



Grupa Kapitałowa Protektor

**Raport okresowy
za I półrocze 2026 roku
zakończone 30 czerwca 2026 roku**

Lublin, 30 września 2026 roku

Wybrane dane finansowe

Dane dotyczące skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Wyszczególnienie	za okres		za okres	
	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025
	tys. PLN		tys. EUR	
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT				
Przychody ze sprzedaży	38 391	39 853	9 029	9 442
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	16 070	16 276	3 779	3 856
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(1 824)	(307)	(429)	(73)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(2 970)	(1 249)	(698)	(296)
Zysk (strata) netto grupy kapitałowej	(3 882)	(4 253)	(913)	(1 008)
Zysk (strata) na jedną akcję (PLN/EUR)	(0,13)	(0,19)	(0,03)	(0,05)
SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH				
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(5 312)	(2 044)	(1 249)	(484)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(73)	47	(17)	11
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	4 837	656	1 138	155
Zmiana netto stanu środków pieniężnych	(548)	(1 341)	(129)	(318)
Wyszczególnienie	na dzień		na dzień	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
	tys. PLN		tys. EUR	
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ				
Aktywa trwałe	26 499	18 997	6 168	4 495
Aktywa obrotowe	40 837	35 856	9 505	8 483
Kapitał własny	15 305	16 091	3 562	3 807
Zobowiązania długoterminowe	14 288	7 564	3 326	1 790
Zobowiązania krótkoterminowe	37 741	31 198	8 785	7 381
Średnia ważona liczba akcji (szt.)*	30 168 460	22 246 366	30 168 460	22 246 366
Wartość księgowa na jedną akcję (PLN/EUR)	0,50	0,71	0,12	0,17

*liczba akcji dopuszczona do obrotu

Powyższe dane finansowe zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- Pozycje skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym. Kursy te wynosiły odpowiednio: od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku 4,2522 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku 4,2208 EUR/PLN.
- Pozycje aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień okresu sprawozdawczego. Kursy te wynosiły odpowiednio 4,2963 EUR/PLN na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 4,2267 EUR/PLN na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Dane dotyczące skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego

Wyszczególnienie	za okres		za okres	
	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025
	tys. PLN		tys. EUR	
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT				
Przychody ze sprzedaży	10 508	15 710	2 471	3 722
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	2 966	4 512	698	1 069
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(4 504)	(3 595)	(1 059)	(852)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(4 529)	(4 021)	(1 065)	(953)
Zysk (strata) netto jednostki dominującej	(4 236)	(6 117)	(996)	(1 449)
Zysk (strata) na jedną akcję (PLN/EUR)	(0,14)	(0,27)	(0,03)	(0,07)
SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH				
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(7 782)	(2 368)	(1 830)	(561)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	1 005	1 161	236	275
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	5 802	1 129	1 365	267
Zmiana netto stanu środków pieniężnych	(975)	(78)	(229)	(18)
Wyszczególnienie	na dzień		na dzień	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
	tys. PLN		tys. EUR	
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ				
Aktywa trwałe	37 070	29 039	8 628	6 870
Aktywa obrotowe	16 367	10 692	3 809	2 530
Kapitał własny	6 067	7 803	1 412	1 846
Zobowiązania długoterminowe	10 933	3 781	2 545	894
Zobowiązania krótkoterminowe	36 437	28 147	8 481	6 659
Średnia ważona liczba akcji (szt.)*	30 168 460	22 246 366	30 168 460	22 246 366
Wartość księgowa na jedną akcję (PLN/EUR)	0,20	0,35	0,05	0,08

*liczba akcji dopuszczona do obrotu

Powyższe dane finansowe zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- Pozycje jednostkowego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz jednostkowego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym. Kursy te wynosiły odpowiednio: od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku 4,2522 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku 4,2208 EUR/PLN.
- Pozycje aktywów i pasywów jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień okresu sprawozdawczego. Kursy te wynosiły odpowiednio 4,2963 EUR/PLN na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 4,2267 EUR/PLN na dzień 31 grudnia 2025 roku

Spis treści

1. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPORZĄDZONE ZGODNIE Z MIĘDZYNARODOWYMI STANDARDAMI SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ ZATWIERDZONYMI PRZEZ UNIE EUROPEJSKĄ	6
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	6
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	7
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	8
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	8
2. INFORMACJE OGÓLNE I ZASADY PRZYJĘTE PRZY SPORZĄDZANIU ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	10
2.1. INFORMACJE OGÓLNE	10
2.2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	15
2.3. ZMIANY STANDARDÓW LUB INTERPRETACJI	16
2.4. OPIS PRZYJĘTYCH ZASAD RACHUNKOWOŚCI	17
2.5. WALUTA FUNKCJONALNA I WALUTA PREZENTACJI	17
2.6. ISTOTNE WARTOŚCI OPARTE NA PROFESJONALNYM OSĄDZIE I SZACUNKACH	18
2.7. ZAŁOŻENIE PORÓWNYWALNOŚCI SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH	19
3. SEGMENTY SPRAWOZDAWCZE I SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ PROTEKTOR	31
3.1. SEGMENTY OPERACYJNE	31
3.2. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI	32
3.3. ISTOTNE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2026 ROKU	32
3.4. STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI REALIZACJI WCZEŚNIEJ OPUBLIKOWANYCH PROGNOZ	39
3.5. CZYNNIKI I ZDARZENIA MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA PRZYSZŁE WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ PROTEKTOR	40
3.6. POZOSTAŁE INFORMACJE, ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ I WYNIKU FINANSOWEGO	42
4. INFORMACJA DODATKOWA – POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	44
4.1. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	44
4.2. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	45
4.3. POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE	46
4.4. PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE	47
4.5. ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ ZAPASÓW	47
4.6. ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ AKTYWÓW	47
4.7. REZERWY	48
4.8. PODATEK ODROZCZONY	48
4.9. RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE I PRAWO DO UŻYTKOWANIA AKTYWÓW	49
4.10. ZMIANY SYTUACJI GOSPODARCZEJ I WARUNKÓW PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI, KTÓRE MAJĄ ISTOTNY WPŁYW NA WARTOŚĆ GODZIWĄ AKTYWÓW FINANSOWYCH I ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH	50
4.11. INFORMACJE O NIESPŁACENIU KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO	50
4.12. INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ EMITENTA LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI – ŁĄCZNIE JEDNEMU PODMIOTOWI LUB JEDNOSTCE ZALEŻNEJ OD TEGO PODMIOTU, JEŻELI ŁĄCZNA WARTOŚĆ ISTNIEJĄCYCH PORĘCZEŃ LUB GWARANCJI JEST ZNACZĄCA	51
4.13. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	52
4.14. INFORMACJE O ZMIANIE SPOSOBU WYCENIANIA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH (WYCENIANYCH DOTYCZĄCYCH W WARTOŚCI GODZIWEJ)	53
4.15. KLASYFIKACJA AKTYWÓW FINANSOWYCH	53
4.16. EMISJA, WYKUP I SPŁATA DŁUŻNYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH	53
4.17. WYPŁACONA (ZADEKLAROWANA) DYWIDENDA	53
4.18. AKTYWA I ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE	54

4.19.	ISTOTNE ROZLICZENIA Z TYTUŁU SPRAW SĄDOWYCH	54
4.20.	ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ	54
4.21.	INFORMACJE O ZDARZENIACH PO DNIU BILANSOWYM	55
4.22.	ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ	57
5.	ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPORZĄDZONE ZGODNIE Z MIĘDZYNARODOWYMI STANDARDAMI SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ ZATWIERDZONYMI PRZEZ UNIE EUROPEJSKĄ	66
	ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	66
	ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	67
	ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM.....	69
	ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	70
6.	INFORMACJA DODATKOWA – POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	71
6.1.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	71
6.2.	KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	72
6.3.	POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE	73
6.4.	PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE	74
6.5.	ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ ZAPASÓW	74
6.6.	ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ AKTYWÓW	75
6.7.	REZERWY	75
6.8.	PODATEK ODROZCZONY	75
6.9.	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE I PRAWO DO UŻYTKOWANIA AKTYWÓW	76
6.10.	ZMIANY SYTUACJI GOSPODARCZEJ I WARUNKÓW PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI, KTÓRE MAJĄ ISTOTNY WPŁYW NA WARTOŚĆ GODZIWĄ AKTYWÓW FINANSOWYCH I ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH	77
6.11.	INFORMACJE O NIESPŁACENIU KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO	77
6.12.	INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ EMITENTA LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI – ŁĄCZNIE JEDNEMU PODMIOTOWI LUB JEDNOSTCE ZALEŻNEJ OD TEGO PODMIOTU, JEŻELI ŁĄCZNA WARTOŚĆ ISTNIEJĄCYCH PORĘCZEŃ LUB GWARANCJI JEST ZNACZĄCA	77
6.13.	TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	79
6.14.	INFORMACJE O ZMIANIE SPOSOBU WYCENIANIA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH (WYCENIANYCH DOTYCZĄCYCH W WARTOŚCI GODZIWEJ)	80
6.15.	KLASYFIKACJA AKTYWÓW FINANSOWYCH	80
6.16.	EMISJA, WYKUP I SPŁATA DŁUŻNYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH	80
6.17.	WYPŁACONA (ZADEKLAROWANA) DYWIDENDA	80
6.18.	AKTYWA I ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE	80
6.19.	ISTOTNE ROZLICZENIA Z TYTUŁU SPRAW SĄDOWYCH	81
6.20.	ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ	81
6.21.	INFORMACJE O ZDARZENIACH PO DNIU BILANSOWYM	81
6.22.	ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ	83
6.23.	KONTYNUACJA DZIAŁALNOŚCI	91
7.	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	95

1. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Wyszczególnienie	za okres od 01.04.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.04.2025 do 30.06.2025	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody ze sprzedaży	18 127	38 391	18 974	39 853
Przychody ze sprzedaży produktów	17 633	37 470	18 676	39 062
Przychody ze sprzedaży usług	44	146	62	89
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	450	775	236	702
Koszt własny sprzedaży	(9 904)	(22 321)	(10 239)	(23 577)
Koszt sprzedanych produktów	(9 641)	(21 639)	(10 014)	(23 064)
Koszt sprzedanych usług	(30)	(69)	(16)	(35)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	(233)	(613)	(209)	(478)
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	8 223	16 070	8 735	16 276
Koszty sprzedaży	(3 090)	(5 908)	(2 834)	(5 605)
Koszty ogólnego zarządu	(4 151)	(8 076)	(3 520)	(6 781)
Pozostałe przychody operacyjne	1 094	2 017	264	490
Pozostałe koszty operacyjne	(2 550)	(5 927)	(3 069)	(4 688)
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(474)	(1 824)	(423)	(307)
Przychody finansowe	-	38	-	4
Koszty finansowe	(602)	(1 184)	(701)	(946)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(1 076)	(2 970)	(1 124)	(1 249)
Podatek	(547)	(912)	(2 461)	(3 004)
Zysk (strata) netto	(1 623)	(3 882)	(3 585)	(4 253)
- przypisany akcjonariuszom podmiotu dominującego	(1 649)	(3 914)	(3 599)	(4 280)
- przypisany akcjonariuszom mniejszościowym	26	32	14	27
Inne całkowite dochody				
Pozycje, które w przyszłości mogą zostać zreklasifikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	81	593	209	(477)
- różnice kursowe z przeliczenia spółek zagranicznych	81	593	209	(477)
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-
Pozycje, które w przyszłości nie mogą zostać zreklasifikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	-	-	-	-
- odpis aktualizujący aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	-	-	-	-
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-
Całkowite dochody razem	(1 542)	(3 289)	(3 376)	(4 730)
- przypisane akcjonariuszom podmiotu dominującego	(1 570)	(3 329)	(3 372)	(4 730)
- przypisane akcjonariuszom mniejszościowym	28	40	(3)	(0)
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	30 168 460	30 168 460	19 021 600	19 021 600
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych (szt.)	30 168 460	30 168 460	19 021 600	19 021 600
Zysk (strata) na akcję podstawowy (PLN)	(0,05)	(0,13)	(0,19)	(0,23)
Zysk (strata) na akcję rozwodniony (PLN)	(0,05)	(0,13)	(0,19)	(0,23)

*liczba akcji dopuszczona do obrotu

**zysk (strata) na akcję liczony jest od zysku (straty) przypisanego akcjonariuszom podmiotu dominującego

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

	na dzień	na dzień	na dzień
Wyszczególnienie	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Aktywa trwałe	26 499	18 997	21 552
Wartości niematerialne	6 776	7 067	7 586
Rzeczowe aktywa trwałe	5 888	6 162	6 757
Prawo do użytkowania aktywów w leasingu	13 426	5 319	6 206
Należności długoterminowe	-	-	435
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	251	281	304
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	158	168	264
Aktywa obrotowe	40 837	35 856	41 062
Zapasy	27 636	26 040	30 293
Należności z tytułu dostaw i usług	7 084	4 046	7 422
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	1 318	944	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	3 102	2 578	2 087
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	17	-	44
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 168	1 717	604
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	512	531	612
AKTYWA RAZEM	67 334	54 853	62 614

	na dzień	na dzień	na dzień
Wyszczególnienie	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Kapitały własne	15 305	16 091	19 371
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	14 941	15 767	19 039
Kapitał podstawowy	15 974	13 474	11 474
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	10 235	10 235	10 235
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających oraz różnice kursowe z konsolidacji	(5)	(590)	(470)
Pozostałe kapitały	6 230	6 229	6 229
Niepodzielony wynik finansowy, w tym:	(17 493)	(13 581)	(8 429)
- zysk (strata) netto z lat ubiegłych	(13 580)	(4 149)	(4 149)
- zysk (strata) netto bieżącego roku przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(3 913)	(9 432)	(4 280)
Udziały niesprawujące kontroli	364	324	332
Zobowiązania	52 029	38 762	43 243
Zobowiązania długoterminowe	14 288	7 564	3 629
Długoterminowe kredyty i pożyczki	3 433	3 319	-
Zobowiązania długoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	10 229	3 316	2 935
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	253	548	322
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	373	381	372
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	37 741	31 198	39 614
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	20 105	14 667	16 970
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	575	1 206	2 201
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	7 855	8 280	10 666
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	778	356	674
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	2 766	2 870	3 549
Zobowiązania krótkoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	3 523	2 380	3 734
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	1 063	366	589
Pozostałe rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	914	971	1 120
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	162	102	111
PASYWA RAZEM	67 334	54 853	62 614

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2026	13 474	10 235	(590)	6 229	(13 581)	15 767	324	16 091
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2026 - 30.06.2026	-	-	-	-	(3 914)	(3 914)	32	(3 882)
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	585	-	-	585	8	593
Całkowite dochody razem	-	-	585	-	(3 914)	(3 329)	40	(3 289)
Emisja akcji	2 500	-	-	-	-	2 500	-	2 500
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	2 500	-	585	-	(3 914)	(829)	40	(789)
Saldo na dzień 30.06.2026	15 974	10 235	(5)	6 230	(17 493)	14 941	364	15 305
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	(20)	6 229	(4 149)	21 867	333	22 200
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	(4 280)	(4 280)	27	(4 253)
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	(450)	-	-	(450)	(28)	(477)
Całkowite dochody razem	-	-	(450)	-	(4 280)	(4 730)	(0)	(4 730)
Emisja akcji	1 902	-	-	-	-	1 902	-	1 902
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	1 902	-	(450)	-	(4 280)	(2 828)	(0)	(2 828)
Saldo na dzień 30.06.2025	11 474	10 235	(470)	6 229	(8 429)	19 039	332	19 371
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	(20)	6 229	(4 149)	21 867	333	22 200
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 31.12.2025	-	-	-	-	(9 432)	(9 432)	19	(9 413)
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	(570)	-	-	(570)	(28)	(598)
Całkowite dochody razem	-	-	(570)	-	(9 432)	(10 002)	(9)	(10 011)
Emisja akcji	3 902	-	-	-	-	3 902	-	3 902
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	3 902	-	(570)	-	(9 432)	(6 101)	(9)	(6 109)
Saldo na dzień 31.12.2025	13 474	10 235	(590)	6 229	(13 581)	15 767	324	16 091

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

*Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Protektor
sporządzone według MSR/MSSF za I półrocze 2026 roku (w tys. PLN)*

Wyszczególnienie	za okres	za okres	za okres	za okres
	od 01.04.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(1 076)	(2 970)	(1 124)	(1 249)
Korekty:	(5 051)	(1 276)	2 421	364
Amortyzacja wartości niematerialnych	215	446	100	354
Amortyzacja wartości rzeczowych aktywów trwałych	1 339	2 668	1 351	2 741
Zysk (strata) na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	-	(36)	(5)	(126)
Koszty odsetek	226	481	409	846
Zmiana stanu zapasów	(2 228)	(1 127)	(3 059)	(2 207)
Zmiana stanu należności	(1 493)	(4 946)	1 661	(2 226)
Zmiana stanu zobowiązań za wyjątkiem kredytów	(3 618)	403	2 073	1 778
Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych	417	705	(74)	(703)
Inne korekty	91	130	(35)	(93)
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	(6 127)	(4 246)	1 297	(885)
Zapłacony podatek dochodowy	1 470	(1 066)	(467)	(1 159)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(4 657)	(5 312)	830	(2 044)
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	(8)	(109)	(30)	(112)
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	-	36	45	167
Nabycie aktywów finansowych	-	-	-	(24)
Sprzedaż aktywów finansowych	16	-	16	16
Otrzymane dywidendy	-	-	-	-
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	8	(73)	31	47
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	-	2 500	1 902	1 902
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	5 132	6 743	-	2 154
Splata kredytów i pożyczek	-	(1 246)	(652)	-
Splata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(1 032)	(2 048)	(1 336)	(2 205)
Odsetki zapłacone	(226)	(481)	(409)	(846)
Inne wpływy/wydatki	(129)	(631)	(960)	(349)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	3 745	4 837	(1 455)	656
Przepływy środków pieniężnych netto razem, w tym:	(904)	(548)	(594)	(1 341)
Środki pieniężne na początek okresu	2 072	1 717	1 198	1 945
Środki pieniężne na koniec okresu	1 168	1 168	604	604

2. Informacje ogólne i zasady przyjęte przy sporządzaniu śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego

2.1. INFORMACJE OGÓLNE

Dane Jednostki Dominującej

Nazwa:	PROTEKTOR S.A.
Forma prawna:	spółka akcyjna
Adres:	ul. Vetterów 24a-24b, 20-277 Lublin, Polska
Podstawowe miejsce prowadzenia działalności:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	produkcja obuwia
Branża / sektor:	odzież i kosmetyki / odzież i obuwie
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS:	0000033534
REGON:	430068516
NIP:	7120102959
Strona www:	www.protektorsa.pl

Zarys historii korporacyjnej Grupy Kapitałowej

2021	sprzedaż 51% udziałów w Terri-Pa (Mołdawia) – spółka pośrednio zależna od Jednostki Dominującej
2016	relokacja do nowej fabryki w Podstrefie Lublin Specjalnej Strefy Ekonomicznej EURO-PARK Mielec
2012	sprzedaż 100% udziałów w Prabos (Czechy)
2009	zwiększenie do 100% udziałów w Abeba i Inform Brill (Niemcy)
2007	nabycie 75% udziałów w Abeba i Inform Brill (Niemcy) oraz 100% udziałów w Prabos (Czechy)
1998	debiut na GPW w Warszawie jako Lubelskie Zakłady Przemysłu Skórzanego PROTEKTOR S.A.
1993	proces prywatyzacji, przejęcie pełnej kontroli przez inwestorów prywatnych
1992	przekształcenie w jednoosobową Spółkę Skarbu Państwa
1958	utworzenie państwowych zakładów Lubelskie Zakłady Przemysłu Skórzanego im. Mariana Buczka
1944	rozpoczęcie produkcji obuwia dla Ludowego Wojska Polskiego

Czas trwania Grupy Kapitałowej

Czas trwania działalności Jednostki Dominującej oraz spółek zależnych jest nieograniczony.

Okresy prezentowane

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zawierają dane:

- za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku oraz
- na dzień 30 czerwca 2026 roku.

Dane porównawcze prezentowane są odpowiednio:

- dla skonsolidowanego i jednostkowego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku,
- dla skonsolidowanego i jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej – na dzień 30 czerwca 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku,
- dla skonsolidowanego i jednostkowego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym – za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku oraz za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku.

Skład organów Grupy Kapitałowej

Skład Zarządu na dzień 30.06.2026 roku oraz na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji

Imię i nazwisko	Funkcja	Data ostatniego powołania
Radosław Rogacki	Prezes Zarządu	20.06.2024
Witold Rzewuski	Członek Zarządu Spółki	01.10.2025

Skład Rady Nadzorczej na dzień 30.06.2026 roku

Imię i nazwisko	Funkcja	Data ostatniego powołania
Aleksandra Zamasz	Przewodnicząca Rady Nadzorczej	21.08.2025
Piotr Zarzycki	Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	28.11.2024
Dominika Welon	Sekretarz Rady Nadzorczej	21.08.2025
Krzysztof Matan	Członek Rady Nadzorczej	29.11.2023
Maciej Kolon	Członek Rady Nadzorczej	21.08.2025

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej PROTEKTOR S.A. Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu. W składzie Rady Nadzorczej zaszły następujące zmiany: w dniu 25 sierpnia 2026 roku Pani Aleksandra Zamasz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej – złożyła rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej ze skutkiem na dzień 26 sierpnia 2026 roku (raport bieżący nr 54/2026); w dniu 26 sierpnia 2026 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powołało w skład Rady Nadzorczej Panią Monikę Makulską (raport bieżący nr 57/2026); w dniu 17 września 2026 roku Rada Nadzorcza wybrała ze swojego grona Panią Monikę Makulską na Przewodniczącą Rady Nadzorczej (raport bieżący nr 60/2026).

Skład Rady Nadzorczej na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji

Imię i nazwisko	Funkcja	Data ostatniego powołania
Monika Makulska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej	26.08.2026
Piotr Zarzycki	Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	28.11.2024
Dominika Welon	Sekretarz Rady Nadzorczej	21.08.2025
Krzysztof Matan	Członek Rady Nadzorczej	29.11.2023
Maciej Kolon	Członek Rady Nadzorczej	21.08.2025

W ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje Komitet Audytu.

Skład Komitetu Audytu na dzień 30.06.2026 roku

Imię i nazwisko	Funkcja	Data ostatniego powołania
Aleksandra Zamasz	Przewodniczący Komitetu Audytu	3.09.2025
Maciej Kolon	Członek Komitetu Audytu	3.09.2025
Krzysztof Matan	Członek Komitetu Audytu	3.09.2025

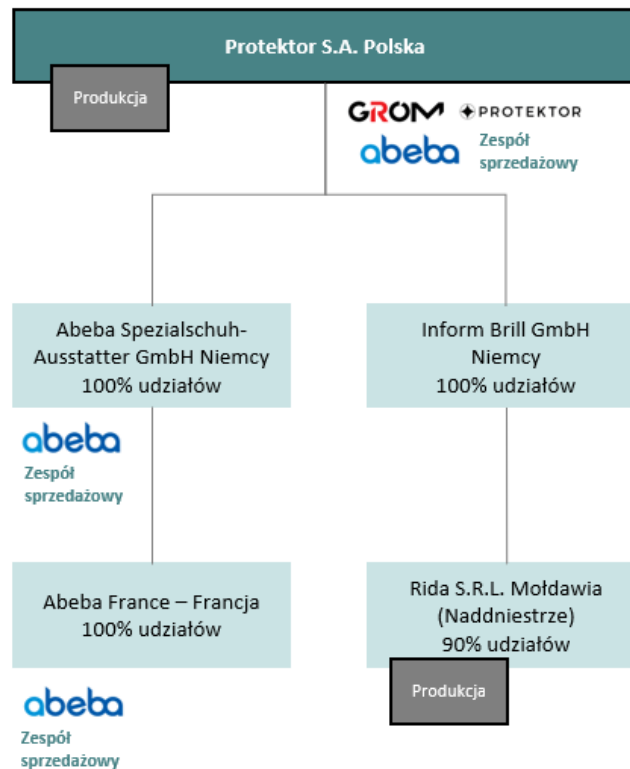
W okresie od 1 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku nie nastąpiły zmiany w składzie Komitetu Audytu PROTEKTOR S.A. Po dniu bilansowym, w związku z rezygnacją Pani Aleksandry Zamasz z członkostwa w Radzie Nadzorczej ze skutkiem na dzień 26 sierpnia 2026 roku, wygasło jej członkostwo w Komitecie Audytu. Zgodnie z raportem bieżącym nr 60/2026 z dnia 17 września 2026 roku w skład Komitetu Audytu wchodzi Pani Monika Makulska, która pełni funkcję Przewodniczącej Komitetu Audytu.

Skład Komitetu Audytu na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji

Imię i nazwisko	Funkcja	Data ostatniego powołania
Monika Makulska	Przewodnicząca Komitetu Audytu	17.09.2026
Maciej Kolon	Członek Komitetu Audytu	3.09.2025
Krzysztof Matan	Członek Komitetu Audytu	3.09.2025

Grupa Kapitałowa Protektor

Spółki zależne wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Protektor objęte konsolidacją metodą pełną na dzień 30 czerwca 2026 roku:



- PROTEKTOR S.A. - Jednostka Dominująca. PROTEKTOR S.A. jest jednocześnie jednostką dominującą najwyższego szczebla w Grupie Protektor.
- ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH z siedzibą w Sankt Ingbert, Niemcy – spółka zależna, wpisana do rejestru handlowego Sądu Rejonowego w Saarbrücken pod nr HRB 32581. PROTEKTOR S.A. posiada 100% udziałów. Data objęcia kontroli: maj 2007 roku. Podstawowy przedmiot działalności: sprzedaż obuwia, części obuwia, wyrobów skórzanych oraz pokrewnych produktów.
- Inform Brill GmbH z siedzibą w Sankt Ingbert, Niemcy – spółka zależna, wpisana do rejestru handlowego Sądu Rejonowego w Saarbrücken pod nr HRB 32553. PROTEKTOR S.A. posiada 100% udziałów. Data objęcia kontroli: maj 2007 roku. Podstawowy przedmiot działalności: handel obuwiami i jego częściami, wyrobami skórzanymi oraz pokrewnymi.
- ABEBA FRANCE SARL z siedzibą w Sarreguemines, Francja – wpisana do rejestru Registre du Commerce et des Sociétés Sarreguemines pod numerem TI 490524964. Jedynym udziałowcem spółki jest ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH. Spółka pośrednio zależna od PROTEKTOR S.A.
- Spółka z o.o. "Rida" z siedzibą w Tyraspolu, Mołdawia (Naddniestrze) – zarejestrowana certyfikatem z dnia 4 lutego 1993 roku pod numerem 01-023-2054. Inform Brill GmbH posiada 90% udziałów w spółce. Spółka pośrednio zależna od PROTEKTOR S.A.

Spółki ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH oraz Inform Brill GmbH wraz z ich jednostkami zależnymi występują w niniejszym sprawozdaniu pod wspólną nazwą: Grupa Kapitałowa Abeba.

Inne podmioty powiązane:

- POLANIA Sp. z o.o. w likwidacji – nie jest jednostką zależną, ale pozostaje podmiotem powiązanym. PROTEKTOR S.A. posiada 12 242 udziały, co stanowi 14,1% głosów na Zgromadzeniu Wspólników.

Udziały zostały nabyte 25 października 2002 roku za kwotę 1,00 PLN, objęte są w całości odpisem aktualizującym.

W okresie sprawozdawczym oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania finansowego nie nastąpiły zmiany organizacji Grupy Kapitałowej Protektor, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności.

Zasady konsolidacji

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje dane PROTEKTOR S.A. wraz ze spółkami zależnymi. Spółki zależne to podmioty kontrolowane przez Jednostkę Dominującą. Kontrola ma miejsce wtedy, gdy Jednostka Dominująca posiada zdolność do kierowania polityką finansową i operacyjną danej spółki w celu uzyskiwania korzyści ekonomicznych wynikających z jej działalności.

Zasady rachunkowości stosowane przez spółki zależne zostały odpowiednio dostosowane, aby zapewnić zgodność z zasadami rachunkowości obowiązującymi w Grupie Kapitałowej Protektor.

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego wyłączone zostały wzajemne transakcje, rozrachunki oraz niezrealizowane zyski z transakcji pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej.

Proces konsolidacji w Grupie Kapitałowej Protektor realizowany jest dwustopniowo. W pierwszym etapie sporządzane jest skonsolidowane sprawozdanie finansowe niższego szczebla, tj. Grupy Kapitałowej Abeba, w skład której wchodzi: ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH, Inform Brill GmbH, ABEBA FRANCE SARL oraz Spółka z o.o. „Rida”. W drugim etapie następuje konsolidacja wyższego szczebla, czyli połączenie sprawozdań finansowych Jednostki Dominującej oraz Grupy Kapitałowej Abeba.

Udziały niesprawujące kontroli w aktywach netto (z wyłączeniem wartości firmy) podmiotów zależnych objętych konsolidacją prezentowane są oddzielnie w kapitale własnym Grupy Kapitałowej Protektor. Składają się one z wartości udziałów niesprawujących kontroli na dzień nabycia jednostek gospodarczych oraz z udziałów niesprawujących kontroli w zmianach kapitału własnego od daty nabycia.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku udziały niesprawujące kontroli prezentowane w sprawozdaniu finansowym dotyczą udziałów mniejszościowych na poziomie Grupy Kapitałowej Abeba, obejmujących mniejszościowych udziałowców Spółki z o.o. „Rida”.

Notowania na giełdzie

PROTEKTOR S.A. jest Jednostką Dominującą w Grupie Kapitałowej Protektor. Akcje PROTEKTOR S.A. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. w systemie notowań ciągłych.

Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane oraz jednostkowe sprawozdanie finansowe zostały zatwierdzone do publikacji przez Zarząd PROTEKTOR S.A. w dniu 30 września 2026 roku.

Kontynuacja działalności

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę Kapitałową w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym

Zarząd, po przeprowadzeniu analizy sytuacji finansowej i operacyjnej Grupy, stoi na stanowisku, że Grupa zachowa zdolność do kontynuowania działalności przez co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Za przyjęciem tego założenia przemawia w szczególności udokumentowane zaangażowanie kapitałowe akcjonariusza Luma Holding Limited, utrzymane finansowanie bankowe istotny wzrost wartości obsługiwanych zamówień publicznych w II połowie roku, potencjalne wpływy z prowadzonej emisji akcji serii I a także strukturalny wzrost popytu na wyposażenie służb mundurowych wynikający z rosnących wydatków obronnych w Europie.

Należy przy tym zauważyć, że Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy 29 maja 2026 roku działając na podstawie art. 397 Kodeksu spółek handlowych, podjęło uchwałę o dalszym istnieniu Spółki. Uchwała ta potwierdza wolę akcjonariuszy dotyczącą kontynuowania działalności gospodarczej oraz realizacji przyjętych działań naprawczych i rozwojowych.

Przy ocenie zdolności do kontynuowania działalności Zarząd uwzględnił również informacje przekazane w raportach bieżących dotyczących procesu zbycia aktywów związanych z Grupą ABEBA. Potencjalna realizacja transakcji wpłynęłaby znacząco na wysokość przychodów oraz wyników Grupy Kapitałowej, jednocześnie mogłaby wpłynąć na poprawę płynności finansowej, redukcję zadłużenia oraz wzmocnienie pozycji kapitałowej Jednostki Dominującej.

Jednocześnie Zarząd wskazuje, że ocena zdolności do kontynuacji działalności została przygotowana przy założeniu kontynuowania działalności przez PROTEKTOR S.A. niezależnie od ostatecznego wyniku procesu dotyczącego Grupy ABEBA.

W ocenie Zarządu, na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie występują okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę Kapitałową Protektor w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Jednocześnie Zarząd na bieżąco monitoruje realizację założeń biznesowych, sytuację płynnościową oraz postęp działań strategicznych.

2.2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejsze skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za I półrocze 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” oraz Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2025 poz. 755).

Śródroczne skrócone skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe nie zawierają wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w pełnym rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie z rocznym Skonsolidowanym Sprawozdaniem Finansowym Grupy Kapitałowej Protektor za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku oraz rocznym Jednostkowym Sprawozdaniem Finansowym PROTEKTOR S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

2.3. ZMIANY STANDARDÓW LUB INTERPRETACJI

Sporządzając skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za I półrocze 2026 roku, odpowiednio Grupa Kapitałowa oraz PROTEKTOR S.A. stosowały te same zasady rachunkowości, które były stosowane przy sporządzaniu rocznych sprawozdań finansowych za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

Standardy i interpretacje zastosowane po raz pierwszy

W ocenie Zarządu, zastosowanie poniższych zmian nie miało istotnego wpływu na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Protektor za okres zakończony 30 czerwca 2026 roku.

MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji” – zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych

Zmiany mają na celu doprecyzowanie zasad klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych, w tym m.in. dla instrumentów ze zmiennymi cechami, przedterminowego umorzenia, itp. Standardy będą mieć zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku.

MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji” – zmiany w kwalifikacji umów typu Power Purchase Agreement (PPA) w kontekście rachunkowości zabezpieczeń

Zmiany dotyczą kontraktów, w których źródło wytwarzania energii jest zależne od czynników naturalnych (np. energia odnawialna), tj. gdy ilość energii może się zmieniać w zależności od warunków środowiskowych. Proponowane zmiany mają dostosować zasady rachunkowości i ujawnień tych kontraktów. Zmiany będą miały zastosowanie dla rocznych okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku.

Zmiany do MSSF 1 „Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy”, MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnianie informacji”, MSSF 9 „Instrumenty finansowe”, MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”, MSR 7 „Rachunek przepływów pieniężnych”

Zmiany te zawierają doprecyzowania oraz wyjaśnienia, które mają na celu poprawę jakości i jednoznaczności stosowanych zasad rachunkowości. Wprowadzenie zmian będzie obowiązywać dla okresów rocznych rozpoczynających się od 1 stycznia 2026 roku.

Zastosowanie standardu lub interpretacji przed datą ich wejścia w życie

Niniejsze sprawozdanie finansowe nie uwzględnia standardów i interpretacji, które na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji oczekują na zatwierdzenie przez Unię Europejską, ani tych, które zostały już zatwierdzone, ale ich data wejścia w życie przypada po dniu bilansowym.

Nowe standardy oraz zmiany do istniejących standardów przyjęte przez RMSR, które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez UE do stosowania

W ocenie Zarządu PROTEKTOR S.A., zastosowanie poniższych standardów i zmian do standardów, które zostały już przyjęte przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR), lecz na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania nie zostały jeszcze zatwierdzone przez Unię Europejską do stosowania, nie będzie miało istotnego wpływu na stosowaną dotychczas politykę rachunkowości Grupy.

MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych”

Standard ten wprowadza istotne zmiany w sposobie prezentowania wyników finansowych, w tym: nową strukturę rachunku zysków i strat z rozróżnieniem wyników z działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej, rozszerzone wymagania w zakresie agregacji i dezagregacji danych, obowiązek ujawniania mierników efektywności definiowanych przez kierownictwo jednostki (Management-Defined Performance Measures, MPM), nowe zasady prezentacji w innych elementach sprawozdania finansowego. Standard ma zastosowanie do rocznych okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku.

MSSF 19 „Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienie informacji”

Standard ma na celu uproszczenie sprawozdawczości finansowej dla spółek zależnych, które nie mają obowiązku publicznego składania sprawozdań finansowych, a których jednostka dominująca sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe zgodnie z MSSF. MSSF 19 umożliwia tym spółkom zastosowanie uproszczonego zakresu ujawnień, przy jednoczesnym zachowaniu zgodności z zasadami pomiaru i prezentacji według MSSF. Standard ma zastosowanie do rocznych okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku.

MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych”

Przeliczanie na hiperinflacyjną walutę prezentacji - zmiany te doprecyzowują procedury przeliczenia sprawozdań finansowych w specyficznych sytuacjach związanych z hiperinflacją – w przypadku, gdy jednostki, których waluta funkcjonalna nie jest walutą gospodarki hiperinflacyjnej, ale ich waluta prezentacji jest walutą hiperinflacyjną. Zmiany mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku.

Zmiany do MSSF 10 i MSR 28 dot. sprzedaży lub wniesienia aktywów pomiędzy inwestorem a jego jednostkami stowarzyszonymi lub wspólnymi przedsięwzięciami

Zmiany rozwiązują problem aktualnej niespójności pomiędzy MSSF 10 a MSR 28. Ujęcie księgowe zależy od tego, czy aktywa niepieniężne sprzedane lub wniesione do jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia stanowią „biznes”. W przypadku, gdy aktywa niepieniężne stanowią „biznes”, inwestor wykazuje pełny zysk lub stratę na transakcji. Jeżeli zaś aktywa nie spełniają definicji biznesu, inwestor ujmuje zysk lub stratę z tylko w zakresie części stanowiącej udziały innych inwestorów.

2.4. OPIS PRZYJĘTYCH ZASAD RACHUNKOWOŚCI

Zasady rachunkowości przyjęte w Grupie Kapitałowej Protektor zostały przedstawione w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Protektor za rok obrotowy 2025. W przedmiotowym sprawozdaniu zawarte zostały szczegółowe informacje dotyczące zasad oraz metod wyceny aktywów i pasywów, a także zasad pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzania sprawozdania finansowego. Wskazane zasady stosowane są w sposób nieprzerwany, zarówno w odniesieniu do aktualnie prezentowanych danych, jak i danych zawartych w ostatnim sprawozdaniu rocznym oraz danych porównywalnych.

2.5. WALUTA FUNKCJONALNA I WALUTA PREZENTACJI

Waluta funkcjonalna oraz waluta prezentacji

Pozycje ujęte w sprawozdaniach finansowych poszczególnych jednostek Grupy wyceniane są w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym dana jednostka prowadzi działalność („waluta funkcjonalna”). Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane oraz jednostkowe sprawozdanie finansowe prezentowane jest w złotych polskich (PLN), które stanowią walutę funkcjonalną Jednostki Dominującej oraz

walutę prezentacji Grupy. Wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, wyrażone są w tysiącach złotych (tys. PLN).

Różnice pomiędzy sumą wartości wykazanych w poszczególnych pozycjach tabel a ich podsumowaniami mogą wynikać z zaokrągleń wartości do pełnych tysięcy PLN.

Transakcje i salda

Transakcje wyrażone w walutach obcych przelicza się na walutę funkcjonalną według kursu obowiązującego na dzień ich zawarcia. Zyski oraz straty kursowe powstałe w wyniku rozliczenia tych transakcji, jak również wynikające z wyceny bilansowej aktywów i zobowiązań pieniężnych wyrażonych w walutach obcych, ujmuje się w rachunku zysków i strat bieżącego okresu, z wyjątkiem sytuacji, gdy są one odraczane w kapitale własnym w przypadku kwalifikacji do zabezpieczeń przepływów pieniężnych lub zabezpieczeń udziałów w aktywach netto.

2.6. ISTOTNE WARTOŚCI OPARTE NA PROFESJONALNYM OSĄDZIE I SZACUNKACH

Profesjonalny osąd

Przy sporządzaniu śródrocznego skróconego skonsolidowanego oraz jednostkowego sprawozdania finansowego, Zarząd Jednostki Dominującej dokonuje profesjonalnego osądu, stosując szacunki i założenia mające istotny wpływ na przyjęte zasady rachunkowości oraz prezentowane wartości aktywów, zobowiązań, przychodów i kosztów. Rzeczywiste wyniki mogą różnić się od szacunków dokonanych przez Zarząd. Informacje dotyczące kluczowych szacunków i założeń zastosowanych przy sporządzaniu śródrocznego skróconego skonsolidowanego oraz jednostkowego sprawozdania finansowego zostały przedstawione poniżej.

Niepewność szacunków

Okresy ekonomicznej użyteczności aktywów trwałych

Zarząd Jednostki Dominującej dokonuje corocznej weryfikacji okresów ekonomicznej użyteczności aktywów trwałych podlegających amortyzacji. Na dzień bilansowy Zarząd ocenia, czy przyjęte przez poszczególne spółki okresy amortyzacji odzwierciedlają oczekiwany okres przynoszenia korzyści ekonomicznych przez te aktywa w przyszłości. Należy jednak podkreślić, że faktyczne okresy użytkowania mogą różnić się od założonych, między innymi ze względu na techniczne starzenie się majątku.

Rezerwy

Rezerwy tworzone są m.in. na przyszłe zobowiązania pewne lub o wysokim stopniu prawdopodobieństwa, których kwotę można wiarygodnie oszacować. Dotyczy to w szczególności strat z transakcji gospodarczych w toku, w tym skutków toczących się postępowań sądowych lub sporów. Ocena prawdopodobieństwa powstania tych zobowiązań opiera się na analizie przebiegu postępowań, a także opiniach i konsultacjach z prawnikami oraz doradcami podatkowymi.

Aktywa na podatek odroczony

Prawdopodobieństwo wykorzystania aktywów z tytułu podatku odroczonego zależy od prognozowanych przyszłych zysków podatkowych, opartych na budżetach Grupy zatwierdzonych przez Zarząd. W sytuacji, gdy prognozy wskazują na osiągnięcie dochodu do opodatkowania, aktywa z tytułu podatku odroczonego ujmowane są w pełnej wysokości. W przeciwnym razie aktywa te ujmowane są w zakresie nieprzekraczającym wartości rezerw na podatek odroczony.

Utrata wartości aktywów

Grupa przeprowadza ocenę utraty wartości aktywów takich jak środki trwałe, wartości niematerialne oraz inne aktywa na koniec każdego okresu sprawozdawczego. W przypadku wystąpienia przesłanek wskazujących na możliwość utraty wartości, Grupa dokonuje testu na utratę wartości. Test ten polega na oszacowaniu wartości odzyskiwalnej składnika aktywów oraz porównaniu jej z wartością bilansową na dzień badania. Jeżeli wartość bilansowa przewyższa wartość odzyskiwalną, ujmowany jest odpis aktualizujący wartość składnika aktywów do poziomu wartości odzyskiwalnej.

2.7. ZAŁOŻENIE PORÓWNYWALNOŚCI SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Zmiany polityki rachunkowości

Zmiany w zasadach (polityce) rachunkowości wynikały ze zmian obowiązujących przepisów prawa, zgodnie z którymi Grupa prowadzi działalność gospodarczą. Szczegółowy opis tych zmian został przedstawiony w punkcie 2.3 „Zmiany standardów lub interpretacji”.

Korekta błędu

W okresie pierwszego półrocza 2026 roku w Grupie nie stwierdzono i nie dokonano żadnych korekt błędów w ujęciu rachunkowym okresów poprzednich.

W 2025 roku Spółka dokonała korekty błędu z tytułu zmiany sposobu księgowania i rozliczania nakładów poniesionych na nowe projekty obuwia z rozliczeń międzyokresowych kosztów na WNIP. Koszty poniesione w związku z nowymi projektami mimo, że spełniały kryteria zakwalifikowania ich do wartości niematerialnych i prawnych były traktowane jako rozliczenia międzyokresowe kosztów. Celem zmiany było dostosowanie zasad ewidencji kosztów projektów do wymogów MSR 38.

W związku z powyższym dokonano korekty polegającej na przeniesieniu kosztów z RMK do WNIP oraz ujęciu amortyzacji, która powinna była zostać naliczona w okresach wcześniejszych. Korekta została ujęta poprzez kapitał własny (zysk/strata z lat ubiegłych) i nie wpływa na wynik finansowy bieżącego okresu, z wyjątkiem amortyzacji dotyczącej bieżącego roku.

W konsekwencji korekta zwiększyła stratę z lat ubiegłych i wpłynęła na obniżenie kapitałów własnych Jednostki Dominującej. Dane porównawcze zostały odpowiednio dostosowane w celu zapewnienia porównywalności.

W wyniku korekty Jednostka Dominująca dokonała reklasyfikacji łącznej kwoty **2 157 tys. PLN**, obejmującej:

- **1 799 tys. PLN** przeniesione z długoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów,
- **358 tys. PLN** przeniesione z krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów.

Po dokonaniu analizy zasad kwalifikacji kosztów do aktywów zgodnie z MSR 38, ustalono, że:

- kwota 695 tys. PLN spełniała kryteria ujęcia jako wartości niematerialne i została zaprezentowana w tej pozycji,
- pozostała kwota **1 462 tys. PLN** nie spełniała warunków aktywowania i została odniesiona **w ciężar wyniku lat ubiegłych**.

Ujęcie tej części kosztów w wyniku lat ubiegłych spowodowało **obniżenie kapitałów własnych Jednostki Dominującej o 1 462 tys. PLN**. Korekta ta odzwierciedla dostosowanie prezentacji kosztów do zasad prawidłowego ujęcia bilansowego i zapewnia rzetelne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej Jednostki Dominującej.

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym korekta objęła również nakłady poniesione przez spółkę zależną. W wyniku korekty Grupa dokonała reklasyfikacji łącznej kwoty **2 693 tys. PLN**, obejmującej:

- **1 799 tys. PLN** przeniesione z długoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów,

- **894 tys. PLN** przeniesione z krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych kosztów.

Po dokonaniu analizy zasad kwalifikacji kosztów do aktywów zgodnie z MSR 38, ustalono, że:

- kwota **1 231 tys. PLN** spełniała kryteria ujęcia jako wartości niematerialne i została zaprezentowana w tej pozycji,
- pozostała kwota **1 462 tys. PLN** nie spełniała warunków aktywowania i została odniesiona w ciężar wyniku lat ubiegłych.

Ujęcie tej części kosztów w wyniku lat ubiegłych spowodowało obniżenie skonsolidowanych kapitałów własnych Grupy o **1 462 tys. PLN**. Ponadto w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów za okres od 1 stycznia 2025 roku do 30 czerwca 2025 roku ujęto amortyzację wartości niematerialnych w kwocie **181 tys. PLN**, skompensowaną zmniejszeniem kosztów rozliczanych w czasie, bez wpływu na wynik finansowy tego okresu.

Zmiany prezentacyjne

W skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym oraz skróconym śródrocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym za I półrocze 2026 roku Grupa i Spółka prezentują koszty niewykorzystanych mocy produkcyjnych w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne”, a nie – jak w opublikowanym sprawozdaniu za I półrocze 2025 roku – w pozycji „Koszt sprzedanych produktów”. Dane porównawcze za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku oraz od 1 kwietnia do 30 czerwca 2025 roku zostały odpowiednio przekształcone.

Zmiana ma na celu odrębne zaprezentowanie kosztów niezwiązanych bezpośrednio z wytworzeniem sprzedanych produktów, co lepiej odzwierciedla rzeczywistą marżę brutto ze sprzedaży oraz poziom wykorzystania zdolności produkcyjnych.

W związku z powyższym w danych porównawczych za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku kwotę 2 680 tys. PLN (w tym 1 243 tys. PLN za okres od 1 kwietnia do 30 czerwca 2025 roku), stanowiącą koszty niewykorzystanych mocy produkcyjnych, przeniesiono z pozycji „Koszt sprzedanych produktów” do pozycji „Pozostałe koszty operacyjne”. Kwota ta jest taka sama w skonsolidowanym i jednostkowym sprawozdaniu finansowym, ponieważ koszty niewykorzystanych mocy produkcyjnych dotyczą wyłącznie Jednostki Dominującej.

Zmiana ta spowodowała zmniejszenie kosztu własnego sprzedaży i odpowiednio zwiększenie zysku brutto ze sprzedaży oraz zwiększenie pozostałych kosztów operacyjnych o tę samą kwotę, bez wpływu na zysk (stratę) z działalności operacyjnej.

Zmiana ta ma charakter wyłącznie prezentacyjny – nie wpływa na wynik finansowy netto, kapitał własny, sumę bilansową ani na przepływy pieniężne prezentowane w sprawozdaniu finansowym. Koszty niewykorzystanych mocy produkcyjnych poniesione w I półroczu 2026 roku zaprezentowano w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne” (nota 4.3 i 6.3).

W 2026 roku Spółka zidentyfikowała błąd prezentacyjny dotyczący odpisu aktualizującego aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w kwocie **1 615 tys. PLN**, ujętego w 2025 roku w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne”. Zgodnie z wymogami MSR 12 odpis ten powinien zostać zaprezentowany w pozycji „Podatek dochodowy”. W związku z tym dokonano odpowiedniego przekształcenia danych porównawczych za 2025 rok. Korekta miała wyłącznie charakter prezentacyjny i nie wpłynęła na wynik netto, sumę bilansową ani kapitały własne Spółki.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów – dane przekształcone vs opublikowane:

Wyszczególnienie	za okres	za okres	za okres	za okres	za okres	za okres
	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025
	dane opublikowane	dane opublikowane	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Przychody ze sprzedaży	18 974	39 853	18 974	39 853	-	-
Przychody ze sprzedaży produktów	18 676	39 062	18 676	39 062	-	-
Przychody ze sprzedaży usług	62	89	62	89	-	-
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	236	702	236	702	-	-
Koszt własny sprzedaży	(11 482)	(26 257)	(10 239)	(23 577)	1 243	2 680
Koszt sprzedanych produktów	(11 257)	(25 744)	(10 014)	(23 064)	1 243	2 680
Koszt sprzedanych usług	(16)	(35)	(16)	(35)	-	-
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	(209)	(478)	(209)	(478)	-	-
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	7 492	13 596	8 735	16 276	1 243	2 680
Koszty sprzedaży	(2 834)	(5 605)	(2 834)	(5 605)	-	-
Koszty ogólnego zarządu	(3 520)	(6 781)	(3 520)	(6 781)	-	-
Pozostałe przychody operacyjne	264	490	264	490	-	-
Pozostałe koszty operacyjne	(3 441)	(3 623)	(3 069)	(4 688)	372	(1 065)
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(2 039)	(1 923)	(423)	(307)	1 616	1 616
Przychody finansowe	-	4	-	4	-	-
Koszty finansowe	(701)	(946)	(701)	(946)	-	-
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(2 740)	(2 865)	(1 124)	(1 249)	1 616	1 616
Podatek	(845)	(1 388)	(2 461)	(3 004)	(1 616)	(1 616)
Zysk (strata) netto	(3 585)	(4 253)	(3 585)	(4 253)	-	-
Inne całkowite dochody						
Pozycje, które w przyszłości mogą zostać zreklasyfikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	209	(477)	209	(477)	-	-
- różnice kursowe z przeliczenia spółek zagranicznych	209	(477)	209	(477)	-	-
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-	-	-
Pozycje, które w przyszłości nie mogą zostać zreklasyfikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	-	-	-	-	-	-
- odpis aktualizujący aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	-	-	-	-	-	-
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody razem	(3 376)	(4 730)	(3 376)	(4 730)	-	-
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	19 021 600	19 021 600	19 021 600	19 021 600	-	-
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych (szt.)	19 021 600	19 021 600	19 021 600	19 021 600	-	-
Zysk (strata) na akcję podstawowy (PLN)	(0,19)	(0,23)	(0,19)	(0,23)	-	-
Zysk (strata) na akcję rozwodniony (PLN)	(0,19)	(0,23)	(0,19)	(0,23)	-	-

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – dane przekształcone vs przed zmianą:

Wyszczególnienie	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień
	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025
	dane opublikowane	dane opublikowane	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Aktywa trwałe	18 997	22 121	18 997	21 552	-	(569)
Wartości niematerialne	7 067	6 356	7 067	7 586	-	1 230
Rzeczowe aktywa trwałe	6 162	6 757	6 162	6 757	-	-
Prawo do użytkowania aktywów w leasingu	5 319	6 206	5 319	6 206	-	-
Inwestycje w jednostkach zależnych	-	-	-	-	-	-
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	-	-	-	-	-	-
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-
Należności długoterminowe	-	435	-	435	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	281	304	281	304	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	168	2 063	168	264	-	(1 799)
Aktywa obrotowe	35 856	41 956	35 856	41 062	-	(894)
Zapasy	26 040	30 293	26 040	30 293	-	-
Należności z tytułu dostaw i usług	4 046	7 422	4 046	7 422	-	-
- od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-
- od pozostałych jednostek	4 046	7 422	4 046	7 422	-	-
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	944	-	944	-	-	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	2 578	2 087	2 578	2 087	-	-
- od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-
- od pozostałych jednostek	2 578	2 087	2 578	2 087	-	-
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	-	44	-	44	-	-
- od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-
- od pozostałych jednostek	-	44	-	44	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 717	604	1 717	604	-	-
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	531	1 506	531	612	-	(894)
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	-	-	-	-
AKTYWA RAZEM	54 853	64 077	54 853	62 614	-	(1 463)

*Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Protektor
sporządzone według MSR/MSSF za I półrocze 2026 roku (w tys. PLN)*

Wyszczególnienie	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień
	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025
	dane opublikowane	dane opublikowane	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Kapitały własne	16 091	20 834	16 091	19 371	-	(1 463)
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	15 767	20 502	15 767	19 039	-	(1 463)
Kapitał podstawowy	13 474	11 474	13 474	11 474	-	-
Akcje / udziały własne	-	-	-	-	-	-
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	10 235	10 235	10 235	10 235	-	-
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających oraz różnice kursowe z konsolidacji	(590)	(470)	(590)	(470)	-	-
Pozostałe kapitały	6 229	6 229	6 229	6 229	-	-
Niepodzielony wynik finansowy, w tym:	(13 581)	(6 966)	(13 581)	(8 429)	-	(1 463)
- zysk (strata) netto z lat ubiegłych	(4 149)	(2 686)	(4 149)	(4 149)	-	(1 463)
- zysk (strata) netto bieżącego roku przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(9 432)	(4 280)	(9 432)	(4 280)	-	-
Udziały niesprawujące kontroli	324	332	324	332	-	-
Zobowiązania	38 762	43 243	38 762	43 243	-	-
Zobowiązania długoterminowe	7 564	3 629	7 564	3 629	-	-
Długoterminowe kredyty i pożyczki	3 319	-	3 319	-	-	-
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania długoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	3 316	2 935	3 316	2 935	-	-
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	548	322	548	322	-	-
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	381	372	381	372	-	-
Pozostałe rezerwy na zobowiązania długoterminowe	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	31 198	39 614	31 198	39 614	-	-
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	14 667	16 970	14 667	16 970	-	-
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	1 206	2 201	1 206	2 201	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	8 280	10 666	8 280	10 666	-	-
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	356	674	356	674	-	-
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	2 870	3 549	2 870	3 549	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	2 380	3 734	2 380	3 734	-	-
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	366	589	366	589	-	-
Pozostałe rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	971	1 120	971	1 120	-	-
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	102	111	102	111	-	-
Zobowiązania związane z aktywami trwałymi przeznaczonymi do sprzedaży	-	-	-	-	-	-
PASYWA RAZEM	54 853	64 077	54 853	62 614	-	(1 463)

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym – dane przekształcone vs przed zmianą:

Wartości przed zmianą								
Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	(20)	6 229	(2 686)	23 330	333	23 663
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	(4 280)	(4 280)	27	(4 253)
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	(450)	-	-	(450)	(28)	(477)
Całkowite dochody razem	-	-	(450)	-	(4 280)	(4 730)	(0)	(4 730)
Emisja akcji	1 902	-	-	-	-	1 902	-	1 902
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	1 902	-	(450)	-	(4 280)	(2 828)	(0)	(2 828)
Saldo na dzień 30.06.2025	11 474	10 235	(470)	6 229	(6 966)	20 502	332	20 834

Wartości po zmianie								
Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	(20)	6 229	(4 149)	21 867	333	22 200
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	(4 280)	(4 280)	27	(4 253)
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	(450)	-	-	(450)	(28)	(477)
Całkowite dochody razem	-	-	(450)	-	(4 280)	(4 730)	(0)	(4 730)
Emisja akcji	1 902	-	-	-	-	1 902	-	1 902
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	1 902	-	(450)	-	(4 280)	(2 828)	(0)	(2 828)
Saldo na dzień 30.06.2025	11 474	10 235	(470)	6 229	(8 429)	19 039	333	19 372

Zmiana								
Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2025	-	-	-	-	(1 463)	(1 463)	-	(1 463)
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody razem	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo na dzień 30.06.2025	-	-	-	-	(1 463)	(1 463)	1	(1 462)

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych – dane przekształcone vs przed zmianą:

Wyszczególnienie	za okres	za okres	za okres	za okres	za okres	za okres
	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025
	dane opublikowane	dane opublikowane	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej						
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(2 740)	(2 865)	(1 124)	(1 249)	1 616	1 616
Korekty:	4 037	1 980	2 421	364	(1 616)	(1 616)
Amortyzacja wartości niematerialnych	100	173	100	354	-	181
Amortyzacja wartości rzeczowych aktywów trwałych	1 351	2 741	1 351	2 741	-	-
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty rzeczowych aktywów trwałych	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	(5)	(126)	(5)	(126)	-	-
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-	-	-	-	-	-
Koszty odsetek	409	846	409	846	-	-
Otrzymane dywidendy	-	-	-	-	-	-
Zmiana stanu zapasów	(3 059)	(2 207)	(3 059)	(2 207)	-	-
Zmiana stanu należności	1 661	(2 226)	1 661	(2 226)	-	-
Zmiana stanu zobowiązań za wyjątkiem kredytów	2 073	1 778	2 073	1 778	-	-
Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych	(74)	(522)	(74)	(703)	-	(181)
Inne korekty	1 581	1 523	(35)	(93)	(1 616)	(1 616)
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	1 297	(885)	1 297	(885)	-	-
Zapłacone odsetki	-	-	-	-	-	-
Zapłacony podatek dochodowy	(467)	(1 159)	(467)	(1 159)	-	-
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	830	(2 044)	830	(2 044)	-	-
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej						
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	(30)	(112)	(30)	(112)	-	-
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	45	167	45	167	-	-
Nabycie aktywów finansowych	-	(24)	-	(24)	-	-
Sprzedaż aktywów finansowych	16	16	16	16	-	-
Utrata kontroli nad aktywami netto jednostki zależnej, po uwzględnieniu utraconych środków pieniężnych	-	-	-	-	-	-
Wpływy ze sprzedaży jednostek zależnych	-	-	-	-	-	-
Pożyczki udzielone	-	-	-	-	-	-
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	-	-	-	-	-	-
Otrzymane odsetki	-	-	-	-	-	-
Otrzymane dywidendy	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	31	47	31	47	-	-
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej						
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	1 902	1 902	1 902	1 902	-	-
Wpływy z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	-	2 154	-	2 154	-	-
Wykup dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-
Spłata kredytów i pożyczek	(652)	-	(652)	-	-	-
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(1 336)	(2 205)	(1 336)	(2 205)	-	-
Odsetki zapłacone	(409)	(846)	(409)	(846)	-	-
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	-	-	-	-	-
Inne wpływy/wydatki	(960)	(349)	(960)	(349)	-	-
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(1 455)	656	(1 455)	656	-	-
Przepływy środków pieniężnych netto razem, w tym:	(594)	(1 341)	(594)	(1 341)	-	-
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-	-	-	-	-
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, w tym:	(594)	(1 341)	(594)	(1 341)	-	-
Środki pieniężne na początek okresu	1 198	1 945	1 198	1 945	-	-
Środki pieniężne na koniec okresu	604	604	604	604	-	-

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów – dane przekształcone vs przed zmianą:

Wyszczególnienie	za okres	za okres	za okres	za okres	za okres	za okres
	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025
	dane przed zmianą	dane przed zmianą	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Przychody ze sprzedaży	8 098	15 710	8 098	15 710	-	-
Przychody ze sprzedaży produktów	6 205	12 029	6 205	12 029	-	-
Przychody ze sprzedaży usług	297	529	297	529	-	-
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	1 596	3 152	1 596	3 152	-	-
Koszt własny sprzedaży	(5 985)	(13 878)	(4 741)	(11 198)	1 243	2 680
Koszt sprzedanych produktów	(4 820)	(11 561)	(3 577)	(8 881)	1 243	2 680
Koszt sprzedanych usług	(159)	(303)	(159)	(303)	-	-
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	(1 006)	(2 014)	(1 006)	(2 014)	-	-
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	2 113	1 832	3 357	4 512	1 243	2 680
Koszty sprzedaży	(681)	(1 429)	(681)	(1 429)	-	-
Koszty ogólnego zarządu	(1 098)	(2 212)	(1 098)	(2 212)	-	-
Pozostałe przychody operacyjne	65	220	65	220	-	-
Pozostałe koszty operacyjne	(3 441)	(3 622)	(3 069)	(4 686)	372	(1 065)
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(3 041)	(5 211)	(1 425)	(3 595)	1 616	1 616
Przychody finansowe	192	438	192	438	-	-
Koszty finansowe	(422)	(864)	(422)	(864)	0	-
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(3 271)	(5 636)	(1 656)	(4 021)	1 615	1 616
Podatek	(563)	(481)	(2 178)	(2 097)	(1 616)	(1 616)
Zysk (strata) netto	(3 833)	(6 117)	(3 833)	(6 117)	0	-
Inne całkowite dochody						
Pozycje, które w przyszłości mogą zostać zrekasyfikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	-	-	-	-	-	-
- różnice kursowe z przeliczenia spółek zagranicznych	-	-	-	-	-	-
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-	-	-
Pozycje, które w przyszłości nie mogą zostać zrekasyfikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	-	-	-	-	-	-
- odpis aktualizujący aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży	-	-	-	-	-	-
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody razem	(3 833)	(6 117)	(3 833)	(6 117)	0	-
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	19 021 600	19 021 600	19 021 600	19 021 600	-	-
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych (szt.)	19 021 600	19 021 600	19 021 600	19 021 600	-	-
Zysk (strata) na akcję podstawowy (PLN)	(0,20)	(0,32)	(0,20)	(0,32)	-	-
Zysk (strata) na akcję rozwodniony (PLN)	(0,20)	(0,32)	(0,20)	(0,32)	-	-

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej – dane przekształcone vs przed zmianą

Wyszczególnienie	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień
	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025
	dane opublikowane	dane opublikowane	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Aktywa trwałe	29 039	32 508	29 039	31 403	-	(1 104)
Wartości niematerialne	1 161	801	1 161	1 496	-	695
Rzeczowe aktywa trwałe	3 855	4 316	3 855	4 316	-	-
Prawo do użytkowania aktywów w leasingu	1 071	2 576	1 071	2 576	-	-
Inwestycje w jednostkach zależnych	22 840	22 840	22 840	22 840	-	-
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	-	-	-	-	-	-
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-
Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	111	1 974	111	174	-	(1 799)
Aktywa obrotowe	10 692	15 083	10 692	14 725	-	(358)
Zapasy	7 396	11 202	7 396	11 202	-	-
Należności z tytułu dostaw i usług	937	2 439	937	2 439	-	-
- od jednostek powiązanych	211	85	211	85	-	-
- od pozostałych jednostek	726	2 354	726	2 354	-	-
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	1 056	693	1 056	693	-	-
- od jednostek powiązanych	-	1	-	1	-	-
- od pozostałych jednostek	1 056	692	1 056	692	-	-
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	-	3	-	3	-	-
- od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-
- od pozostałych jednostek	-	3	-	3	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 001	90	1 001	90	-	-
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	302	655	302	297	-	(358)
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	-	-	-	-
AKTYWA RAZEM	39 730	47 590	39 730	46 128	-	(1 462)

*Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Protektor
sporządzone według MSR/MSSF za I półrocze 2026 roku (w tys. PLN)*

Wyszczególnienie	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień
	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2025
	dane opublikowane	dane opublikowane	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Kapitały własne	7 803	12 603	7 803	11 141	-	(1 462)
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	7 803	12 603	7 803	11 141	-	(1 462)
Kapitał podstawowy	13 474	11 474	13 474	11 474	-	-
Akcje / udziały własne	-	-	-	-	-	-
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	10 235	10 235	10 235	10 235	-	-
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających oraz różnice kursowe z konsolidacji	-	-	-	-	-	-
Pozostałe kapitały	6 957	6 957	6 957	6 957	-	-
Niepodzielony wynik finansowy, w tym:	(22 863)	(16 063)	(22 863)	(17 525)	-	(1 462)
- zysk (strata) netto z lat ubiegłych	(11 408)	(9 945)	(11 408)	(11 408)	-	(1 462)
- zysk (strata) netto bieżącego roku przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(11 455)	(6 117)	(11 455)	(6 117)	-	-
Udziały niesprawujące kontroli	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania	31 927	34 988	31 927	34 988	-	-
Zobowiązania długoterminowe	3 781	5 834	3 781	5 834	-	-
Długoterminowe kredyty i pożyczki	3 319	5 566	3 319	5 566	-	-
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania długoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	47	82	47	82	-	-
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	292	79	292	79	-	-
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	122	107	122	107	-	-
Pozostałe rezerwy na zobowiązania długoterminowe	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	28 147	29 153	28 147	29 153	-	-
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	12 177	9 084	12 177	9 084	-	-
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	1 206	2 201	1 206	2 201	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	10 520	11 556	10 520	11 556	-	-
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	2 320	2 455	2 320	2 455	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	1 216	2 776	1 216	2 776	-	-
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	305	288	305	288	-	-
Pozostałe rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	301	665	301	665	-	-
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	102	128	102	128	-	-
Zobowiązania związane z aktywami trwałymi przeznaczonymi do sprzedaży	-	-	-	-	-	-
PASYWA RAZEM	39 730	47 590	39 730	46 128	-	(1 462)

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym – dane przekształcone vs przed zmianą:

Wartości przed zmianą								
Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	-	6 957	(9 945)	16 818	-	16 818
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	(6 117)	(6 117)	-	(6 117)
Całkowite dochody razem	-	-	-	-	(6 117)	(6 117)	-	(6 117)
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	1 902	-	-	-	(6 117)	(4 215)	-	(4 215)
Saldo na dzień 30.06.2025	11 474	10 235	-	6 957	(16 063)	12 603	-	12 603

Wartości po zmianie								
Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	-	6 957	(11 408)	15 356	-	15 356
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	(6 117)	(6 117)	-	(6 117)
Całkowite dochody razem	-	-	-	-	(6 117)	(6 117)	-	(6 117)
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	1 902	-	-	-	(6 117)	(4 215)	-	(4 215)
Saldo na dzień 30.06.2025	11 474	10 235	-	6 957	(17 525)	11 141	-	11 141

Zmiana								
Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2025	-	-	-	-	(1 463)	(1 462)	-	(1 462)
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody razem	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo na dzień 30.06.2025	-	-	-	-	(1 462)	(1 461)	-	(1 461)

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych – dane przekształcone vs przed zmianą:

Wyszczególnienie	za okres		za okres		za okres		za okres		za okres	
	od 01.04.2025 do 30.06.2025		od 01.01.2025 do 30.06.2025		od 01.04.2025 do 30.06.2025		od 01.01.2025 do 30.06.2025		od 01.04.2025 do 30.06.2025	
	dane opublikowane	dane opublikowane	dane opublikowane	dane opublikowane	dane przekształcone	dane przekształcone	dane przekształcone	dane przekształcone	zmiana	zmiana
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej										
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(3 271)	(5 636)			(1 656)	(4 021)			1 616	1 616
Korekty:	3 436	3 269			1 821	1 653			(1 616)	(1 616)
Amortyzacja wartości niematerialnych	69	140			69	206			-	66
Amortyzacja wartości rzeczowych aktywów trwałych	964	1 939			964	1 939			-	-
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty rzeczowych aktywów trwałych	-	-			-	-			-	-
Zysk (strata) na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	(4)	(126)			(4)	(126)			-	-
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-	-			-	-			-	-
Koszty odsetek	266	554			266	554			-	-
Otrzymane dywidendy	-	-			-	-			-	-
Zmiana stanu zapasów	(808)	(698)			(808)	(698)			-	-
Zmiana stanu należności	1 268	(1 834)			1 268	(1 834)			-	-
Zmiana stanu zobowiązań za wyjątkiem kredytów	(95)	1 957			(95)	1 957			-	-
Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych	157	(280)			157	(346)			-	(66)
Inne korekty	1 619	1 616			3	0			(1 616)	(1 616)
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	165	(2 368)			165	(2 368)			-	-
Zapłacone odsetki	-	-			-	-			-	-
Zapłacony podatek dochodowy	-	-			-	-			-	-
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	165	(2 368)			165	(2 368)			-	-
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej										
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	-	(27)			-	(27)			-	-
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	74	167			74	167			-	-
Nabycie aktywów finansowych	-	-			-	-			-	-
Sprzedaż aktywów finansowych	-	-			-	-			-	-
Utrata kontroli nad aktywami netto jednostki zależnej, po uwzględnieniu utraconych środków pieniężnych	-	-			-	-			-	-
Wpływy ze sprzedaży jednostek zależnych	-	-			-	-			-	-
Pożyczki udzielone	-	-			-	-			-	-
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	-	-			-	-			-	-
Otrzymane odsetki	-	-			-	-			-	-
Otrzymane dywidendy	381	1 020			381	1 020			-	-
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	454	1 161			454	1 161			-	-
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej										
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	1 902	1 902			1 902	1 902			-	-
Wpływy z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-			-	-			-	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	-	1 743			(0)	1 743			(0)	-
Wykup dłużnych papierów wartościowych	-	-			-	-			-	-
Splata kredytów i pożyczek	(218)	-			(218)	-			0	-
Splata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(1 018)	(1 614)			(1 018)	(1 614)			-	-
Odsetki zapłacone	(266)	(554)			(266)	(554)			-	-
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	-			-	-			-	-
Inne wpływy/wydatki	(961)	(347)			(961)	(347)			-	-
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(562)	1 129			(562)	1 129			-	-
Przepływy środków pieniężnych netto razem, w tym:	57	(78)			57	(78)			-	-
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-			-	-			-	-
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, w tym:	57	(78)			57	(78)			-	-
Środki pieniężne na początek okresu	33	168			33	168			-	-
Środki pieniężne na koniec okresu	90	90			90	90			(0)	-

3. Segmenty sprawozdawcze i sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej Protektor

3.1. SEGMENTY OPERACYJNE

Działalność Grupy Kapitałowej Protektor realizowana jest w ramach segmentów operacyjnych, stanowiących strategiczne jednostki gospodarcze Grupy. Segmenty zostały wyodrębnione na podstawie struktury organizacyjnej obejmującej Grupę Kapitałową Abeba oraz PROTEKTOR S.A.

Działalność poszczególnych segmentów koncentruje się głównie na produkcji i sprzedaży obuwia bezpiecznego i zawodowego, militarnego, a także obuwia przeznaczonego dla służb ratowniczych i formacji policyjnych.

Zarząd monitoruje wyniki poszczególnych segmentów w sposób odrębny, celem podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów oraz oceny efektywności działalności segmentów. Wyniki segmentów są analizowane na poziomie zysku (straty) netto.

Zasady rachunkowości stosowane w segmentach operacyjnych są zgodne z polityką rachunkowości obowiązującą w Grupie Kapitałowej Protektor.

Segmenty nie podlegały łączeniu. Grupa nie posiada innych segmentów, które nie spełniałyby kryteriów ujawniania informacji zgodnie z wymogami dotyczącymi segmentów operacyjnych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026			za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025		
	GK ABEBA	PROTEKTOR	RAZEM	GK ABEBA	PROTEKTOR	RAZEM
Przychody ze sprzedaży	32 670	10 507	43 177	29 320	15 710	45 030
Sprzedaż na zewnątrz	30 556	7 835	38 391	26 584	13 269	39 853
Sprzedaż między segmentami	2 114	2 672	4 786	2 736	2 441	5 177
Koszt własny sprzedaży	(17 253)	(5 068)	(22 321)	(14 614)	(8 963)	(23 577)
Wynik segmentu	13 303	2 767	16 070	11 970	4 306	16 276
Pozostałe koszty (przychody) segmentu	(10 635)	(7 259)	(17 894)	(8 705)	(7 879)	(16 584)
Wynik na działalności operacyjnej	2 668	(4 492)	(1 824)	3 265	(3 572)	(307)
Przychody finansowe	149	(111)	38	228	(224)	4
Koszty finansowe	(454)	(730)	(1 184)	(365)	(581)	(946)
Wynik przed opodatkowaniem	2 363	(5 333)	(2 970)	3 128	(4 377)	(1 249)
Podatek	(1 216)	304	(912)	(907)	(2 097)	(3 004)
Wynik netto	1 147	(5 029)	(3 882)	2 221	(6 474)	(4 253)
	na dzień 30.06.2026			na dzień 31.12.2025		
Aktywa segmentu	40 164	27 170	67 334	39 050	15 803	54 853
w tym znak towarowy - GK Abeba	5 366	-	5 366	5 279	-	5 279
w tym inwestycje w jednostkach zależnych	-	(22 840)	(22 840)	-	(22 840)	(22 840)
Zobowiązania segmentu	18 441	33 588	52 029	16 320	22 442	38 762
	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026			za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025		
Amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	162	284	446	148	206	354
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	910	1 758	2 668	857	1 884	2 741

3.2. SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI

Branżę obuwia roboczego i ochronnego, w której działa Grupa Kapitałowa Protektor, cechuje relatywnie niska cykliczność sprzedaży. Na wahania wielkości osiąganych przychodów wpływ mają jednak określone czynniki sezonowe i kalendarzowe, w tym:

- liczba dni roboczych w danym okresie sprawozdawczym (m.in. styczeń, maj, sierpień, grudzień),
- okres urlopowy (lipiec – wrzesień),
- cykl wydatków budżetowych (w szczególności IV kwartał),
- okresy świąteczne (grudzień – styczeń oraz święta Wielkanocne).

Grupa konsekwentnie koncentruje się na zwiększaniu udziału przychodów generowanych na rynkach przemysłowych i usługowych, które charakteryzują się mniejszą wrażliwością na wahania koniunktury. Działania te mają na celu ograniczenie wpływu czynników sezonowych oraz przyczynić się do stabilizacji i poprawy wyników finansowych Grupy – zarówno w perspektywie krótkoterminowej, jak i długoterminowej.

3.3. ISTOTNE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2026 ROKU

3.3.1. WPŁYW ZDARZEŃ NADZWYCZAJNYCH NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ PROTEKTOR

Wpływ wojny w Ukrainie na działalność Grupy

Konflikt zbrojny na Ukrainie, trwający od lutego 2022 r., wpływa na działalność Grupy przede wszystkim poprzez presję kosztową (energia, materiały, usługi) oraz nasiloną konkurencję cenową ze strony producentów z Dalekiego Wschodu. Jednocześnie europejscy producenci o stabilnym zapleczu operacyjnym mogą korzystać na rosnących preferencjach odbiorców w zakresie bezpieczeństwa łańcuchów dostaw.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania negocjacje pokojowe nie doprowadziły do przełomu. W dniach 5–6 września 2026 roku wysłannicy Stanów Zjednoczonych przeprowadzili rozmowy z przedstawicielami Rosji w Moskwie oraz z władzami Ukrainy i państw europejskich w Kijowie, które nie zakończyły się porozumieniem; strona amerykańska dąży do wznowienia rozmów w formacie trójstronnym USA–Ukraina–Rosja, a Rosja nie wyklucza powrotu do tego formatu, nie wskazując jednak terminu ani miejsca ich przeprowadzenia. Działania zbrojne, w tym ataki na infrastrukturę, są nadal kontynuowane. Kluczowymi kwestiami spornymi pozostają żądania Rosji dotyczące przekazania kontroli nad Donbasem oraz rezygnacji Ukrainy z aspiracji członkostwa w NATO. Niepewność co do dalszego przebiegu konfliktu pozostaje wysoka.

Grupa nie prowadzi sprzedaży do Rosji ani Białorusi i zaopatruje się w materiały od dostawców działających poza strefą konfliktu. Działalność operacyjna w Naddniestrzańskiej Republice Mołdawskiej prowadzona jest za pośrednictwem spółek zależnych. Zarząd ocenia ryzyko poważnych zakłóceń operacyjnych w tym regionie jako umiarkowane – stabilizująco działają proeuropejski wynik wyborów parlamentarnych w Mołdawii w 2025 r. oraz brak ekonomicznych przesłanek do formalnej aneksji Naddniestrza przez Rosję. Sytuacja energetyczna w regionie, pogorszona od początku 2025 r. wskutek wstrzymania dostaw gazu z Rosji, nie uległa w I półroczu 2026 r., ani do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, istotnej zmianie; jej wpływ na działalność zakładów współpracujących z Grupą pozostaje ograniczony.

W przypadku istotnej eskalacji militarnej Zarząd dysponuje planem awaryjnym obejmującym:

- zabezpieczenie oprzyrządowania i materiałów w naddniestrzańskich zakładach;
- uruchomienie wybranych linii produkcyjnych marki Abeba w zakładzie w Lublinie;
- outsourcing wybranych modeli do zewnętrznych producentów.

Scenariusz aneksji Naddniestrza przez Rosję, niosący ryzyko utraty kontroli nad spółką zależną, Zarząd ocenia jako mało prawdopodobny. W ocenie Zarządu nie zachodzi ryzyko braku kontynuacji działalności Grupy w związku z konfliktem.

Pozytywnym efektem ubocznym konfliktu pozostaje rosnący popyt na obuwie militarne i specjalistyczne, generowany przez programy rozbudowy sił zbrojnych i służb mundurowych realizowane na poziomie NATO, UE i poszczególnych państw członkowskich. Zarząd oczekuje utrzymania tej tendencji w kolejnych latach.

Wpływ konfliktu na Bliskim Wschodzie na działalność Grupy

W dniu 28 lutego 2026 roku USA i Izrael rozpoczęły działania zbrojne przeciwko Iranowi, wymierzone w jego program nuklearny i arsenał balistyczny. Iran odpowiedział zamknięciem Cieśniny Ormuz dla żeglugi międzynarodowej, wywołując globalny kryzys energetyczny i logistyczny. Po ponad pięciu tygodniach walk USA i Iran uzgodniły w dniach 7–8 kwietnia 2026 roku zawieszenie broni z udziałem Izraela. W dniu 14 czerwca 2026 roku ogłoszono memorandum (tzw. Memorandum z Islamabadu), które miało doprowadzić do formalnego zakończenia konfliktu w ciągu 60 dni, jednak w lipcu 2026 roku działania zbrojne zostały wznowione po atakach Iranu na statki handlowe niestosujące się do wyznaczonej przez Teheran trasy; w dniu 14 lipca 2026 roku Stany Zjednoczone ponownie wprowadziły blokadę morską portów irańskich. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Cieśnina Ormuz pozostaje faktycznie zamknięta dla żeglugi komercyjnej – dzienna liczba przepłynięć utrzymuje się na poziomie kilkunastu statków wobec kilkudziesięciu przed wybuchem konfliktu, a ceny ropy Brent kształtują się w okolicach 100 USD za baryłkę.

Wpływ konfliktu na Grupę ma wyłącznie charakter kosztowy – Grupa nie prowadzi sprzedaży na rynkach Bliskiego Wschodu ani Azji Południowo-Wschodniej. Odczuwalne skutki to: wzrost kosztów komponentów poliuretanowych wskutek wyższych cen surowców petrochemicznych, wzrost stawek frachtowych i kosztów transportu z uwagi na ceny ropy naftowej oraz ryzyko opóźnień w dostawach materiałów. Możliwości natychmiastowego przeniesienia wzrostu kosztów na nabywców są ograniczone. Ze względu na utrzymującą się niestabilność sytuacji Zarząd nie jest w stanie wiarygodnie oszacować łącznego wpływu powyższych czynników na wyniki finansowe Grupy w 2026 r.

Relacje pomiędzy USA i Unią Europejską

W lipcu 2025 roku UE i USA zawarły porozumienie handlowe ustalające pułap stawki celnej na poziomie 15% dla większości towarów importowanych z UE do USA, przy jednoczesnym zniesieniu przez UE ceł na towary przemysłowe ze Stanów Zjednoczonych. W dniu 20 maja 2026 roku Rada UE i Parlament Europejski osiągnęły wstępne porozumienie w sprawie rozporządzeń wdrażających część taryfową porozumienia. Parlament Europejski przyjął je w dniu 16 czerwca 2026 roku, a Rada UE zatwierdziła ostatecznie w dniu 25 czerwca 2026 roku, co zakończyło proces legislacyjny po stronie unijnej. Wyznaczony przez prezydenta USA termin ratyfikacji – 4 lipca 2026 roku – został tym samym dochowany, a zapowiadana podwyżka stawek celnych nie weszła w życie. Nierozstrzygnięta pozostaje kwestia stali i aluminium: cła USA na wyroby pochodne utrzymują się na poziomie 50%, a jeżeli do 31 grudnia 2026 roku nie zostaną obniżone do 15%, UE będzie mogła zawiesić przyznane koncesje; Komisja Europejska ma przedstawić ocenę wykonania zobowiązań do 1 grudnia 2026 roku. Zmienność w relacjach

transatlantyckich pozostaje źródłem ryzyka dla stabilności łańcuchów dostaw i kosztów surowców europejskich producentów. Grupa monitoruje sytuację i przyjmuje ostrożne założenia co do skutków ewentualnych dalszych zmian.

Instrument SAFE oraz wydatki obronne w Polsce

Instrument SAFE (*Security Action for Europe*) to unijny program niskooprocentowanych pożyczek na wzmocnienie zdolności obronnych, z łączną pulą 150 mld euro. Polsce przyznano największą alokację – 43,7 mld euro (ok. 185 mld zł) – do wydatkowania do końca 2030 roku.

Ustawa wdrażająca instrument do polskiego porządku prawnego, uchwalona 27 lutego 2026 roku została zawetowana przez Prezydenta RP. Pomimo weta, rząd skorzystał z odrębnej podstawy prawnej i w dniu 8 maja 2026 roku Minister Obrony Narodowej i Minister Finansów podpisali w Warszawie umowę pożyczkową z Komisją Europejską – jako pierwsze państwo członkowskie UE. Agencja Uzbrojenia dochowała terminu 30 maja 2026 r., wymaganego dla zamówień samodzielnych w ramach programu – w drugiej połowie maja 2026 roku podpisano ok. 40 nowych kontraktów oraz kilkanaście aneksów do umów zawartych wcześniej, o łącznej wartości przekraczającej 100 mld zł. Zgodnie z deklaracjami rządu ponad 80% środków z instrumentu ma zostać skierowane do polskiego przemysłu obronnego; Komisja Europejska zaakceptowała zgłoszoną przez Polskę listę 129 projektów do finansowania z SAFE.

Zawarcie umowy pożyczkowej oraz kontraktów wykonawczych jest przez Zarząd oceniane jako istotny czynnik generujący realny i bliski w czasie popyt na produkty militarne i specjalistyczne z portfolio Grupy. Skala zamówień kierowanych do polskiego przemysłu obronnego i jego kooperantów będzie uzależniona od harmonogramu realizacji zawartych kontraktów oraz dalszej kontraktacji prowadzonej przez Agencję Uzbrojenia.

Analiza wpływu czynników nadzwyczajnych na wycenę aktywów i zobowiązań

Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych lub wartości niematerialnych

Analizy w obszarze kluczowych składników aktywów dokonane w Grupie na dzień 30 czerwca 2026 roku zgodnie z MSR 36 „Utrata wartości aktywów” nie dostarczyły przesłanek wskazujących na istotne ryzyko utraty wartości aktywów i ich wpływu na przyszłe szacowane przepływy pieniężne.

Ocena sytuacji kredytowej

Grupa przeprowadziła analizę wpływu czynników nadzwyczajnych na poziom ryzyka kredytowego, na które jest narażona ze strony kontrahentów. Na dzień zatwierdzenia niniejszego raportu do publikacji nie zaobserwowano znaczącego pogorszenia się spłacalności, zwiększenia ilości upadłości bądź restrukturyzacji wśród klientów Grupy.

Zważywszy na brak zaangażowania na rynku rosyjskim i białoruskim i brak ekspozycji na rynki Bliskiego Wschodu Zarząd spodziewa się, że spłacalność należności wykazanych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2026 roku pozostanie na niezmienionym istotnie poziomie. W związku z powyższym na chwilę obecną w założeniach przyjętych do modeli szacowania i kalkulacji strat kredytowych zgodnie z MSSF 9 nie dokonywano zmian.

Sytuacja płynnościowa

Na dzień bilansowy oraz na moment zatwierdzenia niniejszego raportu do publikacji, sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej Protektor jest obarczona podwyższonym ryzykiem utraty płynności w przypadku braku dalszych wewnętrznych działań optymalizacyjnych (w szczególności zmiany modelu działalności i zwiększenia poziomu

sprzedaży), ograniczonego ożywienia na rynku w zakresie przetargów publicznych oraz braku dojścia do skutku planowanych kolejnych emisji akcji, w szczególności emisji akcji serii I.

W celu poprawy sytuacji kapitałowej i zapewnienia dalszej zdolności do realizacji projektów inwestycyjnych oraz zamówień w ramach postępowań przetargowych, Spółka podjęta w I półroczu 2026 roku oraz po dniu bilansowym następujące działania:

- W dniu **6 lutego 2026** roku (RB 16/2026) Zarząd PROTEKTOR S.A. podjął uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję 4 000 000 nowych akcji zwykłych na okaziciela serii G, o wartości nominalnej 0,50 zł każda, w ramach kapitału docelowego, z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy. Emisja nastąpiła w trybie subskrypcji prywatnej skierowanej do spółki Luma Holding Limited, po cenie emisyjnej 0,50 zł za akcję, tj. po łącznej cenie emisyjnej 2 000 000,00 zł.
- W dniu **7 lutego 2026** roku (RB 17/2026) Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował o podpisaniu umowy objęcia Akcji Serii G z Luma Holding Limited na warunkach określonych w powyższej uchwale.
- W dniu **25 marca 2026** roku (RB 23/2026) Zarząd PROTEKTOR S.A. podjął uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję 1 000 000 nowych akcji zwykłych na okaziciela serii H, o wartości nominalnej 0,50 zł każda, w ramach kapitału docelowego, z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy. Emisja nastąpiła w trybie subskrypcji prywatnej skierowanej do spółki Luma Holding Limited, po cenie emisyjnej 0,50 zł za akcję, tj. po łącznej cenie emisyjnej 500 000,00 zł.
- W dniu **26 marca 2026** roku (RB 24/2026) Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował o podpisaniu umowy objęcia Akcji Serii H z Luma Holding Limited na warunkach określonych w powyższej uchwale.
- W dniu **22 kwietnia 2026** roku (RB 27/2026) Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował o podpisaniu porozumienia wekslowego zabezpieczającego umowę faktoringu z regresem z limitem 1 500 000,00 zł z Bibby Financial Services Sp. z o.o.
- W dniu **7 maja 2026** roku (RB 36/2026) Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował o podpisaniu pakietu zabezpieczeń na rzecz mBank S.A. w związku z przedłużeniem umowy kredytu odnawialnego na finansowanie kontraktów oraz umowy limitu gwarancyjnego do 31 grudnia 2027 roku.

Ponadto Zarząd identyfikuje dwa zdarzenia, które mogą pozytywnie wpłynąć na sytuację płynnościową Spółki w kolejnych okresach. Pierwszym jest trwająca oferta publiczna do 19 095 549 akcji serii I z zachowaniem prawa poboru, po cenie emisyjnej 0,50 zł, z której wpływy brutto mogą wynieść do 9,5 mln zł; środki mają zostać przeznaczone w szczególności na spłatę zobowiązań finansowych i zaległych zobowiązań handlowych oraz na finansowanie rozwoju. Ostateczna kwota wpływów zależy od wyniku subskrypcji, której zakończenie i przydział akcji przypadają w październiku 2026 r. Drugim jest podjęta przez Zarząd w dniu 25 września 2026 r. decyzja o wskazaniu zbycia 100% udziałów w spółkach Grupy Abeba jako preferowanej opcji w ramach przeglądu opcji strategicznych. Ewentualna transakcja mogłaby istotnie wzmocnić pozycję finansową i płynnościową Spółki, przy czym na dzień sporządzenia sprawozdania nie zawarto żadnej umowy ani nie otrzymano ofert wiążących, a jej realizacja, warunki i termin pozostają niepewne.

Wszystkie opisane wyżej działania mają na celu wzmocnienie struktury kapitałowej PROTEKTOR S.A., zabezpieczenie finansowania operacyjnego i inwestycyjnego, spełnienie warunków umowy kredytowych i ograniczenie ryzyka płynnościowego.

Inne szacunki księgowe

Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji Grupa nie identyfikuje istotnych ryzyk związanych z potencjalnym złamaniem warunków podpisanych umów handlowych.

3.3.2. ISTOTNE WYDARZENIA W I PÓŁROCZU 2026 ROKU

Zawarcie istotnych umów w ramach zamówień publicznych

W dniu **6 marca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 21/2026), że w postępowaniu przeprowadzonym zgodnie z zapisami umowy ramowej nr 178/BLP/82/Ckt/25/RG z dnia 26 sierpnia 2025 roku (RB 40/2025), ogłoszonym przez Skarb Państwa – Komendanta Głównego Policji w Warszawie, dokonano wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej w ramach zapytania nr 3 pn. „Zawarcie umowy wykonawczej na produkcję i dostawę trzewików służbowych”. Przedmiotem postępowania była dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji. Wartość złożonej oferty wyniosła 1 350 540,00 zł brutto. Umowa wykonawcza została podpisana w dniu 13 maja 2026 roku (RB 39/2026).

W dniu **6 marca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 22/2026), że w postępowaniu przeprowadzonym zgodnie z zapisami umowy ramowej nr 178/BLP/82/Ckt/25/RG z dnia 26 sierpnia 2025 roku (RB 40/2025), ogłoszonym przez Skarb Państwa – Komendanta Głównego Policji w Warszawie, dokonano wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej w ramach zapytania nr 4 pn. „Zawarcie umowy wykonawczej na produkcję i dostawę trzewików służbowych”. Przedmiotem postępowania była dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji. Wartość złożonej oferty wyniosła 1 350 540,00 zł brutto. Umowa wykonawcza została podpisana w dniu 13 maja 2026 roku (RB 40/2026).

W dniu **27 kwietnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 29/2026), że w postępowaniach przeprowadzonych zgodnie z zapisami umowy ramowej nr 178/BLP/82/Ckt/25/RG, ogłoszonych przez Skarb Państwa – Komendanta Głównego Policji w Warszawie, dokonano wyboru ofert Spółki jako najkorzystniejszych w ramach zapytania nr 5, zapytania nr 6 oraz zapytania nr 7 pn. „Zawarcie umowy wykonawczej na produkcję i dostawę trzewików służbowych”. Przedmiotem postępowania jest dostawa łącznie 9 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji. Wartość złożonych przez Emitenta ofert wyniosła łącznie 3 852 360,00 zł brutto.

W dniu **8 maja 2026** roku Spółka powzięła informację (RB 38/2026), że w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego pn. „Dostawa butów z membraną izolacyjną”, ogłoszonym przez Komendę Główną Straży Granicznej, dokonano wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej. Przedmiotem postępowania jest dostawa 3 350 par butów z membraną izolacyjną z bieżącej produkcji. Wartość złożonej przez Emitenta oferty wyniosła 1 720 720,80 zł, w tym cena brutto zamówienia podstawowego 924 566,40 zł. Termin realizacji zamówienia wynosi 120 dni kalendarzowych od daty podpisania umowy.

W dniu **8 czerwca 2026** roku Spółka zawarła z Komendą Główną Straży Granicznej umowę na realizację zamówienia pn. „Dostawa butów z membraną izolacyjną” (RB 43/2026). Umowa obejmuje dostawę 1 800 par butów z bieżącej produkcji w ramach zamówienia podstawowego oraz maksymalnie do 1 200 par butów w ramach prawa opcji. Łączna wartość umowy wynosi 1 720 720,80 zł brutto, w tym wartość zamówienia podstawowego 924 566,40 zł brutto oraz wartość zamówienia w ramach prawa opcji 796 154,40 zł brutto.

W dniu **18 czerwca 2026** roku Spółka zawarła ze Skarbem Państwa – Komendantem Głównym Policji umowę wykonawczą w ramach zapytania nr 7 (RB 44/2026, którego pełną treść przekazano raportem RB 45/2026 z dnia 19 czerwca 2026 roku). Przedmiotem umowy jest dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji, a jej łączna wartość wynosi 1 044 000,00 zł netto, tj. 1 284 120,00 zł brutto.

W dniu **24 czerwca 2026** roku Spółka zawarła ze Skarbem Państwa – Komendantem Głównym Policji dwie kolejne umowy wykonawcze – w ramach zapytania nr 6 (RB 46/2026) oraz w ramach zapytania nr 5 (RB 47/2026). Przedmiotem każdej z umów jest dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji, a łączna wartość każdej z nich wynosi 1 044 000,00 zł netto, tj. 1 284 120,00 zł brutto. Termin realizacji zamówień wynosi do 90 dni od daty zawarcia umowy.

Zawarcie aneksów do umów kredytowych

W dniu **7 maja 2026 roku** (RB 36/2026) Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował o zawarciu z mBank S.A. pakietu umów zabezpieczających w wykonaniu aneksów przedłużających dwa instrumenty kredytowe: kredyt odnawialny na finansowanie kontraktów publicznych (limit 2 000 000 PLN, do 31 grudnia 2027 r.) oraz linię gwarancyjną (limit 2 200 000 PLN, do 31 grudnia 2027 r.). Łączna wartość zabezpieczonych zobowiązań wynosi 4 200 000 PLN. Pakiet zabezpieczeń obejmuje kaucję pieniężną w kwocie 500 000 PLN oraz zastaw rejestrowy na maszynach produkcyjnych Emitenta o wartości 3 013 000 PLN.

Zawarcie umowy faktoringu z regresem

W dniu **22 kwietnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 27/2026), że w dniu 21 kwietnia 2026 roku Spółka zawarła z Bibby Financial Services Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie porozumienie wekslowe i złożyła weksel własny in blanco jako zabezpieczenie wierzytelności wynikających z Umowy Faktoringu z Regresem nr 6381/04/26. Na jej podstawie Bibby Financial Services Sp. z o.o. świadczy na rzecz Spółki usługi faktoringowe w zakresie nabywania i finansowania wierzytelności handlowych, z limitem finansowania 1 500 000 PLN udzielonym w dwóch walutach – PLN i EUR. Oprocentowanie oparte jest o stawki referencyjne WIBOR i EURIBOR, a Umowa Faktoringu obowiązuje do dnia 30 kwietnia 2027 roku.

Zabezpieczenie umowy najmu nieruchomości operacyjnej

W dniu **8 maja 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 37/2026), że złożył przed notariuszem oświadczenie o poddaniu się egzekucji wprost z aktu notarialnego w trybie art. 777 § 1 pkt 4 Kodeksu postępowania cywilnego. Oświadczenie zostało złożone w związku z umową najmu zawartą ze spółką STREFA 1 Sp. z o.o., na mocy której Spółka jako najemca korzysta z nieruchomości położonej w Lublinie przy ul. Vetterów 24A-24B. Łączna wartość czynszu i opłat serwisowych za cały okres najmu wynosi 12 291 964,80 PLN netto (bez indeksacji).

Akcjonariat

W dniu **5 stycznia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 2/2026), że Spółka otrzymała od Luma Holding Limited zawiadomienie o zmianie udziału ponad 33% głosów o co najmniej 1%, na skutek transakcji zbycia akcji przeprowadzonych w dniach 23, 29 i 30 grudnia 2025 roku.

W dniu **13 stycznia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 6/2026), że Spółka otrzymała od Luma Holding Limited zawiadomienie o zmianie udziału ponad 33% głosów o co najmniej 1%, na skutek transakcji zbycia akcji przeprowadzonych w dniach 7, 8, 9 i 12 stycznia 2026 roku.

W dniu **15 stycznia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 8/2026), że Spółka otrzymała od Luma Holding Limited zawiadomienie o zmianie udziału ponad 33% głosów o co najmniej 1%, na skutek transakcji zbycia akcji przeprowadzonych w dniu 13 stycznia 2026 roku.

W dniu **10 lutego 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 18/2026), że Spółka otrzymała od Luma Holding Limited powiadomienie o nabyciu akcji Spółki w dniu 6 lutego 2026 roku — transakcja objęcia Akcji Serii G w ramach subskrypcji prywatnej (art. 19 ust. 1 MAR).

W dniu **19 lutego 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 20/2026), że Spółka otrzymała od Luma Holding Limited zawiadomienie o zmianie udziału ponad 33% głosów o co najmniej 1%, na skutek rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego (emisja akcji serii G) w KRS. Stan posiadania Luma Holding Limited wzrósł z 7 890 319 akcji (29,41%) do 11 890 319 akcji (38,57% udziału w kapitale zakładowym).

W dniu **27 marca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 25/2026), że Spółka otrzymała od Luma Holding Limited powiadomienie o nabyciu akcji w dniu 25 marca 2026 roku — transakcja objęcia Akcji Serii H w ramach subskrypcji prywatnej (art. 19 ust. 1 MAR).

W dniu **23 kwietnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 28/2026), że Spółka otrzymała od Luma Holding Limited zawiadomienie w trybie art. 69 ust. 2 pkt 2 ustawy o ofercie publicznej o zmianie dotychczas posiadanego udziału ponad 38% ogólnej liczby głosów o co najmniej 1% ogólnej liczby głosów, na skutek rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego w Krajowym Rejestrze Sądowym.

W dniu **29 maja 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. przekazał (RB 42/2026) wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% liczby głosów na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy w dniu 29 maja 2026 roku. Luma Holding Limited posiadała 11 890 319 akcji, dających 11 890 319 głosów, co stanowiło 37,36% ogólnej liczby głosów oraz 99,99% liczby głosów na tym Zgromadzeniu.

Statut Spółki

W dniu **19 lutego 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 19/2026), że Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie zarejestrował tego samego dnia zmiany w Statucie Spółki wprowadzone uchwałą Zarządu nr 2/II/2026 z dnia 6 lutego 2026 r. Zmianie uległy § 9 ust. 1 i 2 Statutu, odzwierciedlając nową wysokość kapitału zakładowego — 15 474 459,50 PLN — oraz łączną liczbę 30 825 919 akcji serii A–G. Pozostały kapitał docelowy do objęcia wyniósł 4 000 000,00 PLN.

W dniu **15 kwietnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 26/2026) o zarejestrowaniu w tym samym dniu przez Sąd Rejonowy Lublin-Wschód w Lublinie zmian w Statucie Spółki wprowadzonych uchwałą Zarządu nr 2/III/2026 z dnia 25 marca 2026 roku w związku z podwyższeniem kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego. Po zmianie kapitał zakładowy Spółki wynosi 15 974 459,50 zł i dzieli się na 31 825 919 akcji zwykłych na okaziciela serii A–H o wartości nominalnej 0,50 zł każda, w tym 1 000 000 akcji serii H.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie i pokrycie straty za 2025 rok

W dniu **30 kwietnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. podjął uchwałę w sprawie wniosku dotyczącego pokrycia straty netto za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku w wysokości 11 455 119,25 zł z przyszłych zysków (RB 30/2026). Wniosek uzyskał pozytywną ocenę Rady Nadzorczej (RB 31/2026, sprostowany raportem RB 35/2026 z dnia 7 maja 2026 roku).

W dniu **29 maja 2026** roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki (RB 41/2026), które zatwierdziło sprawozdanie Zarządu z działalności oraz jednostkowe i skonsolidowane sprawozdania finansowe za rok 2025, postanowiło o pokryciu straty netto za rok 2025 w wysokości 11 455 119,25 zł z przyszłych zysków, udzieliło absolutorium członkom Zarządu i Rady Nadzorczej, a także — działając na podstawie art. 397 Kodeksu spółek handlowych — podjęło uchwałę o dalszym istnieniu PROTEKTOR S.A. i kontynuacji prowadzenia przez Spółkę działalności gospodarczej.

3.3.3. ZWIĘZŁY OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ I NIEPOWODZEŃ

Istotne dokonania

- ◆ Poprawa rentowności brutto ze sprzedaży o 1,0 p.p. r/r (41,9% vs 40,8%) – koszt własny sprzedaży obniżony o 1,3 mln PLN (-5,3% r/r), tj. szybciej niż spadek przychodów (-3,7% r/r).
- ◆ Wzrost przychodów segmentu GK Abeba o 3,4 mln PLN (+11,4% r/r) do 32,7 mln PLN oraz zysku brutto ze sprzedaży segmentu o 1,3 mln PLN (+11,1% r/r).

- ◆ Zmniejszenie straty netto o 0,4 mln PLN r/r (-3,9 mln PLN vs -4,3 mln PLN) oraz poprawa rentowności netto o 0,6 p.p. r/r (-10,1% vs -10,7%).
- ◆ Pozyskanie zamówień publicznych o łącznej wartości ok. 8,3 mln PLN brutto – pięć umów wykonawczych z Komendantem Głównym Policji na dostawę łącznie 15 000 par trzewików służbowych oraz umowa z Komendą Główną Straży Granicznej na dostawę butów z membraną izolacyjną.
- ◆ Wzmocnienie kapitałowe PROTEKTOR S.A. – emisje akcji serii G i H objęte przez Luma Holding Limited o łącznej wartości 2,5 mln PLN, zarejestrowane w KRS w lutym i kwietniu 2026 roku.
- ◆ Zabezpieczenie finansowania operacyjnego – przedłużenie z mBank S.A. kredytu odnawialnego (2,0 mln PLN) i linii gwarancyjnej (2,2 mln PLN) do 31 grudnia 2027 roku oraz zawarcie umowy faktoringu z regresem z limitem 1,5 mln PLN.

Istotne niepowodzenia

- ◆ Spadek skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży o 1,5 mln PLN (-3,7% r/r) do 38,4 mln PLN, wynikający z obniżenia przychodów segmentu PROTEKTOR S.A. o 5,2 mln PLN (-33,1% r/r) do 10,5 mln PLN.
- ◆ Wzrost kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu o 1,6 mln PLN (+12,9% r/r), w tym kosztów ogólnego zarządu o 1,3 mln PLN (+19,1% r/r); ich łączny udział w przychodach wzrósł do 36,4% z 31,1%.
- ◆ Pogorszenie wyniku EBITDA o 1,5 mln PLN r/r (1,3 mln PLN vs 2,8 mln PLN) i rentowności EBITDA o 3,6 p.p. r/r (3,4% vs 7,0%); strata operacyjna (EBIT) wyższa o 1,5 mln PLN r/r (-1,8 mln PLN vs -0,3 mln PLN). Należy jednak zauważyć, że istotny negatywny wpływ na wynik operacyjny w I połowie 2026 roku oraz wynik EBITDA miała likwidacja materiałów i nierotujących zapasów z lat ubiegłych, która efektywnie – po odwróceniu odpisów aktualizujących – obniżyła wynik o 0,7 mln PLN.
- ◆ Wzrost kosztów niewykorzystanych mocy produkcyjnych w PROTEKTOR S.A. do 3,3 mln PLN (2,7 mln PLN w I półroczu 2025 roku).
- ◆ Ujemne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej na poziomie -5,3 mln PLN (-2,0 mln PLN w I półroczu 2025 roku), sfinansowane głównie wzrostem krótkoterminowych kredytów i pożyczek o 5,4 mln PLN do 20,1 mln PLN; wskaźnik ogólnego zadłużenia wzrósł do 77,2% (70,7% na koniec 2025 roku), a kapitał własny obniżył się o 0,8 mln PLN pomimo emisji akcji.
- ◆ Niespełnienie na dzień 30 czerwca 2026 roku trzech kowenantów bankowych PROTEKTOR S.A. (marża zysku netto, wskaźnik zadłużenia, wpływy na rachunki bankowe) – bez sankcji ze strony instytucji finansowych.
- ◆ Wzrost kosztów finansowych do 1,2 mln PLN, tj. o 0,2 mln PLN (+25,2% r/r).

3.4. STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI REALIZACJI WCZEŚNIEJ OPUBLIKOWANYCH PROGNOZ

Grupa Kapitałowa Protektor nie publikowała prognoz wyników finansowych dotyczących prezentowanego okresu sprawozdawczego.

3.5. CZYNNIKI I ZDARZENIA MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA PRZYSZŁE WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ PROTEKTOR

Czynniki pozytywne dotyczące segmentów obuwia ciężkiego oferowanego w ramach marek PROTEKTOR, GROM i przetargów publicznych

- Utrzymanie trendów wzrostowych w zakresie wydatków związanych z uzbrojeniem i doposażeniem wojskowym: Polska osiągnęła najwyższy poziom wydatków obronnych w NATO — 4,3% PKB w 2025 r. NATO zwiększa wymagania dotyczące wydatków nawet do 5% PKB w perspektywie kolejnych lat. Kontynuacja szeroko zakrojonych programów modernizacyjnych w polskim sektorze zbrojeniowym.
- Rozwój ochrony granic, energetyki, LNG i centrów danych zwiększa popyt na footwear tactical i protective.
- Wpływ doświadczeń z wojny w Ukrainie na oczekiwania dotyczące obuwia dla służb mundurowych w europejskich krajach NATO – preferowanie dostawców europejskich z własną produkcją mogących zapewnić najlepszą jakość (rosnące znaczenie trwałości, wodoodporności, ergonomii obuwia bojowego, odporności na błoto, mróz, wilgoć i długotrwały marsz, zaufania do marki i kraju pochodzenia).
- Trendy społeczne i zmiany wymagań użytkowników – planowany wzrost popytu na lekkie buty tactical inspirowane outdoor i trekkingiem, a także obuwia skózanego, rosnąca świadomość istotności jakości specjalistycznego obuwia w służbach mundurowych
- Zastosowanie sztucznej inteligencji w procesach planistycznych, operacyjnych oraz designerskich.
- Kontynuacja działań optymalizacyjnych i reorganizacyjnych w PROTEKTOR S.A.
- Wdrażanie działań marketingowych w PROTEKTOR S.A. mających na celu wsparcie sprzedaży i promocję obuwia wysokiej jakości, produkowanego w Polsce.
- Przebudowa struktury kolekcji dla marek Protektor, Abeba oraz GROM, obejmująca odświeżenie wizerunku marek własnych oraz sukcesywne wprowadzanie nowych produktów na rynek, ze szczególnym uwzględnieniem modeli dedykowanych do przetargów dla dużych odbiorców instytucjonalnych, takich jak wojsko czy policja.
- Wzrost wydatków na obronność w Europie oraz w wybranych krajach na świecie.
- Koncentracja rynku obuwia ochronnego i dominacja kilku głównych graczy, co stwarza szanse dla producentów oferujących nowe modele o wysokiej jakości i konkurencyjnej cenie, wyróżniające się na rynku przesyconym jednolitą ofertą.
- Wysokie bariery wejścia dla nowych graczy – szczególnie na rynku przetargowym w Polsce (koszty rozwoju produktów oraz certyfikacji).
- Zwiększenie aktywności w obszarze przetargów publicznych oraz eksportu produktów marki Protektor i Grom na rynki Europy Zachodniej, Północnej i rynków pozaeuropejskich, w tym praca nad nowymi modelami obuwia, dostosowanymi do specyficznych wymogów poszczególnych rynków.

Czynniki negatywne dotyczące segmentów obuwia ciężkiego oferowanego w ramach marek PROTEKTOR, GROM i przetargów publicznych

- Silna zależność od budżetów publicznych – podatność sektora wojskowego na decyzje polityczne i fiskalne, potencjalne kryzysy gospodarcze mogące wydłużać procedury zakupowe i wymiany wyposażenia.
- Wzrost kosztów materiałów (szczególnie w przypadku dostawców europejskich), ograniczenia w dostępności kluczowych materiałów i usług (w tym: przygotowania i szycia cholewek) oraz regulacje unijne negatywnie wpływające na wybrane segmenty dostawców (np. garbarnie).
- Rozwój nowoczesnego obuwia dla służb mundurowych wymagający kosztownych testów i badań.
- Wojny cenowe na rynkach przetargowych negatywnie wpływające na marżowość.
- Wzrost wynagrodzeń minimalnych w Polsce.
- Niekorzystny klimat dla wdrażania nowych linii produktowych, wynikający z niepewności rynkowej i koncentracji przedsiębiorstw na przetrwaniu, co obniża skłonność do testowania innowacji.
- Pogarszanie się sytuacji finansowej PROTEKTOR S.A. negatywnie wpływające na postrzeganie marek Grom i Protektor oraz relacje z kluczowymi interesariuszami (klienci, dostawcy).

Czynniki pozytywne dotyczące segmentów obuwia lekkiego-specjalistycznego (dla służby zdrowia, HoReCa, ESD, przemysłu lekkiego) oferowanego w ramach marki ABEBA

- Starzenie się społeczeństwa europejskiego i wzrost sektora opieki zdrowotnej – wzrost zapotrzebowania na personel medyczny, opiekunów i pracowników rehabilitacji.
- Trendy w segmentach szeroko rozumianej służby zdrowia – wielogodzinna praca stojąca w szpitalach, magazynach i gastronomii zwiększa znaczenie amortyzacji, redukcji zmęczenia i wsparcia stopy, pracodawcy coraz częściej analizują absencje i przeciążenia układu ruchu, co zwiększa zainteresowanie obuwem wysokiej jakości
- Rozwój gastronomii sieciowej i nowoczesnych magazynów zwiększa standaryzację wyposażenia pracowników.
- Wsparcie Unii Europejskiej rozwoju produkcji chipów i elektroniki strategicznej, odbudowa mocy wytwórczych w Europie w krytycznych branżach w związku z zerwaniem łańcuchów dostaw i niestabilną sytuacją geopolityczną na świecie – działania te powinny w dłuższej perspektywie doprowadzić do wzrostu popytu na obuwie specjalistyczne ESD dla clean roomów i produkcji high-tech.
- Odbudowa turystyki i HoReCa w Unii Europejskiej - po pandemii europejska turystyka odbudowała się szybciej od prognoz, wzrost popytu na footwear antypoślizgowy i easy-clean.
- Estetyzacja obuwia roboczego (pracownicy oczekują obuwia wyglądającego jak sneakersy lub buty sportowe, granica między workwear i lifestyle footwear coraz bardziej się zaciera) – wdrażne nowe linie produktowe ABEBA, np. kolekcja Uni6+.
- Działania marketingowe mające na celu wsparcie sprzedaży.
- Zwiększenie aktywności w obszarze eksportu marki Abeba poza kraje EU poprzez negocjacje ukierunkowane na pozyskanie nowych partnerów handlowych.

Czynniki negatywne dotyczące segmentów obuwia lekkiego-specjalistycznego (dla służby zdrowia, HoReCa, ESD, przemysłu lekkiego) oferowanego w ramach marki ABEBA

- Ryzyko pogorszenia się sytuacji makroekonomicznej na rynkach zachodnioeuropejskich i wysokiej rotacji pracowników (szczególnie w HoReCa i logistyce pracownicy często zmieniają miejsca zatrudnienia, firmy mogą ograniczać budżety na wyposażenie BHP, możliwy udział tanich modeli o krótkim cyklu życia).
- Możliwa presja kosztowa w sektorach publicznych w Europie Zachodniej (szpitale publiczne i część placówek opieki zdrowotnej pozostają silnie zależne od finansów publicznych).
- Presja cenowa – wzrost outsourcingu tańszego obuwia spoza Unii Europejskiej
- Niepewność inwestycji przemysłowych (część projektów półprzewodnikowych w Europie napotyka opóźnienia i wysokie koszty).
- Zmienność kursów walutowych wpływająca na przychody ze sprzedaży oraz koszty działalności operacyjnej.
- Wzrost nakładów wynikający z wysokich kosztów certyfikacji oraz trendów rynkowych – np. personalizacja i krótkie serie (oczekiwania konsumentów, co do customizacji oraz rosnące znaczenie modeli damskich i różnych szerokości obuwia).
- Lokalizacja większości produkcji obuwia w Naddniestrzu, które jest potencjalnie narażone na włączenie w konflikt w Ukrainie.

3.6. POZOSTAŁE INFORMACJE, ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ I WYNIKU FINANSOWEGO

Potencjalne zbycie udziałów w Grupie Abeba

Przedmiot

Przedmiotem prowadzonego przez Spółkę procesu jest potencjalne zbycie 100% udziałów w spółkach Abeba Spezialschuh-Ausstatter GmbH wraz z Inform Brill GmbH i ich spółkami zależnymi. Spółki te wchodzą w skład segmentu operacyjnego GK Abeba.

Fakty i okoliczności

W ramach ogłoszonego przeglądu opcji strategicznych Spółka, z udziałem doradcy finansowego, analizowała możliwości dotyczące Abeba, w tym jej zbycie. Po dniu bilansowym, w dniu 25 września 2026 r., Zarząd Spółki podjął uchwałę, zgodnie z którą preferowaną opcją w ramach przeglądu jest zbycie 100% udziałów w Abeba i postanowił kontynuować proces z wybranymi podmiotami oraz przygotować dokumentację transakcyjną; w tym celu Spółka zaangażowała doradcę prawnego. Spółka poinformowała o tym RB 64/2026 z dnia 25 września 2026 r.

Oczekiwany sposób i termin

Ewentualne zbycie nastąpiłoby w drodze sprzedaży udziałów. Zarząd zakłada, że proces może zostać zakończony w ciągu 12 miesięcy od dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania. Zawarcie i zamknięcie transakcji będzie uzależnione m.in. od wyników badania due diligence, uzgodnienia dokumentacji, uzyskania wymaganych zgód korporacyjnych, regulacyjnych oraz zgód wierzycieli finansujących.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie otrzymała ofert wiążących ani nie zawarła żadnej umowy dotyczącej zbycia udziałów w Abeba. Nie ma pewności, czy transakcja zostanie przeprowadzona, ani co do jej warunków, w tym ceny.

Klasyfikacja zgodnie z MSSF 5

Na dzień 30 czerwca 2026 r. kryteria klasyfikacji Abeba jako grupy do zbycia przeznaczonej do sprzedaży (MSSF 5 par. 7–8) nie były spełnione: nie podjęto decyzji o zbyciu, a sprzedaż nie była wysoce prawdopodobna. W związku z tym w niniejszym sprawozdaniu Abeba nie została zaklasyfikowana jako grupa do zbycia przeznaczona do sprzedaży, a jej wyniki nie zostały zaprezentowane jako działalność zaniechana. Ocena spełnienia tych kryteriów zostanie dokonana na kolejny dzień bilansowy, w zależności od stanu zaawansowania procesu, w szczególności otrzymania ofert wiążących. Z uwagi na charakter zdarzenia Spółka ujawnia informacje wskazane w MSSF 5 par. 41 lit. a), b) i d).

Skutki finansowe

Ze względu na etap procesu i brak wiążących warunków transakcji Zarząd nie jest w stanie wiarygodnie oszacować wyniku na ewentualnym zbyciu ani jego wpływu na sytuację finansową Grupy.

Poza ww. informacjami oraz pozostałymi danymi ujawnionymi w niniejszym raporcie, Grupa Kapitałowa Protektor nie posiada innych danych, które – według jej najlepszej wiedzy – mogłyby mieć istotne znaczenie dla oceny sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego Grupy.

4. Informacja dodatkowa – pozostałe noty objaśniające do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

4.1. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

Tabela poniżej przedstawia przychody ze sprzedaży z tytułu umów z klientami w podziale na kategorie, które obejmują sprzedaż produktów, usług oraz towarów i materiałów:

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Sprzedaż produktów	37 470	39 062
Świadczenie usług	146	89
Sprzedaż towarów i materiałów	775	702
Przychody ze sprzedaży ogółem	38 391	39 853

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Protektor jest produkcja oraz hurtowa i detaliczna sprzedaż obuwia.

Sprzedaż do żadnego innego pojedynczego klienta zewnętrznego nie przekroczyła 10% ogółu przychodów Spółki.

Najczęściej stosowane terminy płatności to 14 i 30 dni od daty wystawienia faktury VAT. W przypadku klientów biznesowych, kluczowych oraz strategicznych możliwe jest negocjowanie indywidualnych warunków płatności.

Poniższa tabela przedstawia przychody ze sprzedaży w podziale na kanały dystrybucji:

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	po korekcie za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025	przed korektą za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Hurt	36 273	33 469	30 567
Przetargi	1 751	5 738	8 641
E-commerce	341	610	610
Pozostała sprzedaż detaliczna	26	36	36
Przychody ze sprzedaży ogółem	38 391	39 853	39 853

4.2. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Amortyzacja	(3 114)	(2 914)
Zużycie materiałów i energii	(20 017)	(24 293)
Usługi obce	(6 003)	(5 368)
Podatki i opłaty	(248)	(285)
Wynagrodzenia	(10 706)	(10 522)
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	(2 752)	(2 489)
Pozostałe koszty rodzajowe	(1 153)	(900)
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	(613)	(478)
	(44 607)	(47 249)
Zmiana stanu zapasów	4 458	3 091
Korekty konsolidacyjne	-	-
Świadczenia na własne potrzeby	3 846	5 515
Koszty operacyjne	(36 303)	(38 643)
Koszty sprzedaży	5 908	5 605
Koszty ogólnego zarządu	8 076	6 781
Koszt własny sprzedaży	(22 321)	(26 256)

4.3. POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Pozostałe przychody operacyjne		
Zysk ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	36	126
Nadwyżki inwentaryzacyjne	10	46
Odwrocenie odpisu aktualizującego aktywa obrotowe	1 692	20
Rozwiązanie rezerw pozostałych	31	112
Użytkowanie majątku do celów prywatnych	106	86
Dofinansowania i dotacje	-	5
Pozostałe przychody operacyjne netto	142	93
Pozostałe przychody operacyjne razem	2 017	490
Pozostałe koszty operacyjne		
Niewykorzystane moce produkcyjne	(3 254)	(4 332)
Kary, grzywny, odszkodowania	-	(8)
Koszty postępowania sądowego i administracyjnego	(5)	(38)
Odpis aktualizujący aktywo z tytułu podatku odroczonego	-	(0)
Odpis aktualizujący aktywa obrotowe	(219)	(149)
Koszty zaniechanych projektów	-	(1)
Przekazane darowizny	(5)	(2)
Likwidacje materiałów, półproduktów, wyrobów gotowych i towarów	(2 397)	-
Pozostałe koszty operacyjne netto	(47)	(157)
Pozostałe koszty operacyjne razem	(5 927)	(4 688)
Razem pozostałe przychody i koszty operacyjne	(3 910)	(4 198)

4.4. PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody finansowe		
Przychody z tytułu odsetek od rachunku bieżącego i innych	1	-
Wynik na różnicach kursowych	37	-
Dywidendy za lata poprzednie	-	-
Pozostałe przychody finansowe	-	4
Przychody finansowe razem	38	4
Koszty finansowe		
Odsetki	(482)	(844)
Wynik na różnicach kursowych	(376)	(8)
Prowizje	(326)	(90)
Pozostałe koszty finansowe	0	(3)
Koszty finansowe razem	(1 184)	(946)
Razem przychody i koszty finansowe	(1 146)	(942)

4.5. ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ ZAPASÓW

Wyszczególnienie	na dzień 1.01.2026	zwiększenia	zmniejszenia	na dzień 30.06.2026
Zapasy	6 096	87	(2 955)	3 229

Saldo odpisów aktualizujących wartość zapasów na dzień 30 czerwca 2026 roku zmieniło się o -2 867 tys. PLN względem stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku.

4.6. ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ AKTYWÓW

Wyszczególnienie	na dzień 1.01.2026	zwiększenia	zmniejszenia	na dzień 30.06.2026
Należności	99	4	-	103
Rzeczowe aktywa trwałe	403	-	(278)	125
Prawo do użytkowania aktywów w leasingu	-	-	-	-
Wartości niematerialne	556	-	-	556
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 615	-	-	1 615
Razem	2 673	4	(278)	2 399

W okresie zakończonym 30 czerwca 2026 roku dokonano następujących zmian w odpisach aktualizujących:

- Odpis aktualizujący wartość należności handlowych zmiana o 4 tys. PLN. Odpis został ujęty w pozostałych kosztach operacyjnych.

Powyższe zdarzenia miały miejsce w spółce PROTEKTOR.

4.7. REZERWY

Wyszczególnienie	Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	Pozostałe rezerwy na zobowiązania	Razem
Stan rezerw na dzień 01.01.2026	747	971	1 718
Rezerwy utworzone (+)	697	544	1 241
Rezerwy wykorzystane (-)	(12)	(581)	(593)
Rezerwy rozwiązane (-)	-	(31)	(31)
Pozostałe zmiany stanu rezerw (+) / (-)	4	11	15
Stan rezerw na dzień 30.06.2026	1 436	914	2 350

Na dzień 30 czerwca 2026 roku łączna wartość rezerw na zobowiązania wyniosła 2 350 tys. PLN, w tym:

- Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych zmieniły się o 689 tys. PLN w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku. Zmiana wynika z utworzenia rezerw na niewykorzystane urlopy w Spółce PROTEKTOR oraz tworzenia rezerw na wynagrodzenia wakacyjne oraz na bonus świąteczny dla pracowników w Grupie Abeba.
- Pozostałe rezerwy na zobowiązania zmieniły się o -57 tys. PLN. Zmiana ta dotyczy głównie rezerw rozwiązanych w związku z otrzymaniem faktur w 2026 roku, dotyczących kosztów ujętych w rezerwach na koniec 2025 roku.

4.8. PODATEK ODRO CZONY

Wyszczególnienie	na dzień 1.01.2026	zwiększenia	zmniejszenia	na dzień 30.06.2026
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	548	3	(298)	253
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	281	52	(82)	251

Na dzień 30 czerwca 2026 roku:

- Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego uległa zmianie o -295 tys. PLN w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku. Zmiana wynika głównie z aktualizacji różnic przejściowych po stronie zobowiązań.
- Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego uległy zmianie o -30 tys. PLN.

4.9. RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE I PRAWO DO UŻYTKOWANIA AKTYWÓW

Poniższa tabela przedstawia stan rzeczowych aktywów trwałych na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Budynki i budowle	621	661
Maszyny i urządzenia	4 435	4 923
Odpis aktualizujący	(125)	(403)
Środki transportu	35	62
Pozostałe środki trwałe	490	604
Wartość bilansowa netto	5 457	5 849
Środki trwałe w budowie	431	313
Rzeczowe aktywa trwałe ogółem	5 888	6 162

Poniższa tabela przedstawia stan aktywów z prawem do użytkowania na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Budynki i budowle	11 835	3 691
Maszyny i urządzenia	783	892
Odpis aktualizujący	-	-
Środki transportu	808	737
Pozostałe środki trwałe	-	-
Wartość bilansowa netto	13 426	5 319
Środki trwałe w budowie	-	-
Prawo do użytkowania ogółem	13 426	5 319

W celu zabezpieczenia zobowiązań wynikających z umów finansowania zawartych z mBank S.A. Spółka ustanowiła zastaw rejestrowy na wybranych środkach trwałych, obejmujących maszyny i urządzenia produkcyjne do wysokości 6 300 zł PLN.

Na dzień bilansowy maszyny objęte zastawem pozostawały w użytkowaniu Spółki i były wykorzystywane w bieżącej działalności operacyjnej. Ustanowione zabezpieczenia nie ograniczały możliwości korzystania z tych aktywów zgodnie z ich przeznaczeniem.

4.9.1. ISTOTNE TRANSAKCJE NABYCIA I SPRZEDAŻY RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku nie miały miejsca istotne transakcje nabycia ani sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

4.9.2. ISTOTNE ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU DOKONANIA ZAKUPU RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku Grupa nie dokonała zakupów rzeczowych aktywów trwałych, które skutkowałyby powstaniem istotnych zobowiązań na dzień bilansowy.

4.10. ZMIANY SYTUACJI GOSPODARCZEJ I WARUNKÓW PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI, KTÓRE MAJĄ ISTOTNY WPŁYW NA WARTOŚĆ GODZIWĄ AKTYWÓW FINANSOWYCH I ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH

Trwająca wojna na Ukrainie oraz jej konsekwencje gospodarcze spowodowały znaczące zmiany w otoczeniu makroekonomicznym i warunkach prowadzenia działalności gospodarczej.

W wyniku przeprowadzonych analiz, których celem była ocena wpływu tych zdarzeń na sytuację majątkową Grupy Protektor, nie zidentyfikowano przesłanek uzasadniających konieczność aktualizacji wartości godziwej aktywów finansowych ani zobowiązań finansowych prezentowanych w sprawozdaniu finansowym na dzień 30 czerwca 2026 roku.

4.11. INFORMACJE O NIESPŁACENIU KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

W okresie sprawozdawczym zakończonym 30 czerwca 2026 roku w Grupie nie wystąpiły przypadki niespłacenia kredytu lub pożyczki.

Umowy kredytowe zawarte przez PROTEKTOR S.A. przewidują trzy kowenanty bankowe. Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka nie spełniła żadnego.

Naruszenie to nie skutkowało nałożeniem dodatkowych opłat ani innymi sankcjami ze strony instytucji finansowych. Do dnia zakończenia okresu sprawozdawczego nie podjęto również żadnych działań naprawczych wynikających z tego naruszenia.

4.12. INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ EMITENTA LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI – ŁĄCZNIE JEDNEMU PODMIOTOWI LUB JEDNOSTCE ZALEŻNEJ OD TEGO PODMIOTU, JEŻELI ŁĄCZNA WARTOŚĆ ISTNIEJĄCYCH PORĘCZEŃ LUB GWARANCJI JEST ZNACZĄCA

Wykaz wszystkich poręczeń Grupy Kapitałowej Protektor na dzień 30 czerwca 2026 roku prezentuje poniższa tabela:

Rodzaj poręczenia	Kontrahent	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Poręczenie kredytu dla PROTEKTOR S.A. przez ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH	mBank S.A.	18 475	15 744
Poręczenie kredytu dla PROTEKTOR S.A. przez LUMA HOLDING LIMITED	mBank S.A.	500	-
Poręczenie kredytu dla ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH przez Inform Brill GmbH	Bank 1 Saar	16 745	12 069
Razem	x	35 720	27 812

Poręczenia udzielone przez jednostkę zależną ABEBA GmbH na rzecz PROTEKTOR S.A.:

- Umowa o elastyczny kredyt odnawialny podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. pierwotnie udzielony limit na kwotę 7 300 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 9 125 tys. PLN do 29 marzec 2028 roku (data ważności kredytu).
- Umowa o elektroniczny kredyt na zapłatę zobowiązań podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. Udzielony limit na kwotę 2 500 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 3 125 tys. PLN do 15 lipca 2026 roku (data ważności kredytu).
- Umowa ramowa dla linii wieloproduktowej podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. Pierwotnie udzielony limit na kwotę 2 025 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 2 025 tys. PLN do 30 czerwca 2026 roku (data ważności linii).
- Umowa ramowa dotycząca linii na gwarancję podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. Udzielony limit na kwotę 2 200 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 2 200 tys. PLN do 31 grudnia 2031 roku (data ważności linii).
- Umowa o kredyt odnawialny na finansowanie kontraktów podpisana pomiędzy Protektor S.A. a mBank S.A. Udzielony limit na kwotę 2 000 tys PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 2 000 tys PLN, do 31.12.2027r (data ważności kredytu)

Za udzielone poręczenia ABEBA GmbH otrzymuje od PROTEKTOR S.A. wynagrodzenie, kalkulowane na koniec każdego roku obrotowego według poniższego wzoru:

Wynagrodzenie = 0,2% × kwota poręczenia × okres obowiązywania poręczenia × referencyjna stopa procentowa waluty poręczenia za dany okres.

W ramach Grupy Kapitałowej ABEBA, w okresie objętym sprawozdaniem jednostki zależne udzieliły sobie wzajemnych poręczeń.

Poręczenie udzielone przez ABEBA GmbH na rzecz Inform Brill GmbH:

- Umowa o kredyt na zakup maszyny Stemma podpisana pomiędzy Inform Brill GmbH a Bank 1 Saar. Udzielony kredyt na kwotę 172,6 tys. EUR na okres od 30 listopada 2023 roku do 31 grudnia 2025 roku.

Za powyżej wymienione poręczenie spółka ABEBA nie otrzymuje wynagrodzenia od Inform Brill.

Poręczenie udzielone przez Inform Brill GmbH na rzecz ABEBA GmbH:

- Umowa o kredyt w rachunku bieżącym podpisana pomiędzy ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH a Bank 1 Saar. W ramach rachunku bieżącego dostępna jest linia kredytowa do wartości 1 900 tys. EUR. Poręczenie do kwoty wykorzystanego kredytu w ramach przyznanego limitu zawarte zostało dnia 22 lutego 2022 roku na czas nieokreślony.

Za powyżej wymienione poręczenie spółka Inform Brill nie otrzymuje wynagrodzenia od ABEBA.

4.13. TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Poniższe tabele przedstawiają transakcje z podmiotami powiązanymi za okres I półrocze 2026 roku oraz I półrocze 2025 roku:

TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NIEOBJĘTYMI KONSOLIDACJĄ W OKRESIE OD 01.01.2026 DO 30.06.2026 ORAZ OD 01.01.2025 DO 30.06.2025 ROKU

Wyszczególnienie	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025
Sprzedaż jednostkom powiązanym, w tym:	-	-
jednostkom sprawującym współkontrolę nad jednostką lub wywierającym na nią znaczący wpływ	-	-
pozostałym podmiotom powiązanym	-	-
Zakup od jednostek powiązanych, w tym:	525	-
od jednostek sprawujących współkontrolę nad jednostką lub wywierających na nią znaczący wpływ	-	-
od pozostałych podmiotów powiązanych	525	-

NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZANIA OD PODMIOTÓW POWIĄZANYCH NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ NA DZIEŃ 30.06.2026 ORAZ 31.12.2025

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Należności, w tym:	-	-
od jednostek sprawujących współkontrolę nad jednostką lub wywierających na nią znaczący wpływ	-	-
od pozostałych podmiotów powiązanych	-	-
Zobowiązania, w tym:	8 828	4 240
do jednostek sprawujących współkontrolę nad jednostką lub wywierających na nią znaczący wpływ	8 681	4 038
do pozostałych podmiotów powiązanych	147	202

UDZIAŁY W JEDNOSTKACH ZALEŻNYCH NA DZIEŃ 30.06.2026 ROKU

Nazwa spółki zależnej	Procent posiadanych udziałów w kapitale podstawowym	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji	Wartość udziałów/akcji w cenie nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów/akcji
Grupa Kapitałowa Abeba*	100,0%	100,0%	pełna	22 840	-	22 840

*Grupa Kapitałowa Abeba tj. ABEBA Spezialschuh - Ausstatter GmbH i Inform Brill GmbH wraz ze spółkami zależnymi

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi

W I półroczu 2026 roku w Grupie Kapitałowej Protektor nie zawierano transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe.

Pożyczki udzielone członkom Zarządu i Rady Nadzorczej

W I półroczu 2026 roku nie udzielano pożyczek członkom Zarządu i Rady Nadzorczej PROTEKTOR S.A.

4.14. INFORMACJE O ZMIANIE SPOSOBU WYCENIANIA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH (WYCENIANYCH DOTYCHCZAS W WARTOŚCI GODZIWEJ)

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku nie dokonywano zmian w metodzie ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej. Stosowane metody wyceny pozostały spójne z metodami przyjętymi na dzień 31 grudnia 2025 roku.

4.15. KLASYFIKACJA AKTYWÓW FINANSOWYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku nie dokonywano zmian w klasyfikacji aktywów finansowych wynikających ze zmiany celu posiadania lub sposobu wykorzystania tych aktywów. Klasyfikacja aktywów finansowych pozostała zgodna z zasadami stosowanymi na dzień 31 grudnia 2025 roku.

4.16. EMISJA, WYKUP I SPŁATA DŁUŻNYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku Grupa Kapitałowa Protektor nie dokonywała emisji, wykupu ani spłaty dłużnych papierów wartościowych. W okresie sprawozdawczym jednostka dominująca PROTEKTOR S.A. przeprowadziła dwie emisje kapitałowych papierów wartościowych w ramach kapitału docelowego, w trybie subskrypcji prywatnej skierowanej do Luma Holding Limited, z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy: emisję 4 000 000 akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,50 zł każda, po cenie emisyjnej 0,50 zł za akcję, tj. o łącznej wartości 2 000 tys. PLN (uchwała Zarządu z dnia 6 lutego 2026 roku, RB 16/2026; rejestracja podwyższenia kapitału w KRS – RB 19/2026), oraz emisję 1 000 000 akcji zwykłych na okaziciela serii H o wartości nominalnej 0,50 zł każda, po cenie emisyjnej 0,50 zł za akcję, tj. o łącznej wartości 500 tys. PLN (uchwała Zarządu z dnia 25 marca 2026 roku, RB 23/2026; rejestracja podwyższenia kapitału w KRS – RB 26/2026). Łączna wartość obu emisji wyniosła 2 500 tys. PLN i w całości zwiększyła kapitał zakładowy Spółki. Szczegółowy opis emisji przedstawiono w nocie 3.3. Grupa nie dokonywała wykupu kapitałowych papierów wartościowych.

4.17. WYPŁACONA (ZADEKLAROWANA) DYWIDENDA

W bieżącym okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku Jednostka Dominująca nie wypłacała ani nie deklarowała wypłaty dywidendy.

4.18. AKTYWA I ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE

Wykaz wszystkich zobowiązań warunkowych Grupy Protektor na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku prezentuje poniższa tabela:

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Gwarancje bankowe	2 200	2 171
Weksel własny in blanco	18 038	16 538

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Grupa posiadała zobowiązania warunkowe wynikające z udzielonych gwarancji bankowych oraz wystawionych weksli własnych in blanco.

- Gwarancje bankowe zostały wystawione w celu zabezpieczenia: zobowiązań z tytułu wynajmu hali produkcyjnej, a także rękojmi oraz należytego wykonania kontraktów realizowanych w związku z wygranymi przetargami publicznymi.
- Weksle własne in blanco służą jako zabezpieczenie: zaciągniętych kredytów bankowych, umowy faktoringowej, umowy zawartej z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, oraz potencjalnych roszczeń handlowych wynikających z bieżących relacji z kontrahentami.

W związku z obserwowanym pogorszeniem sytuacji płynnościowej PROTEKTOR S.A., wzrasta prawdopodobieństwo realizacji zobowiązań wynikających z powyższych gwarancji i zabezpieczeń.

Dodatkowo na 30 czerwca 2026 roku Grupa posiada zastaw rejestrowy na zapasach w kwocie 2 000 tys. PLN oraz zastaw rejestrowy na maszynach w kwocie 6 300 tys. PLN.

Na dzień 31.12.2025 Spółka nieprawidłowo wykazała wartość zobowiązań warunkowych w pozycji weksel in blanco. Prawidłowa wartość to 16 538 tys. PLN. Zidentyfikowany błąd miał charakter wyłącznie prezentacyjny i nie wpływał na wartość aktywów netto, wynik finansowy, przepływy pieniężne ani wysokość kapitałów własnych Spółki za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku. Korekta dotyczyła wyłącznie ujawnień w nocie dotyczącej zobowiązań warunkowych.

4.19. ISTOTNE ROZLICZENIA Z TYTUŁU SPRAW SĄDOWYCH

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych.

4.20. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu PROTEKTOR S.A., wobec Grupy nie toczą się istotne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczące zobowiązań lub wierzytelności o łącznej wartości stanowiącej co najmniej 10% kapitałów własnych Grupy.

W ocenie Zarządu żadne z pojedynczych postępowań, ani też ich łączna suma, nie stwarzają zagrożenia dla płynności finansowej Grupy w okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

4.21. INFORMACJE O ZDARZENIACH PO DNIU BILANSOWYM

Zawarcie istotnych umów w ramach zamówień publicznych

W dniu **16 lipca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 48/2026), że w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego przeprowadzonym zgodnie z zapisami umowy ramowej nr 178/BLP/82/Ckt/25/RG, ogłoszonym przez Skarb Państwa – Komendanta Głównego Policji w Warszawie, w ramach zapytania nr 8 dokonano wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej. Przedmiotem postępowania jest dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji, a wartość złożonej przez Emitenta oferty wyniosła 1 214 010,00 zł brutto. Termin realizacji zamówienia wynosi 90 dni kalendarzowych od daty podpisania umowy wykonawczej.

W dniu **16 lipca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 49/2026), że w analogicznym postępowaniu prowadzonym w ramach zapytania nr 10 również dokonano wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej. Przedmiotem postępowania jest dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji, a wartość złożonej przez Emitenta oferty wyniosła 1 214 010,00 zł brutto. Termin realizacji zamówienia wynosi 90 dni kalendarzowych od daty podpisania umowy wykonawczej.

W dniu **18 sierpnia 2026** roku Spółka zawarła ze Skarbem Państwa – Komendantem Głównym Policji dwie umowy wykonawcze na produkcję i dostawę trzewików służbowych, o czym poinformowała raportami RB 52/2026 oraz RB 53/2026 z dnia 19 sierpnia 2026 roku. Łączna wartość każdej z umów wynosi 987 000,00 zł netto, tj. 1 214 010,00 zł brutto, a termin realizacji zamówień upływa 16 listopada 2026 roku.

Korekta raportu okresowego

W dniu **12 sierpnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 51/2026) o korekcie skonsolidowanego raportu okresowego za I kwartał 2026 roku, opublikowanego w dniu 29 maja 2026 roku. Korekta dotyczyła zmiany jednej z tabel i wynikała z nieumyślnej omyłki technicznej; nie miała wpływu na dane finansowe przekazane w ramach tego raportu.

Akcjonariat

W dniu **26 sierpnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. przekazał (RB 55/2026) wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% liczby głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki, które odbyło się w dniu 26 sierpnia 2026 roku. Luma Holding Limited posiadała 12 890 319 akcji, dających 12 890 319 głosów, co stanowiło 40,5% ogólnej liczby głosów oraz 100% liczby głosów na tym Zgromadzeniu.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie

W dniu **30 lipca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 50/2026) o zwołaniu Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki na dzień 26 sierpnia 2026 roku.

W dniu **26 sierpnia 2026** roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki (RB 56/2026), które podjęło uchwały w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki oraz w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego poprzez emisję akcji zwykłych na okaziciela serii I i związanej z tym zmiany Statutu Spółki.

Zgodnie z uchwałą nr 4/2026 kapitał zakładowy zostanie podwyższony z kwoty 15 974 459,50 zł do kwoty nie wyższej niż 25 522 234,00 zł, w drodze emisji nie więcej niż 19 095 549 akcji zwykłych na okaziciela serii I o wartości nominalnej 0,50 zł każda, przeprowadzanej w trybie subskrypcji zamkniętej, tj. z zachowaniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy. Cenę emisyjną akcji serii I ustalono na 0,50 zł za jedną akcję, a dzień prawa poboru na 4 września 2026 roku. Akcje serii I zostaną w całości pokryte wkładami pieniężnymi i będą uczestniczyć w dywidendzie poczynąwszy od zysku za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2026 roku.

Rada Nadzorcza

W dniu **25 sierpnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 54/2026), że Pani Aleksandra Zamasz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej – złożyła oświadczenie o rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 26 sierpnia 2026 roku. W oświadczeniu nie wskazano przyczyn rezygnacji.

W dniu **26 sierpnia 2026** roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy powołało w skład Rady Nadzorczej Spółki Panią Monikę Makulską, powierzając jej funkcję Członka Rady Nadzorczej. Uchwała weszła w życie z chwilą podjęcia (RB 57/2026).

W dniu **17 września 2026 roku** Rada Nadzorcza Spółki powzięła uchwałę o wyborze ze swojego grona Pani Moniki Makulskiej na Przewodniczącą Rady Nadzorczej Spółki; uchwała weszła w życie z chwilą jej podjęcia (RB 60/2026). Pani Monika Makulska pełni również funkcję Przewodniczącej Komitetu Audytu, w skład którego wchodzi ponadto Pan Maciej Kolon oraz Pan Krzysztof Matan.

Statut Spółki

Zmiana Statutu Spółki uchwalona przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 26 sierpnia 2026 roku (uchwała nr 4/2026) związana jest z podwyższeniem kapitału zakładowego w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii I.

Oferta publiczna akcji serii I

W dniu **9 września 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 58/2026) o opublikowaniu dokumentu ofertowego sporządzonego zgodnie z art. 1 ust. 4 lit. db) i art. 1 ust. 5 lit. ba) Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/1129 z dnia 14 czerwca 2017 roku („Rozporządzenie Prospektowe”), w związku z ofertą publiczną nie więcej niż 19 095 549 akcji zwykłych na okaziciela serii I o wartości nominalnej i cenie emisyjnej 0,50 zł każda, przeprowadzaną w drodze subskrypcji zamkniętej z zachowaniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, oraz z ubieganiem się o dopuszczenie i wprowadzenie jednostkowych praw poboru akcji serii I do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

W dniu 16 września 2026 roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 59/2026), że w związku z korektą dokonaną na skutek uwag przekazanych Emitentowi przez Urząd Komisji Nadzoru Finansowego Spółka opublikowała skorygowany dokument ofertowy dotyczący oferty publicznej akcji serii I. Dokument został następnie zaktualizowany w dniu 25 września 2026 roku w związku z RB 64/2026 dotyczącym przeglądu opcji strategicznych.

Przegląd opcji strategicznych i potencjalne zbycie udziałów w Grupie Abeba

W dniu 25 września 2026 r. Zarząd Spółki, w ramach ogłoszonego przeglądu opcji strategicznych, podjął uchwałę, zgodnie z którą preferowaną opcją jest zbycie 100% udziałów w Abeba Spezialschuh-Ausstatter GmbH oraz Inform Brill GmbH wraz z ich spółkami zależnymi (segment operacyjny GK Abeba), oraz postanowił kontynuować proces z wybranymi podmiotami i przygotować dokumentację transakcyjną, angażując w tym celu doradcę prawnego. Spółka poinformowała o tym RB 64/2026 z dnia 25 września 2026 r.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie otrzymała ofert wiążących ani nie zawarła żadnej umowy dotyczącej zbycia udziałów; realizacja transakcji, jej warunki, w tym cena, oraz termin pozostają niepewne.

4.22. ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ

Zarządzanie ryzykiem w Grupie Kapitałowej Protektor obejmuje systematyczne działania w zakresie monitorowania, kontroli oraz podejmowania działań korygujących w obszarach ryzyka finansowego oraz operacyjnego.

Ryzyko finansowe wynika z posiadanych przez Grupę instrumentów finansowych, do których zaliczają się: kredyty bankowe i pożyczki, umowy leasingowe, środki pieniężne, należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, powstające bezpośrednio w toku działalności operacyjnej.

Na tej podstawie zidentyfikowano następujące grupy ryzyka finansowego:

- Ryzyko kredytowe – związane z niewypłacalnością kontrahentów,
- Ryzyko kursowe – wynikające ze zmian kursów walut obcych (w szczególności EUR i USD),
- Ryzyko stopy procentowej – dotyczące zmienności kosztu finansowania (kredyty, leasing),
- Ryzyko płynności – związane z możliwością terminowego regulowania zobowiązań.

Z uwagi na prowadzenie działalności w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu gospodarczym, a także uwzględniając specyfikę branży i charakter działalności, Zarząd zidentyfikował także szereg ryzyk operacyjnych, które są objęte odrębną polityką zarządzania ryzykiem. Celem tej polityki jest: unikanie lub minimalizowanie strat, ochrona rentowności, zwiększenie przychodów oraz poprawa marży operacyjnej.

Na działalność Grupy wpływ mogą mieć również ryzyka o nietypowym lub nadzwyczajnym charakterze, które są trudne lub niemożliwe do przewidzenia. Przypadki takie zostały szczegółowo opisane w punkcie 3.3 „Istotne zdarzenia w I półroczu 2026 roku” niniejszego sprawozdania.

Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia strat finansowych na skutek niewypełnienia przez klienta lub kontrahenta, będącego stroną instrumentu finansowego, swoich kontraktowych zobowiązań. Ryzyko kredytowe powiązane jest głównie z terminowym spływem należności Grupy od odbiorców oraz z poziomem środków pieniężnych i ich ekwiwalentów zgromadzonych na rachunkach bankowych.

W ramach kooperacji z jednostkami spoza Grupy przed podpisaniem umowy o współpracę, potencjalny kontrahent jest oceniany pod kątem możliwości wywiązania się ze swoich zobowiązań finansowych zgodnie z istniejącą procedurą weryfikacji wiarygodności kontrahenta. Grupa w ramach swoich bieżących działań monitoruje terminy wymagalności, a także nadzoruje oraz windykuje spływ należności za dokonaną sprzedaż.

POZYCJE AKTYWÓW BIEŻĄCYCH NA DZIEŃ 30.06.2026 I 31.12.2025 ROKU

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Należności handlowe	7 084	4 046
Należności pozostałe	3 102	2 578
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 168	1 717

ANALIZA TERMINÓW ZAPADALNOŚCI AKTYWÓW FINANSOWYCH NA DZIEŃ 30.06.2026 I 31.12.2025 ROKU

Wyszczególnienie	Wartość księgowa	na dzień 30.06.2026, w tym:			Wartość księgowa	na dzień 31.12.2025 w tym:		
		< 1 miesiąc	1 - 3 miesiące	1 rok >		< 1 miesiąc	1 - 3 miesiące	1 rok >
Środki pieniężne w kasie	5	5	-	-	17	17	-	-
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	1 157	1 157	-	-	1 671	1 671	-	-
Inne	7	7	-	-	28	28	-	-
Razem	1 168	1 168	-	-	1 717	1 717	-	-

STRUKTURA WIEKOWA NALEŻNOŚCI NA DZIEŃ 30.06.2026 ROKU

Wyszczególnienie	Wartość brutto 30.06.2026	Odpis aktualizujący 30.06.2026	Wartość netto 30.06.2026
Niewymagalne	8 685	-	8 685
Przeterminowane od 0 do 30 dni	990	-	990
Przeterminowane od 31 do 90 dni	360	-	360
Przeterminowane od 91 do 180 dni	133	-	133
Przeterminowane od 181 do 365 dni	22	(7)	14
Przeterminowane powyżej 1 roku	100	(96)	4
SUMA	10 290	(104)	10 186

STRUKTURA WIEKOWA NALEŻNOŚCI NA DZIEŃ 31.12.2025 ROKU

Wyszczególnienie	Wartość brutto 31.12.2025	Odpis aktualizujący 31.12.2025	Wartość netto 31.12.2025
Niewymagalne	6 282	-	6 282
Przeterminowane od 0 do 30 dni	293	-	293
Przeterminowane od 31 do 90 dni	30	-	30
Przeterminowane od 91 do 180 dni	2	-	2
Przeterminowane od 181 do 365 dni	36	(18)	18
Przeterminowane powyżej 1 roku	81	(81)	-
SUMA	6 724	(99)	6 624

STRUKTURA WIEKOWA ZOBOWIĄZAŃ NA DZIEŃ 30.06.2026 I 31.12.2025 ROKU

Wyszczególnienie	Wartość brutto 30.06.2026	Wartość brutto 31.12.2025
Niewymagalne	7 793	7 242
Przeterminowane od 0 do 30 dni	1 140	2 128
Przeterminowane od 31 do 90 dni	371	314
Przeterminowane od 91 do 180 dni	128	154
Przeterminowane od 181 do 365 dni	178	779
Przeterminowane powyżej 1 roku	1 010	533
SUMA	10 621	11 150

Ryzyko zmiany stopy procentowej

Grupa Protektor posiada zobowiązania z tytułu kredytów bankowych, pożyczek oraz umów leasingu, dla których odsetki naliczane są na bazie zmiennej stopy procentowej.

Zobowiązania z tytułu wynajmu hali produkcyjnej oraz budynków biurowych, a także części leasingowanych pojazdów oraz sprzętu biurowego nie podlegają ryzyku stopy procentowej, ponieważ ich koszt finansowy oparty jest na stałej stopie procentowej.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku zobowiązania Grupy oparte na zmiennej stopie procentowej stanowiły 63,9% ogółu zobowiązań finansowych.

Grupa nie stosowała instrumentów zabezpieczających w celu ograniczenia ekspozycji na ryzyko stopy procentowej.

Analiza wrażliwości

Wpływ potencjalnych zmian stopy procentowej na poziom kosztów odsetkowych prezentuje poniższa tabela:

Zmiana oprocentowania kredytów, pożyczek, faktoringu i przedmiotów leasingu	-5,00%	-1,00%	0,00%	1,00%	5,00%
Zmiana kosztów odsetek	(1 210)	(242)	-	242	1 210

- Kwoty ujemne oznaczają zmniejszenie kosztów odsetkowych, co pozytywnie wpływa na wynik netto.
- Kwoty dodatnie wskazują na wzrost kosztów, co negatywnie wpływa na wynik netto.

Założenia przyjęte w analizie:

- Zadłużenie z tytułu kredytów, pożyczek i leasingów zostało przyjęte na stałym poziomie, zgodnie ze stanem na dzień 30 czerwca 2026 roku.
- W kalkulacji nie uwzględniono zmiany kosztu pieniądza w czasie ani ewentualnych renegotjacji umów.

Ryzyko kursowe

Grupa jest narażona na ryzyko walutowe wynikające z realizacji transakcji denominowanych w walutach obcych. W I półroczu 2026 roku główne źródła ryzyka kursowego obejmowały:

- zakupy surowców i komponentów od dostawców zagranicznych,
- sprzedaż produktów na rynkach eksportowych,
- rozliczenia wewnątrzgrupowe, w tym otrzymane dywidendy i spłaty należności od spółek zależnych.

Główną walutą zagranicznych transakcji był i pozostaje EUR.

W I półroczu 2026 roku Grupa nie korzystała z instrumentów zabezpieczających ryzyko walutowe, takich jak kontrakty forward, opcje walutowe czy swapy.

Analiza wrażliwości

Poniższe tabele przedstawiają wpływ hipotetycznej 5% zmiany kursów wymiany walut obcych na wynik finansowy i kapitał własny Grupy. Analiza obejmuje wyłącznie nierozliczone pozycje pieniężne w walutach obcych,

przeliczone na dzień bilansowy. Założona zmienność kursu ($\pm 5\%$) odzwierciedla ocenę Zarządu w zakresie możliwych wahań kursów walutowych.

Wartość dodatnia oznacza wzrost zysku netto i kapitału własnego (przy umocnieniu PLN).
Wartość ujemna oznacza ich spadek (przy osłabieniu PLN).

Wyszczególnienie	Aktywa walutowe	Zmiana kursów +5%	Wpływ brutto na wynik	Zmiana kursów -5%	Wpływ brutto na wynik
Aktywa walutowe wyrażone w tys. EUR	1 913				
Aktywa walutowe wyrażone w tys. USD	5				
Aktywa walutowe wyrażone w tys. PRB*	315				
Aktywa walutowe wyrażone w walutach obcych po przeliczeniu na PLN	8 306	8 722	416	7 890	(416)
Łączny efekt wzrostu kursów			416		(416)
Efekt podatkowy 19%			80		(80)
Efekt netto wzrostu kursów (wpływ na wynik finansowy)			336		(336)

*Rubel nadniestrzański

Wyszczególnienie	Zobowiązania walutowe	Zmiana kursów +5%	Wpływ brutto na wynik	Zmiana kursów -5%	Wpływ brutto na wynik
Zobowiązania walutowe wyrażone tys. w EUR	2 408				
Zobowiązania walutowe wyrażone w tys. USD	9				
Zobowiązania walutowe wyrażone w tys. PRB*	1 907				
Zobowiązania walutowe wyrażone w walutach obcych po przeliczeniu na PLN	10 784	11 324	(540)	10 245	539
Łączny efekt wzrostu kursów			(540)		540
Efekt podatkowy 19%			(103)		103
Efekt netto wzrostu kursów (wpływ na wynik finansowy)			(437)		437

*Rubel nadniestrzański

RYZYO WALUTOWE

Wyszczególnienie	Zysk/strata netto	Zmiana kursów +5%	Wpływ brutto na wynik	Zmiana kursów -5%	Wpływ brutto na wynik
Zysk (strata) netto wyrażona w tys. EUR	341				
Zysk (strata) netto wyrażony w EUR po przeliczeniu na tys. PLN	1 450	1 523	73	1 377	(72)
Łączny efekt wzrostu kursów			73		(72)
Efekt podatkowy 19%			14		(14)
Efekt netto wzrostu kursów (wpływ na wynik finansowy)			59		(58)

Ryzyko płynności

Ryzyko utraty płynności finansowej może wystąpić w przypadku zaburzenia relacji między bieżącymi wpływami z działalności operacyjnej a zobowiązaniami wynikającymi z produkcji, inwestycji oraz kosztów stałych.

Do głównych zagrożeń w obszarze płynności finansowej należą:

- niewystarczające wpływy ze sprzedaży wobec kosztów produkcji i innych zobowiązań bieżących,
- potrzeby finansowania projektów przetargowych i inwestycyjnych,
- zobowiązania z tytułu zadłużenia, w tym kredyty i leasingi.

Dostępne źródła finansowania

Na dzień bilansowy spółka posiadała następujące aktywne umowy kredytowe i linie finansowe w mBank S.A.:

- Elastyczny kredyt odnawialny – pierwotnie udzielony limit: 7 300 tys. PLN z terminem spłaty w marcu 2028 r.,
- Elektroniczny kredyt na spłatę zobowiązań – limit: 2 500 tys. PLN z terminem spłaty do lipca 2026 r.,
- Linia wieloproduktowa – pierwotnie udzielony limit: 2 025 tys. PLN (w tym: limit w rachunku bieżącym: 320 tys. PLN, linia gwarancyjna: 1 705 tys. PLN) z terminem wygaśnięcia w lipcu 2026 r.,
- Linie gwarancyjne – limit: 2 200 tys. PLN z terminem wygaśnięcia w grudniu 2031 r.,
- Kredyt odnawialny na finansowanie kontraktów – limit: 2 000 tys. PLN z terminem spłaty w grudniu 2027 r.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku spółki ABEBA oraz ABEBA France posiadały w rachunku bieżącym linie kredytowe o łącznej wartości 1 950 tys. EUR.

Spółka na bieżąco redukuje zadłużenie w oparciu o harmonogram wynikający z ostatecznych terminów spłaty ustalonych z mBank S.A. Spółka nie ma możliwości przedłużenia produktów Elastyczny kredyt odnawialny, Elektroniczny kredyt na spłatę zobowiązań oraz Kredyt odnawialny na finansowanie kontraktów ponad ustalone terminy spłaty z uwagi na aktualną sytuację finansową.

Spółka, w celu poprawy sytuacji płynnościowej, zawarła w kwietniu 2026 roku umowę faktoringu z regresem z limitem 1 500 tys. PLN z Bibby Financial Services Sp. z o.o.

Ocena ryzyka i podejmowane działania

Zarząd podjął w 2025 roku szereg działań optymalizacyjnych, które były kontynuowane w I półroczu 2026 roku:

- redukcję kosztów działalności,
- wyprzedaż zbędnego majątku,
- ograniczenie szerokiej oferty produktowej w markach Protektor i Grom,
- rozwój sprzedaży projektowej – produkcja „pod zamówienie”, minimalizacja zapasów,
- dywersyfikację rynków i kontraktów – poszukiwanie większych, jednorodnych zamówień eksportowych,
- pozyskiwanie nowych, większych zamówień, w szczególności w ramach postępowań o udzielenie zamówień publicznych.

Dodatkowo:

- W czerwcu 2025 roku NWZ uchwaliło możliwość dalszego podwyższenia kapitału zakładowego do kwoty 8 000 000 PLN poprzez emisję do 16 000 000 akcji w ramach kapitału docelowego, z wyłączeniem prawa

poboru. Na tej podstawie w listopadzie 2025 roku przeprowadzono emisję akcji serii F (4 000 000 akcji, 2 000 000,00 PLN), objętych przez Luma Holding Limited po cenie emisyjnej 0,50 PLN za akcję. Emisja serii F stanowiła realizację pierwszej transzy zobowiązania kapitałowego wobec mBank S.A., warunkującego przedłużenie kredytu odnawialnego do 30 czerwca 2026 roku.

- W I kwartale 2026 roku przeprowadzono dwie kolejne emisje w ramach kapitału docelowego, każdorazowo skierowane do Luma Holding Limited po cenie 0,50 PLN za akcję: seria G (4 000 000 akcji, 2 000 000,00 PLN, luty 2026) – realizująca drugą transzę zobowiązania wobec mBank – oraz seria H (1 000 000 akcji, 500 000,00 PLN, marzec 2026).

Poprawie płynności w kolejnych okresach mogą sprzyjać trwająca oferta publiczna akcji serii I oraz ewentualne zbycie 100% udziałów w Grupie Abeba, wskazane 25 września 2026 r. jako preferowana opcja w ramach przeglądu opcji strategicznych, przy czym transakcja ta pozostaje niepewna co do realizacji i warunków.

Niezależnie od powyższego, ryzyko utraty płynności pozostaje realne, przy założeniu braku skutecznej realizacji działań optymalizacyjnych (w szczególności zmiany modelu działalności i zwiększenia poziomu sprzedaży), ograniczonego ożywienia na rynku w zakresie przetargów publicznych oraz braku dojścia do skutku planowanej emisji akcji serii I.

Zarząd, mając świadomość tych zagrożeń wszystkie kluczowe obszary płynnościowe, podejmując działania w celu zabezpieczenia kontynuacji działalności operacyjnej w horyzoncie kolejnych 12 miesięcy.

Ryzyko związane z dostawami materiałów i surowców do produkcji

Ryzyko związane z dostawami materiałów i surowców do produkcji obejmuje w szczególności:

- ryzyko uzależnienia od ograniczonej liczby dostawców (słaba dywersyfikacja rynku),
- ryzyko wzrostu cen zakupu surowców oraz usług zewnętrznych, wpływające na poziom kosztów własnych sprzedaży.

Zdaniem Zarządu, Grupa nie jest obecnie objęta istotnym ryzykiem uzależnienia od kluczowych dostawców, ze względu na relatywnie szeroko rozwiniętą sieć zakupów.

Zakupy materiałów i komponentów produkcyjnych realizowane są w ramach kilku podstawowych grup surowcowych, takich jak: skóry, cholewki, podpodeszwy i materiały podpodeszwowe, kleje, galanteria metalowa, podszewki.

Nieprzewidywalne zmiany cen zakupu materiałów i surowców, a także usług, mogą prowadzić do obniżenia rentowności produktów i negatywnie wpływać na wyniki finansowe Grupy. W celu ograniczenia ryzyka cenowego Grupa stosuje takie mechanizmy jak: dostosowywanie polityki cen sprzedaży do zmian kosztów zakupów, czy zawieranie umów z dostawcami zawierających formuły cenowe, które ograniczają niekorzystne wahania cen.

W celu zwiększenia bezpieczeństwa zakupów i ciągłości produkcji, Grupa Protektor systematycznie poszerza bazę potencjalnych dostawców, pogłębia relacje z dotychczasowymi partnerami, a także pozyskuje odpowiednie certyfikaty i atesty dla kluczowych modeli obuwia, co umożliwia korzystanie z komponentów pochodzących od wielu, alternatywnych dostawców.

Ryzyko uzależnień od kluczowych klientów

Ryzyko uzależnienia od kluczowych klientów polega na potencjalnym zagrożeniu utraty znaczącej części przychodów ze sprzedaży w przypadku zakończenia lub ograniczenia współpracy z jednym lub kilkoma dużymi odbiorcami, których udział w sprzedaży jest istotny z punktu widzenia całkowitych przychodów Grupy.

Rozdrobnienie klientów zewnętrznych oraz zdywersyfikowany portfel zamówień w przypadku spółek należących do Grupy Kapitałowej Protektor ograniczają ryzyko istotnego uzależnienia od pojedynczych kontrahentów.

W I półroczu 2026 roku sprzedaż do żadnego pojedynczego klienta zewnętrznego nie przekroczyła 10% ogółu przychodów Grupy.

Ryzyko związane z procedurami i warunkami rozstrzygania przetargów publicznych

Ryzyko to odnosi się do potencjalnych zagrożeń wynikających z uczestnictwa w systemie zamówień publicznych, obejmujących zarówno proces ofertowania, jak i realizację kontraktów. Obejmuje ryzyko związane z ustalaniem nieoptymalnych warunków cenowych, wystąpieniem trudności w terminowej i zgodnej z umową realizacji dostaw, a także ryzyko zastosowania kar umownych lub strat z tytułu nierentownych kontraktów.

Główne źródła ryzyka w Grupie Kapitałowej Protektor:

- Presja cenowa i silna konkurencja – prowadzi do oferowania bardzo niskich cen, często na granicy progu opłacalności.
- Różnice między kalkulacją a rzeczywistymi kosztami – mogą prowadzić do niższej od zakładanej rentowności lub strat.
- Skumulowanie zamówień – jednoczesna realizacja wielu przetargów może przeciążać moce produkcyjne.
- Braki materiałowe lub logistyczne – mogą wpływać negatywnie na terminowość dostaw.
- Postanowienia umowne o karach – opóźnienia, wady produktów lub inne uchybienia mogą skutkować sankcjami umownymi (np. kary finansowe, wymiana produktu).
- Ryzyko reputacyjne i wykluczenie z przyszłych postępowań – może wystąpić w przypadku niewłaściwej realizacji kontraktów.

W Grupie Kapitałowej Protektor przetargi publiczne stanowią istotny kanał sprzedaży oraz źródło przychodów, w szczególności w zakresie obuwia specjalistycznego, mundurowego i militarnego. Jednocześnie wiąże się z istotnymi ryzykami operacyjnymi i finansowymi. Kluczowe znaczenie mają tu precyzyjna kalkulacja, planowanie produkcji oraz ścisła kontrola jakości. Grupa Kapitałowa Protektor podejmuje świadome działania w celu ograniczenia potencjalnych negatywnych skutków uczestnictwa w systemie zamówień publicznych.

Ryzyko związane z systemem podatkowym

Ryzyko związane z systemem podatkowym odnosi się do niepewności wynikającej z możliwości odmiennej interpretacji przepisów prawa podatkowego oraz innych przepisów związanych z obowiązkami publicznoprawnymi (w szczególności składkami na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne) przez organy podatkowe w stosunku do stanowiska przyjmowanego przez spółki z Grupy Protektor.

Zarząd nie przewiduje obecnie istotnych zagrożeń w tym obszarze, jednak nie można całkowicie wykluczyć ryzyka wydania niekorzystnych interpretacji lub decyzji przez organy administracji skarbowej.

Spółka dokłada należytej staranności w zakresie:

- bieżącego monitorowania zmian w przepisach podatkowych,
- korzystania z usług doradców podatkowych i prawnych,
- stosowania interpretacji indywidualnych (jeśli uznane za zasadne),
- prowadzenia księgowości zgodnie z zasadą ostrożności oraz obowiązującymi przepisami prawa.

Zarząd informuje, że działalność Grupy Kapitałowej na terenie Niemiec podlega cyklicznym kontrolom podatkowym prowadzonym przez niemiecki urząd skarbowy. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, audyty podatkowe w Niemczech przeprowadzane są w cyklach trzyletnich.

Ostatnia zakończona kontrola objęła lata podatkowe 2015–2017 i została zakończona w kwietniu 2023 roku. Postępowanie to miało korzystny przebieg dla Grupy, a jego wynikiem był zwrot nadpłaconego podatku dochodowego na rzecz spółki zależnej Inform Brill GmbH.

W kwietniu 2025 Organ podatkowy (Finanzamt) w Saarbrücken zapowiedział ponowną kontrolę podatkową (tzw. duża kontrola przedsiębiorstwa) obejmującą lata 2021–2023. Zidentyfikowano potencjalne istotne ryzyko podatkowe w przypadku zakwestionowania części kosztów.

W styczniu i marcu 2026 odbyły się spotkania kierownictwa spółek Abeba Spezialschuh-Ausstatter GmbH oraz Inform Brill GmbH z Organem podatkowym, które przebiegały bez większych zastrzeżeń. Na obecnym etapie zakres spraw wydaje się ograniczony, a postępowanie jest w toku.

Ryzyko działalności w Mołdawii

W analizowanym okresie prowadzone jest postępowanie karne w Republice Mołdawii dotyczące spółki Inform Brill GmbH, związane z zarzutem nieprawidłowości w zgłoszeniu celnym, do którego doszło w styczniu 2023 roku. Sprawa znajduje się na etapie gromadzenia i analizy dowodów i nie została jeszcze skierowana do sądu.

Organy celne zakwalifikowały zdarzenie jako poważne naruszenie, jednak istnieją istotne rozbieżności co do stanu faktycznego, w szczególności w zakresie wartości towaru oraz okoliczności transportu.

Grupa Kapitałowa Protektor, jako właściciel Inform GmbH, przekazała – za pośrednictwem Konsulatu Mołdawii w Niemczech – wszelkie niezbędne informacje i wyjaśnienia wskazujące na to, że zaistniała sytuacja wynikała z pomyłki, a nie działania o charakterze umyślnym, a także podejmuje działania mające na celu jak najszybsze wyjaśnienie sprawy.

Na obecnym etapie nie określono ostatecznie zakresu odpowiedzialności ani potencjalnych sankcji, jednak sprawa pozostaje w toku i wiąże się z ryzykiem regulacyjnym charakterystycznym dla tego typu postępowań. Ryzyko to wynika w szczególności z rygorystycznego podejścia władz mołdawskich do spraw związanych z przemysłem, co znajduje odzwierciedlenie m.in. w surowej kwalifikacji czynów (rozdzielenie progów wartościowych skutkujących znacząco odmiennymi sankcjami) oraz w praktyce stosowania dotkliwych środków wobec podmiotów gospodarczych, takich jak wysokie kary finansowe czy ograniczenia działalności. W związku z powyższym Grupa Kapitałowa podchodzi do sprawy z najwyższą starannością i należytą powagą.

Ryzyko ogólnoeconomiczne i polityczne

Ryzyko ogólnoeconomiczne i polityczne to ryzyko wpływu niekorzystnych zmian w otoczeniu makroekonomicznym oraz sytuacji geopolitycznej na działalność operacyjną, wyniki finansowe, płynność oraz perspektywy rozwoju Grupy.

Czynniki ekonomiczne:

- inflacja i wzrost kosztów prowadzenia działalności (np. energii, surowców, pracy),
- zmienność stóp procentowych,
- spowolnienie gospodarcze lub recesja,
- zakłócenia w łańcuchach dostaw,

- ograniczenia dostępności surowców (szczególnie energetycznych i krytycznych),
- niestabilność rynków finansowych i walutowych.

Czynniki polityczne i geopolityczne:

- konflikty zbrojne (np. wojna w Ukrainie, Bliski Wschód),
- napięcia między USA, Chinami i UE,
- sankcje gospodarcze i finansowe,
- polityka protekcyjnistyczna i wojny celne (np. USA–UE, USA–Chiny),
- sytuacja w regionie Naddniestrza i Mołdawii (istotna ze względu na działalność spółki zależnej).

Grupa realizuje przychody głównie na rynku krajowym oraz w krajach Europy Zachodniej, w tym Niemczech – co powoduje wrażliwość na zmiany gospodarcze i polityczne w tych regionach.

Konflikty zbrojne i napięcia międzynarodowe mogą prowadzić do wzrostu kosztów działalności, inflacji oraz ograniczenia dostępności materiałów.

Zmiany w polityce zbrojeniowej UE i Polski mogą wpływać pozytywnie na potencjalny wzrost popytu na obuwie militarne i specjalistyczne – co stanowi szansę rozwojową.

Utrzymująca się niestabilność w regionie Naddniestrza (Mołdawia) stanowi potencjalne ryzyko operacyjne i logistyczne ze względu na obecność jednej ze spółek zależnych Emitenta.

Ryzyko ogólnoeconomiczne i polityczne ma charakter systemowy i jest trudne do wyeliminowania. Spółka może jedynie ograniczać jego skutki poprzez odpowiednie działania strategiczne, analizy scenariuszowe i elastyczne reagowanie na zmiany w otoczeniu makroekonomicznym. Biorąc pod uwagę specyfikę działalności Spółki, ryzyko to ma zarówno charakter zagrożenia, jak i potencjalnej szansy rozwojowej, szczególnie w kontekście rosnących wydatków na obronność w Europie.

5. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPORZĄDZONE ZGODNIE Z MIĘDZYNARODOWYMI STANDARDAMI SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ ZATWIERDZONYMI PRZEZ UNIĘ EUROPEJSKĄ

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Wyszczególnienie	za okres	za okres	za okres	za okres
	od 01.04.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody ze sprzedaży	5 182	10 508	8 098	15 710
Przychody ze sprzedaży produktów	3 671	7 355	6 205	12 029
Przychody ze sprzedaży usług	361	700	297	529
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	1 150	2 452	1 596	3 152
Koszt własny sprzedaży	(3 955)	(7 542)	(4 741)	(11 198)
Koszt sprzedanych produktów	(3 005)	(5 398)	(3 577)	(8 881)
Koszt sprzedanych usług	(232)	(419)	(159)	(303)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	(718)	(1 725)	(1 006)	(2 014)
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	1 227	2 966	3 357	4 512
Koszty sprzedaży	(320)	(696)	(681)	(1 429)
Koszty ogólnego zarządu	(1 282)	(2 606)	(1 098)	(2 212)
Pozostałe przychody operacyjne	953	1 742	65	220
Pozostałe koszty operacyjne	(2 553)	(5 911)	(3 069)	(4 686)
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(1 975)	(4 504)	(1 425)	(3 595)
Przychody finansowe	1	1 068	192	438
Koszty finansowe	(573)	(1 093)	(422)	(864)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(2 548)	(4 529)	(1 656)	(4 021)
Podatek	288	292	(2 178)	(2 097)
Zysk (strata) netto	(2 260)	(4 236)	(3 833)	(6 117)
Inne całkowite dochody				
Pozycje, które w przyszłości mogą zostać zreklasifikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	-	-	-	-
- różnice kursowe z przeliczenia spółek zagranicznych	-	-	-	-
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-
Pozycje, które w przyszłości nie mogą zostać zreklasifikowane do rachunku zysków i strat, w tym:	-	-	-	-
- odpis aktualizujący aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży	-	-	-	-
- podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-
Całkowite dochody razem	(2 260)	(4 236)	(3 833)	(6 117)
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	30 168 460	30 168 460	19 021 600	19 021 600
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych (szt.)	30 168 460	30 168 460	19 021 600	19 021 600
Zysk (strata) na akcję podstawowy (PLN)	(0,07)	(0,14)	(0,20)	(0,32)
Zysk (strata) na akcję rozwodniony (PLN)	(0,07)	(0,14)	(0,20)	(0,32)

*liczba akcji dopuszczona do obrotu

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

Wyszczególnienie	na dzień	na dzień	na dzień
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Aktywa trwałe	37 070	29 039	31 403
Wartości niematerialne	945	1 161	1 496
Rzeczowe aktywa trwałe	3 706	3 855	4 316
Prawo do użytkowania aktywów w leasingu	9 464	1 071	2 576
Inwestycje w jednostkach zależnych	22 840	22 840	22 840
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	116	111	174
Aktywa obrotowe	16 367	10 692	14 725
Zapasy	9 547	7 396	11 202
Należności z tytułu dostaw i usług	5 078	937	2 439
- od jednostek powiązanych	2 847	211	85
- od pozostałych jednostek	2 230	726	2 354
Pozostałe należności krótkoterminowe	1 538	1 056	693
- od jednostek powiązanych	-	-	1
- od pozostałych jednostek	1 538	1 056	692
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	25	1 001	90
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	179	302	297
AKTYWA RAZEM	53 437	39 730	46 128

Wyszczególnienie	na dzień	na dzień	na dzień
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Kapitały własne	6 067	7 803	11 141
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	6 067	7 803	11 141
Kapitał podstawowy	15 974	13 474	11 474
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	10 235	10 235	10 235
Pozostałe kapitały	6 957	6 957	6 957
Niepodzielony wynik finansowy, w tym:	(27 099)	(22 863)	(17 525)
- zysk (strata) netto z lat ubiegłych	(22 863)	(11 408)	(11 408)
- zysk (strata) netto bieżącego roku przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	(4 236)	(11 455)	(6 117)
Udziały niesprawujące kontroli	-	-	-
Zobowiązania	47 370	31 927	34 988
Zobowiązania długoterminowe	10 933	3 781	5 834
Długoterminowe kredyty i pożyczki	3 433	3 319	5 566
Zobowiązania długoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	7 377	47	82
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	292	79
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	122	122	107
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	36 437	28 147	29 153
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	17 576	12 177	9 084
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	575	1 206	2 201
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	12 718	10 520	11 556
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	2 544	2 320	2 455
Zobowiązania krótkoterminowe z tyt. prawa do użytkowania aktywów w leasingu (MSSF 16)	2 222	1 216	2 776
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	305	305	288
Pozostałe rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	320	301	665
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	177	102	128
PASYWA RAZEM	53 437	39 730	46 128

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Wyszczególnienie	Kapitał przypadający na udziałowców jednostki dominującej						Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia	Pozostałe kapitały	Niepodzielony wynik finansowy	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2026	13 474	10 235	-	6 957	(22 863)	7 803	-	7 803
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2026 - 30.06.2026	-	-	-	-	(4 236)	(4 236)	-	(4 236)
Całkowite dochody razem	-	-	-	-	(4 236)	(4 236)	-	(4 236)
Emisja akcji	2 500	-	-	-	-	2 500	-	2 500
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	2 500	-	-	-	(4 236)	(1 736)	-	(1 736)
Saldo na dzień 30.06.2026	15 974	10 235	-	6 957	(27 099)	6 067	-	6 067
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	-	6 957	(11 408)	15 356	-	15 356
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 30.06.2025	-	-	-	-	(6 117)	(6 117)	-	(6 117)
Całkowite dochody razem	-	-	-	-	(6 117)	(6 117)	-	(6 117)
Emisja akcji	1 902	-	-	-	-	1 902	-	1 902
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	1 902	-	-	-	(6 117)	(4 215)	-	(4 215)
Saldo na dzień 30.06.2025	11 474	10 235	-	6 957	(17 525)	11 141	-	11 141
Saldo na dzień 01.01.2025	9 572	10 235	-	6 957	(11 408)	15 356	-	15 356
Zysk (strata) netto za okres 01.01.2025 - 31.12.2025	-	-	-	-	(11 455)	(11 455)	-	(11 455)
Całkowite dochody razem	-	-	-	-	(11 455)	(11 455)	-	(11 455)
Emisja akcji	3 902	-	-	-	-	3 902	-	3 902
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmiany stanu kapitału własnego	3 902	-	-	-	(11 455)	(7 553)	-	(7 553)
Saldo na dzień 31.12.2025	13 474	10 235	-	6 957	(22 863)	7 803	-	7 803

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie	za okres		za okres	
	od 01.04.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.04.2025 do 30.06.2025	od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(2 548)	(4 529)	(1 656)	(4 021)
Korekty:	(2 798)	(3 253)	1 821	1 653
Amortyzacja wartości niematerialnych	134	284	69	206
Amortyzacja wartości rzeczowych aktywów trwałych	915	1 832	964	1 939
Zysk (strata) na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	-	(36)	(4)	(126)
Koszty odsetek	94	220	266	554
Otrzymane dywidendy	-	(1 067)	-	-
Zmiana stanu zapasów	(1 595)	(2 151)	(808)	(698)
Zmiana stanu należności	(3 010)	(4 618)	1 268	(1 834)
Zmiana stanu zobowiązań za wyjątkiem kredytów	686	2 069	(95)	1 957
Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych	(22)	212	157	(346)
Inne korekty	-	-	3	0
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(5 346)	(7 782)	165	(2 368)
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	-	(94)	-	(27)
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych	-	36	74	167
Otrzymane dywidendy	1 063	1 063	381	1 020
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	1 063	1 005	454	1 161
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	-	2 500	1 902	1 902
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	5 149	6 760	-	1 743
Splata kredytów i pożyczek	-	(1 246)	(218)	-
Splata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(646)	(1 360)	(1 018)	(1 614)
Odsetki zapłacone	(94)	(220)	(266)	(554)
Inne wpływy/wydatki	(129)	(631)	(961)	(347)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	4 280	5 802	(562)	1 129
Przepływy środków pieniężnych netto razem, w tym:	(2)	(975)	57	(78)
Środki pieniężne na początek okresu	28	1 001	33	168
Środki pieniężne na koniec okresu	25	25	90	90

6. Informacja dodatkowa – pozostałe noty objaśniające do śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego

6.1. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

Tabela poniżej przedstawia przychody ze sprzedaży z tytułu umów z klientami w podziale na kategorie, które obejmują sprzedaż produktów, usług oraz towarów i materiałów:

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Sprzedaż produktów	7 355	12 029
Świadczenie usług	700	529
Sprzedaż towarów i materiałów	2 452	3 152
Przychody ze sprzedaży ogółem	10 508	15 710

Podstawowym przedmiotem działalności PROTEKTOR S.A. jest produkcja oraz hurtowa i detaliczna sprzedaż obuwia. Przychody ze sprzedaży realizowane są zarówno na rzecz podmiotów powiązanych, jak i klientów zewnętrznych, obejmując sprzedaż produktów, usług oraz towarów i materiałów.

Sprzedaż do żadnego innego pojedynczego klienta zewnętrznego nie przekroczyła 10% ogółu przychodów Spółki.

Najczęściej stosowane terminy płatności to 14 i 30 dni od daty wystawienia faktury VAT. W przypadku klientów biznesowych, kluczowych oraz strategicznych możliwe jest negocjowanie indywidualnych warunków płatności.

Szczegółowe dane dotyczące sprzedaży z podziałem na kanały dystrybucji przedstawia poniższa tabela:

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	po korekcie za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025	przed korektą za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Hurt	8 390	9 326	6 424
Przetargi	1 751	5 738	8 641
E-commerce	341	610	610
Pozostała sprzedaż detaliczna	26	36	36
Przychody ze sprzedaży ogółem	10 508	15 710	15 710

6.2. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Amortyzacja	(2 116)	(2 079)
Zużycie materiałów i energii	(10 113)	(13 460)
Usługi obce	(1 506)	(1 343)
Podatki i opłaty	(31)	(63)
Wynagrodzenia	(4 621)	(4 795)
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	(913)	(949)
Pozostałe koszty rodzajowe	(125)	(177)
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	(1 725)	(2 014)
	(21 149)	(24 879)
Zmiana stanu zapasów	6 460	1 846
Świadczenia na własne potrzeby	3 846	5 515
Koszty operacyjne	(10 843)	(17 519)
Koszty sprzedaży	696	1 429
Koszty ogólnego zarządu	2 606	2 212
Koszt własny sprzedaży	(7 542)	(13 878)

6.3. POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Pozostałe przychody operacyjne		
Zysk ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	36	126
Nadwyżki inwentaryzacyjne	10	46
Odszkodowania	0	2
Odwrocenie odpisu aktualizującego aktywa obrotowe	1 689	2
Dofinansowania i dotacje	-	5
Pozostałe przychody operacyjne netto	7	40
Pozostałe przychody operacyjne razem	1 742	220
Pozostałe koszty operacyjne		
Niewykorzystane moce produkcyjne	(3 254)	(4 332)
Straty inwentaryzacyjne netto	-	-
Kary, grzywny, odszkodowania	-	(8)
Koszty postępowania sądowego i administracyjnego	(5)	(38)
Odpis aktualizujący aktywo z tytułu podatku odroczonego	-	-
Odpis aktualizujący aktywa obrotowe	(209)	(149)
Koszty zaniechanych projektów	-	(1)
Likwidacje materiałów, półproduktów, wyrobów gotowych i towarów	(2 397)	-
Pozostałe koszty operacyjne netto	(46)	(159)
Pozostałe koszty operacyjne razem	(5 911)	(4 686)
Razem pozostałe przychody i koszty operacyjne	(4 169)	(4 466)

6.4. PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE

Wyszczególnienie	za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026	za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody finansowe		
Przychody z tytułu odsetek od rachunku bieżącego i innych	1	-
Wynik na różnicach kursowych	-	51
Dywidendy za lata poprzednie	1 067	381
Pozostałe przychody finansowe	-	6
Przychody finansowe razem	1 068	438
Koszty finansowe		
Odsetki	(220)	(554)
Wynik na różnicach kursowych	(289)	-
Prowizje	(583)	(309)
Pozostałe koszty finansowe	-	-
Koszty finansowe razem	(1 093)	(864)
Razem przychody i koszty finansowe	(24)	(425)

W I połowie 2026 roku Spółka otrzymała dywidendę w wysokości 1 067 tys. PLN od spółki zależnej Inform Brill GmbH. Dywidenda została wypłacona z zysków lat ubiegłych tej jednostki i została ujęta w przychodach finansowych okresu.

6.5. ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ ZAPASÓW

Wyszczególnienie	na dzień 1.01.2026	zwiększenia	zmniejszenia	na dzień 30.06.2026
Zapasy	4 366	-	(2 983)	1 383

Saldo odpisów aktualizujących wartość zapasów na dzień 30 czerwca 2026 roku zmieniło się o -2 983 tys. PLN względem stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku.

6.6. ODPISY AKTUALIZUJĄCE WARTOŚĆ AKTYWÓW

Wyszczególnienie	na dzień 1.01.2026	zwiększenia	zmniejszenia	na dzień 30.06.2026
Należności	99	4	-	103
Rzeczowe aktywa trwałe	403	-	(278)	125
Prawo do użytkowania aktywów w leasingu	-	-	-	-
Wartości niematerialne	556	-	-	556
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 615	-	-	1 615
Razem	2 673	4	(278)	2 399

W okresie zakończonym 30 czerwca 2026 roku dokonano następujących zmian w odpisach aktualizujących:

- Odpis aktualizujący wartość należności handlowych zmiana o 4 tys. PLN. Odpis został ujęty w pozostałych kosztach operacyjnych.

6.7. REZERWY

Wyszczególnienie	Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	Pozostałe rezerwy na zobowiązania	Razem
Stan rezerw na dzień 01.01.2026	427	301	728
Rezerwy utworzone (+)	-	229	229
Rezerwy wykorzystane (-)	-	(211)	(211)
Rezerwy rozwiązane (-)	-	-	-
Pozostałe zmiany stanu rezerw (+) / (-)	-	-	-
Stan rezerw na dzień 30.06.2026	427	320	747

Na dzień 30 czerwca 2026 roku łączna wartość rezerw na zobowiązania wyniosła 747 tys. PLN, w tym:

- Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych nie uległy zmianie.
- Pozostałe rezerwy na zobowiązania zmieniły się o 19 tys. PLN. Spadek ten dotyczy głównie rezerw rozwiązanych w związku z otrzymaniem faktur w 2026 roku, dotyczących kosztów ujętych w rezerwach na koniec 2025 roku.

6.8. PODATEK ODRO CZONY

Wyszczególnienie	na dzień 1.01.2026	zwiększenia	zmniejszenia	na dzień 30.06.2026
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	292	-	(292)	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-

Na dzień 30 czerwca 2026 roku:

- Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego uległa zmianie o -292 tys. PLN w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku. Zmiana wynika głównie z aktualizacji różnic przejściowych po stronie zobowiązań.
- Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego nie uległy zmianie.

6.9. RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE I PRAWO DO UŻYTKOWANIA AKTYWÓW

Poniższa tabela przedstawia stan rzeczowych aktywów trwałych na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Budynki i budowle	41	98
Maszyny i urządzenia	3 433	3 811
Odpis aktualizujący	(125)	(403)
Środki transportu	18	35
Pozostałe środki trwałe	236	314
Wartość bilansowa netto	3 604	3 855
Środki trwałe w budowie	102	-
Rzeczowe aktywa trwałe ogółem	3 706	3 855

Poniższa tabela przedstawia stan aktywów z prawem do użytkowania na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Budynki i budowle	9 279	817
Maszyny i urządzenia	60	95
Odpis aktualizujący	-	-
Środki transportu	125	159
Pozostałe środki trwałe	-	-
Wartość bilansowa netto	9 464	1 071
Środki trwałe w budowie	-	-
Prawo do użytkowania ogółem	9 464	1 071

6.9.1. ISTOTNE TRANSAKCJE NABYCIA I SPRZEDAŻY RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku nie miały miejsca istotne transakcje nabycia ani sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

6.9.2. ISTOTNE ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU DOKONANIA ZAKUPU RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku Spółka nie dokonała zakupów rzeczowych aktywów trwałych, które skutkowałyby powstaniem istotnych zobowiązań na dzień bilansowy.

6.10. ZMIANY SYTUACJI GOSPODARCZEJ I WARUNKÓW PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI, KTÓRE MAJĄ ISTOTNY WPŁYW NA WARTOŚĆ GODZIWĄ AKTYWÓW FINANSOWYCH I ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH

Trwająca wojna na Ukrainie oraz jej konsekwencje gospodarcze spowodowały znaczące zmiany w otoczeniu makroekonomicznym i warunkach prowadzenia działalności gospodarczej.

W wyniku przeprowadzonych analiz, których celem była ocena wpływu tych zdarzeń na sytuację majątkową Jednostki Dominującej, nie zidentyfikowano przesłanek uzasadniających konieczność aktualizacji wartości godziwej aktywów finansowych ani zobowiązań finansowych prezentowanych w sprawozdaniu finansowym na dzień 30 czerwca 2026 roku.

6.11. INFORMACJE O NIESPŁACENIU KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

W okresie sprawozdawczym zakończonym 30 czerwca 2026 roku w Spółce nie wystąpiły przypadki niespłacenia kredytu lub pożyczki.

Umowy kredytowe zawarte przez PROTEKTOR S.A. przewidują trzy kowenanty bankowe. Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka nie spełniła żadnego wskaźnika.

Naruszenie to nie skutkowało nałożeniem dodatkowych opłat ani innymi sankcjami ze strony instytucji finansowych. Do dnia zakończenia okresu sprawozdawczego nie podjęto również żadnych działań naprawczych lub restrukturyzacyjnych wynikających z tego naruszenia.

6.12. INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ EMITENTA LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI – ŁĄCZNIE JEDNEMU PODMIOTOWI LUB JEDNOSTCE ZALEŻNEJ OD TEGO PODMIOTU, JEŻELI ŁĄCZNA WARTOŚĆ ISTNIEJĄCYCH PORĘCZEŃ LUB GWARANCJI JEST ZNACZĄCA

Wykaz wszystkich poręczeń Grupy Kapitałowej Protektor na dzień 30 czerwca 2026 roku prezentuje poniższa tabela:

Rodzaj poręczenia	Kontrahent	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Poręczenie kredytu dla PROTEKTOR S.A. przez ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH	mBank S.A.	18 475	15 744
Poręczenie kredytu dla PROTEKTOR S.A. przez LUMA HOLDING LIMITED	mBank S.A.	500	-
Poręczenie kredytu dla ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH przez Inform Brill GmbH	Bank 1 Saar	16 745	12 069
Razem	x	35 720	27 812

Poręczenia udzielone przez jednostkę zależną ABEBA GmbH na rzecz PROTEKTOR S.A.:

- Umowa o elastyczny kredyt odnawialny podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. Pierwotnie udzielony limit na kwotę 7 300 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 9 125 tys. PLN do 29 marzec 2028 roku (data ważności kredytu).
- Umowa o elektroniczny kredyt na zapłatę zobowiązań podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. Udzielony limit na kwotę 2 500 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 3 125 tys. PLN do 15 lipca 2026 roku (data ważności kredytu).
- Umowa ramowa dla linii wieloproduktowej podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. Pierwotnie udzielony limit na kwotę 2 025 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 2 025 tys. PLN do 30 czerwca 2026 roku (data ważności linii).
- Umowa ramowa dotycząca linii na gwarancję podpisana pomiędzy PROTEKTOR S.A. a mBank S.A. Udzielony limit na kwotę 2 200 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 2 200 tys. PLN do 31 grudnia 2031 roku (data ważności linii).
- Umowa o kredyt odnawialny na finansowanie kontraktów podpisana pomiędzy Protektor S.A. a mBank S.A. Udzielony limit na kwotę 2 000 tys. PLN. Poręczenie przez spółkę ABEBA na kwotę 2 000 tys. PLN, do 31.12.2027r (data ważności kredytu)

Za udzielone poręczenia ABEBA GmbH otrzymuje od PROTEKTOR S.A. wynagrodzenie, kalkulowane na koniec każdego roku obrotowego według poniższego wzoru:

$\text{Wynagrodzenie} = 0,2\% \times \text{kwota poręczenia} \times \text{okres obowiązywania poręczenia} \times \text{referencyjna stopa procentowa waluty poręczenia za dany okres.}$

W ramach Grupy Kapitałowej ABEBA, w okresie objętym sprawozdaniem jednostki zależne udzieliły sobie wzajemnych poręczeń.

Poręczenie udzielone przez Inform Brill GmbH na rzecz ABEBA GmbH:

- Umowa o kredyt w rachunku bieżącym podpisana pomiędzy ABEBA Spezialschuh-Ausstatter GmbH a Bank 1 Saar. W ramach rachunku bieżącego dostępna jest linia kredytowa do wartości 1 900 tys. EUR. Poręczenie do kwoty wykorzystanego kredytu w ramach przyznanego limitu zawarte zostało dnia 22 lutego 2022 roku na czas nieokreślony.

Za powyżej wymienione poręczenie spółka Inform Brill nie otrzymuje wynagrodzenia od ABEBA.

6.13. TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Poniższe tabele przedstawiają transakcje z podmiotami powiązanymi za okres I półrocze 2026 roku oraz I półrocze 2025 roku:

TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NIEOBJĘTYMI KONSOLIDACJĄ W OKRESIE OD 01.01.2026 DO 30.06.2026 ORAZ OD 01.01.2025 DO 30.06.2025 ROKU

Wyszczególnienie	od 01.01.2026 do 30.06.2026	od 01.01.2025 do 30.06.2025
Sprzedaż jednostkom powiązanym, w tym:	-	-
jednostkom sprawującym współkontrolę nad jednostką lub wywierającym na nią znaczący wpływ	-	-
pozostałym podmiotom powiązanym	-	-
Zakup od jednostek powiązanych, w tym:	525	-
od jednostek sprawujących współkontrolę nad jednostką lub wywierających na nią znaczący wpływ	-	-
od pozostałych podmiotów powiązanych	525	-

NALĘŻNOŚCI I ZOBOWIĄZANIA OD PODMIOTÓW POWIĄZANYCH NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ NA DZIEŃ 30.06.2026 ORAZ 31.12.2025 ROKU

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Należności, w tym:	-	-
od jednostek sprawujących współkontrolę nad jednostką lub wywierających na nią znaczący wpływ	-	-
od pozostałych podmiotów powiązanych	-	-
Zobowiązania, w tym:	8 828	4 240
do jednostek sprawujących współkontrolę nad jednostką lub wywierających na nią znaczący wpływ	8 681	4 038
do pozostałych podmiotów powiązanych	147	202

UDZIAŁY W JEDNOSTKACH ZALEŻNYCH NA DZIEŃ 30.06.2026 ROKU

Nazwa spółki zależnej	Procent posiadanych udziałów w kapitale podstawowym	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji	Wartość udziałów/akcji w cenie nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów/akcji
Grupa Kapitałowa Abeba*	100,0%	100,0%	pełna	22 840	-	22 840

*Grupa Kapitałowa Abeba tj. ABEBA Spezialschuh - Ausstatter GmbH i Inform Brill GmbH wraz ze spółkami zależnymi

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi

W I półroczu 2026 roku w Grupie Kapitałowej Protektor nie zawierano transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe.

Pożyczki udzielone członkom Zarządu i Rady Nadzorczej

W I półroczu 2026 roku nie udzielano pożyczek członkom Zarządu i Rady Nadzorczej PROTEKTOR S.A.

6.14. INFORMACJE O ZMIANIE SPOSOBU WYCENIANIA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH (WYCENIANYCH DOTYCHCZAS W WARTOŚCI GODZIWEJ)

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku nie dokonywano zmian w metodzie ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej. Stosowane metody wyceny pozostały spójne z metodami przyjętymi na dzień 31 grudnia 2025 roku.

6.15. KLASYFIKACJA AKTYWÓW FINANSOWYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku nie dokonywano zmian w klasyfikacji aktywów finansowych wynikających ze zmiany celu posiadania lub sposobu wykorzystania tych aktywów. Klasyfikacja aktywów finansowych pozostała zgodna z zasadami stosowanymi na dzień 31 grudnia 2025 roku.

6.16. EMISJA, WYKUP I SPŁATA DŁUŻNYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku PROTEKTOR S.A. nie dokonywała emisji, wykupu ani spłaty dłużnych papierów wartościowych. W okresie sprawozdawczym Spółka przeprowadziła dwie emisje kapitałowych papierów wartościowych w ramach kapitału docelowego, w trybie subskrypcji prywatnej skierowanej do Luma Holding Limited, z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy: emisję 4 000 000 akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,50 zł każda, po cenie emisyjnej 0,50 zł za akcję, tj. o łącznej wartości 2 000 tys. PLN (uchwała Zarządu z dnia 6 lutego 2026 roku, RB 16/2026; rejestracja podwyższenia kapitału w KRS – RB 19/2026), oraz emisję 1 000 000 akcji zwykłych na okaziciela serii H o wartości nominalnej 0,50 zł każda, po cenie emisyjnej 0,50 zł za akcję, tj. o łącznej wartości 500 tys. PLN (uchwała Zarządu z dnia 25 marca 2026 roku, RB 23/2026; rejestracja podwyższenia kapitału w KRS – RB 26/2026). Łączna wartość obu emisji wyniosła 2 500 tys. PLN i w całości zwiększyła kapitał zakładowy Spółki. Spółka nie dokonywała wykupu kapitałowych papierów wartościowych.

6.17. WYPŁACONA (ZADEKLAROWANA) DYWIDENDA

W bieżącym okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku Jednostka Dominująca nie wypłacała ani nie deklarowała wypłaty dywidendy.

6.18. AKTYWA I ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE

Wykaz wszystkich zobowiązań warunkowych PROTEKTOR S.A. na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku prezentuje poniższa tabela:

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Gwarancje bankowe	2 200	2 171
Weksel własny in blanco	18 038	16 538

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka posiadała zobowiązania warunkowe wynikające z udzielonych gwarancji bankowych oraz wystawionych weksli własnych in blanco.

- Gwarancje bankowe zostały wystawione w celu zabezpieczenia: zobowiązań z tytułu wynajmu hali produkcyjnej, a także rękojmi oraz należytego wykonania kontraktów realizowanych w związku z wygranymi przetargami publicznymi.

- Weksle własne in blanco służą jako zabezpieczenie: zaciągniętych kredytów bankowych, umów leasingowych, umowy zawartej z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, oraz potencjalnych roszczeń handlowych wynikających z bieżących relacji z kontrahentami.

W związku z obserwowanym pogorszeniem sytuacji płynnościowej PROTEKTOR S.A., wzrasta prawdopodobieństwo realizacji zobowiązań wynikających z powyższych gwarancji i zabezpieczeń.

Dodatkowo na 30 czerwca 2026 roku Spółka posiada zastaw rejestrowy na zapasach w kwocie 2 000 tys. PLN oraz zastaw rejestrowy na maszynach w kwocie 6 300 tys. PLN.

6.19. ISTOTNE ROZLICZENIA Z TYTUŁU SPRAW SĄDOWYCH

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych.

6.20. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu PROTEKTOR S.A., wobec Spółki nie toczą się istotne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczące zobowiązań lub wierzytelności o łącznej wartości stanowiącej co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

W ocenie Zarządu żadne z pojedynczych postępowań, ani też ich łączna suma, nie stwarzają zagrożenia dla płynności finansowej Spółki w okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

6.21. INFORMACJE O ZDARZENIACH PO DNIU BILANSOWYM

Zawarcie istotnych umów w ramach zamówień publicznych

W dniu **16 lipca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 48/2026), że w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego przeprowadzonym zgodnie z zapisami umowy ramowej nr 178/BLP/82/Ckt/25/RG, ogłoszonym przez Skarb Państwa – Komendanta Głównego Policji w Warszawie, w ramach zapytania nr 8 dokonano wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej. Przedmiotem postępowania jest dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji, a wartość złożonej przez Emitenta oferty wyniosła 1 214 010,00 zł brutto. Termin realizacji zamówienia wynosi 90 dni kalendarzowych od daty podpisania umowy wykonawczej.

W dniu **16 lipca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 49/2026), że w analogicznym postępowaniu prowadzonym w ramach zapytania nr 10 również dokonano wyboru oferty Spółki jako najkorzystniejszej. Przedmiotem postępowania jest dostawa 3 000 par trzewików służbowych z bieżącej produkcji, a wartość złożonej przez Emitenta oferty wyniosła 1 214 010,00 zł brutto. Termin realizacji zamówienia wynosi 90 dni kalendarzowych od daty podpisania umowy wykonawczej.

W dniu **18 sierpnia 2026** roku Spółka zawarła ze Skarbem Państwa – Komendantem Głównym Policji dwie umowy wykonawcze na produkcję i dostawę trzewików służbowych, o czym poinformowała raportami RB 52/2026 oraz RB 53/2026 z dnia 19 sierpnia 2026 roku. Łączna wartość każdej z umów wynosi 987 000,00 zł netto, tj. 1 214 010,00 zł brutto, a termin realizacji zamówień upływa 16 listopada 2026 roku.

Korekta raportu okresowego

W dniu **12 sierpnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 51/2026) o korekcie skonsolidowanego raportu okresowego za I kwartał 2026 roku, opublikowanego w dniu 29 maja 2026 roku. Korekta dotyczyła zmiany

jednej z tabel i wynikała z nieumyślnej omyłki technicznej; nie miała wpływu na dane finansowe przekazane w ramach tego raportu.

Akcjonariat

W dniu **26 sierpnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. przekazał (RB 55/2026) wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% liczby głosów na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki, które odbyło się w dniu 26 sierpnia 2026 roku. Luma Holding Limited posiadała 12 890 319 akcji, dających 12 890 319 głosów, co stanowiło 40,5% ogólnej liczby głosów oraz 100% liczby głosów na tym Zgromadzeniu.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie

W dniu **30 lipca 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 50/2026) o zwołaniu Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki na dzień 26 sierpnia 2026 roku.

W dniu **26 sierpnia 2026** roku odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki (RB 56/2026), które podjęło uchwały w sprawie zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki oraz w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego poprzez emisję akcji zwykłych na okaziciela serii I i związanej z tym zmiany Statutu Spółki.

Zgodnie z uchwałą nr 4/2026 kapitał zakładowy zostanie podwyższony z kwoty 15 974 459,50 zł do kwoty nie wyższej niż 25 522 234,00 zł, w drodze emisji nie więcej niż 19 095 549 akcji zwykłych na okaziciela serii I o wartości nominalnej 0,50 zł każda, przeprowadzanej w trybie subskrypcji zamkniętej, tj. z zachowaniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy. Cenę emisyjną akcji serii I ustalono na 0,50 zł za jedną akcję, a dzień prawa poboru na 4 września 2026 roku. Akcje serii I zostaną w całości pokryte wkładami pieniężnymi i będą uczestniczyć w dywidendzie począwszy od zysku za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2026 roku.

Rada Nadzorcza

W dniu **25 sierpnia 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 54/2026), że Pani Aleksandra Zamasz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej – złożyła oświadczenie o rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 26 sierpnia 2026 roku. W oświadczeniu nie wskazano przyczyn rezygnacji.

W dniu **26 sierpnia 2026** roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy powołało w skład Rady Nadzorczej Spółki Panią Monikę Makulską, powierzając jej funkcję Członka Rady Nadzorczej. Uchwała weszła w życie z chwilą podjęcia (RB 57/2026).

W dniu **17 września 2026 roku** Rada Nadzorcza Spółki powzięła uchwałę o wyborze ze swojego grona Pani Moniki Makulskiej na Przewodniczącą Rady Nadzorczej Spółki; uchwała weszła w życie z chwilą jej podjęcia (RB 60/2026). Pani Monika Makulska pełni również funkcję Przewodniczącej Komitetu Audytu, w skład którego wchodzi ponadto Pan Maciej Kolon oraz Pan Krzysztof Matan.

Statut Spółki

Zmiana Statutu Spółki uchwalona przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 26 sierpnia 2026 roku (uchwała nr 4/2026) związana jest z podwyższeniem kapitału zakładowego w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii I.

Oferta publiczna akcji serii I

W dniu **9 września 2026** roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 58/2026) o opublikowaniu dokumentu ofertowego sporządzonego zgodnie z art. 1 ust. 4 lit. db) i art. 1 ust. 5 lit. ba) Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/1129 z dnia 14 czerwca 2017 roku („Rozporządzenie Prospektowe”), w związku z

ofertą publiczną nie więcej niż 19 095 549 akcji zwykłych na okaziciela serii I o wartości nominalnej i cenie emisyjnej 0,50 zł każda, przeprowadzaną w drodze subskrypcji zamkniętej z zachowaniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, oraz z ubieganiem się o dopuszczenie i wprowadzenie jednostkowych praw poboru akcji serii I do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

W dniu 16 września 2026 roku Zarząd PROTEKTOR S.A. poinformował (RB 59/2026), że w związku z korektą dokonaną na skutek uwag przekazanych Emitentowi przez Urząd Komisji Nadzoru Finansowego Spółka opublikowała skorygowany dokument ofertowy dotyczący oferty publicznej akcji serii I. Dokument został następnie zaktualizowany w dniu 25 września 2026 roku w związku z RB 64/2026 dotyczącym przeglądu opcji strategicznych.

Przegląd opcji strategicznych i potencjalne zbycie udziałów w Grupie Abeba

W dniu 25 września 2026 r. Zarząd Spółki, w ramach ogłoszonego przeglądu opcji strategicznych, podjął uchwałę, zgodnie z którą preferowaną opcją jest zbycie 100% udziałów w Abeba Spezialschuh-Ausstatter GmbH oraz Inform Brill GmbH wraz z ich spółkami zależnymi (segment operacyjny GK Abeba), oraz postanowił kontynuować proces z wybranymi podmiotami i przygotować dokumentację transakcyjną, angażując w tym celu doradcę prawnego. Spółka poinformowała o tym RB 64/2026 z dnia 25 września 2026 r.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie otrzymała ofert wiążących ani nie zawarła żadnej umowy dotyczącej zbycia udziałów; realizacja transakcji, jej warunki, w tym cena, oraz termin pozostają niepewne.

6.22. ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ

Zarządzanie ryzykiem w PROTEKTOR S.A. obejmuje systematyczne działania w zakresie monitorowania, kontroli oraz podejmowania działań korygujących w obszarach ryzyka finansowego oraz operacyjnego.

Ryzyko finansowe wynika z posiadanych przez Spółkę instrumentów finansowych, do których zaliczają się: kredyty bankowe i pożyczki, umowy leasingowe, środki pieniężne, należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług, powstające bezpośrednio w toku działalności operacyjnej.

Na tej podstawie zidentyfikowano następujące grupy ryzyka finansowego:

- Ryzyko kredytowe – związane z niewypłacalnością kontrahentów,
- Ryzyko kursowe – wynikające ze zmian kursów walut obcych (w szczególności EUR i USD),
- Ryzyko stopy procentowej – dotyczące zmienności kosztu finansowania (kredyty, leasing),
- Ryzyko płynności – związane z możliwością terminowego regulowania zobowiązań.

Z uwagi na prowadzenie działalności w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu gospodarczym, a także uwzględniając specyfikę branży i charakter działalności, Zarząd Spółki zidentyfikował także szereg ryzyk operacyjnych, które są objęte odrębną polityką zarządzania ryzykiem. Celem tej polityki jest: unikanie lub minimalizowanie strat, ochrona rentowności, zwiększenie przychodów oraz poprawa marży operacyjnej.

Na działalność Spółki wpływ mogą mieć również ryzyka o nietypowym lub nadzwyczajnym charakterze, które są trudne lub niemożliwe do przewidzenia. Przypadki takie zostały szczegółowo opisane w punkcie 3.3 „Istotne zdarzenia w I półroczu 2026 roku” niniejszego sprawozdania.

Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe to ryzyko poniesienia strat finansowych w wyniku niewypełnienia przez klienta lub kontrahenta (będącego stroną instrumentu finansowego) jego zobowiązań kontraktowych.

W PROTEKTOR S.A. ryzyko kredytowe koncentruje się przede wszystkim na: terminowym spływie należności od odbiorców oraz na poziomie środków pieniężnych i ich ekwiwalentów zgromadzonych na rachunkach bankowych.

Ryzyko kredytowe a podmioty powiązane

W I półroczu 2026 roku sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych stanowiła 25,4% przychodów Spółki. W przypadku tych jednostek ryzyko kredytowe nie występuje, ze względu na wewnątrzgrupowy charakter rozliczeń oraz bieżącą kontrolę nad ich sytuacją finansową.

Ryzyko kredytowe a podmioty zewnętrzne

W odniesieniu do współpracy z jednostkami spoza Grupy, PROTEKTOR S.A. stosuje procedurę weryfikacji wiarygodności kontrahenta przed podpisaniem umowy handlowej. Proces ten obejmuje ocenę zdolności kontrahenta do terminowego regulowania zobowiązań finansowych.

W przypadku należności od kontrahentów, wobec których istnieje podwyższone ryzyko niewypłacalności, Spółka:

- Na bieżąco prowadzi monitoring terminów wymagalności,
- Realizuje działania windykacyjne w celu skutecznego egzekwowania płatności.

Dzięki wdrożonym procedurom oraz polityce ostrożnościowej, Spółka aktywnie ogranicza ryzyko kredytowe wpływające na wynik finansowy oraz płynność operacyjną.

Pozycje aktywów bieżących na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku prezentuje poniższa tabela:

Wyszczególnienie	na dzień 30.06.2026	na dzień 31.12.2025
Należności handlowe	5 078	937
Należności pozostałe	1 538	1 056
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	25	1 001

Terminy zapadalności aktywów bieżących na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku prezentuje poniższa tabela:

Wyszczególnienie	Wartość księgowa	na dzień 30.06.2026, w tym:			Wartość księgowa	na dzień 31.12.2025 w tym:		
		< 1 miesiąc	1 - 3 miesiące	1 rok >		< 1 miesiąc	1 - 3 miesiące	1 rok >
Środki pieniężne w kasie	2	2	-	-	5	5	-	-
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	15	15	-	-	986	986	-	-
Inne	8	8	-	-	10	10	-	-
Razem	25	25	-	-	1 001	1 001	-	-

Strukturę wiekową należności na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku prezentują poniższe tabele:

Należności:

Wyszczególnienie	Wartość brutto 30.06.2026	Odpis aktualizujący 30.06.2026	Wartość netto 30.06.2026
Niewymagalne	2 807	-	2 807
Przeterminowane od 0 do 30 dni	695	-	695
Przeterminowane od 31 do 90 dni	873	-	873
Przeterminowane od 91 do 180 dni	1 193	-	1 193
Przeterminowane od 181 do 365 dni	1 023	(7)	1 015
Przeterminowane powyżej 1 roku	128	(96)	32
SUMA	6 719	(104)	6 615

Strukturę wiekową zobowiązań na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku prezentuje poniższa tabela:

Wyszczególnienie	Wartość brutto 30.06.2026	Wartość brutto 31.12.2025
Niewymagalne	3 567	3 512
Przeterminowane od 0 do 30 dni	1 133	712
Przeterminowane od 31 do 90 dni	802	886
Przeterminowane od 91 do 180 dni	1 164	1 565
Przeterminowane od 181 do 365 dni	2 350	2 838
Przeterminowane powyżej 1 roku	6 247	3 327
SUMA	15 262	12 839

Ryzyko stopy procentowej

Emitent posiada zobowiązania z tytułu kredytów bankowych, pożyczek oraz umów leasingu, dla których odsetki naliczane są na bazie zmiennej stopy procentowej.

Zobowiązania z tytułu wynajmu hali produkcyjnej oraz budynków biurowych nie podlegają ryzyku stopy procentowej, ponieważ ich koszt finansowy oparty jest na stałej stopie procentowej.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku zobowiązania Spółki oparte na zmiennej stopie procentowej stanowiły 63,9% ogółu zobowiązań finansowych.

Spółka nie stosowała instrumentów zabezpieczających w celu ograniczenia ekspozycji na ryzyko stopy procentowej.

Analiza wrażliwości

- Wpływ potencjalnych zmian stopy procentowej na poziom kosztów odsetkowych prezentuje poniższa tabela:

Zmiana oprocentowania kredytów, pożyczek, faktoringu, leasingów	-5,00%	-1,00%	0,00%	1,00%	5,00%
Zmiana kosztów odsetek	(1 083)	(217)	-	217	1 083

- Kwoty ujemne oznaczają zmniejszenie kosztów odsetkowych, co pozytywnie wpływa na wynik netto.

- Kwoty dodatnie wskazują na wzrost kosztów, co negatywnie wpływa na wynik netto.

Założenia przyjęte w analizie:

- Zadłużenie z tytułu kredytów, pożyczek i leasingów zostało przyjęte na stałym poziomie, zgodnie ze stanem na dzień 30 czerwca 2026 roku.
- W kalkulacji nie uwzględniono zmiany kosztu pieniądza w czasie ani ewentualnych renegotjacji umów.

Ryzyko kursowe

Spółka jest narażona na ryzyko walutowe wynikające z realizacji transakcji denominowanych w walutach obcych. W I połowie 2026 roku główne źródła ryzyka kursowego obejmowały:

- zakupy surowców i komponentów od dostawców zagranicznych,
- sprzedaż produktów na rynkach eksportowych,
- posiadane środki pieniężne w walutach obcych,
- finansowanie zewnętrzne, w tym umowy leasingowe zawarte w EUR,
- rozliczenia wewnątrzgrupowe, w tym otrzymane dywidendy i spłaty należności od spółek zależnych.

Główną walutą zagranicznych transakcji był i pozostaje EUR.

Wpływ zmian kursowych na wynik finansowy:

- Wzrost kursu EUR wpływa pozytywnie na wynik finansowy Spółki, w szczególności w przypadku otrzymywanych dywidend i spłat należności od podmiotów zależnych.
- Spadek kursu złotego (PLN) względem walut obcych może prowadzić do wzrostu kosztów z tytułu zobowiązań, powodując pogorszenie wyników finansowych.

W I połowie 2026 roku Spółka nie korzystała z instrumentów zabezpieczających ryzyko walutowe, takich jak kontrakty forward, opcje walutowe czy swapy.

Analiza wrażliwości

Poniższe tabele przedstawiają wpływ hipotetycznej 5% zmiany kursów wymiany walut obcych na wynik finansowy i kapitał własny Spółki. Analiza obejmuje wyłącznie nierozliczone pozycje pieniężne w walutach obcych, przeliczone na dzień bilansowy. Założona zmienność kursu ($\pm 5\%$) odzwierciedla ocenę Zarządu w zakresie możliwych wahań kursów walutowych.

Wartość dodatnia oznacza wzrost zysku netto i kapitału własnego (przy umocnieniu PLN).
Wartość ujemna oznacza ich spadek (przy osłabieniu PLN).

Wyszczególnienie	Aktywa walutowe	Zmiana kursów +5%	Wpływ brutto na wynik	Zmiana kursów -5%	Wpływ brutto na wynik
Aktywa walutowe wyrażone w tys. EUR	835				
Aktywa walutowe wyrażone w tys. USD	3				
Aktywa walutowe wyrażone w walutach obcych po przeliczeniu na PLN	3 598	3 778	180	3 418	(181)
Łączny efekt wzrostu kursów			180		(180)
Efekt podatkowy 19%			35		(35)
Efekt netto wzrostu kursów (wpływ na wynik finansowy)			145		(145)

Wyszczególnienie	Zobowiązania walutowe	Zmiana kursów +5%	Wpływ brutto na wynik	Zmiana kursów -5%	Wpływ brutto na wynik
Zobowiązania walutowe wyrażone w tys. EUR	3 982				
Zobowiązania walutowe wyrażone w tys. USD	9				
Zobowiązania walutowe wyrażone w walutach obcych po przeliczeniu na tys. PLN	17 143	18 000	(857)	16 285	858
Łączny efekt wzrostu kursów			(857)		857
Efekt podatkowy 19%			(163)		163
Efekt netto wzrostu kursów (wpływ na wynik finansowy)			(694)		694

Ryzyko płynności

Ryzyko utraty płynności finansowej może wystąpić w przypadku zaburzenia relacji między bieżącymi wpływami z działalności operacyjnej a zobowiązaniami wynikającymi z produkcji, inwestycji oraz kosztów stałych.

Do głównych zagrożeń w obszarze płynności finansowej należą:

- niewystarczające wpływy ze sprzedaży wobec kosztów produkcji i innych zobowiązań bieżących,
- potrzeby finansowania projektów przetargowych i inwestycyjnych,
- zobowiązania z tytułu zadłużenia, w tym kredyty i leasingi.

Dostępne źródła finansowania

Na dzień bilansowy spółka posiadała następujące aktywne umowy kredytowe i linie finansowe w mBank S.A.:

- Elastyczny kredyt odnawialny – pierwotnie udzielony limit: 7 300 tys. PLN z terminem spłaty w marcu 2028 r.,
- Elektroniczny kredyt na spłatę zobowiązań – limit: 2 500 tys. PLN z terminem spłaty do lipca 2026 r.,
- Linia wieloproduktowa – pierwotnie udzielony limit: 2 025 tys. PLN (w tym: limit w rachunku bieżącym: 320 tys. PLN, linia gwarancyjna: 1 705 tys. PLN) z terminem wygaśnięcia w lipcu 2026 r.,
- Linie gwarancyjne – limit: 2 200 tys. PLN z terminem wygaśnięcia w grudniu 2031 r.,

- Kredyt odnawialny – limit: 2 000 tys. PLN z terminem spłaty w grudniu 2027 r.

Spółka na bieżąco redukuje zadłużenie w oparciu o harmonogram wynikający z ostatecznych terminów spłaty ustalonych z mBank S.A. Spółka nie ma możliwości przedłużenia produktów Elastyczny kredyt odnawialny, Elektroniczny kredyt na spłatę zobowiązań oraz Kredyt odnawialny ponad ustalone terminy spłaty z uwagi na aktualną sytuację finansową.

Spółka, w celu poprawy sytuacji płynnościowej, zawarła w kwietniu 2026 roku umowę faktoringu z regresem z limitem 1 500 tys. PLN z Bibby Financial Services Sp. z o.o.

Zarząd podjął w 2025 roku szereg działań optymalizacyjnych, które były kontynuowane w I półroczu 2026 roku:

- redukcję kosztów działalności,
- wyprzedaż zbędnego majątku,
- ograniczenie szerokiej oferty produktowej w markach Protektor i Grom,
- rozwój sprzedaży projektowej – produkcja „pod zamówienie”, minimalizacja zapasów,
- dywersyfikację rynków i kontraktów – poszukiwanie większych, jednorodnych zamówień eksportowych,
- pozyskiwanie nowych, większych zamówień, w szczególności w ramach postępowań o udzielenie zamówień publicznych.

Dodatkowo:

- W czerwcu 2025 roku NWZ uchwaliło możliwość dalszego podwyższenia kapitału zakładowego do kwoty 8 000 000 PLN poprzez emisję do 16 000 000 akcji w ramach kapitału docelowego, z wyłączeniem prawa poboru. Na tej podstawie w listopadzie 2025 roku przeprowadzono emisję akcji serii F (4 000 000 akcji, 2 000 000,00 PLN), objętych przez Luma Holding Limited po cenie emisyjnej 0,50 PLN za akcję. Emisja serii F stanowiła realizację pierwszej transzy zobowiązania kapitałowego wobec mBank S.A., warunkującego przedłużenie kredytu odnawialnego do 30 czerwca 2026 roku.
- W I kwartale 2026 roku przeprowadzono dwie kolejne emisje w ramach kapitału docelowego, każdorazowo skierowane do Luma Holding Limited po cenie 0,50 PLN za akcję: seria G (4 000 000 akcji, 2 000 000,00 PLN, luty 2026) – realizująca drugą transzę zobowiązania wobec mBank – oraz seria H (1 000 000 akcji, 500 000,00 PLN, marzec 2026).

Poprawie płynności w kolejnych okresach mogą sprzyjać trwająca oferta publiczna akcji serii I oraz ewentualne zbycie 100% udziałów w Grupie Abeba, wskazane 25 września 2026 r. jako preferowana opcja w ramach przeglądu opcji strategicznych, przy czym transakcja ta pozostaje niepewna co do realizacji i warunków.

Niezależnie od powyższego, ryzyko utraty płynności pozostaje realne, przy założeniu braku skutecznej realizacji działań optymalizacyjnych (w szczególności zmiany modelu działalności i zwiększenia poziomu sprzedaży), ograniczonego ożywienia na rynku w zakresie przetargów publicznych oraz braku dojścia do skutku planowanej emisji akcji serii I.

Zarząd, mając świadomość tych zagrożeń wszystkie kluczowe obszary płynnościowe, podejmując działania w celu zabezpieczenia kontynuacji działalności operacyjnej w horyzoncie kolejnych 12 miesięcy.

Ryzyko związane z dostawami materiałów i surowców do produkcji

Ryzyko związane z dostawami materiałów i surowców do produkcji obejmuje w szczególności:

- ryzyko uzależnienia od ograniczonej liczby dostawców (słaba dywersyfikacja rynku),

- ryzyko wzrostu cen zakupu surowców oraz usług zewnętrznych, wpływające na poziom kosztów własnych sprzedaży.

Zdaniem Zarządu, Spółka nie jest obecnie objęta istotnym ryzykiem uzależnienia od kluczowych dostawców, ze względu na relatywnie szeroko rozwiniętą sieć zakupów.

Zakupy materiałów i komponentów produkcyjnych realizowane są w ramach kilku podstawowych grup surowcowych, takich jak: skóry, cholewki, podpodeszwy i materiały podpodeszwowe, kleje, galanteria metalowa, podszewki.

Nieprzewidywalne zmiany cen zakupu materiałów i surowców, a także usług, mogą prowadzić do obniżenia rentowności produktów i negatywnie wpływać na wyniki finansowe Grupy. W celu ograniczenia ryzyka cenowego Spółka stosuje takie mechanizmy jak: dostosowywanie polityki cen sprzedaży do zmian kosztów zakupów, czy zawieranie umów z dostawcami zawierających formuły cenowe, które ograniczają niekorzystne wahania cen.

W celu zwiększenia bezpieczeństwa zakupów i ciągłości produkcji, Spółka Protektor systematycznie poszerza bazę potencjalnych dostawców, pogłębia relacje z dotychczasowymi partnerami, a także pozyskuje odpowiednie certyfikaty i atesty dla kluczowych modeli obuwia, co umożliwia korzystanie z komponentów pochodzących od wielu, alternatywnych dostawców.

Ryzyko uzależnień od kluczowych klientów

Ryzyko uzależnienia od kluczowych klientów polega na potencjalnym zagrożeniu utraty znaczącej części przychodów ze sprzedaży w przypadku zakończenia lub ograniczenia współpracy z jednym lub kilkoma dużymi odbiorcami, których udział w sprzedaży jest istotny z punktu widzenia całkowitych przychodów Grupy.

Rozdrobnienie klientów zewnętrznych oraz zdywersyfikowany portfel zamówień w przypadku spółek należących do Grupy Kapitałowej Protektor ograniczają ryzyko istotnego uzależnienia od pojedynczych kontrahentów.

W I półroczu 2026 roku sprzedaż do żadnego pojedynczego klienta zewnętrznego nie przekroczyła 10% ogółu przychodów Spółki.

Ryzyko związane z procedurami i warunkami rozstrzygnięcia oraz realizacji przetargów publicznych

Ryzyko to odnosi się do potencjalnych zagrożeń wynikających z uczestnictwa w systemie zamówień publicznych, obejmujących zarówno proces ofertowania, jak i realizację kontraktów. Obejmuje ryzyko związane z ustalaniem nieoptymalnych warunków cenowych, wystąpieniem trudności w terminowej i zgodnej z umową realizacji dostaw, a także ryzyko zastosowania kar umownych lub strat z tytułu nierentownych kontraktów.

Główne źródła ryzyka w Spółce Protektor:

- Presja cenowa i silna konkurencja – prowadzi do oferowania bardzo niskich cen, często na granicy progu opłacalności.
- Różnice między kalkulacją a rzeczywistymi kosztami – mogą prowadzić do niższej od zakładanej rentowności lub strat.
- Skumulowanie zamówień – jednoczesna realizacja wielu przetargów może przeciążać moce produkcyjne.
- Braki materiałowe lub logistyczne – mogą wpływać negatywnie na terminowość dostaw.
- Postanowienia umowne o karach – opóźnienia, wady produktów lub inne uchybienia mogą skutkować sankcjami umownymi (np. kary finansowe, wymiana produktu).

- Ryzyko reputacyjne i wykluczenie z przyszłych postępowań – może wystąpić w przypadku niewłaściwej realizacji kontraktów.

W Spółce Protektor przetargi publiczne stanowią istotny kanał sprzedaży oraz źródło przychodów, w szczególności w zakresie obuwia specjalistycznego, mundurowego i militarnego. Jednocześnie wiąże się z istotnymi ryzykami operacyjnymi i finansowymi. Kluczowe znaczenie mają tu precyzyjna kalkulacja, planowanie produkcji oraz ścisła kontrola jakości. Spółka Protektor podejmuje świadome działania w celu ograniczenia potencjalnych negatywnych skutków uczestnictwa w systemie zamówień publicznych.

Ryzyko związane z systemem podatkowym

Ryzyko związane z systemem podatkowym odnosi się do niepewności wynikającej z możliwości odmiennej interpretacji przepisów prawa podatkowego oraz innych przepisów związanych z obowiązkami publicznoprawnymi (w szczególności składkami na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne) przez organy podatkowe w stosunku do stanowiska przyjmowanego przez Spółkę.

Zarząd PROTEKTOR S.A. nie przewiduje obecnie istotnych zagrożeń w tym obszarze, jednak nie można całkowicie wykluczyć ryzyka wydania niekorzystnych interpretacji lub decyzji przez organy administracji skarbowej.

Spółka dokłada należytej staranności w zakresie:

- bieżącego monitorowania zmian w przepisach podatkowych,
- korzystania z usług doradców podatkowych i prawnych,
- stosowania interpretacji indywidualnych (jeśli uznane za zasadne),
- prowadzenia księgowości zgodnie z zasadą ostrożności oraz obowiązującymi przepisami prawa.

Ryzyko ogólnoeconomiczne i polityczne

Ryzyko ogólnoeconomiczne i polityczne to ryzyko wpływu niekorzystnych zmian w otoczeniu makroekonomicznym oraz sytuacji geopolitycznej na działalność operacyjną, wyniki finansowe, płynność oraz perspektywy rozwoju Spółki.

Czynniki ekonomiczne:

- inflacja i wzrost kosztów prowadzenia działalności (np. energii, surowców, pracy),
- zmienność stóp procentowych,
- spowolnienie gospodarcze lub recesja,
- zakłócenia w łańcuchach dostaw,
- ograniczenia dostępności surowców (szczególnie energetycznych i krytycznych),
- niestabilność rynków finansowych i walutowych.

Czynniki polityczne i geopolityczne:

- konflikty zbrojne (np. wojna w Ukrainie, Bliski Wschód),
- napięcia między USA, Chinami i UE,

- sankcje gospodarcze i finansowe,
- polityka protekcyjnistyczna i wojny celne (np. USA–UE, USA–Chiny),
- sytuacja w regionie Naddniestrza i Mołdawii (istotna ze względu na działalność spółki zależnej).

Spółka realizuje przychody głównie na rynku krajowym oraz w krajach Europy Zachodniej, w tym Niemczech – co powoduje wrażliwość na zmiany gospodarcze i polityczne w tych regionach.

Konflikty zbrojne i napięcia międzynarodowe mogą prowadzić do wzrostu kosztów działalności, inflacji oraz ograniczenia dostępności materiałów.

Zmiany w polityce zbrojeniowej UE i Polski mogą wpływać pozytywnie na potencjalny wzrost popytu na obuwie militarne i specjalistyczne – co stanowi szansę rozwojową.

Utrzymująca się niestabilność w regionie Naddniestrza (Mołdawia) stanowi potencjalne ryzyko operacyjne i logistyczne ze względu na obecność jednej ze spółek zależnych Emitenta.

Ryzyko ogólnoeconomiczne i polityczne ma charakter systemowy i jest trudne do wyeliminowania. Spółka może jedynie ograniczać jego skutki poprzez odpowiednie działania strategiczne, analizy scenariuszowe i elastyczne reagowanie na zmiany w otoczeniu makroekonomicznym. Biorąc pod uwagę specyfikę działalności Spółki, ryzyko to ma zarówno charakter zagrożenia, jak i potencjalnej szansy rozwojowej, szczególnie w kontekście rosnących wydatków na obronność w Europie.

6.23. KONTYNUACJA DZIAŁALNOŚCI

Podstawa prawna i rachunkowa

Niniejsza nota została sporządzona zgodnie z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych” (par. 25–26) oraz MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” (par. 15B). Krajowy Standard Rachunkowości nr 14 „Kontynuacja działalności oraz rachunkowość jednostek przy braku kontynuowania działalności” zastosowano pomocniczo.

Przesłanka z art. 397 KSH

W związku ze stwierdzeniem na moment przygotowania sprawozdania finansowego za rok 2025 przesłanki z art. 397 ustawy z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz.U. 2024 poz. 18) w przypadku Jednostki Dominującej, Zarząd Spółki zwołał Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w celu podjęcia uchwały dotyczącej dalszego istnienia Spółki. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które odbyło się w dniu 29 maja 2026 roku podjęło uchwałę o kontynuowaniu działalności Spółki.

Czynniki ryzyka

Zarząd identyfikuje następujące kluczowe obszary ryzyka, które utrzymywały się w I połowie 2026 roku:

- niewystarczające wpływy ze sprzedaży wobec kosztów produkcji i zobowiązań bieżących w przypadku braku skutecznej realizacji działań optymalizacyjnych,
- uzależnienie poprawy sytuacji płynnościowej od ożywienia w obszarze zamówień publicznych, w szczególności przetargów dla służb mundurowych,

- ryzyko niezrealizowania podwyższenia kapitału zakładowego w ramach emisji akcji serii I lub niepozyskania innych form finansowania.

Działalność Grupy w Mołdawii i regionie Naddniestrza

W analizowanym okresie prowadzone jest postępowanie karne w Republice Mołdawii dotyczące należącej do Grupy spółki Inform Brill GmbH, związane z zarzutem nieprawidłowości w zgłoszeniu celnym, do którego doszło w styczniu 2023 roku. Sprawa znajduje się na etapie gromadzenia i analizy dowodów i nie została skierowana do sądu. W I półroczu 2026 roku nie nastąpiły istotne zmiany w toku postępowania.

Organy celne zakwalifikowały zdarzenie jako poważne naruszenie, jednak istnieją istotne rozbieżności co do stanu faktycznego, w szczególności w zakresie wartości towaru oraz okoliczności transportu. Grupa, jako właściciel Inform Brill GmbH, przekazała – za pośrednictwem Konsulatu Mołdawii w Niemczech – wszelkie niezbędne informacje i wyjaśnienia wskazujące na to, że zaistniała sytuacja wynikała z pomyłki, a nie działania o charakterze umyślnym.

Po dniu bilansowym Spółka zaangażowała nowego lokalnego pełnomocnika, który został formalnie dopuszczony do udziału w postępowaniu, oraz uzyskała od organów celnych dokumentację dotyczącą wyceny zatrzymanego towaru. W ocenie Zarządu przyjęta przez organy celne wartość towaru jest zawyżona w stosunku do wartości udokumentowanej fakturami zakupu, przekazanymi organom celnym już w styczniu 2023 roku; Spółka analizuje z pełnomocnikiem możliwość formalnego zakwestionowania tej wyceny, gdyż wartość towaru może mieć znaczenie dla kwalifikacji prawnej czynu.

Na obecnym etapie nie określono ostatecznie zakresu odpowiedzialności ani potencjalnych sankcji, a Zarząd nie jest w stanie wiarygodnie wskazać terminu zakończenia postępowania. Ryzyko wynika w szczególności z rygorystycznego podejścia władz mołdawskich do spraw związanych z przemytem, co znajduje odzwierciedlenie m.in. w surowej kwalifikacji czynów oraz w praktyce stosowania dotkliwych środków wobec podmiotów gospodarczych, w tym możliwości nałożenia kary finansowej oraz zakazu prowadzenia działalności.

Działania Zarządu

Zarząd podejmuje od drugiej połowy 2024 roku szeroko zakrojone działania naprawcze, intensyfikowane w 2025 roku i kontynuowane w 2026 roku, zmierzające do poprawy sytuacji płynnościowej. W obszarze finansowania przeprowadzono cztery emisje akcji skierowane do Luma Holding Limited (serie E, F, G, H) o łącznej wartości nominalnej 6 402 159,50 PLN. Na moment przygotowania niniejszego sprawozdania Spółka prowadzi emisję akcji serii I, na które zbierane są zapisy (w terminie do 5 października).

Działania prowadzone przez Zarząd ukierunkowane na poprawę sytuacji płynnościowej to między innymi:

- prowadzenie emisji akcji serii I o maksymalnej wartości ok. 9,5 mln PLN, emisja z prawem poboru i prawami notowanymi na GPW;
- zawarcie w kwietniu 2026 roku umowy faktoringu z regresem z Bibby Financial Services Sp. z o.o. z limitem 1 500 tys. PLN, umożliwiającej skrócenie standardowych terminów płatności i natychmiastowe uwalnianie środków zamrożonych w należnościach handlowych,
- w dniu 7 maja 2026 roku podpisano pakiet umów zabezpieczających z mBank S.A. (RB 36/2026) w wykonaniu aneksów przedłużających kredyt odnawialny (limit 2 000 000 PLN) oraz linię gwarancyjną (limit 2 200 000 PLN) do końca 2027 roku, co potwierdza kontynuację współpracy z bankiem,

- realizacja programu redukcji kosztów operacyjnych, w tym kosztów związanych z wynajmem hali produkcyjnej od maja 2026 roku oraz kosztów osobowych w II połowie 2026 roku,
- realizacja programu obniżenia kosztów materiałowych i kosztów zewnętrznych w koszcie wytworzenia obuwia, ukierunkowane na strukturalną poprawę marży brutto;
- odbudowa portfela projektów w obszarze zamówień publicznych, z widocznymi efektami w postaci wygranych i zrealizowanych lub realizowanych przetargów m.in. dla Komendy Głównej Policji i Straży Granicznej;
- realizacja program rozwoju nowych modeli obuwia umożliwiających udział w przetargach, w których Spółka dotychczas nie uczestniczyła, w tym w szczególności prace nad zatwierdzeniem i certyfikacją wzorów obuwia wojskowego,
- działania ukierunkowane na uwolnienie środków pieniężnych z kapitału obrotowego m.in. w zakresie wyprzedaży sezonowej zapasów,
- aktywne rozmowy z Luma Holding Limited w zakresie dalszego finansowania działalności Emitenta.

Ponadto jednym z istotnych elementów, które mogą przyczynić się do poprawy sytuacji płynnościowej Jednostki Dominującej, jest prowadzony przez Zarząd proces potencjalnego zbycia 100% udziałów w spółkach Abeba Spezialschuh-Ausstatter GmbH oraz Inform Brill GmbH wraz z ich spółkami zależnymi (segment operacyjny GK Abeba). W dniu 25 września 2026 r., w ramach przeglądu opcji strategicznych prowadzonego z udziałem doradcy finansowego, Zarząd podjął uchwałę wskazującą zbycie tych udziałów jako preferowaną opcję oraz postanowił kontynuować proces z wybranymi podmiotami i przygotować dokumentację transakcyjną, angażując w tym celu doradcę prawnego (RB 64/2026). Zarząd zakłada, że proces może zostać zakończony w ciągu 12 miesięcy od dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania, a ewentualna transakcja mogłaby istotnie wzmocnić pozycję finansową i płynnościową Spółki. Jednocześnie na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie otrzymała ofert wiążących ani nie zawarła żadnej umowy dotyczącej zbycia udziałów, a zawarcie i zamknięcie transakcji uzależnione jest m.in. od wyników badania due diligence, uzgodnienia dokumentacji oraz uzyskania wymaganych zgód korporacyjnych, regulacyjnych i zgód wierzycieli finansujących. W związku z tym realizacja transakcji, jej warunki, w tym cena, oraz termin pozostają niepewne, a Zarząd nie jest w stanie wiarygodnie oszacować jej wpływu na sytuację finansową Grupy.

Z tego względu przedstawiona poniżej ocena zdolności do kontynuowania działalności nie zakłada przeprowadzenia tej transakcji.

Ocena zdolności do kontynuowania działalności

Zarząd po przeprowadzeniu analizy sytuacji finansowej i operacyjnej Grupy, uwzględniając dostępne i potencjalne źródła finansowania, zawarte umowy kredytowe oraz prognozy przepływów pieniężnych, stoi na stanowisku, że Grupa zachowa zdolność do kontynuowania działalności przez co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego, tj. do dnia 30 czerwca 2027 roku.

Za przyjęciem założenia kontynuacji działalności przemawia w szczególności:

- silne i udokumentowane zaangażowanie kapitałowe akcjonariusza większościowego – Luma Holding Limited – potwierdzone czterema kolejnymi emisjami akcji (serie E, F, G, H) przeprowadzonymi w latach 2025–2026, łącznie dostarczającymi ponad 6,4 mln PLN kapitału,

- potwierdzona kontynuacja relacji bankowych z mBank S.A. i przedłużenie produktów kredytowych do końca 2027 roku,
- zawarcie umowy faktoringu z regresem z Bibby Financial Services Sp. z o.o. jako dodatkowego źródła finansowania bieżącej działalności,
- trwająca emisja akcji serii I, która może w istotny sposób przyczynić się do poprawienia sytuacji finansowej Grupy;
- rosnący popyt instytucjonalny na obuwie mundurowe i specjalistyczne, generowany przez programy rozbudowy sił zbrojnych i służb mundurowych w Polsce i Europie, w tym zobowiązania NATO do wydatków obronnych na poziomie 5% PKB do 2035 roku oraz instrument SAFE z alokacją dla Polski wynoszącą 43,7 mld EUR, który w II połowie 2026 roku przełożył się na realizację istotnych zamówień dla Komendy Głównej Policji i Straży Granicznej;
- dostęp do linii kredytowych Abeba GmbH i Abeba France na poziomie łącznie 1 950 tys. EUR zapewniających płynność operacyjną niemieckiego segmentu Grupy,
- perspektywy wzrostu segmentów, na których działa Grupa Abeba na rynku zachodnioeuropejskim, wynikające z długofalowych trendów demograficznych i sektorowych.

Istotna niepewność

Jednocześnie Zarząd uznaje, że istnieją istotne niepewności, które mogą rzucić znaczącą wątpliwość na zdolność Grupy – a w szczególności Jednostki Dominującej – do kontynuowania działalności. Strata bilansowa wykazana w trzech kolejnych okresach sprawozdawczych (2024: 11 408 tys. PLN; 2025: 11 455 tys. PLN; I półrocze 2026: 4 236 tys. PLN) oraz skumulowana niepokryta strata wynosząca na dzień bilansowy 27 099 tys. PLN stanowią istotną niepewność, która może budzić znaczące wątpliwości co do zdolności Spółki do kontynuowania działalności. Ostateczna ocena tej zdolności będzie uzależniona od skuteczności realizacji działań optymalizacyjnych oraz pozyskania planowanego finansowania kapitałowego.

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności i nie zawiera korekt, które byłyby konieczne, gdyby założenie to okazało się nieuzasadnione.

7. Oświadczenie Zarządu

Zarząd PROTEKTOR S.A. oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Protektor i śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe PROTEKTOR S.A. oraz dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę Kapitałową Protektor i PROTEKTOR S.A. zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Kapitałowej Protektor i PROTEKTOR S.A.

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych

Joanna Szczesna	Główna Księgowa	Signature Not Verified Dokument podpisany przez Joanna Małgorzata Szczesna Data: 2026.09.30 20:08:03 CEST
-----------------	-----------------	--

Podpisy wszystkich członków Zarządu

Radosław Rogacki	Prezes Zarządu	Signature Not Verified Dokument podpisany przez Radosław Rogacki Data: 2026.09.30 21:03:20 CEST
Witold Rzewuski	Członek Zarządu	Signature Not Verified Dokument podpisany przez Witold Rzewuski Data: 2026.09.30 20:12:47 CEST

Lublin, 30 września 2026 r.