



SKONSOLIDOWANY RAPORT KWARTALNY GRUPY KAPITAŁOWEJ BORYSZEW

za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku

Data publikacji raportu
17 listopada 2026 roku

Spis treści **Strona**

WYBRANE DANE FINANSOWE 3

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE 4

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW 5
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ 7
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH 9
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM 10
INFORMACJA DODATKOWA 12

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE BORYSZEW S.A. 63

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW 64
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ 65
SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH 67
SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM 68
INFORMACJA DODATKOWA 69

WYBRANE DANE FINANSOWE

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
dane dotyczące skonsolidowanego skróconego sprawozdania finansowego				
Przychody ze sprzedaży z działalności kontynuowanej	3 815 048	3 706 151	891 366	878 068
Zysk na działalności operacyjnej	103 511	73 569	24 185	17 430
Zysk netto z działalności kontynuowanej	21 135	33 695	4 938	7 983
Zysk netto z działalności kontynuowanej i zaniechanej	21 135	33 695	4 938	7 983
Zysk netto przypadający jednostce dominującej	14 128	25 739	3 301	6 098
Średnioważona ilość akcji	202 000 000	202 000 000	202 000 000	202 000 000
Zysk na jedną akcję zwykłą przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej w zł/EUR)	0,07	0,13	0,02	0,03
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(14 316)	75 402	(3 345)	17 864
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(17 115)	(57 654)	(3 999)	(13 659)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	21 415	(68 217)	5 004	(16 162)
	Stan na 30.09.2026	**Stan na 31.12.2025**	**Stan na 30.09.2026**	**Stan na 31.12.2025**
Aktywa razem	3 705 150	3 430 520	848 404	811 631
Zobowiązania i rezerwy razem	2 209 436	1 973 566	505 916	466 928
Aktywa związane z działalnością kontynuowaną	3 676 624	3 338 692	841 872	789 905
Zobowiązania związane z działalnością kontynuowaną	2 202 908	1 961 309	504 421	464 028
Kapitał własny	1 495 714	1 456 954	342 488	344 702
Kapitał własny przypadający jednostce dominującej	1 461 523	1 421 764	334 659	336 377

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
dane dotyczące jednostkowego skróconego sprawozdania finansowego				
Przychody ze sprzedaży	1 122 793	1 215 774	262 335	288 043
Zysk na działalności operacyjnej	93 345	118 288	21 810	28 025
Zysk netto	73 263	101 490	17 118	24 045
Średnioważona ilość akcji	205 205 000	205 205 000	205 205 000	205 205 000
Zysk na jedną akcję zwykłą w zł/EUR	0,36	0,49	0,08	0,12
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(50 860)	4 948	(11 883)	1 172
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	84 837	81 082	19 822	19 210
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(40 190)	(93 505)	(9 390)	(22 153)
	Stan na 30.09.2026	**Stan na 31.12.2025**	**Stan na 30.09.2026**	**Stan na 31.12.2025**
Aktywa razem	2 072 885	1 990 475	474 649	470 929
Zobowiązania i rezerwy razem	971 502	963 273	222 454	227 902
Kapitał własny	1 101 383	1 027 202	252 194	243 027

KWARTALNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Grupy Kapitałowej Boryszew

za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025	01.07.2026- 30.09.2026	01.07.2025- 30.09.2025
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	3 815 048	3 706 151	1 237 679	1 136 687
Koszt własny sprzedaży	3 469 188	3 392 607	1 131 597	1 041 772
Zysk brutto ze sprzedaży	**345 860**	**313 544**	**106 082**	**94 915**
Koszty sprzedaży	101 964	87 816	36 047	29 987
Koszty ogólnego zarządu	201 756	203 104	69 515	60 432
Pozostałe przychody operacyjne	162 935	86 792	53 213	32 441
Pozostałe koszty operacyjne	101 564	23 605	37 972	9 164
Pozostałe koszty wyłączenie spółek z konsolidacji		12 242	-	-
Zysk z działalności operacyjnej	**103 511**	**73 569**	**15 761**	**27 773**
Przychody finansowe	9 678	36 289	1 589	19 737
Koszty finansowe	70 647	68 473	19 383	23 534
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	(1 411)	(1 472)	(593)	(571)
Zysk przed opodatkowaniem	**41 131**	**39 913**	**(2 626)**	**23 405**
Podatek dochodowy	19 996	6 218	9 096	3 376
Zysk netto z działalności kontynuowanej	**21 135**	**33 695**	**(11 722)**	**20 029**
Zysk/strata netto z działalności zaniechanej	**-**	**-**	**-**	**-**
Zysk netto z działalności kontynuowanej i zaniechanej	**21 135**	**33 695**	**(11 722)**	**20 029**
w tym przypadający:				
akcjonariuszom jednostki dominującej	*14 128*	*25 739*	*(14 645)*	*16 680*
udziały niekontrolujące	*7 007*	*7 956*	*2 923*	*3 349*
Zysk/ Rozwodniony zysk na akcję	**14 128**	**25 739**	**(14 645)**	**16 680**
Średnioważona liczba akcji	202 000 000	202 000 000	202 000 000	202 000 000
Zysk/ Rozwodniony zysk na jedną akcję (zł)	0,07	0,13	(0,07)	0,08
Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł/ gr na jedną akcję)	0,07	0,13	(0,07)	0,08
Zysk na akcję z działalności kontynuowanej	0,07	0,13	(0,07)	0,08
Zysk na akcję z działalności zaniechanej	-	-	-	-
Zysk (strata) netto rozwodniony na jedną akcję (w zł/ gr na jedną akcję)	0,07	0,13	(0,07)	0,08
Rozwodniony z działalności kontynuowanej	0,07	0,13	(0,07)	0,08
Rozwodniony z działalności zaniechanej	-	-	-	-

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW – c.d.

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025	01.07.2026- 30.09.2026	01.07.2025- 30.09.2025
Zysk netto	**21 135**	**33 695**	**(11 722)**	**20 029**
Dochody ujęte w kapitałach				
Rachunkowość zabezpieczeń (przed opodatkowaniem)	(6 326)	(3 257)	(6 390)	(1 057)
Podatek dochodowy	1 202	619	1 214	201
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych podporządkowanych	30 755	(49 161)	1 551	1 895
Dochody ujęte w kapitałach, które mogą być przeniesione do rachunku zysków i strat	**25 631**	**(51 799)**	**(3 625)**	**1 039**
Kapitał z wyceny rezerw na świadczenia pracownicze (przed opodatkowaniem)	-	2	1	2
Podatek dochodowy	-	-	-	-
Dochody ujęte w kapitale, które nie zostaną przeklasyfikowane na wynik finansowy	**-**	**2**	**1**	**2**
Dochody ujęte w kapitałach, w tym przypadające:	**25 631**	**(51 797)**	**(3 624)**	**1 041**
akcjonariuszom jednostki dominującej	*25 631*	*(51 797)*	*(3 624)*	*1 041*
udziały niekontrolujące	-	-	-	-
Całkowite dochody ogółem, w tym przypadające:	**46 766**	**(18 102)**	**(15 346)**	**21 070**
akcjonariuszom jednostki dominującej	39 759	(26 058)	(18 269)	17 721
udziały niekontrolujące	*7 007*	*7 956*	*2 923*	*3 349*

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

AKTYWA	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025
Aktywa trwałe	**1 846 438**	**1 798 539**	**1 795 002**
Rzeczowe aktywa trwałe	1 230 792	1 206 621	1 208 837
Nieruchomości inwestycyjne	200 630	164 614	153 795
Wartość firmy	6 418	6 418	6 418
Wartości niematerialne	32 793	34 600	34 775
Aktywa z tytułu leasingu i praw do użytkowania	184 052	201 268	200 337
Udziały w jednostkach stowarzyszonych	20 678	22 089	24 832
Aktywa finansowe	27 486	27 092	24 348
Długoterminowe pochodne instrumenty finansowe	-	-	128
Należności długoterminowe	68 985	69 922	72 944
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	74 604	65 915	68 588
Aktywa obrotowe	**1 858 712**	**1 631 981**	**1 663 724**
Aktywa obrotowe inne niż aktywa przeznaczone do sprzedaży	**1 830 186**	**1 540 153**	**1 571 553**
Zapasy	843 519	745 187	735 381
Należności handlowe oraz pozostałe należności	817 504	619 673	690 292
Krótkoterminowe aktywa finansowe	12 468	4 376	1 507
Pochodne instrumenty finansowe	2 163	7 743	4 941
Bieżące należności podatkowe	3 395	4 088	3 394
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	151 137	159 086	136 038
Aktywa klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	**28 526**	**91 828**	**92 171**
Aktywa klasyfikowane jako działalność zaniechana	**-**	**-**	-
Aktywa razem	**3 705 150**	**3 430 520**	**3 458 726**

PASYWA	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025
Kapitał własny	**1 461 523**	**1 421 764**	**1 425 321**
Kapitał zakładowy	248 906	248 906	248 906
Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	114 435	114 435	114 435
Udziały/akcje własne	(236 753)	(236 753)	(236 753)
Kapitał z rachunkowości zabezpieczeń	(238)	4 886	4 193
Kapitał z przeliczenia zobowiązań pracowniczych	(624)	(624)	(110)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(60 480)	(91 235)	(89 614)
Zyski zatrzymane	1 396 277	1 382 149	1 384 264
Kapitał udziałowców niekontrolujących	**34 191**	**35 190**	**41 404**
Kapitał własny razem	**1 495 714**	**1 456 954**	**1 466 725**
Zobowiązania oraz rezerwy długoterminowe	**456 035**	**484 952**	**510 985**
Kredyty bankowe, pożyczki, faktoring	130 076	165 449	169 026
Zobowiązania z tytułu leasingu i praw do użytkowania	186 202	193 882	195 464
Rezerwa na podatek odroczony	34 564	16 179	22 564
Rezerwy na świadczenia pracownicze	12 519	12 595	11 557
Pozostałe rezerwy	37 810	37 462	50 483
Pozostałe zobowiązania	75	75	227
Pozostałe długoterminowe pasywa	54 789	59 310	61 294
Zobowiązania krótkoterminowe inne niż zobowiązania wchodzące w skład grup przeznaczonych do sprzedaży, zaklasyfikowanych jako utrzymywane z przeznaczeniem do sprzedaży	**1 746 873**	**1 476 357**	**1 468 720**
Kredyty bankowe, pożyczki, faktoring	784 218	653 768	674 434
Zobowiązania z tytułu leasingu i praw do użytkowania	21 079	28 089	25 281
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	868 449	712 653	690 517
Pochodne instrumenty finansowe	11 320	13 670	5 035
Bieżące zobowiązania podatkowe	2 220	3 534	3 378
Rezerwy na świadczenia pracownicze	27 159	26 226	24 693
Pozostałe rezerwy	23 007	24 214	26 936
Pozostałe pasywa	9 421	14 203	18 446
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	**6 528**	**12 257**	**12 296**
Zobowiązania oraz rezerwy krótkoterminowe razem	**1 753 401**	**1 488 614**	**1 481 016**
Zobowiązania oraz rezerwy razem	**2 209 436**	**1 973 566**	**1 992 001**
Pasywa razem	**3 705 150**	**3 430 520**	**3 458 726**

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Przepływ środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	**41 131**	**39 913**
Korekty o pozycje (+/-)	**(55 447)**	**35 489**
Amortyzacja	111 359	112 407
Zyski/straty z działalności finansowej (w tym odsetki od zob. finansowych)	41 328	43 420
Zyski / straty z tytułu działalności inwestycyjnej	(9 106)	(15 473)
Zmiana stanu należności	(163 763)	(10 103)
Zmiana stanu zapasów	(102 584)	14 405
Zmiana stanu zobowiązań	111 968	(17 474)
Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze	857	(5 600)
Zmiana stanu rezerw	(7 491)	(45 433)
Pozostałe pozycje	(28 580)	(18 737)
Podatek dochodowy zapłacony	(9 435)	(21 923)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**(14 316)**	**75 402**
Przepływ środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	59 409	5 901
Wpływy ze spłaconych udzielonych pożyczek	239	10 000
Wydatki na nabycie aktywów trwałych	(64 397)	(72 581)
Nabycie udziałów i akcji	-	(55)
Udzielone pożyczki	(8 420)	(1 500)
Wpływy z tytułu otrzymanych odsetek	105	-
Inne wpływy/wydatki inwestycyjne	(4 051)	581
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**(17 115)**	**(57 654)**
Przepływ środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy z kredytów i pożyczek	174 668	142 965
Wypłacone dywidendy	-	(76 918)
Spłata kredytów, pożyczek i faktoringu odwrotnego	(107 925)	(80 435)
Zapłacone odsetki od kredytów, pożyczek, leasingu	(35 883)	(41 401)
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu	(16 736)	(19 227)
Inne wpływy/wydatki finansowe	7 291	6 799
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**21 415**	**(68 217)**
Zmiana stanu środków pieniężnych netto (przed wpływem kursów walut)	**(10 016)**	**(50 469)**
Różnice kursowe z przeliczenia	2 067	(122)
Środki pieniężne na początek roku obrotowego	159 086	208 706
Środki pieniężne zbytych/nabytych jednostek	-	(22 077)
Zwiększenie/(Zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów (po wpływie kursów walut)	**(7 949)**	**(72 668)**
Środki pieniężne na koniec roku obrotowego	**151 137**	**136 038**
w tym: środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	*57 134*	*55 088*

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Rachunkowość zabezpieczeń	Zyski/straty z przeszacowania świadczeń pracowniczych	Kapitał z aktualizacji wyceny i zbycia	Różnice kursowe z przeliczenia zagranicznych jednostek podporządkowanych	Zyski zatrzymane	Kapitał jednostki dominującej	Kapitał udziałów niekontrolujących	Kapitały własny razem
Stan na 01.01.2026	**248 906**	**114 435**	**(236 753)**	**4 886**	**(624)**	**-**	**(91 235)**	**1 382 149**	**1 421 764**	**35 190**	**1 456 954**
Wycena instrumentów zabezpieczających	-	-	-	(5 124)	-	-	-	-	**(5 124)**	-	**(5 124)**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek podporządkowanych	-	-	-	-	-	-	30 755	-	**30 755**	-	**30 755**
Zysk/ strata za 3 kwartały 2026	-	-	-	-	-	-	-	14 128	**14 128**	7 007	**21 135**
Całkowite dochody za 3 kwartały 2026	**-**	**-**	**-**	**(5 124)**	**-**	**-**	**30 755**	**14 128**	**39 759**	**7 007**	**46 766**
Wypłacona i zadeklarowana dywidenda	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(8 006)	**(8 006)**
Stan na 30.09.2026	**248 906**	**114 435**	**(236 753)**	**(238)**	**(624)**	**-**	**(60 480)**	**1 396 277**	**1 461 523**	**34 191**	**1 495 714**

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Rachunkowość zabezpieczeń	Zyski/straty z przeszacowania świadczeń pracowniczych	Kapitał z aktualizacji wyceny i zbycia	Różnice kursowe z przeliczenia zagranicznych jednostek podporządkowanych	Zyski zatrzymane	Kapitał jednostki dominującej	Kapitał udziałów niekontrolujących	Kapitały własny razem
Stan na 01.01.2025	**248 906**	**114 435**	**(236 753)**	**6 831**	**(112)**	**-**	**(103 159)**	**1 552 189**	**1 582 337**	**39 452**	**1 621 789**
Inne całkowite dochody				(1 945)	(512)		(50 734)		**(53 191)**	**(3)**	**(53 194)**
Zysk/strata za 2025 rok								23 623	**23 623**	11 353	**34 976**
Całkowite dochody za 2025 rok				**(1 945)**	**(512)**	**-**	**(50 734)**	**23 623**	**(29 568)**	**11 350**	**(18 218)**
Wypłacona i zadeklarowana dywidenda								(70 913)	**(70 913)**	(15 612)	**(86 525)**
Zmiana struktury Grupy Kapitałowej							62 658	(122 750)	**(60 092)**		**(60 092)**
Zbycie jednostki zależnej											
Zmiany w kapitale własnym				(1 945)	(512)		11 924	(170 040)	**(160 573)**	(4 262)	**(164 835)**
Stan na 31.12.2025	**248 906**	**114 435**	**(236 753)**	**4 886**	**(624)**	**-**	**(91 235)**	**1 382 149**	**1 421 764**	**35 190**	**1 456 954**

(dane liczbowe wyrażono w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej)

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Rachunkowość zabezpieczeń	Zyski/straty z przeszacowania świadczeń pracowniczych	Kapitał z aktualizacji wyceny	Różnice kursowe z przeliczenia zagranicznych jednostek podporządkowanych	Zyski zatrzymane	Kapitał jednostki dominującej	Kapitał udziałów niekontrolujących	Kapitały własny razem
Stan na 01.01.2025	**248 906**	**114 435**	**(236 753)**	**6 831**	**(112)**	**-**	**(103 159)**	**1 552 189**	**1 582 337**	**39 452**	**1 621 789**
Wycena instrumentów zabezpieczających				(2 638)					**(2 638)**		**(2 638)**
Wycena świadczeń pracowniczych					2				**2**	-	**2**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek podporządkowanych							3 293		**3 293**		**3 293**
Różnice kursowe - wyłączenie jednostek z konsolidacji							(52 454)		**(52 454)**		**(52 454)**
Zysk/strata za 3 kwartały 2025 r.								25 739	**25 739**	7 956	**33 695**
Całkowite dochody za 3 kwartały 2025 r.	**-**	**-**	**-**	**(2 638)**	**2**	**-**	**(49 161)**	**25 739**	**(26 058)**	**7 956**	**(18 102)**
Wyłączenie jednostek z konsolidacji - utrata kontroli			-				62 706	(122 750)	**(60 044)**		**(60 044)**
Wypłacona i zadeklarowana dywidenda								(70 914)	**(70 914)**	(6 004)	**(76 918)**
Stan na 30.09.2025	**248 906**	**114 435**	**(236 753)**	**4 193**	**(110)**	**-**	**(89 614)**	**1 384 264**	**1 425 321**	**41 404**	**1 466 725**

INFORMACJA DODATKOWA
Do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego sporządzonego na dzień 30 września 2026 roku **Strona**

1. WSTĘP ... 13
2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA RAPORTU I ZASADY RACHUNKOWOŚCI ... 14
3. OPIS DOKONAŃ GRUPY BORYSZEW W III KWARTALE 2026 ROKU WRAZ Z OPISEM CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ MAJĄCYCH ZNACZĄCY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTY WYNIK FINANSOWY ... 20
4. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI W PREZENTOWANYM OKRESIE ... 30
5. PRZYCHODY I WYNIKI PRZYPADAJĄCE NA POSZCZEGÓLNE SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI KONTYNUOWANEJ W OKRESIE OD POCZĄTKU BIEŻĄCEGO ROKU ... 31
6. WYPŁACONA LUB ZADEKLAROWANA DYWIDENDA W OKRESIE OD POCZĄTKU ROKU ... 35
7. INFORMACJE DOTYCZĄCE EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIEUDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH ... 35
8. CZYNNIKI I ZDARZENIA, W SZCZEGÓLNOŚCI NIETYPOWE, MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI BIEŻĄCEGO OKRESU ... 35
9. CZYNNIKI, KTÓRE BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ SPÓŁKĘ WYNIKI W PERSPEKTYWIE, CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU ... 37
10. ZMIANY ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH I AKTYWÓW WARUNKOWYCH ORAZ DANYCH SZACUNKOWYCH ... 38
11. INSTRUMENTY FINANSOWE, WARTOŚĆ GODZIWA I DANE SZACUNKOWE ... 39
12. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ ... 45
13. SKUTKI ZMIAN W STRUKTURZE GRUPY OD POCZĄTKU ROKU, ŁĄCZNIE Z POŁĄCZENIEM JEDNOSTEK GOSPODARCZYCH, PRZEJĘCIEM LUB SPRZEDAŻĄ JEDNOSTEK ZALEŻNYCH I INWESTYCJI DŁUGOTERMINOWYCH, RESTRUKTURYZACJĄ I ZANIECHANIEM DZIAŁALNOŚCI ... 48
14. STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ OPUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKU FINANSOWEGO NA BIEŻĄCY ROK ... 49
15. AKCJONARIUSZE POSIADAJĄCY BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO PRZEZ PODMIOTY ZALEŻNE CO NAJMNIEJ 5% OGÓLNEJ LICZBY GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU SPÓŁKI NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU ... 50
16. ZMIANY W STRUKTURZE WŁASNOŚCI ZNACZNYCH PAKIETÓW AKCJI SPÓŁKI W OKRESIE OD PRZEKAZANIA POPRZEDNIEGO RAPORTU – UDZIAŁ GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU SPÓŁKI ... 50
17. OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE SPÓŁKĘ – ZMIANY STANU POSIADANYCH AKCJI LUB OPCJI NA AKCJE W BIEŻĄCYM OKRESIE OD DNIA PRZEKAZANIA POPRZEDNIEGO RAPORTU ... 50
18. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ ... 51
19. ZAWARCIE PRZEZ SPÓŁKĘ LUB JEDNOSTKĘ ZALEŻNĄ JEDNEJ LUB WIĘCEJ ISTOTNYCH TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI ... 56
20. INFORMACJE O NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO ... 57
21. INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ SPÓŁKĘ LUB JEDNOSTKĘ OD NIEJ ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI – ŁĄCZNIE JEDNEMU PODMIOTOWI LUB JEDNOSTCE ZALEŻNEJ OD TEGO PODMIOTU, JEŻELI ŁĄCZNA WARTOŚĆ ISTNIEJĄCYCH PORĘCZEŃ LUB GWARANCJI JEST ZNACZĄCA ... 58
22. INNE INFORMACJE ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO SPÓŁKI I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ ... 59
23. DODATKOWE INFORMACJE ... 59
24. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU ... 62

1. WSTĘP

INFORMACJE O SPÓŁCE

Boryszew Spółka Akcyjna ma siedzibę w Warszawie.
Spółka jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym dla Miasta Stołecznego Warszawy, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000063824.
Spółce nadano numer statystyczny REGON 750010992 oraz NIP 837 000 06 34.
Spółka została utworzona na czas nieoznaczony.

HISTORIA

Historia Boryszew S.A. („Spółka", „Emitent") sięga 1911 roku, kiedy to zostało założone Belgijskie Towarzystwo Sochaczewskiej Fabryki Sztucznego Jedwabiu. Po II wojnie światowej fabryka została upaństwowiona. W 1991 roku w wyniku prywatyzacji przedsiębiorstwa państwowego Boryszew ERG powstała spółka Boryszew S.A. o 100% udziale kapitału prywatnego.
Od maja 1996 roku akcje Spółki notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.
W 1999 roku Boryszew S.A., oferujący szeroką gamę produktów z branży chemicznej (np. znany w Polsce płyn chłodnicowy Borygo), pozyskała inwestora strategicznego w osobie Pana Romana Krzysztofa Karkosika.

Nowy akcjonariusz zapoczątkował dynamiczny rozwój spółki. Przejęcia przedsiębiorstw produkcyjnych z branży metali nieżelaznych, motoryzacji oraz stali połączone z ich restrukturyzacją, fuzje oraz organiczny rozwój i wzrost sprzedaży spółek Grupy przyczyniły się do znacznej poprawy wyników.

Grupa Kapitałowa Boryszew jest jedną z największych grup przemysłowych w Polsce, posiadającą zakłady produkcyjne na 4 kontynentach, prowadzącą główną działalność w segmentach: metale, motoryzacja, chemia, energia i gospodarka cyrkularna.
Grupa Kapitałowa zatrudnia około 6 060 pracowników.

RADA NADZORCZA BORYSZEW S.A.

Od dnia 1 stycznia 2026 roku Rada Nadzorcza Boryszew S.A. funkcjonowała w składzie:

Pani Małgorzata Waldowska	–	Przewodnicząca Rady Nadzorczej,
Pan Mirosław Kutnik	–	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
Pan Damian Pakulski	–	Sekretarz Rady Nadzorczej,
Pan Jarosław Antosik	–	Członek Rady Nadzorczej,
Pan Janusz Siemieniec	–	Członek Rady Nadzorczej,
Pan Wojciech Zymek	–	Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 24 maja 2026 roku Pan Wojciech Zymek, Członek Rady Nadzorczej Spółki złożył z tym samym dniem rezygnację z pełnionej funkcji.

W dniu 25 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Boryszew S.A. powołało Pana Łukasza Gołębiewskiego do Rady Nadzorczej Spółki.

Na dzień sporządzenia sprawozdania Rada Nadzorcza funkcjonowała w składzie:

Pani Małgorzata Waldowska	–	Przewodnicząca Rady Nadzorczej,
Pan Mirosław Kutnik	–	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
Pan Damian Pakulski	–	Sekretarz Rady Nadzorczej,
Pan Jarosław Antosik	–	Członek Rady Nadzorczej,
Pan Łukasz Gołębiewski	–	Członek Rady Nadzorczej,
Pan Janusz Siemieniec	–	Członek Rady Nadzorczej.

ZARZĄD BORYSZEW S.A.

Od dnia 1 stycznia 2026 roku oraz do dnia publikacji raportu Zarząd Boryszew S.A. funkcjonuje w składzie:

Pan Wojciech Kowalczyk	–	Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny,
Pan Łukasz Bubacz	–	Członek Zarządu, Dyrektor ds. Inwestycji,
Pan Adam Holewa	–	Członek Zarządu, Dyrektor ds. Segmentu Motoryzacja,
Pan Maciej Korniluk	–	Członek Zarządu, Dyrektor ds. Operacyjnych.

2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA RAPORTU I ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Informacje zawarte w skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za III kwartały 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2025.755 z 10.06.2025 r.) oraz Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 (MSR 34) „Śródroczna sprawozdawczość finansowa".
Niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzono w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską (UE).
Wybrane dane finansowe w początkowej części raportu zostały przeliczone na EUR zgodnie z § 66 Rozporządzenia Ministra Finansów 6 czerwca 2025 roku (Dz. U. 2025.755 z 10.06.2025 r.).
Do przeliczenia pozycji bilansowych zastosowano kurs z ostatniego dnia okresu, a dla pozycji z rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zastosowano kurs średni w okresie.
Zasady rachunkowości i metody obliczeniowe stosowane przez Grupę nie uległy zmianie w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem, a szczegółowo przedstawione zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za 2025 rok, opublikowanym w dniu 23 kwietnia 2026 roku.
Prezentowane dane za okres 3 miesięcy od 1 lipca do 30 września 2026 roku oraz analogiczny okres w roku 2025 zostały sporządzone jako różnica pomiędzy danymi za okres 9 miesięcy zakończone 30 września 2026 i danymi za 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026, dane ustalone analogicznie dla okresu porównywalnego.
Raport za pierwsze półrocze 2026 r. zawierający dane wykorzystane do wyliczenia opisanego powyżej podany został do publicznej wiadomości dnia 13 sierpnia 2026 roku.

	Średni kurs EUR w okresie	kurs EUR na ostatni dzień okresu
01.01 – 30.09.2025 r.	4,2365	4,2692
01.01 - 31.12.2025 r.	4,2372	4,2267
01.01 – 30.09.2026 r.	4,2800	4,3672

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 r. są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzeniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze kwartalne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub przez pozostałe dochody całkowite, aktywów wycenianych w zamortyzowanym koszcie, a także zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy. Kwartalne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym, dlatego należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym GK Boryszew za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku przekazanym do publicznej wiadomości w dniu 23 kwietnia 2026 roku.
Niniejsze kwartalne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2026 roku. Na dzień zatwierdzenia niniejszego kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę.

Nowe MSSF, interpretacje oraz zmiany do MSR i MSSF:

- **Zmiany do MSSF9 i MSSF7** Zmiany dotyczące klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 r. lub później). Zmiany doprecyzowują zasady klasyfikacji aktywów finansowych z uwzględnieniem aspektów środowiskowych, społecznych, ładu korporacyjnego (ESG) i podobnych cech, powiązanych z danym aktywem. Zmiany dotyczą również rozliczania zobowiązań za pośrednictwem elektronicznych systemów płatności – doprecyzowują dzień, w którym składnik aktywów finansowych lub zobowiązanie finansowe zostają wyłączone z bilansu. Zmiany mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. lub później
- **Zmiany do MSSF i MSR (tom 11)** wynikające z corocznego przeglądu, wydane 18 lipca 2024 roku. Zmiany te mają charakter doprecyzowujący sformułowania użyte w standardach, w celu poprawy ich czytelności, spójności i wyeliminowaniu ewentualnych niejednoznaczności. Zmiany wprowadzone w ramach niniejszego przeglądu dotyczą **MSR1** „Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy”, **MSSF7** „Instrumenty Finansowe: ujawnienia informacji”, **MSSF9** „Instrumenty finansowe”, **MSSF10** „Skonsolidowane sprawozdanie finansowe”, **MSR7** „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych”. Zmiany będą obowiązywać od 1 stycznia 2026 r.
- **Zmiany do MSSF9 i MSSF7** Umowy odnoszące się do energii elektrycznej pochodzącej z natury opublikowane w dniu 18 grudnia 2024 r.

Powyższe standardy oraz zmiany nie mają wpływu na niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe. Grupa zdecydowała o wdrożeniu standardów w sposób prospektywny.

Nowe standardy i interpretacje oraz zmiany do standardów lub interpretacji, które nie są jeszcze obowiązujące i nie zostały wcześniej zastosowane.

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Grupa nie zdecydowała o wcześniejszym zastosowaniu opublikowanych standardów lub interpretacji przed ich datą wejścia w życie.
Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie na dzień bilansowy:

- **MSSF18** Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 r.) – mające zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 r. lub później. Grupa zakończyła wstępną ocenę wpływu MSSF 18. Zidentyfikowano obszary wymagające zmian w prezentacji rachunku zysków i strat oraz ujawnieniach dotyczących MPM. Aktualnie prowadzone są prace nad mapowaniem planu kont, dostosowaniem systemów raportowych oraz przygotowaniem danych porównawczych. Po zastosowani niniejszego standardu Grupa przewiduje jedynie zmiany prezentacyjne, bez wpływu na wynik netto czy kapitały własne.
- **MSSF19** *Jednostki zależne nie podlegające wymogom nadzoru. Ujawnianie* informacji (obowiązujący w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub po tej dacie). Standard MSSF 19 "Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: Ujawnianie informacji" zezwala jednostkom zależnym na ograniczone ujawnianie informacji przy stosowaniu MSSF w swoich sprawozdaniach finansowych. MSSF 19 jest opcjonalny dla kwalifikujących się jednostek zależnych i określa wymogi dotyczące ujawniania informacji dla jednostek zależnych, które zdecydują się go zastosować. Nowy standard obowiązuje dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 r. lub później, przy czym dozwolone jest jego wcześniejsze zastosowanie.
- **Zmiany do MSR 21** *Skutki zmian kursów wymiany walut obcych* – Przeliczanie na walutę prezentacji będącej walutą gospodarki hiperinflacji. Zmiany do MSR 21 dotyczą tylko jednostek, które mają walutę prezentacji, która jest walutą gospodarki w stanie hiperinflacji, a jednocześnie jej własna waluta funkcjonalna lub waluta funkcjonalna jej jednostki działającej zagranicą nie jest walutą gospodarki hiperinflacyjnej. Zmiany wymagają, aby wszystkie kwoty (aktywa, zobowiązania, kapitały, przychody i koszty oraz dane porównawcze) zostały przeliczone z waluty funkcjonalnej „nie-hiperinflacyjnej” na walutę prezentacji „hiperinflacyjną” stosując kurs zamknięcia z dnia ostatniego sprawozdania z sytuacji finansowej. MSSF w kształcie zatwierdzonym przez UE nie różnią się obecnie w znaczący sposób od regulacji przyjętych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR), z wyjątkiem poniższych standardów, interpretacji oraz zmian do nich, które na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie zostały jeszcze przyjęte do stosowania przez kraje UE. Zmiany doprecyzowują zasady klasyfikacji aktywów finansowych z uwzględnieniem aspektów środowiskowych, społecznych, ładu korporacyjnego (ESG) i podobnych cech, powiązanych z danym aktywem. Zmiany dotyczą również rozliczania zobowiązań za pośrednictwem elektronicznych systemów płatności – doprecyzowują dzień, w którym składnik

aktywów finansowych lub zobowiązanie finansowe zostają wyłączone z bilansu. Zmiany mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. lub później.

- **MSSF 20** Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne opublikowany w dniu 27 maja 2026 r.
  W dniu 27 maja 2026 r. Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała MSSF 20 „Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne". Standard określa zasady ujmowania, wyceny, prezentacji oraz ujawniania informacji o aktywach regulacyjnych, zobowiązaniach regulacyjnych, przychodach regulacyjnych i kosztach regulacyjnych**.**
  MSSF 20 będzie obowiązywał dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2029 r. lub później, przy czym dopuszcza się jego wcześniejsze zastosowanie. Standard zastąpi MSSF 14 „Regulacyjne rozliczenia międzyokresowe".
  Ze względu na charakter działalności Grupy, która nie podlega regulacji cen w rozumieniu MSSF 20, Grupa nie oczekuje, aby zastosowanie tego standardu miało wpływ na jej sprawozdanie finansowe.
- **Zmiany do MSR 28** Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach – opcja wyceny w wartości godziwej opublikowane w dniu 26 czerwca 2026 r.
  W dniu 26 czerwca 2026 r. Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała zmiany do MSR 28 dotyczące opcji wyceny inwestycji w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach w wartości godziwej przez wynik finansowy. Zmiany doprecyzowują, które jednostki są uprawnione do wyboru tej opcji zamiast stosowania metody praw własności
  Grupa udział w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach, zgodnie z obowiązującą polityką, ujmuje według ceny nabycia, skorygowanej o potencjalne odpisy z tytułu utraty wartości. W związku z tym, zmiana nie będzie miała wpływu na sposób wyceny i prezentacji tych inwestycji

Grupa zamierza wdrożyć powyższe regulacje w terminach przewidzianych do zastosowania przez standardy lub interpretacje.

PRZEKSZTAŁCENIE DANYCH PORÓWNYWALNYCH I KOREKTA BŁĘDÓW LAT POPRZEDNICH

Grupa dokonała w niniejszym kwartalnym Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym zmiany prezentacji danych porównywalnych w zakresie informacji w podziale na segmenty branżowe. Począwszy od I kwartału 2026 spółka Boryszew Nieruchomości prezentowana jest jako spółka wielosegmentowa. Część działalności zaprezentowana została w segmencie Gospodarka Cyrkularna, pozostała działalność prezentowana jest jako Pozostałe Nieprzypisane.

SKONSOLIDOWANYM SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM OBJĘTE ZOSTAŁY NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2026 R. NASTĘPUJĄCE SPÓŁKI:

Spółki kapitałowe objęte sprawozdaniem skonsolidowanym

Nazwa spółki	Siedziba	udział jednostki dominującej w kapitale (%)	podmiot zależny od:	Segment działalności
Boryszew S.A. Centrala	Warszawa			Nieprzypisane
Oddział Elana	Toruń			Chemia
Oddział Boryszew Energy	Toruń			Energia
Oddział Maflow	Tychy			Motoryzacja
Oddział Boryszew ERG	Sochaczew			Chemia
Elimer Sp. z o.o.	Sochaczew	52,44	Boryszew S.A.	Chemia
Boryszew Maflow Sp. z o.o.	Tychy	100,00	Boryszew S.A.	Motoryzacja
Maflow BRS s.r.l	Włochy	100,00	Boryszew S.A.	Motoryzacja
Maflow Spain Automotive S.L.	Hiszpania	100,00	Boryszew S.A.	Motoryzacja
Boryszew Automotive Mexico S.DE R.L.DE C. V	Meksyk	100,00	Maflow Spain Automotive S.L. (90,00%), Maflow Polska Sp. z o.o. (10,00%)	Motoryzacja
Maflow France Automotive SAS	Francja	100,00	Boryszew S.A.	Motoryzacja
Maflow Plastics Poland Sp. z o.o.	Ostaszewo	100,00	Boryszew S.A.	Motoryzacja
Boryszew HR Service Sp. z o.o.	Toruń	100,00	Boryszew S.A.	Motoryzacja
Maflow India Private Limited	Indie	100,00	Boryszew S.A. (99,99%), Maflow Polska Sp. z o.o. (0,01%)	Motoryzacja
Maflow do Brasil Ltda	Brazylia	100,00	Boryszew S.A. (79%), Maflow Polska Sp. z o.o. (21%)	Motoryzacja
Maflow Polska Sp. z o.o.	Tychy	100,00	Boryszew S.A.	Motoryzacja
MAFMEX S.DE R.L.DE C. V (*)	Meksyk	100,00	Maflow Polska Sp. z o.o. (96,66%), Maflow Spain Automotive S.L. (3,34%)	Motoryzacja
Maflow Components Dalian Co. Ltd	Chiny	100,00	Maflow Polska Sp. z o.o. (80,56%) Boryszew S.A. (19,44%)	Motoryzacja
Boryszew Automotive Plastics Sp. z o.o.	Tychy	100,00	Maflow Polska Sp. z o.o.	Motoryzacja
AKT plastikářská technologie Čechy, spol. s.r.o.	Republika Czeska	100,00	Boryszew Automotive Plastics Sp. z o.o.	Motoryzacja
ICOS GmbH w upadłości pod zarządem własnym	Niemcy	100,00	Boryszew Automotive Plastics Sp. z o.o.	Motoryzacja
Theysohn Kunststoff GmbH w upadłości pod zarządem własnym	Niemcy	100,00	ICOS GmbH w upadłości pod zarządem własnym	Motoryzacja
Theysohn Formenbau GmbH w upadłości pod zarządem własnym	Niemcy	100,00	ICOS GmbH w upadłości pod zarządem własnym	Motoryzacja
NPA Skawina Sp. z o.o.	Skawina	100,00	Boryszew S.A.	Metale
Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	Czechowice-Dziedzice	100,00	Boryszew S.A.	Metale
ZM SILESIA S.A. (**)	Katowice	100,00	Boryszew S.A.	Metale
Metal Zinc Sp. z o.o.	Katowice	100,00	ZM SILESIA S.A.	Metale
Alchemia S.A.	Warszawa	100,00	Boryszew S.A.	Metale
Huta Bankowa Sp. z o.o.	Dąbrowa Górnicza	100,00	Alchemia S.A.	Metale

Nazwa spółki	Siedziba	udział jednostki dominującej w kapitale (%)	podmiot zależny od:	Segment działalności
Laboratoria Badań Batory Sp. z o.o.	Chorzów	100,00	Alchemia S.A.	Metale
Zakład Utylizacji Odpadów Sp. z o.o.	Konin	59,97	Boryszew S.A.	Gospodarka Cyrkularna
Polski Cynk Sp. z o.o.	Oława	100,00	Boryszew S.A.	Gospodarka Cyrkularna
Baterpol S.A.	Katowice	100,00	Polski Cynk Sp. z o.o.	Gospodarka Cyrkularna
Baterpol Recycler Sp. z o.o.	Oława	100,00	Polski Cynk Sp. z o.o.	Gospodarka Cyrkularna
Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o.	Toruń	100,00	Boryszew S.A.	Energia
Boryszew Inwestycje Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Boryszew S.A.	Energia
Boryszew Assets Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Boryszew S.A.	Nieprzypisane
Boryszew Property Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Boryszew S.A.	Nieprzypisane
Boryszew Nieruchomości Sp. z o.o.	Warszawa	100,00	Boryszew Property Sp. z o.o. (99,99%), Boryszew S.A. (0,01%)	Wielosegmentowa

(*) Maflow Spain Automotive S.L. 3,34%, 1 udział o wartości 100 MXN 100 głosów; Maflow Polska Sp. z o.o. 96,66%, 1 udział o wartości 2,900 MXN 2900 głosów; Boryszew S.A. - 239.398.865,86 udziałów serii B – bez prawa głosu.

(**) Od 1 października 2026 - Baterpol S.A. Oddział ZM SILESIA w Katowicach

Spółki wchodzące w skład Grupy, wycenione metodą praw własności

Nazwa spółki	Siedziba	udział jednostki dominującej w kapitale (%)	podmiot zależny od:	Segment działalności
RAPZ Sp. z o.o. (1)	Dąbrowa Górnicza	42,67	Huta Bankowa Sp. z o.o.	Metale
"onesano" S.A. (2)	Chorzów	42,50	Boryszew S.A.	Nieprzypisane
Hornet – Polskie Drony Spółka z o.o. (3)	Polska	48	Boryszew S.A.	Nieprzypisane

(1) Spółka RAPZ Sp. z o.o., w której jednostka dominująca posiada 42,67% udziału w kapitale, w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym została wyceniona metodą praw własności.

(2) Spółka ”onesano” S.A., w której jednostka dominująca posiada 42,50% udziału w kapitale, w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym została wyceniona metodą praw własności.

(3) Spółka Hornet – Polskie Drony Spółka z o.o., w której jednostka dominująca posiada 48% udziału w kapitale, w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym została wyceniona metodą praw własności.

SPÓŁKI KAPITAŁOWE KTÓRE NIE ZOSTAŁY OBJĘTE SPRAWOZDANIEM SKONSOLIDOWANYM

Wyłączenie z konsolidacji nastąpiło ze względu na brak istotności, a zastosowane uproszczenie nie ma wpływu z punktu widzenia całości sprawozdania skonsolidowanego oraz oceny sytuacji finansowej Grupy.

Nazwa spółki	Siedziba	udział jednostki dominującej w kapitale (%)	udział w glosach (%)	Podstawowa działalność
Elana Ukraina Sp. z o.o.	Ukraina	90	90	spółka nie prowadzi działalności
Brasco Inc.	USA	100	100	spółka nie prowadzi działalności
Zavod po pererabotke vtorichnykh resursov "Vostochny" Sp. z o. o.	Białoruś	30	30	handel, produkcja surowców wtórnych
AGICORP-BOR Sp. z o.o.	Oświęcim	25	25	spółka nie prowadzi działalności operacyjnej
Boryszew Plastic RUS SP. Z o.o.	Rosja	10,9	100	Produkcja wyrobów z tworzyw sztucznych

Spółki wchodzące w skład Grupy do dnia 30.04.2025 roku – utrata kontroli.

Nazwa spółki	Siedziba	Udziałowiec
Boryszew Kunststofftechnik Deutschland GmbH w upadłości	Niemcy	Boryszew Automotive Plastics Sp. z o.o.
Boryszew Formenbau Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym	Niemcy	Boryszew Kunststofftechnik Deutschland GmbH w upadłości
Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym	Niemcy	Boryszew Kunststofftechnik Deutschland GmbH w upadłości

Poza wskazanymi powyżej spółkami Emitent nie posiada innych istotnych lokat kapitałowych.

3. OPIS DOKONAŃ GRUPY BORYSZEW W III KWARTALE 2026 ROKU WRAZ Z OPISEM CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ MAJĄCYCH ZNACZĄCY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTY WYNIK FINANSOWY

OSIĄGNIĘTE WYNIKI

A. OGÓLNA SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA

Rynek (struktura segmentowa i geograficzna) Grupy Kapitałowej Boryszew („Grupa", „GKB"):

Struktura segmentowa przychodów [tys. zł]

	3Q 2026		3Q 2025	
Metale	2 046 317	53,7%	1 807 510	48,8%
Gospodarka Cyrkularna	326 481	8,6%	339 160	9,2%
Motoryzacja	989 887	25,9%	1 041 100	28,1%
Energia	461 374	12,1%	525 379	14,2%
Chemia	130 959	3,4%	112 998	3,0%
Pozostałe nieprzypisane (*)	(139 970)	(3,7%)	(119 996)	(3,2%)
RAZEM	**3 815 048**	**100,0%**	**3 706 151**	**100,0%**

(*) uwzględnia wyłączenia konsolidacyjne pomiędzy segmentami

Struktura geograficzna przychodów [tys. zł]

	3Q 2026		3Q 2025	
Polska	1 298 485	34,0%	1 360 267	36,7%
Niemcy	665 009	17,5%	602 537	16,3%
Pozostałe kraje UE	1 477 709	38,7%	1 334 406	36,0%
Pozostałe nieprzypisane (*)	373 845	9,8%	408 941	11,1%
RAZEM	**3 815 048**	**100,0%**	**3 706 151**	**100,0%**

(*) uwzględnia wyłączenia konsolidacyjne pomiędzy segmentami

Nastroje rynkowe – PMI i PKB:

Dominujący udział rynku europejskiego w strukturze przychodów Grupy (93,7%) powoduje, że koniunktura gospodarcza w Unii Europejskiej, zwłaszcza w Niemczech, stanowi kluczowy czynnik wpływający na poziom realizowanych wyników.

Średnie wartości wskaźnika PMI, określającego poziom aktywności w przemyśle dla Polski i Niemiec były na wyższych poziomach w porównaniu do tego samego okresu roku ubiegłego.

PMI	3Q 2026	3Q 2025
UE	51,7	49,0
Polska	48,3	48,1
Niemcy	51,8	48,2

Po trzech kwartałach 2026 roku wskaźnik PMI dla polskiego sektora przemysłowego wyniósł średnio 48,3 pkt wobec 48,1 pkt w analogicznym okresie 2025 roku, pozostając poniżej poziomu 50 pkt oddzielającego wzrost aktywności gospodarczej od jej spadku. Oznacza to utrzymującą się ostrożność przedsiębiorstw oraz nadal umiarkowaną koniunkturę w krajowym przemyśle, pomimo nieznacznej poprawy względem roku poprzedniego.

Jednocześnie w Unii Europejskiej odnotowano lekką poprawę aktywności przemysłowej. Średni wskaźnik PMI wzrósł do 51,7 pkt z 49,0 pkt rok wcześniej, potwierdzając powrót sektora przemysłowego do fazy wzrostu. Szczególnie istotna była poprawa sytuacji gospodarczej w Niemczech, będących kluczowym partnerem handlowym Polski oraz ważnym rynkiem dla europejskiego przemysłu, gdzie PMI wzrósł do 51,8 pkt wobec 48,2 pkt w analogicznym okresie 2025 roku.

Dane za trzy kwartały 2026 roku wskazują na stopniową poprawę warunków działalności przemysłowej w Europie i odbudowę aktywności produkcyjnej po okresie spowolnienia. Korzystne tendencje obserwowane na głównych rynkach europejskich, w szczególności w Niemczech, mogą wspierać popyt eksportowy oraz sytuację polskiego sektora przemysłowego. Jednocześnie perspektywy dla gospodarki i przemysłu pozostają obciążone podwyższoną niepewnością wynikającą z utrzymujących się napięć geopolitycznych, ryzyka zakłóceń w handlu międzynarodowym, zmienności cen energii oraz niestabilnego otoczenia makroekonomicznego.

Prognoza wzrostu PKB Polski	2026	2027
NBP	3,6%	2,8%
Bank Światowy	3,6%	2,9%
Komisja Europejska	3,5%	2,8%

Prognozy wzrostu gospodarczego dla Polski na lata 2026-2027 pozostają relatywnie stabilne. Zgodnie z najnowszą listopadową projekcją NBP wzrost PKB w 2026 roku powinien wynieść 3,6%, natomiast w 2027 roku oczekiwane jest spowolnienie tempa wzrostu do 2,8%, co wskazuje na stopniowe wyhamowanie aktywności gospodarczej po okresie silniejszego ożywienia. Komisja Europejska prognozuje wzrost odpowiednio na poziomie 3,5% i 2,8%, podczas gdy Bank Światowy podwyższył swoje oczekiwania dla 2026 roku do 3,6% z 3,1% prognozowanych wcześniej oraz dla 2027 roku do 2,9% z 2,6%.

Dostępne prognozy wskazują na utrzymanie solidnego tempa wzrostu polskiej gospodarki w 2026 roku. Rewizja prognoz Banku Światowego potwierdza korzystniejszą od wcześniejszych oczekiwań ocenę perspektyw gospodarczych Polski, przy jednoczesnym utrzymaniu zbliżonych prognoz przez pozostałe instytucje. Dostępne prognozy sugerują stopniowe spowolnienie dynamiki wzrostu w 2027 roku, jednak przy utrzymaniu poziomów istotnie przewyższających średnie tempo wzrostu obserwowane w większości gospodarek europejskich.

Nastroje rynkowe – istotne pary walutowe

Z uwagi na przeważające rozliczanie transakcji w walutach obcych, istotny wpływ na osiągane przychody mają notowania walut. Poziom notowań dolara amerykańskiego oraz euro ma wpływ na przychody Grupy, z uwagi na jego powiązanie z notowaniami metali, stanowiącymi główny składnik ceny produktów w Segmentach Metale i częściowo Gospodarka Cyrkularna (Baterpol S.A.). Czynnikiem stabilizującym osiągane wyniki są zawarte transakcje zabezpieczające ceny zakupu aluminium, cynku i miedzi oraz w części naturalne zabezpieczenie, jakim jest kwotowanie produktów w oparciu o bieżące notowania surowców.

Po trzech kwartałach 2026 roku na rynku metali bazowych odnotowano istotny wzrost notowań względem analogicznego okresu roku poprzedniego. Średnia cena miedzi wzrosła o 40,6%, aluminium o 30,0%, a cynku o 26,9%, podczas gdy cena ołowiu obniżyła się o 2,4%. Jednocześnie złoty umocnił się wobec dolara amerykańskiego, czego efektem był spadek kursu USD/PLN o 2,4%, przy jednoczesnym wzroście kursu EUR/PLN o 1,0%. Kurs EUR/USD wzrósł do poziomu 1,16, tj. o 4,0% w porównaniu z analogicznym okresem 2025 roku.

Pomimo umocnienia złotego względem dolara, skala wzrostu notowań podstawowych metali wyrażonych w USD przełożyła się na istotny wzrost ich cen w przeliczeniu na PLN. W analizowanym okresie ceny aluminium, miedzi i cynku wyrażone w PLN wzrosły odpowiednio o 26,8%, 37,2% oraz 23,8%, natomiast cena ołowiu spadła o 4,7%. Wysoki poziom notowań metali oraz zmienność kursów walut pozostawały istotnymi czynnikami wpływającymi na wartości sprzedaży oraz kapitał obrotowy Grupy w analizowanym okresie.

Szczegółowe dane dotyczące kształtowania się ww. kluczowych parametrów (średnie ceny metali oraz kursy walut) zawarte są w poniższej tabeli:

	3Q 2026	3Q 2025	% zmiana
Aluminium [USD]	3 333	2 564	30,0%
Miedź [USD]	13 432	9 552	40,6%
Cynk [USD]	3 512	2 768	26,9%
Ołów [USD]	1 914	1 961	(2,4%)
	3Q 2026	**3Q 2025**	**% zmiana**
EUR/PLN	4,28	4,24	1,0%
USD/PLN	3,69	3,79	(2,4%)
EUR/USD	1,16	1,12	4,0%
	3Q 2026	**3Q 2025**	**% zmiana**
Aluminium [PLN]	12 307	9 706	26,8%
Miedź [PLN]	49 601	36 156	37,2%
Cynk [PLN]	12 970	10 476	23,8%
Ołów [PLN]	7 069	7 421	(4,7%)

Źródło: notowania dzienne LME i NBP

Nastroje rynkowe – podstawowe produkty Segmentu Metale oraz ceny podstawowych surowców:

Ze względu na fakt, że około 53,6% przychodów Grupy Kapitałowej Boryszew generowanych jest w Segmencie Metale, wyniki finansowe Grupy pozostają wrażliwe na zmienność notowań metali na Londyńskiej Giełdzie Metali (LME). Stosowana polityka zabezpieczania cen metali oraz kursów walut skutecznie ogranicza wpływ wahań rynkowych na rentowność działalności, jednak poziom przychodów oraz wartość kapitału pracującego pozostają uzależnione od zmian cen surowców i kursów walut.

Otoczenie rynkowe dla jednego z kluczowych produktów segmentu, tj. walcówki aluminiowej, pozostaje korzystne. Produkt ten znajduje szerokie zastosowanie w produkcji przewodów, kabli i drutów wykorzystywanych głównie w sektorze elektroenergetycznym. Popyt w segmencie przewodów napowietrznych i drutów utrzymuje się na stabilnym poziomie, wspierany przez realizowane inwestycje związane z rozbudową i modernizacją infrastruktury energetycznej. NPA Skawina Sp. z o.o., jako jedyny producent walcówki przewodowej w Polsce, utrzymuje istotną pozycję konkurencyjną na rynku. Utrzymujący się wysoki poziom aktywności inwestycyjnej w sektorze energetycznym, zarówno w Polsce, jak i w pozostałych krajach Unii Europejskiej, sprzyja stabilnemu popytowi na produkty Spółki. Dodatkowym czynnikiem wspierającym perspektywy rozwoju pozostają projekty związane z transformacją energetyczną, rozwojem odnawialnych źródeł energii, rozbudową sieci przesyłowych i dystrybucyjnych oraz postępującą elektryfikacją gospodarki. W efekcie perspektywy dla działalności NPA Skawina Sp. z o.o. w średnim i długim terminie pozostają korzystne.

Po trzech kwartałach 2026 roku sektor stalowy w Europie pozostawał pod presją słabego popytu, wysokich kosztów działalności oraz silnej konkurencji ze strony producentów spoza Unii Europejskiej. Pomimo stopniowej poprawy wskaźników koniunktury przemysłowej, otoczenie rynkowe nadal ograniczało możliwości odbudowy marż producentów stali. Pozytywnym sygnałem dla branży pozostają działania ochronne wdrażane przez Unię Europejską oraz oczekiwany wzrost inwestycji infrastrukturalnych, energetycznych i związanych z obronnością, które powinny wspierać popyt na wyroby stalowe w kolejnych kwartałach. Prognozy branżowe wskazują jednocześnie, że ożywienie europejskiego rynku stali będzie postępować stopniowo, a poprawa sytuacji rynkowej powinna być widoczna w 2027 roku.

Dodatkowym czynnikiem mogącym wesprzeć konkurencyjność europejskich producentów jest zaostrzenie regulacji importowych obowiązujące od 1 października 2026 roku, obejmujące m.in. rozszerzenie wymogów dotyczących zasady „wytopu i odlewu" („Melt and Pour"). Regulacje te mają na celu ograniczenie obchodzenia środków ochronnych poprzez przetwarzanie stali pochodzącej z krajów trzecich oraz zwiększenie przejrzystości pochodzenia wyrobów stalowych. Zmiany te są spójne z wdrażanym przez Unię Europejską mechanizmem CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism), którego celem jest wyrównanie warunków konkurencji pomiędzy producentami europejskimi a dostawcami spoza UE funkcjonującymi w odmiennych reżimach środowiskowych i kosztowych. W dłuższej perspektywie oba instrumenty powinny wspierać ograniczanie napływu importu o niższych kosztach wytwarzania oraz sprzyjać poprawie warunków konkurencji na europejskim rynku stali.

Nastroje rynkowe – sprzedaż samochodów:

Kolejnym istotnym czynnikiem wpływającym na wyniki Grupy Kapitałowej Boryszew jest sytuacja na rynku motoryzacyjnym. Segment Motoryzacja odpowiada za 25,9% obrotów Grupy.
Główny klient Segmentu Motoryzacja – Grupa Volkswagen, zanotował po pierwszych 9 miesiącach 2026 roku 0,7% wzrost sprzedaży samochodów na rynku europejskim (w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego) i wciąż pozostaje liderem na rynku producentów samochodów w Europie (UE, EFTA i UK).
Według danych ACEA, w okresie styczeń-wrzesień 2026 roku liczba rejestracji nowych samochodów osobowych w Unii Europejskiej wzrosła o 5,7% w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Pomimo wymagającego otoczenia makroekonomicznego, popyt na pojazdy zelektryfikowane pozostawał wysoki. Najpopularniejszym rodzajem napędu były samochody hybrydowe, które odpowiadały za 36,3% rynku, natomiast udział pojazdów w pełni elektrycznych wzrósł do 22,7%. Jednocześnie udział samochodów benzynowych i wysokoprężnych (diesel) spadł do 28,3% rynku z 36,7% rok wcześniej.
Na rynku polskim dynamika wzrostu była wyższa niż średnio w Unii Europejskiej. W okresie styczeń-wrzesień 2026 roku liczba rejestracji nowych samochodów osobowych wzrosła o 10,0% r/r, osiągając poziom 470,5 tys. pojazdów. Szczególnie dynamicznie rosła sprzedaż samochodów hybryd plug-in (+88,9% r/r) oraz hybryd (+11,7% r/r), co potwierdza postępującą transformację rynku motoryzacyjnego w kierunku napędów niskoemisyjnych. Rejestracje samochodów elektrycznych wzrosły o 2,9% r/r.

Rodzaj samochodu:	Udział w rynku w 3Q 2026 roku	Udział w rynku w 3Q 2025 roku	zmiana p.p.
Hybrydowe	36,3%	34,7%	1,6
Elektryczne	22,7%	16,1%	6,6
Benzynowe	21,2%	27,7%	(6,5)
Hybrydowe z możliwością ładowania	10,1%	9,3%	0,8
Diesel	7,1%	9,0%	(1,9)
Inne	2,6%	3,2%	(0,6)
Suma	**100,0%**	**100,0%**	

Źródło: Raport - ACEA : NEW CAR REGISTRATIONS, EUROPEAN UNION

Dane za trzy kwartały 2026 roku wskazują na kontynuację zmian strukturalnych na europejskim rynku motoryzacyjnym. Wzrost udziału pojazdów hybrydowych, hybryd plug-in oraz samochodów elektrycznych, przy jednoczesnym spadku znaczenia napędów benzynowych i wysokoprężnych, potwierdza utrzymujący się kierunek transformacji rynku w stronę rozwiązań niskoemisyjnych. Szczególnie wysoka dynamika sprzedaży pojazdów hybrydowych typu plug-in wskazuje na utrzymujące się zainteresowanie technologiami stanowiącymi etap przejściowy pomiędzy napędami konwencjonalnymi a pojazdami w pełni elektrycznymi. Z perspektywy Segmentu Motoryzacja Grupy Kapitałowej Boryszew obserwowane trendy, przy utrzymującej się aktywności największych producentów samochodów w Europie, w tym Grupy Volkswagen, oraz wzroście rejestracji nowych pojazdów na kluczowych rynkach europejskich i w Polsce, stanowią korzystne otoczenie dla działalności segmentu i wspierają popyt na nowoczesne komponenty wykorzystywane w pojazdach nowej generacji.

WOLUMENY SPRZEDAŻY

Po 9 miesiącach 2026 roku nastąpił wzrost (o 4,5 tys. ton) wolumenu sprzedaży w porównaniu z rokiem poprzednim. Wzrost wolumenów sprzedaży o 3,9 tys. ton (tj. o 2%) nastąpił głównie w segmencie Metale w spółkach NPA Skawina Sp. z o.o. i Alchemia S.A.
W segmencie Gospodarka Cyrkularna odnotowano niewielki spadek wolumenu (o 0,4 tys. ton) tj. o 1,1% w stosunku do poprzedniego roku w spółce Baterpol S.A.
W Segmencie Chemia zanotowano wzrost, który wyniósł 1 tys. ton, co stanowi wzrost o 5,2% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego.

w tys. ton	3Q 2026	3Q 2025	zmiana
Wolumeny sprzedaży, w tym:	**256,4**	**251,9**	**4,5**
Segment Metale	200,4	196,5	*3,9*
Segment Gospodarka Cyrkularna	35,6	36,0	*(0,4)*
Segment Chemia	20,4	19,4	*1,0*

OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

Grupa Kapitałowa Boryszew

Przychody ze sprzedaży/Popyt na produkty Grupy

Przychody Grupy Kapitałowej Boryszew po 9 miesiącach 2026 roku wyniosły 3 815,0 mln zł i były 2,9% wyższe od poziomu z analogicznego okresu roku ubiegłego. Przychody w poszczególnych segmentach ukształtowały się następująco:

w mln zł	3Q 2026	3Q 2025	zmiana
Przychody ze sprzedaży, w tym:	**3 815,0**	**3 706,2**	***108,8***
Segment Metale	2 046,3	1 807,5	*238,8*
Segment Gospodarka Cyrkularna	326,5	339,2	*(12,7)*
Segment Motoryzacja	989,9	1 041,1	*(51,2)*
Segment Energia	461,4	525,4	*(64,0)*
Segment Chemia	131,0	113,0	*18,0*
Pozostałe nieprzypisane (*)	(140,0)	(120,0)	*(20,1)*

(*) w tym korekty konsolidacyjne

W ***Segmencie Metale*** odnotowano wzrost przychodów w większości spółek Segmentu, z wyjątkiem spółki Walcownia Metali „Dziedzice" S.A., Spadek przychodów tej spółki wynikał przede wszystkim z obniżenia wolumenów sprzedaży w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego

W ***Segmencie Gospodarka Cyrkularna,*** obejmującym spółki Baterpol S.A. oraz Zakład Utylizacji Odpadów Sp. z o.o., odnotowano spadek przychodów. Na poziom przychodów wpłynął spadek wolumenu sprzedaży ołowiu i jego stopów w spółce Baterpol S.A.

W ***Segmencie Motoryzacja*** na niższy poziom przychodów Segmentu Motoryzacja wpływ miało dostosowanie zakresu działalności segmentu oraz przesunięcie w czasie realizacji części nowych projektów produkcyjnych, co ograniczyło skalę sprzedaży w analizowanym okresie.

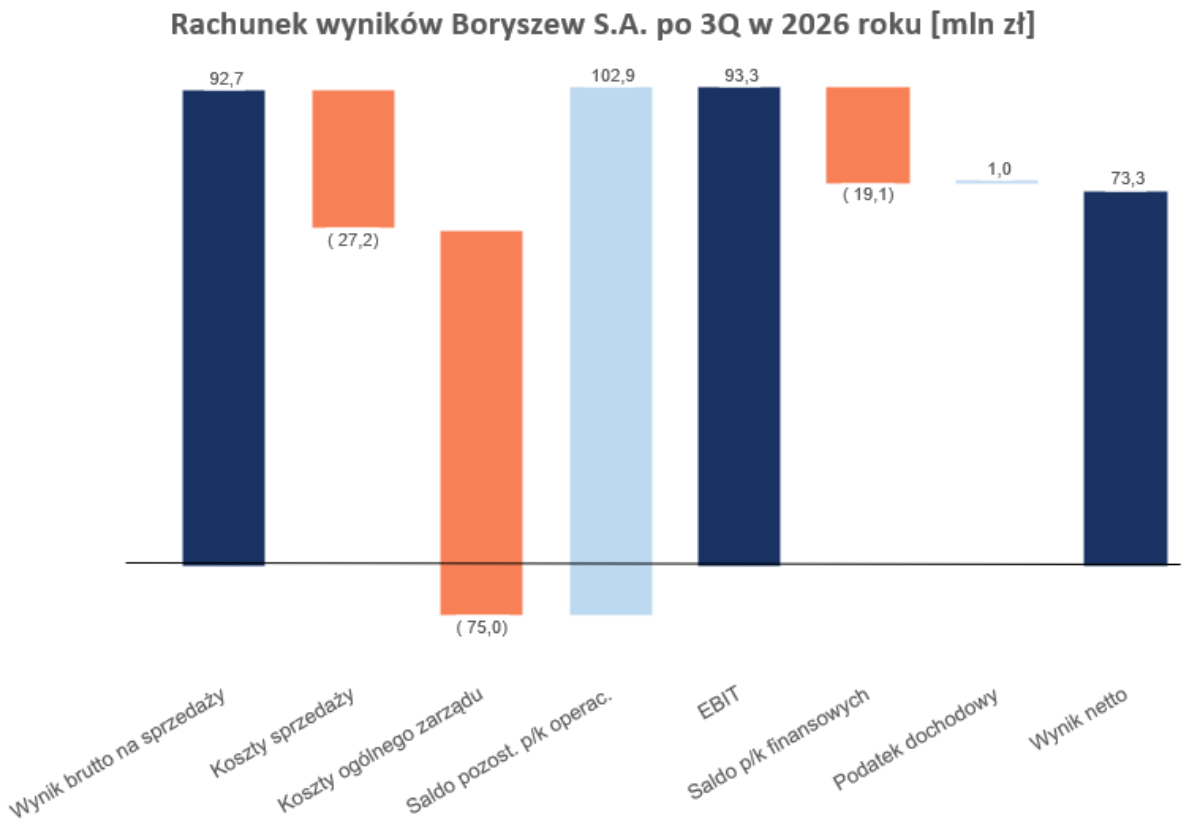
W Segmencie **Energia**, obejmującym Oddział Boryszew Energy oraz Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o., odnotowano spadek przychodów w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. W Oddziale Boryszew Energy niższe przychody były konsekwencją zakończenia współpracy z częścią odbiorców o podwyższonym ryzyku kredytowym, co przełożyło się na zmniejszenie wolumenu sprzedaży energii. Jednocześnie Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o. zwiększył skalę działalności operacyjnej, osiągając wyższe przychody niż w analogicznym okresie roku ubiegłego, czemu sprzyjał m.in. wyższy poziom cen energii na rynku. Wzrost przychodów w spółce nie zrekompensował jednak spadku odnotowanego w Oddziale Boryszew Energy, co w efekcie przełożyło się na niższe przychody Segmentu Energia rok do roku.

Segment Chemia odnotował wyższe przychody w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Wzrost był związany przede wszystkim z większą sprzedażą produktów i towarów do odladzania, wznowieniem produkcji wyrobów chemicznych oraz realizacją sprzedaży po wyższych cenach w Oddziale Boryszew ERG. Dodatkowo pozytywny wpływ na poziom przychodów miała realizacja kontraktu na dostawy płynów chłodniczych dla wojska.

W skład ***Segmentu Pozostałe nieprzypisane*** wchodzą głównie spółki zarządzające nieruchomościami. Wynik segmentu zawiera transakcje dotyczące nieruchomości inwestycyjnych oraz transakcje pomiędzy segmentami.

Boryszew S.A.

Na poniższym wykresie przedstawiono wielkość składowych tworzących poszczególne pozycje rachunku wyników Boryszew S.A. po 9 miesiącach 2026 roku.



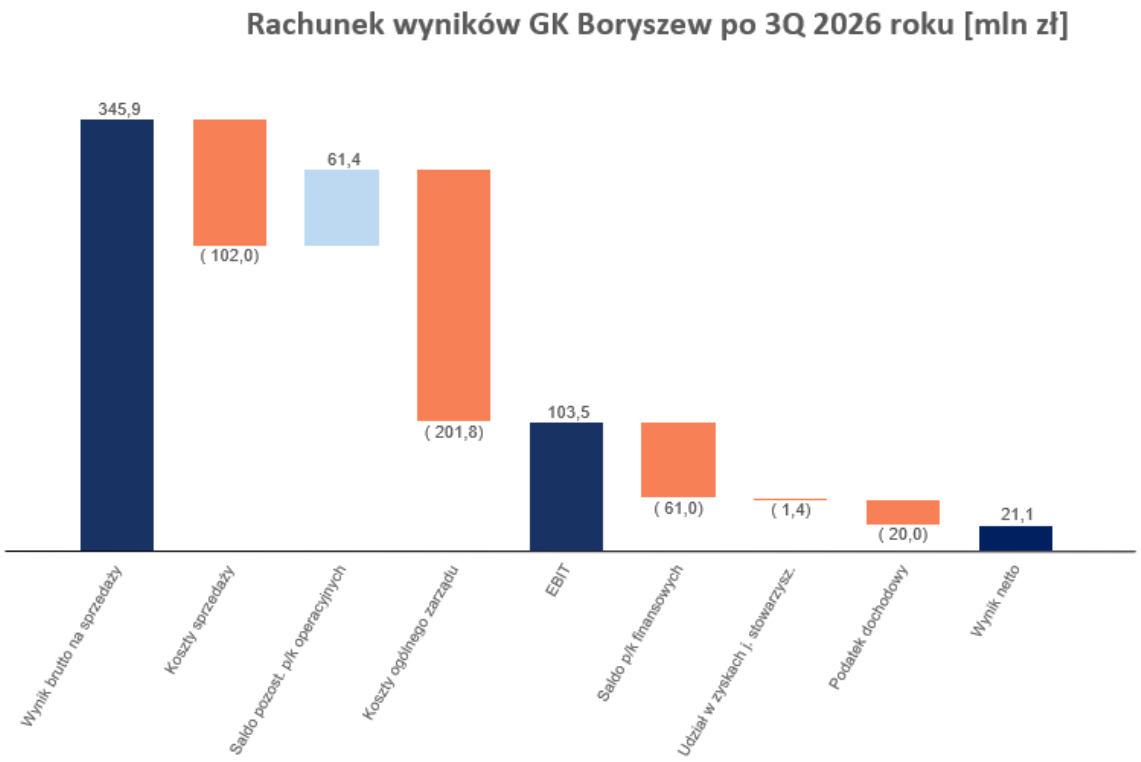
Wynik brutto na sprzedaży po 3 kwartałach 2026 roku wyniósł 92,7 mln zł i był niższy o 19,4 mln zł w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Średnia rentowność brutto sprzedaży ukształtowała się na poziomie 8,3%, wobec 9,2% uzyskanych w 2025 roku, spadek o 0,9 p.p..

Koszty sprzedaży wyniosły 27,2 mln zł i były wyższe o 28,1% w porównaniu do poziomu z pierwszych dziewięciu miesięcy 2025 roku. Z kolei koszty ogólnego zarządu wzrosły o 4,2 mln zł, tj. o 5,9%.

Saldo przychodów i kosztów operacyjnych wyniosło 102,9 mln zł i było wyższe o 4,5 mln zł w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego, głównie dzięki niższym kosztom operacyjnym. Saldo pozostałych przychodów i kosztów finansowych ukształtowało się na poziomie minus 19,1 mln zł, co oznacza niewielki spadek w porównaniu do roku poprzedniego o 0,7 mln zł.

Grupa Kapitałowa Boryszew

Na poniższym wykresie przedstawiono wielkość składowych tworzących poszczególne pozycje rachunku wyników po 3 kwartałach 2026 roku.



Wynik brutto na sprzedaży po 9 miesiącach 2026 roku wyniósł 345,9 mln zł i był wyższy o 32,3 mln zł w porównaniu do wyniku w analogicznym okresie roku poprzedniego.
Koszty sprzedaży były wyższe o 14,1 mln zł, tj. o 16,1% w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego.
Koszty ogólnego zarządu były niższe o 1,3 mln zł, tj. 0,7%, w stosunku do tego samego okresu 2025 roku.

Saldo przychodów/kosztów operacyjnych wyniosło 61,4 mln i było wyższe o 10,4 mln zł w porównaniu do analogicznego okresu 2025 roku.

Wynik na działalności finansowej wyniósł minus 61,0 mln zł i był niższy o 28,8 mln zł w porównaniu do analogicznego okresu w roku poprzednim.

WYNIKI OPERACYJNE SEGMENTÓW

Boryszew S.A.

Po 9 miesiącach 2026 roku wynik EBITDA Boryszew S.A. wyniósł 123,7 mln zł, wobec 149,7 mln zł w analogicznym okresie roku ubiegłego.
W poszczególnych segmentach operacyjnych wynik EBITDA kształtował się następująco:

w mln zł	3Q 2026	3Q 2025	zmiana
EBITDA, w tym:	**123,7**	**149,7**	**(26,0)**
Segment Motoryzacja	9,8	45,0	(35,2)
Segment Energia	4,1	18,1	(14,0)
Segment Chemia	15,3	20,4	(5,1)
Pozostałe nieprzypisane (*)	94,5	66,2	28,3

* w tym korekty konsolidacyjne

W pierwszych trzech kwartałach 2026 roku EBITDA ukształtowała się na poziomie znacznie niższym niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Kluczowym czynnikiem obniżenia wyniku był Segment Motoryzacja, który pozostawał pod wpływem utrzymującej się presji kosztowej w obszarze surowców, energii, logistyki i kosztów pracy. Niższy wynik odnotował również Segment Energia, co było konsekwencją zmniejszenia wolumenu świadczonych usług.

Grupa Kapitałowa Boryszew

Po 9 miesiącach 2026 roku EBITDA wyniosła 214,9 mln zł, wobec 186,0 mln zł w analogicznym okresie roku ubiegłego. W poszczególnych segmentach operacyjnych wynik EBITDA kształtował się następująco:

w mln zł	3Q 2026	3Q 2025	zmiana
EBITDA, w tym:	**214,9**	**186,0**	***28,9***
Segment Metale	65,2	32,4	*32,8*
Segment Gospodarka Cyrkularna	50,6	53,9	*(3,3)*
Segment Motoryzacja	59,5	81,8	*(22,3)*
Segment Energia	5,8	19,5	*(13,7)*
Segment Chemia	15,5	20,4	*(4,9)*
Pozostałe nieprzypisane (*)	18,3	(22,0)	*40,2*

(*) w tym korekty konsolidacyjne

w mln zł	3Q 2026	3Q 2025	zmiana
EBITDA bez zdarzeń jednorazowych, w tym:	**214,9**	**187,6**	***27,3***
Segment Metale	65,2	32,4	*32,8*
Segment Gospodarka Cyrkularna	50,6	53,9	*(3,3)*
Segment Motoryzacja	59,5	81,8	*(22,3)*
Segment Energia	5,8	19,5	*(13,7)*
Segment Chemia	15,5	9,8	*5,7*
Pozostałe nieprzypisane (*)	18,3	(9,8)	*28,1*

(*) w tym korekty konsolidacyjne

1. Segment Metale

W Segmencie Metale po trzech kwartałach 2026 roku odnotowano wzrost EBITDA, będący efektem poprawy wyników w spółkach NPA Skawina Sp. z o.o., Alchemia S.A. i Huta Bankowa Sp. z o.o. Korzystne otoczenie rynkowe oraz wzrost wolumenów sprzedaży w wybranych obszarach działalności, przełożyły się na poprawę rentowności segmentu. Największy wzrost EBITDA odnotowała spółka NPA Skawina Sp. z o.o., co było przede wszystkim rezultatem zwiększenia wolumenu sprzedaży, wyższych premii realizowanych na produktach oraz efektów zrealizowanych inwestycji rozwojowych.
Poprawę wyników odnotowano również w Grupie Alchemia, zarówno na poziomie Alchemia S.A., jak i Huty Bankowej Sp. z o.o. Wzrost rentowności był efektem działań restrukturyzacyjnych przeprowadzonych w poprzednich okresach, optymalizacji kosztów działalności oraz poprawy efektywności operacyjnej. W szczególności pozytywny wpływ na wyniki Alchemia S.A. miały efekty zakończenia produkcji w Oddziale Rurexpol oraz koncentracja działalności na bardziej rentownych obszarach biznesowych.
Pozytywny wpływ na wyniki segmentu miało również stopniowe wdrażanie mechanizmów ochronnych rynku stali, w tym CBAM oraz ograniczeń importowych obowiązujących na rynku Unii Europejskiej. Jednocześnie wzrost EBITDA segmentu był częściowo ograniczany przez słabsze wyniki ZM SILESIA S.A. oraz Walcowni Metali „Dziedzice" S.A., przy czym w przypadku tej drugiej spółki, niższa rentowność była związana przede wszystkim ze spadkiem wolumenów sprzedaży.

2. Segment Gospodarka Cyrkularna

Na wyniki Segmentu Gospodarka Cyrkularna wpływały rezultaty osiągane przez Baterpol S.A., Zakład Utylizacji Odpadów Sp. z o.o. oraz projekt ITPOK. W pierwszych dziewięciu miesiącach 2026 roku Segment odnotował spadek EBITDA w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego, głównie na skutek niższych wyników Baterpol S.A., związanych ze spadkiem wolumenów sprzedaży oraz cen ołowiu. Pozytywny wpływ na wyniki Segmentu miały natomiast lepsze rezultaty Zakład Utylizacji Odpadów Sp. z o.o., wspierane wzrostem ilości przyjętych odpadów oraz przychodów z ich zagospodarowania.

3. Segment Motoryzacja

Na obniżenie wyniku EBITDA wpłynął przede wszystkim wzrost kosztów operacyjnych, obejmujących koszty surowców, energii, logistyki oraz pracy, przy utrzymujących się zakłóceniach w dostępności komponentów.

4. Segment Energia

W Segmencie Energia odnotowano spadek EBITDA w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego, będące konsekwencją spadku wolumenu sprzedaży po zakończeniu współpracy z częścią odbiorców o podwyższonym ryzyku kredytowym oraz niekorzystnej zmiany współczynnika ceny gazu do ceny energii elektrycznej w trzecim kwartale 2026 roku.

5. Segment Chemia

W Segmencie Chemia odnotowano wzrost EBITDA w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Pozytywny wpływ na wynik miała poprawa rentowności działalności operacyjnej zarówno w Oddziale Boryszew ERG, jak i w Oddziale Elana. W przypadku Oddziału Elana było to związane m.in. ze wzrostem wolumenu sprzedaży, niższymi kosztami surowców oraz ograniczeniem kosztów ogólnych działalności. W Oddziale Boryszew ERG poprawa wyników wynikała z wyższej sprzedaży produktów chemicznych, w tym produktów do odladzania, a także realizacji kontraktu na dostawy płynów chłodniczych dla wojska. Dodatkowo porównywalność wyników rok do roku pozostaje pod wpływem transakcji sprzedaży aktywów przeprowadzonej w pierwszym kwartale 2025 roku. Po wyłączeniu wpływu tej transakcji zarówno Oddział Boryszew ERG, jak i Oddział Elana odnotowały poprawę wyniku EBITDA względem analogicznego okresu roku poprzedniego.

6. Pozostałe nieprzypisane

Segment Pozostałe nieprzypisane obejmuje głównie spółki zarządzające nieruchomościami. Wynik segmentu zawiera transakcje dotyczące nieruchomości inwestycyjnych oraz transakcje pomiędzy segmentami.

WYNIK NETTO

Boryszew S.A.

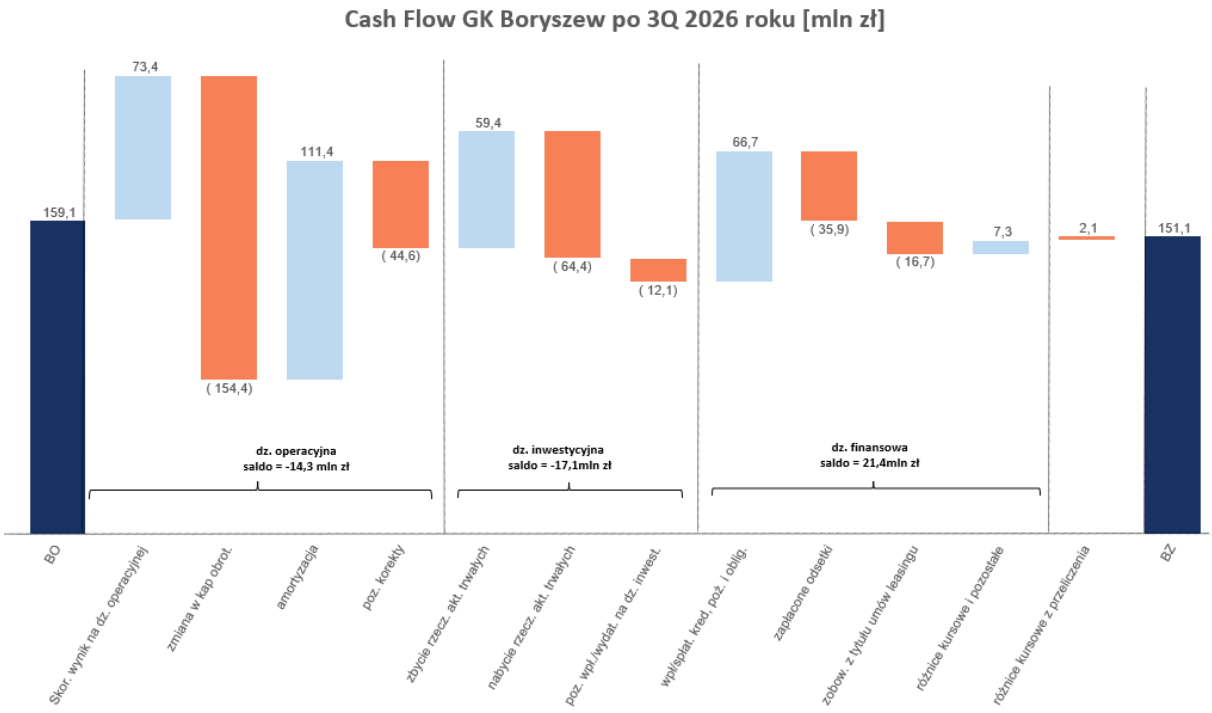
Wynik netto Boryszew S.A. po 3 kwartale 2026 roku wyniósł 73,3 mln zł i jest niższy w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego o 28,2 mln zł.

Grupa Kapitałowa Boryszew

Całkowity wynik netto wyniósł 21,1 mln zł i był niższy od wyniku w analogicznym okresie ubiegłego roku o 12,6 mln zł, natomiast wynik netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej wyniósł 14,1 mln zł i był niższy od ubiegłorocznego o 11,6 mln zł., uwzględniając rozwiązanie aktywa na podatek odroczony w spółkach Grupy.

A. CASH FLOW

Przepływy pieniężne w okresie styczeń-wrzesień 2026 roku zostały pokazane na poniższym wykresie:



Po trzech kwartałach 2026 roku Grupa Kapitałowa Boryszew wykazała ujemne przepływy z działalności operacyjnej w kwocie 14,3 mln zł, głównie w wyniku zmian w kapitale obrotowym netto, wyniku wzrostu zapasów i należności częściowo skompensowane wzrostem zobowiązań.

Przepływy z działalności inwestycyjnej ukształtowały się na poziomie minus 17,1 mln zł, przy porównywalnym poziomie nakładów inwestycyjnych oraz wpływów ze zbycia środków trwałych i nieruchomości inwestycyjnych.
Dodatnie saldo przepływów z działalności finansowej w wysokości 21,4 mln zł odzwierciedlało bieżące zarządzanie strukturą finansowania Grupy, przy jednoczesnych wydatkach związanych ze spłatą zadłużenia.
Po 9 miesiącach 2026 roku zadłużenie netto Grupy Kapitałowej Boryszew wyniosło 795,6 mln zł i było wyższe o 94,5 mln zł w porównaniu do stanu na koniec roku poprzedniego.
Wskaźnik dług netto/EBITDA po 9 miesiącach 2026 roku wyniósł 2,8 i jest na takim samym poziomie od stanu z końca 2025 roku (2,8) (gdzie: dług netto = zobowiązania odsetkowe – środki pieniężne i ekwiwalenty – pożyczki udzielone; natomiast zobowiązania odsetkowe = zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe (z tytułu pożyczek, kredytów, leasingów, faktoringu)).

Osiągnięte po trzech kwartałach 2026 roku wyniki finansowe oraz sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej Boryszew są oceniane przez Zarząd pozytywnie. Utrzymywany poziom płynności i zadłużenia pozwala na bezpieczne finansowanie działalności oraz terminowe regulowanie zobowiązań. Zarząd prowadzi stały monitoring sytuacji finansowej Grupy i na bieżąco analizuje czynniki mogące wpływać na jej płynność oraz strukturę finansowania.

4. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI W PREZENTOWANYM OKRESIE

W przypadku Grupy Kapitałowej Boryszew zjawisko sezonowości i cykliczności występuje w ograniczonym zakresie W Segmencie Motoryzacja sezonowość dotyczy miesięcy wakacyjnych oraz miesiąca grudnia, podczas których znacząco spada produkcja samochodów, co przekłada się na spadek zamówień na komponenty w tym okresie.
W Segmencie Metale sezonowość występuje w zakresie produktów sprzedawanych na potrzeby sektora budowlanego, do których można zaliczyć:

- rury kondensatorowe z mosiądzu, wykorzystywane w przemyśle ciepłowniczym, produkowane przez spółkę Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.
- blachy dachowe cynkowo – tytanowe oraz drut cynkowy produkowane przez ZM SILESIA S.A.

Najwyższa sprzedaż produktów dla sektora budowlanego jest realizowana w II i III kwartale, na co główny wpływ mają warunki pogodowe decydujące o możliwości prowadzenia prac budowlanych, a także koniunktura w branży budowlanej. Pozostałe wyroby tego segmentu nie wykazują cykliczności.
W Segmencie Chemia sezonowość występuje jedynie w części produktów wytwarzanych przez Boryszew S.A. Oddział Boryszew ERG w Sochaczewie i nie jest ona na istotnym poziomie. Dotyczy głownie płynów chłodniczych dla motoryzacji (kumulacja w III i IV kwartale z tendencją do przesunięcia części sprzedaży na początek I kwartału kolejnego roku), płynów do odladzania lotnisk i maszyn lotniczych (kumulacja sprzedaży w IV kwartale). Z kolei siding z PCW i elementy dekoracyjne z EPS są związane z cyklem koniunkturalnym branży budowlanej, tzn. największą sprzedaż notują w II i III kwartale.
Pozostałe produkty Grupy Kapitałowej nie wykazują szczególnych oznak cykliczności.

5. PRZYCHODY I WYNIKI PRZYPADAJĄCE NA POSZCZEGÓLNE SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI KONTYNUOWANEJ W OKRESIE OD POCZĄTKU BIEŻĄCEGO ROKU

Grupa Kapitałowa Boryszew działa w obszarze pięciu segmentów branżowych.

SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI

Segment działalności	Spółki	Źródła przychodów
Motoryzacja	Boryszew S.A. Oddział Maflow w Tychach, Maflow Spain Automotive S.L.U., Maflow France Automotive S.A.S., Maflow BRS s.r.l., Maflow Components Dalian Co. Ltd., Maflow do Brasil Ltda., Boryszew Automotive Mexico S.DE R.L.DE C.V., MAFMEX S.DE R.L.DE C.V., Maflow Polska Sp. z o.o., Maflow India Private Limited, Boryszew Automotive Plastics Sp. z o.o., ICOS GmbH w upadłości pod zarządem własnym, Theysohn Kunststoff GmbH w upadłości pod zarządem własnym, Theysohn Formenbau GmbH w upadłości pod zarządem własnym, AKT plastikářská technologie Čechy, spol. s.r.o., Maflow Plastics Poland Sp. z o.o, Boryszew HR Service Sp. z o.o., Boryszew Maflow Sp. z o.o.	przewody klimatyzacyjne, przewody wspomagania kierownicy, przewody gumowe, hamulcowe oraz aktywnego zawieszenia, elementy plastikowe, produkcja form wtryskowych
Metale	Walcownia Metali "Dziedzice" S.A., ZM SILESIA S.A.(*), NPA Skawina Sp. z o.o., Metal Zinc Sp. z o.o., Alchemia S.A., Huta Bankowa Sp. z o.o., Laboratoria Badań Batory Sp. z o.o., RAPZ Sp. z o.o.,	walcówki przewodowe aluminiowe i stopowe, walcówki nie przewodowe, druty i elektroenergetyczne żyły/przewody aluminiowe gołe, rury ze stopów mosiądzu oraz stopów wieloskładnikowych, pręty i druty ze stopów mosiądzu, blacha cynkowo – tytanowa, drut cynkowy i cynkowo – aluminiowy, stopy odlewnicze dla hutnictwa, tlenki cynku, tlenki ołowiu, wyroby walcowane długie, pierścienie i obręcze kuto-walcowane, wyroby kute, rury stalowe bez szwu, wlewki stalowe oraz usługi przetwórstwa stali
Gospodarka Cyrkularna	Polski Cynk Sp. z o.o., Baterpol S.A., Baterpol Recycler Sp. z o.o., Zakład Utylizacji Odpadów Sp. z o.o. Boryszew Nieruchomości Sp. z o.o. (w zakresie działalności dotyczącej Gospodarki Cyrkularnej)	recykling akumulatorów, przetwórstwo ołowiu, składowanie i utylizacja odpadów,
Chemia	Boryszew S.A. Oddział Elana, Boryszew S.A. Oddział Boryszew ERG, Elimer Sp. z o.o.	produkcja wyrobów chemicznych, płyny do odladzania, materiały budowlane, opakowania, produkcja włókno cięte, elball, usługi przerobu
Energia	Boryszew S.A. Oddział Boryszew Energy, Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o., Boryszew Inwestycje Sp. z o.o.,	sprzedaż i dystrybucja energii elektrycznej i gazu
Pozostałe nieprzypisane	Boryszew S.A. – Centrala, Boryszew Nieruchomości Sp. z o.o. (pozostała działalność poza Gospodarką Cyrlularną), Boryszew Assets Sp. z o.o., Boryszew Property Sp. z o.o., "onesano" S.A. Hornet Polskie Drony Sp. z o.o.	opłaty za znaki towarowe, dywidendy, opłaty za poręczenia i odsetki od udzielonych pożyczek, wynajmem powierzchni biurowych, magazynowych oraz gruntów

(*) Od 1 października 2026 - Baterpol S.A. Oddział ZM SILESIA w Katowicach.

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY WG KIERUNKÓW GEOGRAFICZNYCH

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Działalność kontynuowana		
Sprzedaż krajowa	1 298 485	1 360 267
Sprzedaż do krajów UE	2 142 718	1 936 943
Sprzedaż do pozostałych krajów europejskich	132 244	119 076
Sprzedaż poza Europę	244 369	285 307
Instrumenty zabezpieczające	(2 768)	4 558
Razem (przychody z działalności kontynuowanej)	**3 815 048**	**3 706 151**

UDZIAŁ KRAJÓW UE W SPRZEDAŻY WEWNĄTRZWSPÓLNOTOWEJ

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Niemcy	31%	31%
Republika Czeska	25%	25%
Włochy	8%	9%
Holandia	8%	3%

PRZYCHODY I WYNIKI PRZYPADAJĄCE NA POSZCZEGÓLNE SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI W 3 KWARTAŁACH 2026 ROKU
(dane dotyczą działalności kontynuowanej)

Działalność kontynuowana 01.01.2026 - 30.09.2026	Chemia	Motoryzacja	Metale	Gospodarka Cyrkularna	Energia	Pozostałe nieprzypisane	Razem	wyłączenia pomiędzy segmentami	Razem
Przychody ze sprzedaży	130 959	989 887	2 046 317	326 481	461 374	24 014	**3 979 032**	(163 984)	**3 815 048**
Koszty własny sprzedaży segmentu	98 024	890 219	1 898 734	279 423	450 862	9 223	**3 626 485**	(157 297)	**3 469 188**
Wynik na sprzedaży w segmencie	**32 935**	**99 668**	**147 583**	**47 058**	**10 512**	**14 791**	**352 547**	**(6 687)**	**345 860**
Koszty zarządu i sprzedaży	22 412	110 580	131 804	18 572	5 048	19 499	**307 915**	(4 195)	**303 720**
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	1 859	11 424	8 660	13 079	(70)	24 346	**59 298**	2 073	**61 371**
Wynik operacyjny segmentu	**12 382**	**512**	**24 439**	**41 565**	**5 394**	**19 638**	**103 930**	**(419)**	**103 511**
Amortyzacja	3 077	58 968	40 722	9 016	451	3 699	**115 933**	(4 574)	**111 359**
EBITDA *)	*15 459*	*59 480*	*65 161*	*50 581*	*5 845*	*23 337*	***219 863***	*(4 993)*	***214 870***
Aktywa segmentu	161 388	1 341 225	1 823 527	473 678	146 007	1 541 584	**5 487 409**	(1 810 785)	**3 676 624**
Zobowiązania segmentu	100 008	1 920 449	848 693	127 828	107 387	173 111	**3 277 476**	(1 074 568)	**2 202 908**

Działalność kontynuowana 01.01.2025 - 30.09.2025	Chemia	Motoryzacja	Metale	Gospodarka Cyrkularna	Energia	Pozostałe nieprzypisane	Razem	wyłączenia pomiędzy segmentami	Razem
Przychody ze sprzedaży	112 998	1 041 100	1 807 510	339 160	525 379	26 158	**3 852 305**	(146 154)	**3 706 151**
Koszty własny sprzedaży segmentu	93 191	923 979	1 714 999	279 048	509 652	9 757	**3 530 626**	(138 019)	**3 392 607**
Wynik na sprzedaży w segmencie	**19 807**	**117 121**	**92 511**	**60 112**	**15 727**	**16 401**	**321 679**	**(8 135)**	**313 544**
Koszty zarządu i sprzedaży	20 794	114 986	121 272	17 555	4 828	19 613	**299 048**	(8 128)	**290 920**
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	18 311	17 142	22 949	2 644	8 241	(3 385)	**65 902**	(14 957)	**50 945**
Wynik operacyjny segmentu	**17 324**	**19 277**	**(5 812)**	**45 201**	**19 140**	**(6 597)**	**88 533**	**(14 964)**	**73 569**
Amortyzacja	3 043	62 563	38 177	8 689	392	4 143	**117 007**	(4 600)	**112 407**
EBITDA *)	*20 367*	*81 840*	*32 365*	*53 890*	*19 532*	*(2 454)*	***205 540***	*(19 564)*	***185 976***
Aktywa segmentu	154 810	1 207 830	1 762 253	434 631	117 815	1 475 434	**5 152 773**	(1 786 218)	**3 366 555**
Zobowiązania segmentu	96 021	1 790 743	756 019	71 409	89 921	162 282	**2 966 395**	(986 690)	**1 979 705**

**) EBITDA = wynik z działalności operacyjnej powiększony o koszt amortyzacji*

Przychody ze sprzedaży według obszarów geograficznych 01.01.2026 - 30.09.2026	Chemia	Motoryzacja	Metale	Gospodarka Cyrkularna	Energia	Pozostałe nieprzypisane	Razem	wyłączenia pomiędzy segmentami	Razem
Działalność kontynuowana									
Sprzedaż krajowa	87 152	70 425	621 326	199 186	461 374	21 679	**1 461 142**	(162 657)	**1 298 485**
Sprzedaż do krajów UE	36 039	674 346	1 306 278	126 522	-	211	**2 143 396**	(678)	**2 142 718**
Sprzedaż do pozostałych krajów europejskich	7 768	45 697	78 006	773	-	-	**132 244**	-	**132 244**
Sprzedaż poza Europę	-	199 419	43 475	-	-	2 124	**245 018**	(649)	**244 369**
Instrumenty zabezpieczające	-	-	(2 768)	-	-	-	**(2 768)**	-	**(2 768)**
Razem (przychody z działalności kontynuowanej)	**130 959**	**989 887**	**2 046 317**	**326 481**	**461 374**	**24 014**	**3 979 032**	**(163 984)**	**3 815 048**

Przychody ze sprzedaży według obszarów geograficznych 01.01.2025 - 30.09.2025	Chemia	Motoryzacja	Metale	Gospodarka Cyrkularna	Energia	Pozostałe nieprzypisane	Razem	wyłączenia pomiędzy segmentami	Razem
Działalność kontynuowana									
Sprzedaż krajowa	79 707	73 756	599 331	205 028	525 379	23 220	1 506 421	(146 154)	1 360 267
Sprzedaż do krajów UE	26 437	714 896	1 061 478	134 132	-	-	1 936 943	-	1 936 943
Sprzedaż do pozostałych krajów europejskich	6 854	46 954	65 268	-	-	-	119 076	-	119 076
Sprzedaż poza Europę	-	205 494	76 875	-	-	2 938	285 307	-	285 307
Instrumenty zabezpieczające	-	-	4 558	-	-	-	4 558	-	4 558
Razem (przychody z działalności kontynuowanej)	**112 998**	**1 041 100**	**1 807 510**	**339 160**	**525 379**	**26 158**	**3 852 305**	**(146 154)**	**3 706 151**

Aktywa według obszarów geograficznych	Stan na 30.09.2026				Stan na 31.12.2025				Stan na 30.09.2025			
	Europa	Azja	Ameryki Północna i Południowa	Razem	Europa	Azja	Ameryki Północna i Południowa	Razem	Europa	Azja	Ameryki Północna i Południowa	Razem
Aktywa ogółem w tym:	3 235 231	177 171	264 222	**3 676 624**	2 936 261	129 995	272 436	**3 338 692**	3 006 158	98 009	262 388	**3 366 555**
Aktywa trwałe	1 624 449	68 542	153 447	**1 846 438**	1 558 826	58 838	180 875	**1 798 539**	1 552 818	58 952	183 232	**1 795 002**

6. WYPŁACONA LUB ZADEKLAROWANA DYWIDENDA W OKRESIE OD POCZĄTKU ROKU

W dniu 22 kwietnia 2026 roku Zarząd Spółki podjął decyzję w sprawie skierowania do najbliższego Walnego Zgromadzenia Boryszew S.A. rekomendacji w sprawie przeznaczenia zysku netto za 2025 rok na kapitał zapasowy.
Powyższa decyzja stanowiła odstępstwo od opublikowanej w dniu 9 maja 2022 roku raportem bieżącym nr 21/2022 polityki dywidendowej Spółki.
Zarząd Spółki przyjmując powyższą rekomendację wziął pod uwagę m.in. przewidywane zgodnie ze Strategią Grupy Kapitałowej Boryszew na lata 2025 - 2029 nakłady inwestycyjne Grupy, w tym trwające oraz planowane procesy inwestycyjne w Segmencie Gospodarka Cyrkularna, dotyczące budowy instalacji termicznego przekształcania odpadów komunalnych i niebezpiecznych, a także produkcję specjalną na potrzeby wojskowe.
Rada Nadzorcza Spółki pozytywnie zaopiniowała wniosek Zarządu.
W dniu 25 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Boryszew S.A. uchwałą nr 18 postanowiło zysk netto za 2025 rok w wysokości 125.633.177,93 złotych przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

7. INFORMACJE DOTYCZĄCE EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIEUDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

NIEUDZIAŁOWE PAPIERY WARTOŚCIOWE

W III kwartale 2026 roku oraz do dnia publikacji sprawozdania Spółka nie emitowała nieudziałowych papierów wartościowych.

KAPITAŁOWE PAPIERY WARTOŚCIOWE

W III kwartale 2026 roku oraz do dnia publikacji sprawozdania Spółka nie emitowała nieudziałowych papierów wartościowych.

INWESTYCJE KAPITAŁOWE

Zestawienie posiadanych akcji i udziałów objętych konsolidacją i wyłączonych z konsolidacji zostało zamieszczone w punkcie 2 raportu. Emitent nie posiada innych istotnych inwestycji kapitałowych

8. CZYNNIKI I ZDARZENIA, W SZCZEGÓLNOŚCI NIETYPOWE, MAJĄCE WPŁYW NA WYNIKI BIEŻĄCEGO OKRESU

WPŁYW DZIAŁAŃ WOJENNYCH W UKRAINIE I NA BLISKIM WSCHODZIE NA SYTUACJĘ GRUPY KAPITAŁOWEJ BORYSZEW

Ukraina

Inwazja Federacji Rosyjskiej na Ukrainie, która rozpoczęła się 24 lutego 2022 roku i będące tego konsekwencją wprowadzone przez UE i USA sankcje na Federację Rosyjska oraz Białoruś są ocenione przez Grupę Kapitałową Boryszew jako istotne zjawiska dla aktualnej sytuacji makroekonomicznej w kraju i na świecie.
Jednocześnie podejmowane okresowo inicjatywy dyplomatyczne i rozmowy dotyczące możliwości zakończenia wojny, prowadzone z udziałem Ukrainy, Stanów Zjednoczonych, Federacji Rosyjskiej oraz państw europejskich pozostają istotnym elementem otoczenia geopolitycznego Polski. Rezultat tych rozmów będzie istotny zarówno dla bezpieczeństwa Polski jak i wpłynie na sytuację gospodarczą i kierunek rozwoju i inwestycji w przemyśle. Aktualnie nie jest możliwe przewidzenie rezultatu tych rozmów.
Położenie Polski w sąsiedztwie Ukrainy dodatkowo ma wpływ na aktualną sytuację w kraju również ze względu na bezpośrednie kontakty gospodarcze, których charakter zmienił się ze względu na trwającą wojnę.
Konflikt i aktualna sytuacja na Ukrainie wpływają na zmiany cen surowców, produktów i usług; zaburza łańcuch dostaw oraz ogranicza rynek zbytu. Podsumowanie całkowitego wpływu wojny na Ukrainie oraz jej skutków na gospodarkę będzie możliwe dopiero w dłuższym horyzoncie czasowym, jednak po ponad czterech latach trwania konfliktu można podsumować, że gwałtowne zachowania rynków po wybuchu konfliktu zostały w pewnym stopniu wygaszone i nastąpiło dostosowanie do aktualnej sytuacji.
Początkowo niestabilna sytuacja na rynku energetycznym została uspokojona, dostawy z Federacji Rosyjskiej zostały zastąpione innymi alternatywami (nowi dostawcy oraz zwiększenie własnych mocy generowania energii, co koreluje z unijną polityką Zielonego Ładu). Jednak do tej pory ponoszone są skutki skokowego wzrostu cen energii, co wyraźnie widać w wyższym poziomie inflacji, która przekroczyła cele inflacyjne banków centralnych poszczególnych krajów europejskich.
Ze względu na wprowadzone sankcje prawie zamarła wymiana handlowa z Federacją Rosyjską.

Bliski Wschód

Eskalacja napięć geopolitycznych na Bliskim Wschodzie obserwowana od lutego 2026. i ogólna sytuacja na Bliskim Wschodzie oraz wynikające z tego konsekwencje mogą mieć wpływ na sytuację Boryszew S.A. ze względu na możliwe wzrosty cen nośników energetycznych, w tym gazu oraz niepewność na rynkach walutowych. W dalszej perspektywie możliwy jest globalny wzrost kosztów transportu oraz presji inflacyjnej, jednak w tym momencie prognozy są obarczone dużym ryzykiem niepewności.
Jednocześnie GKB aktywnie prowadzi politykę zabezpieczania i dla spółek mających duże zużycie gazu zabezpieczono częściowo dostawy na rok 2026 (poziomy zakontraktowania różnią się w zależności od spółki). W zakresie transakcji walutowych GKB również stosuje instrumenty zabezpieczające poziom kursów.

Podsumowanie

W okresie do końca trzeciego kwartału 2026 r. nie wystąpiły żadne zakłócenia w działalności operacyjnej GKB, wynikające z wojny na Ukrainie lub działań zbrojnych na Bliskim Wschodzie; ryzyka opisane powyżej były mitygowane przez aktywne działania i decyzje Zarządu na poziomie operacyjnym. Dodatkowo aktywnie uczestnicząc w działaniach związanych z Zielonym Ładem, GKB uczestniczy w transformacji energetycznej, co pozwoli na uzyskanie większej niezależności od dostępności i cen surowców energetycznych. Działania te mają niewątpliwie pozytywny wpływ na środowisko naturalne dodatkowo w dalszej perspektywie uniezależniają GKB od negatywnego wpływu opisanych zjawisk.
W ostatnim kwartale roku 2026 nie spodziewamy się istotnych zakłóceń związanych z sytuacją wojenną na Bliskim Wschodzie.
Wzrosły wydatki na przemysł zbrojeniowy i spodziewane są dalsze wzrosty w tym sektorze, co może być też szansą dla przemysłu w długiej perspektywie. Zwłaszcza staje się to istotne w kontekście aktualnej sytuacji geopolitycznej, rozwoju możliwości obronnych Europy oraz inwestycji w Tarczę Wschód oraz rozwój programu Narew.
Grupa Kapitałowa Boryszew podczas rewizji Strategii na lata 2025-2029 w nawiązaniu do rozwoju sektora przemysłu zbrojeniowego w Polsce wskazała rozwój oferty produkcji specjalnej, co realizuje aktualnie przez współpracę z Instytutem Technicznym Wojsk Lotniczych ramach spółki celowej Hornet – Polskie Drony spółka z o.o. w zakresie produkcji bezzałogowych powietrznych systemów uzbrojenia.
Potencjalne zakończenie działań wojennych i rozpoczęcie procesu odbudowy Ukrainy może w średnim i długim okresie zwiększyć popyt na wyroby przemysłowe, materiały konstrukcyjne oraz produkty wykorzystywane w sektorze infrastrukturalnym, energetycznym i transportowym. Na obecnym etapie nie jest jednak możliwe oszacowanie skali tego wpływu.
Jednocześnie warto podkreślić, że atutem Grupy jest jej dywersyfikacja, zarówno pod względem geograficznym (zakłady produkcyjne są zlokalizowane na różnych kontynentach), jak gamy produktowej i odbiorców oraz łańcucha dostaw. Dzięki takiej strukturze Grupa posiada większą elastyczność reakcji w warunkach zmieniającej się sytuacji globalnej.
W ocenie Zarządu, na dzień publikacji, nie występuje ryzyko znaczącego wpływu konfliktów zbrojnych na działalność operacyjną i kontynuację działalności Grupy Kapitałowej Boryszew. W niniejszym sprawozdaniu nie dokonano żadnych korekt z tego tytułu.

WPŁYW POZOSTAŁYCH CZYNNIKÓW NA SYTUACJĘ GRUPY KAPITAŁOWEJ BORYSZEW

Do najważniejszych czynników o charakterze jednorazowym i zdarzeń nietypowych mających znaczący wpływ na wyniki III kwartału 2026 r. należy zaliczyć:

- poprawa koniunktury gospodarczej w Europie oraz korzystne tendencje na głównych rynkach europejskich w tym na rynku niemieckim;
- presja kosztowa wynikająca z rosnących kosztów pracy w Europie,
- wolniejsze od wcześniej oczekiwanego tempo elektryfikacji rynku motoryzacyjnego oraz rosnąca konkurencja ze strony producentów chińskich;
- utrzymująca się niepewność w globalnych łańcuchach dostaw wynikająca z napięć geopolitycznych oraz trwających konfliktów zbrojnych, w tym na Bliskim Wschodzie;
- utrzymująca się wysoka zmienność cen surowców i energii wpływająca na koszty działalności operacyjnej,
- słaby pobyt w branży stalowej, wysokie koszty w tym obszarze oraz silna konkurencja spoza UE;
- koszty związane z transformacją energetyczną, dekarbonizacją przemysłu oraz dostosowaniem działalności do nowych wymogów regulacyjnych i środowiskowych.

9. CZYNNIKI, KTÓRE BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ SPÓŁKĘ WYNIKI W PERSPEKTYWIE, CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU

Do zewnętrznych czynników, które będą miały wpływ na osiągnięte skonsolidowane wyniki kolejnych kwartałów należy zaliczyć:

- dostępność oraz koszt nośników energetycznych,
- koszty dostosowywania procesów produkcyjnych do wymogów środowiskowych Unii Europejskiej,
- trwający konflikt zbrojny na Bliskim Wschodzie (atak na Iran) skutkujący zmianami cen nośników energetycznych,
- niepewność rynków w obliczu napięć geopolitycznych i istniejących oraz potencjalnych konfliktów zbrojnych (głównie na Bliskim Wschodzie oraz cyberataki na Polskę),
- potencjalne zakończenie konfliktu zbrojnego pomiędzy Federacją Rosyjską a Ukrainą i jego warunki,
- perspektywę nowych układów handlowych oraz potencjalne odejście od USD, w tym zmiany ceł i opłat przez USA i inne gospodarki światowe – głównie Chińskiej Republiki Ludowej,
- zmianę zasad eksportu metali ziem rzadkich (wprowadzenie ścisłego systemu kontroli) wprowadzana przez Chińską Republikę Ludową,
- zmienność cen metali oraz dostępność surowców wykorzystywanych w działalności produkcyjnej Grupy,
- powracający problem z dostępnością półprzewodników dla branży motoryzacyjnej,
- sytuację gospodarczą na świecie, zwłaszcza w kluczowych branżach oraz rynkach zbytu,
- politykę pieniężną Narodowego Banku Polskiego mająca wpływ na zmiany stóp procentowych,
- wzrost protekcjonizmu gospodarczego w handlu międzynarodowym, skutkującego ograniczeniem dostępu do rynków zbytu,
- wpływ konkurencji z Azji i sytuacji w europejskiej motoryzacji,
- niewystarczający poziom inwestycji przedsiębiorstw, co ogranicza potencjał wzrostu,
- kurs złotego wobec walut obcych (wpływa na marżę uzyskiwaną w złotówkach ze względu na znaczący udział sprzedaży eksportowej),
- zmiany nastrojów konsumentów zmieniające popyt na trwałe dobra,
- wzrost wydatków na inwestycje militarne, w tym możliwość wdrożenia programu SAFE.

Do wewnętrznych czynników istotnych dla wyników Grupy w przyszłych okresach należy zaliczyć:

- efekt pozyskiwania nowych nominacji w Segmencie Motoryzacja,
- dostosowanie procesów produkcyjnych do wymogów transformacji energetycznej,
- realizacja inwestycji w unowocześnienie technologii produkcyjnych oraz w środki trwałe niezbędne do realizacji nowych kontraktów,
- ceny surowców,
- rozwinięcie nowych Segmentów w działalności Grupy Kapitałowej Boryszew,
- poziom rotacji pracowników.

W 2026 r. oczekiwane jest przyspieszenie/utrzymanie dynamiki PKB, prognozy zamykają się w przedziale 3,5% - 3,7%. W kolejnych latach spodziewany jest również stabilny wzrost PKB.
W roku 2026 oczekiwane jest istotne zwiększenie poziomu inwestycji ze względu na dostęp do tańszego finansowania, wzrost napływu funduszy unijnych oraz wydatki na inwestycje militarne.
Ważnym czynnikiem dla sytuacji gospodarczej Polski jest popyt zagraniczny, który na razie był ograniczony ze względu na spowolnienie gospodarcze w strefie euro, więc głównym czynnikiem napędzającym gospodarkę będzie popyt wewnętrzny.
Wszelkie prognozy dotyczące gospodarki należałoby traktować jako jedne z wielu możliwych scenariuszy, nie jako prognozy prezentowane z pełnym przekonaniem.
Zarząd Boryszewa obserwuje trendy rynkowe w branży i będzie podejmował na bieżąco decyzje związane z działalnością na rynkach będących przedmiotem zainteresowania Spółki oraz współpracą z kluczowymi kontrahentami, o czym będzie informował w trybie publikacji właściwych raportów.

10. ZMIANY ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH I AKTYWÓW WARUNKOWYCH ORAZ DANYCH SZACUNKOWYCH

Zobowiązania warunkowe

	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	zmiana
Udzielone poręczenia spłaty kredytów i innych zobowiązań spółek powiązanych	106 315	102 690	3 625
Potencjalne zobowiązanie z tytułu zawartego kontraktu	15 285	14 793	492
Razem	**121 600**	**117 483**	**4 117**

Pozycje warunkowe	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	zmiana
Zobowiązania warunkowe	**106 315**	**102 690**	**3 625**
z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń i innych zobowiązań	**106 315**	**102 690**	**3 625**
- gwarancje i poręczenia z tytułu realizacji kontraktów	84 058	81 048	3 010
- gwarancje i poręczenia na rzecz instytucji finansowych	22 257	21 642	615

Zwiększenia / zmniejszenia w okresie 9 miesięcy zakończonych 30.09.2026 roku, z tego:	**3 625**
Zwiększenia	**3 714**
- Zwiększenie z tytułu wyceny poręczeń	3 714
- Zwiększenie wartości poręczenia	-
Zmniejszenia	**(89)**
- Zmniejszenie z tytułu wyceny poręczeń	-
- Zmniejszenie kwoty dotychczasowych poręczeń z tyt. wygaśnięcia, redukcji	(89)

	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	zmiana
Aktywa warunkowe/prawa do emisji CO_2	**9 813**	**16 139**	**(6 326)**

Zmniejszenie aktywów warunkowych wg stanu na 30.09.2026 w stosunku do roku 2025 wynika ze zmiany wyceny na dzień sprawozdawczy posiadanych uprawnień do emisji.
Wartość rynkowa posiadanych praw do emisji CO2 na dzień 30.09.2026 roku wynosi 9,813 mln PLN [26.406 jednostek x 85,09 EUR (średni kurs dla kontraktów terminowych na emisję CO2) x 4,3672 (średni kurs NBP na dzień 30.09.2026 r.)] Wartość godziwa otrzymanych nieodpłatnie jednostek EUA (pozostałych na dzień sprawozdawczy) na dzień nabycia wynosi 9 mln PLN.

11. INSTRUMENTY FINANSOWE, WARTOŚĆ GODZIWA I DANE SZACUNKOWE

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany w zakresie założeń i metodologii stosowanych przy dokonywaniu szacunków prezentowanych w ostatnim rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Aktywa finansowe według bilansu według stanu na 30.09.2026 r.

	Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody	Wartość bilansowa
Udziały i akcje	-	79		23 842	**23 921**
Należności handlowe, factoring	590 924	25 451	-	-	**616 375**
Pochodne instrumenty finansowe		-	2 163	-	**2 163**
Pożyczki udzielone	16 033	-	-	-	**16 033**
Pozostałe należności	77 693	-	-	-	**77 693**
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	151 137	-	-	-	**151 137**
Ogółem	**835 787**	**25 530**	**2 163**	**23 842**	**887 322**

Aktywa finansowe według bilansu według stanu na 31.12.2025 r.

	Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody	Wartość bilansowa
Udziały i akcje	-	84		23 842	**23 926**
Należności handlowe, faktoring	423 207	16 733			**439 940**
Pochodne instrumenty finansowe		-	7 743		**7 743**
Pożyczki udzielone	7 542				**7 542**
Pozostałe należności	64 493				**64 493**
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	159 086				**159 086**
Ogółem	**654 328**	**16 817**	**7 743**	**23 842**	**702 730**

Zobowiązania finansowe według stanu na 30.09.2026 r.

	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyceniane według wartości godziwej przez wynik	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Wartość bilansowa
Kredyty bankowe, faktoring, pożyczki	914 294	-	-	**914 294**
Pochodne instrumenty finansowe	-	-	11 320	**11 320**
Zobowiązania z tytułu leasingu	32 485	-	-	**32 485**
Zobowiązania z tytułu praw do użytkowania	112 558	-	-	**112 558**
Zobowiązania handlowe i pozostałe	761 473	-	-	**761 473**
Ogółem	**1 820 810**	**-**	**11 320**	**1 832 130**

Zobowiązania finansowe według stanu na 31.12.2025 r.

	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyceniane według wartości godziwej przez wynik	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Wartość bilansowa
Kredyty bankowe, faktoring, pożyczki	819 217			**819 217**
Pochodne instrumenty finansowe	-	-	13 670	**13 670**
Zobowiązania z tytułu leasingu	40 992			**40 992**
Zobowiązania z tytułu praw do użytkowania	119 023			**119 023**
Zobowiązania handlowe i pozostałe	616 852			**616 852**
Ogółem	**1 596 084**	**-**	**13 670**	**1 609 754**

Wartość godziwa aktywów i zobowiązań finansowych wycenianych na bieżąco w wartości godziwej

Techniki wyceny i podstawowe dane wsadowe przyjęte dla wyceny do wartości godziwej

Poziom 1	Akcje notowane	Akcje notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych wycenia się na podstawie kursu zamknięcia w dacie kończącej okres sprawozdawczy.
Poziom 2	Pochodne instrumenty finansowe towarowe – swapy towarowe Pochodne instrumenty finansowe walutowe – forwardy walutowe	Wartość godziwa dla transakcji towarowych została wyliczona w oparciu o ceny rozkładu terminowego kontraktów dla poszczególnych metali z dnia wyceny oraz kursy walutowe. Dane do wyceny uzyskano z serwisu Reuters. Wartość godziwa dla walutowych symetrycznych transakcji terminowych została określona w oparciu o model do wyceny transakcji forward w którym wykorzystano kursy NBP z dnia wyceny oraz terminowe stopy procentowe dla poszczególnych walut.

Zarówno w okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym, w Grupie nie miało miejsca przesunięcie instrumentów między poziomem 1 i 2.
W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym w Grupie nie dokonano przesunięcia do poziomu 3 instrumentów kwalifikowanych do poziomu 1 i 2.

	Wartość godziwa na dzień		Hierarchia wartości godziwej
	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	
Aktywa finansowe			
Pochodne instrumenty finansowe	2 163	7 743	Poziom 2
Zobowiązania finansowe			
Pochodne instrumenty finansowe	11 320	13 670	Poziom 2

Wartość godziwa aktywów i zobowiązań finansowych, które nie są wyceniane na bieżąco w wartości godziwej (ale wymagane są ujawnienia o wartościach godziwych)

	Wartość godziwa na dzień		Hierarchia wartości godziwej
	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	
Aktywa finansowe			
Udziały i akcje	23 921	23 926	Poziom 3
Pożyczki	16 033	7 542	Poziom 3
Należności handlowe i pozostałe	694 068	504 433	Poziom 3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	151 137	159 086	Poziom 1
Zobowiązania finansowe			
Kredyty i pożyczki	914 294	819 217	Poziom 2
Zobowiązania handlowe i pozostałe	761 473	616 852	Poziom 3
Zobowiązania z tytułu leasingu	32 485	40 992	Poziom 2
Zobowiązania z tytułu WUG i PdUA	112 558	119 023	Poziom 2
Zobowiązania z tytułu WUG - nieruchomości inwestycyjne	62 238	61 956	Poziom 2

Wpływ na wynik odpisów aktualizujących aktywa

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Utworzenie odpisów aktualizujących należności	(792)	(1 977)
Odwrócenie odpisów aktualizujących należności	2 103	730
Utworzenie odpisów aktualizujących należności z tytułu udzielonych pożyczek	(370)	(722)
Odwrócenie odpisów aktualizujących należności z tytułu udzielonych pożyczek	-	-
Utworzenie odpisów aktualizujących zapasy	(1 209)	(3 127)
Odwrócenie odpisów aktualizujących zapasy	13 400	14 167
Utworzenie odpisów aktualizujących środki trwałe	-	-
Odwrócenie odpisów aktualizujących środki trwałe	498	2 349
Razem wpływ na wynik	**13 630**	**11 420**

Wycena do wartości godziwej nieruchomości inwestycyjnych

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Wycena do wartości godziwej nieruchomości inwestycyjnych	36 215	941

Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze

	Odprawy emerytalne	Odprawy rentowe	Odprawy pośmiertne	Nagrody jubileuszowe	Rezerwa na urlopy	Premie i pozostałe świadczenia	**Razem**
Stan na 01.01.2026	**9 215**	**1 002**	**814**	**4 402**	**18 398**	**4 990**	**38 821**
Zmiany stanu:	**(217)**	**-**	**(16)**	**(248)**	**760**	**578**	**857**
Koszty odsetkowe	*9*	-	-	-	-	-	***9***
Koszty bieżącego zatrudnienia	*5*	-	-	-	2 344	3 575	***5 924***
Koszty przeszłego zatrudnienia	*5*	-	-	-	(1 293)	-	***(1 288)***
Wypłacone świadczenia	*(227)*	-	(16)	(286)	(435)	(3 105)	***(4 069)***
wpływ różnic kursowych i inne	*(2)*	-	-	38	144	108	***288***
Zyski i straty aktuarialne - zmiany finansowe	*(7)*	-	-	-	-	-	***(7)***
Stan na 30.09.2026	**8 998**	**1 002**	**798**	**4 154**	**19 158**	**5 568**	**39 678**
Zmiana stanu	**(217)**	**-**	**(16)**	**(248)**	**760**	**578**	***857***
zmiana ujęta w P&L (- koszt, + zmniejszenie kosztu)	*(210)*	-	(16)	(248)	760	578	***864***
Zmiana ujęta w kapitałach (zysk +/ strata -)	*(7)*	-	-	-	-	-	***(7)***

rezerwy długoterminowe	12 519
rezerwy krótkoterminowe	27 159

	Odprawy emerytalne	Odprawy rentowe	Odprawy pośmiertne	Nagrody jubileuszowe	Rezerwa na urlopy	Premie i pozostałe świadczenia	**Razem**
Stan na 01.01.2025	**8 080**	**1 014**	**786**	**5 983**	**18 669**	**7 318**	**41 850**
Zmiany stanu:	**1 135**	**(12)**	**28**	**(1 581)**	**(271)**	**(2 328)**	**(3 029)**
Wyłączenie jednostek	*(90)*	-	-	(970)	(1 128)	(465)	***(2 653)***
Koszty odsetkowe	*357*	*45*	41	143	-	-	***586***
Koszty bieżącego zatrudnienia	*882*	*133*	48	219	5 074	4 154	***10 510***
Koszty przeszłego zatrudnienia	*(6)*	-	-	(773)	(1 759)	-	***(2 538)***
Wypłacone świadczenia	*(1 199)*	*(36)*	(184)	(583)	(2 491)	(5 988)	***(10 481)***
wpływ różnic kursowych i inne	*(38)*	-	-	(21)	33	(29)	***(55)***
Zyski i straty aktuarialne - zmiany demograficzne	*82*	*(6)*	(36)	6	-	-	***46***
Zyski i straty aktuarialne - zmiany finansowe	*1 147*	*(148)*	159	398	-	-	***1 556***
Stan na 31.12.2025	**9 215**	**1 002**	**814**	**4 402**	**18 398**	**4 990**	**38 821**

Zmiana stanu	**1 135**	**(12)**	**28**	**(1 581)**	**(271)**	**(2 328)**	***(3 029)***
zmiana ujęta w P&L (- koszt, + zmniejszenie kosztu)	*(94)*	*142*	(95)	(1 985)	(271)	(2 328)	***(4 631)***
Zmiana ujęta w kapitałach (zysk +/ strata -)	*1 229*	*(154)*	123	404	-	-	***1 602***

rezerwy długoterminowe	12 595
rezerwy krótkoterminowe	26 226

Zmiana stanu pozostałych rezerw

01.01.2026 - 30.09.2026	Stan na 01.01.2026	*utworzenie rezerwy*	rezerwy wykorzystane w trakcie roku	rozwiązanie niewykorzystanej rezerwy	różnice kursowe z przeliczenia i inne	Rezerwy przejętych/zbytych jednostek	Stan na 30.09.2026
Rezerwy na koszty reorganizacji	**7 018**	-	(258)	-	539	-	**7 299**
Rezerwy na likwidację środków trwałych	**5 762**	-	125	-	-	-	**5 887**
Rezerwy na likwidację odpadów i rekultywację gruntów	**8 199**	*2 324*	(333)	-	-	-	**10 190**
Rezerwy na zobowiązania związane z zawartymi umowami	**12 861**	2 859	(2 681)	(592)	158	-	**12 605**
Rezerwy na postępowania sądowe	**4 974**	398	(909)	-	136	-	**4 599**
Rezerwy na naprawy gwarancyjne, reklamacje	**10 351**	43	(2 826)	-	4	-	**7 572**
Rezerwa na ryzyka podatkowe i roszczenia fiskusa	**11 711**	-	-	-	97	-	**11 808**
Rezerwy na kontrakty przynoszące straty (onerous contracts)	**800**	57	-	-	-	-	**857**
Razem	**61 676**	**5 681**	**(6 882)**	**(592)**	**934**	**-**	**60 817**
rezerwy długoterminowe	37 462						*37 810*
rezerwy krótkoterminowe	24 214						*23 007*

01.01.2025 - 31.12.2025	Stan na 01.01.2025	*utworzenie rezerwy*	rezerwy wykorzystane w trakcie roku	rozwiązanie niewykorzystanej rezerwy	różnice kursowe z przeliczenia i inne	Rezerwy przejętych/zbytych jednostek	Stan na 31.12.2025
Rezerwy na koszty reorganizacji	**14 800**	-	(5 280)	(2 299)	(203)	-	**7 018**
Rezerwy na likwidację środków trwałych	**5 599**	*209*	-	(46)	-	-	**5 762**
Rezerwy na likwidację odpadów i rekultywację gruntów	**11 710**	*299*	(324)	(3 486)	-	-	**8 199**
Rezerwy na zobowiązania związane z zawartymi umowami	**16 085**	3 425	(1 324)	(105)	168	(5 388)	**12 861**
Rezerwy na postępowania sądowe	**6 793**	3 559	(2 169)	(3 202)	(7)	-	**4 974**
Rezerwy na naprawy gwarancyjne, reklamacje	**7 711**	3 782	(564)	(123)	6	(461)	**10 351**
Rezerwa na ryzyka podatkowe i roszczenia fiskusa	**22 020**	-	151	(9 420)	(6)	(1 034)	**11 711**
Rezerwy na kontrakty przynoszące straty (onerous contracts)	**296**	552	-	-	(48)	-	**800**
Razem	**85 014**	**11 826**	**(9 510)**	**(18 681)**	**(90)**	**(6 883)**	**61 676**
rezerwy długoterminowe	49 647						37 462
rezerwy krótkoterminowe	35 367						24 214

Transakcje z podmiotami powiązanymi

	Podmioty stowarzyszone	Podmioty powiązane osobowo
w okresie od 01.01.2026 - 30.09.2026		
Przychody ze sprzedaży (produktów, usług, towarów)	696	6 203
Przychody odsetkowe	231	113
Zakupy towarów i usług	9 401	5 127
Pozostałe transakcje	-	734
według stanu na 30.09.2026 r.		
Należności handlowe	43	828
Udzielone pożyczki	7 833	6 811
Zobowiązania handlowe	1 633	773

	Podmioty stowarzyszone	Podmioty powiązane osobowo
w okresie od 01.01.2025 - 30.09.2025		
Przychody ze sprzedaży (produktów, usług, towarów)	635	5 481
Przychody odsetkowe	6	-
Zakupy towarów i usług	6 703	5 310
według stanu na 30.09.2025 r.		
Należności handlowe	70	701
Udzielone pożyczki	1 506	-
Zobowiązania handlowe	1 061	547
Pozostałe zobowiązania (zaliczki, kaucje)	-	361

12. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ

BORYSZEW S.A.

Boryszew S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Boryszew. W skład Grupy wchodzą krajowe i zagraniczne spółki zależne i stowarzyszone. Jako „spółka matka" pełni funkcje zarządcze i nadzorujące w stosunku do pozostałych spółek Grupy Kapitałowej.
Podstawowym przedmiotem działalności Centrali w Warszawie jest zarządzanie Grupą Kapitałową, a jej celem jest wzrost wartości Spółki w długim okresie.

W III kwartale 2026 roku Boryszew S.A. prowadziła działalność w czterech oddziałach:
- Oddział Maflow w Tychach – producenta przewodów dla branży motoryzacyjnej, w tym głównie przewodów klimatyzacyjnych, wspomagania kierownicy oraz gumowych różnego zastosowania. Majątek Oddziału, stanowiący największe aktywa produkcyjne Grupy Maflow,
- Oddział Elana w Toruniu – producenta włókien oraz tworzyw poliestrowych o szerokim zastosowaniu. Najważniejsze produkty to włókna cięte oraz kulki silikonowe.
- Oddział Boryszew ERG w Sochaczewie – producenta produktów z branży chemicznej i budowlanej. Sztandarowym produktem Oddziału jest płyn do chłodnic „Borygo",
- Oddział Boryszew Energy w Toruniu – zajmuje się sprzedażą mediów energetycznych (energia elektryczna, gaz) dla spółek Grupy Boryszew i odbiorców zewnętrznych.

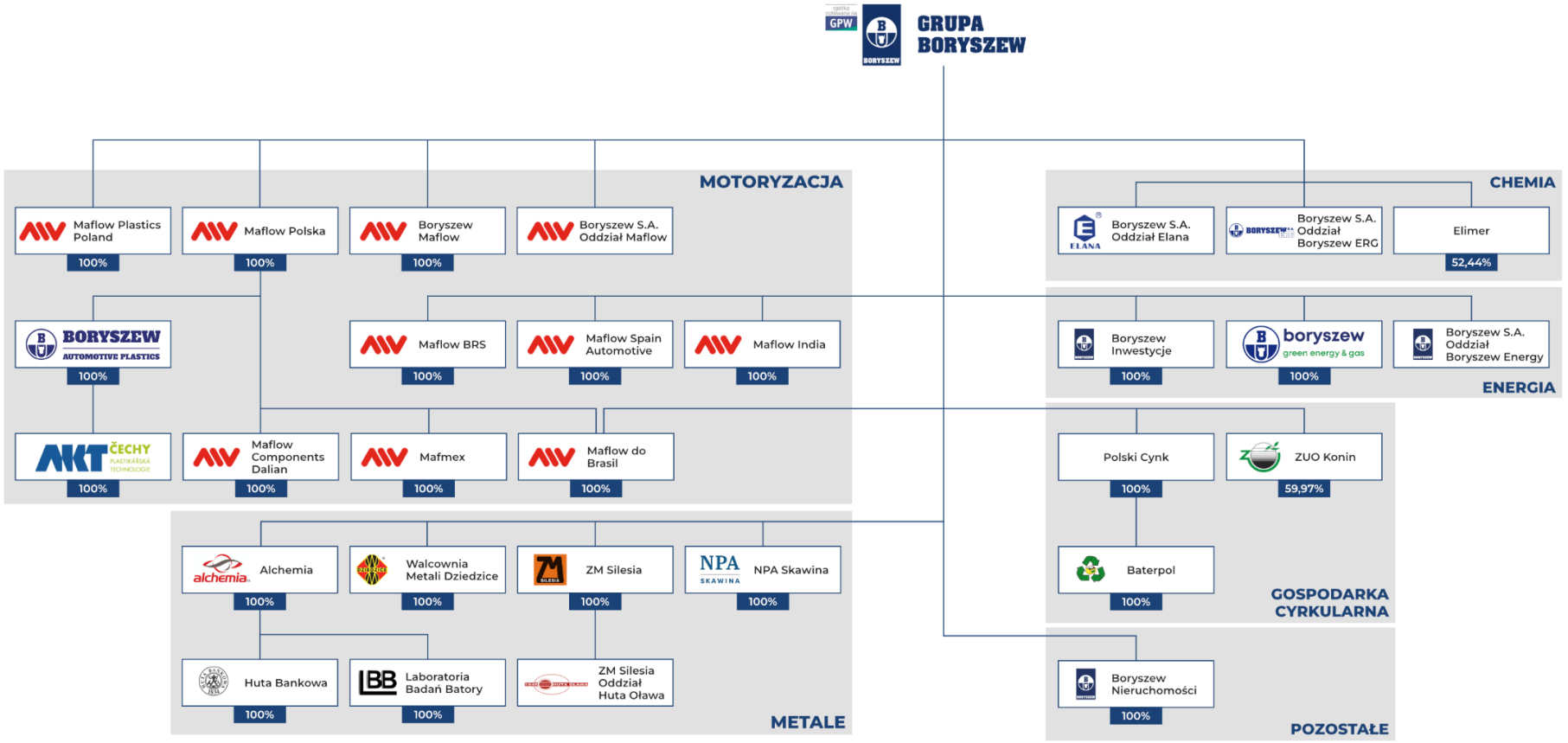
STRUKTURA GRUPY BORYSZEW

Od 2025 roku działalność Grupy Kapitałowej Boryszew opiera się na pięciu segmentach branżowych: Metale, Motoryzacja, Gospodarka Cyrkularna, Chemia, Energia.

Rozwój Grupy Boryszew

1. W 2005 roku Boryszew S.A. przejęła kontrolę nad notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. spółką Impexmetal S.A., skupiającą wokół siebie spółki produkcyjne z branży metali kolorowych i handlu łożyskami.
2. W 2010 roku Spółka przejęła kontrolę nad Grupą Maflow, będącą jednym z największych producentów przewodów do klimatyzacji, wspomagania kierownicy oraz aktywnego zawieszenia dla przemysłu motoryzacyjnego. Od tego roku branża automotive staje się kluczowym segmentem działalności Grupy.
3. W latach 2011 – 2012 Spółka kontynuowała realizację strategii rozwoju poprzez przejęcia przedsiębiorstw z branży motoryzacyjnej. W lipcu 2011 roku podpisała umowy przejęcia dwóch niemieckich Grup Kapitałowych (AKT/ICOS – Theysohn), działających w branży przetwórstwa tworzyw sztucznych oraz w marcu 2012 roku umowę nabycia aktywów niemieckiej Grupy YMOS, wiodącego europejskiego producentem elementów plastikowych, galwanizowanych i chromowanych dla sektora motoryzacyjnego.
4. Kontynuując inwestycje w segmencie automotive, w czerwcu 2014 roku Boryszew S.A. objęła kontrolę nad Tensho Poland Corporation Spółka z o.o. z siedzibą w Ostaszewie (obecnie: Maflow Plastics Poland Spółka z o.o.), producenta wysokiej jakości wyrobów z tworzyw sztucznych.
5. W 2019 roku Grupa Boryszew przejęła kontrolę nad Grupą Kapitałową Alchemia, w skład której wchodzą spółki: Alchemia S.A., Huta Bankowa Spółka z o.o. oraz Laboratoria Badań Batory Spółka z o.o.
6. W listopadzie 2020 roku Boryszew S.A. nabyła od Impexmetal S.A. akcje i udziały w spółkach Grupy Kapitałowej Impexmetal. W dniu 6 listopada 2020 roku Boryszew S.A. sprzedała Impexmetal S.A. podmiotowi zewnętrznemu (Gränges AB).
7. W 2021 roku zostały sprzedane inwestorom zewnętrznym następujące spółki: Elana PET Spółka z o.o. z siedzibą w Toruniu oraz FŁT Polska Spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie wraz z posiadanymi przez FŁT udziałami w spółkach zależnych.
8. W 2022 roku Boryszew S.A. sprzedała inwestorowi zewnętrznemu spółkę Nylonbor Spółka z o.o. z siedzibą w Sochaczewie.
9. W styczniu 2023 roku rozpoczęła działalność operacyjną spółka NPA Skawina Spółka z o.o. (do dnia 31 grudnia 2022 roku prowadząca działalność w strukturze Boryszew S.A. Oddział Nowoczesne Produkty Aluminiowe Skawina).
10. W latach 2022 – 2023 roku Boryszew S.A. nabyła łącznie 28.000.000 akcji ”onesano” S.A. (dawniej: Skotan S.A.), stanowiących ok. 42,50% kapitału zakładowego tej spółki.
11. Od dnia 1 maja 2025 roku, w związku z ogłoszoną upadłością spółki Boryszew Kunststofftechnik Deutschland GmbH, Grupa utraciła kontrolę wobec spółek Boryszew Kunststofftechnik Deutschland GmbH oraz jej spółek zależnych: Boryszew Formenbau Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym, Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym oraz Boryszew Plastic RUS Sp. z o.o.
12. W sierpniu 2025 roku Boryszew S.A. utworzyła spółkę celową Hornet – Polskie Drony Spółka z o.o. z zamiarem rozwoju nowego segmentu działalności, tj. produkcji bezzałogowych powietrznych systemów uzbrojenia we współpracy kapitałowej z Instytutem Technicznym Wojsk Lotniczych (ITWL).
13. W dniu 1 października 2026 roku Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował połączenie spółek Baterpol S.A. i ZM SILESIA S.A.

UPROSZCZONY SCHEMAT GRUPY KAPITAŁOWEJ BORYSZEW (NA DZIEŃ 30 WRZEŚNIA 2026)



13. SKUTKI ZMIAN W STRUKTURZE GRUPY OD POCZĄTKU ROKU, ŁĄCZNIE Z POŁĄCZENIEM JEDNOSTEK GOSPODARCZYCH, PRZEJĘCIEM LUB SPRZEDAŻĄ JEDNOSTEK ZALEŻNYCH I INWESTYCJI DŁUGOTERMINOWYCH, RESTRUKTURYZACJĄ I ZANIECHANIEM DZIAŁALNOŚCI

Maflow Components Dalian Co. Ltd

Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Maflow Components Dalian Co. Ltd podjęło Uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z 14,5 mln USD do 18 mln USD, tj. o kwotę 3,5 mln USD.
Wszystkie nowoutworzone udziały zostały objęte przez Boryszew S.A. i pokryte wkładem pieniężnym w kwocie 0,7 mln USD, a pozostała część, tj. 2,8 mln USD wkładu została skompensowana ze zobowiązaniami handlowymi Spółki do Oddziału Maflow w Tychach z tytułu dostaw komponentów.
Obecnie Boryszew S.A. posiada 19,44% udziałów w kapitale zakładowym Spółki, pozostałe udziały posiada spółka zależna Maflow Polska.

Alchemia S.A. Oddział Walcownia Rur Andrzej z siedzibą w Zawadzkiem

W dniu 2 marca 2026 roku Zarząd spółki zależnej Alchemia S.A. z siedzibą w Warszawie zawarł przyrzeczoną umowę sprzedaży prawa użytkowania wieczystego ruchomości i nieruchomości o powierzchni ok. 25,7 ha położonych w Zawadzkiem, należących do Oddziału Walcownia Rur Andrzej, za łączną cenę w kwocie 43,0 mln złotych netto. Prawo użytkowania wieczystego nieruchomości wraz z własnością posadowionych na nich budynków przeszło na kupującego z dniem 9 marca 2026 roku.
W dniu 29 kwietnia 2026 roku Zarząd Alchemia S.A. podjął uchwałę o zakończeniu likwidacji Oddziału Walcownia Rur Andrzej. W dniu 27 maja 2026 roku Oddział Walcownia Rur Andrzej w Zawadzkiem został wykreślony z KRS.

Boryszew Maflow Spółka z o.o. z siedzibą w Tychach

W dniu 30 marca 2026 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Boryszew Maflow Spółka z o.o. podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 60.000,00 zł do kwoty 10.060.000,00 zł, to jest o kwotę 10.000.000,00 zł poprzez ustanowienie 10.000 nowych udziałów o wartości nominalnej po 1.000,00 zł każdy. Wszystkie nowoustanowione udziały zostały objęte przez dotychczasowego Wspólnika Spółki – Boryszew S.A. z siedzibą w Warszawie i pokryte wkładem pieniężnym oraz niepieniężnym o łącznej wartości 30.665 tys. zł, przy czym nadwyżka ponad wartość nominalną udziałów zostanie przekazana na kapitał zapasowy (agio).
W dniu 26 października 2026 roku Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego Spółki.

Połączenie spółek Baterpol S.A. i ZM SILESIA S.A.

W dniu 15 lipca 2026 roku Zarządy Baterpol S.A. i ZM SILESIA S.A. przyjęły plan połączenia spółek Baterpol S.A. i ZM SILESIA S.A., które nastąpiło na podstawie art. 492 par. 1 pkt. 1 z zastosowaniem art. 515^1 par. 1 Kodeksu spółek handlowych poprzez przeniesienie całego majątku ZM Silesia S.A. (spółki przejmowanej) na Baterpol S.A. (spółki przejmującej). Celem połączenia spółek Baterpol S.A. z siedzibą w Katowicach oraz ZM SILESIA S.A. z siedzibą w Katowicach jest efektywniejsze wykorzystanie potencjału połączonych spółek oraz uzyskanie efektów ekonomiczno–finansowych synergii bezpośredniej i pośredniej, a w tym między innymi efektywniejsze wykorzystanie majątku połączonych spółek, lepsza alokacja środków pieniężnych, bardziej racjonalne przepływy finansowe – wykorzystanie efektu skali finansowania zewnętrznego, obniżenie kosztów działalności.
Ze względu na fakt, iż Boryszew S.A. jest pośrednio i bezpośrednio jedynym wspólnikiem łączących się spółek, połączenie spółek zostało przeprowadzone w trybie uproszczonym, zgodnie z art. 516 § 6 1 Kodeksu spółek handlowych, metodą łączenia udziałów, wynikającą z art. 44c ustawy o rachunkowości.
W dniu 1 października 2026 roku Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował połączenie spółek Baterpol S.A. i ZM SILESIA S.A. Od dnia 1 października br. przedsiębiorstwo spółki ZM SILESIA S.A. działa jako Baterpol S.A. Oddział ZM SILESIA w Katowicach.

Do dnia publikacji raportu nie miały miejsca inne istotne zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Boryszew poza zdarzeniami wskazanymi powyżej

14. STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ OPUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKU FINANSOWEGO NA BIEŻĄCY ROK

Prognozy wyniku finansowego

Zarząd Boryszew S.A. nie publikował prognoz wyniku finansowego na 2026 rok.

Realizacja strategii Grupy Kapitałowej Boryszew na lata 2025 – 2029

Zgodnie z przyjętą i opublikowaną w dniu 23 czerwca 2025 roku Strategią biznesową Grupy Boryszew na lata 2025–2029 (uwzględniającą rewizję strategii na lata 2024–2028 opublikowanej w kwietniu 2024 roku) chcemy być silnym liderem w globalnych sektorach: Motoryzacyjnym i Metalowym oraz rozwijać sektor Energii oraz recyklingu odpadów (Gospodarka Cyrkularna) z innowacyjną ofertą produktową oraz zdywersyfikowaną grupą odbiorców.
Główne założenia Strategii Grupy Boryszew to:

1. wdrażanie innowacyjnych procesów produkcji i jednoczesna ich optymalizacja oraz zwiększanie mocy produkcyjnych między innymi przez konsolidację produkcji,
2. dywersyfikacja segmentowa, produktowa i geograficzna,
3. wykorzystanie potencjału rynków lokalnych (m.in. koncentracja na lokalnych dostawcach i odbiorcach), istotny wzrost biznesu w Indiach oraz Brazylii,
4. podwyższenie rentowności w poszczególnych spółkach Grupy Kapitałowej,
5. rozwój nowej linii biznesowej – produkcja specjalna,
6. zwiększenie mocy przerobowych dla odpadów niebezpiecznych oraz modernizacja infrastruktury,
7. budowa 3 magazynów energii i rozwój portfolio klientów strategicznych,
8. dynamika wzrostu przychodów po wdrożeniu inicjatyw w okresie prognozy na poziomie od 4 do 13%, ze względu na rozwój nowych segmentów oraz komercjalizację inwestycji,
9. wskaźniki rentowności EBITDA na stabilnym poziomie we wszystkich segmentach w okresie prognozy,
10. wartość EBITDA w 2029 roku osiągnie poziom powyżej 570 MPLN,
11. największe nakłady inwestycyjne na inicjatywy strategiczne przypadają na 2027 rok i jednocześnie od tego roku będzie widoczny ich wpływ na EBITDA,
12. inicjatywy strategiczne w segmencie Motoryzacja to: wdrożenie technologii MES, ML, AI; integracja wertykalna – produkcja sensorów, rozbudowa mocy produkcyjnych w Chinach, automatyzacja i digitalizacja obecnych linii produkcyjnych i procesów przemysłowych, regionalizacja produkcji przewodów gumowych, strategia segmentu: SpeedUp Maflow,
13. inicjatywy strategiczne w segmencie Metale: zwiększenie mocy produkcyjnych przewodów i wprowadzenie produktów o wyższej wartości dodanej, rozbudowa mocy produkcyjnych i oferty wyrobów z mosiądzu i stopów miedzi, rozwój oferty – „EG Brass DG", rozwój i „zazielenienie" oferty Huty Oława, produkcja specjalna,
14. inicjatywy strategiczne w segmencie Energia: budowa instalacji fotowoltaicznych, budowa magazynów energii elektrycznej, inwestycje w zielone aktywa,
15. inicjatywy strategiczne w segmencie Gospodarka Cyrkularna: zwiększenie mocy instalacji termicznego przekształcania odpadów niebezpiecznych, budowa nowych instalacji termicznego przekształcania odpadów.

W zakresie ryzyk klimatycznych oraz adaptacji do zmian klimatu Grupa Kapitałowa Boryszew będzie dalej aktywnie uczestniczyła zarówno w rozwoju elektromobilności, jak i w transformacji energetycznej, ustali cele redukcji emisji oraz będzie kontynuowała inwestycje w realizację założeń gospodarki cyrkularnej i partycypowała w instrumentach ochrony rynku.
Na dzień publikacji sprawozdania nie stwierdzono zagrożeń dla realizacji celów określonych w Strategii biznesowej Grupy Boryszew na lata 2025–2029.

15. AKCJONARIUSZE POSIADAJĄCY BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO PRZEZ PODMIOTY ZALEŻNE CO NAJMNIEJ 5% OGÓLNEJ LICZBY GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU SPÓŁKI NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU

Poniższa tabela przedstawia wykaz akcjonariuszy posiadających powyżej 5% kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów wg stanu na dzień zatwierdzenia raportu do publikacji:

Akcjonariusze	Liczba akcji	% kapitału	Liczba głosów	% głosów
Roman Krzysztof Karkosik (*)	**156 832 020**	**65,35%**	**156 832 020**	**65,35%**
w tym:				
Boryszew S.A. (**)	*34 795 000*	*14,50%*	*34 795 000*	*14,50%*
RKK Investments Sp. z o.o.	*119 998 000*	*49,99%*	*119 998 000*	*49,99%*
Unibax Spółka z o.o. (***)	**20 374 160**	**8,49%**	**20 374 160**	**8,49%**
Pozostali	**62 793 820**	**26,16%**	**62 793 820**	**26,16%**
Razem	**240 000 000**	**100,00%**	**240 000 000**	**100,00%**

(*) Pan Roman Krzysztof Karkosik wraz z podmiotami zależnymi (zgodnie z zawiadomieniem z dnia 1 października 2018 roku).
(**) Zgodnie z zawiadomieniem Boryszew S.A. z dnia 30 października 2020 roku.
(***) Unibax Spółka z o.o. wraz z podmiotem zależnym (Susmed Spółka z o.o.), zgodnie z zawiadomieniem z dnia 24 lipca 2025 roku.

Na dzień 30.09.2026 roku oraz na dzień publikacji Sprawozdania Boryszew S.A. posiada bezpośrednio oraz pośrednio poprzez spółki zależne akcje Boryszew S.A.:

- Boryszew S.A. – 34.795.000 akcji własnych, uprawniające do 34.795.000 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowi ok. 14,498% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ Boryszew S.A.,
- Alchemia S.A. – 3.200.000 akcji Boryszew S.A., uprawniających do 3.200.000 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowi ok. 1,333% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczby głosów na WZ Boryszew S.A.,
- Polski Cynk Sp. z o.o. – 5.000 akcji Boryszew S.A., uprawniających do 5.000 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowi 0,002% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczby głosów na WZ Boryszew S.A.

16. ZMIANY W STRUKTURZE WŁASNOŚCI ZNACZNYCH PAKIETÓW AKCJI SPÓŁKI W OKRESIE OD PRZEKAZANIA POPRZEDNIEGO RAPORTU – UDZIAŁ GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU SPÓŁKI

Od dnia przekazania sprawozdania za I półrocze 2026 rok, do dnia publikacji sprawozdania za III kwartał 2026 roku nie zaszły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Boryszew S.A.

17. OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE SPÓŁKĘ – ZMIANY STANU POSIADANYCH AKCJI LUB OPCJI NA AKCJE W BIEŻĄCYM OKRESIE OD DNIA PRZEKAZANIA POPRZEDNIEGO RAPORTU

Od dnia przekazania sprawozdania za I półrocze 2026 roku do dnia publikacji raportu za III kwartał 2026 roku osoby zarządzające i nadzorujące nie zmieniły stanu posiadania akcji lub opcji na akcje Boryszew S.A.

Zestawienie stanu posiadania akcji Boryszew S.A. lub uprawnień do nich przez Zarząd i Radę Nadzorczą Spółki.

Zarząd Boryszew S.A.	Stan na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego	Zmiany stanu posiadania nabycie/ (zbycie)	Stan na dzień publikacji raportu
Wojciech Kowalczyk	30 000	-	30 000

Pozostałe osoby zarządzające oraz osoby nadzorujące Boryszew S.A. nie posiadają akcji Spółki, ani uprawnień do nich, a od dnia przekazanie poprzedniego raportu okresowego nie nastąpiły zmiany w tym zakresie.

18. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Boryszew S.A. oraz spółki Grupy Kapitałowej Boryszew na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie były stroną istotnych postępowań dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

Postępowania podatkowe w spółkach Grupy Kapitałowej

Grupa funkcjonuje w sektorach, które ze względu na swoją specyfikę są szczególnie narażone na wyłudzenia podatku VAT ze strony nieuczciwych kontrahentów. W spółkach Grupy prowadzone są, będące na różnych etapach, postępowania kontrolne w zakresie prawidłowości rozliczeń z tytułu podatku VAT. W związku z powyższym Jednostka Dominująca podjęła działania zmierzające do ujęcia ryzyk możliwych do oszacowania, a związanych z toczącymi się postępowaniami.

Boryszew S.A. (sprawy wszczęte wobec Hutmen Spółka z o.o.- przed połączeniem)

- W dniu 3 kwietnia 2019 roku Hutmen Sp. z o.o. (obecnie Boryszew S.A.) otrzymał decyzję Naczelnika Dolnośląskiego Urzędu Celno-Skarbowego we Wrocławiu (Urząd) z dnia 26 marca 2019 roku określającą zaległe zobowiązanie podatkowe spółki w podatku VAT za IV kwartał 2014 rok w kwocie 3,04 mln zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. Zgodnie ze stanowiskiem Urzędu Hutmen Sp. z o.o. nie dochował należytej staranności przy weryfikacji rzetelności podatkowej niektórych ze swoich kontrahentów, a w konsekwencji nie miał prawa do zastosowania stawki VAT w wysokości 0% dla dokonanej wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów. W związku z odmienną oceną stanu faktycznego w stosunku do oceny przedstawionej przez organy kontrolujące, Hutmen Sp. z o.o. złożył odwołanie od otrzymanej decyzji Urzędu. Odwołanie zostało uwzględnione i sprawa została zwrócona do ponownego rozpatrzenia przez Dyrektora Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu. W dniu 16 listopada 2020 roku spółka otrzymał decyzję Naczelnika Dolnośląskiego Urzędu Celno-Skarbowego we Wrocławiu określającą ponownie zaległe zobowiązanie podatkowe w podatku VAT za IV kwartał 2014 rok w kwocie 3,04 mln zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. W dniu 29 czerwca 2021 roku Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu uchylił w całości decyzję organu pierwszej instancji i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia. W dniu 16 listopada 2021 roku Urząd wydał decyzję zabezpieczającą przybliżoną kwotę zobowiązania podatkowego. W dniu 2 grudnia 2021 roku na rachunku Urzędu został ustanowiony depozyt zabezpieczający. W dniu 20 grudnia 2021 roku spółka otrzymała ponownie decyzję o zasadności zobowiązania podatkowego. W dniu 3 stycznia 2022 roku spółka złożyła odwołanie od ww. decyzji. W dniu 2 stycznia 2023 roku spółka otrzymała decyzję Dyrektora Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu z dnia 27 grudnia 2022 roku utrzymującą w mocy decyzję organu I instancji określającą zaległe zobowiązanie podatkowe Hutmen w podatku VAT za X–XII 2014 rok w kwocie 3,0 mln zł, powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. Na powyższą decyzję spółka złożyła skargę do WSA.
  W dniu 20 czerwca 2024 roku WSA we Wrocławiu uchylił zaskarżoną decyzję oraz poprzedzająca ją decyzję ograniu I instancji. Wyrok nie jest prawomocny. W dniu 23 sierpnia 2024 roku Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu wniósł skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego.
  Do dnia sprawozdania NSA nie wyznaczył terminu rozprawy.
- W dniu 28 grudnia 2020 roku Hutmen Sp. z o.o. (obecnie Boryszew S.A.) otrzymał od Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno – Skarbowego w Krakowie decyzję z dnia 16 grudnia 2020 roku określającą zaległe zobowiązania podatkowe spółki w podatku VAT za I półrocze 2015 roku w kwocie 7,8 mln zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. Zgodnie ze stanowiskiem Urzędu, spółka nie dochowała należytej staranności przy weryfikacji rzetelności podatkowej niektórych ze swoich kontrahentów, a w konsekwencji nie miał prawa do zastosowania stawki VAT w wysokości 0% dla dokonanej wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów. W związku z odmienną oceną stanu faktycznego w stosunku do oceny przedstawionej przez organ kontrolujący, Hutmen Sp. z o.o. złożył odwołanie od otrzymanej decyzji Urzędu do Izby Administracji Skarbowej. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu uchylił w całości decyzję organu pierwszej instancji i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia. W dniu 14 października 2021 roku Hutmen otrzymał decyzję Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie zabezpieczającą przyszłą zaległość z tytułu podatku VAT za okres styczeń 2015 – czerwiec 2015 roku. W dniu 22 października 2021 roku został ustanowiony na rachunku Urzędu Skarbowego depozyt zabezpieczający w kwocie 11,7 mln zł w związku z decyzją z dnia 14 października 2021 roku w sprawie zabezpieczenia na majątku Hutmen należności publiczno-prawnych związanych z toczącym się postępowaniem celno-skarbowym. W dniu 23 grudnia 2021 roku Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie ponownie wydał decyzję o zasadności zobowiązania podatkowego, od której to decyzji spółka złożyła odwołanie. W dniu 2 stycznia 2023 roku spółka otrzymała decyzję Dyrektora Izby

Administracji Skarbowej we Wrocławiu z dnia 28 grudnia 2022 roku określającą zaległe zobowiązanie podatkowe Hutmen w podatku VAT za I półrocze 2015 rok w kwocie 7,8 mln zł, powiększone o odsetki od zaległości podatkowych. Na powyższą decyzję spółka złożyła skargę do WSA. W dniu 29 lutego 2024 roku WSA uchylił zaskarżoną decyzję oraz poprzedzająca ją decyzję ograniu I instancji.
W dniu 6 maja 2024 roku Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu złożył skargę kasacyjną. W dniu 7 czerwca 2024 roku Spółka złożyła odpowiedź na skargę kasacyjną.
Do dnia publikacji sprawozdania NSA nie wyznaczył terminu rozprawy.

Boryszew S.A. Oddział Boryszew ERG

- W dniu 12 kwietnia 2021 roku Spółka otrzymała zawiadomienie od Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno – Skarbowego w Warszawie o wszczęciu kontroli w zakresie prawidłowości rozliczeń z tytułu podatku VAT za okres grudzień 2015 roku – marzec 2016 roku.
W dniu 3 sierpnia 2022 roku Spółka otrzymała Wynik Kontroli z badania ksiąg podatkowych, w którym Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie stwierdził, że Oddział Boryszew ERG nie dochował należytej staranności przy dokumentowaniu transakcji, co zostało uznane przez Organ jako nieprawidłowości w rozliczeniu podatku od towarów i usług. Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie zakwestionował w przekazanym Spółce Wyniku Kontroli prawo do zastosowania stawki 0% przy realizacji wewnątrzwspólnotowych dostaw towarów do podmiotów zagranicznych i wskazał, że z uwagi na ustalony stan faktyczny należy opodatkować je 23% stawką podatku od towarów i usług w okresie od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku na kwotę 9.817.220 zł. Organ Krajowej Administracji Skarbowej stwierdził również, iż Boryszew S.A. bezpodstawnie odliczyła podatek naliczony VAT wynikający z faktur wystawionych z tytułu zakupu oleju rzepakowego, w okresie od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku, dokonując tym samym jego zawyżenia na łączną kwotę 12.435.798 zł.
Łączna kwota określająca zaległość podatkową z tytułu ww. transakcji wyniosła 22.253.018 zł plus należne odsetki.
Pomimo uprawnienia Boryszew S.A, aby w terminie 14 dni od dnia doręczenia wyniku kontroli skorygować złożone deklaracje, Spółka zakwestionowała te ustalenia w postępowaniu podatkowym.
W dniu 29 sierpnia 2022 roku Spółka otrzymała zawiadomienie o przekształceniu kontroli celno–skarbowej w postępowanie podatkowe.
W dniu 10 listopada 2023 roku Spółka otrzymała decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego (Urząd) w Warszawie z dnia 27 października 2023 roku określającą zaległe zobowiązanie podatkowe Spółki w podatku VAT za okres od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku w kwocie 23,03 mln zł, powiększone o odsetki należne z tytułu zaległości podatkowych. Zgodnie ze stanowiskiem Urzędu, Spółka nie miała prawa do obniżenia podatku należnego o podatek naliczony wykazany na fakturach wystawionych przez część kontrahentów, którym zarzucono, że brali udział w łańcuchu transakcji mających na celu dokonanie uszczupleń podatkowych. Jednocześnie Urząd wyraził ocenę, że Spółce nie można przypisać tzw. „dobrej wiary", która pozwoliłaby jednak utrzymać prawo do odliczenia podatku naliczonego, pomimo wystąpienia nieprawidłowości podatkowych na wcześniejszych etapach spornych dostaw.
Dodatkowo Urząd zakwestionował Spółce prawo do zastosowania stawki VAT 0% do transakcji wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów, co skutkowało objęciem tych transakcji stawką VAT 23%.
Na ryzyko podatkowe wynikające z ww. postępowania Spółka utworzyła w 2022 roku rezerwę w kwocie 30,3 mln zł.
W związku z odmienną oceną powyższych okoliczności Spółka wniosła odwołanie od powyższej decyzji Urzędu.
Aby przerwać dalsze naliczanie odsetek za zwłokę, w dniu 20 grudnia 2023 roku Spółka wpłaciła na konto właściwego urzędu skarbowego kwotę główną zobowiązania, tj. 23.034.553 zł wraz z należnymi odsetkami w kwocie 18.964.384 zł, wynikającą z otrzymanej decyzji Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie z dnia 27 października 2023 roku, kwestionując jedocześnie ustalenia kontrolujących. W dniu 3 grudnia 2024 roku Spółka otrzymała decyzję Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Warszawie (organ odwoławczy), utrzymującą w mocy decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie z 27 października 2023 roku, określającą zaległe zobowiązania w przedmiocie podatku od towarów i usług za okres od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku.
Spółka zaskarżyła ww. decyzję organu odwoławczego do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie.
W dniu 28 maja 2025 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie wydał wyrok, w którym uchylił w całości zaskarżoną decyzję.
W uzasadnieniu wyroku Wojewódzki Sąd Administracyjny zakwestionował możliwość uznania przez organ podatkowy transakcji wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów za transakcje krajowe i opodatkowania ich stawką 23% w miejsce zastosowanej przez Spółkę stawki 0%.
Strony złożyły skargi kasacyjne do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Do dnia publikacji sprawozdania NSA nie wyznaczył terminu rozprawy.

BATERPOL S.A.

- Dnia 3 października 2016 roku Naczelnik Pierwszego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Sosnowcu zainicjował kontrolę VAT w spółce Baterpol S.A. Kontrola zakończyła się protokołem z dnia 26 października 2018 roku, na podstawie którego spółka zawiązała rezerwę w ciężar wyniku za 2018 rok. W następstwie ww. kontroli w dniu 20 marca 2019 roku Naczelnik Pierwszego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Sosnowcu zainicjował postępowanie podatkowe w zakresie podatku VAT za okres XII 2013 roku do XII 2015 roku. Dnia 17 stycznia 2023 roku została doręczona decyzja wydana w sprawie z dnia 4 stycznia 2023 roku określająca kwoty zobowiązania podatkowego za miesiące od marca do października 2014 roku, grudzień 2014 roku, od stycznia do marca 2015 roku, maj 2015 roku oraz czerwiec 2015 roku oraz określająca kwotę do zapłaty na podstawie art. 108 ust. 1 ustawy o VAT za miesiące od kwietnia do sierpnia 2014 roku, październik 2014 roku, grudzień 2014 roku, od stycznia do marca 2015 roku oraz czerwiec 2015 roku. W pozostałym zakresie postępowanie zostało umorzone. Spółka w związku z wydaną decyzją dokonała wpłaty na rzecz organu podatkowego w wysokości 3,3 mln zł jednocześnie rozwiązując w całości rezerwę na ten cel. Pełnomocnik spółki wniósł odwołanie od decyzji w części, w jakiej określa ona zobowiązania podatkowe spółki oraz kwotę do zapłaty, na podstawie art. 108 ust. 1 ustawy o VAT. Organ wyższego rzędu (Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Katowicach) dnia 29 listopada 2023 roku wydał decyzję utrzymującą w mocy decyzję organu pierwszej instancji w zaskarżonej części. Od wydanej decyzji w styczniu 2024 roku została wniesiona skarga do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego. Rozprawa w sprawie odbyła się w dniu 3 października 2024 roku, wyrokiem ww. Sądu skarżona decyzja została uchylona. W listopadzie 2024 roku strony wniosły skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego (do dnia sporządzenia niniejszej informacji nie wyznaczono terminu rozprawy).

Inne toczące się postępowania podatkowe w zakresie podatku VAT:

- W dniu 12 marca 2019 roku Naczelnik Dolnośląskiego Urzędu Skarbowego w Wrocławiu skierował do spółki Baterpol Recycler Sp. z o.o. zawiadomienie o wszczęciu w dniu 1 kwietnia 2016 roku przez Prokuraturę Regionalną w Katowicach śledztwa w sprawie o przestępstwo skarbowe zawieszające bieg terminu przedawnienia zobowiązań podatkowych spółki za okres od stycznia 2014 roku do czerwca 2015 roku.
- W dniu 3 sierpnia 2023 roku Naczelnik Urzędu Skarbowego w Oławie skierował do spółki Baterpol Recycler Sp. z o.o. zawiadomienie, że w związku z wszczęciem postępowania w sprawie o przestępstwo skarbowe, z dniem 15 lutego 2023 roku doszło do zawieszenia biegu terminu przedawnienia zobowiązań podatkowych w podatku od towarów i usług za okres od 1 października 2013 roku do 30 września 2016 roku.

Ze względu na fakt, że istnieje ryzyko wszczęcia kolejnych kontroli, które potencjalnie mogą skutkować wydaniem decyzji określających zobowiązania podatkowe tych spółek, Zarząd Jednostki Dominującej przeprowadził analizę posiadanej dokumentacji związanej z trwającymi postępowaniami i oszacował ryzyka, klasyfikując je według prawdopodobieństwa ich wystąpienia:

a. **ryzyko prawdopodobne** (duże) – istnieje wysokie prawdopodobieństwo wystąpienia negatywnych konsekwencji podatkowych (wystąpienie negatywnych konsekwencji jest bardziej prawdopodobne niż ich niewystąpienie),
b. **ryzyko możliwe** (średnie) – istnieje ryzyko wystąpienia negatywnych konsekwencji podatkowych jednak ich wystąpienie bądź nie jest w równym stopniu prawdopodobne,
c. **ryzyko potencjalne** (niskie) – istnieje pewne ryzyko wystąpienia negatywnych konsekwencji podatkowych, ryzyko to jest jednak mniej prawdopodobne niż prawdopodobne.

Grupa utworzyła rezerwy na ryzyka podatkowe w związku z toczącymi się postepowaniami uznając, że istnieje prawdopodobieństwo negatywnego zakończenia tych postępowań.
Zgodnie z szacunkiem Zarządu wysokość tej rezerwy została rozpoznana do wysokości możliwego wypływu środków z Grupy, którego maksymalną wysokość stanowi wartość aktywów netto danej Spółki zależnej i udzielone tej Spółce poręczenia.

W sytuacji negatywnego scenariusza toczących się postępowań sądowych w sprawach podatkowych, które opisane zostały powyżej, istnieje prawdopodobieństwo postawienia danej spółki zależnej w stan upadłości, a w tym scenariuszu wypływ środków z Grupy nie będzie wyższy niż wartość aktywów netto danej spółki zależnej utraconych w efekcie upadłości i równowartość udzielonych tej spółce poręczeń.

Stan rezerw na wszystkie ryzyka podatkowe w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Boryszew S.A. na dzień bilansowy zakończony 30 września 2026 roku wynosi 11 808 tys. zł (ryzyko duże), Grupa nie rozpoznaje zobowiązania warunkowego (ryzyko średnie lub niskie).

Zarząd Boryszew S.A. oszacował rezerwy uwzględniając również stopień prawdopodobieństwa wypływu środków pieniężnych z Grupy i zdecydował nie tworzyć ich na zdarzenia, dla których prawdopodobieństwo wypływu środków jest niskie.
Zarząd Boryszew S.A. nie może wykluczyć, że w przypadku wystąpienia nowych okoliczności szacunek ryzyk opisanych powyżej może ulec zmianie.

Inne istotne postępowania w spółkach Grupy Kapitałowej Boryszew

- **Boryszew S.A./Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym**

  Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym (BOD) otrzymała decyzję banku inwestycyjnego Investitionsbank des Landes Brandenburg (ILB) w sprawie cofnięcia otrzymanej w 2015 roku decyzji o wsparciu inwestycji polegającej na budowie nowego zakładu produkcyjnego, ze względu na niedotrzymanie warunku utrzymania okresu trwałości inwestycji, ustalonego na okres do 16 stycznia 2026 roku (z powodu złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości). Kwota otrzymanego dofinansowania wyniosła 4.176 tys. EUR (17.844 tys. zł). Decyzja nie jest jeszcze prawomocna. BOD po wyczerpaniu drogi administracyjnej złożyła pozew do sądu administracyjnego VG Potsdam. ILB zgłosiła wierzytelność w wysokości 5.645.208,27 EUR w ramach postępowania upadłościowego BOD.
  Boryszew S.A. w 2015 roku udzieliła poręczenia za zobowiązania BOD wobec ILB z tytułu dotacji do kwoty 5,1 mln EUR na okres trwałości projektu, tj. pierwotnie do dnia 12 lutego 2021 roku (przedłużonego do stycznia 2026 roku). Spółka identyfikuje potencjalne ryzyko dochodzenia przez ILB roszczeń wobec Boryszew S.A., jeżeli decyzja o cofnięciu dotacji się utrzyma.
  W ocenie Spółki prawdopodobieństwo realizacji gwarancji jest niskie w związku z tym Boryszew S.A. ujęła w księgach rachunkowych to ryzyko jako zobowiązanie warunkowe.

- **Boryszew S.A.**

  W dniu 22 października 2020 roku Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wszczął wobec Boryszew S.A. postępowanie w sprawie nadmiernego opóźniania się Spółki ze spełnieniem świadczeń pieniężnych w okresie czerwiec – sierpień 2020 roku. W dniu 20 lipca 2023 roku Spółka otrzymała zawiadomienie o zakończeniu postępowania dowodowego w ww. sprawie wraz ze wstępnym stanowiskiem Prezesa Urzędu, nie stanowiące jednak jeszcze rozstrzygnięcia merytorycznego sprawy.
  W dniu 25 sierpnia 2023 roku Spółka otrzymała decyzję nakładającą karę pieniężną z tytułu opóźniania się ze spełnianiem świadczeń pieniężnych w wysokości 2,83 mln zł. W wyniku złożonego odwołania Prezes UOKiK decyzją z dnia 16 grudnia 2024 roku utrzymał w mocy decyzję w sprawie nałożenia kar, ze zmniejszeniem jej wysokości do 2,6 mln zł. Kara została przez Boryszew S.A. zapłacona w styczniu 2025 roku. Spółka wniosła skargę na decyzję Prezesa UOKiK do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego.
  W dniu 10 października 2025 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny uchylił decyzję Prezesa UOKiK. Prezes UOKiK złożył skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Termin rozprawy nie został wyznaczony.

- **Boryszew S.A.** (sprawy dotyczące byłego Oddziału NPA Skawina):

  Wydział do walki z przestępczością gospodarczą Komendy Wojewódzkiej Policji w Krakowie prowadzi postępowanie przygotowawcze o czyn z art. 286 KK i inne, nadzorowane przez Prokuraturę Regionalną w Krakowie, sygn. akt RP 1 Ds 9.2018 z zawiadomienia Boryszew S.A., przeciwko spółce TACON Sp. z o.o. o wyegzekwowanie kwoty 2,2 mln zł i spółce Q 77 s.r.o. o wyegzekwowanie kwoty 1,9 mln EUR (razem ok.: 8,12 mln zł), złożonego w dniu 17 stycznia 2018 roku. Sprawa w toku.

  Pozew Boryszew S.A. o zapłatę 0,33 mln USD (ok. 1,35 mln zł) z przynależnościami oraz kwoty 1,34 mln USD (ok. 5,50 ml zł) z przynależnościami (obecnie kwoty 1,46 mln USD, tj. ok. 5,99 mln zł) od SILKADA LTD, Cypr. Sprawa dotyczy windykacji wierzytelności wynikających z umów kupna, jakie spółka (wówczas Nowoczesne Produkty Aluminiowe "Skawina" Sp. z o.o., której sukcesorem prawnym jest Boryszew S.A.) zawarła w 2009 roku ze spółką SH TRADE, s.r.o., Košice. Zasadnicze znaczenie ma ustalenie, czy doszło lub nie doszło do uregulowania wierzytelności w związku z przelewami na rachunek bankowy spółki Komerční banka Bratislava, a.s. z tytułu zastawu rejestrowego na wierzytelnościach. Sąd I instancji w dniu 17 stycznia 2024 roku oddalił pozew. Spółka SILKADA LTD do wyroku Sądu Miejskiego Koszyce z dnia 17 stycznia 2024 roku złożyła w terminie odwołanie. Spółka SILKADA LTD dokonała cesji ww. wierzytelności na spółkę OSP real, s.r.o. W lipcu 2024 roku akta sprawy zostały przekazane do Sądu Okręgowego Koszyce. Termin posiedzenia sądu nie został jeszcze wyznaczony.

  Pozew Boryszew S.A. o zapłatę 1,46 mln USD (ok. 5,99 mln zł) z przynależnościami od Komerční banka, a.s., z tytułu ewentualnego bezpodstawnego wzbogacenia, prowadzona w Sądzie Miejskim w Bratysławie. ponieważ na rachunek bankowy tego właśnie banku spółka Nowoczesne Produkty Aluminiowe "Skawina" Sp. z o.o.

realizowała w latach 2010 i 2011 przelewy. Postępowanie dotyczy zapłaty kwoty 1,46 mln USD (ok. 5,99 mln zł) z przynależnościami, czyli kwoty zapłaconej w 2011 roku, ponieważ odnośnie przelewów z 2010 roku powódka Nikola Jankovicsová (względnie spółka SILKADA LTD) nie przedstawiła żadnych argumentów prawnych podważających te przelewy. Razem z pozwem spółka wniosła o zawieszenie tego postępowania na czas zakończenia wyżej wspomnianych postępowań prowadzonych w Sądzie Rejonowym Koszyce II (obecnie Sąd Miejski Koszyce). Termin rozprawy nie został wyznaczony ani nie zostało wydane postanowienie o zawieszeniu postępowania.
Obie sprawy dotyczą roszczeń związanych ze współpracą ze spółką SH Trade s.r.o z siedzibą na Słowacji.

- **Baterpol S.A.**

W związku z postępowaniem prowadzonym przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Katowicach zostały w 2023 roku ujawnione wątpliwości co do prawidłowości funkcjonowania jednego z kontrahentów odbierającego odpady Spółki. Spółka złożyła zawiadomienie o możliwości popełnienia przestępstwa w związku z realizacją współpracy z ww. podmiotem do Prokuratury Okręgowej w Katowicach. W sprawie został sporządzony akt oskarżenia i toczy się ona na etapie postępowania przed sądem pierwszej instancji. Spółka występuje w sprawie jako oskarżyciel posiłkowy. Niezależnie od powyższego Spółka złożyła wniosek o zawezwanie do próby ugodowej i wskazała jako uczestnika tego postępowania ww. kontrahenta – do zawarcia ugody nie doszło. Z uwagi na skomplikowanie sprawy, nie można obecnie ocenić ani kierunków prowadzonych postępowań, ani ewentualnych konsekwencji, w tym konsekwencji finansowych dla Spółki.

W listopadzie 2024 roku Śląski Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska w Katowicach wszczął kontrolę dotyczącą przestrzegania przepisów ustawy o odpadach w zakresie realizacji obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami oraz w zakresie przeciwdziałania popełnieniu przestępstwa lub wykroczenia. Kontrola, zgodnie z informacjami przekazanymi Spółce, związana była z nieprawidłowościami ujawnionymi u odbiorcy odpadu wytwarzanego przez Spółkę (żużla o kodzie 19 04 01). Kontrola zakończyła się dnia 30 czerwca 2025 roku doręczeniem Prezesowi Zarządu Spółki protokołu kontroli, w którym wskazano na wykrycie naruszeń: niewłaściwą ewidencję przekazywanego żużla tj. odpadu o kodzie 10 04 01* - żużle z produkcji pierwotnej i wtórnej oraz odbiór odpadów 19 12 11* (płyta akumulatorowa) z zagranicy przemieszczonych nielegalnie w sposób niezgodny ze złożonymi zgłoszeniami, tj. w związku z ujawnionym wytwarzaniem odpadu innego niż wskazanego w zgłoszeniu, nie przekazaniem go do podmiotu prowadzącego ostateczny odzysk. Przedstawiciel Spółki złożył oświadczenie o odmowie podpisania protokołu, a Spółka przedstawiła organowi w przepisanym terminie stanowisko co do jego treści – Spółka nie zgadza się z ustaleniami przedstawionymi przez organ. Pismami z dnia 15 lipca 2026 roku Śląski Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska w Katowicach wszczął z urzędu postępowanie administracyjne w sprawie wymierzenia kary pieniężnej za prowadzenie ewidencji odpadów niezgodnie ze stanem rzeczywistym oraz postępowanie administracyjne w sprawie wymierzenia kary pieniężnej za nielegalne przemieszczanie odpadów zza granicy.
Dnia 31 sierpnia 2026 roku doręczono Spółce decyzje organu na podstawie których nałożono na Spółkę kary administracyjne w wysokości 150.000 zł za prowadzenie ewidencji odpadów niezgodnie ze stanem rzeczywistym oraz 50.000 zł za nielegalne przemieszanie odpadów zza granicy.
Spółka złożyła w ustawowym terminie odwołania od wydanych decyzji. Z uwagi na etap i wielość postępowań (w tym między innymi karnych), szeroki zakres kwotowy hipotetycznych kar administracyjnych oraz konsekwentne stanowisko Spółki dotyczące braku naruszeń w zakresie objętym tymi postępowaniami (w tym dowody posiadane przez Spółkę) brak jest możliwości jednoznacznego wskazania, czy i jakie konsekwencje finansowe lub inne poniesie Spółka lub osoba trzecia związana ze Spółką z powyższych tytułów.

- **Boryszew S.A.**

W dniu 27 maja 2025 roku Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego oraz decyzję Wojewody Kujawsko-Pomorskiego i decyzję Ministra Rozwoju, Pracy i Technologii odmawiające Boryszew S.A. stwierdzenia nabycia z mocy prawa użytkowania wieczystego gruntu, położonego w Toruniu przy ul. Bukowej 20-22, ul. Klonowej 1-7, 9 i ul. Wierzbowej, oznaczonego w ewidencji gruntów jako działki nr 180/1 o pow. 0,4259 ha, nr 180/2 o pow. 0,8166 ha, nr 189 o pow. 0,0132 ha i nr 99 o pow. 3,7027 ha, zapisanego w księdze wieczystej nr TO1T/00015747/6.
Boryszew S.A. wystąpiła o stwierdzenie nabycia z mocy prawa użytkowania wieczystego ww. gruntu w grudniu 2015 roku.
Ww. decyzje administracyjne odmawiające stwierdzenia nabycia użytkowania wieczystego wskazywały, że umowy sprzedaży gruntów, zawarte w formie aktu notarialnego przed dniem 1 lutego 1989 roku – takie, jak zawarte przez przedsiębiorstwo Elana w 1977 roku (którego następcą prawnym jest Boryszew S.A.) – mogą być uznane za dowód potwierdzający prawo zarządu do danej nieruchomości, a tym samym, mogą stanowić podstawę do wydania przez wojewodę decyzji stwierdzającej prawo użytkowania wieczystego.
NSA wskazał, że umowy zawarte w formie aktu notarialnego przed dniem 1 lutego 1989 roku mogą stanowić dowody potwierdzające prawo zarządu do nieruchomości. Tym samym wykładnia przepisów dokonana przez Sąd I instancji oraz organy administracyjne okazała się błędna. Decyzją z dnia 14 maja 2026 roku znak: WSPN.DT.752.22.2015.JM Wojewoda Kujawsko-Pomorski stwierdził nabycie przez Boryszew S.A. prawa

wieczystego użytkowania Nieruchomości. Decyzja ta jest ostateczna, gdyż wniesione przez Stowarzyszenie Ogrodowe odwołanie od tej decyzji zostało uznane za niedopuszczalne postanowieniem Ministra Finansów i Gospodarki z dnia 10 września 2026 roku znak DO-II.7610.100.2026.KC z tego powodu, że Stowarzyszenie Ogrodowe nie zostało w ogóle uznane za stronę postępowania. Boryszew S.A. / Boryszew Maflow Spółka z o.o.

- **Boryszew S.A. / Boryszew Maflow Spółka z o.o.**

W dniu 19 sierpnia 2025 roku klient z sektora automotive skierował do instytucji arbitrażowej o nazwie Judicial Arbitration and Mediation Services („JAMS") wezwanie na arbitraż przeciwko Boryszew S.A. oraz Boryszew Maflow Sp. z o.o. z tytułu dostarczenia części samochodowych zgodnie z zamówieniem i specyfikacją, wskazując w nim, że kwota dochodzonych roszczeń wynosi 37 mln USD (ok. 134 mln zł). W dniu 25 września 2025 roku Boryszew S.A. oraz Boryszew Maflow Sp. z o.o. wniosły odpowiedź na wezwanie na arbitaż, w której wskazały, że powód nie jest uprawniony do uzyskania w ramach ww. postępowania żadnej kompensacji.
Na postawie zgromadzanych dotychczas technicznych dowodów rzekoma szkoda nie wynika z wady w wykonaniu dostarczonych towarów.
Przeprowadzone w maju br. postępowanie mediacyjne nie przyniosło porozumienia. Na obecnym etapie strony podejmują działania mające na celu zabezpieczenie i analizę materiału dowodowego, w tym składanie wniosków o udostępnienie dokumentów oraz identyfikację potencjalnych świadków i biegłych Termin rozprawy arbitrażowej został wstępnie wyznaczony na lipiec 2027 roku.
Spółka posiada stosowną polisę ubezpieczeniową, która może zostać uruchomiona w przypadku materializacji potencjalnego roszczenia.
Spółka ocenia potencjalne ryzyko wypływu środków jako niskie w związku z tym nie zostały utworzone rezerwy na ryzyko oraz spółka nie prezentuje potencjalnego roszczenia jako zobowiązanie warunkowe.

- **Maflow BRS srl.**

Maflow BRS S.r.l. otrzymała pozew o zapłatę kwoty 10,5 mln zł tytułem odszkodowania za szkody związane z wadliwością dostarczanych komponentów wykorzystywanych w branży motoryzacyjnej. Po wydaniu przez Sąd Okręgowy w Bielsku-Białej wyroku zaocznego spółka wniosła sprzeciw, kwestionując zarówno jurysdykcję sądów polskich, jak i zasadność dochodzonych roszczeń. Zdaniem Maflow BRS dostarczony produkt był zgodny z uzgodnioną specyfikacją techniczną, natomiast przyczyną awarii mogło być jego wykorzystanie w warunkach, do których nie był przeznaczony ani walidowany. Spółka kwestionuje również istnienie oraz wysokość dochodzonych szkód, a także podnosi zarzut przedawnienia roszczeń. Na dzień sporządzenia sprawozdania postępowanie pozostaje w toku

19. ZAWARCIE PRZEZ SPÓŁKĘ LUB JEDNOSTKĘ ZALEŻNĄ JEDNEJ LUB WIĘCEJ ISTOTNYCH TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Transakcje pomiędzy podmiotami powiązanymi to głównie transakcje handlowe zawierane pomiędzy spółkami Grupy Kapitałowej w zakresie sprzedaży lub zakupu towarów i wyrobów o typowym, tradycyjnym charakterze dla działalności Grupy.
Ponadto w ramach standardowych mechanizmów zarządzania płynnością na poziomie Grupy Kapitałowej spółki z Grupy zawierały pomiędzy sobą umowy pożyczek pieniężnych. Transakcje te miały charakter wewnątrzgrupowy i podlegają wyłączeniu z procesie konsolidacji sprawozdań finansowych. Wszystkie transakcje z podmiotami powiązanymi były zawarte na warunkach rynkowych.

Zmiana terminu spłaty pożyczki pieniężnej udzielonej Boryszew S.A.
W sierpnia 2026 roku Boryszew S.A. oraz Boryszew Nieruchomości Spółka z o.o. podpisały aneks do Umowy pożyczki z dnia 6 października 2025 roku, w kwocie 45.000.000,00 zł, na mocy którego zmienił się termin spłaty pożyczki udzielonej Boryszew S.A., na dzień 30 czerwca 2027 roku. Do spłaty pozostało 35.000.000,00 zł.

Zawarcie przez Boryszew S.A. umów pożyczek.
W dniu 4 sierpnia 2026 roku Boryszew S.A. zawarła z Boryszew Property Spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie umowy, na mocy których Boryszew Property Spółka z o.o. udzieli Boryszew S.A.:

1. pożyczki pieniężnej do kwoty 8.000.000,00 złotych, z terminem spłaty do dnia 30 września 2026 roku. Pożyczka została spłacona w dniu 17 września 2026 roku;
2. pożyczki pieniężnej do kwoty 8.000.000,00 złotych, z terminem spłaty do dnia 31 lipca 2027 roku.

W dniu 8 września 2026 roku Boryszew S.A. zawarła z NPA Skawina Spółka z o.o. z siedzibą w Skawinie umowę pożyczki pieniężnej w kwocie 20.000.000,00 złotych, z termin spłaty do dnia 31 grudnia 2026 roku.

Inne transakcje o charakterze niehandlowym zawarte pomiędzy podmiotami powiązanymi (spoza Grupy Kapitałowej Boryszew)

Boryszew Nieruchomości Sp. z o.o.
W dniu 25 sierpnia 2026 roku Spółka udzieliła pożyczki osobie fizycznej powiązanej z Emitentem w kwocie 2.000.000 złotych z terminem spłaty do dnia 31 grudnia 2027 roku.

Zdarzenia po dniu bilansowym

Zmiana terminu spłaty pożyczki pieniężnej udzielonej Boryszew S.A. Oddział Boryszew ERG
W 14 września 2026 roku Boryszew S.A. oraz Boryszew Nieruchomości Spółka z o.o. podpisały aneks do Umowy pożyczki z dnia 18 września 2025 roku, w kwocie 9.000.000,00 zł, na mocy którego zmienił się termin spłaty pożyczki, na dzień 19 września 2027 roku

Zawarcie przez Boryszew S.A. umowy pożyczki
W dniu 28 października 2026 roku Boryszew S.A. zawarła ze spółką Zakład Utylizacji Odpadów Spółka z o.o. z siedzibą w Koninie umowę pożyczki pieniężnej w kwocie 12.000.000,00 złotych, z termin spłaty do dnia 31 grudnia 2026 roku.

Zawarcie przez Boryszew Inwestycje Spółka z o.o. umowy pożyczki
W dniu 28 października 2026 roku Boryszew Inwestycje Spółka z o.o. zawarła ze spółką Boryszew Green Energy & Gas Spółka z o.o. umowę pożyczki pieniężnej w kwocie 1.600.000,00 złotych, z terminem spłaty do dnia 30 września 2027 roku.

20. INFORMACJE O NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

Na dzień 30 września 2026 roku nie wystąpiły przeterminowane zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek oraz nie wystąpiło naruszenie istotnych postanowień umów kredytów i pożyczek innych niż opisane poniżej, co do których nie zostały podjęte działania naprawcze.

W związku z obecną sytuacją rynkową w Unii Europejskiej nie zostały spełnione kowenanty finansowe w umowach kredytowych w poniżej wymienionych spółkach Grupy:
- ZM SILESIA S.A. - wskaźnik wartość EBITDA,
- Huta Bankowa Sp. z o.o. wskaźnik dług netto/ EBITDA,
- Alchemia S.A. - wskaźnik dług netto/ EBITDA oraz wskaźnik pokrycia odsetek,
- Walcownia Metali Dziedzice S.A. - wskaźnik dług netto/ EBITDA, wskaźnik kapitał własny/aktywa ogółem oraz poziom wartości zapasów.

Na chwilę publikacji w/w Spółki nie przewidują konsekwencji związanych z niespełnieniem warunków umów kredytowych.

W ocenie Zarządu jednostki dominującej brak spełnienia kowenantów w umowach kredytowych opisanych powyżej nie ma wpływu na płynność finansową spółek w których zdarzenia te miały miejsce.
Zobowiązania wynikające z tych umów prezentowane są w sprawdzaniu finansowym jako kredyty krótkoterminowe.

21. INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ SPÓŁKĘ LUB JEDNOSTKĘ OD NIEJ ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI – ŁĄCZNIE JEDNEMU PODMIOTOWI LUB JEDNOSTCE ZALEŻNEJ OD TEGO PODMIOTU, JEŻELI ŁĄCZNA WARTOŚĆ ISTNIEJĄCYCH PORĘCZEŃ LUB GWARANCJI JEST ZNACZĄCA

PORĘCZENIA UDZIELONE PRZEZ BORYSZEW S.A. SPÓŁKOM GRUPY KAPITAŁOWEJ WG STANU NA DZIEŃ 30.09.2026

Gwarancje ujawnione w sprawozdaniu jednostkowym Boryszew S.A. obejmują gwarancje i poręczenia udzielane Spółkom w ramach Grupy.
Poręczenia udzielone Spółkom Grupy w części dotyczącej zobowiązań bilansowych skonsolidowanego sprawozdania zostały wyłączone w zestawieniu poręczeń Grupy.

Gwarancje i poręczenia według stanu na 30.09.2026 r.

Podmiot, któremu udzielono poręczenia lub gwarancji	Podmiot, w imieniu którego udzielono poręczenia lub gwarancji	Wartość poręczenia	Data ważności poręczenia
AB Volvo	Mafmex S. de R.L. de C.V.	21 836	okres obowiązywania umowy
BMW AG	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	26 203	okres realizacji kontraktów + 15 lat
	Mafmex S. de R.L. de C.V.	26 203	okres realizacji kontraktów + 15 lat
Investitionsbank des Landes Brandernburg	Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH	21 889	do wygaśnięcia zobowiązania (19.07.2034)
PKO Leasing	”onesano” S.A.	368	23.09.2028
Innova Dintel	Mafmex S. de R.L. de C.V.	9 816	30.06.2030
Razem		**106 315**	

Gwarancje i poręczenia według stanu na 31.12.2025 r.

Podmiot, któremu udzielono poręczenia lub gwarancji	Podmiot, w imieniu którego udzielono poręczenia lub gwarancji	Wartość poręczenia	Data ważności poręczenia
AB Volvo	Mafmex S. de R.L. de C.V.	21 134	okres obowiązywania umowy
BMW AG	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	25 360	okres realizacji kontraktów + 15 lat
	Mafmex S. de R.L. de C.V.	25 360	okres realizacji kontraktów + 15 lat
Investitionsbank des Landes Brandernburg	Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH	21 185	do czasu wygaśnięcia zobowiązania
PKO Leasing	"onesano" S.A.	457	23.09.2028
Innova Dintel	Mafmex S. de R.L. de C.V.	9 194	30.06.2030
Razem		**102 690**	

ZNACZĄCE ZMIANY W WARUNKACH UDZIELONEGO PORĘCZENIA PRZEZ SPÓŁKI GRUPY KAPITAŁOWEJ BORYSZEW

Poręczenia i gwarancje udzielane są przez Spółki Grupy Kapitałowej Boryszew na warunkach zbliżonych do rynkowych.

22. INNE INFORMACJE ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO SPÓŁKI I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ

Boryszew S.A. Oddział Maflow w Tychach

W obszarze działalności Boryszew S.A. Oddział Maflow w Tychach kontynuowana była reorganizacja procesów operacyjnych i wspierających oraz konsolidacja zakładów. W ramach tych działań restrukturyzacyjnych stopniowo ograniczano zatrudnienie w ramach prowadzonych procesów zwolnień grupowych zgodnie z regulaminami ustalonymi w dniach 4 i 30 czerwca 2025 roku oraz 17 grudnia 2025 roku. Realizowane dotychczas w zakładzie Chełmek 1 projekty są przenoszone do zakładów w Tychach i Toruniu.
Zwolnienia grupowe zostaną przeprowadzone w terminie do 31 grudnia 2026 roku.
W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej maksymalna wysokość odpraw zwalnianych pracowników szacowana jest na około 6 mln zł, kwota odpraw zwalnianych w 2026 roku pracowników uzależniona jest od stopnia ziszczenia się opisanych powyżej okoliczności. W okresie 9 miesięcy 2026 roku zostały wypłacone odprawy na łączną kwotę 4,3 mln zł. Pozostałe niewypłacone odprawy Spółka będzie rozpoznawała w momencie ich faktycznej wypłaty.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły inne niż opisane, zdarzenia istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową.

23. DODATKOWE INFORMACJE

INNE WAŻNIEJSZE WYDARZENIA

Zawarcie przez Alchemia S.A. umowy sprzedaży aktywów
W dniu 2 lipca 2026 r. Zarząd Alchemia S.A. zawarł umowę sprzedaży aktywów należących do Alchemia S.A. Oddział Rurexpol w Częstochowie, obejmujących maszyny i urządzenia produkcyjne, zapasy magazynowe w postaci części zamiennych oraz wsadu, a także dokumentację techniczną dotyczącą połączenia gazoszczelnego. Cena sprzedaży została ustalona na kwotę 4,2 mln EUR, płatną w ratach do dnia 16 listopada 2026 r. Zgodnie z postanowieniami umowy, za dzień sprzedaży i dostawy uznaje się dzień rozpoczęcia demontażu przedmiotu transakcji. W związku z planowanym rozpoczęciem demontażu Kupujący dokonał we wrześniu 2026 roku zapłaty drugiej raty ceny, co skutkowało przeniesieniem własności aktywów. Na dzień sporządzenia niniejszej informacji proces demontażu trwa.

Zawarcie przez spółkę zależną NPA Skawina Spółka z o.o. umowy na dostawę przewodów aluminiowych
W dniu 7 lipca 2026 roku spółka zależna NPA Skawina Spółka z o.o. z siedzibą w Skawinie podpisała ze spółką Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. umowę ramową na dostawę przewodów aluminiowych w latach 2026-2031. Przewidywana szacunkowa łączna wartość zamówień do realizacji przez NPA Skawina w ramach zawartej umowy wyniesie około 250 mln złotych netto.
Zawarta umowa umożliwi dalszy rozwój kompetencji Grupy Boryszew w produkcji przewodów, a jej zawarcie jest zgodne ze Strategią Grupy Kapitałowej Boryszew na lata 2025 – 2029, która zakłada m.in. rozwój zdolności produkcyjnych i kompetencji w zakresie produkcji przewodów aluminiowych. Pozostałe postanowienia umowy i warunki realizacji poszczególnych zamówień nie odbiegają od standardowych warunków stosowanych powszechnie dla tego typu umów.

Podpisanie listu intencyjnego w sprawie sprzedaży spółki zależnej
W okresie sprawozdawczym Boryszew S.A. zawarła niewiążący list intencyjny w sprawie potencjalnej transakcji obejmującej przejęcie kontroli nad Baterpol S.A. przez potencjalnego nabywcę. List intencyjny określa ramy dalszych rozmów i współpracy stron, przy czym nie kreuje żadnego zobowiązania do realizacji transakcji, która pozostaje uzależniona m.in. od wyników rozmów oraz spełnienia wymaganych warunków formalnoprawnych.

PLANOWANE I REALIZOWANE RESTRUKTURYZACJE W SPÓŁKACH GRUPY BORYSZEW

Walcownia Metali "Dziedzice" S.A.

W dniu 30 czerwca 2026 roku Zarząd Walcownia Metali „Dziedzice" S.A. z siedzibą w Czechowicach – Dziedzicach („WMD") zawiadomił organizacje związkowe działające przy WMD oraz Powiatowy Urząd Pracy w Bielsku Białej o zamiarze przeprowadzenia zwolnień grupowych.
W dniu 20 lipca 2026 roku Zarząd WMD podpisał porozumienie w sprawie zasad postępowania dotyczącego zwolnień grupowych z organizacjami związkowymi działającymi w WMD.
W III kwartale 2026 roku Spółka zakończyła proces restrukturyzacji zatrudnienia. Spośród 130 osób objętych porozumieniem ze Związkami Zawodowymi, zwolnienia grupowe objęły 60 etatów.
Koszt odpraw wyniósł ok. 1,35 mln zł. Odprawy Spółka rozpoznawała będzie w wyniku finansowym w momencie ich faktycznej wypłaty.
Spółka nadal jest w procesie optymalizacji działalności przedsiębiorstwa, której celem jest poprawa sytuacji ekonomicznej Spółki poprzez zwiększenie efektywności działalności oraz zapewnienie dalszego rozwoju przedsiębiorstwa. Działania Spółki obejmują między innymi dostosowanie zatrudnienia i kosztów stałych, poprawę efektywności produkcji, zmianę miksu produkcyjnego, redukcję zapasów i poprawę płynności.

TRANSAKCJE DOTYCZĄCE NIERUCHOMOŚCI

W III kwartale 2026 roku nie było istotnych transakcji dotyczących nieruchomości.

REALIZACJA INWESTYCJI ROZWOJOWYCH GRUPY BORYSZEW

Zakład Utylizacji Odpadów Spółka z o.o.

Ze względu na wzrastające w ostatnich latach zapotrzebowanie na zagospodarowanie odpadów niebezpiecznych, Zarząd Zakład Utylizacji Odpadów Spółka z o.o. ("ZUO") podjął w 2021 roku decyzję o budowie dodatkowej linii do termicznego przekształcania odpadów niebezpiecznych (ITPON) w ilości nie większej niż 15,8 tys. ton.
Realizacja dodatkowej linii ITPON będzie miała wpływ na poprawę stanu środowiska poprzez kontrolowane i bezpieczne termiczne zagospodarowanie odpadów niebezpiecznych. Ponadto wpłynie na wzmocnienie pozycji konkurencyjnej ZUO, wyniki ekonomiczne w kolejnych latach eksploatacji, przyczyni się do znacznego wzrostu wartości wyceny przedsiębiorstwa
W styczniu 2026 roku ZUO uzyskała ostateczną decyzję Prezydenta miasta Konina w sprawie zatwierdzenia projektu budowlanego dla inwestycji pn. „Budowa nowej instalacją termicznego przekształcania odpadów", planowanej do realizacji w Koninie.
Budowa instalacji termicznego przekształcania odpadów jest jednym z elementów Strategii Biznesowej Grupy Boryszew na lata 2025 – 2029.Uruchomienie budowanej instalacji planowane jest do końca 2028 roku. Obecnie trwają pracę nad specyfikacją techniczną w celu uruchomienia postępowania zakupowego w zakresie wyboru generalnego wykonawcy instalacji. Spółka analizuje również możliwość uzyskania wsparcia finansowego dla projektu z NFOŚiGW.

Boryszew Nieruchomości Spółka z o.o.

W dniu 20 października 2023 roku spółka Boryszew Nieruchomości Spółka z o.o. podpisała z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej umowę w sprawie dofinansowania inwestycji polegającej na budowie w Toruniu instalacji do termicznego przekształcania odpadów komunalnych z odzyskiem energii (ITPOK). Dofinansowanie będzie udzielone w postaci pożyczki (63,95 mln złotych) oraz bezzwrotnej dotacji (63,95 mln złotych).
Wydajność linii technologicznej nowego zakładu pozwoli przetwarzać ponad 23 tys. ton odpadów rocznie. IPTOK będzie wytwarzała energię elektryczną i cieplną w wysokosprawnej kogeneracji o łącznej mocy ponad 7 MW rocznie w procesie spalania frakcji odpadów komunalnych (pre RDF/RDF).
Instalacja zostanie zbudowana w oparciu o sprawdzoną technologię paleniska rusztowego z kotłem wodnym (lub parowym) wyposażonym w wydajną instalację do oczyszczania spalin, z niezbędną infrastrukturą.
W dniu 8 września 2025 roku Boryszew Nieruchomości Spółka z o.o. uzyskała prawomocną decyzję o pozwoleniu na budowę. Spółka jest w trakcie wyboru wykonawcy. Rozstrzygniecie wyboru i zawarcie umowy na roboty budowlane planowane jest w IV kwartale 2026 roku. Przekazanie IPTOK do eksploatacji planowane jest w I półroczu 2029 roku.

Boryszew Nieruchomości Spółka z o.o.

Spółka podjęła prace związane z budową w Toruniu zakładu przetwarzania i odzysku energii z odpadów z wykorzystaniem energii cieplnej do własnych zakładów. W ramach przedsięwzięcia planowana jest budowa instalacji o rocznej wydajności przetwarzania blisko 3.500 ton odpadów. Instalacja będzie wytwarzała energię cieplną o łącznej mocy do 2 MW. Spółka w dniu 30 czerwca 2026 roku uzyskała decyzję o środowiskowych uwarunkowaniach dla przedmiotowej inwestycji oraz złożyła wniosek o wydanie decyzji o warunkach zabudowy. Obecnie trwają prace nad przygotowaniem do postępowania zakupowego na wybór generalnego wykonawcy.

Boryszew Inwestycje Spółka z o.o.

Spółka Boryszew Inwestycje Sp. z o.o. podjęła prace związane z projektami budowy magazynów energii elektrycznej w należących do Grupy Kapitałowej Boryszew lokalizacjach (Sochaczew, Toruń i Skawina). Zakres działań dotyczy w szczególności złożenia wniosków o wydanie warunków przyłączenia do sieci dla poszczególnych projektów oraz opracowania dla tych projektów studium wykonalności, decyzji oraz certyfikacji.
Na dzień publikacji sprawozdania Boryszew Inwestycje jest w trakcie uzyskiwania wymaganych decyzji i pozwoleń oraz warunków przyłączenia do sieci elektroenergetycznych danego OSD, niezbędnych dla rozpoczęcia inwestycji.

NPA Skawina Spółka z o.o.

NPA Skawina Sp. z o.o. podjęła działania mające na celu dalszy rozwój produkcji przewodów napowietrznych z uwagi na planowane inwestycje i modernizacje systemu elektroenergetycznego w wielu krajach europejskich (Polska, Niemcy, Austria). Działania te związane są z opracowywaniem i wdrażaniem przewodów napowietrznych oraz certyfikacją NPA Skawina Sp. z o.o. jako kwalifikowanego dostawcę do operatorów systemów przesyłowych i dystrybucyjnych. Działania te pozwalają na udział Spółki w przetargach publicznych, zwłaszcza długoterminowych (tzw. umowy ramowe). W 2025 roku dokonano certyfikacji wyrobów u operatorów z takich krajów jak Niemcy, Austria oraz Szwecja. Spółka jest w trakcje realizacji inwestycji.

Hornet – Polskie Drony Spółka z o.o.

Spółka Hornet – Polskie Drony Sp. z o.o., we współpracy z Instytutem Technicznym Wojsk Lotniczych, finalizuje produkcję prototypową bezzałogowych statków powietrznych typu cel latający. Równocześnie prowadzone są prace nad prototypami dronów typu OWA, przeznaczonych do przenoszenia ładunków wybuchowych.
Realizowane działania mają na celu przygotowanie do uruchomienia produkcji seryjnej. Obecnie spółka prowadzi niezbędne testy, procesy certyfikacyjne oraz przygotowania organizacyjne i technologiczne, które umożliwią rozpoczęcie produkcji w IV kwartale 2026 roku.
Działalność spółki Hornet – Polskie Drony stanowi element rozwoju kompetencji Grupy Boryszew w perspektywicznym segmencie technologii bezzałogowych oraz wpisuje się w budowę krajowych zdolności produkcyjnych w obszarze nowoczesnych systemów lotniczych.
W dniu 12 listopada 2026 roku spółka Hornet – Polskie Drony Sp. z o.o., uzyskała koncesję na wykonywanie działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania i obrotu wybranymi rodzajami amunicji, wyrobów oraz technologii o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym.
Koncesja obejmuje w szczególności:

- wytwarzanie i obrót określonymi rodzajami amunicji;
- wytwarzanie i obrót wyrobami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym;
- obrót technologiami o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym;
- działalność w zakresie określonym w decyzji koncesyjnej.
- Koncesja została udzielona na okres **50 lat**.

W ocenie Zarządu uzyskanie koncesji stanowi istotny krok w rozwoju działalności Grupy Boryszew w sektorze obronnym. Koncesja umożliwia spółce Hornet – Polskie Drony prowadzenie działalności w zakresie wytwarzania bezzałogowych systemów powietrznych oraz budowę kompetencji i zdolności niezbędnych do ich seryjnej produkcji. Tym samym zwiększa potencjał Grupy do uczestnictwa w projektach realizowanych na rzecz krajowego i zagranicznego sektora obronnego. Zarząd oczekuje, że uzyskanie koncesji, w połączeniu z prowadzonymi pracami rozwojowymi, testami oraz procesami certyfikacyjnymi, stworzy podstawy do uruchomienia produkcji seryjnej bezzałogowych statków powietrznych, wspierając dalszą dywersyfikację działalności oraz rozwój kompetencji Grupy w obszarze obronności.

Relokacja maszyn z Meksyku

W II kwartale 2026 roku Boryszew S.A. rozpoczęła proces relokacji wybranych maszyn produkcyjnych wykorzystywanych obecnie w zakładzie Maflow w Meksyku do zakładu w Toruniu. Transfer obejmuje wyposażenie przeznaczone do realizacji projektów dla sektora automotive i ma na celu optymalizację wykorzystania zasobów produkcyjnych w poszczególnych zakładach Grupy Maflow. Obecnie trwają odbiory poszczególnych maszyn i urządzeń oraz ocena ich stanu technicznego po zakończeniu transportu. W toku prowadzonych inspekcji

stwierdzono uszkodzenia części relokowanego wyposażenia, które najprawdopodobniej powstały podczas transportu. W związku z tym Grupa zgłosiła zaistniałe zdarzenia do ubezpieczyciela.
Aktualnie prowadzony jest proces identyfikacji i wyceny szkód. Ze względu na trwające prace związane z odbiorami technicznymi oraz brak zakończenia procesu relokacji, na dzień sporządzenia niniejszej informacji nie jest możliwe wiarygodne oszacowanie wpływu stwierdzonych uszkodzeń na użyteczność poszczególnych maszyn ani określenie ewentualnych skutków dla planowanego uruchomienia produkcji w zakładzie w Toruniu. Po zakończeniu procesu oceny technicznej i szacowania szkód Grupa dokona analizy wpływu zdarzenia na dalsze wykorzystanie relokowanych aktywów.

Informacje o innych istotnych wydarzeniach były przekazane w formie raportów bieżących Spółki i są dostępne a stronie: www.boryszew.com.pl.

24. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU

Zarząd Boryszew S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, skonsolidowany raport finansowy Grupy Kapitałowej Boryszew i dane porównywalne za III kwartały 2026 roku sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Kapitałowej Boryszew a także prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Kapitałowej Boryszew, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Boryszew S.A.

za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025	01.07.2026 - 30.09.2026	01.07.2025 - 30.09.2025
Przychody ze sprzedaży	1 122 793	1 215 774	344 324	360 647
Koszt własny sprzedaży	1 030 085	1 103 706	316 367	328 241
Zysk brutto ze sprzedaży	**92 708**	**112 068**	**27 957**	**32 406**
Koszty sprzedaży	27 245	21 274	9 822	7 810
Koszty ogólnego zarządu	75 045	70 872	23 479	21 932
Pozostałe przychody operacyjne	119 490	135 200	37 490	50 110
Pozostałe koszty operacyjne	16 563	36 834	6 012	30 214
Zysk z działalności operacyjnej	**93 345**	**118 288**	**26 134**	**22 560**
Przychody finansowe	50 158	61 781	19 673	24 074
Koszty finansowe	69 249	80 194	26 040	18 617
Zysk przed opodatkowaniem	**74 254**	**99 875**	**19 767**	**28 017**
Podatek dochodowy	991	(1 615)	2 003	299
Zysk netto	**73 263**	**101 490**	**17 764**	**27 718**
Zysk / Rozwodniony zysk na akcję				
Średnioważona ilość akcji	205 205 000	205 205 000	205 205 000	205 205 000
Zysk / Rozwodniony zysk na jedną akcję (zł)	0,36	0,49	0,09	0,14

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025	01.07.2026 - 30.09.2026	01.07.2025 - 30.09.2025
Zysk netto	**73 263**	**101 490**	**17 764**	**27 718**
Dochody ujęte w kapitałach				
Rachunkowość zabezpieczeń (przed opodatkowaniem)	918	(3)	447	10
Dochody ujęte w kapitałach, które mogą być przeniesione do rachunku zysków i strat	**918**	**(3)**	**447**	**10**
Kapitał z wyceny rezerw na świadczenia pracownicze (przed opodatkowaniem)	-	1	-	1
Dochody ujęte w kapitale, które nie zostaną przeklasyfikowane na wynik finansowy	**-**	**1**	**-**	**1**
Dochody ujęte w kapitałach razem	**918**	**(2)**	**447**	**11**
Całkowite dochody ogółem	**74 181**	**101 488**	**18 211**	**27 729**

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

AKTYWA	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025
Aktywa trwałe	**1 413 412**	**1 296 119**	**1 276 785**
Rzeczowe aktywa trwałe	176 919	133 469	137 340
Nieruchomości inwestycyjne	13 473	13 473	15 546
Wartość firmy	-	-	-
Wartości niematerialne	10 266	11 372	11 225
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	81 737	94 455	91 585
Udziały w jednostkach podporządkowanych i stowarzyszonych	921 963	891 296	887 739
Aktywa finansowe	138 570	83 092	68 994
Należności długoterminowe	44 316	41 803	40 815
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	26 168	27 159	23 541
Aktywa obrotowe	**659 473**	**694 356**	**675 758**
Aktywa obrotowe inne niż aktywa przeznaczone do sprzedaży	**659 473**	**694 310**	**675 710**
Zapasy	138 398	100 472	116 818
Należności handlowe oraz pozostałe należności	457 888	450 805	411 040
Krótkoterminowe aktywa finansowe	52 184	126 454	142 530
Pochodne instrumenty finansowe	-	-	363
Bieżące należności podatkowe	637	-	38
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	10 366	16 579	4 921
Aktywa klasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	**-**	**46**	**48**
Aktywa razem	**2 072 885**	**1 990 475**	**1 952 543**

PASYWA	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025
Kapitał własny	**1 101 383**	**1 027 202**	**1 003 458**
Kapitał zakładowy	248 906	248 906	248 906
Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	112 346	112 346	112 346
Udziały/akcje własne	(182 816)	(182 816)	(182 816)
Kapitał z rachunkowości zabezpieczeń	918	-	(3)
Kapitał z przeliczenia zobowiązań pracowniczych	(345)	(345)	57
Zyski zatrzymane	922 374	849 111	824 968
Zobowiązania oraz rezerwy długoterminowe	**117 011**	**141 124**	**159 696**
Kredyty bankowe, pożyczki, faktoring	42 809	55 826	64 026
Zobowiązania z tytułu leasingu i praw do użytkowania	46 837	58 035	58 794
Rezerwy na świadczenia pracownicze	3 143	3 144	2 720
Pozostałe rezerwy	20 165	20 165	29 963
Pozostałe długoterminowe zobowiązania	4 057	3 954	4 193
Zobowiązania krótkoterminowe	**854 491**	**822 149**	**789 389**
Kredyty bankowe, pożyczki, faktoring	474 656	466 876	487 697
Zobowiązania z tytułu leasingu i praw do użytkowania	20 839	23 552	20 653
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	347 939	318 364	266 853
Pochodne instrumenty finansowe	239	-	-
Bieżące zobowiązania podatkowe	-	122	-
Rezerwy na świadczenia pracownicze	6 871	6 914	6 404
Pozostałe rezerwy	1 836	4 409	5 490
Pozostałe pasywa	2 111	1 912	2 292
Zobowiązania oraz rezerwy razem	**971 502**	**963 273**	**949 085**
Pasywa razem	**2 072 885**	**1 990 475**	**1 952 543**

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Przepływ środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	**74 254**	**99 875**
Korekty o pozycje (+/-)	**(125 114)**	**(94 927)**
Amortyzacja	30 401	31 402
Zyski/straty z działalności finansowej (w tym odsetki od zob. finansowych)	17 972	21 391
Dywidendy otrzymane	(103 696)	(100 101)
Zyski / straty z tytułu działalności inwestycyjnej	(3 055)	(8 988)
Zmiana stanu należności	26 027	9 957
Zmiana stanu zapasów	(37 926)	6 384
Zmiana stanu zobowiązań	(64 162)	(55 517)
Zmiana stanu rezerw	821	1 223
Pozostałe pozycje	9 264	2 216
Podatek dochodowy zapłacony	(760)	(2 894)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**(50 860)**	**4 948**
Przepływ środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	987	5 987
Wpływy z dywidend	91 701	76 293
Wpływy ze spłaconych udzielonych pożyczek	9 617	12 329
Wpływy z tytułu otrzymanych odsetek	1 618	-
Pozostałe wpływy z działalności inwestycyjnej	-	4 899
Wydatki na nabycie aktywów trwałych	(8 149)	(6 403)
Nabycie udziałów i akcji	-	(50)
Udzielone pożyczki długoterminowe	(10 937)	(11 973)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**84 837**	**81 082**
Przepływ środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy z kredytów	47 513	24 321
Pożyczki otrzymane	54 850	85 300
Inne wpływy	2 524	-
Wypłacone dywidendy	-	(71 822)
Spłata kredytów i faktoringu odwrotnego	(39 613)	(14 939)
Spłata pożyczek	(74 039)	(84 193)
Zapłacone odsetki od kredytów, pożyczek, leasingu	(19 099)	(20 371)
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(12 326)	(11 743)
Inne wydatki finansowe	-	(58)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**(40 190)**	**(93 505)**
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	**(6 213)**	**(7 475)**
Środki pieniężne na początek roku obrotowego	16 579	12 396
Środki pieniężne na koniec roku obrotowego	**10 366**	**4 921**
Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	*4 070*	*1 913*

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Rachunkowość zabezpieczeń	Zyski/straty z przeszacowania świadczeń pracowniczych	Przeszacowanie pozostałych aktywów	Zyski zatrzymane	Kapitał razem
Stan na 01.01.2026 roku	**248 906**	**112 346**	**(182 816)**	**-**	**(345)**	**-**	**849 111**	**1 027 202**
Wycena instrumentów zabezpieczających				918				**918**
Zysk/strata za 3 kwartały 2026 r.							73 263	**73 263**
Całkowite dochody za 3 kwartały 2026 roku	**-**	**-**	**-**	**918**	**-**	**-**	**73 263**	**74 181**
Stan na 30.09.2026	**248 906**	**112 346**	**(182 816)**	**918**	**(345)**	**-**	**922 374**	**1 101 383**

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Rachunkowość zabezpieczeń	Zyski/straty z przeszacowania świadczeń pracowniczych	Zyski z inwestycji w instrumenty kapitałowe	Zyski zatrzymane	Kapitał razem
Stan na 01.01.2025 roku	**248 906**	**112 346**	**(182 816)**	**-**	**56**	**-**	**795 300**	**973 792**
Wycena świadczeń pracowniczych					(401)			**(401)**
Zysk/strata za 2025 r.							125 633	**125 633**
Całkowite dochody za 2025 rok	**-**	**-**	**-**	**-**	**(401)**	**-**	**125 633**	**125 232**
Wypłacone dywidendy							(71 822)	**(71 822)**
Stan na 31.12.2025 roku	**248 906**	**112 346**	**(182 816)**	**-**	**(345)**	**-**	**849 111**	**1 027 202**

	Kapitał akcyjny	Nadwyżka z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Rachunkowość zabezpieczeń	Zyski/straty z przeszacowania świadczeń pracowniczych	Zyski z inwestycji w instrumenty kapitałowe	Zyski zatrzymane	Kapitał razem
Stan na 01.01.2025 roku	**248 906**	**112 346**	**(182 816)**	**-**	**56**	**-**	**795 300**	**973 792**
Wycena instrumentów zabezpieczających				(3)				**(3)**
Wycena świadczeń pracowniczych					1			**1**
Zysk/strata za 3 kwartały 2025 r.							101 490	**101 490**
Całkowite dochody za 3 kwartały 2025 r.	**-**	**-**	**-**	**(3)**	**1**	**-**	**101 490**	**101 488**
Wypłacone dywidendy							(71 822)	**(71 822)**
Stan na 30.09.2025 roku	**248 906**	**112 346**	**(182 816)**	**(3)**	**57**	**-**	**824 968**	**1 003 458**

INFORMACJA DODATKOWA

DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPÓŁKI BORYSZEW S.A. ZA 3 KWARTAŁY 2026 ROKU

Prezentowane dane za okres 3 miesięcy od 1 lipca do 30 września 2026 roku oraz analogiczny okres w roku 2025 zostały sporządzone jako różnica pomiędzy danymi za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku i danymi za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku, dane ustalone analogicznie dla okresu porównywalnego.
Raport za I półrocze 2026 roku zawierający dane wykorzystane do wyliczenia opisanego powyżej podany został do publicznej wiadomości dnia 13 sierpnia 2026 roku.

1. Oświadczenie Zarządu o zgodności zasad rachunkowości

Zarząd Boryszew S.A. w składzie: Wojciech Kowalczyk, Łukasz Bubacz, Adam Holewa, Maciej Korniluk oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy, sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz, że sprawozdanie to odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Boryszew S.A. Zarząd zgodnie potwierdza, że sprawozdanie z działalności Boryszew S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz jej sytuacji w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

2. Stosowane zasady rachunkowości

Informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym za 9 miesięcy 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2025.755 z 10.06.2025 r.) oraz Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 (MSR 34) „Śródroczna sprawozdawczość finansowa".
Wybrane dane finansowe w początkowej części raportu zostały przeliczone na EUR zgodnie z § 66 Rozporządzenia Ministra Finansów z 6 czerwca 2025 roku (Dz. U. 2025.755 z 10.06.2025 r.).
Do przeliczenia pozycji bilansowych zastosowano kurs z ostatniego dnia okresu, a dla pozycji z rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zastosowano kurs średni w okresie.
Zasady rachunkowości i metody obliczeniowe stosowane przez Spółkę nie uległy zmianie w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem, a szczegółowo przedstawione zostały w jednostkowym sprawozdaniu finansowym za 2025 rok, opublikowanym w dniu 23 kwietnia 2026 roku.

	Średni kurs EUR w okresie	kurs EUR na ostatni dzień okresu
01.01 – 30.09.2025 r.	4,2365	4,2692
01.01 – 31.12.2025 r.	4,2372	4,2267
01.01 – 30.09.2026 r.	4,2800	4,3672

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 r. są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzeniu rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego

Niniejsze kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub przez pozostałe dochody całkowite, aktywów wycenianych w zamortyzowanym koszcie, a także zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy. Kwartalne skrócone sprawozdanie

finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym, dlatego należy je czytać łącznie ze sprawozdaniem finansowym Boryszew S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku przekazanym do publicznej wiadomości w dniu 17 kwietnia 2026 roku.
Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2026 roku. Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę.

Nowe MSSF, interpretacje oraz zmiany do MSR i MSSF:

- **Zmiany do MSSF9 i MSSF7** Zmiany dotyczące klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 r. lub później). Zmiany doprecyzowują zasady klasyfikacji aktywów finansowych z uwzględnieniem aspektów środowiskowych, społecznych, ładu korporacyjnego (ESG) i podobnych cech, powiązanych z danym aktywem. Zmiany dotyczą również rozliczania zobowiązań za pośrednictwem elektronicznych systemów płatności – doprecyzowują dzień, w którym składnik aktywów finansowych lub zobowiązanie finansowe zostają wyłączone z bilansu. Zmiany mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. lub później.
- **Zmiany do MSSF i MSR (tom 11)** wynikające z corocznego przeglądu, wydane 18 lipca 2024 roku. Zmiany te mają charakter doprecyzowujący sformułowania użyte w standardach, w celu poprawy ich czytelności, spójności i wyeliminowaniu ewentualnych niejednoznaczności. Zmiany wprowadzone w ramach niniejszego przeglądu dotyczą **MSR1** „Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy”, **MSSF7** „Instrumenty Finansowe: ujawnienia informacji”, **MSSF9** „Instrumenty finansowe”, **MSSF10** „Skonsolidowane sprawozdanie finansowe”, **MSR7** „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych”. Zmiany będą obowiązywać od 1 stycznia 2026 r.
- **Zmiany do MSSF9 i MSSF7** Umowy odnoszące się do energii elektrycznej pochodzącej z natury opublikowane w dniu 18 grudnia 2024 r.

Powyższe standardy oraz zmiany nie mają wpływu na niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe. Spółka zdecydowała o wdrożeniu standardów w sposób prospektywny.

Nowe standardy i interpretacje oraz zmiany do standardów lub interpretacji, które nie są jeszcze obowiązujące i nie zostały wcześniej zastosowane.

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Spółka nie zdecydowała o wcześniejszym zastosowaniu opublikowanych standardów lub interpretacji przed ich datą wejścia w życie.
Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie na dzień bilansowy:

- **MSSF18** *Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych* (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 r.) – mające zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 r. lub później. Spółka zakończyła wstępną ocenę wpływu MSSF 18. Zidentyfikowano obszary wymagające zmian w prezentacji rachunku zysków i strat oraz ujawnieniach dotyczących MPM. Aktualnie prowadzone są prace nad mapowaniem planu kont, dostosowaniem systemów raportowych oraz przygotowaniem danych porównawczych. Po zastosowani niniejszego standardu Spółka przewiduje jedynie zmiany prezentacyjne, bez wpływu na wynik netto czy kapitały własne.
- **MSSF19** *Jednostki zależne nie podlegające wymogom nadzoru. Ujawnianie* informacji (obowiązujący w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub po tej dacie).
  Standard MSSF 19 "Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: Ujawnianie informacji" zezwala jednostkom zależnym na ograniczone ujawnianie informacji przy stosowaniu MSSF w swoich sprawozdaniach finansowych. MSSF 19 jest opcjonalny dla kwalifikujących się jednostek zależnych i określa wymogi dotyczące ujawniania informacji dla jednostek zależnych, które zdecydują się go zastosować. Nowy standard obowiązuje dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 r. lub później, przy czym dozwolone jest jego wcześniejsze zastosowanie.
- **Zmiany do MSR 21** *Skutki zmian kursów wymiany walut obcych* – Przeliczanie na walutę prezentacji będącej walutą gospodarki hiperinflacji. Zmiany do MSR 21 dotyczą tylko jednostek, które mają walutę prezentacji, która jest walutą gospodarki w stanie hiperinflacji, a jednocześnie jej własna waluta funkcjonalna lub waluta funkcjonalna jej jednostki działającej zagranicą nie jest walutą gospodarki hiperinflacyjnej. Zmiany wymagają, aby wszystkie kwoty (aktywa, zobowiązania, kapitały, przychody i koszty oraz dane (porównawcze) zostały przeliczone z waluty funkcjonalnej „nie-hiperinflacyjnej” na walutę prezentacji „hiperinflacyjną” stosując kurs zamknięcia z dnia ostatniego sprawozdania z sytuacji finansowej. MSSF w kształcie zatwierdzonym przez UE nie różnią się obecnie w znaczący sposób od regulacji przyjętych

przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR), z wyjątkiem poniższych standardów, interpretacji oraz zmian do nich, które na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie zostały jeszcze przyjęte do stosowania przez kraje UE. Zmiany doprecyzowują zasady klasyfikacji aktywów finansowych z uwzględnieniem aspektów środowiskowych, społecznych, ładu korporacyjnego (ESG) i podobnych cech, powiązanych z danym aktywem. Zmiany dotyczą również rozliczania zobowiązań za pośrednictwem elektronicznych systemów płatności – doprecyzowują dzień, w którym składnik aktywów finansowych lub zobowiązanie finansowe zostają wyłączone z bilansu. Zmiany mają zastosowanie do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. lub później.

- **MSSF 20** Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne opublikowany w dniu 27 maja 2026 r.
  W dniu 27 maja 2026 r. Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała MSSF 20 „Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne". Standard określa zasady ujmowania, wyceny, prezentacji oraz ujawniania informacji o aktywach regulacyjnych, zobowiązaniach regulacyjnych, przychodach regulacyjnych i kosztach regulacyjnych**.**
  MSSF 20 będzie obowiązywał dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2029 r. lub później, przy czym dopuszcza się jego wcześniejsze zastosowanie. Standard zastąpi MSSF 14 „Regulacyjne rozliczenia międzyokresowe".
  Ze względu na charakter działalności Spółki, która nie podlega regulacji cen w rozumieniu MSSF 20, Spółka nie oczekuje, aby zastosowanie tego standardu miało wpływ na jej sprawozdanie finansowe.

- **Zmiany do MSR 28** Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach – opcja wyceny w wartości godziwej opublikowane w dniu 26 czerwca 2026 r.
  W dniu 26 czerwca 2026 r. Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała zmiany do MSR 28 dotyczące opcji wyceny inwestycji w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach w wartości godziwej przez wynik finansowy. Zmiany doprecyzowują, które jednostki są uprawnione do wyboru tej opcji zamiast stosowania metody praw własności
  Spółka udział w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach, zgodnie z obowiązującą polityką, ujmuje według ceny nabycia, skorygowanej o potencjalne odpisy z tytułu utraty wartości. W związku z tym, zmiana nie będzie miała wpływu na sposób wyceny i prezentacji tych inwestycji

PRZEKSZTAŁCENIE DANYCH PORÓWNYWALNYCH I KOREKTA BŁĘDÓW LAT POPRZEDNICH

Spółka nie dokonała zmiany prezentacji danych porównywalnych w niniejszym Sprawozdaniu Finansowym.

3. Zobowiązania pozabilansowe

Pozycje warunkowe	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	zmiana
Udzielone poręczenia spłaty kredytów i innych zobowiązań spółek powiązanych	402 406	417 152	(14 746)
Razem	**402 406**	**417 152**	**(14 746)**

Pozycje warunkowe	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	zmiana
Zobowiązania warunkowe	**402 406**	**417 152**	**(14 746)**
z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń i innych zobowiązań	**402 406**	**417 152**	**(14 746)**
- gwarancje i poręczenia z tytułu realizacji kontraktów	114 405	108 260	7 145
- gwarancje i poręczenia na rzecz instytucji finansowych	257 910	286 976	(29 066)
- przystąpienie do długu	29 091	21 916	7 175

Zwiększenia / zmniejszenia w okresie 9 miesięcy zakończonych 30.09.2026 roku, z tego:	**(14 746)**
Zwiększenia	**79 569**
- Zwiększenie z tytułu wyceny poręczeń	7 942
- Zwiększenie wartości poręczenia i nowe umowy	71 627
Zmniejszenia	**(94 315)**
- Zmniejszenie z tytułu wyceny poręczeń	-
- Zmniejszenie kwoty dotychczasowych poręczeń z tyt. wygaśnięcia, redukcji	(94 315)

Zwiększenie wartości udzielonych poręczeń wynika głównie z udzielenia nowej gwarancji za ZM SILESIA S.A. firmie Trafigura II PTE LTD (25,9 mln zł), poręczenia dla Alior Bank S.A. (10 mln zł) za Alchemia S.A. oraz poręczeń dla ING Bank Śląski (8,6 mln zł), Alior Bank S.A. (12,5 mln zł) i Bank Pekao S.A. (5 mln zł) za Walcownia Metali „Dziedzice" S.A.
Zmniejszenie kwoty udzielonych poręczeń wynika głównie z wygaśnięcia gwarancji dla Boliden Commercial AB (1,7 mln zł), Trafigura II PTE. LTD (5,3 mln zł) i Bank Millennium S.A. (3,3 mln zł) oraz Coface Poland Factoring Sp. z o.o. (38,1 mln zł) za ZM SILESIA S.A., wygaśnięcia poręczeń dla Banku Millennium S.A. (17,5 mln zł) i dla Coface Poland Factoring Sp. z o.o. (8,6 mln zł) za NPA Skawina Sp. z o.o. Poza tym zmniejszyły się wartości poręczeń i gwarancji dla: BNP Paribas S.A. (o 5,8 mln zł) za Boryszew Maflow Sp. z o.o., Intesa Bank (o 3,5 mln zł) za Maflow BRS s.r.l.

Stan aktualnych poręczeń i gwarancji na dzień 30.09.2026 r.

Podmiot, któremu udzielono poręczenia lub gwarancji	Podmiot, w imieniu którego udzielono poręczenia lub gwarancji	Wartość poręczenia	Data ważności poręczenia
AB Volvo	Mafmex S. de R.L. de C.V.	21 836	okres obowiązywania umowy
Bank Gospodarstwa Krajowego	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	7 690	27.03.2027
	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	21 401	30.06.2030
Basell Sales & Marketing Company B.V.	Maflow Plastics Poland Sp. z o.o.	1 747	31.12.2026
	AKT Plastikarska Technologie Cechy Spol. S.R.O	1 747	31.12.2026
BMW AG	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	26 203	okres realizacji kontraktów + 15 lat
	Mafmex S. de R.L. de C.V.	26 203	okres realizacji kontraktów + 15 lat
BNP Paribas S.A	Boryszew Maflow Sp. z o.o.	13 694	31.07.2039
	ZM SILESIA S.A.	2 081	31.07.2030
	Boryszew Maflow Sp. z o.o.	41 908	30.09.2033
Coface Poland Factoring Sp. z o.o.	Alchemia S.A.	5 004	okres obowiązywania umowy
	ZM SILESIA S.A.	4 906	okres obowiązywania umowy
HSBC Bank (China) Company Limited	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	17 199	18.01.2027
HSBC Continental Europe Italy	Maflow BRS s.r.l.	21 836	05.02.2034
HSBC Contintental Europe S.A. Oddział w Polsce	Maflow Plastics Poland Sp. z o.o.	346	31.01.2027
HSBC Mexico SA	Mafmex S. de R.L. de C.V.	19 225	22.11.2032
Huta Cynku "Miasteczko Śląskie" S.A.	ZM SILESIA S.A.	14 976	31.03.2027
Bank Intesa Sanpaolo S.p.A.	Maflow BRS s.r.l.	1 385	30.11.2026
Investitionsbank des Landes Brandernburg	Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH	21 889	do wygaśnięcia zobowiązania (19.07.2034)
PEKAO Leasing Sp. z o.o.	ZM SILESIA S.A.	940	12.08.2029
PKO BP S.A.	ZM SILESIA S.A.	7 444	31.03.2030
	Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o.	4 243	31.03.2034
	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	17 500	31.03.2030
Volkswagen Financial Services Polska Sp. z o.o.	ZM SILESIA S.A..	2	30.09.2026
	ZM SILESIA S.A.	17	31.05.2027
Resinex Poland Sp. z o. o.	Maflow Plastics Poland Sp. z o.o.	873	31.12.2026
PKO Leasing	”onesano” S.A	368	23.09.2028
Innova Dintel	Mafmex S. de R.L. de C.V.	9 816	30.06.2030
GoldenPeaks Capital Holdings	Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o.	389	30.06.2036
Credit Agricole BP S.A.	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	17 500	28.03.2028
	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	10 000	28.04.2027
Alior Bank S.A.	Alchemia S.A.	10 000	16.02.2030
	Walcownia Metali „Dziedzice” S.A.	12 500	14.11.2026
Trafigura II PTE. LTD	ZM SILESIA S.A.	25 938	31.12.2026
ING Bank Śląski	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	8 600	07.09.2030
Bank Pekao S.A.	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	5 000	28.06.2030
Łącznie udzielone poręczenia i gwarancje i inne zobowiązania:		**402 406**	

Stan aktualnych poręczeń na dzień 31.12.2025 r.

Podmiot, któremu udzielono poręczenia lub gwarancji	Podmiot, w imieniu którego udzielono poręczenia lub gwarancji	Wartość poręczenia	Data ważności poręczenia
AB Volvo	Mafmex S. de R.L. de C.V.	21 134	okres obowiązywania umowy
Bank Gospodarstwa Krajowego	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	7 203	27.03.2026
	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	14 713	30.06.2030
Bank Millennium S.A.	ZM SILESIA S.A.	3 300	28.05.2027
Basell Sales & Marketing Company B.V.	Maflow Plastics Poland Sp. z o.o.	1 691	31.12.2025
	AKT Plastikarska Technologie Cechy Spol. S.R.O	2 959	31.12.2025
BMW AG	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	25 360	okres realizacji kontraktów + 15 lat
	Mafmex S. de R.L. de C.V.	25 360	okres realizacji kontraktów + 15 lat
BNP Paribas S.A.	Boryszew Maflow Sp. z o.o.	13 321	31.07.2029
	ZM SILESIA S.A.	2 651	31.07.2028
	Boryszew Maflow Sp. z o.o.	47 718	30.09.2033
Boliden Commercial AB	ZM SILESIA S.A.	1 680	31.12.2025
Coface Poland Factoring Sp. z o.o.	Alchemia S.A.	5 181	okres obowiązywania umowy
	NPA Skawina Sp. z o.o.	8 619	okres obowiązywania umowy
	ZM SILESIA S.A.	38 101	okres obowiązywania umowy
	ZM SILESIA S.A.	4 989	10.01.2026
HSBC Bank (China) Company Limited	Maflow Components (Dalian) Co. Ltd.	15 459	18.01.2027
HSBC Continental Europe Italy	Maflow BRS s.r.l.	21 134	05.02.2034
HSBC Contintental Europe S.A. Oddział w Polsce	Maflow Plastics Poland Sp. z o.o.	1 476	31.01.2026
HSBC Mexico SA	Mafmex S. de R.L. de C.V.	18 008	22.11.2032
Huta Cynku "Miasteczko Śląskie" S.A.	ZM SILESIA S.A.	14 536	31.03.2026
Bank Intesa Sanpaolo S.p.A.	Maflow BRS s.r.l.	4 903	30.11.2026
Investitionsbank des Landes Brandernburg	Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH	21 185	16.01.2026
Bank Millenium S.A.	NPA Skawina Sp. z o.o.	17 504	19.06.2026
PEKAO Leasing Sp. z o.o.	Boryszew Assets Sp. z o.o.	4 957	15.08.2029
PKO BP S.A.	ZM SILESIA S.A.	10 025	31.03.2030
	Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o.	2 943	31.07.2026
	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	17 500	31.03.2030
Trafigura II PTE. LTD	ZM SILESIA S.A.	5 333	31.12.2025
Volkswagen Financial Services Polska Sp. z o.o.	ZM SILESIA S.A.	14	15.09.2026
	ZM SILESIA S.A.	31	31.05.2027
Resinex Poland Sp. z o. o.	Maflow Plastics Poland Sp. z o.o.	845	31.12.2025
PKO Leasing	“onesano” S.A.	457	23.09.2028
Innova Dintel	Mafmex S. de R.L. de C.V.	9 194	30.06.2030
GoldenPeaks Capital Holdings	Boryszew Green Energy & Gas Sp. z o.o.	168	30.06.2036
Credit Agricole BP S.A.	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	17 500	28.02.2028
	Walcownia Metali ”Dziedzice” S.A.	10 000	26.03.2027
Łącznie udzielone poręczenia i gwarancje przez Boryszew S.A.:		**417 152**	

4. Wypłacona lub zadeklarowana dywidenda w okresie od początku roku

W dniu 22 kwietnia 2026 roku Zarząd Spółki podjął decyzję w sprawie skierowania do najbliższego Walnego Zgromadzenia Boryszew S.A. rekomendacji w sprawie przeznaczenia zysku netto za 2025 rok na kapitał zapasowy.
Powyższa decyzja stanowiła odstępstwo od opublikowanej w dniu 9 maja 2022 roku raportem bieżącym nr 21/2022 polityki dywidendowej Spółki.
Zarząd Spółki przyjmując powyższą rekomendację wziął pod uwagę m.in. przewidywane zgodnie ze Strategią Grupy Kapitałowej Boryszew na lata 2025 - 2029 nakłady inwestycyjne Grupy, w tym trwające oraz planowane procesy inwestycyjne w Segmencie Gospodarka Cyrkularna, dotyczące budowy instalacji termicznego przekształcania odpadów komunalnych i niebezpiecznych, a także produkcję specjalną na potrzeby wojskowe.
Rada Nadzorcza Spółki pozytywnie zaopiniowała wniosek Zarządu.
W dniu 25 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Boryszew S.A. uchwałą nr 18 postanowiło zysk netto za 2025 rok w wysokości 125.633.177,93 złotych przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

5. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty obligacji

NIEUDZIAŁOWE PAPIERY WARTOŚCIOWE

W III kwartale 2026 roku oraz do dnia publikacji raportu Spółka nie emitowała nieudziałowych papierów wartościowych.

WYKUP OBLIGACJI WYEMITOWANYCH PRZEZ BORYSZEW S.A.

Na dzień publikacji raportu Boryszew S.A. nie posiada zobowiązań z tytułu emisji obligacji.

KAPITAŁOWE PAPIERY WARTOŚCIOWE

W III kwartale 2026 roku oraz do dnia publikacji raportu Spółka nie emitowała kapitałowych papierów wartościowych.

INWESTYCJE KAPITAŁOWE

W III kwartale 2026 roku Spółka nie dokonywała istotnych inwestycji kapitałowych.

6. Segmenty operacyjne

01.01.2026 - 30.09.2026	Chemia	Motoryzacja	Energia	Pozostałe nieprzypisane	Razem	wyłączenia pomiędzy segmentami	Razem
Przychody ze sprzedaży	129 716	548 267	436 579	8 231	1 122 793	-	1 122 793
Koszty własny sprzedaży segmentu	96 926	503 382	429 416	361	1 030 085	-	1 030 085
Wynik na sprzedaży w segmencie	**32 790**	**44 885**	**7 163**	**7 870**	**92 708**	**-**	**92 708**
Koszty zarządu i sprzedaży	22 349	60 021	3 180	16 740	102 290	-	102 290
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	1 833	(1 314)	92	102 316	102 927	-	102 927
Wynik operacyjny segmentu	**12 274**	**(16 450)**	**4 075**	**93 446**	**93 345**	**-**	**93 345**
Amortyzacja	3 075	26 222	52	1 052	30 401	-	30 401
EBITDA *)	*15 349*	*9 772*	*4 127*	*94 498*	*123 746*	-	*123 746*
Aktywa segmentu	160 573	846 669	127 942	1 047 916	2 183 100	(110 215)	2 072 885
Zobowiązania segmentu	99 873	699 711	99 725	182 408	1 081 717	(110 215)	971 502

01.01.2025 - 30.09.2025	Chemia	Motoryzacja	Energia	Pozostałe nieprzypisane	Razem	wyłączenia pomiędzy segmentami	Razem
Przychody ze sprzedaży	111 780	581 557	512 674	9 763	1 215 774	-	1 215 774
Koszty własny sprzedaży segmentu	92 026	511 859	499 307	514	1 103 706	-	1 103 706
Wynik na sprzedaży w segmencie	**19 754**	**69 698**	**13 367**	**9 249**	**112 068**	**-**	**112 068**
Koszty zarządu i sprzedaży	20 644	52 660	3 467	15 375	92 146	-	92 146
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	18 294	746	8 149	71 177	98 366	-	98 366
Wynik operacyjny segmentu	**17 404**	**17 784**	**18 049**	**65 051**	**118 288**	**-**	**118 288**
Amortyzacja	3 030	27 130	62	1 180	31 402	-	31 402
EBITDA *)	*20 434*	*44 914*	*18 111*	*66 231*	*149 690*	-	*149 690*
Aktywa segmentu	153 969	746 844	101 279	1 016 376	2 018 468	(65 925)	1 952 543
Zobowiązania segmentu	95 742	655 009	78 555	185 704	1 015 010	(65 925)	949 085

**) EBITDA = wynik z działalności operacyjnej powiększony o koszt amortyzacji*

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY WG KIERUNKÓW GEOGRAFICZNYCH	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Działalność kontynuowana		
Sprzedaż krajowa	584 783	654 545
Sprzedaż do krajów UE	470 560	464 922
Sprzedaż do pozostałych krajów europejskich	28 979	32 381
Sprzedaż poza Europę	38 471	63 926
Razem (przychody z działalności kontynuowanej)	**1 122 793**	**1 215 774**

UDZIAŁ KRAJÓW UE W SPRZEDAŻY WEWNĄTRZWSPÓLNOTOWEJ	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Niemcy	44%	38%
Republika Czeska	16%	12%
Szwecja	7%	14%
Belgia	7%	9%
Francja	7%	6%
Włochy	5%	5%
Holandia	5%	5%

7. Objaśnienia dotyczące sezonowości działalności spółki Boryszew S.A. w prezentowanym okresie

W przypadku Boryszew S.A. zjawisko sezonowości/cykliczności występuje w ograniczonym zakresie.
W Segmencie Motoryzacja sezonowość dotyczy głównie miesięcy wakacyjnych oraz grudnia, kiedy znacząco spada produkcja samochodów, co przekłada się na chwilowy spadek zamówień na komponenty.
W Segmencie Chemia sezonowość występuje jedynie w części produktów wytwarzanych przez Boryszew S.A. Oddział Boryszew ERG w Sochaczewie i nie ma ona istotnego znaczenia dla spółki. Dotyczy głownie płynów chłodniczych dla motoryzacji (kumulacja w III i IV kwartale z tendencją do przesunięcia części sprzedaży na początek I kwartału kolejnego roku), płynów do odladzania lotnisk i maszyn lotniczych (kumulacja w IV kwartale). Z kolei siding z PCW i elementy dekoracyjne z EPS są związane z cyklem koniunkturalnym branży budowlanej, tzn. największą sprzedaż notują w II i III kwartale.
Pozostałe produkty Boryszew S.A, nie wykazują szczególnych oznak cykliczności

8. Instrumenty finansowe, wartość godziwa, dane szacunkowe

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany w zakresie założeń i metodologii stosowanych przy dokonywaniu szacunków prezentowanych w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

Aktywa finansowe według stanu na 30.09.2026 r.

	Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Wartość bilansowa
Akcje notowane	-	-	23 837	-	23 837
Należności handlowe, factoring	356 050	584	-	-	356 634
Pożyczki udzielone	166 917	-	-	-	166 917
Pozostałe należności	-	59 043	-	-	59 043
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	10 366	-	-	-	10 366
Ogółem	**533 333**	**59 627**	**23 837**	**-**	**616 797**

Aktywa finansowe na 31.12.2025

	Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik	Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Wartość bilansowa
Akcje notowane	-	-	23 837	-	23 837
Należności handlowe, factoring	326 105	197	-	-	326 302
Pożyczki udzielone	185 709	-	-	-	185 709
Pozostałe należności	-	84 208	-	-	84 208
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	16 579	-	-	-	16 579
Ogółem	**528 393**	**84 405**	**23 837**	**-**	**636 635**

Zobowiązania finansowe według stanu na 30.09.2026 r.

	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Wartość bilansowa
Kredyty bankowe, faktoring, pożyczki	517 465	-	517 465
Pochodne instrumenty finansowe	-	239	239
Zobowiązania z tytułu leasingu	20 368	-	20 368
Zobowiązania z tytułu praw do użytkowania	47 308	-	47 308
Zobowiązania handlowe i pozostałe (bez budżetowych i pracowniczych)	301 343	-	301 343
Ogółem	**886 484**	**239**	**886 723**

Zobowiązania finansowe na 31.12.2025

	Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	Instrumenty pochodne wykorzystywane do zabezpieczeń	Wartość bilansowa
Kredyty bankowe, faktoring, pożyczki	522 702	-	522 702
Zobowiązania z tytułu leasingu	27 134	-	27 134
Zobowiązania z tytułu praw do użytkowania	54 453	-	54 453
Zobowiązania handlowe i pozostałe	277 665	-	277 665
Ogółem	**881 954**	**-**	**881 954**

Wartość godziwa aktywów i zobowiązań finansowych wycenianych na bieżąco w wartości godziwej

Techniki wyceny i podstawowe dane wsadowe przyjęte dla wyceny do wartości godziwej

Poziom 1	Akcje notowane	Akcje notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych wyceniono na podstawie kursu zamknięcia w dacie kończącej okres sprawozdawczy.
Poziom 2	Pochodne instrumenty finansowe towarowe – swapy towarowe	Wartość godziwa dla transakcji towarowych została wyliczona w oparciu o ceny rozkładu terminowego kontraktów dla poszczególnych metali z dnia wyceny oraz kursy walutowe. Dane do wyceny uzyskano z serwisu Reuters.
	Pochodne instrumenty finansowe walutowe – forwardy walutowe	Wartość godziwa dla walutowych symetrycznych transakcji terminowych została określona w oparciu o model do wyceny transakcji forward w którym wykorzystano kursy NBP z dnia wyceny oraz terminowe stopy procentowe dla poszczególnych walut.

Zarówno w okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym, w spółce nie miało miejsca przesunięcie instrumentów między poziomem 1 i 2.
W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie dokonano przesunięcia do poziomu 3 instrumentów kwalifikowanych do poziomu 1 i 2.

	Wartość godziwa na dzień		Hierarchia
	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	wartości godziwej
Aktywa finansowe			
Pochodne instrumenty finansowe	-	-	Poziom 2
Zobowiązania finansowe			
Pochodne instrumenty finansowe	239	-	Poziom 2

Wartość godziwa aktywów i zobowiązań finansowych, które nie są wyceniane na bieżąco w wartości godziwej (ale wymagane są ujawnienia o wartościach godziwych)

	Wartość godziwa na dzień		Hierarchia
	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	wartości godziwej
Aktywa finansowe			
Udziały i akcje	23 837	23 837	Poziom 3
Pożyczki	166 917	185 709	Poziom 3
Należności handlowe i pozostałe	415 677	410 510	Poziom 3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	10 366	16 579	Poziom 1
Zobowiązania finansowe			
Kredyty i pożyczki	517 465	522 702	Poziom 2
Zobowiązania handlowe i pozostałe	301 343	277 665	Poziom 3
Zobowiązania z tytułu leasingu	20 368	27 134	Poziom 2
Zobowiązania z tytułu praw do użytkowania	47 308	54 453	Poziom 2

Wpływ na wynik odpisów aktualizujących aktywa

Wpływ na wynik odpisów aktualizujących aktywa oraz rezerw	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Utworzenie odpisów aktualizujących należności	(3 561)	(5 150)
Odwrócenie odpisów aktualizujących należności	3 336	8 584
Utworzenie odpisów aktualizujących należności z tytułu udzielonych pożyczek	(29 460)	(29 089)
Odwrócenie odpisów aktualizujących należności z tytułu udzielonych pożyczek	1 202	4 630
Utworzenie odpisów aktualizujących wartość obligacji	(3 095)	(3 644)
Odwrócenie odpisów aktualizujących wartość obligacji	-	-
Utworzenie odpisów aktualizujących pozostałe należności	(461)	(510)
Odwrócenie odpisów aktualizujących pozostałe należności	-	-
Utworzenie odpisów aktualizujących zapasy	(455)	(1 802)
Odwrócenie odpisów aktualizujących zapasy	2 013	3 594
Utworzenie odpisów aktualizujących środki trwałe	-	-
Odwrócenie odpisów aktualizujących środki trwałe	261	-
Razem wpływ na wynik	**(30 220)**	**(23 387)**

Wycena do wartości godziwej nieruchomości inwestycyjnych

	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
Wycena do wartości godziwej nieruchomości inwestycyjnych	-	-

Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze

	Odprawy emerytalne	Odprawy rentowe	Odprawy pośmiertne	Rezerwa na urlopy	Premie i pozostałe świadczenia	Razem
Stan na 01.01.2026	**3 307**	**342**	**293**	**6 047**	**69**	**10 058**
Zmiany stanu:	**(23)**	**-**	**(16)**	**(5)**	**-**	**(44)**
Koszty bieżącego zatrudnienia	-	-	-	(5)	-	**(5)**
Wypłacone świadczenia	*(23)*	-	(16)	-	-	**(39)**
Stan na 30.09.2026	**3 284**	**342**	**277**	**6 042**	**69**	**10 014**
Zmiana stanu	**(23)**	**-**	**(16)**	**(5)**	**-**	**(44)**
zmiana ujęta w P&L (- koszt, + zmniejszenie kosztu)	(23)	-	(16)	(5)	-	(44)
Zmiana ujęta w kapitałach (zysk +/ strata -)	-	-	-	-	-	-

rezerwy długoterminowe	3 143
rezerwy krótkoterminowe	6 871

	Odprawy emerytalne	Odprawy rentowe	Odprawy pośmiertne	Rezerwa na urlopy	Premie i pozostałe świadczenia	Razem
Stan na 01.01.2025	**2 770**	**325**	**240**	**5 573**	**219**	**9 127**
Zmiany stanu:	**537**	**17**	**53**	**474**	**(150)**	**931**
Koszty odsetkowe	*135*	*14*	11	-	-	**160**
Koszty bieżącego zatrudnienia	*301*	*48*	8	474	(120)	**711**
Wypłacone świadczenia	*(294)*	*(22)*	(184)	-	(30)	**(530)**
Zyski i straty aktuarialne - zmiany demograficzne	*(26)*	*2*	(14)	-	-	**(38)**
Zyski i straty aktuarialne - zmiany finansowe	*421*	*(25)*	232	-	-	**628**
Stan na 31.12.2025	**3 307**	**342**	**293**	**6 047**	**69**	**10 058**
Zmiana stanu	**537**	**17**	**53**	**474**	**(150)**	**931**
zmiana ujęta w P&L (- koszt, + zmniejszenie kosztu)	142	40	(165)	474	(150)	341
Zmiana ujęta w kapitałach (zysk +/ strata -)	395	(23)	218	-	-	590

rezerwy długoterminowe	3 144
rezerwy krótkoterminowe	6 914

Zmiana stanu pozostałych rezerw

	Stan na 01.01.2026	utworzenie rezerwy	rezerwy wykorzystane w trakcie roku	Stan na 30.09.2026
Rezerwy na likwidację środków trwałych	**822**	7	(37)	**792**
Rezerwa na ryzyka podatkowe i roszczenia fiskusa	**10 929**	-	-	**10 929**
Rezerwy na naprawy gwarancyjne, reklamacje	**9 920**	-	(2 581)	**7 339**
Rezerwa na roszczenia klientów	**2 903**	38	-	**2 941**
Rezerwy na postępowania sądowe	**-**	-	-	**-**
Rezerwy na koszty likwidacji spółek zależnych	**-**	-	-	**-**
Razem	**24 574**	**45**	**(2 618)**	**22 001**
Rezerwy długoterminowe	*20 165*			*20 165*
Rezerwy krótkoterminowe	*4 409*			*1 836*

	Stan na 01.01.2025	utworzenie rezerwy	rezerwy wykorzystane w trakcie roku	rozwiązanie zbędnych rezerw	Stan na 31.12.2025
Rezerwy na likwidację środków trwałych	**886**	2	(66)	-	**822**
Rezerwa na ryzyka podatkowe i roszczenia fiskusa	**20 349**	-	-	(9 420)	**10 929**
Rezerwy na naprawy gwarancyjne, reklamacje	**7 113**	2 807	-	-	**9 920**
Rezerwa na roszczenia klientów	**2 934**	49	-	(80)	**2 903**
Rezerwy na postępowania sądowe	**2 833**	-	-	(2 833)	**-**
Razem	**34 115**	**2 858**	**(66)**	**(12 333)**	**24 574**
Rezerwy długoterminowe	*32 601*				*20 165*
Rezerwy krótkoterminowe	*1 514*				*4 409*

9. Transakcje z podmiotami powiązanymi

	Podmioty podporządkowane	Podmioty stowarzyszone	Podmioty powiązane osobowo
w okresie01.01.2026 - 30.09.2026			
Przychody ze sprzedaży (produktów, usług, towarów)	273 407	82	6 059
Przychody odsetkowe	33 350	231	-
Otrzymane dywidendy i należne	103 696	-	-
Zakupy (materiałów, towarów, usług)	139 631	1 024	1 085
Koszty odsetkowe	7 205	-	-
według stanu na 30.09.2026 r.			
Należności handlowe	253 069	4	806
Udzielone pożyczki	158 648	7 833	-
Pozostałe należności (zaliczki, kaucje)	9 817	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	14 672	-	-
Zobowiązania handlowe	87 275	1	279
Otrzymane pożyczki	151 326	-	-
Pozostałe zobowiązania (zaliczki, kaucje)	4 363	-	-

	Podmioty podporządkowane	Podmioty stowarzyszone	Podmioty powiązane osobowo
w okresie 01.01.2025 - 30.09.2025			
Przychody ze sprzedaży (produktów, usług, towarów)	210 373	-	5 222
Przychody odsetkowe	33 447	6	-
Otrzymane dywidendy i należne	100 101	-	-
Zakupy (materiałów, towarów, usług)	84 230	-	966
Koszty odsetkowe	7 638	-	-
według stanu na 30.09.2025 r.			
Należności handlowe	224 913	-	699
Udzielone pożyczki	185 754	1 506	-
Pozostałe należności (zaliczki, kaucje)	51 594	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	19 646	-	-
Zobowiązania handlowe	57 465	-	87
Otrzymane pożyczki	183 524	-	-
Pozostałe zobowiązania (zaliczki, kaucje)	10	-	-

10. Dodatkowe informacje

INFORMACJE O NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

Na dzień 30 września 2026 roku nie wystąpiły przeterminowane zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek oraz nie wystąpiło naruszenie istotnych postanowień umów kredytów i pożyczek.

WPŁYW DZIAŁAŃ WOJENNYCH W UKRAINIE I NA BLISKIM WSCHODZIE NA SYTUACJĘ SPÓŁKI BORYSZEW S.A.

Ukraina

Inwazja Federacji Rosyjskiej na Ukrainie, która rozpoczęła się 24 lutego 2022 roku i będące tego konsekwencją wprowadzone przez UE i USA sankcje na Federację Rosyjską oraz Białoruś są ocenione przez Boryszew S.A. jako istotne zjawiska dla aktualnej sytuacji makroekonomicznej w kraju i na świecie.
Jednocześnie podejmowane okresowo inicjatywy dyplomatyczne i rozmowy dotyczące możliwości zakończenia wojny, prowadzone z udziałem Ukrainy, Stanów Zjednoczonych, Federacji Rosyjskiej oraz państw europejskich pozostają istotnym elementem otoczenia geopolitycznego. Rezultat tych rozmów będzie istotny zarówno dla bezpieczeństwa Polski jak i wpłynie na sytuację gospodarczą i kierunek rozwoju i inwestycji w przemyśle. Aktualnie nie jest możliwe przewidzenie rezultatu tych rozmów.
Położenie Polski w sąsiedztwie Ukrainy dodatkowo ma wpływ na aktualną sytuację w kraju również ze względu na bezpośrednie kontakty gospodarcze, których charakter zmienił się ze względu na trwającą wojnę.
Konflikt i aktualna sytuacja na Ukrainie wpływają na zmiany cen surowców, produktów i usług; zaburza łańcuch dostaw oraz ogranicza rynek zbytu. Podsumowanie całkowitego wpływu wojny na Ukrainie oraz jej skutków na gospodarkę będzie możliwe dopiero w dłuższym horyzoncie czasowym, jednak po ponad czterech latach trwania konfliktu można podsumować, że gwałtowne zachowania rynków po wybuchu konfliktu zostały w pewnym stopniu wygaszone i nastąpiło dostosowanie do aktualnej sytuacji.
Początkowo niestabilna sytuacja na rynku energetycznym została uspokojona, dostawy z Federacji Rosyjskiej zostały zastąpione innymi alternatywami (nowi dostawcy oraz zwiększenie własnych mocy generowania energii, co koreluje z unijną polityką Zielonego Ładu). Jednak do tej pory ponoszone są skutki skokowego wzrostu cen energii, co wyraźnie widać w wyższym poziomie inflacji, która przekroczyła cele inflacyjne banków centralnych poszczególnych krajów europejskich.
Ze względu na wprowadzone sankcje prawie zamarła wymiana handlowa z Federacją Rosyjską.

Bliski Wschód

Eskalacja napięć geopolitycznych na Bliskim Wschodzie obserwowana od lutego 2026 r. i ogólna sytuacja na Bliskim Wschodzie oraz wynikające z tego konsekwencje mają wpływ na sytuację Boryszew S.A. ze względu na możliwe wzrosty cen nośników energetycznych, w tym gazu oraz niepewność na rynkach walutowych. W dalszej perspektywie możliwy jest globalny wzrost kosztów transportu oraz presji inflacyjnej, jednak w tym momencie prognozy są obarczone dużym ryzykiem niepewności.
Jednocześnie GKB aktywnie prowadzi politykę zabezpieczania i dla spółek mających duże zużycie gazu zabezpieczono częściowo dostawy na rok 2026 (poziomy zakontraktowania różnią się w zależności od spółki). W zakresie transakcji walutowych GKB również stosuje instrumenty zabezpieczające poziom kursów.

Podsumowanie

W okresie do końca trzeciego kwartału 2026 r. nie wystąpiły żadne zakłócenia w działalności operacyjnej Boryszew S.A., wynikające z wojny na Ukrainie lub działań zbrojnych na Bliskim Wschodzie. Ryzyka opisane powyżej były mitygowane przez aktywne działania i decyzje Zarządu na poziomie operacyjnym. Dodatkowo aktywnie uczestnicząc w działaniach związanych z Zielonym Ładem, jako część Grupy Kapitałowej Boryszew Spółka uczestniczy w transformacji energetycznej, co pozwoli na uzyskanie większej niezależności od dostępności i cen surowców energetycznych. Jednocześnie przy niewątpliwie pozytywnym wpływie na środowisko naturalne dodatkowo powyższe działania uniezależnią Spółkę od negatywnego wpływu opisanych zjawisk.
W ostatnim kwartale 2026 r. nie spodziewamy się istotnych zakłóceń związanych z sytuacją wojenną na Bliskim Wschodzie.
Wzrosły wydatki na przemysł zbrojeniowy i spodziewane są dalsze wzrosty w tym sektorze, co może być też szansą dla przemysłu w długiej perspektywie.
Grupa Kapitałowa Boryszew podczas rewizji Strategii na lata 2025-2029 w nawiązaniu do rozwoju sektora przemysłu zbrojeniowego w Polsce wskazała rozwój oferty produkcji specjalnej, co Boryszew S.A. realizuje

aktualnie przez współpracę z Instytutem Technicznym Wojsk Lotniczych ramach spółki celowej Hornet – Polskie Drony spółka z o.o. w zakresie produkcji bezzałogowych powietrznych systemów uzbrojenia.
Potencjalne zakończenie działań wojennych i rozpoczęcie procesu odbudowy Ukrainy może w średnim i długim okresie zwiększyć popyt na wyroby przemysłowe, materiały konstrukcyjne oraz produkty wykorzystywane w sektorze infrastrukturalnym, energetycznym i transportowym. Na obecnym etapie nie jest jednak możliwe oszacowanie skali tego wpływu.
Działalność Boryszew S.A. jest zdywersyfikowana pod względem gamy produktowej, odbiorców oraz łańcucha dostaw, pozwala to na większą elastyczność w warunkach zmieniającej się sytuacji globalnej.
W ocenie Zarządu, na dzień publikacji, nie występuje ryzyko znaczącego wpływu konfliktów zbrojnych na działalność operacyjną i kontynuację działalności Boryszew S.A. W niniejszym sprawozdaniu nie dokonano żadnych korekt z tego tytułu.

ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Boryszew S.A. (sprawy wszczęte wobec Hutmen Spółka z o.o. przed połączeniem)

- W dniu 3 kwietnia 2019 roku Hutmen Sp. z o.o. (obecnie Boryszew S.A.) otrzymał decyzję Naczelnika Dolnośląskiego Urzędu Celno-Skarbowego we Wrocławiu (Urząd) z dnia 26 marca 2019 roku określającą zaległe zobowiązanie podatkowe spółki w podatku VAT za IV kwartał 2014 rok w kwocie 3,04 mln zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. Zgodnie ze stanowiskiem Urzędu Hutmen Sp. z o.o. nie dochował należytej staranności przy weryfikacji rzetelności podatkowej niektórych ze swoich kontrahentów, a w konsekwencji nie miał prawa do zastosowania stawki VAT w wysokości 0% dla dokonanej wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów. W związku z odmienną oceną stanu faktycznego w stosunku do oceny przedstawionej przez organy kontrolujące, Hutmen Sp. z o.o. złożył odwołanie od otrzymanej decyzji Urzędu. Odwołanie zostało uwzględnione i sprawa została zwrócona do ponownego rozpatrzenia przez Dyrektora Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu. W dniu 16 listopada 2020 roku spółka otrzymał decyzję Naczelnika Dolnośląskiego Urzędu Celno-Skarbowego we Wrocławiu określającą ponownie zaległe zobowiązanie podatkowe w podatku VAT za IV kwartał 2014 rok w kwocie 3,04 mln zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. W dniu 29 czerwca 2021 roku Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu uchylił w całości decyzję organu pierwszej instancji i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia. W dniu 16 listopada 2021 roku Urząd wydał decyzję zabezpieczającą przybliżoną kwotę zobowiązania podatkowego. W dniu 2 grudnia 2021 roku na rachunku Urzędu został ustanowiony depozyt zabezpieczający. W dniu 20 grudnia 2021 roku spółka otrzymała ponownie decyzję o zasadności zobowiązania podatkowego. W dniu 3 stycznia 2022 roku spółka złożyła odwołanie od ww. decyzji. W dniu 2 stycznia 2023 roku spółka otrzymała decyzję Dyrektora Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu z dnia 27 grudnia 2022 roku utrzymującą w mocy decyzję organu I instancji określającą zaległe zobowiązanie podatkowe Hutmen w podatku VAT za X–XII 2014 rok w kwocie 3,0 mln zł, powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. Na powyższą decyzję spółka złożyła skargę do WSA.
  W dniu 20 czerwca 2024 roku WSA we Wrocławiu uchylił zaskarżoną decyzję oraz poprzedzająca ją decyzję ograniu I instancji. Wyrok nie jest prawomocny. W dniu 23 sierpnia 2024 roku Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu wniósł skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego.
  Do dnia sprawozdania NSA nie wyznaczył terminu rozprawy.
- W dniu 28 grudnia 2020 roku Hutmen Sp. z o.o. (obecnie Boryszew S.A.) otrzymał od Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno – Skarbowego w Krakowie decyzję z dnia 16 grudnia 2020 roku określającą zaległe zobowiązania podatkowe spółki w podatku VAT za I półrocze 2015 roku w kwocie 7,8 mln zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych. Zgodnie ze stanowiskiem Urzędu, spółka nie dochowała należytej staranności przy weryfikacji rzetelności podatkowej niektórych ze swoich kontrahentów, a w konsekwencji nie miał prawa do zastosowania stawki VAT w wysokości 0% dla dokonanej wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów. W związku z odmienną oceną stanu faktycznego w stosunku do oceny przedstawionej przez organ kontrolujący, Hutmen Sp. z o.o. złożył odwołanie od otrzymanej decyzji Urzędu do Izby Administracji Skarbowej. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu uchylił w całości decyzję organu pierwszej instancji i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia. W dniu 14 października 2021 roku Hutmen otrzymał decyzję Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie zabezpieczającą przyszłą zaległość z tytułu podatku VAT za okres styczeń 2015 – czerwiec 2015 roku. W dniu 22 października 2021 roku został ustanowiony na rachunku Urzędu Skarbowego depozyt zabezpieczający w kwocie 11,7 mln zł w związku z decyzją z dnia 14 października 2021 roku w sprawie zabezpieczenia na majątku Hutmen należności publiczno-prawnych związanych z toczącym się postępowaniem celno-skarbowym. W dniu 23 grudnia 2021 roku Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie ponownie wydał decyzję o zasadności zobowiązania podatkowego, od której to decyzji spółka złożyła odwołanie. W dniu 2 stycznia 2023 roku spółka otrzymała decyzję Dyrektora Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu z dnia 28 grudnia 2022 roku określającą zaległe

zobowiązanie podatkowe Hutmen w podatku VAT za I półrocze 2015 rok w kwocie 7,8 mln zł, powiększone o odsetki od zaległości podatkowych. Na powyższą decyzję spółka złożyła skargę do WSA. W dniu 29 lutego 2024 roku WSA uchylił zaskarżoną decyzję oraz poprzedzająca ją decyzję ograniu I instancji.
W dniu 6 maja 2024 roku Dyrektor Izby Administracji Skarbowej we Wrocławiu złożył skargę kasacyjną. W dniu 7 czerwca 2024 roku Spółka złożyła odpowiedź na skargę kasacyjną.
Do dnia publikacji sprawozdania NSA nie wyznaczył terminu rozprawy.

Boryszew S.A. Oddział Boryszew ERG

- W dniu 12 kwietnia 2021 roku Spółka otrzymała zawiadomienie od Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno – Skarbowego w Warszawie o wszczęciu kontroli w zakresie prawidłowości rozliczeń z tytułu podatku VAT za okres grudzień 2015 roku – marzec 2016 roku.
W dniu 3 sierpnia 2022 roku Spółka otrzymała Wynik Kontroli z badania ksiąg podatkowych, w którym Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie stwierdził, że Oddział Boryszew ERG nie dochował należytej staranności przy dokumentowaniu transakcji, co zostało uznane przez Organ jako nieprawidłowości w rozliczeniu podatku od towarów i usług. Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie zakwestionował w przekazanym Spółce Wyniku Kontroli prawo do zastosowania stawki 0% przy realizacji wewnątrzwspólnotowych dostaw towarów do podmiotów zagranicznych i wskazał, że z uwagi na ustalony stan faktyczny należy opodatkować je 23% stawką podatku od towarów i usług w okresie od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku na kwotę 9.817.220 zł. Organ Krajowej Administracji Skarbowej stwierdził również, iż Boryszew S.A. bezpodstawnie odliczyła podatek naliczony VAT wynikający z faktur wystawionych z tytułu zakupu oleju rzepakowego, w okresie od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku, dokonując tym samym jego zawyżenia na łączną kwotę 12.435.798 zł.
Łączna kwota określająca zaległość podatkową z tytułu ww. transakcji wyniosła 22.253.018 zł plus należne odsetki.
Pomimo uprawnienia Boryszew S.A, aby w terminie 14 dni od dnia doręczenia wyniku kontroli skorygować złożone deklaracje, Spółka zakwestionowała te ustalenia w postępowaniu podatkowym.
W dniu 29 sierpnia 2022 roku Spółka otrzymała zawiadomienie o przekształceniu kontroli celno–skarbowej w postępowanie podatkowe.
W dniu 10 listopada 2023 roku Spółka otrzymała decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego (Urząd) w Warszawie z dnia 27 października 2023 roku określającą zaległe zobowiązanie podatkowe Spółki w podatku VAT za okres od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku w kwocie 23,03 mln zł, powiększone o odsetki należne z tytułu zaległości podatkowych. Zgodnie ze stanowiskiem Urzędu, Spółka nie miała prawa do obniżenia podatku należnego o podatek naliczony wykazany na fakturach wystawionych przez część kontrahentów, którym zarzucono, że brali udział w łańcuchu transakcji mających na celu dokonanie uszczupleń podatkowych. Jednocześnie Urząd wyraził ocenę, że Spółce nie można przypisać tzw. „dobrej wiary", która pozwoliłaby jednak utrzymać prawo do odliczenia podatku naliczonego, pomimo wystąpienia nieprawidłowości podatkowych na wcześniejszych etapach spornych dostaw.
Dodatkowo Urząd zakwestionował Spółce prawo do zastosowania stawki VAT 0% do transakcji wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów, co skutkowało objęciem tych transakcji stawką VAT 23%.
Na ryzyko podatkowe wynikające z ww. postępowania Spółka utworzyła w 2022 roku rezerwę w kwocie 30,3 mln zł.
W związku z odmienną oceną powyższych okoliczności Spółka wniosła odwołanie od powyższej decyzji Urzędu.
Aby przerwać dalsze naliczanie odsetek za zwłokę, w dniu 20 grudnia 2023 roku Spółka wpłaciła na konto właściwego urzędu skarbowego kwotę główną zobowiązania, tj. 23.034.553 zł wraz z należnymi odsetkami w kwocie 18.964.384 zł, wynikającą z otrzymanej decyzji Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie z dnia 27 października 2023 roku, kwestionując jedocześnie ustalenia kontrolujących. W dniu 3 grudnia 2024 roku Spółka otrzymała decyzję Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Warszawie (organ odwoławczy), utrzymującą w mocy decyzję Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie z 27 października 2023 roku, określającą zaległe zobowiązania w przedmiocie podatku od towarów i usług za okres od grudnia 2015 roku do marca 2016 roku.
Spółka zaskarżyła ww. decyzję organu odwoławczego do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie.
W dniu 28 maja 2025 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie wydał wyrok, w którym uchylił w całości zaskarżoną decyzję.
W uzasadnieniu wyroku Wojewódzki Sąd Administracyjny zakwestionował możliwość uznania przez organ podatkowy transakcji wewnątrzwspólnotowej dostawy towarów za transakcje krajowe i opodatkowania ich stawką 23% w miejsce zastosowanej przez Spółkę stawki 0%.
Przedmiotowy wyrok nie jest prawomocny. Strony złożyły skargi kasacyjne do Naczelnego Sądu Administracyjnego.
Strony złożyły skargi kasacyjne do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Do dnia publikacji sprawozdania NSA nie wyznaczył terminu rozprawy.

- **Boryszew S.A./Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym**

  Boryszew Oberflächentechnik Deutschland GmbH w upadłości pod zarządem własnym (BOD) otrzymała decyzję banku inwestycyjnego Investitionsbank des Landes Brandenburg (ILB) w sprawie cofnięcia otrzymanej w 2015 roku decyzji o wsparciu inwestycji polegającej na budowie nowego zakładu produkcyjnego, ze względu na niedotrzymanie warunku utrzymania okresu trwałości inwestycji, ustalonego na okres do 16 stycznia 2026 roku (z powodu złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości). Kwota otrzymanego dofinansowania wyniosła 4.176 tys. EUR (17.844 tys. zł). Decyzja nie jest jeszcze prawomocna. BOD po wyczerpaniu drogi administracyjnej złożyła pozew do sądu administracyjnego VG Potsdam. ILB zgłosiła wierzytelność w wysokości 5.645.208,27 EUR w ramach postępowania upadłościowego BOD.
  Boryszew S.A. w 2015 roku udzieliła poręczenia za zobowiązania BOD wobec ILB z tytułu dotacji do kwoty 5,1 mln EUR na okres trwałości projektu, tj. pierwotnie do dnia 12 lutego 2021 roku (przedłużonego do stycznia 2026 roku). Spółka identyfikuje potencjalne ryzyko dochodzenia przez ILB roszczeń wobec Boryszew S.A., jeżeli decyzja o cofnięciu dotacji się utrzyma.
  W ocenie Spółki prawdopodobieństwo realizacji gwarancji jest niskie w związku z tym Boryszew S.A. ujęła w księgach rachunkowych to ryzyko jako zobowiązanie warunkowe.

- **Boryszew S.A.**

  W dniu 22 października 2020 roku Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wszczął wobec Boryszew S.A. postępowanie w sprawie nadmiernego opóźniania się Spółki ze spełnieniem świadczeń pieniężnych w okresie czerwiec – sierpień 2020 roku. W dniu 20 lipca 2023 roku Spółka otrzymała zawiadomienie o zakończeniu postępowania dowodowego w ww. sprawie wraz ze wstępnym stanowiskiem Prezesa Urzędu, nie stanowiące jednak jeszcze rozstrzygnięcia merytorycznego sprawy.
  W dniu 25 sierpnia 2023 roku Spółka otrzymała decyzję nakładającą karę pieniężną z tytułu opóźniania się ze spełnianiem świadczeń pieniężnych w wysokości 2,83 mln zł. W wyniku złożonego odwołania Prezes UOKiK decyzją z dnia 16 grudnia 2024 roku utrzymał w mocy decyzję w sprawie nałożenia kar, ze zmniejszeniem jej wysokości do 2,6 mln zł. Kara została przez Boryszew S.A. zapłacona w styczniu 2025 roku. Spółka wniosła skargę na decyzję Prezesa UOKiK do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego.
  W dniu 10 października 2025 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny uchylił decyzję Prezesa UOKiK. Prezes UOKiK złożył skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego. Termin rozprawy nie został wyznaczony.

- **Boryszew S.A.** (sprawy dotyczące byłego Oddziału NPA Skawina):

  Wydział do walki z przestępczością gospodarczą Komendy Wojewódzkiej Policji w Krakowie prowadzi postępowanie przygotowawcze o czyn z art. 286 KK i inne, nadzorowane przez Prokuraturę Regionalną w Krakowie, sygn. akt RP 1 Ds 9.2018 z zawiadomienia Boryszew S.A., przeciwko spółce TACON Sp. z o.o. o wyegzekwowanie kwoty 2,2 mln zł i spółce Q 77 s.r.o. o wyegzekwowanie kwoty 1,9 mln EUR (razem ok.: 8,12 mln zł), złożonego w dniu 17 stycznia 2018 roku. Sprawa w toku.

  Pozew Boryszew S.A. o zapłatę 0,33 mln USD (ok. 1,35 mln zł) z przynależnościami oraz kwoty 1,34 mln USD (ok. 5,50 ml zł) z przynależnościami (obecnie kwoty 1,46 mln USD, tj. ok. 5,99 mln zł) od SILKADA LTD, Cypr. Sprawa dotyczy windykacji wierzytelności wynikających z umów kupna, jakie spółka (wówczas Nowoczesne Produkty Aluminiowe "Skawina" Sp. z o.o., której sukcesorem prawnym jest Boryszew S.A.) zawarła w 2009 roku ze spółką SH TRADE, s.r.o., Košice. Zasadnicze znaczenie ma ustalenie, czy doszło lub nie doszło do uregulowania wierzytelności w związku z przelewami na rachunek bankowy spółki Komerční banka Bratislava, a.s. z tytułu zastawu rejestrowego na wierzytelnościach. Sąd I instancji w dniu 17 stycznia 2024 roku oddalił pozew. Spółka SILKADA LTD do wyroku Sądu Miejskiego Koszyce z dnia 17 stycznia 2024 roku złożyła w terminie odwołanie. Spółka SILKADA LTD dokonała cesji ww. wierzytelności na spółkę OSP real, s.r.o. W lipcu 2024 roku akta sprawy zostały przekazane do Sądu Okręgowego Koszyce. Termin posiedzenia sądu nie został jeszcze wyznaczony.

  Pozew Boryszew S.A. o zapłatę 1,46 mln USD (ok. 5,99 mln zł) z przynależnościami od Komerční banka, a.s., z tytułu ewentualnego bezpodstawnego wzbogacenia, prowadzona w Sądzie Miejskim w Bratysławie. ponieważ na rachunek bankowy tego właśnie banku spółka Nowoczesne Produkty Aluminiowe "Skawina" Sp. z o.o. realizowała w latach 2010 i 2011 przelewy. Postępowanie dotyczy zapłaty kwoty 1,46 mln USD (ok. 5,99 mln zł) z przynależnościami, czyli kwoty zapłaconej w 2011 roku, ponieważ odnośnie przelewów z 2010 roku powódka Nikola Jankovicsová (względnie spółka SILKADA LTD) nie przedstawiła żadnych argumentów prawnych podważających te przelewy. Razem z pozwem spółka wniosła o zawieszenie tego postępowania na czas zakończenia wyżej wspomnianych postępowań prowadzonych w Sądzie Rejonowym Koszyce II (obecnie Sąd Miejski Koszyce). Termin rozprawy nie został wyznaczony ani nie zostało wydane postanowienie o zawieszeniu postępowania.
  Obie sprawy dotyczą roszczeń związanych ze współpracą ze spółką SH Trade s.r.o z siedzibą na Słowacji.

- **Boryszew S.A.**

  W dniu 27 maja 2025 roku Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego oraz decyzję Wojewody Kujawsko-Pomorskiego i decyzję Ministra Rozwoju, Pracy i Technologii odmawiające Boryszew S.A. stwierdzenia nabycia z mocy prawa użytkowania wieczystego gruntu, położonego w Toruniu przy ul. Bukowej 20-22, ul. Klonowej 1-7, 9 i ul. Wierzbowej, oznaczonego w ewidencji gruntów jako działki nr 180/1 o pow. 0,4259 ha, nr 180/2 o pow. 0,8166 ha, nr 189 o pow. 0,0132 ha i nr 99 o pow. 3,7027 ha, zapisanego w księdze wieczystej nr TO1T/00015747/6.
  Boryszew S.A. wystąpiła o stwierdzenie nabycia z mocy prawa użytkowania wieczystego ww. gruntu w grudniu 2015 roku.
  Ww. decyzje administracyjne odmawiające stwierdzenia nabycia użytkowania wieczystego wskazywały, że umowy sprzedaży gruntów, zawarte w formie aktu notarialnego przed dniem 1 lutego 1989 roku – takie, jak zawarte przez przedsiębiorstwo Elana w 1977 roku (którego następcą prawnym jest Boryszew S.A.) – mogą być uznane za dowód potwierdzający prawo zarządu do danej nieruchomości, a tym samym, mogą stanowić podstawę do wydania przez wojewodę decyzji stwierdzającej prawo użytkowania wieczystego.
  NSA wskazał, że umowy zawarte w formie aktu notarialnego przed dniem 1 lutego 1989 roku mogą stanowić dowody potwierdzające prawo zarządu do nieruchomości. Tym samym wykładnia przepisów dokonana przez Sąd I instancji oraz organy administracyjne okazała się błędna.
  Decyzją z dnia 14 maja 2026 roku znak: WSPN.DT.752.22.2015.JM Wojewoda Kujawsko-Pomorski stwierdził nabycie przez Boryszew S.A. prawa wieczystego użytkowania Nieruchomości. Decyzja ta jest ostateczna, gdyż wniesione przez Stowarzyszenie Ogrodowe odwołanie od tej decyzji zostało uznane za niedopuszczalne postanowieniem Ministra Finansów i Gospodarki z dnia 10 września 2026 roku znak DO-II.7610.100.2026.KC z tego powodu, że Stowarzyszenie Ogrodowe nie zostało w ogóle uznane za stronę postępowania.

- **Boryszew S.A. / Boryszew Maflow Spółka z o.o.**

  W dniu 19 sierpnia 2025 roku klient z sektora automotive skierował do instytucji arbitrażowej o nazwie Judicial Arbitration and Mediation Services („JAMS") wezwanie na arbitraż przeciwko Boryszew S.A. oraz Boryszew Maflow Sp. z o.o. z tytułu dostarczenia części samochodowych zgodnie z zamówieniem i specyfikacją, wskazując w nim, że kwota dochodzonych roszczeń wynosi 37 mln USD (ok. 134 mln zł). W dniu 25 września 2025 roku Boryszew S.A. oraz Boryszew Maflow Sp. z o.o. wniosły odpowiedź na wezwanie na arbitaż, w której wskazały, że powód nie jest uprawniony do uzyskania w ramach ww. postępowania żadnej kompensacji.
  Na postawie zgromadzanych dotychczas technicznych dowodów rzekoma szkoda nie wynika z wady w wykonaniu dostarczonych towarów.
  Przeprowadzone w maju br. postępowanie mediacyjne nie przyniosło porozumienia. Na obecnym etapie strony podejmują działania mające na celu zabezpieczenie i analizę materiału dowodowego, w tym składanie wniosków o udostępnienie dokumentów oraz identyfikację potencjalnych świadków i biegłych Termin rozprawy arbitrażowej został wstępnie wyznaczony na lipiec 2027 roku.
  Spółka posiada stosowną polisę ubezpieczeniową, która może zostać uruchomiona w przypadku materializacji potencjalnego roszczenia.
  Spółka ocenia potencjalne ryzyko wypływu środków jako niskie w związku z tym nie zostały utworzone rezerwy na ryzyko oraz spółka nie prezentuje potencjalnego roszczenia jako zobowiązanie warunków.

REALIZACJA INWESTYCJI ROZWOJOWYCH

Relokacja maszyn z Meksyku

W II kwartale 2026 roku Boryszew S.A. rozpoczęła proces relokacji wybranych maszyn produkcyjnych wykorzystywanych obecnie w zakładzie Maflow w Meksyku do zakładu w Toruniu. Transfer obejmuje wyposażenie przeznaczone do realizacji projektów dla sektora automotive i ma na celu optymalizację wykorzystania zasobów produkcyjnych w poszczególnych zakładach Grupy Maflow. Obecnie trwają odbiory poszczególnych maszyn i urządzeń oraz ocena ich stanu technicznego po zakończeniu transportu. W toku prowadzonych inspekcji stwierdzono uszkodzenia części relokowanego wyposażenia, które najprawdopodobniej powstały podczas transportu. W związku z tym Grupa zgłosiła zaistniałe zdarzenia do ubezpieczyciela.
Aktualnie prowadzony jest proces identyfikacji i wyceny szkód. Ze względu na trwające prace związane z odbiorami technicznymi oraz brak zakończenia procesu relokacji, na dzień sporządzenia niniejszej informacji nie jest możliwe wiarygodne oszacowanie wpływu stwierdzonych uszkodzeń na użyteczność poszczególnych maszyn ani określenie ewentualnych skutków dla planowanego uruchomienia produkcji w zakładzie w Toruniu. Po zakończeniu procesu oceny technicznej i szacowania szkód Grupa dokona analizy wpływu zdarzenia na dalsze wykorzystanie relokowanych aktywów.

Zdarzenia po dniu bilansowym

Nie wystąpiły istotne zdarzenia po dacie bilansu.

Informacje o innych istotnych wydarzeniach były przekazane w formie raportów bieżących Spółki i są dostępne na stronie: www.boryszew.com.pl

ZATWIERDZENIE PRZEZ ZARZĄD

Niniejsze kwartalne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Boryszew za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Boryszew S.A. za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku zostały zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Boryszew S.A. w dniu 17 listopada 2026 roku.

PODPISY:

Wojciech Kowalczyk – Prezes Zarządu

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Wojciech Paweł Kowalczyk
Data: 2026.11.17 10:30:45 CET

Łukasz Bubacz – Członek Zarządu

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Łukasz Bubacz
Data: 2026.11.17 10:38:16 CET

Adam Holewa – Członek Zarządu

Adam Mariusz Holewa
Elektronicznie podpisany przez Adam Mariusz Holewa
Data: 2026.11.17 10:54:47 +01'00'

Maciej Korniluk – Członek Zarządu

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Maciej Korniluk
Data: 2026.11.17 10:34:55 CET

Radosław Szorc – Dyrektor Finansowy

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Radosław Szorc
Data: 2026.11.17 10:27:46 CET

Agata Kęszczyk-Grabowska– Główny Księgowy

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Agata Kęszczyk-Grabowska
Data: 2026.11.17 10:21:45 CET