



Raport kwartalny

AssecO Business Solutions S.A.
za okres 9 miesięcy zakończony dnia
30 września 2026 roku

Spis treści

Wybrane dane finansowe Asseco Business Solutions S.A.	4
Śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych	6
Śródroczny bilans	7
Śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	9
Śródroczny rachunek przepływów pieniężnych	10
Dodatkowe objaśnienia do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego	11
1. Podstawowe informacje	11
1.1. Organizacja i zmiany w Spółce	12
1.2. Skład organów Emitenta	12
1.3. Akcje i udziały będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Asseco Business Solutions S.A.	13
1.4. Struktura akcjonariatu Asseco Business Solutions S.A.	13
2. Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego oraz zasady (polityka) rachunkowości	16
2.1. Podstawa sporządzenia	16
2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Spółki	16
2.3. Oświadczenie o zgodności	16
2.4. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji	17
2.5. Szacunki i profesjonalny osąd	17
2.6. Stosowane zasady rachunkowości	17
2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane a nie weszły jeszcze w życie	18
3. Informacje dotyczące segmentów działalności	20
4. Noty objaśniające do rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z pozostałych całkowitych dochodów	22
4.1. Struktura przychodów operacyjnych	22
4.2. Struktura kosztów działalności operacyjnej	23
4.3. Przychody i koszty finansowe	25
4.4. Podatek dochodowy	26
4.5. Zysk przypadający na jedną akcję	26
5. Noty objaśniające do bilansu	27
5.1. Rzeczowe aktywa trwałe	27
5.2. Wartości niematerialne	27
5.3. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	28
5.4. Inwestycje w jednostki zależne	28
5.5. Zapasy	28
5.6. Pozostałe aktywa	28
5.7. Rozliczenia międzyokresowe	29
5.8. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami	29
5.9. Środki pieniężne i depozyty	30
5.10. Kapitały własne	31
5.11. Akcje własne	31
5.12. Kredyty bankowe	32
5.13. Zobowiązania z tytułu leasingu	32
5.14. Pozostałe zobowiązania finansowe	33
5.15. Zobowiązania z tytułu umów z klientami oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	33
5.16. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów	34
5.17. Transakcje z podmiotami powiązanymi	35
6. Pozostałe noty objaśniające	37
6.1. Dodatkowe objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych	37
6.2. Zobowiązania warunkowe	37
6.3. Wartości godziwe poszczególnych klas instrumentów	37
6.4. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym	38
6.5. Zatrudnienie	38
6.6. Sezonowość i cykliczność	38
7. Komentarz oraz informacje dodatkowe do raportu kwartalnego Asseco Business Solutions S.A.	39
7.1. Podsumowanie i analiza wyników Asseco Business Solutions S.A. za 3 kwartały 2026 roku	39
7.2. Czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	41
7.3. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	41
7.4. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy	41
7.5. Znaczące zdarzenia w okresie sprawozdawczym	42
7.6. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	43
7.7. Nakłady inwestycyjne	43
7.8. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2026 rok	43

7.9. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych	43
7.10. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte przez Spółkę wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału	43
7.11. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej	44
7.12. Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska	45
7.13. Informacje o znanych Emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy	45
7.14. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	45
7.15. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym	46
7.16. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych	46
7.17. Podpisy Członków Zarządu	47

Wybrane dane finansowe

Asseco Business Solutions S.A.

W poniższej tabeli zaprezentowano wybrane dane finansowe Asseco Business Solutions S.A.

	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. EUR	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. EUR
Przychody operacyjne	374 714	331 037	87 550	78 139
Zysk z działalności operacyjnej	121 057	91 539	28 284	21 607
Zysk brutto	121 040	91 137	28 280	21 512
Zysk netto	108 626	84 576	25 380	19 964
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	138 733	112 404	32 414	26 532
Środki pieniężne netto wygenerowane (wykorzystane) z działalności inwestycyjnej	(20 903)	(25 576)	(4 884)	(6 037)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(182 422)	(117 618)	(42 622)	(27 763)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu (okresem porównywalnym jest 31.12.2025)	15 235	79 915	3 489	18 907
Zysk netto na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	3,31	2,57	0,77	0,61

Wybrane dane finansowe prezentowane w śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- stan środków pieniężnych Spółki na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz w okresie porównawczym przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski obowiązującego na dzień bilansowy.
 - w dniu 30 września 2026 roku 1 EUR = 4,3672 PLN,
 - w dniu 31 grudnia 2025 roku 1 EUR = 4,2267 PLN.
- wybrane pozycje śródrocznego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz śródrocznego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczone są według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca.
 - w okresie od 1 stycznia do 30 września 2026 roku 1 EUR = 4,2800 PLN,
 - w okresie od 1 stycznia do 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2365 PLN.

Wszystkie kwoty w raporcie wyrażono w tysiącach złotych (PLN), chyba że stwierdzono inaczej.



Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe

za 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku
sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem
Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość
Finansowa” zatwierdzonym przez UE



Śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych Asseco Business Solutions S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	Noty	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Przychody operacyjne	4.1	128 642	374 714	116 626	331 037
Koszt własny sprzedaży	4.2	(67 020)	(202 734)	(64 811)	(192 799)
Zysk brutto ze sprzedaży		61 622	171 980	51 815	138 238
Koszty sprzedaży	4.2	(6 808)	(20 784)	(5 396)	(16 905)
Koszty ogólnego zarządu	4.2	(14 292)	(31 663)	(10 468)	(30 785)
Zysk netto ze sprzedaży		40 522	119 533	35 951	90 548
Pozostałe przychody operacyjne		761	1 752	544	1 819
Pozostałe koszty operacyjne		(69)	(228)	(183)	(828)
Zysk z działalności operacyjnej		41 214	121 057	36 312	91 539
Przychody finansowe	4.3	32	1 304	18	1 120
Koszty finansowe	4.3	(555)	(1 321)	(729)	(1 522)
Zysk brutto		40 691	121 040	35 601	91 137
Podatek dochodowy	4.4	(4 072)	(12 414)	(2 273)	(6 561)
Zysk netto		36 619	108 626	33 328	84 576
Zysk netto na jedną akcję (w złotych):					
podstawowy z zysku netto	4.5	1,12	3,31	1,01	2,57
rozwodniony z zysku netto	4.5	1,12	3,31	1,01	2,57
DOCHODY CAŁKOWITE:	Noty	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Zysk netto		36 619	108 626	33 328	84 576
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat		-	-	-	-
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat		-	-	-	-
Razem pozostałe dochody całkowite:		-	-	-	-
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ZA OKRES		36 619	108 626	33 328	84 576

Śródroczny bilans

Asseco Business Solutions S.A.

AKTYWA		30 września 2026	31 grudnia 2025
	Noty	tys. PLN	tys. PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	5.1	37 237	42 349
Wartości niematerialne	5.2	302 310	301 452
w tym wartość firmy z połączenia	5.2	252 879	252 879
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	5.3	33 733	39 663
Inwestycje w jednostki zależne	5.4	-	2 700
Aktywa z tytułu umów z klientami i należności długoterminowe	5.8	173	253
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		5 909	6 581
Rozliczenia międzyokresowe	5.7	463	571
		379 825	393 569
Aktywa obrotowe			
Zapasy	5.5	209	97
Należności z tytułu dostaw i usług	5.8	78 550	71 121
Aktywa z tytułu umów z klientami	5.8	8 142	4 224
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		-	-
Należności budżetowe i pozostałe należności	5.8	4 654	400
Rozliczenia międzyokresowe	5.7	3 148	3 054
Pozostałe aktywa	5.6	5	279
Środki pieniężne i depozyty	5.9	15 235	79 915
		109 943	159 090
SUMA AKTYWÓW		489 768	552 659

Śródroczny bilans

Asseco Business Solutions S.A.

PASYWA	Noty	30 września 2026 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN
KAPITAŁ WŁASNY OGÓŁEM			
Kapitał podstawowy		167 091	167 091
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej		62 543	62 543
Akcje własne	<u>5.11</u>	(63 548)	(25 106)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały		204 929	222 151
		371 015	426 679
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu leasingu	<u>5.13</u>	26 450	33 336
Pozostałe zobowiązania	<u>5.15</u>	96	96
Rezerwy		2 812	2 812
		29 358	36 244
Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe	<u>5.12</u>	980	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	<u>5.13</u>	10 569	9 322
Pozostałe zobowiązania finansowe	<u>5.14</u>	120	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	<u>5.15</u>	6 200	6 499
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	<u>5.15</u>	27 512	21 192
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		2 403	3 085
Zobowiązania budżetowe i pozostałe zobowiązania	<u>5.15</u>	26 190	25 408
Rezerwy		137	137
Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów	<u>5.16</u>	15 284	24 093
		89 395	89 736
SUMA ZOBOWIĄZAŃ		118 753	125 980
SUMA PASYWÓW		489 768	552 659

Śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym Asseco Business Solutions S.A.

	Noty	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny ogółem
		tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN	tys. PLN
Na dzień 1 stycznia 2026		167 091	62 543	(25 106)	222 151	426 679
Zysk za okres sprawozdawczy		-	-	-	108 626	108 626
Dywidenda za 2025 rok	<u>7.4</u>	-	-	-	(123 054)	(123 054)
Nabycie akcji własnych		-	-	(51 280)	-	(51 280)
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych	<u>4.2</u>	-	-	12 838	(2 794)	10 044
Na dzień 30 września 2026		167 091	62 543	(63 548)	204 929	371 015
Na dzień 1 stycznia 2025		167 091	62 543	(36 149)	191 642	385 127
Zysk za okres sprawozdawczy		-	-	-	84 576	84 576
Dywidenda za 2024 rok	<u>7.4</u>	-	-	-	(108 905)	(108 905)
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	11 043	190	11 233
Na dzień 30 września 2025		167 091	62 543	(25 106)	167 503	372 031

Śródroczny rachunek przepływów pieniężnych

Asseco Business Solutions S.A.

	Noty	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk brutto		121 040	91 137
Korekty o pozycje:		30 138	27 015
Amortyzacja		33 667	30 130
Zmiany stanu kapitału pracującego	6.1	(14 351)	(15 380)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek		1 243	1 381
(Zyski)/straty z różnic kursowych		579	81
Koszt transakcji z pracownikami rozliczanych w formie instrumentów kapitałowych	4.2	10 044	11 233
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe		134	(118)
(Zyski)/straty z działalności inwestycyjnej		(1 178)	(312)
Środki pieniężne z działalności operacyjnej		151 178	118 152
Zapłacony podatek dochodowy		(12 445)	(5 748)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		138 733	112 404
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy:			
Wpływy ze sprzedaży aktywów trwałych i wartości niematerialnych	6.1	2 127	712
Wydatki:			
Nabycie aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	6.1	(5 389)	(4 053)
Wydatki z tytułu prowadzonych projektów rozwojowych	6.1	(17 641)	(19 535)
Nabycie udziałów w jednostkach powiązanych		-	(2 700)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej		(20 903)	(25 576)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy:			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek		18 674	24 171
Wydatki:			
Nabycie akcji własnych		(51 280)	-
Dywidendy wypłacone		(123 054)	(108 905)
Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek		(17 694)	(24 171)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		(7 902)	(7 332)
Zapłacone odsetki		(1 166)	(1 381)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		(182 422)	(117 618)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		(64 592)	(30 790)
Różnice kursowe netto		(11)	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 stycznia		79 838	40 923
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 30 września	5.9	15 235	10 133

Dodatkowe objaśnienia do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego

1. Podstawowe informacje

Podstawowe informacje o Spółce	
Nazwa	Asseco Business Solutions S.A.
Siedziba	ul. Konrada Wallenroda 4c, 20-607 Lublin
KRS	0000028257
Regon	017293003
NIP	522-26-12-717
Podstawowy przedmiot działalności	Pozostałe działalność w zakresie programowania

Spółka Asseco Business Solutions S.A. („Spółka”, „Emitent”, „Asseco BS”) została utworzona Aktem Notarialnym z dnia 18 maja 2001 roku. Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Asseco Business Solutions S.A. jest częścią międzynarodowej Grupy Asseco, jednego z wiodących dostawców oprogramowania własnego na rynku europejskim. Grupa stanowi federację firm zaangażowanych w rozwijanie technologii informatycznych i jest obecna w 56 krajach świata, m.in. w większości państw europejskich, a także w USA, Kanadzie, Izraelu czy Japonii.

Kompleksowa oferta Asseco Business Solutions S.A. obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Asseco Business Solutions S.A. dysponuje również dwoma własnymi Data Center, których parametry eksploatacyjne spełniają najwyższe wymagania w zakresie bezpieczeństwa, niezawodności i efektywności pracy systemów. Wszystkie rozwiązania Asseco Business Solutions S.A. powstają w oparciu o wiedzę doświadczonych specjalistów, sprawdzoną metodologię oraz z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informatycznych. Dzięki produktom wysokiej jakości oraz usługom, które są z nimi powiązane, oprogramowanie Asseco Business Solutions S.A. od wielu już lat z powodzeniem wspomaga funkcjonowanie kilkudziesięciu tysięcy przedsiębiorstw. Firma może pochwalić się wdrożeniami zarówno w Polsce, jak i w kilkudziesięciu krajach Europy.

Podmiotem bezpośrednio dominującym nad Asseco Business Solutions S.A. jest Spółka Asseco Enterprise Solutions, a.s. z siedzibą w Bratysławie, która posiada 46,47% akcji Spółki. Jednostką dominującą całej Grupy jest Asseco Poland S.A., która pośrednio przez podmioty zależne posiada 95,12% udział w Asseco Enterprise Solutions a.s.

W przypadku spółki Asseco Business Solutions S.A. decyzja o posiadaniu kontroli w okresie za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku zgodnie z MSSF 10 została podjęta w oparciu o następujące czynniki:

- decyzje na walnym zgromadzeniu podejmowane są zwykłą większością głosów obecnych na walnym zgromadzeniu;

- akcjonariat spółki jest rozproszony i poza spółką Asseco Enterprise Solutions, a.s. (spółką zależną od Asseco Poland S.A.) istnieją tylko dwaj akcjonariusze posiadający więcej niż 5% głosów na walnym zgromadzeniu. Drugi największy akcjonariusz posiada 11,94% głosów, natomiast trzeci największy akcjonariusz posiada 9,72% głosów;
- nie ma dowodów na to, że między jakimikolwiek akcjonariuszami istnieje lub istniało jakiekolwiek porozumienie co do wspólnego głosowania na walnym zgromadzeniu;
- w ciągu ostatnich pięciu lat, tj. w latach 2022-2026, procent akcjonariuszy obecnych na walnych zgromadzeniach mieścił się w przedziale od 69,36% do 76,36%. Oznacza to, że aktywność akcjonariuszy jest stosunkowo umiarkowana lub niska. Biorąc pod uwagę, że Asseco Enterprise Solutions, a.s. posiada obecnie 47,69% głosów na walnym zgromadzeniu (z wyłączeniem akcji własnych), frekwencja musiałaby być większa niż 95,37% (z wyłączeniem akcji własnych), żeby Asseco Enterprise Solutions, a.s. nie miało bezwzględnej większości głosów na walnym zgromadzeniu. Osiągnięcie takiej frekwencji w ocenie Zarządu wydaje się być mało prawdopodobne.

Biorąc pod uwagę powyższe, w opinii Asseco Business Solutions S.A., pomimo braku bezwzględnej większości w kapitale zakładowym spółki, Asseco Enterprise Solutions, a.s. kontroluje Spółkę w rozumieniu MSSF 10.

1.1. Organizacja i zmiany w Spółce

W dniu 29 czerwca 2026 roku Asseco Business Solutions S.A. dokonała sprzedaży udziałów w spółce zależnej Tax Order Sp. z o.o., w wyniku czego utraciła nad nią kontrolę w rozumieniu MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”. W konsekwencji, na dzień 30 września 2026 roku Spółka nie posiadała jednostek zależnych i tym samym nie stanowiła grupy kapitałowej. W związku z powyższym Spółka odstąpiła od sporządzenia skonsolidowanego skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku.

Dla celów informacyjnych Spółka wskazuje, że na dzień utraty kontroli przychody osiągnięte przez Tax Order Sp. z o.o. od początku 2026 roku wynosiły 70 tys. PLN, wartość aktywów netto wynosiła 2 307 tys. PLN. Ze względu na nieistotną skalę działalności spółki zależnej informacje te zostały przedstawione wyłącznie w celach informacyjnych.

1.2. Skład organów Emitenta

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 29 października 2026 roku skład Zarządu Asseco Business Solutions S.A. przedstawiał się następująco:

- | | |
|-------------------------|--------------------|
| • Wojciech Barcentewicz | Prezes Zarządu |
| • Piotr Masłowski | Wiceprezes Zarządu |
| • Mariusz Lizon | Członek Zarządu |
| • Renata Łukasik | Członek Zarządu |
| • Jacek Lisowski | Członek Zarządu |
| • Rafał Mróz | Członek Zarządu |

Wyżej wymienione osoby zostały powołane z dniem 1 stycznia 2024 roku przez Radę Nadzorczą Asseco Business Solutions S.A. do składu zarządu na czteroletnią kadencję, obejmującą lata obrotowe 2024-2027.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 29 października 2026 roku skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

- Rafał Kozłowski Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Adam Góral Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Romuald Rutkowski Członek Rady Nadzorczej
- Zbigniew Pomianek Członek Rady Nadzorczej
- Marcin Murawski Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Stankiewicz Członek Rady Nadzorczej

W ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje 3 osobowy Komitet Audytu, w skład którego wchodzi Marcin Murawski jako przewodniczący oraz Rafał Kozłowski i Tomasz Stankiewicz jako członkowie.

1.3. Akcje i udziały będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Asseco Business Solutions S.A.

Zestawienie stanu posiadania akcji Asseco Business Solutions S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące:

	Liczba posiadanych akcji - stan na dzień 29 października 2026	Zmiana od dnia przekazania ostatniego raportu	Procent posiadanych akcji - stan na 29 października 2026	Zmiana od dnia przekazania ostatniego raportu
Osoby zarządzające				
Wojciech Barczentewicz*	393 936	-0,08%	1,18%	-0,08%
Piotr Masłowski*	590 499	-0,15%	1,77%	-0,15%
Mariusz Lizon*	173 865	-%	0,52%	-%
Jacek Lisowski	21 995	-%	0,07%	-%
Renata Łukasik	12 558	-%	0,04%	-%
Rafał Mróz	16 903	-%	0,05%	-%
Osoby nadzorujące				
Romuald Rutkowski	430 828	-%	1,29%	-%
Rafał Kozłowski	15 822	-%	0,05%	-%
RAZEM	1 656 406	-0,23%	4,97%	-0,23%

* bezpośrednio lub poprzez fundację rodzinną

1.4. Struktura akcjonariatu Asseco Business Solutions S.A.

Według najlepszej wiedzy Zarządu Emitenta na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 29 października 2026 roku, stan akcjonariuszy Asseco Business Solutions S.A. posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Walnym Zgromadzeniu, według głosów wykonywanych na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu w dniu 27 maja 2026 roku oraz na podstawie zawiadomień o zmianach w stanie posiadania otrzymanych w późniejszych terminach, przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Udział w akcjonariacie	Liczba głosów	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
Asseco Enterprise Solutions	15 528 570	46,47%	15 528 570	46,47%
Allianz Polska Otwarty Fundusz Emerytalny zarządzany przez Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.	3 988 862	11,94%	3 988 862	11,94%
Generali Polska Otwarty Fundusz Emerytalny zarządzany przez Generali Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A.	3 248 646	9,72%	3 248 646	9,72%
Pozostali akcjonariusze	9 798 495	29,32%	9 798 495	29,32%
Asseco Business Solutions S.A. – akcje własne *	853 620	2,55%	853 620	2,55%
	33 418 193	100%	33 418 193	100%

*Akcje własne nabyte w ramach programów skupu akcji własnych ogłoszonych: w dniu 3 września 2024 roku (RB 20/2024), w dniu 6 marca 2026 roku (RB 4/2026), w dniu 20 marca 2026 roku (RB 6/2026), w dniu 17 czerwca 2026 roku (RB 19/2026) oraz w dniu 17 września 2026 roku (RB 26/2026) - na cele Programów Motywacyjnych dla Członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej ustanowionych w Spółce oraz pozostałe w Spółce na dzień 30 września 2026 roku po przyznaniu akcji uczestnikom Programu Motywacyjnego na lata 2024-2026, za lata trwania tego Programu obejmujące rok obrotowy 2024 i 2025.

Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Business Solutions S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

Na dzień 30 września 2026 roku kapitał podstawowy Asseco Business Solutions S.A. wynosił 167 090 965 PLN i dzielił się na 33 418 193 sztuk akcji zwykłych o wartości nominalnej 5 PLN każda, dających łącznie 33 418 193 głosów na Walnym Zgromadzeniu Asseco Business Solutions S.A.

W okresie 9 miesięcy do zakończonym 30 września 2026 roku oraz w okresie od dnia bilansowego do dnia publikacji, tj. 29 października 2026 roku do Spółki wpłynęły poniższe informacje od akcjonariuszy o zmianach w akcjonariacie.

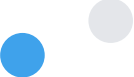
W dniu 9 stycznia 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od podmiotu Fundacja Rodzinna Rodziny Masłowskich jako podmiotu blisko związanego z osobą pełniącą obowiązki zarządcze, tj. o zbyciu 25 000 sztuk akcji.

W dniu 23 marca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Jacka Lisowskiego jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze, tj. o zbyciu 35 000 sztuk akcji.

W dniu 25 marca 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od Generali Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. zarządzające Generali Otwartym Funduszem Emerytalnym, tj. o zmniejszeniu udziału w ogólnej liczbie głosów poniżej progu 10% ogólnej liczby głosów w Spółce. Zmniejszenie udziału Funduszu w ogólnej liczbie głosów nastąpiło w wyniku transakcji zbycia 16 931 sztuk akcji rozliczonej w dniu 24 marca 2026 roku.

W dniu 30 marca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od Prezesa Zarządu Wojciecha Barcentewicza jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze, tj.: o nabyciu 70 868 sztuk akcji w ramach programu motywacyjnego dla członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej ustanowionego w Spółce. W dniu 2 czerwca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o przekazaniu (darowiźnie) powyższych akcji od Prezesa Zarządu Wojciecha Barcentewicza jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze do fundacji: Renovare Fundacja Rodzinna.

W dniu 30 marca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od Wiceprezesa Zarządu Piotra Masłowskiego jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze, tj.: o nabyciu 70 868 sztuk akcji w ramach programu motywacyjnego dla członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej



ustanowionego w Spółce. W dniu 29 maja 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o przekazaniu (darowiźnie) powyższych akcji od Wiceprezesa Zarządu Piotra Masłowskiego jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze do Fundacji Rodzinnej Rodziny Masłowskich.

W dniu 30 marca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Mariusza Lizona jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze, tj.: o nabyciu 11 073 sztuk akcji w ramach programu motywacyjnego dla członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej ustanowionego w Spółce. W dniu 2 czerwca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o przekazaniu (darowiźnie) powyższych akcji od członka Zarządu Mariusza Lizona jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze do fundacji Lizon Fundacja Rodzinna.

W dniu 30 marca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Renaty Łukasik jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze, tj.: o nabyciu 6 076 sztuk akcji w ramach programu motywacyjnego dla członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej ustanowionego w Spółce.

W dniu 30 marca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Rafała Mroza jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze, tj.: o nabyciu 8 301 sztuk akcji w ramach programu motywacyjnego dla członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej ustanowionego w Spółce.

W dniu 30 marca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Jacka Lisowskiego jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze, tj.: o nabyciu 8 243 sztuk akcji w ramach programu motywacyjnego dla członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej ustanowionego w Spółce.

W dniu 29 czerwca 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od podmiotu Fundacja Rodzinna Rodziny Masłowskich jako podmiotu blisko związanego z osobą pełniącą obowiązki zarządcze, tj.: o zbyciu 200 000 sztuk akcji.

W dniu 8 września 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od podmiotu Renovare Fundacja Rodzinna jako podmiotu blisko związanego z osobą pełniącą obowiązki zarządcze, tj.: o zbyciu 26 500 sztuk akcji.

W dniu 28 września 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od podmiotu Fundacja Rodzinna Rodziny Masłowskich jako podmiotu blisko związanego z osobą pełniącą obowiązki zarządcze, tj.: o zbyciu 50 000 sztuk akcji.

2. Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego oraz zasady (polityka) rachunkowości

2.1. Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub przez pozostałe dochody całkowite oraz zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy.

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Asseco Business Solutions S.A. przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2026 roku. Na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności.

Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze sprawozdaniem finansowym Asseco Business Solutions S.A. podanym do publicznej wiadomości w dniu 4 marca 2026 roku.

2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Spółki

Na moment publikacji niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Spółka nie odnotowała istotnego wpływu wojny na terytorium Ukrainy oraz wdrożonych sankcji na Rosję na działalność Spółki. Asseco Business Solutions S.A. nie prowadzi działalności biznesowej w Rosji, na Białorusi ani w Ukrainie. Nie zatrudnia pracowników na terytorium Ukrainy, dlatego działania wojenne na tym terenie nie wpływają bezpośrednio na Spółkę. Zaistniała sytuacja nie ma bezpośredniego wpływu na niniejsze sprawozdanie finansowe.

W okresie sprawozdawczym Spółka nie zidentyfikowała istotnego negatywnego wpływu czynników związanych z konfliktem na Bliskim Wschodzie na swoją działalność.

W związku z utrzymującymi się napięciami geopolitycznymi w tym regionie, do kluczowych obszarów ryzyka, które mogą potencjalnie oddziaływać na działalność Spółki, należy wpływ na kondycję gospodarki światowej, oraz wzrost cen paliw i energii.

Spółka nie może jednak wykluczyć, że w przypadku przedłużającego się występowania niepewnej sytuacji polityczno-gospodarczej i jej negatywnego wpływu na gospodarkę krajową i światową, sytuacja ta może mieć niekorzystne przełożenie na funkcjonowanie lub wyniki finansowe Spółki - przy czym aktualnie nie jest możliwe określenie, w jakim zakresie, ani na jaką skalę mogłoby to nastąpić. Wobec zaistniałych sytuacji Spółka stara się minimalizować ewentualny negatywny wpływ na przyszłe wyniki finansowe.

W razie stwierdzenia, że działalność Spółki wymaga dostosowania do nowych warunków rynkowych, Zarząd podejmie stosowne działania.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską („MSR 34”).

Zakres śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego będącego elementem raportu kwartalnego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz. 755) („Rozporządzenie”) i obejmuje okres sprawozdawczy od dnia 1 stycznia do dnia 30 września 2026 roku oraz okres porównawczy od dnia 1 stycznia do dnia 30 września 2025 roku odpowiednio dla rachunku zysków i strat i rachunku, przepływów pieniężnych a także zestawienie zmian w kapitale własnym, natomiast dane bilansowe na dzień 30 września 2026 roku oraz dane porównywalne na dzień 31 grudnia 2025 roku.

2.4. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych. Walutą funkcjonalną Spółki Asseco Business Solution S.A. również jest polski złoty. Ewentualne różnice w wysokości 1 tys. PLN przy sumowaniu wynikają z przyjętych zaokrągleń.

Transakcje wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na moment początkowego ujęcia na złote polskie przy zastosowaniu kursu obowiązującego w dniu zawarcia transakcji.

Na dzień bilansowy:

- pozycje pieniężne przeliczane są przy zastosowaniu kursu zamknięcia tj. kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień,
- pozycje niepieniężne wyceniane według kosztu historycznego w walucie obcej przeliczane są przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia pierwotnej transakcji,
- pozycje niepieniężne wyceniane w wartości godziwej w walucie obcej przelicza się przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia ustalenia wartości godziwej.

Dla potrzeb wyceny bilansowej przyjęto następujące kursy dla euro (oraz analogiczne kursy dla innych walut kwotowane przez Narodowy Bank Polski):

- kurs obowiązujący w dniu 30 września 2026 roku 1 EUR = 4,3672 PLN,
- kurs obowiązujący w dniu 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2692 PLN

2.5. Szacunki i profesjonalny osąd

Sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wielkości wykazane w sprawozdaniu finansowym. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy kierownictwa Spółki na temat bieżących działań i zdarzeń, rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych.

W okresie 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków w porównaniu do zasad opisanych w sprawozdaniu finansowym Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku.

2.6. Stosowane zasady rachunkowości

Opis istotnych zasad rachunkowości stosowanych przez Emitenta znajduje się w sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku, które zostało przekazane do publicznej wiadomości w dniu 4 marca 2026 roku.

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Emitenta za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2026 roku to:

- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od natury (opublikowano dnia 18 grudnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych (opublikowano dnia 30 maja 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później; Coroczne ulepszenia, tom 11 (opublikowano dnia 18 lipca 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2026 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Spółki.

2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane a nie weszły jeszcze w życie

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 20: Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne (opublikowano dnia 27 maja 2026 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynający się dnia 1 stycznia 2029 roku lub później;
- MSSF 18: Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- MSSF 19: Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji (opublikowano dnia 9 maja 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 19 Spółki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji (opublikowany 21 sierpnia 2025) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSR 21 Skutki zmiany kursów walut obcych: Przeliczanie na walutę prezentacji w warunkach hiperinflacji (opublikowany 13 listopada 2025 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSR 28 Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach – opcja wyceny w wartości godziwej (opublikowany 26 czerwca 2026 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Daty stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską.



Spółka jest w trakcie analizy, w jaki sposób wprowadzenie powyższych standardów i interpretacji może wpłynąć na sprawozdanie finansowe oraz na stosowane przez Spółkę zasady (politykę) rachunkowości.

3. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Spółki, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Dla celów zarządczych Spółka została podzielona na części w oparciu o wytwarzane produkty i świadczone usługi. Na tej podstawie Zarząd zidentyfikował segment Systemy ERP, który pokrywa 97% przychodów Spółki. Pozostała działalność nie spełnia wymogów MSSF 8 i nie jest wydzielana. Zmiany w wielkości i znaczeniu wytwarzanych produktów i świadczonych usług mogą skutkować zmianą kompozycji segmentów działalności.

Segment Systemy ERP obejmuje rozwiązania informatyczne klasy ERP wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem, autorskie rozwiązania mobilne klasy SFA i FFA dedykowane przedsiębiorstwom działającym w oparciu o sieci przedstawicieli terenowych oraz systemy wspierające sprzedaż w branży handlu detalicznego. Oferowane rozwiązania są oparte o technologię Oracle oraz Microsoft, a w przypadku produktów Macrologic – o autorski system bazodanowy MacroBASE. Aplikacje wspierają procesy biznesowe oraz procesy obiegu informacji, pokrywając większość obszarów działalności firmy, m.in.: finanse i księgowość, zarządzanie personelem, kadry i płace, logistykę i WMS, sprzedaż mobilną i detaliczną w sieciach handlowych, produkcję oraz aplikacje internetowe. Systemy te dostarczają także szereg narzędzi zarządczych – zaawansowane raporty oraz rozwiązania klasy Business Intelligence. Możliwości techniczne systemów pozwalają na wdrożenie ich w różnych architekturach sieciowych – w sieciach rozległych oraz połączenie ze specjalizowanym oprogramowaniem i urządzeniami. Przychody od żadnego z klientów nie stanowiły 10% lub więcej przychodów.

W pozycji **Niealokowane** prezentowana jest sprzedaż niedająca się przyporządkować do głównego segmentu działalności Spółki, wartość sprzedanych towarów, materiałów i usług obcych (COGS) związanych ze sprzedażą niealokowaną oraz kosztów operacyjnych jednostki organizacyjnej odpowiedzialnej za sprzedaż niealokowaną.

Zarząd monitoruje oddzielnie wyniki operacyjne segmentu w celu podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów, oceny skutków tej alokacji oraz wyników działalności. Finansowanie Spółki (łącznie z kosztami i przychodami finansowymi) oraz podatek dochodowy są monitorowane na poziomie Zarządu, stąd pozycje te nie są przedmiotem alokacji do segmentów.

Poniższa tabela prezentuje kluczowe wielkości przeglądane przez główny organ decyzyjny w Spółce, którym jest Zarząd. Zarząd nie analizuje również przepływów pieniężnych w rozbiciu na segmenty.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach pomiędzy segmentami operacyjnymi są ustalane na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi.

Okres 3 miesięcy do 30 września 2026	Segment ERP tys. PLN	Niealokowane tys. PLN	Razem tys. PLN
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	124 635	4 007	128 642
Rozliczenia między segmentami	-	-	-
Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego	40 184	338	40 522
Amortyzacja	(11 469)	(50)	(11 519)
Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu	262	-	262
Wartość firmy z połączeń przypisana do segmentu	252 879	-	252 879

Okres 9 miesięcy do 30 września 2026	Segment ERP tys. PLN	Niealokowane tys. PLN	Razem tys. PLN
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	363 198	11 516	374 714
Rozliczenia między segmentami	-	-	-
Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego	118 404	1 129	119 533
Amortyzacja	(33 426)	(148)	(33 574)
Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu	262	-	262
Wartość firmy z połączeń przypisana do segmentu	252 879	-	252 879

Okres 3 miesięcy do 30 września 2025	Segment ERP tys. PLN	Niealokowane tys. PLN	Razem tys. PLN
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	111 542	5 084	116 626
Rozliczenia między segmentami	-	-	-
Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego	35 204	747	35 951
Amortyzacja	(10 304)	(47)	(10 351)
Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu	264	-	264
Wartość firmy z połączeń przypisana do segmentu	252 879	-	252 879

Okres 9 miesięcy do 30 września 2025	Segment ERP tys. PLN	Niealokowane tys. PLN	Razem tys. PLN
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	316 557	14 480	331 037
Rozliczenia między segmentami	-	-	-
Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego	88 874	1 674	90 548
Amortyzacja	(29 889)	(149)	(30 038)
Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu	264	-	264
Wartość firmy z połączeń przypisana do segmentu	252 879	-	252 879

Noty objaśniające do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego

4. Noty objaśniające do rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z pozostałych całkowitych dochodów

4.1. Struktura przychodów operacyjnych

Przychody operacyjne w okresie 3 i 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Przychody operacyjne według rodzaju				
Licencje i usługi własne	124 723	363 315	111 514	316 465
Licencje i usługi obce	1 820	6 030	3 471	9 966
Sprzęt i infrastruktura	2 099	5 369	1 641	4 606
Razem przychody operacyjne	128 642	374 714	116 626	331 037

Przychody z tytułu umów z klientami w przychodach operacyjnych ogółem według metody ujęcia w rachunku zysków i strat

	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Przychody z tytułu umów z klientami rozpoznawane zgodnie z MSSF 15				
Z tytułu dóbr i usług przekazanych w określonym momencie, w tym:	21 221	51 748	24 559	51 959
<i>Segment ERP</i>	17 555	41 278	19 771	38 414
<i>Niealokowane</i>	3 666	10 470	4 788	13 545
Z tytułu dóbr i usług przekazywanych w miarę upływu czasu, w tym:	107 421	322 966	92 067	279 078
<i>Segment ERP</i>	107 080	321 920	91 771	278 143
<i>Niealokowane</i>	341	1 046	296	935
Razem przychody operacyjne	128 642	374 714	116 626	331 037

Struktura przychodów operacyjnych w podziale na kraje, w których zostały wygenerowane

	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Polska	107 315	311 042	101 221	287 370
Zagranica, w tym:	21 327	63 672	15 405	43 667
- Austria	7 667	23 034	5 647	13 801
- Francja	3 324	10 825	1 802	5 986
- Niemcy	3 092	8 028	1 771	5 126

- Szwajcaria	1 849	6 770	2 084	6 951
- Holandia	770	2 592	818	2 656
- Wielka Brytania	944	2 092	368	1 064
- Rumunia	634	1 941	634	1 803
- Szwecja	717	1 667	464	1 276
- Włochy	486	1 519	245	741
- Bułgaria	310	905	277	801
- Czechy	211	626	202	620
- Słowacja	188	596	178	549
- Serbia	182	540	189	381
- Hiszpania	115	360	108	324
- pozostałe	838	2 177	618	1 588
	128 642	374 714	116 626	331 037

Powyższa informacja o przychodach oparta jest na danych o siedzibach klientów.

4.2. Struktura kosztów działalności operacyjnej

	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Koszty działalności operacyjnej				
Wartość odsprzedanych towarów i usług obcych	(3 657)	(10 343)	(4 058)	(12 516)
Świadczenia na rzecz pracowników, w tym:	(60 463)	(174 257)	(54 049)	(161 123)
<i>Koszt transakcji z pracownikami rozliczanych w formie instrumentów kapitałowych</i>	(7 045)	(10 044)	(3 778)	(11 233)
Amortyzacja	(11 519)	(33 574)	(10 351)	(30 038)
Usługi obce	(9 343)	(28 320)	(9 243)	(27 950)
Pozostałe	(3 138)	(8 687)	(2 974)	(8 862)
Razem	(88 120)	(255 181)	(80 675)	(240 489)
Koszt własny sprzedaży	(67 020)	(202 734)	(64 811)	(192 799)
<i>w tym: Odpis/Odwrócenie odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług</i>	(193)	(223)	(50)	12
Koszty sprzedaży	(6 808)	(20 784)	(5 396)	(16 905)
Koszty ogólnego zarządu	(14 292)	(31 663)	(10 468)	(30 785)
Razem	(88 120)	(255 181)	(80 675)	(240 489)

W poniższej tabeli zaprezentowano koszty świadczeń na rzecz pracowników w okresie 3 i 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresach porównywalnych:

	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Wynagrodzenia	(42 635)	(130 705)	(40 059)	(119 952)
Świadczenia na rzecz pracowników, w tym:	(9 959)	(31 036)	(9 547)	(27 943)
<i>Koszty ubezpieczeń społecznych</i>	<i>(7 906)</i>	<i>(25 534)</i>	<i>(7 042)</i>	<i>(22 332)</i>
Koszt transakcji z pracownikami rozliczanych w formie instrumentów kapitałowych	(7 045)	(10 044)	(3 778)	(11 233)
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	(824)	(2 472)	(665)	(1 995)
Razem koszty świadczeń pracowniczych	(60 463)	(174 257)	(54 049)	(161 123)

W dniu 23 września 2024 roku Rada Nadzorcza spółki Asseco Business Solutions S.A. uchwaliła regulamin programu motywacyjnego dla członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki, następnie podpisano z członkami Zarządu i członkami kluczowej kadry kierowniczej umowy przystąpienia do programu. Program motywacyjny obejmuje trzy lata obrotowe Spółki tj. lata 2024-2026, z zastrzeżeniem, że jego realizacja nastąpi nie później niż do dnia 31 grudnia 2027 roku. Program motywacyjny jest realizowany z puli akcji własnych skupionych przez Asseco Business Solutions S.A. na podstawie skupów przeprowadzonych przez Zarząd na podstawie upoważnienia udzielonego przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Uchwałą z dnia 27 czerwca 2024 roku w sprawie upoważnienia do nabywania akcji własnych, zmienioną następnie uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki z dnia 29 kwietnia 2025 roku. Na podstawie powyższego upoważnienia Spółka nabyła akcje w liczbie:

- 600 000 sztuk akcji – stanowiących 1,7954% kapitału Spółki na podstawie skupu ogłoszonego przez Zarząd we wrześniu 2024 roku;
- 400 000 sztuk akcji stanowiących 1,197% kapitału Spółki na podstawie dwóch skupów ogłoszonych w marcu 2026 roku (6 marca 2026 roku i 20 marca 2026 roku).

Szczegółowe informacje dotyczące dodatkowych skupów akcji własnych zostały opisane w punkcie 5.11 niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego.

Szczegółowe informacje dotyczące programu płatności w formie akcji zostały zaprezentowane w punkcie 4.2 not objaśniających do rocznego sprawozdania finansowego Asseco Business Solutions za 2025 rok przekazanego do publicznej wiadomości w dniu 4 marca 2026 roku.

Spółka posiada dwa programy płatności na bazie akcji w rozumieniu MSSF 2 odnoszące się do lat obrotowych 2024-2026. Programy te stanowią płatności rozliczane w instrumentach kapitałowych.

Przyznanie akcji uczestnikom programu za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku nastąpiło w okresie sprawozdawczym na podstawie danych finansowych służących do sporządzenia sprawozdania finansowego za rok 2025, zbadanego przez biegłego rewidenta. Liczba akcji przyznana członkom Zarządu wyniosła 175 429 sztuk akcji i została szczegółowo opisana w punkcie 21 Struktura akcjonariatu Asseco Business Solutions S.A. sprawozdania Zarządu z działalności Spółki. Liczba akcji przyznana członkom kluczowej kadry kierowniczej wyniosła 37 654 sztuk akcji. W niniejszym sprawozdaniu finansowym Spółki Asseco Business Solutions za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku ujęty został koszt z tytułu dwóch programów w wysokości 10 044 tys. PLN. Drugostronnie transakcja została ujęta w odrębnej pozycji kapitałów.

W dniu 27 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Asseco Business Solutions S.A. postanowiło o utworzeniu nowego Programu motywacyjnego na lata 2027-2029 dla Członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki. Na początku trzeciego kwartału 2026 roku Rada Nadzorcza spółki Asseco Business Solutions S.A. uchwaliła regulamin nowego programu motywacyjnego na lata 2027-2029

dla członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki, następnie podpisano z Członkami Zarządu umowy przystąpienia do nowego programu (począwszy od 2027 roku). Nowy program motywacyjny obejmuje trzy lata obrotowe Spółki tj. lata 2027-2029, z zastrzeżeniem, że jego realizacja nastąpi nie później niż do dnia 31 grudnia 2030 roku. Celem programu jest stworzenie mechanizmów motywujących Członków Zarządu oraz kluczową kadre kierowniczą Spółki do realizacji strategii Spółki i zaangażowania się w jej sprawy poprzez długoterminowe związanie ze Spółką, co pozwoli przyczynić się do zwiększenia efektywności operacyjnej, wyników finansowych i stabilności Spółki. Łącznie przedmiotem nowego programu na lata 2027 - 2029 jest nie więcej niż 900 000 akcji – przy czym nowy program motywacyjny będzie realizowany z puli akcji własnych, skupionych przez Spółkę na podstawie upoważnienia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki udzielonego uchwałą nr 21 z dnia 27 maja 2026 roku, jak również z puli akcji własnych nabytych uprzednio przez Spółkę, a które nie zostaną przeznaczone na realizację poprzedniego programu motywacyjnego na lata 2024-2026.

Realizacja nowego programu motywacyjnego rozpocznie się od 2027 roku.

Na podstawie wyżej opisanego upoważnienia Walnego Zgromadzenia Spółka nabyła akcje w liczbie:

- 200 000 sztuk akcji – stanowiących 0,6% kapitału Spółki na podstawie skupu ogłoszonego przez Zarząd w czerwcu 2026 roku.
- 50 000 sztuk akcji – stanowiących 0,15% kapitału Spółki na podstawie skupu ogłoszonego przez Zarząd we wrześniu 2026 roku.

4.3. Przychody i koszty finansowe

Struktura przychodów finansowych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Przychody finansowe	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Przychody odsetkowe od depozytów wycenianych w zamortyzowanym koszcie	32	1 304	7	1 002
Zyski z realizacji/wyceny instrumentów pochodnych	-	-	11	118
Razem	32	1 304	18	1 120

Koszty finansowe w okresie 3 i 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

Koszty finansowe	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Koszty odsetek od leasingu	(345)	(1 055)	(381)	(1 125)
Koszty odsetek od kredytów bankowych	(101)	(111)	(256)	(256)
Pozostałe koszty odsetkowe	1	(15)	-	-
Ujemne różnice kursowe	2	(6)	(92)	(141)
Straty z realizacji/wyceny instrumentów pochodnych	(112)	(134)	-	-
Razem	(555)	(1 321)	(729)	(1 522)

Dodatknie i ujemne różnice kursowe prezentowane są netto (jako nadwyżka dodatnich nad ujemnymi lub odwrotnie).

4.4. Podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia wyniku z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych (bieżącego i odroczonego):

	3 miesiące do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	3 miesiące do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Bieżący podatek dochodowy	(4 139)	(11 742)	(2 555)	(7 201)
Odroczony podatek dochodowy	67	(672)	282	640
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	(4 072)	(12 414)	(2 273)	(6 561)

4.5. Zysk przypadający na jedną akcję

W okresie sprawozdawczym Spółka nabyła:

- 308 881 sztuk akcji własnych w dniu 23 marca 2026 roku,
- 91 119 sztuk akcji w dniu 30 marca 2026 roku,
- 200 000 sztuk akcji w dniu 29 czerwca 2026 roku,
- 50 000 sztuk akcji w dniu 28 września 2026 roku.

W związku z powyższym nabyciem, a także przyznaniem w okresie sprawozdawczym uczestnikom programu motywacyjnego łącznie 213 083 sztuk akcji Spółki, średnioważoną liczbę akcji zwykłych wyliczano w następujący sposób:

- w okresie od 1 stycznia do 22 marca 2026 roku do wyliczeń uwzględniono 33 001 490 sztuk akcji (pomniejszone o posiadane akcje własne),
- w okresie od 23 marca do 29 marca 2026 roku do wyliczeń uwzględniono 32 692 609 sztuk akcji (powiększone o akcje wydane w ramach programu motywacyjnego, które przestały być akcjami własnymi),
- w okresie od 30 marca 2026 roku do 28 czerwca 2026 do wyliczeń uwzględniono 32 814 573 sztuk akcji,
- w okresie 29 czerwca 2026 roku do 27 września 2026 roku do wyliczeń uwzględniono 32 614 573 sztuk akcji,
- w okresie od 28 września 2026 roku do 30 września 2026 roku do wyliczeń uwzględniono 32 564 573 sztuk akcji.

W oparciu o powyższe założenia w okresie 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku wyliczono średnioważoną liczbę akcji na poziomie 32 799 091 sztuk akcji własnych.

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz akcji, które posłużyły do wyliczenia podstawowego i rozwodnionego zysku na jedną akcję:

	3 miesiące do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję (w sztukach)	32 613 486	32 799 091	33 001 490	32 944 420
Zysk netto za okres sprawozdawczy (w tysiącach PLN)	36 619	108 626	33 328	84 576
Zysk netto przypadający na jedną akcję (w PLN)	1,12	3,31	1,01	2,57

W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie występowały elementy rozwadniające podstawowy zysk przypadający na akcję.

5. Noty objaśniające do bilansu

5.1. Rzeczowe aktywa trwałe

Zmiana wartości netto rzeczowych aktywów trwałych w okresie 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących zdarzeń:

	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Wartość netto środków trwałych na dzień 1 stycznia	42 349	48 089
Zwiększenia stanu, z tytułu:	2 797	3 852
Zakupu i modernizacji	2 797	3 852
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(7 909)	(7 617)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(6 961)	(7 217)
Sprzedaży i likwidacji	(948)	(400)
Wartość netto środków trwałych na dzień 30 września	37 237	44 324

5.2. Wartości niematerialne

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych w okresie 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących zdarzeń:

	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia	48 573	44 526
Zwiększenia stanu, z tytułu:	19 943	19 672
Zakupu	2 302	118
Skapitalizowania kosztów prowadzonych projektów rozwojowych	17 641	19 554
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(19 085)	(15 608)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(19 085)	(15 608)
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 30 września	49 431	48 590

Wartość firmy

Na wartość firmy prezentowaną w śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym składa się wartość firmy powstała z połączenia spółek Asseco Business Solutions S.A., Safo Sp. z o.o., Softlab Sp. z o.o., Softlab Trade Sp. z o.o. oraz WA-PRO Sp. z o.o., wartość firmy z konsolidacji powstała w wyniku połączenia Asseco Business Solutions S.A. z Anica S.A. i Macrologic S.A.

	30 września 2026 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN
Wartość firmy prezentowana w wartościach niematerialnych	252 879	252 879

Wartość firmy została przyporządkowana do ośrodka generującego środki pieniężne, będącego jednocześnie odrębnym segmentem operacyjnym – Systemy ERP.

Zarząd uznał, że wojna na Ukrainie nie jest przesłanką do utraty wartości wartości firmy. Na 30 września 2029 roku Zarząd dokonał przeglądu założeń do testu na utratę wartości przeprowadzonego i ujawnionego

w sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku nocie 5.5 i w ocenie Zarządu przyjęte w teście założenia pozostają realistyczne na dzień 30 września 2026 roku. W związku z powyższym Zarząd uznał, że nie ma potrzeby, aby objąć wartość firmy odpisem aktualizującym.

5.3. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

W okresie 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zmiana wartości netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania wynikała z następujących zdarzeń:

	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 1 stycznia	39 663	46 450
Zwiększenia stanu, z tytułu:	1 695	3 055
Zawarcia nowej umowy leasingu	425	243
Modyfikacji bieżących umów	1 270	2 812
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(7 625)	(7 324)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(7 625)	(7 324)
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 30 września	33 733	42 181

5.4. Inwestycje w jednostki zależne

W dniu 29 czerwca 2026 roku Spółka Asseco Business Solutions zbyła 60% posiadanych udziałów w spółce Tax Order Sp. z o.o. Wartość transakcji wynosiła 2 700 tys. PLN (co jest zgodne z wartością księgową udziałów posiadanych przez Spółkę w zbywanej jednostce) z terminem zapłaty do 29 grudnia 2026 roku. Do dnia sprzedaży przychody spółki Tax Order Sp. z o.o. wynosiły 70 tys. PLN, wartość aktywów netto wynosiła 2 307 tys. PLN.

5.5. Zapasy

Wartość odpisu aktualizującego na dzień 30 września 2026 roku wyniosła 195 tys. PLN, natomiast na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 176 tys. PLN.

5.6. Pozostałe aktywa

Według oceny Spółki wartość godziwa środków pieniężnych, krótkoterminowych lokat, należności handlowych, zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań krótkoterminowych nie odbiega od wartości bilansowych głównie ze względu na krótki termin zapadalności. Wartość godziwa posiadanych przez Spółkę aktywów na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku nie różni się znacząco od ich wartości bilansowej.

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku, Spółka posiadała następujące aktywa niefinansowe:

	30 września 2026 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN
Zaliczki na dostawy	5	279

5.7. Rozliczenia międzyokresowe

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku na saldo czynnych rozliczeń międzyokresowych składały się następujące pozycje:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Przedpłacone usługi, w tym:				
usługi serwisowe i opłaty licencyjne	461	1 446	561	1 789
przedpłacone szkolenia	-	212	-	142
ubezpieczenia	-	498	-	499
opłaty prowizyjne	-	476	-	405
inne usługi	2	516	10	219
Razem	463	3 148	571	3 054

Na pozycje "inne usługi" składają się głównie: opłaty członkowskie, prenumeraty, reklama.

5.8. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda należności oraz salda aktywów z tytułu umów z klientami na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku.

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Należności z tytułu dostaw i usług	-	80 276	-	72 643
Od jednostek powiązanych, w tym:	-	581	-	835
Należności zafakturowane	-	581	-	835
Od jednostek pozostałych, w tym:	-	79 695	-	71 808
Należności zafakturowane	-	78 860	-	71 658
Należności niezafakturowane	-	835	-	150
Odpis na oczekiwane straty kredytowe (-)	-	(1 726)	-	(1 522)
Razem należności z tytułu dostaw i usług	-	78 550	-	71 121

Spółka posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. Zdaniem kierownictwa, nie istnieje potrzeba dodatkowego odpisu na oczekiwane straty kredytowe.

Transakcje z podmiotami powiązаныmi zostały przedstawione w punkcie 5.17 niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego.

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda aktywów z tytułu umów na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku.

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Aktywa z tytułu umów z klientami w tym:				
Od jednostek pozostałych	-	8 142	-	4 224
Razem należności z tytułu umów z klientami	-	8 142	-	4 224

Wartość godziwa należności i aktywów z tytułu umów z klientami nie odbiega od wartości, w której zostały one zaprezentowane w niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym.

Pozostałe należności	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Należności budżetowe	-	5	-	4
Należności z tytułu wpłaconych kaucji	173	362	253	298
Należności z tytułu sprzedaży udziałów	-	2 700	-	-
Pozostałe należności	-	1 587	-	98
Razem pozostałe należności	173	4 654	253	400

Na należności z tytułu kaucji składają się wadia i zabezpieczenia umów oraz kaucje dotyczące najmu biur. Na pozostałe należności składają się głównie należności z tytułu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych.

5.9. Środki pieniężne i depozyty

Lokaty krótkoterminowe są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania jednodniowych lokat bankowych.

Wartość godziwa środków pieniężnych i depozytów krótkoterminowych na dzień 30 września 2026 roku wynosi 15 235 tys. PLN (31 grudnia 2025 roku: 79 915 tys. PLN).

Saldo środków pieniężnych i depozytów krótkoterminowych wykazane w bilansie i sprawozdaniu z przepływów pieniężnych składało się z następujących pozycji:

	30 września 2026 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN
Środki pieniężne na rachunkach bankowych bieżących	3 567	7 452
Środki pieniężne na rachunkach dotyczących płatności split payment	495	533
Lokaty krótkoterminowe	11 000	71 677
Środki pieniężne w kasie	1	5
Środki pieniężne w drodze	172	248
Razem saldo środków pieniężnych wykazane w bilansie	15 235	79 915
Odsetki naliczone od środków pieniężnych (lokat)	-	77
Razem saldo środków pieniężnych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych	15 235	79 838

5.10. Kapitały własne

W dniu 27 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Business Solutions S.A. podjęło uchwałę o rozwiązaniu kapitału rezerwowego w wysokości 70 500 tys. PLN, utworzonego uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z 27 czerwca 2024 roku w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabywania akcji własnych oraz utworzenia kapitału rezerwowego i zmienioną następnie uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z 29 kwietnia 2025 roku. Rozwiązanie kapitału nastąpiło w związku z nabyciem maksymalnej liczby akcji własnych przewidzianej w pierwotnej uchwale, a uwolnione środki zostały przeniesione na kapitał zapasowy Spółki.

Jednocześnie Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Business Solutions S.A. utworzyło nowy kapitał rezerwowy w wysokości 44 700 tys. PLN poprzez przeniesienie środków z kapitału zapasowego. Kapitał ten został przeznaczony w całości na finansowanie nabycia akcji własnych, które mają zostać wykorzystane do realizacji nowego programu motywacyjnego na lata 2027-2029 dla Członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki.

W sprawozdaniu zmian w kapitale własnym kapitał rezerwowy został ujęty w pozycji „Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały”.

5.11. Akcje własne

W dniu 23 marca 2026 roku rozliczona została transakcja nabycia przez Asseco Business Solutions S.A. akcji własnych. Transakcja ta została zawarta poza zorganizowanym systemem obrotu instrumentami finansowymi, w ramach skupu akcji własnych realizowanego na podstawie zaproszenia do składania ofert sprzedaży akcji Spółki z dnia 6 marca 2026 roku. W ramach transakcji skupu Spółka nabyła łącznie 308 881 sztuki akcji własnych, reprezentujących około 0,9243% udziału w kapitale zakładowym Spółki oraz 0,9243% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu. Cena za jedną akcję wyniosła 77,00 PLN, łączna cena nabycia wyniosła 23 784 tys. PLN.

W dniu 30 marca 2026 roku rozliczona została transakcja nabycia przez Asseco Business Solutions S.A. akcji własnych. Transakcja ta została zawarta poza zorganizowanym systemem obrotu instrumentami finansowymi, w ramach skupu akcji własnych realizowanego na podstawie zaproszenia do składania ofert sprzedaży akcji Spółki z dnia 20 marca 2026 roku. W ramach transakcji skupu Spółka nabyła łącznie 91 119 sztuki akcji własnych, reprezentujących około 0,27% udziału w kapitale zakładowym Spółki oraz 0,27% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu. Cena za jedną akcję wyniosła 79,80 PLN, łączna cena nabycia wyniosła 7 271 tys. PLN. Koszty skupu wyniosły 147 tys. PLN.

W dniach 30-31 marca 2026 roku rozliczone zostało nabycie przez Członków Zarządu i członków kluczowej kadry kierowniczej Spółki akcji Asseco Business Solutions S.A. w ramach ustanowionego Programu Motywacyjnego – należnych osobom uprawnionym za okres trwania programu obejmujący rok obrotowy 2025. Liczba przyznanych akcji wynosiła 213 083 sztuk o wartości bilansowej 12 838 tys PLN.

Nabycie akcji własnych w ramach powyższych skupów nastąpiło na podstawie uchwały nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Asseco Business Solutions S.A. z dnia 27 czerwca 2024 roku w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabywania akcji własnych oraz utworzenia kapitału rezerwowego i zmienioną następnie uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z 29 kwietnia 2025 roku. Celem nabycia akcji własnych było wykonanie zobowiązań wynikających z Programu Motywacyjnego dla Członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej Spółki ustanowionego Uchwałą nr 21 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Asseco Business Solutions S.A. z dnia 27 czerwca 2024 roku.

W dniu 29 czerwca 2026 roku rozliczona została transakcja nabycia akcji własnych przez Asseco Business Solutions S.A. Transakcja ta została zawarta poza zorganizowanym systemem obrotu instrumentami finansowymi, w ramach skupu akcji własnych realizowanych na podstawie zaproszenia do składania ofert sprzedaży akcji Spółki z dnia 17 czerwca 2026 roku. W ramach transakcji skupu Spółka nabyła łącznie

200 000 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 0,6% udziału w kapitale zakładowym Spółki oraz 0,6% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu. Cena za jedną akcję wyniosła 80,0 PLN, łączna cena nabycia wyniosła 16 000 tys. PLN.

W dniu 28 września 2026 rozliczona została transakcja nabycia akcji własnych przez Asseco Business Solutions S.A. Transakcja ta została zawarta poza zorganizowanym systemem obrotu instrumentami finansowymi, w ramach skupu akcji własnych realizowanych na podstawie zaproszenia do składania ofert sprzedaży akcji Spółki z dnia 17 września 2026 roku. W ramach transakcji skupu Spółka nabyła łącznie 50 000 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 0,15% udziału w kapitale zakładowym Spółki oraz 0,15% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu. Cena za jedną akcję wyniosła 80,0 PLN, łączna cena nabycia wyniosła 4 000 tys. PLN. Koszty skupu wyniosły 78 tys. PLN.

Nabycie powyższych akcji własnych nastąpiło w wyniku wykonania Uchwały nr 21 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Asseco Business Solutions S.A. z dnia 27 maja 2026 roku w sprawie upoważnienia Zarządu Spółki do nabywania akcji własnych oraz utworzenia kapitału rezerwowego. Celem nabycia akcji własnych jest wykonanie zobowiązań wynikających z nowego Programu Motywacyjnego na lata 2027-2029 dla Członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej Spółki, ustanowionego Uchwałą nr 22 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Asseco Business Solutions S.A. z dnia 27 maja 2026 roku.

W wyniku powyżej opisanych transakcji na dzień 30 września 2026 roku Spółka posiadała 853 620 sztuk akcji własnych.

5.12. Kredyty bankowe

Na dzień 30 września 2026 roku Spółka posiadała zadłużenie w rachunku bieżącym w wysokości 980 tys. PLN, natomiast na 31 grudnia 2025 roku Spółka nie posiadała zadłużenia w rachunku bieżącym.

	Maksymalna wysokość zadłużenia	Efektywna stopa procentowa %	Termin spłaty	30 września 2026		31 grudnia 2025	
				Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
Kredyty w rachunkach bieżących							
Kredyt w rachunku bieżącym	70 000	WIBOR 1 m-c+marża	31.10.2027	-	980	-	-
Razem				-	980	-	-

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała otwarte linie kredytowe dające możliwość pozyskania finansowania na kwotę do 70 000 tys. PLN z terminem spłaty kredytu w rachunku bieżącym do 31.10.2027 roku oraz uzyskania gwarancji bankowe do kwoty 2 000 tys. PLN z terminem spłaty 31.10.2027 roku.

W okresie sprawozdawczym Spółka nie udzieliła poręczeń kredytu lub pożyczki żadnemu podmiotowi.

5.13. Zobowiązania z tytułu leasingu

W poniższej tabeli zaprezentowano saldo zobowiązań z tytułu leasingu nieruchomości na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Leasing nieruchomości	26 450	10 569	33 336	9 322
Razem	26 450	10 569	33 336	9 322

5.14. Pozostałe zobowiązania finansowe

W tabeli poniżej przedstawiono saldo pozostałych zobowiązań finansowych na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Zobowiązania finansowe				
Zawarte kontrakty typu "forward"	-	120	-	-
Razem	-	120	-	-

Zobowiązania z tytułu forwardów obejmują transakcje „forward” w walutach obcych, które zostały zawarte w celu zabezpieczenia ryzyka walutowego.

Wartość godziwa kontraktów „forward” jest określana na każdy dzień bilansowy przy użyciu modelu, dla którego dane wejściowe są obserwowalne bezpośrednio na rynkach aktywnych. Wartość godziwa jest określana na podstawie cen giełdowych oferowanych na aktywnych rynkach. Zmiana z tytułu wyceny jest odnoszona w rachunek zysków i strat.

Wartość godziwa posiadanych przez Spółkę zobowiązań finansowych na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku nie różni się znacząco od ich wartości bilansowej.

30 września 2026	Wartość bilansowa	Poziom 1 ^{b)}	Poziom 2 ^{b)}	Poziom 3 ^{b)}
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Zawarte kontrakty typu "forward"	120	-	-	120
Razem	120	-	-	120

5.15. Zobowiązania z tytułu umów z klientami oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zobowiązania z tytułu dostaw i usług Spółki wynikały z następujących tytułów:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Wobec jednostek powiązanych, w tym:	-	62	-	13
Zobowiązania zafakturowane	-	62	-	13
Wobec jednostek pozostałych, w tym:	-	6 138	-	6 486
Zobowiązania zafakturowane	-	4 879	-	4 826
Zobowiązania niezafakturowane	-	1 259	-	1 467
Zobowiązania z tytułu kar umownych projektowych	-	-	-	193
Razem zobowiązania z tytułu dostaw i usług	-	6 200	-	6 499

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane. Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 5.17 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego.

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zobowiązania z tytułu umów z klientami Spółki wynikały z następujących tytułów:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Zobowiązania z tytułu umów z klientami				
Wobec jednostek powiązanych, w tym:	-	163	-	103
Rozliczenia międzyokresowe przychodów z tytułu umów z klientami	-	163	-	103
Wobec jednostek pozostałych, w tym:	-	27 349	-	21 089
Rozliczenia międzyokresowe przychodów z tytułu umów z klientami, w tym:	-	26 941	-	19 566
Zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT	-	408	-	1 523
Razem zobowiązania z tytułu umów z klientami	-	27 512	-	21 192

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku pozostałe zobowiązania Spółki wynikały z następujących tytułów:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Zobowiązania budżetowe				
Podatek od towarów i usług (VAT)	-	9 375	-	9 994
Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)	-	3 253	-	2 882
Zakład Ubezpieczeń Społecznych	-	8 090	-	7 120
Pozostałe	-	148	-	156
Razem zobowiązania budżetowe	-	20 866	-	20 152
Pozostałe zobowiązania				
Zobowiązania wobec pracowników	-	4 386	-	4 217
Zobowiązania z tytułu zakupu środków trwałych i wartości	-	278	-	567
Inne zobowiązania	96	660	96	472
Razem pozostałe zobowiązania	96	5 324	96	5 256
Razem zobowiązania budżetowe i pozostałe zobowiązania	96	26 190	96	25 408

5.16. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku rozliczenia międzyokresowe kosztów Spółki wynikały z następujących tytułów:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN	Długoterminowe tys. PLN	Krótkoterminowe tys. PLN
Rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym	-	15 272	-	24 077
Rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	5 020	-	5 081
Rezerwa na premie dla pracowników i Zarządu	-	10 252	-	18 996

Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym	-	12	-	16
Dotacje do aktywów	-	12	-	16
Razem rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów	-	15 284	-	24 093

Na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów składają się: rezerwy na niewykorzystane urlopy, rezerwy na wynagrodzenia okresu przeznaczone do wypłaty w okresach następnych, wynikające z zasad systemu premiowego obowiązującego w Asseco Business Solutions S.A.

5.17. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z podmiotami powiązanym odbywają się na zasadach rynkowych.

	Przychody		Zakupy	
	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Transakcje z Asseco Poland S.A.	2 407	2 342	5 259	4 469
Transakcje z pozostałymi jednostkami powiązanymi	1 273	2 354	151	216
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	3 680	4 696	5 410	4 685

	Należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami od podmiotów powiązanych		Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania leasingowe, zobowiązania z tytułu umów z klientami oraz pozostałe wobec podmiotów powiązanych	
	30 września 2026 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN	30 września 2026 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN
Transakcje z jednostkami powiązanymi				
Asseco Poland S.A.	332	347	6 801	8 493
Pozostałe jednostki powiązane	248	488	173	116
TRANSAKcje OGÓŁEM	580	835	6 974	8 609

Na dzień 30 września 2026 saldo zobowiązań z tytułu leasingu z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą wynosiło 7 956 tys. PLN, ponadto na dzień 31 grudnia 2025 roku saldo zobowiązań z tytułu leasingu wynosiło 8 842 tys. PLN.

W okresie 9 miesięcy do zakończonym dnia 30 września 2026 roku koszty odsetek oraz wpływ różnic kursowych z tytułu leasingu z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą wynosiły 68 tys. PLN, natomiast w okresie porównywalnym wynosiło 4 tys. PLN.

Na dzień 30 września 2026 roku saldo nierozliczonych należności z tytułu transakcji z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz z Kadrą Zarządzającą wynosiło 1 tys. PLN, natomiast na dzień 31 grudnia 2025 roku nie wystąpiło saldo nierozliczonych należności z tytułu transakcji z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz z Kadrą Zarządzającą.

Na dzień 30 września 2026 i na dzień 31 grudnia 2025 roku nie wystąpiło saldo zobowiązań z tytułu transakcji z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz z Kadrą Zarządzającą.

Według ewidencji Asseco Business Solutions S.A. w okresie 9 miesięcy do 30 września 2026 roku wartość (netto) transakcji zakupu towarów i usług (w tym najmu) z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz bezpośrednio z Kadrą Zarządzającą wynosiła 2 045 tys. PLN, a w okresie porównywalnym wynosiło 1 410 tys. PLN. W okresie 9 miesięcy do 30 września 2026 roku wartość sprzedaży towarów i usług



do podmiotów powiązanych poprzez Kadrę Zarządzającą oraz do Kadry Zarządzającej wynosiło 6 tys. PLN, a w okresie porównywalnym wynosiło 4 tys. PLN.

6. Pozostałe noty objaśniające

6.1. Dodatkowe objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych

W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje, które zostały uwzględnione w linii „zmiany stanu kapitału pracującego”:

	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Zmiana stanu zapasów	(112)	93
Zmiana stanu należności	(12 834)	(17 097)
Zmiana stanu niefinansowych aktywów trwałych	274	(131)
Zmiana stanu zobowiązań i rozliczeń międzyokresowych	(1 679)	1 755
Razem	(14 351)	(15 380)

W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje dotyczące działalności inwestycyjnej:

	9 miesięcy do 30 września 2026 tys. PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 tys. PLN
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych	2 127	712
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(3 086)	(3 935)
Nabycie wartości niematerialnych	(2 303)	(118)
Nakłady na prace rozwojowe	(17 641)	(19 535)

6.2. Zobowiązania warunkowe

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązania warunkowe na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

Zobowiązania warunkowe	30 września 2026 tys. PLN	31 grudnia 2025 tys. PLN
Zobowiązania z tytułu gwarancji dobrego wykonania i najmu		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	-	95
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	509	975
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	1 122	553
Razem	1 631	1 623

6.3. Wartości godziwe poszczególnych klas instrumentów

Wartości godziwe aktywów finansowych i zobowiązań finansowych określa się w następujący sposób:

- wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych o warunkach standardowych, znajdujących się w obrocie na aktywnych, płynnych rynkach określa się poprzez odniesienie do cen giełdowych;

- wartość godziwą pozostałych aktywów finansowych i zobowiązań finansowych (z wyjątkiem instrumentów pochodnych) określa się zgodnie z ogólnie przyjętymi modelami wyceny w oparciu o analizę zdyskontowanych przepływów pieniężnych, stosując ceny z dających się zaobserwować bieżących transakcji rynkowych i notowań dealerów dla podobnych instrumentów.

Według oceny Spółki wartość godziwa środków pieniężnych, krótkoterminowych lokat, należności handlowych, zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań krótkoterminowych nie odbiega od wartości bilansowych głównie ze względu na krótki termin zapadalności. Wartość godziwa posiadanych przez Spółkę aktywów i zobowiązań finansowych na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku nie różni się znacząco od ich wartości bilansowej.

Na dzień 30 września 2026 roku Spółka posiadała zobowiązania z tytułu forwardów, natomiast na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka nie posiadała instrumentów finansowych wyceniane w wartości godziwej.

6.4. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym stosowane przez Spółkę są spójne z celami i zasadami, które były opisane sprawozdaniu finansowym Asseco Business Solutions S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku.

6.5. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w okresie sprawozdawczym	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025
Zarząd	6	6
Działy produkcyjne	949	927
Działy handlowe	88	90
Działy administracyjne	65	64
Razem	1 108	1 087

Zatrudnienie na dzień w osobach:	30 września 2026	31 grudnia 2025
Zarząd	6	6
Działy produkcyjne	946	948
Działy handlowe	89	90
Działy administracyjne	65	66
Razem	1 106	1 110

6.6. Sezonowość i cykliczność

Działalność Spółki Asseco Business Solutions S.A. podlega umiarkowanym wahaniom sezonowym. W przypadku systemów ERP największe obroty notowane są w IV kwartale roku. Wpływ na to ma wybór przez większość klientów roku kalendarzowego za rok obrachunkowy, co przekłada się na dążenie do uruchamiania systemu informatycznego oraz zmian w infrastrukturze IT przedsiębiorstw na przełomie lat lub na początku roku następnego.

7. Komentarz oraz informacje dodatkowe do raportu kwartalnego Asseco Business Solutions S.A.

7.1. Podsumowanie i analiza wyników Asseco Business Solutions S.A. za 3 kwartały 2026 roku

Wyniki finansowe Asseco Business Solutions S.A. za 3 kwartały 2026 roku oraz za okres porównywalny:

	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Dynamika wzrostu 3 m-cy 2026/ 3 m-cy 2025	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Dynamika wzrostu 9 m-cy 2026/ 9 m-cy
Przychody operacyjne	128 642	116 626	10,3%	374 714	331 037	13,2%
Zysk brutto ze sprzedaży	61 622	51 815	18,9%	171 980	138 238	24,4%
EBIT	41 214	36 312	13,5%	121 057	91 539	32,2%
EBITDA	52 765	46 693	13,0%	154 724	121 669	27,2%
Zysk netto	36 619	33 328	9,9%	108 626	84 576	28,4%

EBITDA=EBIT + amortyzacja

W okresie 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku przychody operacyjne wyniosły 374 714 tys. PLN i były o 13,2% wyższe niż w tym samym okresie ubiegłego roku. Wzrost przychodów wynika z poprawy sprzedaży produktów własnych Asseco Business Solutions zarówno na rynku krajowym, jak i zagranicznym.

Wzrost sprzedaży nie pozostał bez wpływu na poziom kosztów operacyjnych. Podstawowe koszty działalności operacyjnej (bez wartości odsprzedanych towarów, materiałów i usług obcych COGS) były o 7,4% wyższe niż w okresie porównywalnym. Największy udział w strukturze kosztów operacyjnych 71,2% mają koszty świadczeń na rzecz pracowników (w tym przede wszystkim wynagrodzenia). W porównaniu do okresu porównywalnego koszty te wzrosły o 8,2%. Kolejną istotną pozycję kosztową stanowią usługi obce, które wzrosły o 1,3%.

Zysk netto Asseco Business Solutions wypracowany w okresie 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku zamknął się kwotą 108 626 tys. PLN wobec 84 576 tys. PLN w okresie porównywalnym (wzrost o 28,4%).

Wskaźniki rentowności

Wskaźniki rentowności	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Dynamika wzrostu 3 m-cy 2026/ 3 m-cy 2025	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Dynamika wzrostu 9 m-cy 2026/ 9 m-cy
Marża zysku brutto na sprzedaży	47,9%	44,4%	3,5%	45,9%	41,8%	4,1%
Marża zysku EBITDA	41,0%	40,0%	1,0%	41,3%	36,8%	4,5%
Marża operacyjna	32,0%	31,1%	0,9%	32,3%	27,7%	4,6%
Marża netto	28,5%	28,6%	-0,1%	29,0%	25,5%	3,5%

Marża zysku EBITDA wzrosła o 4,5% z poziomu 121 669 tys. PLN do poziomu 154 724 tys. PLN. Marża zysku netto za 3 kwartały 2026 roku wynosiła 29,0% i wzrosła o 3,5 p.p. w stosunku do okresu porównywalnego.

Wskaźniki płynności

Kapitał pracujący definiowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami bieżącymi przedstawia wielkość kapitałów stałych (kapitałów własnych i długoterminowych kapitałów obcych), które finansują majątek obrotowy. Jako najbardziej płynna część kapitału stanowi on zabezpieczenie dla zaspokojenia zobowiązań wynikających z bieżącego cyklu obiegu gotówki w przedsiębiorstwie. Kapitał pracujący Grupy na dzień 30 września 2026 roku wynosił 20 548 tys. PLN co oznacza spadek o 48 806 tys. PLN w stosunku do 31 grudnia 2025 roku. Spadek kapitału pracującego wynika ze: spadku aktywów obrotowych o 49 147 tys. PLN. Spadek aktywów obrotowych wynika w głównej mierze, ze spadku środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych oraz lokatach bankowych.

Spadek wskaźników płynności w trzecim kwartale roku jest zjawiskiem cyklicznym.

Wskaźniki płynności	9 miesięcy do 30 września 2026	12 miesięcy do 31 grudnia 2025	9 miesięcy do 30 września 2025
Kapitał pracujący	20 548	69 354	14 806
Wskaźnik płynności bieżącej	1,23	1,77	1,19
Wskaźnik płynności szybkiej	1,19	1,74	1,14
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,17	0,89	0,13

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Kapitał pracujący = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = (obligacje i papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności + środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźniki zadłużenia

Poniższa tabela prezentuje podstawowy wskaźnik zadłużenia Spółki za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym, a także za okres 12 miesięcy do 31 grudnia 2025 roku:

Wskaźniki zadłużenia	9 miesięcy do 30 września 2026	12 miesięcy do 31 grudnia 2025	9 miesięcy do 30 września 2025
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	24,3%	22,8%	23,9%

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa ogółem

Wskaźnik zadłużenia ogólnego wzrósł z poziomu 22,8% na koniec roku 2025 do 24,3% na dzień 30 września 2026 roku głównie na skutek spadku aktywów ogółem.

Charakterystyka struktury aktywów i pasywów

AKTYWA	30 września 2026	Udział w sumie bilansowej	31 grudnia 2025	Udział w sumie bilansowej
Aktywa trwałe	379 825	78%	393 569	71%
Aktywa obrotowe	109 943	22%	159 090	29%
SUMA AKTYWÓW	489 768	100%	552 659	100%

PASYWA	30 września 2026	Udział w sumie bilansowej	31 grudnia 2025	Udział w sumie bilansowej
Kapitał własny ogółem	371 015	76%	426 679	77%
Zobowiązania długoterminowe	29 358	6%	36 244	7%
Zobowiązania krótkoterminowe	89 395	18%	89 736	16%
SUMA PASYWÓW	489 768	100%	552 659	100%

Na dzień 30 września 2026 roku aktywa ogółem wyniosły 489 768 i spadły o 11,4% w stosunku do 31 grudnia 2025 roku.

Głównym elementem aktywów jednostki są aktywa trwałe, które stanowią 78,0% sumy bilansowej. Wśród nich największą pozycję stanowią wartości niematerialne (w tym głównie wartość firmy) o wartości 302 310 tys. PLN. Udział tej pozycji w aktywach ogółem wynosi 61,7%. Jest to dość typowa sytuacja wśród spółek technologicznych, dla których największym majątkiem są wiedza i wartości niematerialne.

Na dzień 30 września 2026 roku kapitały własne Grupy wynosiły 371 015 tys. PLN (76,0% pasywów).

7.2. Czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Do najważniejszych czynników, które wpłynęły na wynik osiągnięty w omawianym okresie sprawozdawczym można zaliczyć:

- Realizację kontraktów informatycznych zawartych w poprzednich okresach;
- Pozyskanie i realizację w bieżącym kwartale istotnych kontraktów informatycznych;
- Sezonowe wahania popytu na produkty oferowane przez Spółkę – cechą charakterystyczną dla branży informatycznej jest występująca sezonowość sprzedaży;
- Dobre wyniki sprzedaży rozwiązań do obsługi Krajowego Systemu e-Faktur;
- Stały rozwój technologiczny i funkcjonalny oferowanych systemów i usług;
- Konsekwentna ekspansja zagraniczna, w obszarze produktów i usług adresowanych do branży FMCG.

7.3. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Sytuacja gospodarczo-polityczna na terytorium Ukrainy oraz konflikt na Bliskim Wschodzie, która miała miejsce w trakcie okresu sprawozdawczego zakończonego w dniu 30 września 2026 roku nie miała istotnego wpływu na wynik finansowy Spółki wypracowany w tym okresie. Zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu, na moment publikacji raportu, nie ma podstaw, aby zasadnie oczekiwać, że zatory płatnicze mogłyby mieć znaczący wpływ na sytuację Spółki.

Pozostałe informacje związane z oceną wpływu powyższych zdarzeń na wyniki osiągnięte w okresie objętym niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniem oraz na planowanie wyniki w późniejszych okresach przedstawiono w pkt. 2.2 niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Business Solutions S.A.

7.4. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

Decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Asseco Business Solutions z dnia 27 maja 2026 roku zysk netto za rok obrotowy 2025 w kwocie 133 689 tys. PLN został podzielony w następujący sposób:

- część zysku netto za 2025 roku w kwocie 125 318 tys. PLN przeznaczono do podziału między Akcjonariuszy, tj. wypłatę dywidendy w kwocie 3,75 zł na jedną akcję – przy czym kwota ta została pomniejszona o iloczyn kwoty dywidendy na 1 akcję oraz liczby akcji własnych Spółki, które to akcje własne były w posiadaniu Spółki w dniu dywidendy (tj. o kwotę 2 264 tys. PLN);
- pozostałą część zysku netto za 2025 rok w kwocie 8 371 tys. PLN powiększoną o iloczyn kwoty dywidendy na 1 akcję oraz liczby akcji własnych Spółki, które to akcje własne były w posiadaniu Spółki w dniu dywidendy (tj. o kwotę 2 264 tys. PLN), przekazano na kapitał zapasowy (zyski zatrzymane i pozostałe kapitały).

Dzień dywidendy ustalono na 8 czerwca 2026 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 16 czerwca 2026 roku.

Spółka nie wypłaciła zaliczki na poczet dywidendy za 2025 rok.

Decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Asseco Business Solutions z dnia 29 kwietnia 2025 roku zysk netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 115 026 tys. PLN został podzielony w następujący sposób:

- część zysku netto za 2024 roku w kwocie 110 280 tys. PLN przeznaczono do podziału między Akcjonariuszy, tj. wypłatę dywidendy w kwocie 3,30 zł na jedną akcję – przy czym kwota ta zostanie pomniejszona o iloczyn kwoty dywidendy na 1 akcję oraz liczby akcji własnych Spółki, które to akcje własne były w posiadaniu Spółki w dniu dywidendy (tj. o kwotę 1 375 tys. PLN);
- pozostałą część zysku netto za 2024 rok w kwocie 4 746 tys. PLN powiększoną o iloczyn kwoty dywidendy na 1 akcję oraz liczby akcji własnych Spółki, które to akcje własne były w posiadaniu Spółki w dniu dywidendy (tj. o kwotę 1 375 tys. PLN), przekazano na kapitał zapasowy (zyski zatrzymane i pozostałe kapitały).

Dzień dywidendy ustalono na 22 maja 2025 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 5 czerwca 2025 roku.

Spółka nie wypłaciła zaliczki na poczet dywidendy za 2024 rok.

7.5. Znaczące zdarzenia w okresie sprawozdawczym

Wybrane, najistotniejsze umowy zawarte i realizowane w okresie 9 miesięcy do zakończonym dnia 30 września 2026 roku przez Asseco Business Solutions, dla których klient wyraziłby zgodę na ujawnienia tego faktu.

- Natura Sp. z o.o. – umowa wdrożeniowa na system Softlab ERP by Asseco (w zakresie modułów Finanse i Księgowość oraz Środki Trwałe),
- PORTOS TR7 Sp. z o.o. – umowa wdrożeniowa na rozszerzenie zakresu funkcjonalnego systemu Softlab ERP by Asseco,
- ATF Holding Sp. z o.o. – umowa wdrożeniowa oraz umowa udostępnienia systemu Softlab ERP by Asseco oraz Platformy Businesslink by Asseco,
- Grupa Modne Zakupy Sp. z o.o. – umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz serwisowa na system Softlab ERP by Asseco oraz umowa udostępnienia Platformy Businesslink by Asseco,
- AKS Precision Ball Polska Sp. z o.o. – umowa wdrożeniowa, upgrade na system Merit ERP by Asseco,
- Wolter Koops International Logistics Sp. z o.o. – umowa licencyjna i wdrożeniowa na system Merit ERP by Asseco,
- Opera Krakowska w Krakowie - umowa wdrożeniowa, upgrade na system Merit ERP by Asseco,
- Kuchnie Świata S.A. - umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz serwisowa na system Mobile Touch by Asseco,

- Indykpol S.A. – umowa wdrożeniowa na system Softlab ERP by Asseco (w zakresie modułu Kadry i Płace oraz portali HR),
- LM PAY S.A. – umowa wdrożeniowa oraz umowa udostępnienia na system Softlab ERP by Asseco (w zakresie modułów Finanse i Księgowość oraz Środki Trwałe oraz Platformy Businesslink by Asseco),
- DB Cargo Polska S.A. - umowa licencyjna, wdrożeniowa, udostępnienia oraz serwisowa na system Softlab ERP by Asseco (w zakresie modułu Kadry i Płace oraz portali HR),
- Autotomio Warszawa Sp. z o.o. - umowa wdrożeniowa oraz umowa udostępnienia na system Softlab ERP by Asseco (w zakresie modułu Kadry i Płace oraz portali HR),
- Enika Sp. z o.o. - umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz serwisowa na system Softlab ERP by Asseco,
- REGIS Sp. z o.o. - umowa wdrożeniowa, upgrade na system Merit ERP by Asseco,
- JNT GROUP dawniej JANTOŃ S.A. SP.K. - umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz kompleksowej opieki eksploatacyjnej w zakresie systemu Mobile Touch by Asseco oraz rozszerzenia zakresu Platformy Connector by Asseco o usługę Connector Kategoria,
- Florentyna Sp. z o.o. - umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz kompleksowej opieki eksploatacyjnej w zakresie systemu Mobile Touch by Asseco.

7.6. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Spółka prowadzi kilka spraw sądowych i postępowań egzekucyjnych mających na celu odzyskanie należności za dostarczone produkty i usługi. Należności będące przedmiotem powyższych postępowań objęte są odpisem aktualizującym.

7.7. Nakłady inwestycyjne

W okresie zakończonym dnia 30 września 2026 roku Spółka poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości 22 753 tys. PLN, natomiast w okresie porównywalnym nakłady inwestycyjne wynosiły 23 541 tys. PLN.

7.8. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2026 rok

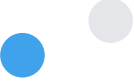
Zarząd Asseco Business Solutions S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na 2026 rok.

7.9. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W prezentowanym okresie sprawozdawczym Spółka nabyła akcje własne. Szczegóły transakcji zostały opisane szczegółowo w punkcie 5.10 niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego.

7.10. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte przez Spółkę wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

W opinii Zarządu Asseco Business Solutions S.A. obecna sytuacja finansowa Spółki jest stabilna, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa są dobre. Zarząd stale monitoruje rozwój wydarzeń związanych z sytuacją wywołaną wojną na Ukrainie oraz konfliktem na Bliskim Wschodzie. W razie stwierdzenia, że działalność Spółki wymaga dostosowania do nowych warunków rynkowych, Zarząd podejmie stosowne działania.



Według Zarządu do najważniejszych czynników zewnętrznych oraz wewnętrznych, które mogą wpłynąć na działalność Asseco Business Solutions S.A. i osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie kolejnego roku, zaliczyć można:

Czynniki zewnętrzne:

- wpływ wojny na Ukrainie oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie na sytuację makroekonomiczną,
- wzrost cen paliw i energii,
- wzrost stóp procentowych kredytów oraz marży banków,
- ryzyko walutowe,
- rozwój sytuacji ekonomicznej, gospodarczej i politycznej Polski, Unii Europejskiej oraz innych państw, w których Spółka prowadzi działalność,
- nastawienie potencjalnych klientów do kwestii inwestycji w IT w kontekście ogólnej sytuacji ekonomicznej,
- zastosowanie algorytmów Artificial Intelligence (AI) oraz Machine Learning (ML),
- ryzyko przesuwania w czasie przez potencjalnych klientów decyzji o ich inwestycjach w IT,
- intensywność działań bezpośredniej oraz pośredniej konkurencji zarówno ze strony polskich jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych,
- ryzyko związane z nasyceniem technologicznym,
- poziom kapitału na inwestycje IT w firmach oraz wielkość wykorzystania środków unijnych,
- perspektywy poszerzenia rynków zbytu poza obszary dotychczasowego działania Spółki,
- otwartość i chłonność rynku na nowe rozwiązania produktowe,
- ryzyko wzrostu kosztów pracy,
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez klientów,
- szanse i ryzyka związane ze zmianami technologicznymi w branży IT i rozwojem nowych produktów.

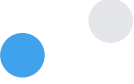
Zarząd nie wyklucza, że na działalność Asseco Business Solutions i osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie kolejnego roku może mieć wpływ rozwój sytuacji gospodarczej i politycznej w kraju i na świecie, związanej z wojną na Ukrainie - przy czym aktualnie nie jest możliwe określenie, w jakim zakresie, ani na jaką skalę mogłoby to nastąpić.

Czynniki wewnętrzne

- jakość i kompleksowość oferty Spółki,
- rezultaty intensywnych bieżących działań handlowych zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą,
- przebieg prac w ramach realizowanych umów,
- ryzyko związane z niewłaściwym oszacowaniem zakresu prac projektowych,
- umiejętność dostosowania produktów do zmieniających się przepisów prawnych,
- stabilność i doświadczenie kadry menadżerskiej,
- skuteczność działania działów sprzedażowych,
- konieczność przyciągania i utrzymania najbardziej wykwalifikowanych oraz kluczowych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami.

7.11. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej

Spółka na bieżąco monitoruje wpływ sytuacji wywołanej wojną na Ukrainie oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie na działalność Spółki, w tym na jej przyszłą sytuację finansową i osiągnięte w przyszłości wyniki finansowe.



W skali globalnej wojna na terytorium Ukrainy oraz konflikt na Bliskim wschodzie przełożyły się na mniej stabilną sytuację gospodarczą, wzrost cen paliw oraz wzrost inflacji.

Spółka posiada wystarczające środki finansowe pozwalające na kontynuowanie swojej działalności, w tym regulowanie bieżących zobowiązań. Spółka nie może jednak wykluczyć, że w przypadku przedłużającego się występowania wojny na Ukrainie oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie i ich negatywnego wpływu na gospodarkę krajową i światową, sytuacja ta może mieć niekorzystne przełożenie na funkcjonowanie lub wyniki finansowe Spółki - przy czym aktualnie nie jest możliwe określenie, w jakim zakresie, ani na jaką skalę mogłoby to nastąpić.

W razie stwierdzenia, że działalność Spółki wymaga dostosowania do nowych warunków rynkowych, Zarząd podejmie stosowne działania.

7.12. Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją żadne umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

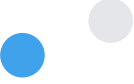
7.13. Informacje o znanych Emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie istnieją żadne umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

7.14. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W dniu 27 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Asseco Business Solutions S.A. postanowiło o utworzeniu Programu motywacyjnego dla Członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki na lata 2024-2026. Program obejmuje trzy lata obrotowe Spółki tj. 2024-2026 z zastrzeżeniem, że jego realizacja nastąpi nie później niż do dnia 31 grudnia 2027 roku. Celem programu jest stworzenie mechanizmów motywujących Członków Zarządu oraz kluczową kadrę kierowniczą Spółki do realizacji strategii Spółki i zaangażowania się w jej sprawy poprzez długoterminowe związanie ze Spółką, co pozwoli przyczynić się do zwiększenia efektywności operacyjnej, wyników finansowych i stabilności Spółki. Program motywacyjny jest realizowany z puli Akcji własnych skupionych przez Spółkę w 2024 roku oraz w okresie sprawozdawczym (łączna liczba akcji własnych posiadanych przez Spółkę na dzień 30 września 2026 roku wynosi 853 620 co stanowi 2,55% kapitału Spółki). Szczegółowe informacje dotyczące programu płatności w formie akcji zostały zaprezentowane w punkcie 4.2 not objaśniających do rocznego sprawozdania finansowego Asseco Business Solutions za 2025 rok przekazanego do publicznej wiadomości w dniu 4 marca 2026 roku.

Przyznanie akcji uczestnikom programu za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku nastąpiło w okresie sprawozdawczym na podstawie danych finansowych służących do sporządzenia sprawozdania finansowego za rok 2025, zbadanego przez biegłego rewidenta. Liczba akcji przyznana członkom Zarządu wyniosła 175 429 sztuk akcji i została szczegółowo opisane w punkcie 1.4. Struktura akcjonariatu niniejszego sprawozdania z działalności Zarządu. Liczba akcji przyznana członkom kluczowej kadry kierowniczej wynosiła 37 654 sztuk akcji.



W dniu 27 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Asseco Business Solutions S.A. postanowiło o utworzeniu nowego Programu motywacyjnego na lata 2027-2029 dla Członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki. Program obejmuje trzy lata obrotowe Spółki tj. 2027-2029 z zastrzeżeniem, że jego realizacja nastąpi nie później niż do dnia 31 grudnia 2030 roku. Celem nowego programu, podobnie jak poprzedniego, jest stworzenie mechanizmów motywujących Członków Zarządu oraz kluczową kadrę kierowniczą Spółki do realizacji strategii Spółki i zaangażowania się w jej sprawy poprzez długoterminowe związanie ze Spółką, co pozwoli przyczynić się do zwiększenia efektywności operacyjnej, wyników finansowych i stabilności Spółki. Program motywacyjny na lata 2027 - 2029 będzie realizowany z puli Akcji własnych, skupionych przez Spółkę na podstawie upoważnienia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki udzielonego uchwałą nr 21 z dnia 27 maja 2026 roku, jak również z puli Akcji własnych nabytych uprzednio przez Spółkę, a które nie zostaną przeznaczone na realizację poprzedniego programu motywacyjnego na lata 2024-2026 (łącznie liczba akcji własnych posiadanych przez Spółkę na dzień 30 września 2026 wynosi 853 620 co stanowi 2,55%% kapitału Spółki).

Na początku trzeciego kwartału 2026 roku Rada Nadzorcza spółki Asseco Business Solutions S.A. uchwaliła regulamin nowego programu motywacyjnego na lata 2027-2029 dla członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki, następnie podpisano z Członkami Zarządu umowy przystąpienia do nowego programu (począwszy od 2027 roku). Program motywacyjny obejmuje trzy lata obrotowe Spółki tj. lata 2027-2029, z zastrzeżeniem, że jego realizacja nastąpi nie później niż do dnia 31 grudnia 2030 roku. Celem programu jest stworzenie mechanizmów motywujących Członków Zarządu oraz kluczową kadrę kierowniczą Spółki do realizacji strategii Spółki i zaangażowania się w jej sprawy poprzez długoterminowe związanie ze Spółką, co pozwoli przyczynić się do zwiększenia efektywności operacyjnej, wyników finansowych i stabilności Spółki. Łącznie przedmiotem nowego programu na lata 2027 - 2029 jest nie więcej niż 900 000 akcji – przy czym nowy program motywacyjny będzie realizowany z puli Akcji własnych, skupionych przez Spółkę na podstawie upoważnienia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki udzielonego uchwałą nr 21 z dnia 27 maja 2026 roku, jak również z puli Akcji własnych nabytych uprzednio przez Spółkę, a które nie zostaną przeznaczone na realizację poprzedniego programu motywacyjnego na lata 2024-2026.

Realizacja nowego programu motywacyjnego rozpocznie się od 2027 roku.

W śródrocznym skróconym sprawozdaniu Asseco Business Solutions za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku ujęty został koszt z tytułu dwóch programów w wysokości 10 044 tys. PLN. Drugostronnie transakcja została ujęta w odrębnej pozycji kapitałów.

7.15. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym

Do dnia sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego za okres za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku tj. do 29 października 2026 roku, nie wystąpiły znaczące zdarzenia po dniu bilansowym, które powinny być ujęte w niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym.

7.16. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Do dnia sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego za okres za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku, tj. do 29 października 2026 roku, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym.

7.17. Podpisy Członków Zarządu

Imię i nazwisko	Stanowisko/Funkcja	Podpis
Wojciech Barczentewicz	Prezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Wojciech Barczentewicz 29.10.2026 07:43:30
Piotr Maślowski	Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Piotr Maślowski 29.10.2026 09:13:56
Mariusz Lizon	Członek Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Mariusz Paweł Lizon 29.10.2026 13:40:47
Renata Łukasik	Członek Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Renata Łukasik 29.10.2026 09:27:14
Jacek Lisowski	Członek Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Jacek Lisowski 29.10.2026 12:00:09
Rafał Mróz	Członek Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Rafał Krzysztof Mróz 29.10.2026 10:53:32
Artur Czabaj	Osoba odpowiedzialna za prowadzenie ksiąg rachunkowych	Elektronicznie podpisany przez Artur Czabaj 29.10.2026 12:37:37



Asseco Business Solutions S.A.

ul. Konrada Wallenroda 4c
20-607 Lublin

tel.: +48 81 535 30 00
fax: +48 81 535 30 05

info@assecobs.pl
assecobs.pl