

SANOK RUBBER
GROUP



Śródroczne skrócone Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe
Grupy Kapitałowej Sanok Rubber Company
za III kwartał 2026 rok

Spis treści

sporządzone według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej
wraz z informacją finansową dotyczącą Sanok Rubber Company S.A.

Dane podstawowe o Grupie Sanok Rubber Company. 4
Oświadczenie Zarządu 7
Podstawowe zasady wyceny obowiązujące w Grupie: 7
Informacje finansowe - skonsolidowane - Grupy Sanok RC 11
Informacje finansowe dotyczące Sanok RC S.A. 28
Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej Sanok RC S.A. 28
Pozostałe informacje do skonsolidowanego śródrocznego raportu za III kwartał 2026r. 39

Dane podstawowe o Grupie Sanok Rubber Company

Niniejszy raport zawiera śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Sanok Rubber Company (dalej Sanok RC) i śródroczną informację finansową Sanok RC S.A. za III kwartał 2026r., przedstawione w polskich złotych („PLN"), gdzie wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach PLN.
Ewentualne różnice występujące w sumach wynikają z zaokrągleń kwot do tysięcy PLN.

Dane podstawowe o Sanok Rubber Company S.A. i zmiany w kapitale zakładowym

Sanok Rubber Company S.A. (do dnia 2 listopada 2015r.: Sanockie Zakłady Przemysłu Gumowego Stomil Sanok Spółka Akcyjna) z siedzibą w Sanoku, ulica Przemyska 24, w obecnej formie prawnej działa od 29 grudnia 1990 roku. Spółka powstała w wyniku przekształcenia przedsiębiorstwa państwowego. Spółka jest zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem 0000099813 prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Rzeszowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. Sanok RC S.A. jest jednostką dominującą w grupie kapitałowej liczącej łącznie 10 spółek i 1 Grupę kapitałową niższego szczebla, w skład której wchodzą: 1 podmiot dominujący 4 spółki zależne (w tym jedna spółka zawieszona) oraz jedna spółka stowarzyszona.

Uchwałą nr 22 Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 28 czerwca 2022 roku podjęło decyzję o utworzeniu Programu Motywacyjnego (I) na lata 2022-2024 oraz Uchwałą nr 3 Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 28 września 2023r. podjęło decyzję o utworzeniu Programu Motywacyjnego (II) na lata 2025-2029 w celu zapewnienia optymalnych warunków dla długoterminowego wzrostu wartości Spółki poprzez stworzenie bodźców, które zachęcą i zmotywują wykwalifikowane osoby, kluczowe dla realizacji strategii Spółki, do działania w interesie Spółki oraz jej akcjonariuszy poprzez umożliwienie tym osobom nabycia Akcji, a tym samym powiązanie interesów ekonomicznych tych osób z interesem Spółki i jej akcjonariuszy. Programy zostały utworzone dla Prezesa Zarządu, wybranych członków Zarządu Spółki oraz wybranych członków kadry kierowniczej Spółki oraz jej spółek zależnych kluczowych dla realizacji strategii Grupy. Mając na uwadze MSSF 2, „Płatności na bazie akcji", Spółka dokonała wyceny wartości godziwej programu motywacyjnego. Wycenę wykonano z wykorzystaniem metody Monte-Carlo. Założenia przyjęte do wyceny podano w sprawozdaniu finansowym Sanok RC S.A. za 2025 rok.

W dniu 29 czerwca 2026 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Sanok Rubber Company S.A. działając na wniosek Rady Nadzorczej Spółki oraz uwzględniając uprzednio wyrażoną przez Osoby Uprawnione zgodę, podjęło uchwałę w sprawie uchylenia Uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Sanok Rubber Company S.A. z dnia 28 września 2023r. w sprawie utworzenia programu motywacyjnego oraz zakończenia programu motywacyjnego wskutek niespełnienia warunku wynikowego. W wyniku zakończenia programu z kapitałów wyksięgowano kwotę 2 547 tys. zł dotyczącą warunku nierynkowego, natomiast kwotę 1 352 tys. zł dotyczącą warunku rynkowego TSR ujęto w wyniku i kapitale Spółki.

Na dzień 30 września 2026 r. wartość wycen programów motywacyjnych ujęta w kapitale wynosi 1 644,30 tys. zł.

W wyniku realizacji przez Sanok RC SA Programów nabywania akcji własnych dla dwóch programów motywacyjnych na lata 2022-2024 oraz na lata 2025-2029 Spółka nabyła 2 150 552 akcje własne (30 sierpnia 2022 r. oraz 11 stycznia 2024 r.). Wartość transakcji powiększona o koszty nabycia akcji własnych to 43.538,6 tys. zł.

Na dzień 30 września 2026 oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania oraz po stosownych uchwałach Rady Nadzorczej o spełnieniu warunków otrzymania opcji nabycia akcji dla poszczególnych lat programu na lata 2022-2024:

- opcje nabycia akcji przez Osoby Uprawnione w pierwszym roku programu zostały zrealizowane w stu procentach, łącznie w kwocie 3 725,8 tys. zł (268 819 szt.)

- opcje nabycia akcji przez Osoby Uprawnione w drugim roku programu zostały zrealizowane łącznie w kwocie 2 794,4 tys. zł (178 685 szt. akcji w 2025 r. oraz 22 928 szt. akcji w 2026 r.)

- opcje nabycia akcji przez Osoby Uprawnione w trzecim roku programu zostały zrealizowane łącznie w kwocie 3 468,5 tys. zł (250 254 szt. z 336 024 szt. stanowiących maksymalną liczbę akcji do objęcia).

NWZA Sanok RC S.A. w dniu 19 lutego 2026r. podjęło uchwałę w sprawie upoważnienia Zarządu do nabywania przez Spółkę akcji własnych w ramach programu nabywania akcji własnych w celu umorzenia ("Program") oraz utworzenia kapitału rezerwowego na potrzeby tego programu. Spółka Dominująca może nabyć nie więcej niż 5.376.384 akcji, stanowiących w dacie podjęcia niniejszej uchwały łącznie nie więcej niż 20 proc. kapitału zakładowego spółki. Cena nabycia Akcji nie może być niższa niż 10,00 zł oraz nie może być wyższa niż 22,50 zł za jedną Akcję.

Upoważnienie Zarządu do nabywania Akcji obowiązuje od dnia podjęcia niniejszej Uchwały do dnia 19 lutego 2029 roku, nie dłużej jednak niż do chwili całkowitego wykorzystania kapitału rezerwowego utworzonego w celu nabywania Akcji.

W celu sfinansowania nabywania Akcji w ramach Programu nabywania akcji własnych w celu umorzenia Walne Zgromadzenie postanowiło o utworzeniu kapitału rezerwowego na potrzeby Programu i przeznaczonego na zapłatę ceny za Akcje nabyte przez Spółkę Dominującą w ramach Programu i pokrycie kosztów ich nabycia. Na potrzeby zasilenia kapitału rezerwowego WZA zdecydowało o przeniesieniu kwoty 121.500.000 zł z kapitału zapasowego Spółki Dominującej na kapitał rezerwowy utworzony na potrzeby realizacji Programu. Tym samym kapitał zapasowy Spółki ulega odpowiedniemu zmniejszeniu o kwotę utworzonego kapitału rezerwowego.

W ramach Programu nabywania akcji własnych w celu umorzenia, Spółka nabyła łącznie 2.709.837 akcji własnych stanowiących 10,0805% kapitału zakładowego Spółki i uprawniających do 2.709.837 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, stanowiących 10,0805% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Walne Zgromadzenie podjęło Uchwałę nr 24 z 29 czerwca 2026 roku o umorzeniu 1 344 095 akcji własnych nabytych 29 stycznia 2024 w ramach programu skupu akcji dla zakończonego programu motywacyjnego (II) oraz 2 709 837 akcji własnych nabytych w celu umorzenia (łącznie 4 053 932 akcje). Umorzenie akcji następuje z chwilą obniżenia kapitału zakładowego Spółki, w drodze zmiany Statutu. Stosowne Uchwały (nr 25 i nr 26) zostały podjęte przez WZA w dniu 29 czerwca 2026 r. Zmiana Statutu wywołuje skutek prawny z dniem wpisania jej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego co nastąpiło 20 października 2026 r. (raport bieżący Spółki nr 39/2026 z 22.10.2026).

Na dzień 30 września 2026 Spółka posiadała łącznie 4 139 703 akcje własne, zaś na dzień przekazania niniejszego sprawozdania do publicznej wiadomości: 85 771 akcji własnych.

Po rejestracji przez sąd rejestrowy umorzenia akcji oraz obniżenia kapitału zakładowego Spółki:

a) kapitał zakładowy Spółki wynosi 4 565 598 zł i dzieli się na 22 827 990 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,20 zł każda,
b) ogólna liczba głosów wynikających z wyemitowanych akcji wynosi 22 827 990.

Podstawową działalnością Sanok RC S.A. jest produkcja i sprzedaż wyrobów gumowych (zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności – PKD - klasyfikowana do produkcji **pozostałych wyrobów gumowych**), którą można podzielić pod względem technologii wytwarzania na 4 zasadnicze grupy: artykuły formowe, artykuły wytłaczane, pasy klinowe i mieszanki gumowe.
Ponadto Spółka Dominująca prowadzi i sprzedaje rezultaty prac rozwojowych związanych z uruchomieniem nowych produktów, a także – w niewielkim zakresie – sprzedaje media energetyczne oraz towary i materiały.
Stosując kryterium podziału sprzedaży produktów i usług wg branż/produktów, wyodrębnia się cztery zasadnicze segmenty rynkowe, a w nich linie produktowe:

- **segment motoryzacji** - dotyczy sprzedaży: wyrobów gumowych, gumowo – metalowych, gumowo-tworzywowych i z TPE (stosowanych głównie w systemach uszczelnienia karoserii i systemach zawieszenia samochodów oraz zawieszeniach układu wydechowego), a także rezultatów prac rozwojowych, narzędzi i oprzyrządowania z tego obszaru,
- **segment budownictwa** - dotyczy sprzedaży: uszczelek systemowych stosowanych w produkcji stolarki okiennej i drzwiowej (tworzywowej, drewnianej, aluminiowej), systemach rynnowych i wentylacyjnych oraz uszczelek samoprzylepnych stosowanych do uszczelnień w stolarce już zamontowanej oraz elementów mocowania fasad,
- **segment rolnictwo i przemysł** - dotyczy sprzedaży: pasów klinowych, maszyn rolniczych i części zamiennych do nich oraz innych akcesoriów (towary dla rolnictwa – to przede wszystkim domena spółki SSD Sp. z o.o.), a także wyrobów dla farmacji (korki do zamykania fiolek szklanych i opakowań tworzywowych z antybiotykami, płynami infuzyjnymi i preparatami krwiopochodnymi oraz tłoczków do strzykawek jednorazowego użytku) i wyrobów gumowych do AGD. W związku z włączeniem grupy Teknikum segment ten został rozszerzony o następujące rodzaje wyrobów: węże przemysłowe, wyroby formowe z gumy, silikonu i tworzyw sztucznych do zastosowań technicznych oraz rozwiązania do ochrony urządzeń przemysłowych przed zużyciem i korozją,
- **segment mieszanek gumowych** - dotyczy sprzedaży mieszanek dla producentów wyrobów gumowych, które są wytwarzane w ramach mocy produkcyjnych nie dedykowanych dla własnych produktów,
- **segment pozostałe** dotyczy sprzedaży pozostałej, która nie jest ujęta w działalności wymienionej w powyższych segmentach.

Uzupełniającym segmentem sprawozdawczym, dla którego prezentowane są przychody ze sprzedaży jest segment geograficzny określany na podstawie lokalizacji rynków zbytu. Wyodrębnia się:

- Rynek krajowy (Polska),
- Rynek Unii Europejskiej,
- Rynek Europy Wschodniej,
- Pozostałe rynki.

Dane podstawowe o spółkach zależnych w Grupie Sanok Rubber

Wg stanu na 30.09.2026r. w Grupie Sanok RC funkcjonowały następujące spółki zależne:

Lp	Nazwa Spółki zależnej	% udziałów/ % praw głosu Sanok RC SA	Podstawowy przedmiot działalności
1	Stomil Sanok Dystrybucja Spółka z o. o z siedzibą w Kostrzynie	100% / 100%	Sprzedaż na rynku wtórnym wyrobów produkowanych przez Sanok RC S.A. oraz sprzedaż części zamiennych, materiałów eksploatacyjnych i maszyn dla rolnictwa. Sprzedaż towarów nie produkowanych przez Sanok RC S.A. za 9 m-cy 2026 roku stanowiła 54,0% sprzedaży Spółki.
2	Stomil Sanok Ukraina z siedzibą w Równem (Ukraina)	100% / 100%	Dystrybucja i sprzedaż na rynku ukraińskim wyrobów pochodzących z produkcji Grupy Sanok RC.
3	Stomil Sanok Wiatka Spółka Akcyjna Typu Zamkniętego z siedzibą w Kirowie (Rosja)	81,1% / 81,1%	Spółka przeznaczona do sprzedaży – wykazana w sprawozdaniu skonsolidowanym jako działalność zaniechana.
4	Produkcyjno - Handlowe Unitarne Przedsiębiorstwo Stomil Sanok BR z siedzibą w Brześciu (Białoruś)	100% / 100%	Produkcja wyrobów wytłaczanych do stolarki okiennej oraz produkcja wyrobów formowych do AGD.
5	Colmant Cuvelier RPS S.A.S. z siedzibą w Villers-la-Montagne (Francja)	100% / 100%	Produkcja i sprzedaż mieszanek gumowych oraz dystrybucja elementów systemów napędów.
6	Stomet Spółka z o. o. z siedzibą w Sanoku	100% / 100%	Wytwarzanie oprzyrządowania do produkcji wyrobów gumowych i tworzywowych oraz wykonywanie remontów maszyn i urządzeń – głównie na zamówienie spółek Grupy. Sprzedaż wyrobów i usług poza Grupę za 9 m-cy 2026r stanowiła 15,9% sprzedaży Spółki
7	Świerkowy Zdrój Medical Spa Sp. z o.o. z siedzibą w Rymanowie Zdroju	100% / 100%	Organizowanie i świadczenie usług w zakresie lecznictwa, sanatorium, rehabilitacji, wypoczynku, rekreacji, turystyki, hotelarstwa i gastronomii.
8	Draftex Automotive GmbH, Grefrath (Niemcy)	100% / 100%	Produkcja i sprzedaż uszczelnień karoserii dla sektora samochodów premium na rynku niemieckim. Spółka posiada udziały (14,5%) w spółce produkcyjnej Qingdao Masters of Rubber and Plastics Co. Ltd (QMRP) z siedzibą w Jiaozhou City (Chiny).
9	SMX Rubber Company S.A. de C.V.	99%/99%	Spółka SMX została utworzona jako odrębny podmiot prawny, docelowo realizujący bezpośrednią sprzedaż do klientów ulokowanych w Meksyku. Spółka SMX pozostaje spółką zależną o minimalnym zakresie działania i z minimalnymi zasobami celem optymalizacji kosztów związanych z rozwojem Grupy Sanok RC Pozostałe 1% udziałów w posiadaniu spółki „Stomet" Sp. z o.o.
10	BSP Bracket System Polska z siedzibą w Warszawie	51,02%/51,02%	BSP Bracket System jest firmą o charakterze produkcyjno-handlowym, działającą w segmencie infrastruktury (non-automotive), zajmującą się kompleksowo zagadnieniami dotyczącymi elewacji wentylowanych oraz techniki zamocowań.
11	Teknikum Group Ltd Finlandia z siedzibą w Sastamala – Podmiot dominujący w Grupie Teknikum	70%/70%*	Spółka dominująca w Grupie Teknikum. Spółka świadczy usługi wspólne na spółek w Grupie Teknikum (administracja, finanse, marketing, HR, IT)
11a	Teknikum Oy (Ltd) z siedzibą w Sastamala Finlandia	70%/70%	Spółka zależna od Teknikum Group Ltd. Posiada 3 zakłady produkcyjne w Sastamala i 1w Kerava. Produkcja spółki obejmuje; węże przemysłowe, wyroby formowane, wyroby poliureatanowe, powłoki gumowe, wyroby z tworzyw sztucznych oraz mieszanki gumowe. Sprzedaje głównie na rynku fińskim. Spółka posiada 100% udziałów w Teknikum North America Ltd – działalność spółki jest zawieszona.
11b	Teknikum Kft z siedzibą w Jászladány, Węgry	70%/70%	Spółka zależna od Teknikum Group Ltd. Produkcja spółki obejmuje wyroby z tworzyw sztucznych oraz wyroby piankowe.
11c	Teknikum GmbH z siedzibą w Mülheim, Niemcy	70%/70%	Spółka zależna od Teknikum Group Ltd. Spółka handlowa zajmująca się sprzedażą, obsługą klienta oraz dystrybucją wyrobów produkowanych przez Teknikum Oy (Ltd) na terenie Europy.
11d	Sammaliston Sauna Oy z siedzibą w Noki, Finlandia	23,1%/23,1%	Spółka stowarzyszona prowadzi sauny rekreacyjne, które są okazjonalnie wykorzystywane przez pracowników, klientów i udziałowców Grupy Teknikum.

W dniu 22.01.2026 nastąpiło wykreślenie Spółki PHU Stomil East Sp. z o. o. w likwidacji z siedzibą w Sanoku, tym samym proces likwidacji został zakończony, a spółka uległa dekonsolidacji.

Poza likwidacją Spółki Stomil East w trakcie okresu sprawozdawczego nie było żadnych zmian w strukturze Grupy Kapitałowej

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki Dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe i dane porównywalne oraz informacja finansowa Sanok RC S.A. sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz, że odzwierciedlają one w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy, a także jej wynik finansowy. Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej /Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSSF/MSR) oraz interpretacjami przyjętymi przez Komisję Europejską.
Skonsolidowane śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2026r. do 30 września 2026r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2025r. i 30 września 2025r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej i dla sprawozdania ze zmian w kapitale własnym oraz za okres od 1 stycznia 2025r. do 30 września 2025r. dla rachunku zysków i strat, sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych.
Sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności i braku przesłanek wskazujących na takie zagrożenie.
Zarząd Spółki Dominującej nie stwierdza, na dzień podpisania sprawozdania, istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności przez którąkolwiek spółkę z Grupy, wykazaną w sprawozdaniu finansowym jako działalność kontynuowana w okresie 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności..
Niniejsze sprawozdanie zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa*.
Analogiczne procedury i zasady obowiązywały przy sporządzaniu informacji finansowej Sanok RC S.A.

Podstawowe zasady wyceny obowiązujące w Grupie

a. Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia i amortyzowane liniowo przez okres ich planowanej ekonomicznej użyteczności: budynki – 40 lat, budowle – od 10 do 40 lat, urządzenia techniczne i maszyny – od 3 do 14 lat, środki transportu – 5 lat.

   Grunty w użytkowaniu wieczystym spełniają wymogi uznania ich jako aktywa (mają wartość zbywalną, można je sprzedać) i w bilansie prezentowane są w wartości brutto – nie podlegają amortyzacji, gdyż ich wartość rezydualna jest co najmniej równa ich wartości księgowej.

   Część środków trwałych stanowi zabezpieczenie kredytów.

b. Wartości niematerialne - główną pozycję stanowią koszty prac rozwojowych związanych z wprowadzeniem do produkcji i sprzedaży nowych wyrobów. Wyceniane są one w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia. Zakończone prace rozwojowe (które nie zostały sprzedane) są amortyzowane, co do zasady przez przewidywany okres uzyskiwania przychodów ze sprzedaży danego przedsięwzięcia, jednak nie dłużej niż 5 lat. Prace rozwojowe w trakcie realizacji są wykazywane jako wartości niematerialne w toku wytwarzania.

c. Nieruchomości inwestycyjne wyceniane są w wartości godziwej.

d. Udziały i akcje wyceniane są w cenie nabycia skorygowanej o odpisy aktualizujące.

e. Zapasy materiałów i towarów wykazywane są w cenie nabycia nie wyższej od ich wartości netto możliwej do odzyskania. Produkcja w toku, półfabrykaty oraz wyroby gotowe wyceniane są w koszcie wytworzenia nie wyższym od cen sprzedaży. Rozchody zapasów odbywają się generalnie wg poniższych zasad:

   – materiały, towary - wg ceny średnioważonej,

   – wyroby gotowe i półfabrykaty - wg cen ewidencyjnych korygowanych odchyleniami do poziomu rzeczywistego kosztu wytworzenia.

   W pozycji produkcji w toku prezentowane są półfabrykaty, niezakończona produkcja wyrobów oraz usługi w trakcie realizacji – podlegające sprzedaży (zamówienia krótkoterminowe).

f. Należności i zobowiązania wykazuje się w wartości nominalnej. Główną pozycję należności stanowią należności z tytułu dostaw i usług. Z uwagi na krótki termin ich płatności wykazywane są one w wartości nominalnej. Na podstawie indywidualnej oceny zagrożenia płatności należności tworzone są odpisy aktualizujące ich wartość. Odpisem aktualizującym ogólnym – wg polityki rachunkowości – korygowana jest wartość należności przeterminowanych, które nie zostały objęte odpisem szczegółowym.

g. Środki pieniężne obejmują gotówkę w kasie i na rachunkach bankowych.

h. Prezentowane w bilansie aktywa i zobowiązania finansowe obejmują instrumenty pochodne, które wyceniane są w wartości godziwej przez wynik finansowy. W zobowiązaniach finansowych prezentowane są także zobowiązania z tytułu leasingu finansowego.

i. Podatek dochodowy w rachunku zysków i strat obejmuje zobowiązanie podatkowe wynikające z działalności bieżącego okresu oraz podatek odroczony rozliczany z wynikiem finansowym w prezentowanym okresie.

   Podatek odroczony liczony jest od przejściowych różnic między wartością bilansową i podatkową składników aktywów i pasywów, które wyceniane są według stawki podatkowej obowiązującej na dzień bilansowy. Główne przyczyny różnicujące wartość bilansową i podatkową aktywów i zobowiązań to: okres ekonomicznej użyteczności środków trwałych, niezrealizowane różnice kursowe od należności i zobowiązań, a także odpisy aktualizujące aktywa oraz rezerwy.

   Podatek odroczony od zdarzeń odnoszonych bezpośrednio w kapitał własny, także odnoszony jest w kapitał własny.

j. **Rezerwy** – na dzień bilansowy wykazano rezerwy (poza rezerwami na podatek odroczony opisanymi wyżej) na świadczenia pracownicze i ryzyko gospodarcze.

Rezerwy na świadczenia pracownicze obejmują rezerwy na:

- niewykorzystane urlopy wypoczynkowe – szacowane są w miesiącu, w którym pracownicy nabyli prawo do urlopów w wysokości wynikającej z iloczynu ilości dni niewykorzystanego urlopu i średniego wynagrodzenia z okresu szacunku, powiększonego o narzuty płatne na rzecz ZUS;
- premie dotyczące okresu sprawozdawczego płatne w następnym okresie – obliczane są na podstawie zasad wynikających z Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy (ZUZP), a dla pracowników nie objętych ZUZP w oparciu o dane statystyczne z poprzednich okresów sprawozdawczych;
- nagrody jubileuszowe - przysługują pracownikom, którzy zostali zatrudnieni w Sanok RC SA przed 1.07.2007r.i nabyli do nich prawo na mocy ZUZP po przepracowaniu określonego czasu (staż pracy);
- odprawy emerytalno-rentowe - są należne z tytułu przejścia na rentę lub emeryturę - na zasadach i w wysokościach określonych w ZUZP oraz w Kodeksie Pracy.

Wycena rezerw na nagrody jubileuszowe oraz na odprawy emerytalno–rentowe dokonywana jest przez niezależnego aktuariusza. Świadczenia te ujmowane są jako rezerwy i koszty wynagrodzeń.

Na każdy dzień bilansowy powyższe szacunki podlegają weryfikacji.

Szacunki **rezerw na ryzyko gospodarcze** oparte są o ocenę konkretnych zdarzeń.

Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności emitenta w prezentowanym okresie

Prawie w każdym z wyodrębnionych segmentów działalności występuje sezonowość, ale w różnych okresach roku, co powoduje, że globalna wartość przychodów ze sprzedaży nie podlega istotnym wahaniom w poszczególnych kwartałach roku.

Informacje o odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwróceniu odpisu z tego tytułu.

Informacje w powyższym zakresie dla Grupy Kapitałowej zawiera nota 5.5, a dla Sanok RC S.A. nota 6.4.

Informacje o odpisach aktualizujących z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwróceniu takich odpisów

W okresie 9 miesięcy 2026r. poza odpisami wymienionymi powyżej, odpisami lub odwróceniem odpisów na należności z tytułu utraty ich wartości (noty - odpowiednio - 5.6, 6.5) oraz odpisami na wartości niematerialne (noty - odpowiednio - 5.2, 6,2), Spółki Grupy kapitałowej włączone do konsolidacji nie dokonały innych odpisów na aktywa wymienione w tytule.
Zgodnie z MSSF 9 „Instrumenty finansowe" wprowadzona koncepcja oczekiwanej straty kredytowej zamiast straty poniesionej skutkuje rozpoznaniem odpisu z tytułu utraty wartości aktywów już od momentu ich początkowego ujęcia.

Odpisy na aktywa

Sprawozdanie Jednostki Dominującej:

	Stan na 31.12.2025	utworzone(+) rozwiązane (-) odpisy przez wynik finansowy	umorzone odpisy poza wynikiem finansowym	Stan na 30.09.2026
Odpis na pożyczki i odsetki od pożyczek	30 541	-8 992	0	21 549
Rezerwa na poręczenie za kredyt sp. zależnej	3	0	0	3
Odpis na udziały w spółkach zależnych	68 818	-33	0	68 785
Odpis na udziały w pozostałych spółkach	44	-44	0	0
Odpis na należności*	3 942	-237	0	3 705
Odpis na zapasy**	9 328	133	0	9 461
	112 676	**-9 173**	**0**	**103 503**

Sprawozdanie Skonsolidowane:

	na 31.12.2025	Różnice kursowe z przeliczenia	utworzone(+) rozwiązane (-) odpisy przez wynik finansowy	umorzone odpisy poza wynikiem finansowym	na 30.09.2026
Odpis na należności*	5 261	25	6	441	5 733
Odpis na zapasy**	24 344	439	2 983	0	27 766
	29 605	**464**	**2 989**	**441**	**33 499**

*Szczegóły w notach 5.6 i 6.5
**Szczegóły w notach 5.5 i 6.4

Informacje o utworzeniu, zwiększeniu, wykorzystaniu i rozwiązaniu rezerw

Informacje w powyższym zakresie w odniesieniu do Grupy Kapitałowej zawierają noty 5.7 i 5.8 -, a dla Sanok RC S.A. noty 6.6 i 6.7.

Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Informacje w powyższym zakresie w odniesieniu do Grupy Kapitałowej zawiera nota 5.4, a dla Sanok RC S.A. nota 6.3.

Przychody z umów z klientami

Tabela poniżej przedstawia przychody z tytułu umów z klientami w podziale na kategorie, które odzwierciedlają sposób, w jaki czynniki ekonomiczne wpływają na charakter, kwotę, termin płatności oraz niepewność przychodów i przepływów pieniężnych
Stan na dzień 30.09.2026

Wyszczególnienie	Sprzedaż na rynku krajowym	Sprzedaż na rynku Unii Europejskiej	Sprzedaż na rynku Europy Wschodniej	Sprzedaż na pozostałych rynkach	Razem sprzedaż
Wyroby dla motoryzacji	31 640	347 266	34	97 351	**476 291**
Mieszanki gumowe	58 456	54 541	3	3 826	**116 826**
Uszczelki stolarkowe	62 751	14 669	881	15	**78 316**
Pasy klinowe	26 275	20 977	2 849	5 282	**55 383**
Maszyny rolnicze i części zamienne do maszyn	46 515	1 131	0	0	**47 646**
Wyroby dla przemysłu wydobywczego	0	83 117	0	0	**83 117**
Uszczelki samoprzylepne	23 776	15 568	4 123	810	**44 277**
Wyroby z tworzyw sztucznych i pianki	0	36 430	0	0	**36 430**
Usługi przemysłowe	6 297	1 418	0	1 144	**8 859**
Usługi sanataryjno - wypoczynkowe	20 016	0	0	0	**20 016**
Inne wyroby przemysłowe i rolnicze	13 321	202	0	0	**13 523**
Elementy mocowania fasad	21 761	2 207	0	4 738	**28 706**
Węże przemysłowe	3 235	39 112	0	13 052	**55 399**
Pozostałe wyroby	2 606	7 854	0	7 227	**17 687**
Wyroby dla farmacji	6 682	3 198	1 304	24	**11 208**
Wyroby AGD	440	659	944	0	**2 043**
Razem sprzedaż	**323 771**	**628 349**	**10 138**	**133 469**	**1 095 727**

Stan na dzień 30.09.2025

Wyszczególnienie	Sprzedaż na rynku krajowym	Sprzedaż na rynku Unii Europejskiej	Sprzedaż na rynku Europy Wschodniej	Sprzedaż na pozostałych rynkach	Razem sprzedaż
Wyroby dla motoryzacji	29 591	354 152	50	114 067	**497 860**
Mieszanki gumowe	56 159	40 521	8	4 536	**101 223**
Uszczelki stolarkowe	60 159	10 377	850	15	**71 401**
Pasy klinowe	26 037	22 714	5 047	4 450	**58 247**
Maszyny rolnicze i części zamienne do maszyn	58 010	2 657	0	0	**60 667**
Wyroby dla przemysłu wydobywczego	0	82 333	0	0	**82 333**
Uszczelki samoprzylepne	21 719	15 363	5 088	685	**42 855**
Wyroby z tworzyw sztucznych i pianki	2	44 019	0	0	**44 021**
Usługi przemysłowe	7 129	1 196	0	192	**8 518**
Usługi sanataryjno - wypoczynkowe	17 776	0	0	0	**17 776**
Inne wyroby przemysłowe i rolnicze	14 030	115	0	0	**14 145**
Elementy mocowania fasad	25 438	1 052	0	6 581	**33 072**
Węże przemysłowe	2 448	30 284	0	11 729	**44 461**
Pozostałe wyroby	2 939	7 026	0	6 053	**16 018**
Wyroby dla farmacji	6 912	5 615	1 117	27	**13 672**
Wyroby AGD	756	1 413	4 256	0	**6 425**
Razem sprzedaż	**329 107**	**618 839**	**16 415**	**148 333**	**1 112 694**

Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

W dniu 7 kwietnia 2026 roku Walne Zgromadzenie spółki zależnej Teknikum-Yhtiöt Oy uchwaliło wypłatę dywidendy na rzecz Sanok RC SA w kwocie 2,1 mln EUR. Zapłata nastąpiła 30.09.2026r.

Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

Zobowiązania warunkowe zaprezentowane poniżej wynikają w głównej mierze z zabezpieczenia kredytów. Oprócz tytułów wymienionych w zestawieniu, zabezpieczeniem są również: weksle In blanco, cesje praw z umów ubezpieczeń, pełnomocnictwa do rachunków bankowych.

Wyszczególnienie	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025
Zabezpieczenia na majątku	**377 251**	**346 652**
zastaw na maszynach, urządzeniach	105 866	82 335
zastaw na zapasach	54 738	54 644
cesja należności	1 485	925
hipoteka kaucyjna	215 162	208 748
Zabezpieczenia pozostałe	**6 972**	**7 074**
weksli własnych - zabezpieczenie dotacji	5 859	5 511
gwarancji udzielonych za spółki z Grupy	1 113	1 563
Razem zobowiązania warunkowe	**384 223**	**353 726**

Zdarzenia i sytuacje wymienione w § 66.5 pkt. 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 20 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018r.

Zdarzenia i sytuacje wymienione w § 66.5 pkt. 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 20 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U z dn. 20.04.2018r. poz. 757) - poza opisanymi w niniejszym raporcie – **nie wystąpiły lub nie są istotne**, przy czym jako istotne i znaczące uznaje się zdarzenia, których równowartość stanowi 10% kapitałów własnych lub 10% przychodów ze sprzedaży.

Informacje finansowe - skonsolidowane - Grupy Sanok RC
Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej

Wyszczególnienie	Nota	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025	30.09.2025 (niebadane)
Rzeczowe aktywa trwałe	5.1	466 336	472 210	475 819
Nieruchomości inwestycyjne		5 497	5 479	5 565
Wartość firmy	5.2	41 208	40 638	40 948
Wartości niematerialne inne niż wartość firmy	5.2	53 918	59 306	62 141
Należności długoterminowe		4 384	4 348	4 274
Aktywa z tytułu umów		0	0	1 017
Aktywa finansowe	5.3	411	414	488
Inwestycje rozliczane zgodnie z metodą praw własności		337	293	346
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5.4	23 905	29 571	30 810
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne		1 312	2 028	2 532
Razem aktywa trwałe		**597 308**	**614 287**	**623 940**
Zapasy	5.5	304 340	268 214	265 978
Należności handlowe	5.6	222 668	193 089	229 572
Należności krótkoterminowe inne		15 847	17 020	16 682
Należności z tytułu podatku dochodowego		2 121	2 131	3 295
Aktywa z tytułu umów		0	0	38
Rozliczenia międzyokresowe czynne		7 578	4 193	8 579
Aktywa finansowe	5.3	627	0	1 001
Środki pieniężne		131 200	120 949	81 827
Aktywa zakwalifikowane jako przeznaczone do sprzedaży		601	144	280
Razem aktywa obrotowe		**684 982**	**605 740**	**607 252**
AKTYWA RAZEM		1 282 290	1 220 027	1 231 191

Wyszczególnienie	Nota	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025	30.09.2025 (niebadane)
Kapitał akcyjny		5 376	5 376	5 376
Akcje własne		-91 928	-37 336	-37 463
Kapitał z wyceny programu motywacyjnego		1 644	3 447	3 421
Kapitał z wyceny opcji umowy inwestycyjnej		-49 238	-49 238	-50 241
Kapitał rezerwowy na program skupu akcji własnych		63 121	49 230	49 230
Statutowy kapitał zapasowy		1 792	1 792	1 792
Zyski zatrzymane		592 828	610 285	598 226
Różnice kursowe z przeliczenia		-10 783	-14 954	-15 352
Razem kapitał własny Jednostki Dominującej		**512 812**	**568 602**	**554 989**
Udziały niekontrolujące		29 433	31 088	30 213
Ogółem kapitał własny Jednostki Dominującej i udziały niekontrolujące		**542 245**	**599 690**	**585 202**
Kredyty i papiery dłużne		317 196	265 517	268 676
Rezerwy długoterminowe	5.7	17 267	17 632	17 563
Przychody przyszłych okresów		8 792	8 732	10 021
Rezerwa na podatek odroczony	5.4	10 622	13 580	14 265
Zobowiązania długoterminowe		304	455	422
Zobowiązania finansowe z tyt. leasingu		18 650	15 409	16 862
Zobowiązanie finansowe z tytułu wyceny opcji		53 534	51 812	50 241
Zobowiązania długoterminowe razem		**426 365**	**373 137**	**378 050**
Kredyty i papiery dłużne		48 527	35 884	37 530
Zobowiązania handlowe		133 805	113 872	122 724
Inne zobowiązania finansowe		1 943	0	39
Zobowiązania finansowe z tyt. leasingu		7 265	6 697	6 090
Zobowiązania krótkoterminowe inne		49 401	37 258	39 967
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		2 631	884	1 330
Zobowiązania z tytułu umów		2 464	1 491	12 293
Przychody przyszłych okresów		11 952	3 293	585
Rezerwy krótkoterminowe z tyt. świadczeń pracowniczych	5.8	45 584	41 220	39 240
Rezerwy krótkoterminowe pozostałe	5.8	9 507	6 457	7 863
Zobowiązania klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży		601	144	280
Zobowiązania krótkoterminowe razem		**313 680**	**247 200**	**267 939**
PASYWA RAZEM		1 282 290	1 220 027	1 231 191

Skonsolidowany Rachunek Zysków i Strat

Wyszczególnienie	01.07.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.07.2025-30.09.2025 (niebadane)	01.01.2025-30.09.2025 (niebadane)
Przychody ze sprzedaży	346 816	1 095 727	365 885	1 112 694
Koszt własny sprzedaży	275 455	856 584	288 725	877 291
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	**71 361**	**239 143**	**77 160**	**235 403**
Koszty sprzedaży	10 951	32 469	11 153	33 617
Koszty ogólnego zarządu	51 298	160 658	46 581	152 356
Pozostałe przychody operacyjne	380	2 545	942	3 338
Pozostałe koszty operacyjne	1 165	2 821	605	2 234
Wynik na dekonsolidacji	0	0		0
Wynik z działalności operacyjnej	**8 327**	**45 740**	**19 763**	**50 534**
Strata(zysk) z tytułu utraty wartości (odwrócenia strat) należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności zgodnie z MSSF9	192	6	-227	410
Przychody finansowe	9 616	11 803	3 513	11 283
Koszty finansowe	16 518	26 602	6 571	15 984
Wynik brutto (przed opodatkowaniem)	**1 233**	**30 935**	**16 932**	**45 423**
Podatek dochodowy razem	1 375	7 393	5 924	13 562
Wynik netto z działalności kontynuowanej	**-142**	**23 542**	**11 008**	**31 861**
Wynik netto z działalności zaniechanej	**144**	**-21**	**89**	**-129**
Wynik netto	**2**	**23 521**	**11 097**	**31 732**
z tego przypadający				
udziałowcom jednostki dominującej	**-379**	**22 880**	**10 319**	**29 981**
z działalności kontynuowanej	-496	22 897	10 246	30 085
z działalności zaniechanej	117	-17	73	-104
udziałom niekontrolującym	**381**	**641**	**778**	**1 751**
z działalności kontynuowanej	354	645	762	1 776
z działalności zaniechanej	27	-4	16	-25
Średnia ważona liczba akcji		23 700 034		25 014 632
Zysk na jedną akcję z działalności kontynuowanej		0,97		1,20
Zysk na jedną akcję z działalności zaniechanej		0,00		0,00
Zysk na jedną akcję		0,97		1,20
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji		24 895 373		26 881 922
Rozwodniony zysk na jedną akcję z działalności kontynuowanej		0,92		1,12
Rozwodniony zysk na jedną akcję z działalności zaniechanej		0,00		0,00
Rozwodniony zysk na jedną akcję		0,92		1,12

Wyszczególnienie	01.07.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.07.2025-30.09.2025 (niebadane)	01.01.2025-30.09.2025 (niebadane)
Przychody ze sprzedaży produktów	316 972	995 957	334 864	1 002 288
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	27 029	85 980	24 256	94 741
Pozostałe przychody	2 815	13 790	6 765	15 665
Razem przychody ze sprzedaży	**346 816**	**1 095 727**	**365 885**	**1 112 694**
z tego:				
- sprzedaż krajowa	105 125	323 771	113 790	329 107
- sprzedaż zagraniczna	241 692	771 956	252 095	783 587

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów

Wyszczególnienie	01.07.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.07.2025-30.09.2025 (niebadane)	01.01.2025-30.09.2025 (niebadane)
Wynik netto	2	23 521	11 097	31 732
Pozycje podlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	110	5 826	1 498	814
Różnice kursowe z przeliczenia	110	5 826	1 498	814
Pozycje nie podlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	522	-88	-552	673
Zyski/straty aktuarialne z uwzględnieniem podatku dochodowego	522	-88	-552	673
Inne dochody razem	632	5 738	946	1 487
Całkowite dochody ogółem	634	29 259	12 043	33 219
z tego przypadające:				
udziałowcom jednostki dominującej wynikające z:	109	26 963	10 696	30 830
działalności kontynuowanej	109	26 963	10 171	30 501
działalności zaniechanej	0	0	525	329
udziałom niekontrolującym	525	2 296	1 347	2 389
działalności kontynuowanej	525	2 296	1 347	2 389
działalności zaniechanej	0	0	0	0

Skonsolidowane Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych

Wyszczególnienie	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-30.09.2025 (niebadane)
Zysk netto	**23 521**	**31 732**
Korekty razem o pozycje:	**74 405**	**70 913**
Amortyzacja	60 102	61 792
Zyski, straty z tytułu różnic kursowych netto	12 420	-149
Odsetki	8 090	8 245
Podatek dochodowy od zysku przed opodatkowaniem	4 436	2 713
Zysk, strata z działalności inwestycyjnej	2 889	1 127
Zmiana stanu rezerw	4 091	-14 716
Zmiana stanu zapasów	-36 126	6 171
Zmiana stanu należności	-28 634	-29 459
Zmiana stanu zobowiązań	35 212	21 481
Zmiana stanu czynnych rozliczeń międzyokresowych i przychodów przyszłych okresów	11 715	5 961
Pozostałe korekty	210	7 747
Podatek dochodowy zapłacony	-2 148	-2 714
Środki pieniężne z działalności zaniechanej	-275	-136
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**95 503**	**99 793**
Wpływy ze sprzedaży środków trwałych i aktywów niematerialnych i prawnych	11 381	578
Zakup środków trwałych i aktywów niematerialnych i prawnych	-51 395	-55 832
Inne przepływy inwestycyjne	-3 864	-54
Wpływy z aktywów finansowych	0	52 996
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**-43 878**	**-2 312**
Wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów	68 345	0
Spłata kredytów	-13 626	-10 418
Zapłacone odsetki	-7 750	-9 799
Nabycie akcji własnych	-58 378	0
Wpływ z tytułu realizacji programu motywacyjnego	3 786	2 710
Wydatki finansowe z tytułu leasingu	-6 742	-6 008
Dywidendy wypłacone na rzecz właścicieli	-27 291	-37 755
Inne wpływy/wydatki	115	50
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**-41 541**	**-61 220**
Zmiana stanu środków pieniężnych	**10 084**	**36 261**
Różnice kursowe netto na środkach pieniężnych i ekwiwalentach	167	-19
Środki pieniężne na początek okresu	120 949	45 585
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	10 251	36 242
Środki pieniężne na koniec okresu	**131 200**	**81 827**
w tym o ograniczonej możliwości dysponowania	2 168	100

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitałach Własnych

Wyszczególnienie	Kapitał zakładowy	Akcje własne	Kapitał z wyceny programu motywacyjnego	Kapitał rezerwowy na program skupu akcji własnych	Kapitał z wyceny opcji umowy inwestycyjnej	Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane	Różnice kursowe z przeliczenia	Razem kapitały własne	Udziały niekontrolujące	OGÓŁEM kapitał własny
Stan na 01.01.2025r	**5 376**	**-40 173**	**1 347**	**0**	**49 230**	**1 792**	**579 938**	**-16 135**	**581 375**	**5 172**	**586 547**
Wynik netto za 9 m-cy 2025 roku							29 981		**29 981**	1 751	31 732
Inne całkowite dochody za 9 m-cy 2025 rok							673	175	**849**	638	1 487
Wycena programu motywacyjnego			2 074				70		**2 144**		2 144
Podział wyniku finansowego - przekazanie na dywidendę							-37 755		**-37 755**	-3 860	-41 615
Podział wyniku finansowego - dofinansowanie ZFŚS							-379		**-379**		-379
Realizacja programu motywacyjnego		2 710							**2 710**		2 710
Rozliczenie sprzedaży udziałów							25 698	608	**26 306**	26 511	52 817
Wycena opcji umowy inwestycyjnej				-50 241					**-50 241**		-50 241
Razem zmiany	0	2 710	2 074	-50 241	0	0	18 288	783	-26 384	25 041	-1 343
Stan na 30.09.2025r (niebadane)	**5 376**	**-37 463**	**3 421**	**-50 241**	**49 230**	**1 792**	**598 226**	**-15 352**	**554 989**	**30 213**	**585 202**
Stan na 01.01.2025	**5 376**	**-40 173**	**1 347**	**49 230**	**0**	**1 792**	**579 938**	**-16 135**	**581 375**	**5 172**	**586 547**
Wynik netto za 2025							41 394		**41 394**	2 935	44 329
Inne całkowite dochody za 2025 rok							686	573	**1 259**	330	1 589
Wycena programu motywacyjnego			2 100				703		**2 803**		2 803
Podział wyniku finansowego - przekazanie na dywidendę							-37 755		**-37 755**	-3 860	-41 615
Realizacja programu motywacyjnego		2 837							**2 837**		2 837
Rozliczenie sprzedaży udziałów							25 698	608	**26 306**	26 511	52 817
Pozostałe zmiany (wycena programu i dofinansowanie ZFŚS)					-49 238		-379		**-49 617**		-49 617
Razem zmiany	0	2 837	2 100	0	-49 238	0	30 347	1 181	-12 773	25 916	13 143
Stan na 31.12.2025	**5 376**	**-37 336**	**3 447**	**49 230**	**-49 238**	**1 792**	**610 285**	**-14 954**	**568 602**	**31 088**	**599 690**
Stan na 01.01.2026r	**5 376**	**-37 336**	**3 447**	**49 230**	**-49 238**	**1 792**	**610 285**	**-14 954**	**568 602**	**31 088**	**599 690**
Wynik netto za 9 m-cy 2026 roku							22 880		22 880	641	23 521
Inne całkowite dochody za 9 m-cy 2026 rok							-88	4 171	**4 083**	1 655	5 738
Wycena programu motywacyjnego			-1 803				934		**-870**		-870
Podział wyniku finansowego - przekazanie na dywidendę							-27 291		**-27 291**	-3 853	-31 144
Nabycie akcji własnych		-58 378							**-58 378**		-58 378
Realizacja programu motywacyjnego		3 786							**3 786**		3 786
Rozliczenie likwidacji spółki									**0**	-102	-102
Pozostałe zmiany (wycena programu i dofinansowanie ZFŚS)				13 891			-13 891		**0**		0
Podniesienie kapitału akcyjnego									**0**	3	3
Razem zmiany	0	-54 592	-1 803	13 891	0	0	-17 457	4 171	-55 790	-1 655	-57 445
Stan na 30.09.2026r (niebadane)	**5 376**	**-91 928**	**1 644**	**63 121**	**-49 238**	**1 792**	**592 828**	**-10 783**	**512 812**	**29 433**	**542 245**

Noty objaśniające do sprawozdania skonsolidowanego

Nota 5.1. Zmiany w środkach trwałych za III kwartały 2026 i 2025 roku

Wyszczególnienie	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025
Grunty	15 904	19 196
Budynki i budowle	173 759	183 456
Maszyny i urządzenia	199 329	211 756
Środki transportu	12 717	11 587
Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe	9 368	10 085
Razem	411 077	436 080
Środki trwałe w budowie	47 578	33 372
Zaliczki na środki trwałe w budowie	7 681	2 758
Rzeczowe aktywa trwałe razem	466 336	472 210

Stan na dzień 30.09.2026

Wyszczególnienie	Grunty	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe razem
Wartość brutto środków trwałych						
Stan na początek okresu	20 120	356 666	884 855	33 588	85 178	1 380 406
w tym śr. trw. w leasingu	*9 066*	*28 577*	*1 550*	*9 391*	*345*	*48 929*
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia (w tym nabycia)	132	7 669	22 243	4 788	2 323	37 155
w tym śr. trw. w leasingu	*0*	*2921*	*291*	*2 938*	*0*	*6 150*
Zmniejszenia (w tym sprzedaż, złomowanie)	-3552	-13 581	-7 328	-1 893	-1 870	-28 224
w tym śr. trw. w leasingu	*0*	*-2010*	*-226*	*-1 225*	*-37*	*-3 497*
Zmiana z tytułu różnic kursowych	227	1479	2646	373	206	4 930
Stan na koniec okresu	16 927	352 233	902 416	36 856	85 837	1 394 267
w tym śr. trw. w leasingu	*9 066*	*29 488*	*1 615*	*11 104*	*308*	*51 582*
Umorzenie środków trwałych						
Stan na początek okresu	925	170 910	673 009	21 967	75 092	941 902
w tym śr. trw. w leasingu	*886*	*19 784*	*321*	*4 226*	*-131*	*25 086*
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia	98	12 432	35 022	3 142	3 049	53 743
w tym dotyczące środków trwałych w leasingu	*94*	*3 822*	*208*	*1 419*	*8*	*5 552*
Zmniejszenia	0	-7 549	-6 251	-1 203	-1 851	-16 854
w tym dotyczące środków trwałych w leasingu	*0*	*-5135*	*-157*	*-659*	*-37*	*-5 988*
Zmiana z tytułu różnic kursowych	0	367	1226	211	178	1981
Stan na koniec okresu	1023	176 160	703 006	24 117	76 468	980 772
w tym śr. trw. w leasingu	*980*	*18 471*	*372*	*4 986*	*-160*	*24 650*
Wartość netto środków trwałych						
Odpis z tytułu utraty wartości	0	-2 314	-81	-22	-1	-2 418
Stan na koniec okresu	15 904	173 759	199 329	12 717	9 368	411 077
W tym śr. trw. w leasingu	8 086	11 017	1 243	6 118	468	26 932

Stan na dzień 31.12.2025

Wyszczególnienie	Grunty	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe razem
Wartość brutto środków trwałych						
Stan na początek okresu	20 127	343 982	879 521	32 948	83 754	1 360 331
w tym śr. trw. w leasingu	*9 207*	*27 810*	*1 443*	*7 132*	*611*	*46 203*
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia (w tym nabycia)	95	13 906	26 321	3 725	3 343	47 391
w tym śr. trw. w leasingu	*0*	*767*	*107*	*4 132*	*0*	*5 006*
Zmniejszenia (w tym sprzedaż, złomowanie)	-5	-775	-20 358	-2 970	-1 853	-25 962
w tym śr. trw. w leasingu	*-141*	*0*	*0*	*-1 873*	*-266*	*-2 280*
Zmiana z tytułu różnic kursowych	-97	-447	-629	-115	-66	-1 354
Stan na koniec okresu	20 120	356 666	884 855	33 588	85 178	1 380 406
w tym śr. trw. w leasingu	*9 066*	*28 577*	*1 550*	*9 391*	*345*	*48 929*
Umorzenie środków trwałych						
Stan na początek okresu	795	156 622	642 114	21 036	72 414	892 981
w tym śr. trw. w leasingu	*762*	*15 827*	*96*	*3 024*	*124*	*19 833*
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia	130	15 504	51 496	3 607	4 278	75 015
w tym śr. trw. w leasingu	*124*	*4 456*	*264*	*2 406*	*11*	*7 261*
Zmniejszenia	0	-1 145	-20 406	-2 613	-1 545	-25 710
w tym śr. trw. w leasingu	*0*	*-499*	*-39*	*-1 204*	*-266*	*-2 008*
Zmiana z tytułu różnic kursowych	0	-71	-195	-63	-55	-384
Stan na koniec okresu	925	170 910	673 009	21 967	75 092	941 902
w tym śr. trw. w leasingu	*886*	*19 784*	*321*	*4 226*	*-131*	*25 086*
Wartość netto środków trwałych						
Odpis z tytułu utraty wartości		-2 299	-89	-34	-1	-2 423
Stan na koniec okresu	19 195	183 457	211 757	11 587	10 085	436 081
W tym śr. trw. w leasingu	8 180	8 793	1 229	5 165	476	23 843

Wyszczególnienie	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-31.12.2025
Środki trwałe w budowie na początek okresu	33 372	19 482
Zwiększenia (nakłady inwestycyjne)	41 423	49 470
Zmniejszenie (przeniesienie na środki trwałe sprzedaż)	-27 439	-35 535
Zmiana z tytułu różnic kursowych	222	-31
Odpis z tytułu utraty wartości	0	-14
Środki trwałe w budowie na koniec okresu	47 578	33 372

Nota 5.2. Zmiany w aktywach niematerialnych za III kwartały 2026 i 2025 roku

Wyszczególnienie	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025
Koszty zakończonych prac rozwojowych	58	114
Licencje na programy komputerowe	5 666	6 451
Inne wartości niematerialne	1 117	745
Wycena znaku towarowego	22 227	24 531
Relacje z klientami	24 729	27 293
Razem	53 797	59 134
Aktywa niematerialne w toku wytwarzania	121	172
Aktywa niematerialne razem	53 918	59 306

Stan na dzień 30.09.2026

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Licencje na programy komputerowe	Inne wartości niematerialne	Wycena znaku towarowego	Relacje z klientami	Wartość firmy	Aktywa niematerialne razem
Wartość brutto aktywów niematerialnych							
Stan na początek okresu	32 871	30 987	1 673	29 783	33 136	40 638	169 087
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia	0	806	517	0	0	0	1 323
Zmniejszenia	0	-285	0	0	0	0	-285
Zmiana z tytułu różnic kursowych	0	166	29	-46	-51	570	669
Stan na koniec okresu	32 871	31 674	2 219	29 737	33 085	41 208	170 794
Umorzenie aktywów niematerialnych							
Stan na początek okresu	32 757	24 536	928	5 252	5 843	0	69 316
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia	56	1 663	158	2 258	2 513	0	6 648
Zmniejszenia	0	-281	0	0	0	0	-281
Zmiana z tytułu różnic kursowych	0	90	16	0	0	0	106
Stan na koniec okresu	32 813	26 008	1 102	7 510	8 356	0	75 789
Wartość netto aktywów niematerialnych							
Stan na koniec okresu	58	5 666	1 117	22 227	24 729	41 208	95 005

Stan na dzień 31.12.2025

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Licencje na programy komputerowe	Inne wartości niematerialne	Wycena znaku towarowego	Relacje z klientami	Wartość firmy	Aktywa niematerialne razem
Wartość brutto aktywów niematerialnych							
Stan na początek okresu	32 871	32 182	5 183	30 077	33 463	40 976	174 752
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia	0	1 319	69	0	0	0	1 389
Zmniejszenia	0	-2 457	-3 571	0	0	0	-6 029
Zmiana z tytułu różnic kursowych	0	-58	-8	-294	-327	-338	-1 024
Stan na koniec okresu	32 871	30 987	1 673	29 783	33 136	40 638	169 087
Umorzenie aktywów niematerialnych							
Stan na początek okresu	32 532	24 722	722	2 271	2 527	0	62 774
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0	0	0	0	0	0
Zwiększenia	225	2 162	209	2 981	3 316	0	8 893
Zmniejszenia	0	-2 320	0	0	0	0	-2 320
Zmiana z tytułu różnic kursowych	0	-28	-3	0	0	0	-30
Stan na koniec okresu	32 757	24 536	928	5 252	5 843	0	69 316
Wartość netto aktywów niematerialnych							
Stan na koniec okresu	114	6 451	745	24 531	27 293	40 638	99 771

Nota 5.3. Aktywa finansowe – długo i krótkoterminowe

Wyszczególnienie	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025
Akcje/Udziały w pozostałych podmiotach	411	414
z tego:		
notowane na giełdzie	34	34
nienotowane na giełdzie	377	380
Udziały razem	**411**	**414**

Aktywa finansowe krótkoterminowe	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025
Środki pieniężne na lokatach bankowych pow. 3 m-cy	0	0
Wycena bilansowa transakcji zabezpieczających	627	0
Aktywa finansowe krótkoterminowe razem	**627**	**0**

Nota 5.4. Aktywa i rezerwy z tytułu podatku odroczonego

Aktywa i z tytułu podatku odroczonego	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-31.12.2025
Stan na początek okresu, z tytułu:	**45 640**	**57 211**
Niezrealizowanych różnic kursowych	891	827
Rezerw na świadczenia pracownicze	6 425	8 930
Odpisów aktualizujących majątek	5 261	4 571
Wyceny instrumentów pochodnych	0	314
Wyceny gwarancji z tyt. MSSF 9	0	1
Inne, w tym leasing	14 733	14 074
Zysków (strat) aktuarialnych odniesionych na kapitał własny	1 094	1 294
MSSF 9 odniesionych na kapitał własny	661	661
Działalności w Polskiej Strefie Inwestycji	16 577	26 539
Zwiększenia w okresie ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**2 844**	**3 696**
- rezerw na świadczenia pracownicze	678	75
- odpisów aktualizujących majątek	390	2 327
- leasing MSSF 16	89	93
- inne	1 687	1 200
Zmniejszenia w okresie ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**1 837**	**5 074**
- niezrealizowanych różnic kursowych	1	1
- rezerw na świadczenia pracownicze	264	2 050
- odpisów aktualizujących majątek	1 057	1 544
- wyceny instrumentów pochodnych	0	314
- wyceny gwarancji z tyt. MSSF9	0	0
- leasing MSSF 16	392	492
- inne	123	672
Zmiana stanu aktywów na podatek odroczony ujęta w rachunku zysków i strat	**1 007**	**-1 378**
Zmiana stanu aktywów z tytułu podatku odroczonego ujęta w kapitale własnym, w tym	***48***	***-114***
wartość utworzonego aktywa z tytułu MSSF 9	**0**	**0**
Utworzone w okresie aktywo na podatek odroczony z tyt. działalności w Polskiej Strefie Inwestycji, z tego:	**-7 644**	**-9 962**
zmniejszenie (PSI I)	0	0
zwiększenie (PSI II)	-7 644	-9 962
Zmiana z tytułu różnic kursowych	**363**	**-116**
Stan aktywów na podatek odroczony na koniec okresu	**39 414**	**45 640**
Niezrealizowanych różnic kursowych	1 336	890
Rezerw na świadczenia pracownicze	6 867	6 425
Odpisów aktualizujących majątek	4 450	5 261
Wyceny instrumentów pochodnych	369	0
Wyceny gwarancji z tyt. MSSF 9	3	1
Inne	6 273	5 265
Zysków (strat) aktuarialnych odniesionych na kapitał własny	1 142	1 094
MSSF 9 odniesionych na kapitał własny	661	661
Aktywo na podatek odroczony z tyt. działalności w PSI	8 933	16 577
Leasing	2 727	2 979
Strata podatkowa	5 437	5 262
Ulga B+R	1 216	1 225

Rezerwy z tytułu podatku odroczonego	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-31.12.2025
Stan na początek okresu z tytułu:	**29 648**	**29 617**
Niezrealizowanych różnic kursowych	1 413	1 078
Różnicy między wartością bilansową i podatkową śr. trwałych	21 503	21 228
MSSF 15	474	0
Leasing MSSF 16	1 101	1 509
Inne	5 158	5 802
Zwiększenia w okresie, ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**1 310**	**2 468**
- niezrealizowanych różnic kursowych	6	343
- różnicy między wartością bilansową i podatkową środków trwałych	926	1 655
- MSSF 15	0	367
- leasing MSSF 16	62	95
- inne	316	8
Zmniejszenia w okresie ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**5 042**	**2 356**
- niezrealizowanych różnic kursowych	881	11
- różnicy między wartością bilansową i podatkową środków trwałych	3 106	1 330
- MSSF 15	474	0
- leasing MSSF 16	307	408
- inne	274	607
Zmiana stanu rezerw z tytułu podatku dochodowego ujęta w rachunku zysków i strat	**-3 732**	**110**
Zmiana z tytułu różnic kursowych	*214*	*-80*
Stan rezerw na podatek odroczony na koniec okresu z tytułu:	**26 131**	**29 649**
Niezrealizowanych różnic kursowych	**538**	**1 413**
Różnicy między wartością bilansową i podatkową śr. trwałych	**19 345**	**21 503**
Leasing MSSF 16	**857**	**1 101**
Inne	**3 263**	**2 760**
MSSF 15	**0**	**474**
Odsetki od pożyczek, handlowe	**2 128**	**2 398**

Wyszczególnienie	30.09.2026	31.12.2025
Aktywa z tyt. podatku odroczonego ujęte w nocie	*39 414*	*45 640*
Rezerwa na podatek odroczony ujęta w nocie	*26 131*	*29 649*
Persaldo z noty dotyczące podatku odroczonego	**13 283**	**15 991**
Aktywa z tyt. podatku odroczonego ujęte w bilansie	*23 905*	*29 571*
Rezerwa na podatek odroczony ujęta w bilansie	*10 622*	*13 580*
Persaldo dot. podatku odroczonego z bilansu	**13 283**	**15 991**

Nota 5.5. Zmiana stanu odpisów aktualizujących zapasy

Zmiana stanu odpisów aktualizujących zapasy	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-31.12.2025
Stan odpisów na początek okresu	24 344	23 884
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0
Zwiększenia razem, z tytułu:	7 556	3 775
zapasów wolnorotujących	6 021	3 058
ceny sprzedaży niższej od kosztu wytworzenia	1 535	717
Zmniejszenia razem, z tytułu:	4 573	3 210
sprzedaży, zużycia	756	939
odwrócenia odpisów	3 817	2 271
Zmiana z tytułu różnic kursowych	439	-105
Stan odpisów na koniec okresu	27 766	24 344

Nota 5.6. Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności

Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-31.12.2025
Stan odpisów aktualizujących na początek okresu	5 261	7 151
z tego:		
odpis aktualizujący należności z tytułu dostaw i odsetek	5 235	7 141
odpis aktualizujący pozostałe należności	26	10
Wpływ włączenia nowej jednostki	0	0
Zwiększenia z tytułu odpisów na:	7 719	7 241
należności z tytułu dostaw i odsetek	7 719	7 215
pozostałe należności	0	26
Zmniejszenia odpisów na:	7 272	9 123
należności z tytułu dostaw i odsetek	7 272	9 113
pozostałe należności	0	10
Zmiana z tytułu różnic kursowych	25	-8
Stan odpisów aktualizujących na koniec okresu	5 733	5 261
z tego z tytułu:		
na należności z tytułu dostaw i odsetek	5 733	5 235
na pozostałe należności	0	26

Nota 5.7. Rezerwy długoterminowe

Wyszczególnienie	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-31.12.2025
Stan na początek okresu	**17 632**	**19 135**
z tego:		
na świadczenia emerytalno-rentowe	16 258	17 318
na nagrody jubileuszowe	1 374	1 817
pozostałe rezerwy	0	0
Zwiększenia	**1 006**	**1 719**
z tego:		
na świadczenia emerytalno-rentowe	979	1 681
na nagrody jubileuszowe	27	38
pozostałe rezerwy	0	0
Zmniejszenia	**1 490**	**3 173**
z tego:		
na świadczenia emerytalno-rentowe	1 051	2 692
na nagrody jubileuszowe	439	481
pozostałe rezerwy	0	0
Zmiana z tytułu różnic kursowych	**119**	**-49**
Stan na koniec okresu	**17 267**	**17 632**
z tego:		
na świadczenia emerytalno-rentowe	16 305	16 258
na nagrody jubileuszowe	962	1 374

Nota 5.8. Rezerwy krótkoterminowe

Wyszczególnienie	01.01.2026-30.09.2026 (niebadane)	01.01.2025-31.12.2025
Stan na początek okresu	**47 677**	**59 522**
Wpływ włączenia nowej jednostki		
z tego:		
na świadczenia emerytalno-rentowe	1 762	1 916
na nagrody jubileuszowe	591	702
rezerwy na niezafakturowane koszty	6 458	11 177
z tyt. innych świadczeń pracowniczych	38 866	45 727
Zwiększenia	**48 723**	**42 784**
z tego:		
na świadczenia emerytalno-rentowe	420	515
na nagrody jubileuszowe	242	283
rezerwy na niezafakturowane koszty	17 184	17 093
z tyt. innych świadczeń pracowniczych	30 877	24 893
Zmniejszenia	***42 136***	***54 372***
z tego:		
na świadczenia emerytalno-rentowe	779	668
na nagrody jubileuszowe	213	392
rezerwy na niezafakturowane koszty	14 266	20 947
z tyt. innych świadczeń pracowniczych	26 878	32 365
Zmiana z tytułu różnic kursowych	**827**	**-257**
Stan na koniec okresu razem	**55 091**	**47 677**
z tego:		

na świadczenia emerytalno-rentowe	1 575	1 762
na nagrody jubileuszowe	619	591
rezerwy na niezafakturowane koszty	9 507	6 458
rezerwa na prawo do emisji CO2	0	0
z tyt. innych świadczeń pracowniczych; w tym m.in:	43 390	38 866
- premia	12 901	13 604
- urlopy	25 181	22 279
- fundusz wynagrodzeń/nagrody roczne	3 816	0
- zmienne składniki wynagrodzeń	1 492	2 983

Segmenty branżowe

Skonsolidowany Rachunek zysków i strat wg segmentów branżowych za III kwartały 2026r.

Wyszczególnienie	Motoryzacja	Budownictwo	Przemysł i Rolnictwo	Mieszanki	Pozostałe	Grupa ogółem
Przychody	**476 302**	**151 269**	**322 660**	**245 431**	**28 670**	**1 224 332**
Sprzedaż na zewnątrz	476 302	151 269	322 660	116 826	28 670	1 095 727
Sprzedaż między segmentami	0	0	0	128 605	0	128 605
Koszt wytworzenia produktów i koszty sprzedaży	**416 962**	**112 962**	**257 344**	**211 898**	**18 492**	**1 017 658**
Wynik	**59 340**	**38 307**	**65 316**	**33 533**	**10 178**	**206 674**
Koszty ogólnego zarządu						160 658
Pozostałe przychody operacyjne						2 545
Pozostałe koszty operacyjne						2 821
Wynik na dekonsolidacji						0
Strata (zysk) z tytułu utraty wartości (odwrócenia strat) należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności						-6
Przychody finansowe z tytułu odsetek						3 364
Inne przychody finansowe						8 439
Koszty finansowe						26 602
Udziały niekontrolujące						641
Podatek dochodowy						7 393
Działalność zaniechana						-21
ZYSK NETTO						22 880

Sprzedaż między segmentami dotyczy tylko mieszanek gumowych produkowanych w Jednostce Dominującej, które jako półprodukt zużywane są do produkcji wyrobów gotowych w segmentach: motoryzacji, budownictwa, przemysłu i rolnictwa również w Jednostce Dominującej. Rozliczenie tej „wewnętrznej sprzedaży" pomiędzy segmentami w obrębie Jednostki Dominującej następuje w rzeczywistym koszcie wytworzenia.

Skonsolidowane Aktywa i Pasywa wg segmentów branżowych – stan na 30.09.2026r.

Wyszczególnienie	Motoryzacja	Budownictwo	Przemysł i Rolnictwo	Mieszanki	Pozostałe aktywa i pasywa nie przypisane do segmentów i aktywa nieprzypisane	Razem
Aktywa						
Rzeczowe aktywa trwałe	132 288	21 326	100 690	69 163	142 869	466 336
Wartości niematerialne	1 987	35	49 910	342	1 644	53 918
Wartość firmy	19	9 522	31 667	0	0	41 208
Zapasy	114 615	20 182	112 370	46 323	10 850	304 340
Należności	94 500	30 905	81 303	26 551	7 377	240 636
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne	1 253	542	375	0	5 408	7 578
Pozostałe aktywa nie przypisane do segmentów					168 274	168 274
Razem Aktywa	**344 662**	**82 512**	**376 315**	**142 379**	**336 422**	**1 282 290**
Pasywa						
Zobowiązania krótkoterminowe	60 467	18 863	37 640	37 766	158 944	313 680
Pozostałe pasywa nie przypisane do segmentów					968 610	968 610
Razem Pasywa	**60 467**	**18 863**	**37 640**	**37 766**	**1 127 554**	**1 282 290**

Pozostałe informacje dotyczące segmentów branżowych za III kwartały 2026r.

Wyszczególnienie	Motoryzacja	Budownictwo	Przemysł i Rolnictwo	Mieszanki	Pozostałe	Grupa ogółem
Nakłady inwestycyjne	5 135	1 041	2 534	7 846	34 839	51 395
Amortyzacja	18 669	3 279	5 643	7 685	24 826	60 102

Skonsolidowany Rachunek Zysków i Strat wg segmentów branżowych za III kwartały 2025r.

Wyszczególnienie	Motoryzacja	Budownictwo	Przemysł i Rolnictwo	Mieszanki	Pozostałe	Grupa ogółem
Przychody	**497 860**	**147 328**	**339 809**	**226 328**	**26 474**	**1 237 799**
Sprzedaż na zewnątrz	497 860	147 328	339 809	101 223	26 474	1 112 694
Sprzedaż między segmentami	0	0	0	125 104	0	125 104
Koszt wytworzenia produktów i koszty sprzedaży	**437 205**	**110 628**	**274 998**	**196 363**	**16 820**	**1 036 013**
Wynik	**60 655**	**36 700**	**64 811**	**29 965**	**9 654**	**201 786**
Koszty ogólnego zarządu						152 356
Pozostałe przychody operacyjne						3 338
Pozostałe koszty operacyjne						2 234
Strata (zysk) z tytułu utraty wartości (odwrócenia strat) należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności						-410
Przychody finansowe z tytułu odsetek						5 129
Inne przychody finansowe						6 154
Koszty finansowe						15 984
Udziały niekontrolujące						1 751
Podatek dochodowy						13 562
Działalność zaniechana						-129
Zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej						**29 981**

Sprzedaż między segmentami dotyczy tylko mieszanek gumowych produkowanych w Jednostce Dominującej, które jako półprodukt zużywane są do produkcji wyrobów gotowych w segmentach: motoryzacji, budownictwa, przemysłu i rolnictwa również w Jednostce Dominującej. Rozliczenie tej „wewnętrznej sprzedaży" pomiędzy segmentami w obrębie Jednostki Dominującej następuje w rzeczywistym koszcie wytworzenia

Skonsolidowane Aktywa i Pasywa wg segmentów branżowych – stan na 30.09.2025r.

Wyszczególnienie	Motoryzacja	Budownictwo	Przemysł i Rolnictwo	Mieszanki	Pozostałe aktywa i pasywa nie przypisane do segmentów i aktywa nieprzypisane	Razem
Aktywa						
Rzeczowe aktywa trwałe	147 900	23 419	34 101	82 557	187 842	475 819
Wartości niematerialne	2 173	1	54 150	525	5 291	62 141
Wartość firmy	17	9 515	31 416	0	0	40 948
Zapasy	101 144	23 568	91 666	39 996	9 605	265 978
Należności	108 081	32 556	75 870	22 321	7 426	246 254
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne	955	1 518	366	0	5 739	8 579
Pozostałe aktywa nie przypisane do segmentów	0	0	0	0	131 472	131 472
Razem Aktywa	**360 270**	**90 577**	**287 570**	**145 399**	**347 375**	**1 231 191**
Pasywa						
Zobowiązania krótkoterminowe	49 959	13 243	32 035	34 234	138 469	267 939
Pozostałe pasywa nie przypisane do segmentów	0	0	0	0	963 252	963 252
Razem Pasywa	**49 959**	**13 243**	**32 035**	**34 234**	**1 101 721**	**1 231 191**

Pozostałe informacje dotyczące segmentów branżowych za III kwartały 2025r.

Wyszczególnienie	Motoryzacja	Budownictwo	Przemysł i Rolnictwo	Mieszanki	Pozostałe	Grupa ogółem
Nakłady inwestycyjne	8 500	718	4 702	2 977	38 935	55 832
Amortyzacja	21 549	2 432	5 496	7 801	24 514	61 792

Sprzedaż wg segmentów geograficznych

Wyszczególnienie	30.09.2026 (niebadane)	30.09.2025 (niebadane)
Sprzedaż eksportowa razem:	771 956	783 587
Kraje Unii Europejskiej	628 349	618 839
Kraje Europy Wschodniej	10 138	16 415
Pozostałe rynki zagraniczne	133 469	148 333
Sprzedaż krajowa	323 771	329 107
Ogółem sprzedaż	1 095 727	1 112 694

Aktywa wg segmentów geograficznych

Wyszczególnienie	30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025
Kraje Unii Europejskiej	150 085	153 194
Kraje Europy Wschodniej	1 744	1 732
Pozostałe rynki zagraniczne	9 919	13 291
Kraj	364 003	368 778
Ogółem	525 751	536 995

Informacje finansowe dotyczące Sanok RC S.A.

Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej Sanok RC S.A.

Wyszczególnienie	Nota	Stan na 30.09.2026 (niebadane)	31.12.2025	30.09.2025 (niebadane)
Rzeczowe aktywa trwałe	6.1	315 406	329 095	330 066
Aktywa niematerialne	6.2	3 401	4 201	4 764
Inne należności długoterminowe		2 906	2 714	2 735
Aktywa z tytułu umów		0	0	1 017
Udziały		186 245	186 245	211 888
Aktywa finansowe		50 202	57 504	57 923
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6.3	15 412	21 767	23 677
Długoterminowe rozliczenie międzyokresowe czynne		1 215	1 628	829
Razem aktywa trwałe		574 787	603 154	632 899
Zapasy	6.4	134 289	134 522	127 534
Należności handlowe	6.5	169 967	147 466	173 285
Należności krótkoterminowe inne	6.5	7 413	7 798	14 821
Aktywa z tytułu umów		0	0	37
Rozliczenia międzyokresowe czynne		4 132	2 215	4 203
Aktywa finansowe		9 478	1 338	2 364
Środki pieniężne		108 360	86 057	59 319
Razem aktywa obrotowe		433 639	379 396	381 563
AKTYWA RAZEM		1 008 426	982 550	1 014 462
Kapitał akcyjny		5 376	5 376	5 376
Akcje własne		-91 928	-37 336	-37 463
Statutowy Kapitał zapasowy		1 792	1 792	1 792
Kapitał z wyceny programu motywacyjnego		1 644	3 447	3 422
Kapitał rezerwowy na program skupu akcji własnych		63 121	49 230	49 230
Zyski zatrzymane		558 699	568 736	580 662
Razem kapitał własny		538 704	591 245	603 019
Kredyty długoterminowe		294 391	245 068	256 146
Rezerwy długoterminowe	6.6	12 600	12 832	12 627
Zobowiązania finansowe z tyt. leasingu		6 593	8 703	9 687
Zobowiązania finansowe z tyt. wyceny opcji umowy inwestycyjnej		6 704	6 488	9 364
Przychody przyszłych okresów		25	25	26
Zobowiązania długoterminowe razem		320 313	273 116	287 850
Kredyty krótkoterminowe		18 396	17 797	17 977
Zobowiązania handlowe		76 987	58 025	63 140
Inne zobowiązania finansowe		1 943	0	19
Zobowiązania finansowe z tyt. leasingu		3 230	2 879	2 652
Zobowiązania krótkoterminowe inne		11 586	15 765	12 984
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		2	1	3
Zobowiązania z tytułu umów		0	0	4 326
Przychody przyszłych okresów		11 481	2 347	60
Rezerwy krótkoterminowe	6.7	25 784	21 375	22 432
Zobowiązania krótkoterminowe razem		149 409	118 189	123 593
PASYWA RAZEM		1 008 426	982 550	1 014 462

Rachunek Zysków i Strat Sanok RC S.A.

Wyszczególnienie	01.07.2026 30.09.2026 (niebadane)	01.01.2026 30.09.2026 (niebadane)	01.07.2025 30.09.2025 (niebadane)	01.01.2025 30.09.2025 (niebadane)
Przychody ze sprzedaży	208 589	660 741	213 878	652 667
Koszt własny sprzedaży	175 535	545 206	177 802	539 711
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	**33 054**	**115 535**	**36 076**	**112 956**
Koszty sprzedaży	3 460	9 668	3 739	10 984
Koszty ogólnego zarządu	21 708	69 214	17 489	64 239
Wynik z działalności podstawowej	**7 886**	**36 653**	**14 848**	**37 733**
Pozostałe przychody operacyjne	224	1 429	1 541	2 307
Pozostałe koszty operacyjne	510	1 100	285	794
Wynik z działalności operacyjnej	**7 600**	**36 982**	**16 104**	**39 246**
Strata (odwrócenie straty) z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności zgodnie z MSSF9	132	-54	-863	187
Przychody z tytułu odsetek	1 387	3 598	1 180	3 526
Przychody finansowe	-260	9 710	1 140	17 314
Koszty finansowe	5 976	13 526	4 165	20 873
Wynik brutto (przed opodatkowaniem)	**2 619**	**36 818**	**15 122**	**39 026**
Podatek dochodowy razem	1 528	6 404	5 008	11 395
Bieżący	0	0	17	65
Odroczony	-288	-1 240	2 042	2 711
Odroczony z działalności w PSI	1 816	7 644	2 949	8 619
Wynik netto	**1 091**	**30 414**	**10 114**	**27 631**
Średnia ważona liczba akcji		23 700 034		25 014 632
Zysk na jedną akcję w zł		1,28		1,10
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji		24 895 373		26 881 922
Rozwodniony zysk na jedną akcję w zł		1,22		1,03

	01.07.2026 30.09.2026 (niebadane)	01.01.2026 30.09.2026 (niebadane)	01.07.2025 30.09.2025 (niebadane)	01.01.2025 30.09.2025 (niebadane)
Przychody ze sprzedaży produktów	205 134	644 632	210 911	642 487
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	1 596	5 746	2 008	6 593
Przychody ze sprzedaży nowych uruchomień (tooling)	1 859	10 363	959	3 587
Razem przychody ze sprzedaży	**208 589**	**660 741**	**213 878**	**652 667**
z tego:				
– sprzedaż krajowa	63 207	208 842	67 985	200 486
– sprzedaż zagraniczna	145 382	451 899	145 893	452 181

Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów Sanok RC S.A.

Wyszczególnienie	01.07.2026 30.09.2026 (niebadane)	01.01.2026 30.09.2026 (niebadane)	01.07.2025 30.09.2025 (niebadane)	01.01.2025 30.09.2025 (niebadane)
Wynik netto	1 091	30 414	10 114	27 631
Pozycje podlegające przeklasyfikowaniu do zysku / (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych				
Pozycje nie podlegające przeklasyfikowaniu do zysku / (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	457	-203	-613	511
Zyski/straty aktuarialne z uwzględnieniem podatku dochodowego	457	-203	-613	511
Inne całkowite dochody netto	457	-203	-613	511
Całkowite dochody ogółem	1 548	30 211	9 501	28 142

Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych Sanok RC S.A.

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01 do 30.09 2026 (niebadane)	2025 (niebadane)
Zysk netto	**30 414**	**27 631**
Korekty razem o pozycje:	56 256	50 091
- Amortyzacja	39 554	41 946
- Zyski, straty z tytułu różnic kursowych netto	9 303	-360
- Odsetki i dywidendy netto	-4 407	-5 510
- Podatek dochodowy od zysku przed opodatkowaniem	0	65
- Zysk, strata z działalności inwestycyjnej	439	10 112
- Zmiana stanu rezerw	4 176	-11 975
- Zmiana stanu zapasów	234	11 404
- Zmiana stanu należności	-23 053	-19 046
- Zmiana stanu zobowiązań	17 096	8 186
- Zmiana stanu czynnych rozliczeń międzyokresowych i przychodów przyszłych okresów	13 986	9 420
- Pozostałe korekty	-1 072	5 849
Podatek dochodowy zapłacony	302	-85
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**86 972**	**77 637**
Wpływy ze sprzedaży środków trwałych i wartości niematerialnych	98	181
Wpływy z aktywów finansowych	9 434	54 772
Wpływy z tytułu spłat udzielonych pożyczek	3 189	1 106
Wpływy z tytułu spłaty odsetek od udzielonych pożyczek	344	573
Zakup środków trwałych i wartości niematerialnych	-27 706	-43 540
Wypływy z tytułu udzielonych pożyczek	0	-7 155
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**-14 641**	**5 937**
Spłata kredytu inwestycyjnego	-13 626	0
Kredyty bankowe (wpływy, spłaty)	53 944	-5 445
Nabycie akcji własnych	-58 378	0
Wpływ z tytułu realizacji programu motywacyjnego	3 786	2 710
Zapłacone odsetki	-6 361	-6 863
Dywidendy wypłacone na rzecz właścicieli	-27 291	-37 755
Wydatki finansowe z tytułu leasingu	-2 076	-1 944
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**-50 002**	**-49 297**
Zmiana stanu środków pieniężnych	**22 329**	**34 277**
Różnice kursowe netto na środkach pieniężnych i ekwiwalentach	-26	88
Środki pieniężne na początek okresu	86 057	24 954
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	22 303	34 365
Środki pieniężne na koniec okresu	**108 360**	**59 319**
w tym o ograniczonej możliwości dysponowania	1 863	59

Sprawozdanie ze Zmian w Kapitałach Własnych Sanok RC S.A.

Stan na dzień 30.09.2026

Wyszczególnienie	Kapitał akcyjny	Akcje własne	Kapitał z wyceny programu motywacyjnego	Kapitał rezerwowy na program skupu akcji własnych	Statutowy Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane	Razem kapitały własne
Stan na 01.01.2026 r.	5 376	-37 336	3 447	49 230	1 792	568 736	591 245
Wynik netto za 9 m-cy 2026 r.						30 414	30 414
Inne całkowite dochody za 9 m-cy 2026 r.						-203	-203
Nabycie akcji własnych		-58 378					-58 378
Realizacja programu motywacyjnego		3 786					3 786
Przeniesienia między kapitałami				115 808		-115 808	0
Przeniesienie wykorzystanego kapitału rezerwowego				-101 917		101 917	0
Wycena/wyksięgowanie wyceny programu motywacyjnego I i II			-1 803			934	-869
Podział wyniku finansowego – przekazanie na dywidendę						-27 291	-27 291
Stan na 30.09.2026 r. (niebadane)	5 376	-91 928	1 644	63 121	1 792	558 699	538 704

Stan na dzień 30.09.2025

Wyszczególnienie	Kapitał akcyjny	Akcje własne	Kapitał z wyceny programu motywacyjnego	Kapitał rezerwowy na program skupu akcji własnych	Statutowy Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane	Razem kapitały własne
Stan na 01.01.2025 r.	5 376	-40 173	1 347	49 230	1 792	590 584	608 156
Wynik netto za 9 m-cy 2025 r.						27 631	27 631
Inne całkowite dochody za 9 m-cy 2025 r.						511	511
Realizacja programu motywacyjnego		2 710				0	2 710
Wycena/wyksięgowanie wyceny programu motywacyjnego I i II			2 075			70	2 145
Podział wyniku finansowego – dofinansowanie ZFŚS						-379	-379
Podział wyniku finansowego – przekazanie na dywidendę						-37 755	-37 755
Stan na 30.09.2025 r. (niebadane)	5 376	-37 463	3 422	49 230	1 792	580 662	603 019

Stan na dzień 31.12.2025

Wyszczególnienie	Kapitał akcyjny	Akcje własne	Kapitał z wyceny programu motywacyjnego	Kapitał rezerwowy na program skupu akcji własnych	Statutowy Kapitał zapasowy	Zyski zatrzymane	Razem kapitały własne
Stan na 01.01.2025 r.	5 376	-40 173	1 347	49 230	1 792	590 584	608 156
Wynik netto za 12 m-cy 2025 r.						15 096	15 096
Inne całkowite dochody za 12 m-cy 2025 r.						487	487
Realizacja programu motywacyjnego		2 837				0	2 837
Wycena/wyksięgowanie wyceny programu motywacyjnego I i II			2 100			703	2 803
Podział wyniku finansowego – dofinansowanie ZFŚS						-379	-379
Podział wyniku finansowego – przekazanie na dywidendę						-37 755	-37 755
Stan na 31.12.2025 r.	5 376	-37 336	3 447	49 230	1 792	568 736	591 245

Noty objaśniające do sprawozdania Sanok RC S.A.

Nota 6.1. Zmiany w środkach trwałych za III kwartał 2026 i rok 2025 – Sanok RC S.A.

Wyszczególnienie	Grunty własne i prawo wieczystego użytkowania	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe razem
Wartość brutto środków trwałych						
Stan na 01.01.2025r.	**7 279**	**245 166**	**770 475**	**14 865**	**73 326**	**1 111 111**
w tym leasing	6 307	18 465	0	169	0	24 942
Zwiększenia w okresie (nabycia)	0	10 778	19 092	890	2 528	33 288
Zmniejszenia w okresie (sprzedaż, złomowanie)	0	-424	-15 389	-1 238	-1 080	-18 131
Stan na 31.12.2025/01.01.2026r.	**7 279**	**255 520**	**774 178**	**14 517**	**74 774**	**1 126 268**
w tym leasing	6 307	18 465	0	169	0	24 942
Zwiększenia w okresie (nabycia)	0	1 237	6 854	971	1 885	10 947
Zmniejszenia w okresie (sprzedaż, złomowanie)	*0*	-1 458	-4 405	-381	-1 832	-8 076
Stan na 30.09.2026r.	**7 279**	**255 299**	**776 627**	**15 107**	**74 827**	**1 129 139**
w tym leasing	6 307	18 465	0	169	0	24 942
Umorzenie środków trwałych						
Stan na 01.01.2025r.	**532**	**130 258**	**584 454**	**10 686**	**63 897**	**789 827**
w tym leasing	532	12 311	0	24	0	12 867
Zwiększenia w okresie	89	9 271	40 417	1 320	3 543	54 640
w tym dotyczące środków trwałych w leasingu	*89*	*2 051*	*0*	*57*	*0*	*2 197*
Zmniejszenia w okresie	0	-421	-15 383	-1 142	-1 080	-18 026
Stan na 31.12.2025/01.01.2026r.	**621**	**139 108**	**609 488**	**10 864**	**66 360**	**826 441**
w tym leasing	621	14 362	0	81	0	15 064
Zwiększenia w okresie	67	7 116	27 696	1 118	2 429	38 426
w tym dotyczące środków trwałych w leasingu	*67*	*1 538*	*0*	*42*	*0*	*1 647*
Zmniejszenia w okresie	0	-1 316	-4 393	-379	-1 813	-7 901
Stan na 30.09.2026r.	**688**	**144 908**	**632 791**	**11 603**	**66 976**	**856 966**
w tym leasing	688	15 900	0	123	0	16 711
Wartość netto środków trwałych						
Stan na 31.12.2025r.	**6 658**	**116 412**	**164 690**	**3 653**	**8 414**	**299 827**
w tym środki trwałe w leasingu	5 686	4 103	0	89	0	9 878
Środki trwałe w budowie na 31.12.2025r.						26 510
Zaliczki na środki trwałe w budowie						2 758
Razem środki trwałe na 31.12.2025r.						**329 095**
Stan na 30.09.2026r.	**6 591**	**110 391**	**143 836**	**3 504**	**7 851**	**272 173**
w tym środki trwałe w leasingu	5 619	2 565	0	46	0	8 230
Środki trwałe w budowie na 30.09.2026r.						35 552
Zaliczki na środki trwałe w budowie						7 681
Razem środki trwałe na 30.09.2026 r. (niebadane)						**315 406**

Nota 6.2. Zmiany w aktywach niematerialnych za III kwartał 2026 i rok 2025 – Sanok RC S.A.

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Licencje na programy komputerowe	Inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
	Wartość brutto			
Stan na 01.01.2025r.	**32 872**	**23 904**	**3 930**	**60 706**
Zwiększenia w okresie	0	1 054	0	1 054
w tym nabycie praw do emisji CO2			0	0
Zmniejszenia w okresie	0	-2 080	-3 571	-5 651
w tym wykorzystanie praw do emisji CO2			-3 571	-3 571
Stan na 31.12.2025r./01.01.2026r.	**32 872**	**22 878**	**359**	**56 109**
Zwiększenia w okresie	0	330	0	330
w tym nabycie praw do emisji CO2			0	0
Zmniejszenia w okresie	0	-253	0	-253
w tym wykorzystanie praw do emisji CO2			0	0
Stan na 30.09.2026r.	**32 872**	**22 955**	**359**	**56 186**
	Umorzenie			
Stan na 01.01.2025r.	**32 532**	**19 622**	**0**	**52 154**
Zwiększenia w okresie	225	1 592	0	1 817
Zmniejszenia w okresie	0	-2 063	0	-2 063
Stan na 31.12.2025r./01.01.2026r.	**32 757**	**19 151**	**0**	**51 908**
Zwiększenia w okresie	57	1 069	0	1 126
Zmniejszenia w okresie	0	-249	0	-249
Stan na 30.09.2026r.	**32 814**	**19 971**	**0**	**52 785**
	Wartość netto			
Stan na 31.12.2025r.	**115**	**3 727**	**359**	**4 201**
Aktywa niematerialne w toku wytworzenia na 31.12.2025r.				0
Razem aktywa niematerialne na 31.12.2025r.				**4 201**
Stan na 30.09.2026r.	**58**	**2 984**	**359**	**3 401**
Aktywa niematerialne w toku wytworzenia na 30.06.206r.				0
Razem aktywa niematerialne na 30.09.2026r. (niebadane)				**3 401**

Nota 6.3. Aktywa i rezerwa z tytułu podatku odroczonego – Sanok RC S.A.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego	01.01-30.09 2026 (niebadane)	Za okres 01.01-31.12 2025	01.01-30.09 2025 (niebadane)
Stan na początek okresu, z tytułu:	**33 224**	**45 390**	**45 390**
Niezrealizowanych różnic kursowych	887	827	827
Rezerw na świadczenia pracownicze	4 902	6 679	6 679
Odpisów aktualizujących majątek	5 537	4 842	4 842
Wyceny instrumentów pochodnych	0	314	314
Wyceny gwarancji z tyt. MSSF 9	1	1	1
Inne, w tym leasing	3 566	4 319	4 319
Zysków (strat) aktuarialnych odniesionych na kapitał własny	1 094	1 209	1 209
MSSF 9 odniesionych na kapitał własny	661	661	661
Działalności w Polskiej Strefie Inwestycji	16 576	26 538	26 538
Zwiększenia w okresie ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**1 807**	**1 213**	**673**
- niezrealizowanych różnic kursowych	444	60	0
- rezerw na świadczenia pracownicze	635	0	251
- odpisów aktualizujących majątek	25	920	248
- wyceny instrumentów pochodnych	369	0	0
- inne	334	233	174
Zmniejszenia w okresie ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**1 510**	**3 302**	**3 444**
- niezrealizowanych różnic kursowych	0	0	183
- rezerw na świadczenia pracownicze	104	1 777	2 071
- odpisów aktualizujących majątek	1 009	225	215
- wyceny instrumentów pochodnych	0	314	310
- leasing MSSF 16	392	492	367
- inne	5	494	298
Zmiana stanu aktywa na podatek odroczony ujęta w rachunku zysków i strat	**297**	**-2 089**	**-2 771**
Zmiana stanu aktywa z tytułu podatku odroczonego ujęta w kapitale własnym, w tym	**49**	**-115**	**-120**
wartość utworzonego aktywa z tytułu MSSF 9	0	0	0
Zmiana stanu aktywa na podatek odroczony z tyt. działalności w Polskiej Strefie Inwestycji (II)	-7 644	-9 962	-8 619
Stan aktywa na podatek odroczony na koniec okresu	**25 926**	**33 224**	**33 880**
Niezrealizowanych różnic kursowych	1 331	887	644
Rezerw na świadczenia pracownicze	5 433	4 902	4 859
Odpisów aktualizujących majątek	4 553	5 537	4 875
Wyceny instrumentów pochodnych	369	0	4
Wyceny gwarancji z tyt. MSSF 9	1	1	1
Leasing	663	1 055	1 181
Inne aktywa na podatek odroczony	2 840	2 511	2 647
Zysków (strat) aktuarialnych odniesionych na kapitał własny	1 143	1 094	1 089
MSSF 9 odniesionych na kapitał własny	661	661	661
Aktywo na podatek odroczony z tyt. działalności w PSI	8 932	16 576	17 919

Rezerwy z tytułu podatku odroczonego	Za okres 01.01-30.09 2026 (niebadane)	01.01-31.12 2025	01.01-30.09 2025 (niebadane)
Stan na początek okresu z tytułu:	**11 457**	**10 263**	**10 263**
Niezrealizowanych różnic kursowych	1 409	1 066	1 066
Różnicy między wartością bilansową i podatkową śr. trwałych	6 379	5 036	5 036
Leasing MSSF 16	797	1 197	1 197
Inne, w tym MSSF 15, wycena instrumentów pochodnych i odsetki	2 872	2 964	2 964
Zwiększenia w okresie, ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**862**	**2 053**	**1 077**
- niezrealizowanych różnic kursowych	0	343	0
- różnicy między wartością bilansową i podatkową środków trwałych	862	1 343	1 077
- MSSF 15	0	367	0
Zmniejszenia w okresie ujęte w rachunku zysków i strat z tytułu:	**1 805**	**859**	**1 137**
- niezrealizowanych różnic kursowych	880	0	7
- MSSF 15	474	0	107
- leasing MSSF 16	300	400	300
- inne	151	459	723
Zmiana stanu rezerw z tytułu podatku dochodowego ujęta w rachunku zysków i strat	**-943**	**1 194**	**-60**
Stan rezerw na podatek odroczony na koniec okresu z tytułu:	**10 514**	**11 457**	**10 203**
Niezrealizowanych różnic kursowych	529	1 409	1 059
Różnicy między wartością bilansową i podatkową śr. trwałych	7 241	6 379	6 113
Leasing MSSF 16	497	797	897
MSSF 15	0	474	0
Wyceny instrumentów pochodnych	119	0	190
Odsetki od pożyczek, handlowe	2 128	2 398	1 944
Stan netto aktywów i rezerw z tytułu podatku odroczonego na koniec okresu	**15 412**	**21 767**	**23 677**

Nota 6.4. Zmiana stanu odpisów aktualizujących zapasy – Sanok RC S.A.

Zmiana stanu odpisów aktualizujących zapasy	Za okres 01.01-30.09 2026 (niebadane)	01.01-31.12. 2025	01.01-30.09 2025 (niebadane)
Stan odpisów na początek okresu	**9 328**	**10 513**	**10 513**
Zwiększenia razem, z tytułu:	3 866	730	1 533
zapasów wolnorotujących	2 331	296	1 533
ceny sprzedaży niższej od kosztu wytworzenia	1 535	434	0
Zmniejszenia razem, z tytułu:	3 733	1 915	2 665
odwrócenia odpisów	3 733	1 915	2 665
Stan odpisów na koniec okresu	**9 461**	**9 328**	**9 381**

Nota 6.5. Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności – Sanok RC S.A.

Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	Za okres 01.01-30.09 2026 (niebadane)	01.01-31.12. 2025	01.01-30.09 2025 (niebadane)
Stan na początek okresu	**3 942**	**4 292**	**4 292**
odpis aktualizujący należności z tytułu dostaw i odsetek	3 942	4 292	4 292
Zwiększenia z tytułu odpisów na:	**6 625**	**6 534**	**5 440**
należności z tytułu dostaw i odsetek	6 625	6 534	5 440
pozostałe należności			
Zmniejszenia odpisów na:	**6 862**	**6 884**	**5 560**
należności z tytułu dostaw i odsetek	6 862	6 884	5 560
Stan odpisów aktualizujących należności na koniec okresu	**3 705**	**3 942**	**4 172**
z tego z tytułu:			
na należności z tytułu dostaw i odsetek	3 705	3 942	4 172

Nota 6.6. Rezerwy długoterminowe – Sanok RC S.A.

Wyszczególnienie	Za okres 01.01-30.09 2026 (niebadane)	01.01-31.12. 2025	01.01-30.09 2025 (niebadane)
Stan na początek okresu:	**12 832**	**13 364**	**13 364**
z tego:			
na świadczenia emerytalno-rentowe	11 458	11 547	11 547
na nagrody jubileuszowe	1 374	1 817	1 817
Zwiększenia	**938**	**1 401**	**1 073**
z tego:			
na świadczenia emerytalno-rentowe	911	1 363	1 046
na nagrody jubileuszowe	27	38	27
Zmniejszenia	**1 170**	**1 933**	**1 810**
z tego			
na świadczenia emerytalno-rentowe	731	1 452	1 392
na nagrody jubileuszowe	439	481	418
Stan na koniec okresu	**12 600**	**12 832**	**12 627**
z tego:			
na świadczenia emerytalno-rentowe	11 638	11 458	11 201
na nagrody jubileuszowe	962	1 374	1 426

Nota 6.7. Rezerwy krótkoterminowe – Sanok RC S.A.

	Za okres		
	01.01-30.09 2026 (niebadane)	01.01-31.12. 2025	01.01-30.09 2025 (niebadane)
Stan na początek okresu:	**21 375**	**33 669**	**33 669**
z tego:			
na świadczenia emerytalno-rentowe	1 639	1 898	1 898
na nagrody jubileuszowe	591	533	533
z tyt. innych świadczeń pracowniczych	16 497	25 717	25 717
pozostałe rezerwy - poręczenia	3	3	3
pozostałe rezerwy	2 645	5 518	5 518
Zwiększenia	**18 017**	**19 528**	**15 783**
z tego:			
na świadczenia emerytalno-rentowe	420	392	365
na nagrody jubileuszowe	242	283	230
z tyt. innych świadczeń pracowniczych	14 714	16 480	11 711
pozostałe rezerwy	2 641	2 373	3 477
Zmniejszenia (wykorzystania, rozwiązania)	**13 608**	**31 822**	**27 020**
z tego:			
na świadczenia emerytalno-rentowe	513	651	517
na nagrody jubileuszowe	213	225	186
z tyt. innych świadczeń pracowniczych	11 372	25 700	21 071
pozostałe rezerwy	1 510	5 246	5 246
Stan na koniec okresu	**25 784**	**21 375**	**22 432**
z tego:			
na świadczenia emerytalno-rentowe	1 546	1 639	1 746
na nagrody jubileuszowe	620	591	577
z tyt. innych świadczeń pracowniczych:	19 839	16 497	16 357
- premia	5 362	5 760	3 688
- urlopy	10 737	7 754	10 093
- fundusz wynagrodzeń/nagrody roczne	2 248	0	0
- zmienne składniki wynagrodzeń	1 492	2 983	2 575
pozostałe rezerwy - poręczenia	3	3	3
pozostałe rezerwy m.in.:	3 776	2 645	3 749
- rezerwa na niezafakturowane koszty	3 504	2 373	3 477

Pozostałe informacje do skonsolidowanego śródrocznego raportu za III kwartał 2026r.

Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności.

Wycena i ujęcie opcji w związku z zawartą umową inwestycyjną.

W związku z zawarciem umowy inwestycyjnej z dnia 5 listopada 2024 roku zawartej pomiędzy Sanok RC SA. oraz Funduszem Ekspansji Zagranicznej 2 Funduszem Inwestycyjnym Zamkniętym Aktywów Niepublicznych („Fundusz") w dniu 9 stycznia 2025 roku została sfinalizowana transakcja na podstawie której Jednostka dominująca sprzedała na rzecz Funduszu 30% udziałów w kapitale zakładowym Teknikum Yhtiöt Oy z siedzibą w Sastamala („Teknikum"). Umowa przewiduje złożenie przez Jednostkę dominującą oraz Fundusz opcji odkupu lub sprzedaży udziałów w Teknikum na warunkach przewidzianych w Umowie, tj.: (i) w okresie po upływie 5 lat od dnia zawarcia Umowy, ale przed upływem 10 lat od dnia zawarcia Umowy, na żądanie Jednostki dominującej, Fundusz zobowiązany będzie do sprzedaży na rzecz Jednostki dominującej wszystkich udziałów w Teknikum posiadanych przez Fundusz w danym czasie po cenie uwzględniającej ustaloną w Umowie wewnętrzną stopę zwrotu z inwestycji, (ii) w okresie po upływie 7 lat od dnia zawarcia Umowy, ale przed upływem 10 lat od dnia zawarcia Umowy, na żądanie Funduszu, Jednostka dominująca zobowiązana będzie do odkupienia od Funduszu wszystkich udziałów w Teknikum posiadanych przez Fundusz w danym czasie po cenie uwzględniającej ustaloną w Umowie wewnętrzną stopę zwrotu z inwestycji (iii) w każdym czasie, na żądanie Funduszu, Jednostka dominująca zobowiązana będzie do odkupienia od Funduszu wszystkich udziałów w Teknikum posiadanych przez Fundusz w danym czasie po cenie uwzględniającej ustaloną w Umowie wewnętrzną stopę zwrotu z inwestycji na wypadek naruszenia przez Jednostkę dominującą istotnych postanowień Umowy.

Zarząd dokonał analizy umowy inwestycyjnej uznając, iż spełnione zostały przesłanki do zaprzestania ujmowania składnika aktywów, tj. sprzedanych udziałów na poziomie sprawozdania jednostkowego. Opcje zawarte w tej umowie rozpoznane zostały jako pochodny instrument finansowy równoważny kontraktowi forward. Do wyceny zastosowano metodę analityczną. Wartość rozpoznana w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w pozycji zobowiązanie finansowe z tytułu umowy inwestycyjnej na dzień 30.09.2026 wynosi: 6 704 tys. zł.

W sprawozdaniu skonsolidowanym pozycje wyceny ujawnione w sprawozdaniu jednostkowym zostały odwrócone. Jednocześnie oszacowano, że bieżąca wartość ceny wykonania wyżej opisanej opcji, według najlepszych szacunków Zarządu Jednostki dominującej wynosi na dzień 30.06.2026r: w pozycji :"kapitał z wyceny opcji umowy inwestycyjnej: -49 238 tys. zł. oraz w pozycji „zobowiązanie finansowe z tytułu umowy inwestycyjnej": 53 534 tys. zł. Różnica odniesiona jest w zyski zatrzymane; w tym -1 722 tys. zł. dotyczy wyniku finansowego bieżącego okresu (wartość wyceny zobowiązania oszacowanego w EUR).

Działalność zaniechana

Na dzień 30.09.2026 w działalności zaniechanej zaprezentowane zostały dane finansowe przeznaczonej do sprzedaży spółki zależnej Stomil Sanok Wiatka. Z uwagi na czynniki niezależne od Sanok RC SA proces sprzedaży posiadanych udziałów w tej spółce nie został zakończony.

Następujące aktywa i zobowiązania zostały przniesione do kategorii przeznaczonych do sprzedaży w związku z działalnością zaniechaną:

	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
Aktywa zaliczone do przeznaczonych do sprzedaży			
Rzeczowe aktywa trwałe	12	0	0
Należności	74	15	48
Zapasy	415	485	421
Środki pieniężne	1 613	868	944
Inne aktywa	21	14	17
Odpis aktualizujący aktywa	-1 534	-1 238	-1 150
Razem grupa aktywów przeznaczonych do sprzedaży	**601**	**144**	**280**
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi do sprzedaży			
Zaliczki otrzymane na dostawy	0	0	0
Pozostałe zobowiązania	601	144	280
Razem grupa zobowiązań do zbycia przeznaczonych do sprzedaży	**601**	**144**	**280**

Pozycje rachunku zysków i start zakwalifikowane do działalności zaniechanej:

	30.09.2026	30.09.2025
Przychody	892	582
Wynik z działalności operacyjnej	266	91
Wynik na działalności finansowej	102	92
Wynik brutto	368	183
Podatek dochodowy	93	47
Wynik netto	**275**	**136**

Pozycje sprawozdania z przepływów pieniężnych zakwalifikowane do działalności zaniechanej:

	30.09.2026	30.09.2025
Środki pieniężne z działalności operacyjnej	-275	356
Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej	0	0
Środki pieniężne z działalności finansowej	1 020	580
Środki pieniężne na początek okresu	868	8
Razem zmiana środków pieniężnych	745	936
Środki pieniężne na koniec okresu	1 613	944

Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok.

Sanok RC S.A. nie publikowała prognoz wyników Grupy Kapitałowej na 2026 rok.

Akcjonariusze, którzy posiadają ponad 5% akcji.

Według informacji otrzymanych przez Sanok RC S.A. akcjonariuszami, którzy posiadają ponad 5% akcji Sanok RC S.A – na dzień publikacji raportu – są:

Nazwa posiadacza akcji	Liczba akcji	% udział w kapitale zakładowym oraz w liczbie głosów na WZA
Michał Kiciński	4 496 729	19,70%
Marek Łęcki	2 967 900	13,00%
OFE PZU "Złota Jesień"	2 703 052	11,84%
Allianz Polska OFE	1 864 513	8,16%
Marta Rudnicka	1 307 820	5,72%
Nationale –Nederlanden OFE	1 232 370	5,39%

Podana liczba akcji Sanok RC S.A. będąca w posiadaniu znaczących Akcjonariuszy wynika ze złożonych świadectw depozytowych przy rejestracji na WZA/NWZA Spółki Dominującej oraz z informacji uzyskanych od Akcjonariuszy.

Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących.

Według informacji otrzymanych przez Sanok RC S.A. - na dzień sporządzenia raportu - spośród osób zarządzających i nadzorujących, akcje Sanok RC S.A. posiadają: Piotr Szamburski – 137 018 akcji, Marcin Saramak – 110 843 akcje, Rafał Grzybowski – 57 042 akcje, Martijn Merkx – 80 643 akcje, Piotr Dołęga – 80 643 akcje, Marek Łęcki – 2 967 900 akcji, Marta Rudnicka – 1 307 820 akcji, Monika Godlewska – 441 akcji.

Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

Sanok RC S.A. ani podmioty od niej zależne nie są stronami żadnego postępowania sądowego lub przed organami administracji publicznej dotyczącego zobowiązań lub wierzytelności o istotnej dla Grupy wartości (przy czym jako istotne uważa się łączną wartość odpowiadającą co najmniej 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej).

Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

Wyżej wymienione transakcje nie wystąpiły.

Informacja o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi 10% kapitałów własnych emitenta.

W sierpniu 2023 r. Sanok RC SA poręczył kredyt dla spółki Świerkowy Zdrój Medical Spa Sp. z o.o. z Rymanowa na kwotę 3,0 mln PLN. Wartość zobowiązania warunkowego SRC z tego tytułu na 30.09.2026 r. wynosi 1,1 mln PLN.

Inne informacje, które zdaniem emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta.

- Stan kapitału udzielonych przez Sanok RC S.A. pożyczek na rzecz Draftex Automotive GmbH na dzień 30.09.2026r. wynosi 14,7 mln EUR brutto tj.11,89% kapitałów własnych Sanok RC SA.
- W dniu 21 września 2018r. na rzecz Sanok RC S.A. wydana została decyzja o wsparciu nr 1/ARP/OML/2018, która uprawnia Spółkę do korzystania z pomocy publicznej w formie zwolnienia podatkowego dostępnego dla pomiotów prowadzących działalność na podstawie stosownej decyzji w obrębie Polskiej Strefy Inwestycji (PSI), z której Spółka skorzystała w całości. Na mocy Decyzji Ministra Finansów i Gospodarki nr 106/DRI/26, z dnia 22 lutego 2026 roku decyzja o wsparciu nr 1/ARP/OML/2018 wygasła.
- W dniu 16 grudnia 2020r. na wniosek Spółki złożony w dniu 19 listopada 2020r. została wydana na rzecz Spółki druga Decyzja o wsparciu nr 66/ARP/OML/2020, która uprawnia Spółkę do skorzystania z pomocy publicznej w formie zwolnienia podatkowego dostępnego dla podmiotów prowadzących działalność na podstawie stosownej decyzji w obrębie Polskiej Strefy Inwestycji (PSI). Zgodnie z warunkami zawartymi w przedmiotowej decyzji Spółka zobowiązana była ponieść koszty kwalifikowane na nowe inwestycje w wysokości co najmniej 60 mln zł, maksymalna wysokość kosztów kwalifikowanych od której Spółka może kalkulować wysokość pomocy publicznej wynosi 78 mln zł (przysługująca pomoc to 50% tych kosztów, czyli kwota 39 mln zł). Zgodnie ze zmienionymi warunkami w dniu 30.06.2023r. Decyzją nr 415/DRI/23 inwestycja została zakończona do dnia 31 grudnia 2024r. Oprócz poniesienia wydatków kwalifikowanych w odpowiedniej wysokości, Spółka była zobligowana do zatrudnienia 5 nowych pracowników do dnia 31 grudnia 2020r. oraz do utrzymania podwyższonego poziomu zatrudnienia (na poziomie minimum 2.273,26) w przedsiębiorstwie (na terenie realizacji nowej inwestycji) w okresie od 1 stycznia 2021r. do dnia 31 grudnia 2021r.- oba te warunki Spółka spełniła. Termin obowiązywania Decyzji nr 66/ARP/OML/2020 wynosi 15 lat licząc od dnia jej wydania. Do dnia 31 grudnia 2024 roku Spółka poniosła nakłady inwestycyjne związane z realizacją drugiej DoW w wysokości 78 000 tys. zł (zdyskontowana wartość poniesionych nakładów wyniosła 75 552 tys. zł). Wykorzystana do dnia 30 września 2026 roku wartość pomocy publicznej wyniosła 30 436 tys. zł (zdyskontowana wartość pomocy wyniosła 28 843 tys. zł).

Wpływ wojny na Ukrainie i Bliskim Wschodzie na działalność Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mogącym mieć wpływ na działalność Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej w roku 2026 jest utrzymujący się konflikt zbrojny będący wynikiem napaści Rosji na Ukrainę co miało miejsce 24 lutego 2022 roku.
Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania finansowego zarówno Spółka Dominująca jak i jej spółki zależne nie odnotowały istotnego negatywnego wpływu jako konsekwencji bieżącej sytuacji geopolitycznej.
Należy jednak zwrócić uwagę iż wejście w życie Rozporządzenia Rady (UE) 2024/1865 z dnia 29.06.2024 r., którego skutki dla obowiązujących umów są wiążące od dnia 02.10.2024 może mieć istotny wpływ na działalność Spółki zależnej Stomil Sanok BR z siedzibą w Brześciu na Białorusi w przyszłości.
Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania podstawowe surowce są dostępne, chociaż ich ceny rosną wraz ze wzrostem cen ropy. Występują problemy z dostępnością plastyfikatorów. Korzystając z alternatywnych źródeł dostaw, zapewniamy ich dostępność w nadchodzących tygodniach.
Obecna sytuacja na Bliskim Wschodzie i dalsze wzrosty cen ropy mogą wpłynąć na ich dostępność w przyszłości.

Zarząd Spółki Dominującej biorąc pod uwagę różne scenariusze rozwoju sytuacji zamierza tak prowadzić działalność operacyjną i finansową Spółki I Grupy Kapitałowej, aby minimalizować negatywny wpływ wojny na Ukrainie i Bliskim Wschodzie.

Wskazanie zdarzeń, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, nie ujętych w tym sprawozdaniu, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta.

W wyniku transakcji przeprowadzonej w dniu 16 października 2026 r. Spółka Sanok RC S.A. nabyła 42,53% udziałów w Spółce BSP Bracket System Polska Sp. z o.o.. i jej łączny, procentowy udział w kapitale zakładowym BSP Bracket, wynosi 96.79% wraz z udziałami nabytymi w dniu 27 kwietnia 2023 r. (raport bieżący Spółki nr 38/2026).

Sąd rejestrowy dokonał w dniu 20 października 2026r. wpisu w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego: 1) umorzenia łącznie 4 053 932 akcji własnych Spółki o wartości nominalnej 0,20 zł każda dokonanego Uchwałą nr 24 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29.06.2026r. w sprawie umorzenia akcji własnych Spółki, którym odpowiadało 4 053 932 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, 2) obniżenia kapitału zakładowego Spółki dokonanego Uchwałą nr 25 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29.06.2026r. w sprawie obniżenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 5 376 384,40 zł do

kwoty 4 565 598 zł poprzez umorzenie łącznie 4 053 932 akcji własnych Spółki o wartości nominalnej 0,20 zł każda (raport bieżący Spółki nr 39/2026).

Czynniki, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

Do najważniejszych czynników, które mogą mieć wpływ na wyniki Sanok RC S.A. i pozostałych spółek Grupy w najbliższych okresach sprawozdawczych zaliczyć należy:
wpływ toczącej się na Ukrainie wojny na gospodarkę światową,

- wybuch wojny na Bliskim Wschodzie, co rzutuje na problemy z dostawami ropy i gazu a tym samym na ich ceny,
- rosnące ceny surowców oraz czynników energetycznych (ma to również duży wpływ na ceny usług transportowych),
- globalną sytuację polityczną, w tym w Europie Wschodniej, krajach Bliskiego Wschodu, Afryki Północnej i Azji Południowo-Wschodniej,
- sytuację gospodarczą w świecie, Europie i na podstawowych rynkach, na których sprzedaje Grupa tj. na rynku motoryzacji (Unia Europejska), pasów klinowych (dla rolnictwa i przemysłowych), budowlanym (systemy uszczelnień i uszczelki samoprzylepne),
- rosnącą konkurencję ze strony chińskich producentów samochodów na rynku europejskim,
- poziom inflacji oraz stóp procentowych,
- sytuację na rynku pracy,
- kursy walut, głównie EUR/PLN;
- presję klientów - głównie z rynku pierwotnego - na ceny,
- dostępność kredytów dla bezpośrednich i pośrednich odbiorców wyrobów, towarów Spółki – zwłaszcza dla osób fizycznych, w tym prowadzących działalność gospodarczą (ważne dla segmentu rolnictwa i budownictwa),
- ryzyko wprowadzenia ceł przez Stany Zjednoczone Ameryki,
- sytuację pogodową

Sanok dnia 13 listopada 2026r

Zarząd SANOK RC S.A.:

1. Prezes Zarządu – Piotr Szamburski ……
2. Wiceprezes Zarządu – Marcin Saramak ……
3. Wiceprezes Zarządu – Rafał Grzybowski ……
4. Wiceprezes Zarządu – Martijn Merkx ……
5. Członek Zarządu – Piotr Dołęga ……
6. Członek Zarządu – Agnieszka Fornal-Urban ……

Sporządził : Agnieszka Rudy

visit:
www.sanokrubber.com