

POZOSTAŁE INFORMACJE

I. Wybrane dane finansowe

WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	3 kwartały narastająco okres od 01-01-2026 do 30-09-2026	3 kwartały narastająco okres od 01-01-2025 do 30-09-2025	3 kwartały narastająco okres od 01-01-2026 do 30-09-2026	3 kwartały narastająco okres od 01-01-2025 do 30-09-2025
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów i towarów	167 767	161 614	39 203	38 148
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	4 669	3 467	1 091	818
III. Zysk (strata) brutto	4 720	4 111	1 103	970
IV. Zysk (strata) netto	4 035	3 521	943	831
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	14 100	16 068	3 295	3 793
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-10 023	1 659	-2 342	392
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-2 750	-13 135	-643	-3 100
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	1 327	4 592	310	1 084
IX. Aktywa, razem (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	153 622	151 266	35 176	35 788
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	54 762	51 520	12 539	12 189
XI. Zobowiązania długoterminowe (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	7 403	9 593	1 695	2 270
XII. Zobowiązania krótkoterminowe (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	38 688	33 376	8 859	7 896
XIII. Kapitał własny (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	98 860	99 746	22 637	23 599
XIV. Kapitał zakładowy (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	665	665	152	157
XV. Liczba akcji / udziałów (w szt.) (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	6 650 000	6 650 000	6 650 000	6 650 000
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	0,61	8,16	0,14	1,91
XVII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	0,61	8,16	0,14	1,91
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR) (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	14,87	15,00	3,40	3,55
XIX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR) (na koniec bieżącego kwartału i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	14,87	15,00	3,40	3,55
XX. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł/EUR)	0,74	0,71	0,17	0,17

Zasady przeliczania:

Pozycje bilansowe - zostały przeliczone według średniego kursu NBP, obowiązującego na ostatni dzień każdego okresu objętego raportem.

Pozycje z rachunku wyników i rachunku przepływów pieniężnych - zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca roku obrotowego.

Kursy przyjęte do przeliczenia:

Pozycje bilansowe na dzień 30.09.2026 r. – 4,3672 EUR/PLN

Pozycje bilansowe na dzień 31.12.2025 r. – 4,2267 EUR/PLN

Pozycje z rachunku wyników i rachunku przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2026 do 30.09.2026 r. – 4,2794 EUR/PLN

Pozycje z rachunku wyników i rachunku przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025 r. – 4,2365 EUR/PLN

II. Zwięzły opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń dotyczących Emitenta

W III kwartale 2026 roku tj. w okresie od 01.07.2026 roku do 30.09.2026 roku Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 54.795 tys. zł. W porównaniu do analogicznego okresu poprzedniego roku były one wyższe o 5,1%. Przychody ze sprzedaży produktów zwiększyły się o 5,7% i wyniosły 50.852 tys. zł, zaś przychody ze sprzedaży towarów były niższe o 2,4% niż w analogicznym okresie ubiegłego roku i ukształtowały się na poziomie 3.943 tys. zł.

W III kwartale 2026 r. Spółka poniosła stratę ze sprzedaży w wysokości 669 tys. zł, co oznacza spadek wyniku o 1.026 tys. zł w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego, zaś strata z działalności operacyjnej ukształtował się na poziomie 472 tys. zł (spadek o 948 tys. zł w stosunku do III kwartału ubiegłego roku). Na poziomie wyniku netto, w III kwartale bieżącego roku Spółka osiągnęła stratę w kwocie 450 tys. zł, podczas gdy w takim samym okresie poprzedniego roku zysk wynosił 522 tys. zł.

W okresie I-III kwartału 2026 r. Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 167.767 tys. zł. W porównaniu do trzech pierwszych kwartałów 2025 r. były one wyższe o 3,8%. Przychody ze sprzedaży produktów zwiększyły się o 4,3% i wyniosły 156.712 tys. zł, zaś przychody ze sprzedaży towarów były niższe o 2,7% niż w analogicznym okresie ubiegłego roku, kształtując się na poziomie 11.055 tys. zł.

Koszty sprzedanych produktów i towarów zwiększyły się w okresie I-III kwartału 2026 r. w mniejszym tempie jak przychody ze sprzedaży i w stosunku do analogicznego okresu 2025 r. wzrastając o 2,7%.

Wynik na sprzedaży osiągnięty przez Spółkę w okresie trzech kwartałów 2026 roku był wyższy niż w tym samym okresie ubiegłego roku. Spółka osiągnęła zysk ze sprzedaży w wysokości 3.830 tys. zł, co oznacza wzrost o 21,9%. Zysk z działalności operacyjnej w tym okresie wyniósł 4.669 tys. zł i był o 34,7% wyższy niż w analogicznym okresie 2025 r.

W okresie I-III kwartału 2026 r. Spółka wygenerowała zysk netto wysokości 4.035 tys. zł. W analogicznym okresie 2025 roku zysk netto wyniósł 3.521 tys. zł.

W III kwartale 2026 r., podobnie jak w poprzednich okresach, Spółka prowadziła działania zmierzające do pozyskania nowych odbiorców krajowych i zagranicznych oraz rozszerzenia asortymentu oferowanych produktów. Spółka prowadziła również prace nad poprawą wyglądu, smaku oraz funkcjonalności oferowanych produktów.

III. Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe

Narastająco w okresie trzech kwartałów 2026 r. przychody netto ze sprzedaży wzrosły szybciej niż koszty sprzedanych produktów i towarów w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku (wzrost przychodów ze sprzedaży wyniósł 3,8%, zaś wzrost kosztów sprzedanych produktów i towarów 2,7%). Pozwoliło to zwiększyć poziom marży brutto ze sprzedaży o 2.484 tys. zł.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu zwiększyły się odpowiednio o 6,5% i 11,0% w stosunku do analogicznego okresu poprzedniego roku, co spowodowało wzrost kosztów w tych obszarach łącznie o 1.796 tys. zł. Główną przyczyną był wzrost rynkowych cen usług (w szczególności marketingowych i transportowych), wynagrodzeń pracowniczych wraz z narzutami oraz amortyzacji.

Pozostała działalność operacyjna w trzech kwartałach 2026 r. zakończyła się zyskiem na poziomie 839 tys. zł, przy zysku na poziomie 325 tys. zł w analogicznym okresie ubiegłego roku. Główną przyczyną poprawy wyniku w tym obszarze działalności było uzyskanie większych zysków ze sprzedaży środków trwałych oraz dopłat do wytworzonej energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji w postaci tzw. premii gwarantowanej (wsparcie jest udzielane Spółce w związku z przepisami Ustawy o promowaniu energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji). Przychody z powyższych tytułów zwiększyły się w porównaniu do analogicznego okresu w poprzednim roku odpowiednio o 199 tys. zł oraz 176 tys. zł.

Wynik na operacjach finansowych w okresie trzech kwartałów 2026 r. obniżył się w porównaniu z analogicznym okresem ubiegłego roku. W trzech pierwszych kwartałach ubiegłego roku zysk w tym obszarze działalności wyniósł 644 tys. zł, natomiast w analogicznym okresie bieżącego roku Spółka osiągnęła zysk na poziomie 51 tys. zł. Było to głównie związane ze stratą na różnicach kursowych (nadwyżka różnic ujemnych nad dodatnimi). W trzech kwartałach tego roku strata z tego tytułu wyniosła 391 tys. zł, a w analogicznym okresie ubiegłego roku zysk wyniósł 175 tys. zł.

W okresie I-III kwartału 2026 roku Spółka utrzymała podobny poziom wydatków na nabycie i zaliczki na środki trwałe, które wyniosły 6.067 tys. zł (w analogicznym okresie 2025 roku miały one wartość 6.057 tys. zł). Wydatki te były związane głównie z modernizacją parku maszynowego oraz floty samochodowej.

Z kolei w samym trzecim kwartale 2026 r. koszty sprzedanych produktów i towarów zwiększyły się w większym tempie niż przychody ze sprzedaży, co spowodowało obniżenie zysku brutto ze sprzedaży w tym okresie. W największym stopniu przyczynił się do tego wzrost kosztów zużycie energii (ceny gazu ziemnego wzrosły w porównaniu analogicznym okresem ubiegłego roku), wzrost kosztu usług obcych (w szczególności związanych z usługowym przerobem ryb) oraz, w mniejszym stopniu, wzrost kosztów wynagrodzeń pracowniczych wraz z narzutami.

Koszty sprzedaży w III kwartale 2026 r. zwiększyły się w nieznacznie większym stopniu niż przychody ze sprzedaży. Z kolei koszty ogólnego zarządu wzrosły o 14,4%, co było spowodowane przede wszystkim wzrostem rynkowych cen usług, wynagrodzeń pracowniczych wraz z narzutami oraz amortyzacji. W efekcie tych niekorzystnych zjawisk w tym okresie Spółka poniosła stratę na sprzedaży. Wynik na pozostałej działalności operacyjnej w III kwartale bieżącego roku uległ poprawie w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku, głównie na skutek wzrostu dopłat do energii wytworzonej w wysokosprawnej kogeneracji. Z kolei wynik na działalności finansowej Spółki w tym okresie obniżył się w stosunku do III kwartału 2025 r. Przyczyniła się do tego przede wszystkim niższa kwota odsetek uzyskanych z inwestycji finansowych oraz wzrost ujemnych różnic kursowych (nadwyżek różnic ujemnych nad dodatnimi). W rezultacie III kwartału bieżącego roku Spółka poniosła stratę netto w kwocie 450 tys. zł

W odpowiedzi na wzrost kosztów produkcji, Spółka rozpoczęła w III kwartale proces aktualizacji cenników sprzedaży uwzględniających podwyżki cen oferowanych produktów własnych. Nowe cenniki są sukcesywnie wdrażane - część z nich już weszła w życie, natomiast pozostałe wejdą w życie w najbliższym czasie, zgodnie z terminami uzgodnionymi z odbiorcami.

W okresie trzech kwartałów 2026 roku, poza wyżej wskazanymi, nie wystąpiły istotne zdarzenia, które miałyby znaczący wpływ (pozytywny lub negatywny) na wyniki finansowe oraz sytuację Spółki.

IV. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej Emitenta, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału restrukturyzacji lub zaniechania działalności oraz wskazanie jednostek podlegających konsolidacji

Podmiotem dominującym w stosunku do SEKO S.A. jest Złota Rybka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Straszynie będąca właścicielem 4.155.688 akcji SEKO S.A., które stanowią 62,49 % kapitału zakładowego oraz dają prawo do 62,49 % głosów na Walnym Zgromadzeniu SEKO S.A.

SEKO S.A. nie posiada akcji ani udziałów w innych podmiotach i nie tworzy własnej grupy kapitałowej. W okresie objętym niniejszym raportem nie zaszły żadne zmiany w tym zakresie.

V. Stanowisko Zarządu SEKO S.A. odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok

Spółka nie publikowała prognoz na 2026 r.

VI. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym Zgromadzeniu Emitenta oraz zmiany w stanie posiadania akcjonariuszy w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego

Zgodnie ze stanem wiedzy Zarządu SEKO S.A. na dzień publikacji niniejszego raportu kwartalnego następujący akcjonariusze posiadają co najmniej 5% akcji na WZ Spółki:

Akcjonariusz	Liczba akcji i głosów	Wartość nominalna akcji (tys. PLN)	Udział w kapitale (w%)	Udział w głosach (w%)
Złota Rybka Sp. z o.o. z siedzibą w Straszynie	4 155 688	415,6	62,49%	62,49%
PKO BP Bankowy OFE oraz PKO Dobrowolny Fundusz Emerytalny (łącznie)*	676 479	67,6	10,17%	10,17%
w tym PKO BP Bankowy OFE samodzielnie	674 607	67,5	10,14%	10,14%

* zgodnie z zawiadomieniem z dnia 29 października 2024 r.

Wspólnikami spółki Złota Rybka Sp. z o.o. są członkowie organów Emitenta:

- Kazimierz Kustra – Członek Rady Nadzorczej, który posiada 2 000 udziałów o wartości nominalnej 100 000,00 zł, dające mu udział wynoszący 54,570% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników,
- Tomasz Kustra – Prezes Zarządu, który posiada 555 udziałów o wartości nominalnej 27 750,00 zł, dające mu udział wynoszący 15,143% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników,
- Joanna Szymczak – Wiceprezes Zarządu, która posiada 555 udziałów o wartości nominalnej 27 750,00 zł, dające jej udział wynoszący 15,143% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników,
- Karolina Goliszewska-Kustra – Wiceprezes Zarządu, która posiada 555 udziałów o wartości nominalnej 27 750,00 zł, dające jej udział wynoszący 15,143% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników.

Ponadto wskazane wyżej osoby, które łączą więzy pokrewieństwa, posiadają bezpośrednio akcje Spółki (co wskazano w punkcie VII). Łącznie wskazane osoby posiadają 367 794 akcje Spółki co stanowi 5,53% kapitału zakładowego i głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Wg stanu wiedzy Zarządu Spółki w okresie od przekazania ostatniego raportu okresowego, tj. od dnia 21.08.2026 r. do dnia przekazania niniejszego raportu nie wystąpiły zmiany w stanie posiadania znaczących akcjonariuszy.

VII. Zestawienie stanu posiadania akcji SEKO S.A. przez Osoby Zarządzające i Nadzorujące wraz ze wskazaniem zmiany w stanie posiadania od przekazania poprzedniego raportu okresowego

Zgodnie ze stanem wiedzy Zarządu SEKO S.A. na dzień przekazania niniejszego raportu kwartalnego stan posiadania akcji SEKO S.A. lub uprawnień do nich przez Osoby Zarządzające i Nadzorujące Spółki przedstawia się następująco:

VII.1. Zarząd Spółki

Tomasz Kustra, Prezes Zarządu Spółki posiada bezpośrednio 87.843 akcje SEKO S.A., co stanowi 1,32% kapitału zakładowego i głosów na WZ Spółki. Dodatkowo Tomasz Kustra posiada 555 udziałów o wartości nominalnej 27.750,00 zł w spółce Złota Rybka Sp. z o.o., podmiocie dominującym wobec Spółki, dające mu udział wynoszący 15,143% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników tej spółki. Złota Rybka Sp. z o.o. jest podmiotem dominującym wobec Spółki i na dzień przekazania niniejszego raportu posiada 4.155.688 akcji SEKO S.A. dających udział na poziomie 62,49% w kapitale zakładowym oraz w głosach na Walnym Zgromadzeniu Spółki. W związku z powyższym Tomasz Kustra w sposób pośredni posiada akcje dające mu udział na poziomie 9,46% w kapitale zakładowym Spółki oraz w głosach na WZ Spółki.

Joanna Szymczak, Wiceprezes Zarządu posiada bezpośrednio 94.541 akcji Spółki, co stanowi 1,42% kapitału zakładowego i głosów na WZ Spółki. Dodatkowo Joanna Szymczak posiada 555 udziałów o wartości nominalnej 27.750,00 zł w spółce Złota Rybka Sp. z o.o., podmiocie dominującym wobec Emitenta, dające jej udział wynoszący 15,143% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników tej spółki. W związku z powyższym Joanna Szymczak w sposób pośredni posiada akcje dające jej udział na poziomie 9,46% w kapitale zakładowym oraz w głosach na WZ Spółki.

Karolina Goliszewska-Kustra, Wiceprezes Zarządu posiada bezpośrednio 94.400 akcji Emitenta, co stanowi 1,42% kapitału zakładowego i głosów na WZ Spółki. Dodatkowo Karolina Goliszewska-Kustra posiada 555 udziałów o łącznej wartości nominalnej równej 27.750,00 zł w spółce Złota Rybka Sp. z o.o., podmiocie dominującym wobec Spółki, które dają jej udział wynoszący 15,143% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników tej spółki. W związku z powyższym Karolina Goliszewska-Kustra w sposób pośredni posiada akcje dające jej udział na poziomie 9,46% w kapitale zakładowym oraz w głosach na WZ Spółki.

VII.2. Rada Nadzorcza Spółki

Kazimierz Kustra, Członek Rady Nadzorczej Spółki, posiada bezpośrednio 91.010 akcji SEKO S.A., co stanowi 1,37% kapitału zakładowego i głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Dodatkowo Kazimierz Kustra posiada 2.000 udziałów o wartości nominalnej 100.000,00 zł w spółce Złota Rybka Sp. z o.o., podmiocie dominującym wobec Spółki, dające mu udział wynoszący 54,570% w kapitale zakładowym i w głosach na zgromadzeniu wspólników. W związku z powyższym Kazimierz Kustra w sposób pośredni posiada akcje Spółki dające mu udział na poziomie 34,10% w kapitale zakładowym Spółki oraz w głosach na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Danuta Kustra, Członek Rady Nadzorczej Spółki, nie posiada bezpośrednio żadnych akcji SEKO S.A. Danuta Kustra jest żoną Tomasza Kustry, Prezesa Zarządu Spółki. Akcje spółki SEKO S.A. oraz udziały Tomasza Kustry w spółce Złota Rybka Sp. z o.o., podmiocie dominującym wobec Spółki, są objęte małżeńską wspólnością ustawową.

Piotr Szymczak, Członek Rady Nadzorczej Spółki, nie posiada bezpośrednio żadnych akcji SEKO S.A. Piotr Szymczak jest mężem Joanny Szymczak, Wiceprezes Zarządu Spółki. Akcje spółki SEKO S.A. oraz udziały Joanny Szymczak w spółce Złota Rybka Sp. z o.o., podmiocie dominującym wobec Spółki, są objęte małżeńską wspólnością ustawową.

Według wiedzy Zarządu Spółki pozostali Członkowie Rady Nadzorczej tj. Eugeniusz Gostomski oraz Dorota Łempicka na dzień przekazania niniejszego raportu nie posiadają w sposób bezpośredni, bądź pośredni akcji SEKO S.A.

W okresie od przekazania ostatniego raportu okresowego, tj. od dnia 21.08.2026 r. do dnia przekazania niniejszego raportu, wg stanu wiedzy Zarządu Spółki, nie wystąpiły zmiany w stanie posiadania akcji Spółki przez Osoby Zarządzające i Nadzorujące.

VIII. Informacja o istotnych postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Spółka nie jest stroną istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

IX. Informacje o zawarciu przez Emitenta jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli zostały zawarte na warunkach innych niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości.

W III kwartale 2026 r. Spółka nie zawierała transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe.

X. Informacja o udzielonych znaczących poręczeniach i gwarancjach

W III kwartale 2026 r. spółka SEKO S.A. nie udzieliła znaczących gwarancji ani poręczeń.

Na dzień 30 września 2026 r. nie występowały znaczące gwarancje ani poręczenia udzielone przez Spółkę.

XI. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta

Wpływ sytuacji geopolitycznej na świecie, w szczególności konfliktów na Bliskim Wschodzie i w Ukrainie na działalność Spółki

W ocenie Zarządu Spółki na funkcjonowanie Spółki wpływają następujące czynniki rynkowe, na które z kolei wojna w Ukrainie ma lub może mieć istotny wpływ:

- kursy walutowe, w szczególności EUR/PLN (większość surowca rybnego wykorzystywanego przez Spółkę jest importowana),
- ceny ropy i produktów ropopochodnych,
- ceny gazu i energii elektrycznej,
- ceny surowców rolnych.

Spółka nie utrzymuje istotnych kontaktów handlowych z kontrahentami z Ukrainy, Białorusi i Rosji.

Niektórzy z dostawców Spółki zaopatrywali się w surowce, w szczególności rolne, w tych krajach, jednak sytuacja ta nie ma wpływu na ciągłość produkcji Spółki.

Zarząd Spółki monitoruje wszystkie czynniki związane z wojną w Ukrainie i innymi konfliktami oraz ich wpływ na działalność i sytuację finansową Spółki i będzie przekazywał informacje na ten temat zgodnie z wymogami wynikającymi z Rozporządzenia nr 596/2014 w sprawie nadużyć na rynku (MAR) lub w raportach okresowych.

Poza wyżej wymienionymi nie występują inne czynniki istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta

XII. Wskazanie czynników, które w ocenie SEKO S.A. będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

W ocenie Zarządu Spółki, istotnymi czynnikami mającymi wpływ na wyniki Spółki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału będą:

- presja cenowa ze strony największych odbiorców, w szczególności w kontekście rosnących cen surowca rybnego i nośników energii, które powodują konieczność wprowadzenia podwyżek cen wyrobów własnych (potencjalny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży i rentowność działalności),
- tempo wprowadzania nowych cenników sprzedaży produktów Spółki (potencjalny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży i rentowność działalności),
- ceny surowców produkcyjnych, w szczególności ryb (potencjalny wpływ na poziom kosztów produkcyjnych),
- popyt na produkty Spółki, szczególnie w okresie przed świętami Bożego Narodzenia, w którym tradycyjnie występuje największa sprzedaż ryb i przetworów rybnych (potencjalny wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży),

- ogólna sytuacja gospodarcza w kraju i nastroje konsumentów (potencjalny wpływ na poziom przychodów Spółki),
- ceny energii elektrycznej i gazu. Przy czym w zakładzie produkcyjnym Spółki funkcjonuje układ kogeneracyjny, w którym w procesie spalania gazu ziemnego jest produkowana energia elektryczna oraz ciepło technologiczne, które z kolei w procesie regeneracji może być przekształcone w chłód wykorzystywany w zakładzie. Produkowana w ten sposób energia elektryczna zaspokaja większość potrzeb Spółki w tym zakresie. W zależności od proporcji rynkowych cen energii elektrycznej oraz gazu ziemnego, Spółka może regulować proporcje między energią wytwarzaną samodzielnie, a tą dokupowaną na rynku. Daje to elastyczność w zarządzaniu miksem energetycznym w Spółce i w pewnym stopniu ogranicza wpływ wahań cen na koszty działalności Spółki,
- kurs polskiej waluty wobec walut zagranicznych, w szczególności euro (podstawowy surowiec produkcyjny Spółki tj. ryby świeże i mrożone jest w znacznym stopniu importowany, więc ewentualne osłabienie polskiej waluty wpłynie na wzrost bezpośrednich kosztów produkcyjnych, z kolei umocnienie złotówki będzie mieć odwrotny efekt),
- poziom rynkowych stóp procentowych, który będzie miał wpływ na koszt obsługi kredytów i pożyczek, a tym samym poziom kosztów finansowych (potencjalny wpływ na poziom kosztów finansowych),
- trwające na świecie konflikty i ich oddziaływanie na światową gospodarkę, zarówno na sferę realną, jak i na rynki finansowe,
- ceny paliw płynnych (potencjalny wpływ na poziom kosztów działalności),
- ceny usług, w szczególności transportowych (potencjalny wpływ na poziom kosztów działalności).
- czynniki związane z cyberbezpieczeństwem i funkcjonowaniem systemów informatycznych, a także konieczność dostosowania działalności Spółki do wymogów dyrektywy NIS2 i związane z tym dodatkowe koszty (negatywny wpływ na poziom kosztów działalności i wyniki finansowe Spółki oraz ryzyko zakłóceń w procesach operacyjnych),
- tempo wzrostu wynagrodzeń rynkowych (potencjalny wpływ na poziom kosztów produkcyjnych),
- sytuacja na rynku pracy (zarówno krajowym, jak i lokalnym), która ma wpływ na poziom rynkowych wynagrodzeń oraz dostępność pracowników (potencjalny wpływ na poziom kosztów produkcyjnych),

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez ARKADIUSZ
WSZEBOROWSKI
Data: 2026.10.30 08:10:25 CET

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Karolina
Goliszewska-Kustra
Data: 2026.10.30 11:28:54 CET

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez
Tomasz Kustra
Data: 2026.10.30 11:32:24
CET

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez
Joanna Katarzyńska
Szymczak
Data: 2026.10.30 11:33:46
CET