wyniki finansowe. Spółka wykorzystuje też walutowe kontrakty typu forward.

Wartość bilansowa należności oraz zobowiązań Spółki denominowanych w walutach obcych na dzień bilansowy przedstawia się następująco (w tysiącach waluty obcej):

	Zobowiązania		Należności	
	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
USD (kurs średni NBP na dzień 30.06.2026: 3,7708)	2 668	1 946	2 354	291
EUR (kurs średni NBP na dzień 30.06.2026: 4,2963)	18 842	19 035	9 801	3 593

Zmiana o 1 punkt procentowy kursów średnich walut obcych w których Spółka posiada należności i zobowiązania skutkowałby zmianą wyceny tych instrumentów na dzień 30.06.2026 r. do poniższych wartości:

	Zobowiązania		Należności	
	Wzrost kursu o 1%	Spadek kursu o 1%	Wzrost kursu o 1%	Spadek kursu o 1%
	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)
USD	10 161	9 960	8 965	8 788
EUR	81 761	80 141	42 529	41 687

Spółka zawiera kontrakty forward zabezpieczające przed ryzykiem różnic kursowych przede wszystkim w odniesieniu do zobowiązań w walutach obcych związanych z transakcjami o najdłuższym terminie płatności.

29.7 Zarządzanie ryzykiem kredytowym

Ryzyko kredytowe oznacza ryzyko, że kontrahent nie dopełni zobowiązań umownych, w wyniku czego Spółka poniesie straty finansowe. Spółka stosuje zasadę dokonywania transakcji terminowych z kontrahentami o sprawdzonej wiarygodności kredytowej; w razie potrzeby uzyskując stosowne zabezpieczenie jako narzędzie redukcji ryzyka strat finansowych z tytułu niedotrzymania warunków umowy. Jednostka dokonując oceny ratingowej swoich głównych klientów korzysta z informacji o ratingu dostarczanych przez niezależne agencje ratingowe oraz korzysta z innych informacji finansowych dostępnych publicznie oraz z własnych danych o transakcjach. Narażenie Spółki na ryzyko wiarygodności kredytowej kontrahentów jest stale monitorowane. Kontrolę ryzyka kredytowego umożliwiają limity weryfikowane i zatwierdzane przez wyspecjalizowaną komórkę w strukturze jednostki. Na należności z tytułu dostaw i usług składają się kwoty należne od dużej liczby klientów, rozłożone między różne branże i obszary geograficzne. Spółka NTT System S.A. zawiera ponadto umowy ubezpieczenia istotnej większości należności handlowych.

29.8 Zarządzanie ryzykiem płynności

Odpowiedzialność za zarządzanie ryzykiem płynności spoczywa na zarządzie, który zarządza ryzykiem płynności utrzymując odpowiednią wielkość kapitału rezerwowego, wykorzystując oferty usług bankowych i rezerwowe linie kredytowe, monitorując stale prognozowane i rzeczywiste przepływy pieniężne oraz dopasowując profile wymagalności aktywów i zobowiązań finansowych.

29.9 Tabele ryzyka płynności i ryzyka stóp procentowych

Poniższa tabela przedstawia informacje o terminach wymagalności zobowiązań z tytułu instrumentów finansowych.

	Stopa procentowa	Poniżej 1 roku	1-5 lat	Powyżej 5 lat	Razem
	%	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)	(tys. PLN)
Stan na 30.06.2026					
Instrumenty o zmiennej stopie procentowej		49 815	-	-	49 815
Razem		49 815	-	-	49 815
Stan na 31.12.2025					
Instrumenty o zmiennej stopie procentowej		33 934	-	-	33 934
Razem		33 934	-	-	33 934

29.10 Dostępne finansowanie zewnętrzne

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Zabezpieczone kredyty w rachunku bieżącym		
Kwota wykorzystana	49 815	33 934
Kwota niewykorzystana	30 596	45 652
Zabezpieczone kredyty w rachunku bieżącym razem	80 411	79 586
Pozostałe zabezpieczone kredyty		
Kwota wykorzystana	-	-
Kwota niewykorzystana	-	-
Pozostałe zabezpieczone kredyty razem	-	-

30. Przychody przyszłych okresów i pozostałe rozliczenia międzyokresowe

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Krótkoterminowe	18 894	-

Na dzień 30.06.2026 r. sprawozdanie z sytuacji finansowej Spółki zawiera po stronie pasywów przychody przyszłych okresów w łącznej kwocie 18 894 tys. PLN (na dzień 31.12.2025 r. – 0 tys. PLN). Przychody przyszłych okresów stanowi

suma kwot netto faktur sprzedaży zaewidencjonowanych do końca okresu sprawozdawczego, dla których wydanie towarów nastąpiło po dniu bilansowym.

31. Transakcje z jednostkami powiązanymi

31.1 Transakcje handlowe

W okresie sprawozdawczym jednostka zawarła następujące transakcje handlowe ze stronami powiązanymi:

	Sprzedaż do jednostek powiązanych		Zakupy od jednostek powiązanych	
	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025
Jednostki zależne	13 351	7 765	-	-

Nierozliczone transakcje na koniec okresu sprawozdawczego:

	Należności od stron powiązanych		Zobowiązania wobec stron powiązanych	
	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Jednostki zależne	4 731	3 915	-	-

32. Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorujących

Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorujących w okresie sprawozdawczym przedstawiały się następująco:

	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025
Świadczenia krótkoterminowe	853	830

33. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu sprawozdawczego wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej przedstawiają się następująco:

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	19 779	17 314

W łącznej kwocie środków pieniężnych na rachunkach bankowych na dzień bilansowy znajdują się środki pieniężne w walutach obcych 263 tys. USD (na dzień 31 grudnia 2025 r. 1 710 tys. USD oraz 571 tys. EUR).

34. Leasing operacyjny i najem długoterminowy

Na dzień bilansowy Spółka jako leasingobiorca/najemca nie była stroną istotnych umów leasingu operacyjnego i najmu długoterminowego. NTT System S.A. nie występowała w transakcjach leasingu operacyjnego w charakterze leasingodawcy.

34.1 Płatności ujęte w kosztach

	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025
Opłaty z tytułu leasingu / najmu	300	359

34.2 Minimalne zobowiązania z tytułu umów leasingu operacyjnego i najmu

	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025
Do roku	416	510
Od 1 roku do 5 lat	239	211
Minimalne zobowiązania z tytułu leasingu operacyjnego i najmu razem	655	721

Spółka nie ujmuje zobowiązań z tytułu leasingu finansowego, z uwagi na ich wartość. Nie wpływa istotnie na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji finansowej i majątkowej.

35 Zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe

AKTYWA

Na dzień 30.06.2026 r. Spółka nie posiadała aktywów warunkowych.

ZOBOWIĄZANIA

Na dzień 30.06.2026 r. Spółka NTT System S.A. posiadała zobowiązania warunkowe w łącznej wysokości 248 280,6 tys. zł, w tym:

- Gwarancje usunięcia wad i usterek, zwrotu zaliczki oraz należytego wykonania umowy w ramach zawartych umów handlowych w wysokości 310,6 tys. zł, udzielone przez towarzystwa ubezpieczeniowe spółce zależnej, (zabezpieczone weksłami poręczonymi przez NTT System S.A.),
- Gwarancje wadium w wysokości 577,5 tys. zł, udzielone przez towarzystwa ubezpieczeniowe spółce zależnej, (zabezpieczone weksłami poręczonymi przez NTT System S.A.),
- Weksle wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez Spółkę na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu kredytów bankowych w wysokości 21 500 tys. zł
- Weksle wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów faktoringu należnościowego w wysokości 166 500 tys. zł,
- Weksle wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów faktoringu odwrotnego w wysokości 55 000 tys. zł,
- Weksle wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów leasingu w wysokości 121,7 tys. zł,
- Weksle wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez Emitenta na zabezpieczenie zobowiązań z tytułu umów o udzielenie gwarancji ubezpieczeniowych zapłaty długu celnego w wysokości 500 tys. zł,
- Weksel wystawiony przez Emitenta na zabezpieczenie wierzytelności, odsetek i innych kosztów dochodzenia należności związanych z niewykonaniem lub nienależytym wykonaniem zobowiązań wynikających z umów z kontrahentami do kwoty 3 770,8 tys. zł (1 000 tys. USD).

Na dzień 30.06.2026 r. NTT System S.A. nie była stroną innych istotnych umów warunkowych, które w przyszłości mogłyby skutkować powstaniem należności bądź zobowiązań.

36 Dane dotyczące zatrudnienia w przedsiębiorstwie Emitenta

Przeciętne zatrudnienie w NTT System S.A. w okresie sprawozdawczym w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło 152 etaty (w okresie porównawczym 152 etaty). Stan zatrudnienia na dzień 30.06.2026 r. wynosi 156 osób (na dzień 31.12.2025 r. – 155 osób).

37 Zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym nie wystąpiły znaczące zdarzenia, które mogłyby istotnie wpłynąć na sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 30 czerwca 2026.

38 Pozostałe informacje

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły istotne nietypowe zdarzenia, które mogłyby mieć wpływ na wyniki osiągnięte przez Emitenta. Podstawą uzyskania wyniku finansowego była standardowa działalność operacyjna realizowana w oparciu o pozycję rynkową Spółki.

39 Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Sprawozdanie finansowe Spółki NTT System S.A. za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku zostało zatwierdzone przez Zarząd jednostki w dniu 30 września 2026 roku.

**Tadeusz
Kurek**

Tadeusz Kurek
Prezes Zarządu

Elektronicznie podpisany
przez Robert Głowacki
Data: 2026.09.30
13:54:12 +02'00'

Robert Głowacki
**Wiceprezes
Zarządu**

**Marcin
Paweł
Olszewski**

Elektronicznie
podpisany przez
Marcin Paweł
Olszewski
Data: 2026.09.30
14:22:18 +02'00'

Marcin Olszewski
**Wiceprezes
Zarządu**

Podpisany elektronicznie przez
Grzegorz Kurek
30.09.2026
14:09:28 +02'00'

Grzegorz Kurek
**Wiceprezes
Zarządu**

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych:

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Leszek
Choromański
Data: 2026.09.30 14:31:22 CEST

Leszek Choromański
Główny Księgowy

NTT SYSTEM®

Śródroczne Skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy Kapitałowej NTT System
za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r.

Wszystkie kwoty wyrażone w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej.