ARGUMENOL
INVESTMENT COMPANY LIMITED

ARGUMENOL INVESTMENT COMPANY LIMITED
Krinou 3, THE OVAL
Office 503, 4103 Limassol
Cyprus

Tel: +357 25 000 222
Fax: +357 25 024 997
Email: argumenol@inbox.cy

Limassol, 11th of November 2026

TO: ZE PAK S.A.
ul. Kazimierska 45
62-510 Konin, Poland

c/o

Piotr Żak

Bartłomiej Drywa

Maciej Nietopiel

Dear Sirs,

RE: Reply Letter to your letter dated 04/11/2026

In response to your letter dated 04 November 2026 concerning the forthcoming Extraordinary General Meeting (the "**EGM**") of ZE PAK S.A. (the "**ZE PAK**") at the request of Argumenol Investment Company Limited in its capacity as shareholder (the "**Company**"), and in particular, to the item number five (5) included in the agenda of the EGM with respect to the changes in the composition of ZE PAK's Supervisory Board, we hereby notify you by virtue of this letter that the suitable candidate proposed to be appointed to the Supervisory Board of ZE PAK is Mr. Bartosz Kruzewski.

We believe Mr. Kruzewski's qualifications, expertise and professional experience render him an exceptionally well-qualified candidate who will bring significant value to ZE PAK's Supervisory Board.

Mr. Kruzewski's curriculum vitae ("**CV**") is hereby attached as *Appendix A* for your reference and records.

Sincerely yours,

For and on behalf of

Argumenol Investment Company Limited

Georgia Siakou (Director)

Ioanna Elia – Alternate Director for
Antonia Fella (Director)

Appendix A – Mr. Bartosz Kruzewski's CV

Bartosz Krużewski

Bartosz Krużewski jest adwokatem od ponad 30 lat wspierającym przedsiębiorstwa, inwestorów oraz podmioty sektora publicznego w złożonych sprawach o istotnym znaczeniu biznesowym. Jest partnerem w warszawskim biurze Clifford Chance, gdzie kieruje praktyką rozwiązywania sporów. W przeszłości kierował praktyką rozwiązywania sporów Clifford Chance w Europie kontynentalnej. W latach 2000-2001 pracował w Nowym Jorku w kancelarii Debevoise&Plimpton. W latach 1996-2000 i 2001-2003 współpracował z kancelarią Wardyński i Wspólnicy.

Posiada wieloletnie doświadczenie w doradztwie w zakresie zarządzania ryzykiem prawnym, regulacyjnym i reputacyjnym, ładu korporacyjnego oraz sytuacji kryzysowych. Doradzał w sprawach związanych z kluczowymi decyzjami korporacyjnymi, transakcjami M&A, restrukturyzacjami, procesami prywatyzacyjnymi oraz złożonymi sporami gospodarczymi i regulacyjnymi. W swojej praktyce współpracował z zarządami, radami nadzorczymi, właścicielami i inwestorami, wspierając ich w ocenie ryzyka oraz podejmowaniu decyzji w sprawach o strategicznym znaczeniu dla organizacji.

Ma szerokie doświadczenie w sektorach podlegających intensywnym zmianom regulacyjnym i transformacji gospodarczej, w szczególności w energetyce, infrastrukturze, telekomunikacji i budownictwie.

Pełnił funkcję przewodniczącego Komisji Arbitrażowej ICC Polska oraz członka Zarządu ICC Polska. Jest zastępcą członka Międzynarodowego Sądu Arbitrażowego ICC w Paryżu reprezentującym Polskę. Regularnie pełni funkcję arbitra w krajowych i międzynarodowych postępowaniach arbitrażowych.

W latach 2002–2014 zasiadał w Radzie Nadzorczej BEST S.A..

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego (1990-1995) oraz Uniwersytetu Oxford (Pembroke College) (1995-1996). Studiował również prawo europejskie na Uniwersytecie w Utrechcie. Od 2000 r. jest członkiem Okręgowej Izby Adwokackiej w Warszawie.

Bartosz Krużewski

Bartosz Krużewski has been an attorney-at-law for over 30 years supporting enterprises, investors and public sector entities in complex cases of significant business importance. He is a partner in the Warsaw office of Clifford Chance, where he manages the dispute resolution practice. In the past, he led Clifford Chance's dispute resolution practice in continental Europe. In the years 2000-2001, he worked in New York at Debevoise&Plimpton. In the years 1996-2000 and 2001-2003, he cooperated with the law firm Wardyński & Partners.

He has many years of experience in advising on legal, regulatory and reputational risk management, corporate governance and crisis situations. He has advised on matters related to key corporate decisions, M&A transactions, restructurings, privatization processes and complex economic and regulatory disputes. In his practice, he has worked with management boards, supervisory boards, owners and investors, supporting them in assessing risk and making decisions on matters of strategic importance to the organization.

He has extensive experience in sectors subject to intense regulatory change and economic transformation, in particular in energy, infrastructure, telecommunications and construction.

He served as the Chairman of the ICC Poland Arbitration Commission and a member of the ICC Poland Management Board. He is an alternate member of the ICC International Court of Arbitration in Paris representing Poland. He regularly serves as an arbitrator in domestic and international arbitration proceedings.

In the years 2002–2014, he was a member of the Supervisory Board of BEST S.A.

A graduate of the Faculty of Law and Administration at the University of Warsaw (1990-1995) and the University of Oxford (Pembroke College) (1995-1996). He also studied European law at the University of Utrecht. Since 2000 he has been a member of the Warsaw Bar.