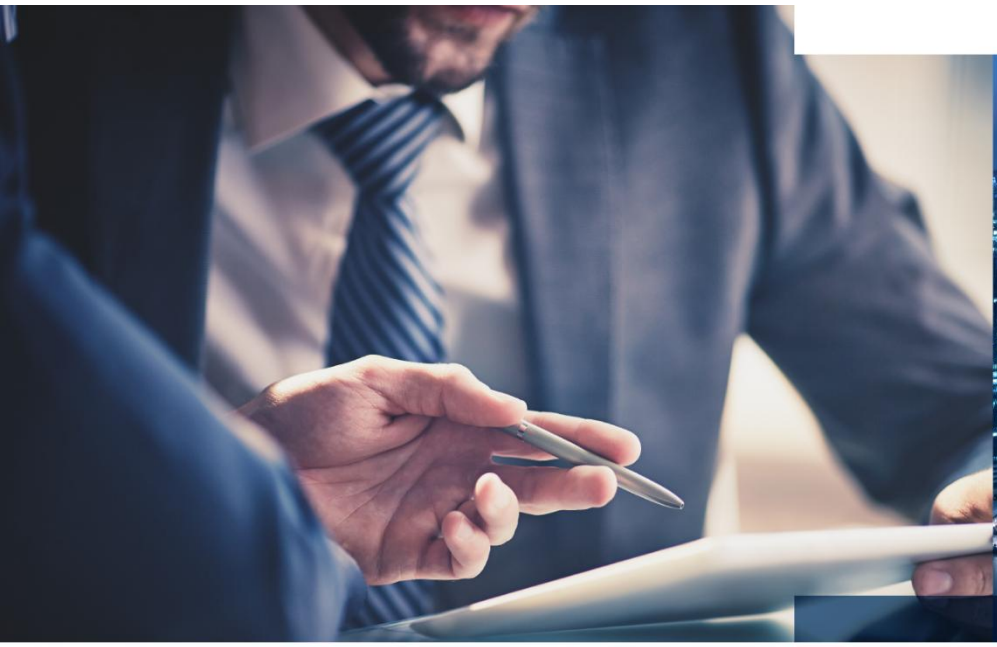
APATOR

Raport finansowy









Skonsolidowany raport kwartalny Grupy Apator za 3. kwartał 2026 r.

Toruń, 17 listopada 2026 r.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	3 kwartały 2026	3 kwartały 2025	3 kwartały 2026	3 kwartały 2025
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	**977 846**	**865 934**	**228 469**	**204 398**
Zysk z działalności operacyjnej	73 273	66 090	17 120	15 600
EBITDA	130 399	117 559	30 467	27 749
Zysk brutto	66 781	61 227	15 603	14 452
Zysk netto	**52 334**	**53 343**	**12 228**	**12 591**
Zysk netto skorygowany*	***52 334***	***51 250***	***12 228***	***12 097***
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	**52 223**	**53 051**	**12 202**	**12 522**
Zysk netto przypadający udziałom niesprawującym kontroli	111	292	26	69
Średnia ważona liczba akcji	29 007 251	29 045 529	29 007 251	29 045 529
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	1,80	1,83	0,42	0,43
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	74 920	88 774	17 505	20 955
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(52 183)	(64 054)	(12 192)	(15 120)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(19 921)	(20 308)	(4 654)	(4 794)
Przepływy pieniężne razem	**2 816**	**4 412**	**658**	**1 041**
Sprawozdanie skonsolidowane	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Aktywa razem	**1 084 645**	**1 034 155**	**248 362**	**244 672**
Aktywa trwałe	539 239	540 459	123 475	127 868
Aktywa obrotowe	545 406	493 696	124 887	116 804
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	671 812	651 616	153 831	154 167
Udziały niesprawujące kontroli	2 298	2 224	526	526
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	748	772
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	54 715	57 486	12 529	13 601
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	358 118	325 053	82 002	76 905
Średnia ważona liczba akcji	29 007 251	29 037 899	29 007 251	29 037 899
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	23,16	22,44	5,30	5,31

**) Zysk netto za I-IIIQ 2025 r. skorygowany o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz pomniejszającą podatek dochodowy (2,1 mln zł).*

Powyższe dane finansowe za okres 9 miesięcy 2026 roku i 9 miesięcy 2025 roku oraz na dzień 30.09.2026 roku i 31.12.2025 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 30 września 2026 roku – 4,2800 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 30 września 2025 roku – 4,2365 EUR/PLN;
- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 30 września 2026 roku – 4,3672, na dzień 31 grudnia 2025 roku - 4,2267.



Spis treści

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR) 2

1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 4
2. Informacje ogólne 15
3. Podsumowanie wyników finansowych 17
4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator 26
5. Wykaz istotniejszych zdarzeń 31
6. Informacje dodatkowe 33
7. Podsumowanie 42
8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości 43
9. Załącznik: Jednostkowe sprawozdanie spółki Apator S.A. 49

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe za trzeci kwartał 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR / MSSF) i związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej oraz Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Śródroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe podmiotu dominującego) za trzeci kwartał zakończony 30 września 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z MSR 34 (Śródroczna sprawozdawczość finansowa). Śródroczne sprawozdania finansowe nie obejmują wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku.

1.1. Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2026	31.12.2025
Aktywa trwałe	**539 239**	**540 459**
Wartości niematerialne	94 880	95 479
Wartość firmy	118 559	117 960
Rzeczowe aktywa trwałe	247 125	246 619
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	45 454	45 627
Nieruchomości inwestycyjne	432	422
Należności długoterminowe	4283	3519
- od pozostałych jednostek	4283	3519
Pozostałe aktywa długoterminowe	135	268
- od pozostałych jednostek	135	268
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	28 371	30 565
Aktywa obrotowe	**545 406**	**493 696**
Zapasy	296 170	245 966
Należności handlowe	186 622	202 928
- od pozostałych jednostek	*186 622*	*202 928*
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	2 728	3 588
Należności z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	9 662	4 040
Pozostałe należności krótkoterminowe	4 954	4 602
- od pozostałych jednostek	*4 954*	*4 602*
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	1 746	716
- w pozostałych jednostkach	*1 746*	*716*
Środki pieniężne	23 241	20 425
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	20 283	11 431
- od jednostek powiązanych	*67*	*-*
- od pozostałych jednostek	*20 216*	*11 431*
AKTYWA RAZEM	**1 084 645**	**1 034 155**

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2026	31.12.2025
Kapitał własny	**671 811**	**651 616**
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	**669 513**	**649 392**
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Akcje własne	(3 522)	(3 522)
Pozostałe kapitały	662 689	621 168
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	318	318
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	424	(924)
Różnice kursowe z konsolidacji	7 504	5 938
Niepodzielony wynik finansowy	(1 165)	23 149
- niepodzielony wynik z lat ubiegłych	*(53 388)*	*(55 936)*
- wynik bieżącego okresu	*52 223*	*79 085*
Udziały niesprawujące kontroli	**2 298**	**2 224**
Zobowiązania	**412 83**	**382 539**
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	**54 715**	**57 486**
Długoterminowe kredyty i pożyczki	16 003	19 696
- od pozostałych jednostek	*16 003*	19 696
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	325	325
- wobec pozostałych jednostek	325	325
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	*28 647*	27 317
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 069	2 466
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	5 853	5 841
Pozostałe rezerwy długoterminowe	1 818	1 841
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	**358 119**	**325 053**
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	94 787	78 942
- od pozostałych jednostek	*94 787*	78 942
Zobowiązania handlowe	120 085	105 080
- wobec jednostek powiązanych	*(803)*	1 060
- wobec pozostałych jednostek	*120 888*	104 020
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	8 322	10 468
- wobec pozostałych jednostek	*8 322*	10 468
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	940	5 864
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	22 182	23 204
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	39 874	25 663
- wobec jednostek powiązanych	*940*	-
- wobec pozostałych jednostek	*38 934*	25 663
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	*11 857*	12 382
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	28 429	24 265
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	31 643	39 185
PASYWA RAZEM	**1 084 645**	**1 034 155**

Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) Grupy Apator:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2026	31.12.2025
Należności warunkowe	**29**	**68**
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	29	68
Zobowiązania warunkowe	**44 044**	**52 009**
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	44 044	52 009
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	44 044	52 009
Pozostałe pozycje pozabilansowe	**442 651**	**441 987**
Hipoteka	50 500	49 836
Hipoteka kaucyjna	182 783	182 783
Zabezpieczenie na majątku	209 369	209 369
Pozycje pozabilansowe razem	**486 725**	**494 064**

Oprócz zobowiązań warunkowych wynikających z gwarancji wystawionych przez instytucje ubezpieczeniowe i bankowe, Grupa Apator posiada ustanowione następujące zabezpieczenia spłaty zobowiązań:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A (limit Grupy 210 mln zł). Aneks nr 20 z dnia 24 czerwca 2025 roku:
  - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł,
  - zastaw rejestrowy na zapasach będących własnością Apator S.A., Apator Telemetria Sp. z o.o., Apator Powogaz S.A. o wartości księgowej nie mniejszej niż 145,2 mln zł,
  - zastaw na rzeczowych aktywach trwałych będących własnością Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A. oraz Apator Telemetria Sp. z o.o. o wartości umownej 30,9 mln zł,
  - pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
  - weksle „in blanco" wraz z deklaracjami wekslowymi złożone przez 5 spółek kredytobiorców (odpowiedzialność solidarna spółek Grupy),
  - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

  Na dzień 30 września 2026 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:
  - z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 66,9 mln zł,
  - z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 17,9 mln zł.

- Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Aneks nr 4 z dnia 30 kwietnia 2026 roku na łączną kwotę 95 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):
  - hipoteka umowna łączna na nieruchomościach Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. do kwoty 182,8 mln zł,
  - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 K.P.C. spółek Apator S.A., Apator Powogaz S.A. oraz Apator Metrix S.A., do wysokości 80 mln zł,
  - zastaw rejestrowy na środkach trwałych Apator S.A. i Apator Powogaz S.A. o łącznej wartości 13,4 mln zł,
  - zastaw rejestrowy na zapasach spółki Apator Metrix S.A. o wartości 20 mln zł,
  - pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
  - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Na dzień 30 września 2026 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych – 20,0 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw – 19,5 mln zł.

Pozostałe zabezpieczenia kredytów i pożyczek:

Grupa Apator Powogaz

- Umowa o kredyt inwestycyjny Apator Powogaz S.A. na budowę zakładu produkcyjnego zawarta z PKO BP:
  - hipoteka łączna umowna na nieruchomości Apator Powogaz S.A. w Żernikach do kwoty 182,8 mln zł. Hipoteka zabezpiecza również umowę wielocelową z PKO,
  - weksel „in blanco" wraz z deklaracją wekslową,
  - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.
- Umowa o kredyt w rachunku bieżącym Apator Powogaz Czechia zawarta z Raiffeisenbank a.s.:
  - hipoteka w kwocie 58,8 mln CZK, tj. 10,5 mln zł wg średniego kursu ING BŚ z 30 września 2026 r., dla waluty CZK=0,1787,
  - cesja praw z umowy ubezpieczenia ustanowiona na nieruchomości Apator Powogaz Czechia.

W okresie sprawozdawczym spółki Grupy wywiązywały się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

1.2. Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres			
	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	**288 711**	**295 832**	**977 846**	**865 934**
- jednostkom powiązanym	-	-	139	-
- pozostałym jednostkom	288 711	295 832	977 707	865 934
Koszt własny sprzedaży	**(215 327)**	**(217 286)**	**(720 104)**	**(630 295)**
- jednostkom powiązanym	(2)	-	(76)	-
- pozostałym jednostkom	(215 325)	(217 286)	(720 028)	(630 295)
Zysk brutto ze sprzedaży	**73 384**	**78 546**	**257 742**	**235 639**
Koszty sprzedaży	(15 246)	(12 972)	(46 799)	(38 710)
Koszty ogólnego zarządu	(42 320)	(42 119)	(130 368)	(130 026)
Zysk ze sprzedaży	**15 818**	**23 455**	**80 575**	**66 903**
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	**(984)**	**54**	**(4 032)**	**(515)**
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej, w tym:	**2 003**	**1 350**	**(3 270)**	**(298)**
Przychody	1 400	1 723	2 729	3 074
Koszty	603	(373)	(5 999)	(3 372)
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	**16 837**	**24 859**	**73 273**	**66 090**
Wynik na działalności finansowej, w tym:	**(1 863)**	**(2 881)**	**(6 492)**	**(4 863)**
Przychody	1 287	(563)	1 811	2 016
Koszty	(3 150)	(2 318)	(8 303)	(6 879)
Utrata kontroli nad jednostką zależną	**-**	**-**	**-**	**-**
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	**14 974**	**21 978**	**66 781**	**61 227**
Podatek dochodowy	**(3 341)**	**1 132**	**(14 447)**	**(7 884)**
Zysk (strata) netto, z tego przypadający:	**11 633**	**23 110**	**52 334**	**53 343**
akcjonariuszom podmiotu dominującego	11 674	23 270	52 223	53 051
udziałom niesprawującym kontroli	(41)	(160)	111	292
Zysk (strata) netto na jedną akcję zwykłą:				
- podstawowy	0,40	0,80	1,80	1,83
- rozwodniony	0,40	0,80	1,80	1,83
Średnia ważona liczba akcji	**29 007 251**	**29 045 529**	**29 007 251**	**29 045 529**
Inne całkowite dochody				
Inne całkowite dochody / (koszty) netto	**839**	**839**	**2 914**	**(2 090)**
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	1 313	154	1 566	105
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	(474)	685	1 348	(2 195)
Całkowite dochody ogółem	**12 472**	**23 949**	**55 248**	**51 253**
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	**12 472**	**23 949**	**55 248**	**51 253**
akcjonariuszom spółki	12 513	24 109	55 137	50 961
akcjonariuszom niesprawującym kontroli	(41)	(160)	111	292

1.3. Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2026	**3 265**	**(3 522)**	**621 168**	**318**	**(924)**	**5 938**	**23 149**	**649 392**	**2 224**	**651 616**
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026										
Zysk netto za okres od 01.01.2026 do 30.09.2026	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**52 223**	**52 223**	**111**	**52 334**
Inne całkowite dochody:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	1 664	-	-	**1 664**	-	**1 664**
Podatek związany z pozycjami prezentowanymi w innych całkowitych dochodach	-	-	-	-	(316)	-	-	**(316)**	-	**(316)**
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	1 566	-	**1 566**	-	**1 566**
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	**-**	**-**	**-**	**-**	**1 348**	**1 566**	**52 223**	**55 137**	**111**	**55 248**
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(76 537)**	**(76 748)**	**-**	**-**
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(34 803)	**(34 803)**	(37)	**(34 840)**
Zakup akcji własnych	-	-	(211)	-	-	-	-	**(211)**	-	**(211)**
Zwiększenie kapitału zapasowego	-	-	9 027	-	-	-	-	**9 027**	-	**9 027**
Zmniejszenie kapitału rezerwowego	-	-	(9 027)	-	-	-	-	**(9 027)**	-	**(9 027)**
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	41 734	-	-	-	(41 734)	**-**	-	**-**
Nowa spółka Apator Solutions Spain	-	-	(2)	-	-	-	-	**(2)**	-	**(2)**
Saldo na dzień 30.09.2026	**3 265**	**(3 522)**	**662 689**	**318**	**424**	**7 504**	**(1 165)**	**669 513**	**2 298**	**671 811**

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpiecza-jących	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	**3 265**	**(3 522)**	**574 829**	**607**	**389**	**6 132**	**8 590**	**590 290**	**2 212**	**592 502**
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	**-**	**-**	***46 722***	**-**	***(2195)***	***105***	***(11 475)***	***33 157***	***219***	***33 376***
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**53 051**	**53 051**	**292**	**53 343**
Inne całkowite dochody:	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2 195)**	**105**	**-**	**(2 090)**	**-**	**(2 090)**
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	(2 195)	-	-	**(2 195)**	-	**(2 195)**
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	105	-	**105**	-	**105**
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2 195)**	**105**	**53 051**	**50 961**	**292**	**51 253**
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	**-**	**-**	**46 722**	**-**	**-**	**-**	**(64 526)**	**(17 804)**	**(73)**	**(17 877)**
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(17 428)	**(17 428)**	(73)	**(17 501)**
Zakup akcji własnych	-	-	(378)	-	-	-	-	**(378)**	-	**(378)**
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	47 100	-	-	-	(47 100)	**-**	-	
Pozostałe zmiany kapitału	-	-	-	-	-	-	2	**2**	-	**2**
Saldo na dzień 30.09.2025	**3 265**	**(3 522)**	**621 551**	**607**	**(1 806)**	**6 237**	**(2 885)**	**623 447**	**2 431**	**625 878**

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	**66 781**	**61 227**
Korekty:	**63 482**	**60 116**
Amortyzacja wartości niematerialnych	21 142	17 439
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	27 547	25 401
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	8 437	8 629
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(960)	575
Strata na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(560)	(685)
Straty z wyceny nieruchomości inwestycyjnych według wartości godziwej	-	(35)
Zyski z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	148	272
Koszty odsetek	3 949	5 203
Przychody z tytułu odsetek	(85)	(114)
Inne korekty	3 864	3 431
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	**130 263**	**121 343**
Zmiana stanu zapasów	(50 244)	(37 929)
Zmiana stanu należności	9 540	7 856
Zmiana stanu pozostałych aktywów	(7 407)	(3 431)
Zmiana stanu zobowiązań	13 857	9 134
Zmiana stanu zobowiązań kontraktowych	(645)	-
Zmiana stanu rezerw	(3 389)	2 871
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	**91 975**	**99 844**
Zwrot podatku	1 145	859
Zapłacony podatek dochodowy	(18 200)	(11 929)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**74 920**	**88 774**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(19 746)	(18 124)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(28 250)	(45 114)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	648	777
Inne wpływy (wydatki)	(4 835)	(1 593)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	**(52 183)**	**(64 054)**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	-	213
Nabycie akcji własnych	(211)	(378)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	43 107	34 189
Spłaty kredytów i pożyczek	(30 946)	(23 593)
Odsetki zapłacone	(3 028)	(4 148)
Dywidendy wypłacone	(17 438)	(17 220)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(10 259)	(8 033)
Inne wpływy (wydatki)	(1 146)	(1 338)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**(19 921)**	**(20 308)**
Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych	**2 816**	**4 412**
Środki pieniężne na początek okresu	**20 425**	**17 716**
Środki pieniężne na koniec okresu	**23 241**	**22 128**

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.5. Skonsolidowane sprawozdanie wg segmentów operacyjnych

Działalność Grupy Apator skupiona jest w trzech podstawowych segmentach:

- Energia Elektryczna
- Gaz
- Woda i Ciepło

Działalność prowadzona poza tymi segmentami została zaprezentowana jako „pozostała".

WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2026 do 30.09.2026						
Przychody ogółem, w tym:	**450 761**	**239 214**	**311 806**	**-**	**-**	**1 001 781**
Przychody od innych segmentów	23 826	5	104	-	-	23 935
Przychody od klientów zewnętrznych	426 935	239 209	311 702	-	-	977 846
Koszt własny sprzedaży	**339 722**	**179 557**	**213 107**	**-**	**-**	**732 386**
Koszt własny sprzedaży, od innych segmentów	12 195	1	86	-	-	12 282
Koszt własny sprzedaży, od klientów zewnętrznych	327 527	179 556	213 021	-	-	720 104
Zysk brutto ze sprzedaży	**99 408**	**59 653**	**98 681**	**-**	**-**	257 742
Koszty sprzedaży	20 617	5 709	20 269	204	-	46 799
Koszty ogólnego zarządu	54 254	20 908	52 867	2 339	-	130 368
Zysk ze sprzedaży	**24 537**	**33 036**	**25 545**	**(2 543)**	-	**80 575**
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	(1 203)	(203)	(2 626)	-		(4 032)
Pozostałe przychody operacyjne	1 860	157	712	-	-	2 729
Pozostałe koszty operacyjne	(1 119)	(4 491)	(388)	-	-	(5 999)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	**741**	**(4 335)**	**325**	**-**	**-**	**(3 270)**
Zysk z działalności operacyjnej	**24 075**	**28 498**	**23 244**	**(2 543)**	-	**73 273**
Amortyzacja	25 476	7 956	23 694	-	-	57 126
EBITDA	**49 551**	**36 454**	**46 938**	**(2 543)**	-	**130 399**
Przychody finansowe	26	265	1 520	-	-	1 811
Koszty finansowe	(2 026)	(372)	(5 905)	-		(8 303)
Wynik na działalności finansowej	**(2 000)**	**(107)**	**4 385**	**-**	**-**	**(6 492)**
Zysk przed opodatkowaniem	**22 075**	**28 391**	**18 859**	**(2 543)**	**-**	**66 781**
Aktywa trwałe segmentu	268 426	43 503	227 311	-	-	**539 239**
Aktywa obrotowe segmentu	253 152	76 229	216 024			**545 405**
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	15 229	5 244	7 778	-	-	**28 250**
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	8 874	2 736	8 136	-	-	**19 746**
Zobowiązania segmentu	177 275	180 935	54 623	-	-	**412 833**

WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025						
Przychody ogółem, w tym:	**419 634**	**158 347**	**297 179**	**-**	**-**	**875 160**
Przychody od innych segmentów	9 203	23	-	-	-	9 226
Przychody od klientów zewnętrznych	410 431	158 324	297 179	-	-	865 934
Koszt własny sprzedaży	**304 148**	**130 563**	**198 752**	-	**-**	**633 463**
Koszt własny sprzedaży, od innych segmentów	3 145	23	-	-	-	3 168
Koszt własny sprzedaży, od klientów zewnętrznych	301 003	130 540	198 752	-	-	630 295
Zysk brutto ze sprzedaży	**109 428**	**27 784**	**98 427**	**-**	**-**	**235 639**
Koszty sprzedaży	17 575	4 258	16 673	204	-	38 710
Koszty ogólnego zarządu	57 663	18 014	52 110	2 239	-	130 026
Zysk ze sprzedaży	**34 190**	**5 512**	**29 644**	**(2 443)**	-	**66 903**
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	(495)	(161)	141	-	-	(515)
Pozostałe przychody operacyjne	1 833	193	1 048	-	-	3 074
Pozostałe koszty operacyjne	(484)	(118)	(2 771)	-	-	(3 372)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	**1 349**	**75**	**(1 723)**	**-**	**-**	**(298)**
Zysk z działalności operacyjnej	**35 044**	**5 426**	**28 062**	**(2 443)**	-	**66 090**
Amortyzacja	22 989	6 862	21 618	-	-	51 469
EBITDA	**58 033**	**12 288**	**49 680**	**(2 443)**	-	**117 559**
Przychody finansowe	(685)	547	2 154	-	-	2 016
Koszty finansowe	482	(1 250)	(6 111)	-	-	(6 879)
Wynik na działalności finansowej	**(203)**	**(703)**	**(3 957)**	**-**	**-**	(4 863)
Zysk przed opodatkowaniem	**34 841**	**4 723**	**24 105**	**(2 443)**	**-**	**61 226**
Aktywa trwałe segmentu	247 454	37 504	233 958	-	-	518 915
Aktywa obrotowe segmentu	229 461	66 916	208 411	-	-	504 789
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	36 889	2 657	5 568	-	-	45 114
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	6 685	2 070	9 370	-	-	18 124
Zobowiązania segmentu	148 282	182 413	67 131	-	-	397 825

1.6. Struktura geograficzna sprzedaży

Poniżej zaprezentowano sprzedaż Grupy Apator w podziale na następujące kierunki geograficzne:

- Kraj – obejmujący sprzedaż na terenie kraju
- Unia + UK – sprzedaż zrealizowana w krajach Unii Europejskiej oraz w Wielkiej Brytanii
- Eksport – sprzedaż zrealizowana w pozostałych krajach

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kraj	Eksport	Unia + UK	Razem
Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2026 do 30.09.2026				
Przychody ogółem	**606 943**	**99 736**	**271 167**	**977 846**
Sprzedaż na zewnątrz	606 943	99 736	271 028	**977 707**
Sprzedaż do jednostek powiązanych			139	**139**
Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025				
Przychody ogółem	**524 947**	**116 261**	**224 726**	**865 934**
Sprzedaż na zewnątrz	524 947	116 261	224 726	865 934

1.7. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Amortyzacja	57 126	51 469
Zużycie materiałów i energii	443 477	381 185
Usługi obce	130 759	98 881
Świadczenia pracownicze	256 028	229 618
Pozostałe koszty	33 152	27 862
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(11 251)	(2 343)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonej	(60 294)	(39 753)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	48 274	52 112
Razem koszty	**897 271**	**799 031**

2. Informacje ogólne

Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator w 2025 roku, dostępnym pod linkiem: https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml

2.1. Organizacja Grupy Apator

Grupa Apator to międzynarodowa grupa kapitałowa producentów urządzeń i systemów pomiarowych oraz dostawców rozwiązań wspierających pracę sieci elektroenergetycznych, wodnych i gazowych.

12 spółek krajowych i zagranicznych

6 zakładów produkcyjnych

2,4 tys. pracowników

7 biur R&D

Spółki Grupy Apator wchodzą w skład sektora elektromaszynowego i koncentrują swoją działalność na produkcji i sprzedaży urządzeń pomiarowych (liczniki energii elektrycznej, gazomierze, wodomierze i ciepłomierze), aparatury kontrolno-pomiarowej, rozdzielczej i sterowniczej, systemów informatycznych klasy SCADA oraz współpracujących z nimi urządzeń telemechaniki, zabezpieczeń oraz innych urządzeń sieciowych dla systemów rozproszonych, zapewniających możliwość zdalnego sterowania i nadzoru sieci elektroenergetycznej w pełnym zakresie napięć, jak również urządzeń odczytujących i transmitujących dane. Grupa Apator wdraża także rozwiązania wspierające transformację energetyczną i rozwój energetyki odnawialnej (m.in. urządzenia do automatyzacji, systemy do nadzoru OZE, magazyny energii).

Podmiotem dominującym Grupy Kapitałowej Apator jest spółka Apator S.A. z siedzibą w Toruniu.

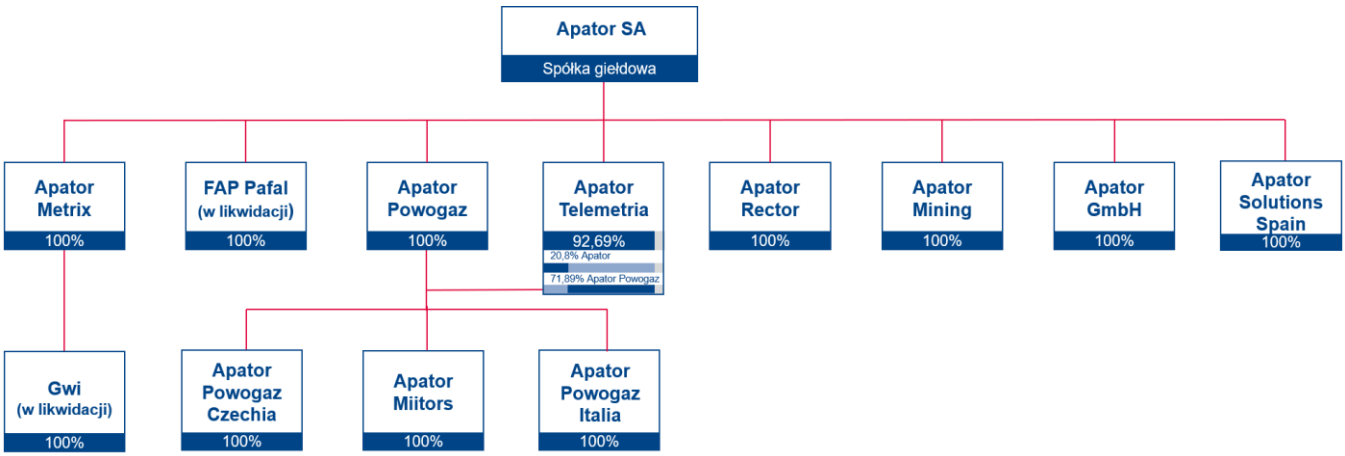
notowana na GPW w Warszawie od 29 lat

uwzględniona w indeksie sWIG80 oraz WIGdiv

spółka dywidendowa

2.2. Skład Grupy Apator i jej segmenty biznesowe

Struktura Grupy na dzień 30 września 2026 r. przedstawiała się następująco:

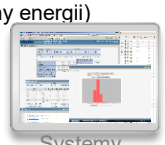


W dniu 2 lipca 2026 r. utworzono i zarejestrowano spółkę Apator Solutions Spain S.L. (więcej informacji w pkt 6.5).

Po dniu bilansowym, tj. 30 października 2026 r. spółka Apator S.A. zbyła 512 udziałów spółki Apator Telemetria sp. z o.o. na rzecz spółki Apator Powogaz S.A. W wyniku transakcji Apator Powogaz S.A. posiada 92,7% udziałów spółki Apator Telemetria sp. z o.o. (więcej informacji w pkt 6.5).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Działalność Grupy Apator jest zorganizowana w trzech segmentach:

Segmenty biznesowe	energia elektryczna	gaz	woda i ciepło
Linie Biznesowe	opomiarowanie energii elektrycznej aparatura łączeniowa automatyka ICT		
Spółki wchodzące w skład Segmentu	▪ Apator S.A. (Toruń, Łódź, Poznań) ▪ Apator Rector (Zielona Góra) ▪ FAP Pafal (Świdnica) – w likwidacji od 29.10.2025 r. ▪ Apator GmbH (Niemcy) ▪ Apator Solutions Spain (Hiszpania)	▪ Apator Metrix (Tczew) ▪ Apator GmbH (Niemcy) ▪ Apator Solutions Spain (Hiszpania)	▪ Apator Powogaz (Jaryszki) ▪ Apator Telemetria (Słupsk) ▪ Apator Powogaz Czechia (Czechy) ▪ Apator Miitors (Dania) ▪ Apator Powogaz Italia (Włochy) ▪ Apator GmbH (Niemcy) ▪ Apator Solutions Spain (Hiszpania)
Rozwiązania	▪ Elektroniczne liczniki energii (domowe, mieszkaniowe, przemysłowe, prosumenckie), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) ▪ Urządzenia do rozdziału energii ▪ Systemy sterowania i nadzoru ▪ Systemy do zarządzania danymi pomiarowymi ▪ Rozwiązania dla OZE (automatyka, systemy do zarządzania OZE, magazyny energii)  Licznik OTUS 3  Systemy sterowania i nadzoru  Rozłącznik smartARS pro	▪ Gazomierze miechowe (domowe, przemysłowe), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) ▪ Usługi zdalnego odczytu, system umożliwiający wstrzymanie i wznowienie dostaw gazu za pomocą sieci GSM ▪ Produkcja maszyn do automatyzacji procesów przemysłowych  Gazomierz iSMART 2  hybridSMART	▪ Wodomierze mechaniczne (mieszkaniowe, domowe, przemysłowe) – w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) ▪ Wodomierze ultradźwiękowe ▪ Ciepłomierze, podzielniki kosztów ogrzewania ▪ Usługi zdalnego odczytu i rozliczeń zużycia mediów, systemy wspierające zarządzanie infrastrukturą sieci  Wodomierz ULTRIMIS W JS Smart+ Podzielnik E-ITN
Główni klienci	▪ zakłady energetyczne (OSD) ▪ hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne ▪ budownictwo, przemysł, kolej ▪ farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE	▪ spółki gazownicze/ dystrybutorzy i dostawcy gazu	▪ przedsiębiorstwa wod-kan i energii cieplnej ▪ spółdzielnie mieszkaniowe ▪ budownictwo ▪ przemysł
Główne rynki	Polska, Niemcy, Rumunia, Brazylia, Węgry, Finlandia	Polska, Belgia, Turcja, Niemcy, Irlandia	Polska, Czechy, Niemcy, Arabia Saudyjska, Hiszpania
Skala sprzedaży w I-IIIQ 2026	426,9 mln zł	239,2 mln zł	311,7 mln zł
Udział eksportu w przychodach segmentu	18,2%	47,5%	57,7%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3. Podsumowanie wyników finansowych

W niniejszym punkcie wskazane zostały istotne dokonania lub niepowodzenia wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń dotyczących Emitenta i jego Grupy Kapitałowej oraz czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na sprawozdanie finansowe. Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator za 2025 rok, dostępnym pod linkiem: https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml

3.1. Wyniki uzyskane w trzech kwartałach 2026 r.

Grupa Apator w okresie styczeń-wrzesień 2026 r. uzyskała następujące wyniki finansowe:

Wyszczególnienie	I-IIIQ 2026 r.	I-IIIQ 2025 r.	Zmiana	Dynamika
Przychody ze sprzedaży, *w tym:*	**977 846**	**865 934**	**111 912**	**112,9%**
kraj	*606 943*	*524 947*	*81 996*	*115,6%*
eksport	*370 903*	*340 987*	*29 916*	*108,8%*
Koszt własny sprzedaży	720 104	630 295	89 809	114,2%
Zysk brutto ze sprzedaży	**257 742**	**235 639**	**22 103**	**109,4%**
Koszty sprzedaży	46 799	38 710	8 089	120,9%
Koszty ogólnego zarządu	130 368	130 026	342	100,3%
Zysk ze sprzedaży	**80 575**	**66 903**	**13 672**	**120,4%**
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	-4 032	-515	-3 517	782,9%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-3 270	-298	-2 972	1 097,3%
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	-	-	-	-
Zysk z działalności operacyjnej	**73 273**	**66 090**	**7 183**	**110,9%**
EBITDA	**130 399**	**117 559**	**12 840**	**110,9%**
Wynik na działalności finansowej	-6 492	-4 863	-1 629	133,5%
Objęcie / utrata kontroli nad jednostką zależną (ujemna wartość firmy)	-	-	-	-
Zysk przed opodatkowaniem	**66 781**	**61 227**	**5 554**	**109,1%**
Bieżący podatek dochodowy	-11 373	-3 427	-7 946	331,9%
Odroczony podatek dochodowy	-3 074	-4 457	1 383	69,0%
Zysk netto	**52 334**	**53 343**	**-1 009**	**98,1%**
Zysk netto skorygowany*	***52 334***	***51 250***	***1 084***	***102,1%***
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	26,4%	27,2%	-0,8 pp	
Marża zysku ze sprzedaży	8,2%	7,7%	+0,5 pp	
Marża zysku EBITDA	13,3%	13,6%	-0,3 pp	
Marża zysku netto	5,4%	6,2%	-0,8 pp	
Marża zysku netto skorygowanego*	5,4%	5,9%	-0,5 pp	

**) Zysk netto za I-IIIQ 2025 r. skorygowany o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz pomniejszającą podatek dochodowy (2,1 mln zł).*

Do głównych czynników wpływających na wyniki finansowe w okresie pierwszych trzech kwartałów 2026 r. należą:

- modernizacja infrastruktury i budowa inteligentnych sieci (smart grid) w ramach transformacji energetycznej w Polsce, skutkujące wzrostem zapotrzebowania na urządzenia i technologie Grupy Apator, co przekłada się na rosnące przychody w kraju (+16% r/r);
- realizacja dostaw liczników energii elektrycznej ze zdalnym odczytem, inwestycje w automatyzację i cyfryzację sieci, rozwój energetyki rozproszonej i systemów informatycznych wspierających zarządzanie infrastrukturą sieciową oraz oświetlenia ulicznego, których efektem jest utrzymanie wysokiej sprzedaży w segmencie Energii Elektrycznej r/r. Istotne wzrosty odnotowano na rynkach eksportowych segmentu Energii (+33% r/r) – szczególnie na rynku niemieckim. W samym 3. kwartale 2026 sprzedaż liczników e.e. w kraju zgodnie z przewidywaniami była niższa, na co wpływ miały opóźnienia w rozstrzyganiu

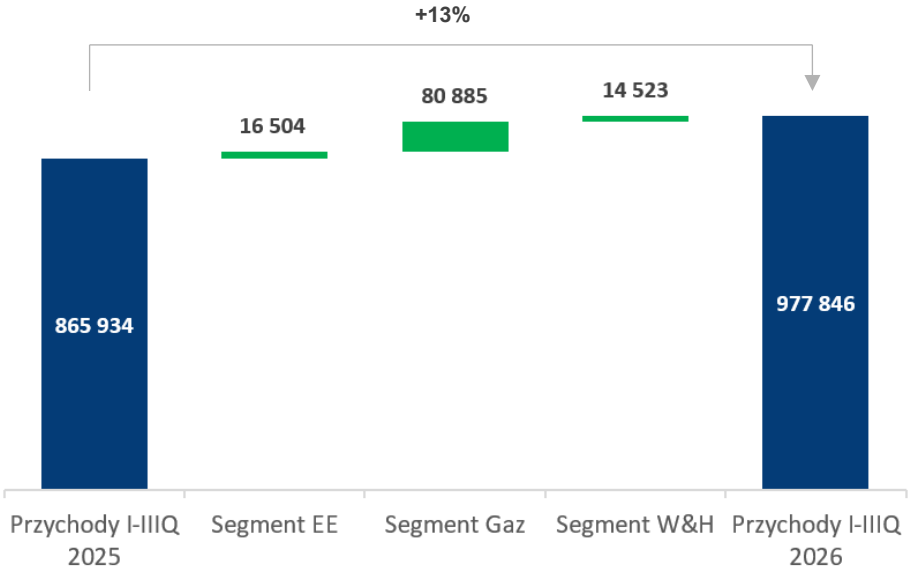
postępowań przetargowych, związane z wysoką aktywnością odwoławczą uczestników przetargów oraz utrzymującą się presją konkurencyjną w obszarze dalszych wdrożeń smart meteringu;

- realizacja w trzech kwartałach br. masowej wymiany gazomierzy na inteligentne w kraju, będącej motorem wzrostu wyników segmentu Gaz - kontrakt ten, zgodnie z harmonogramem, został niemal całkowicie zrealizowany do końca III kwartału 2026 r.;
- po raz kolejny kwartalny poziom sprzedaży w Segmencie Woda i Ciepło powyżej 100 mln zł, wzrosty widoczne szczególnie na rynkach eksportowych (Arabia Saudyjska, Włochy);
- utrzymanie wyższych r/r wyników na poziomie GK, pomimo odczuwanej presji kosztowej związanej z ogólnoświatową sytuacją makroekonomiczną (utrzymujące się ograniczenia w dostępie do surowców energetycznych związane z trwającym konfliktem na Bliskim Wschodzie), które wpłynęły na nieznaczny spadek marż.

Przychody ze sprzedaży

Przychody Grupy Apator w okresie I-III kwartału 2026 r. wyniosły 977,8 mln zł i były tym samym o 12,9% wyższe r/r. Wzrost ten był efektem wysokiej dodatniej dynamiki sprzedaży w segmencie Gazu oraz porównywalnych wzrostów obrotów w Energii Elektrycznej oraz Wodzie i Cieple. W efekcie utrzymania wysokiej dynamiki sprzedaży krajowej w Gazie udział sprzedaży zagranicznej Grupy Apator w całkowitych obrotach był niższy r/r o 1,5 p.p., ale równocześnie o 2,5 p.p. wyższy w porównaniu z pierwszą połową br. z uwagi na konsekwentny rozwój eksportu w pozostałych segmentach.

Wyszczególnienie	I-IIIQ 2026 r. (tys. zł)	I-IIIQ 2025 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Segment Energia Elektryczna (EE)	**426 935**	**410 431**	**16 504**	**104,0%**
kraj	*349 416*	*352 271*	*-2 855*	*99,2%*
eksport	*77 519*	*58 160*	*19 359*	*133,3%*
udział eksportu seg. EE w przychodach ze sprzedaży ogółem	*7,9%*	*6,7%*		
Segment Gaz	**239 209**	**158 324**	**80 885**	**151,1%**
kraj	*125 684*	*43 840*	*81 844*	*286,7%*
eksport	*113 525*	*114 484*	*-959*	*99,2%*
udział eksportu seg. Gaz w przychodach ze sprzedaży ogółem	*11,6%*	*13,2%*		
Segment Woda i Ciepło (W&H)	**311 702**	**297 179**	**14 523**	**104,9%**
kraj	*131 843*	*128 836*	*3 007*	*102,3%*
eksport	179 859	168 343	*11 516*	*106,8%*
udział eksportu seg. W&H w przychodach ze sprzedaży ogółem	*18,4%*	*19,4%*		
Przychody ze sprzedaży ogółem	**977 846**	**865 934**	**111 912**	**112,9%**
kraj	**606 943**	**524 947**	***81 996***	***115,6%***
eksport	**370 903**	**340 987**	***29 916***	***108,8%***
udział eksportu ogółem w przychodach ogółem	***37,9%***	***39,4%***		



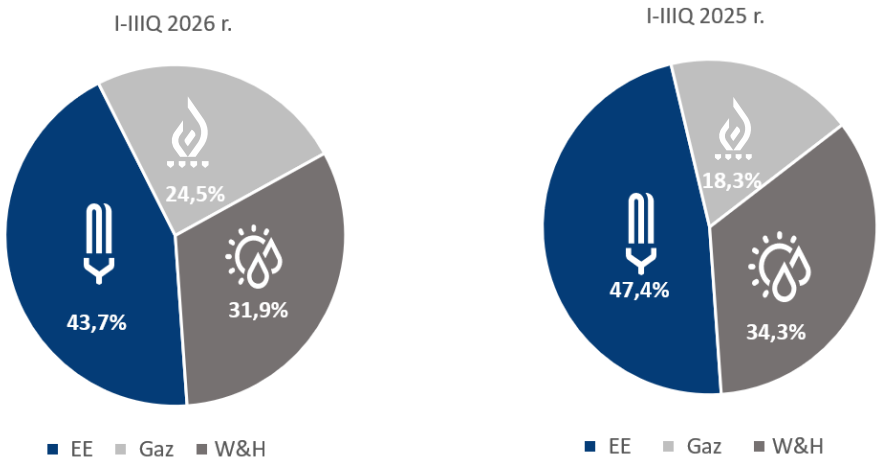
Sprzedaż poszczególnych segmentów ukształtowała się następująco:

- segment Energia Elektryczna (EE) – wzrost sprzedaży segmentu (+4,0% r/r) wobec niższej sprzedaży aparatury pomiarowej w pełni rekompensowanej wzrostami w pozostałych liniach biznesowych:
  - krajowa sprzedaż liczników (największa linia biznesowa stanowiąca w okresie I-IIIQ 2026 r. blisko 58% przychodów segmentu EE) o 14,8% niższa r/r w związku z przewidywanym przez Zarząd Emitenta brakiem rozstrzygnięć postępowań przetargowych przez OSD w Polsce. Istotnie wyższy eksport linii (+74,1% r/r) głównie w efekcie wyższych dostaw liczników na rynku niemieckim (w porównaniu do niskiej bazy 2025 r.);
  - wyższa (+10,6%) sprzedaż w linii Aparatury Łączeniowej (drugiej największej linii biznesowej, blisko 21% przychodów segmentu) głównie w związku z wyraźnie wyższymi obrotami krajowymi (+14,3% r/r) przy równoczesnym wzroście eksportu o 4,9% r/r. Uzyskany wzrost obrotów związany jest ze wzrostem zamówień w kraju oraz na rynkach zagranicznych, w tym głównie w Niemczech, Rumunii, Ukrainie i na Słowacji, a także na bardziej odległych (Turcja, Nowa Zelandia, Meksyk, Tajwan);
  - wysoka dodatnia dynamika obrotów w linii Automatyka (+24,3% r/r) przy równoczesnym skokowym wzroście sprzedaży w linii ICT (+45,5% r/r), dzięki pozyskiwaniu zamówień związanych z modernizacją infrastruktury sieciowej oraz infrastruktury oświetlenia ulicznego. Łącznie obie linie stanowiły w pierwszych trzech kwartałach 2026 r. ponad 21% przychodów segmentu;
- segment Gaz – sprzedaż istotnie wyższa (+51,1% r/r) w efekcie blisko trzykrotnego wzrostu obrotów krajowych (+286,7% r/r) przy utrzymaniu ubiegłorocznego poziomu eksportu:
  - na rynku krajowym zrealizowano zwiększone dostawy eGazomierzy (gazomierze ze zdalnym odczytem) w ramach transformacji sektora gazowniczego w Polsce, co zadecydowało o skokowym wzroście obrotów w tym okresie. Kontrakt, zgodnie z zapowiedziami, zakończył się niemal całkowicie w 3. kwartale 2026 r., w jego miejsce Segment Gaz rozpoczął realizację mniejszego kontraktu na dostawy gazomierzy mechanicznych. Równocześnie Grupa konsekwentnie rozwija systemy informatyczne do zarządzania siecią gazową i buduje komplementarną ofertę zgodnie z oczekiwaniami rynku;
  - porównywalna r/r sprzedaż na rynkach zagranicznych pomimo kończących się długoterminowych kontraktów (m.in. na rynku belgijskim) oraz niższych zamówień głównie z Ukrainy (w związku z silną

konkurencją cenową szczególnie ze strony dostawców chińskich) dzięki intensyfikacji działań sprzedażowych na innych rynkach: niemieckim, tureckim, litewskim, czeskim, irlandzkim.

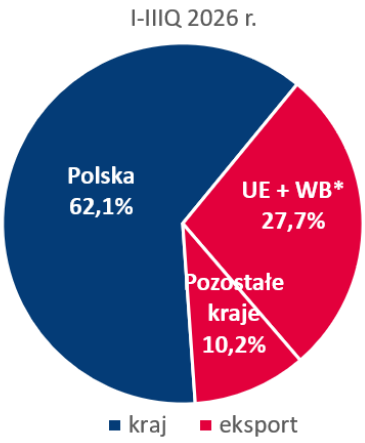
- segment Woda i Ciepło – wzrost sprzedaży (+4,9% r/r) przy nieznacznej przewadze dynamiki eksportu nad tempem zmian sprzedaży krajowej:
  - utrzymanie dodatniej dynamiki sprzedaży w kraju po bardzo dobrym drugim kwartale br. dzięki porównywalnym r/r obrotom w trzecim kwartale 2026 r.;
  - narastająco wyższa (+6,8% r/r) sprzedaż zagraniczna dzięki poprawiającej się dynamice zmian w kolejnych miesiącach br. (dynamika eksportu segmentu w trzecim kwartale na poziomie +18,8% r/r). Wyższa sprzedaż m.in. na rynkach hiszpańskim, norweskim, francuskim i włoskim oraz w Arabii Saudyjskiej. W samym III kwartale widoczny wpływ wysokich temperatur na południu Europy na możliwość prowadzenia wymian wodomierzy.

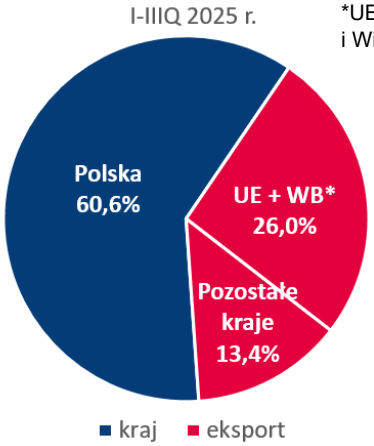
Wobec opisanych powyżej zmian w strukturze sprzedaży Grupy Apator swój udział powiększył segment Gazu.



Struktura geograficzna sprzedaży

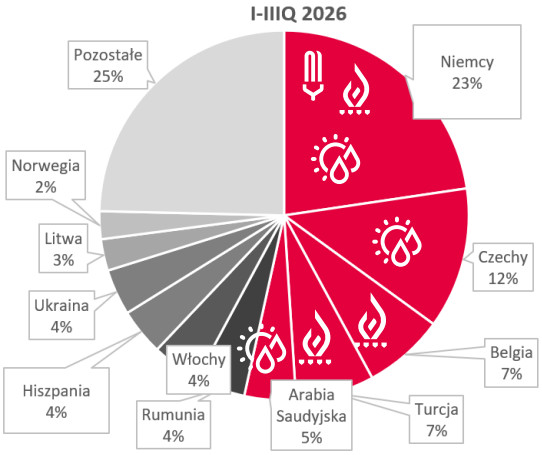
Wyraźnie widoczna w trzecim kwartale br. wzrastająca dynamika na rynkach eksportowych (+20,9% r/r) pozwoliła na częściowe nadrobienie dotychczasowej zdecydowanej przewagi rynku krajowego. Tym niemniej – w ujęciu narastającym – tempo zmian obrotów krajowych pozostało nadal wyższe (+15,6% r/r) niż w eksporcie (+8,8% r/r), co w konsekwencji przesądziło o dalszym wzroście udziału rynku krajowego w całkowitych obrotach Grupy Apator. Eksport po trzecim kwartale 2026 r. stanowił łącznie blisko 38% przychodów, a jego geograficzna struktura pozostaje na tyle zdywersyfikowana, aby zapewnić dużą elastyczność działania i przewidywalność przyszłych wyników sprzedaży niezależnie od zmian sytuacji na poszczególnych rynkach zbytu. W całym dotychczasowym okresie 2026 r. zauważalny był ponowny wzrost obrotów na bardziej tradycyjnych rynkach eksportowych (głównie kraje unijne) przy nieznacznie niższej sprzedaży na rynkach pozaunijnych i pozaeuropejskich (intensywnie rozwijanych w 2025 r.).

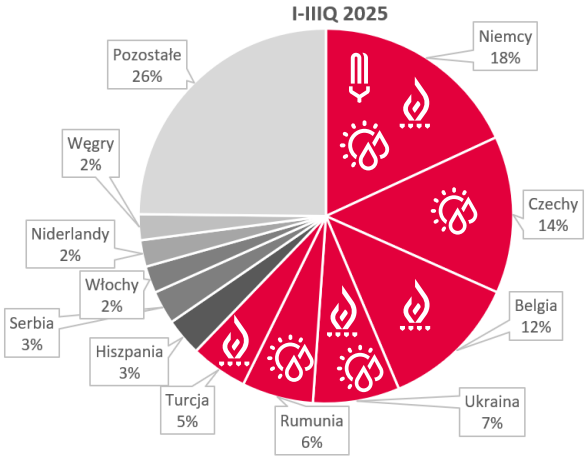




*UE+WB – Unia Europejska i Wielka Brytania

Głównym rynkiem sprzedaży Grupy Apator jest Polska, na który trafiają urządzenia i systemy ze wszystkich segmentów Grupy. Na drugim miejscu wśród kierunków handlowych Grupy pozostaje Unia Europejska (z największym udziałem rynków: niemieckiego, czeskiego, belgijskiego, rumuńskiego, włoskiego, hiszpańskiego i litewskiego). Trzy pierwsze miejsca w strukturze sprzedaży w okresie pierwszych trzech kwartałów 2026 r. (w porównaniu z analogicznym okresem 2025 r.) pozostały niezmienne. Na pierwszym plasuje się rynek niemiecki, na który trafiają produkty wszystkich trzech segmentów biznesowych (głównie liczniki ee oraz wodomierze, ale w coraz większym stopniu także gazomierze). Istotny wzrost udziału rynku niemieckiego w całkowitym eksporcie Grupy Apator r/r (z 18% do 23%) był zasługą przede wszystkim ożywienia na rynku opomiarowania ee, a także wyższego eksportu gazomierzy. Na drugim miejscu pozostał rynek czeski (z udziałem na poziomie 12% wobec 14% w 2025 r.), na który trafiają przede wszystkim rozwiązania segmentu Wody i Ciepła. Kolejne dwa miejsca zajęły rynki belgijski i turecki, gdzie dostawy swoich urządzeń realizuje głównie segment Gazu.





Sprzedaż zagraniczna - kraje z udziałem powyżej 5% w eksporcie	Udział w eksporcie w I-IIIQ 2026	Sprzedawany asortyment
Niemcy	23%	liczniki energii elektrycznej, gazomierze i wodomierze
Czechy	12%	głównie wodomierze i podzielniki kosztów
Belgia	7%	gazomierze
Turcja	7%	gazomierze

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Sezonowość sprzedaży

W działalności Grupy Apator nie występuje istotna sezonowość. Wielkość przychodów w poszczególnych kwartałach jest uzależniona przede wszystkim od harmonogramów realizowanych kontraktów.

Przychody raportowane w latach	I kwartał	II kwartał	III kwartał	IV kwartał
2023 r.	288 506	275 565	288 693	284 410
2024 r.	296 377	338 053	292 645	300 724
2025 r.	283 715	286 387	295 832	335 918
2026 r.	332 942	356 193	288 711	

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

Wyszczególnienie	I-IIIQ 2026 r. (tys. zł)	I-IIIQ 2025 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Koszty w układzie kalkulacyjnym				
Koszt własny sprzedaży (COGS)	720 104	630 295	89 809	114,2%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu (SG&A)	177 167	168 736	8 431	105,0%
Łącznie	**897 271**	**799 031**	**98 240**	**112,3%**
Koszty w układzie rodzajowym				
Amortyzacja	57 126	51 469	5 657	111,0%
Zużycie materiałów i energii	443 477	381 185	62 292	116,3%
Usługi obce	130 759	98 881	31 878	132,2%
Świadczenia pracownicze	256 028	229 618	26 410	111,5%
Pozostałe	33 152	27 862	5 290	119,0%
Zmiana stanu wyrobów gotowych, produkcji niezakończonej i rozliczeń międzyokresowych	-60 294	-39 753	-20 541	151,7%
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-11 251	-2 343	-8 908	480,2%
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	48 274	52 112	-3 838	92,6%
Łącznie	**897 271**	**799 031**	**98 240**	**112,3%**

Pomimo niesprzyjających warunków makroekonomicznych związanych z przedłużającym się konfliktem na Bliskim Wschodzie skutkującym wzrostem kosztów materiałów i transportu, dynamikę wzrostu kosztu własnego sprzedaży w okresie pierwszych trzech kwartałów 2026 r. udało się utrzymać na poziomie jedynie nieznacznie wyższym w porównaniu z dynamiką wzrostu obrotów. Był to przede wszystkim efekt konsekwentnej pracy nad efektywnością operacyjną oraz optymalizacją zakupów na poziomie GK, dzięki którym marża brutto na sprzedaży w całej Grupie Apator obniżyła się w ujęciu r/r jedynie nieznacznie (-0,8 p.p.). Pozytywne efekty optymalizacji widoczne były przede wszystkim w segmencie Gazu, który przy wysokiej dynamice obrotów uzyskał efekt skali, poprawiając równocześnie marżę brutto na sprzedaży o blisko 7,4 p.p.

Analizując koszty w układzie rodzajowym, największe przyrosty kwotowo r/r zanotowano na pozycjach usług obcych oraz kosztów materiałowych, co - w przypadku zakupu materiałów - było bezpośrednią konsekwencją większej sprzedaży. Usługi obce wzrosły w efekcie wyższych kosztów transportu oraz rozwoju sieci sprzedaży oraz badaniami uzupełniającymi dla produktów (m.in. gazomierzy) na potrzeby udziału w przetargach na nowych rynkach zbytu.

Pomimo niestabilnej, niesprzyjającej sytuacji makroekonomicznej związanej z konfliktem na Bliskim Wschodzie i blokadą cieśniny Ormuz, wyższej płacy minimalnej oraz utrzymującej się inflacji w Polsce, Grupa Apator odnotowała umiarkowany wzrost (5%) poziomu kosztów SG&A, przy czym:

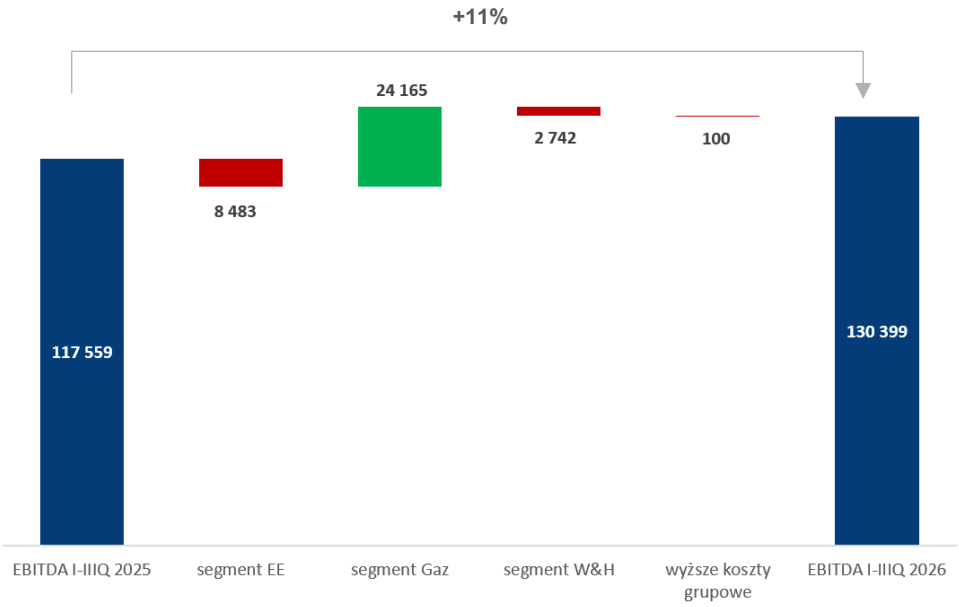
- koszty ogólnego zarządu zostały utrzymane na porównywalnym r/r poziomie,
- poziom kosztów sprzedaży wzrósł z uwagi na realizację projektów wspierających rozwój eksportu, w tym utworzenia spółki dystrybucyjnej w Hiszpanii, a także zwiększoną aktywność marketingową i handlową mającą na celu dalsze umacnianie rozpoznawalności marki na kluczowych rynkach.

Jednocześnie dynamika wzrostu kosztów SG&A była niższa w porównaniu z dynamiką sprzedaży, co przesądziło o spadku r/r udziału kosztów SG&A w przychodach (z 19,5% do 18,1%). Poziom kosztów SG&A podlega – zarówno w całej Grupie Apator, jak i na poziomie poszczególnych spółek - stałej kontroli i jest optymalizowany poprzez działania nakierowane m.in. na dalszą poprawę efektywności operacji i większą integrację działalności GK.

EBITDA

Grupa Apator wypracowała zysk EBITDA na wysokim poziomie 130,4 mln zł odnotowując tym samym wzrost o 11% rok do roku przy porównywalnej marży (13,3% po trzech kwartałach 2026 r. ver. 13,6% rok wcześniej). Wpływ na poziom skonsolidowanego zysku EBITDA Grupy Apator w poszczególnych Segmentach miały:

- spadek zysku EBITDA o 14,6% w Segmencie Energii Elektrycznej na skutek obniżenia marży brutto i niższego wyniku na pozostałej działalności. Niższa rentowność związana jest z bardziej niż proporcjonalnym wzrostem kosztu TKW w porównaniu do wzrostu przychodów w efekcie oddziałujących czynników prokosztowych wynikających z niesprzyjających warunków makroekonomicznych, a częściowo także ze zmiany struktury sprzedaży segmentu. Niższy wynik na pozostałej działalności wynika z kolei przede wszystkim z nieco wyższych odpisów aktualizujących należności;
- skokowy wzrost zysku EBITDA w Segmencie Gazu – blisko trzykrotny wzrost r/r, EBITDA po pierwszych trzech kwartałach 2026 r. na poziomie 36,5 mln zł i marża na poziomie ponad 15%, co jest efektem skali i poprawy efektywności operacyjnej wynikającej z działań reorganizacyjnych Segmentu w poprzednich okresach,
- spadek zysku EBITDA w Segmencie Wody i Ciepła głównie z uwagi na: wzrost cen komponentów, zmianę miksu produktowego i geograficznego sprzedaży (wejście na nowe rynki), a także inwestycje w rozwój sieci dystrybucji na rynkach eksportowych skutkujące wzrostem kosztów sprzedaży oraz aktualizację należności handlowych pogarszającą wynik na pozostałej działalności operacyjnej. Pomimo niższego zysku, marża EBITDA Wody i Ciepła pozostawała po trzech kwartałach 2026 r. na wysokim poziomie (15,1%).



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wynik netto

Skonsolidowany wynik netto Grupy ukształtował się na poziomie 52,3 mln zł i wpływ na jego poziom, poza wyżej wymienionymi czynnikami, miała strata na działalności finansowej (6,5 mln zł w okresie I-III kwartału 2026 r.), na którą złożyły się:

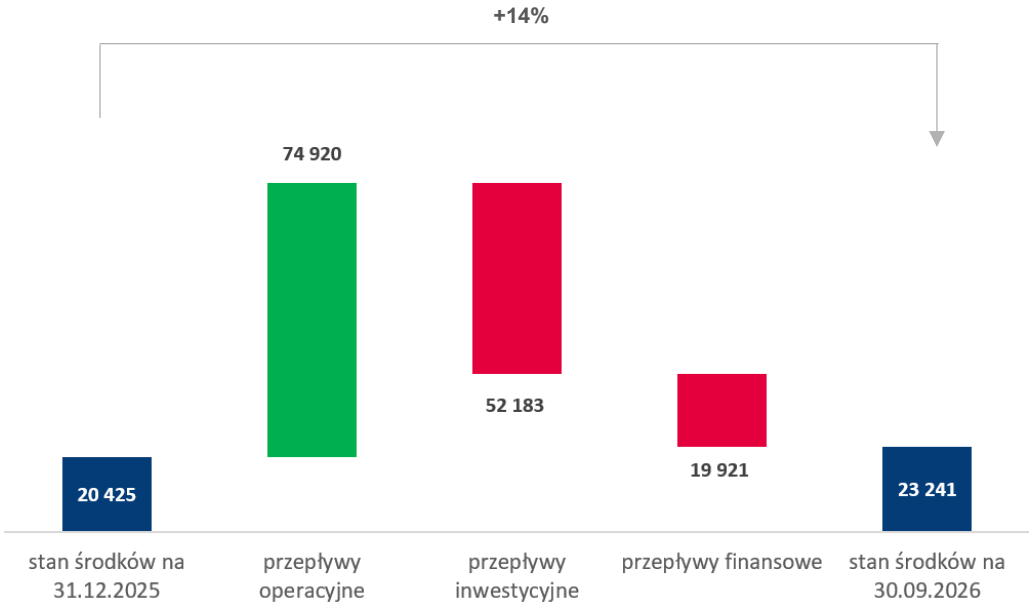
- koszty obsługi zadłużenia kredytowego (2,6 mln zł, niższe o 1,5 mln zł r/r) oraz także niższe r/r pozostałe koszty odsetkowe (1,5 mln zł po trzech kwartałach 2026 r.);
- ujemne różnice kursowe (-3,4 mln zł) oraz dodatni wynik na transakcjach walutowych (1,0 mln zł).

Ponadto w ujęciu r/r na nieznaczny spadek wyniku netto (-1,9% r/r, pomimo wyższego r/r zysku przed opodatkowaniem) wpłynął wyższy podatek dochodowy. W ub. roku wartość podatku została istotnie zmniejszona wskutek uzyskanej ulgi na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (2,1 mln zł) w okresie IIIQ 2025 r.

3.2. Analiza sytuacji finansowej

Stan środków pieniężnych na dzień 30 września 2026 r. był o 2,8 mln zł wyższy w stosunku do końca 2025 r. i wyniósł 23,2 mln zł przy wyższym (o 12,2 mln zł) saldzie kredytów i pożyczek. Wpływ na poziom środków pieniężnych miały następujące czynniki:

- wysokie dodatnie przepływy z działalności operacyjnej, pomimo wzrostu kapitału obrotowego, związane z dobrymi wynikami Grupy;
- ujemne przepływy z działalności inwestycyjnej głównie w wyniku poniesionych nakładów inwestycyjnych na środki trwałe i wartości niematerialne;
- ujemne saldo przepływów finansowych związane z wypłaconą pierwszą ratą dywidendy (17,4 mln zł) oraz spłatą zobowiązań z tyt. leasingu finansowego (-10,3 mln zł) przy dodatnim saldzie zadłużenia kredytowego (+9,1 mln zł z uwzględnieniem płatności odsetkowych).



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Pozostałe podstawowe wskaźniki	I-IIIQ 2026 r.	2025 r.	I-IIIQ 2025 r.	Formuła
Wskaźnik bieżącej płynności	1,52	1,52	1,50	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik płynności szybkiej	0,70	0,76	0,72	(aktywa obrotowe - zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe
Stopa zwrotu z aktywów ROA*	6,78%	7,29%	5,36%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość aktywów ogółem liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Rentowność kapitału własnego ROE*	10,86%	11,71%	8,76%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość kapitału własnego liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Dług netto (tys. zł)	87 549	78 213	103 314	kredyty i pożyczki– środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki
Dług netto/LTM EBITDA**	0,49	0,48	0,71	(kredyty i pożyczki– środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki)/ poziom zysku EBITDA za ostatnie 12 miesięcy
Capex (tys. zł)	51 835	102 844	79 388	rzeczowe i niematerialne wydatki inwestycyjne
Kapitał obrotowy (tys. zł)	258 834	227 160	251 087	(aktywa bieżące – środki pieniężne) – (zobowiązania krótkoterminowe – krótkoterminowe kredyty i pożyczki)

**) Zysk netto za I-IIIQ 2025 r. skorygowany o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (2,1 mln zł). Zysk netto za 2025 skorygowany o wpływ netto wyniku na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA oraz o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (4,8 mln zł) oraz ulgę strefową w Apator SA (7,1 mln zł) pomniejszające podatek dochodowy GK, a także o rezerwy zawiązane na reklamację (16,8 mln zł).*
***) EBITDA za 2025 r. skorygowana o wpływ rezerw na reklamację (20,8 mln zł) oraz wyniku na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA (14,4 mln zł).*

Poziom kapitału obrotowego netto (KON) był na koniec września 2026 r. o 7,7 mln zł wyższy w porównaniu z końcem września 2025 r. i równocześnie o 31,7 mln zł wyższy w porównaniu z końcem ub.r. O wzroście poziomu kapitału obrotowego w okresie pierwszych trzech kwartałów 2026 r. zadecydował głównie wyższy poziom zapasów (o 50,2 mln zł) przy równoczesnym zdecydowanie mniejszym (o 15,0 mln zł) wzroście salda zobowiązań handlowych oraz niższych (o 16,3 mln zł r/r) należnościach. Stany magazynowe na bieżąco korelowane są z harmonogramami realizacji planowanych dostaw w taki sposób, aby zachować akceptowalny poziom bezpieczeństwa oraz ciągłości produkcji i dostaw. Równocześnie w ostatnich miesiącach br., w związku z sytuacją makroekonomiczną i zwiększonym ryzykiem dalszych wzrostów cen surowców, poszczególne spółki Grupy Apator realizowały zwiększone zakupy, które także przełożyły się na wzrost bieżących stanów magazynowych.

Zadłużenie finansowe netto Grupy Apator na koniec września 2026 r. było o 9,3 mln zł wyższe w porównaniu z końcem 2025 r. przy wyższym poziomie kredytowania (o 12,2 mln zł) i równocześnie wyższym (o 2,8 mln zł) stanie gotówki na koniec okresu. Pomimo nieco wyższego poziomu długu dzięki poprawie wyniku EBITDA, wskaźnik dług netto/skorygowana EBITDA LTM na koniec trzeciego kwartału br. ukształtował się na niskim, porównywalnym do stanu na koniec ub.r., poziomie, tj. 0,49x (0,48x na koniec grudnia 2025 r. i 0,71x na koniec września ub. r.).

Grupa Apator podtrzymuje swoją dotychczasową deklarację utrzymywania bezpiecznej skali kredytowania. Priorytetem pozostaje zachowanie bezpieczeństwa produkcji i dostaw, co docelowo przełoży się na możliwość realizacji kolejnych (także największych) kontraktów. Drugim ważnym założeniem Grupy jest realizacja nakładów CAPEX (zgodnie z założeniami zaktualizowanej strategii do roku 2028 na poziomie 5-7% przychodów), co w konsekwencji oznaczać może większe wykorzystanie kapitału obcego i relatywnie wyższy poziom wskaźnika DN/EBITDA (jednak nadal w bezpiecznych granicach).

Poniesione w 2026 r. nakłady inwestycyjne dotyczyły m.in. wydatków badawczo-rozwojowych prowadzonych w całej Grupie na rozwój nowych produktów i systemów, dostosowanie obecnych rozwiązań do wymagań nowych rynków oraz na potrzeby zwiększenia mocy produkcyjnych i poprawy efektywności w obszarze operacji.

4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator

4.1. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Wszystkie istotne czynniki ryzyka i zagrożeń są w Grupie Apator na bieżąco identyfikowane, analizowane i kontrolowane. Zarządzanie ryzykiem jest realizowane w oparciu o model trzech linii obrony oraz jednolite zasady i metodykę opracowaną na podstawie międzynarodowej normy ISO 31000. W poszczególnych spółkach Grupy zarządzanie ryzykiem stanowi integralną część ich systemów zarządzania oraz pozostaje pod nadzorem spółki dominującej.

Przyjęte w Grupie zasady zarządzania ryzykiem obejmują kontrolę ryzyka w podziale na:

- ryzyko finansowe związane z zarządzaniem finansami,
- ryzyko strategiczne związane z rozwojem i budową wartości Grupy Apator oraz obejmujące obszar ciągłego utrzymania oraz doskonalenia jakości,
- ryzyko technologiczne obejmujące szerokie upowszechnienie nowych rozwiązań i technologii, wywierające presję na obniżanie cen produktów i usług, co wymusza konieczność nieustannego podnoszenia efektywności operacyjnej oraz wdrażania coraz bardziej zaawansowanych technologii, w celu utrzymania konkurencyjności. W efekcie cykl życia technologii ulega skróceniu, a proces ich starzenia przyspiesza, co generuje potrzebę ciągłych inwestycji w R&D. Jednocześnie tempo zmieniających się wymagań rynków oraz oczekiwań klientów, co do zmian technologicznych, zwiększa ryzyko wdrażania nowych technologii, pod kątem jakości czy bezpieczeństwa, co może prowadzić do powstawania wad produktów, błędów konstrukcyjnych, programistycznych lub nieprzewidzianych usterek, mogących skutkować reklamacjami, utratą reputacji, odpowiedzialnością prawną, a także zagrożeniami w obszarze cyberbezpieczeństwa,
- ryzyko operacyjne obejmujące bieżącą realizację zadań, przerwy w łańcuchu dostaw, ryzyka jakościowe, zależność od pojedynczych dostawców lub kluczowych komponentów, niedobór wykwalifikowanej kadry, bezpieczeństwo pracy,
- ryzyko rynkowe (silna konkurencja międzynarodowa – głównie z Azji, ryzyko związane z realizacją długoterminowych umów, głównie w ramach przetargów – co wiąże się z niedotrzymaniem standardów jakościowych produktów oraz restrykcyjnych terminów dostaw, które w konsekwencji mogą doprowadzić do nałożenia wysokich kar umownych, utraty dobrego wizerunku lub nawet utraty klientów),
- ryzyka regulacyjne i prawne (certyfikacje i normy techniczne – CE, FCC, RoHS, REACH, normy branżowe - ich zmiany mogą wymagać kosztownych dostosowań, zmiany polityk i regulacji unijnych, eksportowe ograniczenia prawne – np. sankcje, ochrona własności intelektualnej – ryzyko kopiowania produktów, zwłaszcza na rynkach azjatyckich, odpowiedzialność produktowa, bezpieczeństwo informacji i ochrona danych osobowych),
- ryzyka geopolityczne (niestabilność na rynkach eksportowych – konflikty, zmiany rządów, sankcje, wojny handlowe – np. USA–Chiny, wpływające na dostępność komponentów i koszty, zmiany w polityce celnej – cła importowe i eksportowe),

- ryzyka środowiskowe i ESG (rosnące koszty i obowiązki związane z ochroną środowiska - wymogi dotyczące recyklingu i utylizacji elektroniki, ślad węglowy – presja klientów i regulatorów na redukcję emisji oraz koszty realizacji tych obowiązków raportowych).

Opis czynników ryzyka mogących mieć wpływ na działalność Grupy Apator przedstawiony został również w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2025 rok w rozdziale 7, opublikowanym na stronie internetowej w zakładce relacje inwestorskie pod linkiem:

https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml

W ocenie Zarządu ryzyka wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Niemniej, Zarząd zwraca uwagę, iż czynnikami, które w okresie najbliższych kwartałów mogą determinować wyniki są globalne trendy i uwarunkowania otoczenia geopolitycznego. W związku z powyższym kluczowymi czynnikami ryzyka, które w okresie najbliższych kwartałów mogą mieć negatywny wpływ na wyniki, nadal głównie pozostają:

- presja cenowa ze strony azjatyckich producentów (głównie chińskich) wspieranych celowanymi dotacjami państwowymi i działaniami prawnymi skierowanymi na własną ekspansję gospodarczą w obszarze europejskim kosztem firm przemysłowych z Europy;
- utrzymujące się w ostatnim okresie na rynku krajowym wydłużenie procesów zakupowych oraz procedur przetargowych. Wzrost konkurencji w postępowaniach przetargowych oraz większa aktywność odwoławcza uczestników przetargu skutkuje przesunięciami terminów rozstrzygnięć i wydłużeniem cyklu pozyskiwania zamówień (szczególnie w zakresie urządzeń liczników energii elektrycznej);
- zaostrzenie polityki handlowej Chin w odpowiedzi na restrykcje Stanów Zjednoczonych, mogące skutkować zakłóceniami w łańcuchach dostaw komponentów i surowców, w tym m.in. układów scalonych, metali ziem rzadkich oraz magnesów neodymowych. Grupa na bieżąco monitoruje sytuację związaną z dostępnością komponentów i podejmuje działania minimalizujące wpływ tych czynników na łańcuchy dostaw;
- stopniowa utrata suwerenności technologicznej (np. produkcja płytek obwodu drukowanego PCB) w poszczególnych obszarach gospodarek UE i importowanie technologii i produktów spoza Unii, w szczególności z Chin;
- negatywne skutki wojny w Ukrainie oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie i obszarze Zatoki Perskiej i ich ewentualny wpływ na ceny komponentów, paliw i transportu;
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, wysoki poziom zadłużenia publicznego, podwyższone stopy procentowe, zmienność kursów walutowych. Spółki Grupy, dążąc do minimalizacji ekspozycji na ryzyka finansowe, zabezpieczają pozycje walutowe, zmiany cen kluczowych surowców, efektywnie zarządzają kapitałem obrotowym oraz dążą do minimalizacji kosztów obsługi zadłużenia;
- utrzymująca się od końca 2025 roku niestabilna sytuacja na rynkach cen surowców (szczególnie miedzi i srebra), która może rodzić ryzyko presji kosztowej;
- widoczne opóźnienia procesów decyzyjnych w realizowanych postępowaniach przetargowych na rynkach eksportowych (wynikające ze specyficznej sytuacji wewnętrznej);
- ryzyko konfrontacji geoekonomicznej dla krajów UE, tj. możliwość wykorzystania narzędzi ekonomicznych takich jak sankcje, wybiórcze nakładanie coraz wyższych taryf celnych, wprowadzanie barier w handlu międzynarodowym, kontrolowanie łańcuchów dostaw surowców strategicznych, czy ingerowanie rządów w kształtowanie przepływów inwestycyjnych oraz stopniowe odchodzenie od zasad wolnego handlu na świecie. Konfrontacja geoekonomiczna mogłaby spowodować spowolnienie światowej gospodarki, spadek tempa wymiany gospodarczej, wzrost cen zaawansowanych wielokomponentowych urządzeń oraz wydłużenie czasów realizacji zamówień i spowolnienie przepływów finansowych;

- niepewność na rynku gazu związana z prowadzoną polityką energetyczną i podejściem do paliwa gazowego jako podlegającego stopniowemu wycofywaniu (emisje CO_2). W krajach UE widoczne stopniowe przestawianie się gospodarki i konsumentów na inne paliwa (fuel switching) – branża podkreśla, że przyszłością energetyki są paliwa gazowe, będące mieszaniną gazu ziemnego i gazów odnawialnych, w tym wodoru lub biometanu. Spółka Apator Metrix SA jako pierwszy producent gazomierzy miechowych w Polsce może pochwalić się certyfikatem uprawniającym do sprzedaży urządzeń dostosowanych do pomiaru 100% wodoru. Grupa Apator spodziewa się jednocześnie, że na rynku gazu nastąpi stabilizacja a gaz będzie jeszcze przez dziesięciolecia stabilizatorem transformacji energetycznej i stopniowego przejścia na OZE i paliwa bezemisyjne, a przyszłość segmentu Gaz jest przedmiotem działań strategicznych Grupy, w ramach których aktywnie poszukiwane są alternatywne rynki zbytu dla dotychczasowych linii produktowych oraz następuje modyfikacja oferty dostosowana do nowych grup klientów. Należy mieć na uwadze, że efekty tych działań spodziewane są w dłuższym horyzoncie czasowym;
- zauważalna słabsza kondycja finansowa samorządów i spółdzielni mieszkaniowych, zwłaszcza w zakresie mediów energetycznych, wpływająca na ograniczenie popytu na nowe rozwiązania pomiarowe (szczególnie z obszaru wod-kan i ciepłownictwa). Branża oczekuje rozdysponowania środków finansowych w ramach KPO, a także większego urynkowienia energetyki i otwarcia na nowe technologie oraz zwiększenia i lepszego planowania środków budżetowych dla samorządów;
- inflacja, wzrosty kosztów pracy, niestabilne ceny nośników energii (węgiel, gaz, ciepło sieciowe itp.), wysokie ceny elektryczności i mediów energetycznych w Europie i Polsce oraz rosnące zagrożenie niespodziewanymi przerwami w dostawach na skutek zbyt wolnej automatyzacji i modernizacji sieci dystrybucyjnych i przesyłowych w warunkach dynamicznego przyrostu OZE i rosnącego zagrożenia atakami cyfrowymi na infrastrukturę krytyczną.
  W celu złagodzenia negatywnych skutków wzrostu tych cen Grupa Apator cały czas pracuje nad optymalizacją kosztów i wdraża szereg działań poprawiających efektywność takich jak m.in. optymalizacja/automatyzacja produkcji, zmiany w miksie produktowym nakierowane na poprawę rentowności oraz dynamiczne polityki cenowe;
- rosnące ryzyko niestabilności na poziomie globalnym lub lokalnym związanych z brakiem pełnej kontroli nad rozwojem sztucznej inteligencji (AI). Ryzyko to związane jest zarówno z korzystaniem na poziomie biznesowym z AI i dostępu do informacji, jak i zewnętrznym zagrożeniem potencjalnymi atakami agentów AI na infrastrukturę finansową albo inna infrastrukturę cyfrową co może spowodować trudne do przewidzenia perturbacje.

Równocześnie Zarząd zwraca uwagę, że czynniki ryzyka wynikające z warunków prawnych, politycznych, ekonomicznych (zarówno lokalnych, jak i globalnych), znajdujące się poza zasięgiem i kontrolą Spółki/Grupy, mogą w istotny sposób wpłynąć na osiągnięcie wyników poniżej oczekiwań.

Wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie

Sytuacja geopolityczna na Bliskim Wschodzie – zwłaszcza w dłuższym horyzoncie czasowym – może oddziaływać na Grupę Apator pośrednio, poprzez ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw (koszty frachtu morskiego, wydłużenie czasu dostaw), większą zmienność kursów walut oraz potencjalne ryzyko wzrostu kosztów energii i komponentów. Obecnie Grupa Apator nie odczuwa istotnie skutków konfliktu, jednak biorąc pod uwagę potencjalne ryzyka, Grupa stosuje aktywną politykę zabezpieczeń kursów walutowych oraz zapewnienia optymalnego poziomu kapitału obrotowego pod kątem zabezpieczenia produkcji.

Jednocześnie z uwagi na planowany rozwój sprzedaży na rynkach Bliskiego Wschodu (szczególnie w ramach rozwoju Segmentu Wody i Ciepła oraz Energii Elektrycznej), Grupa Apator podkreśla, że obecny konflikt zbrojny w regionie wprowadza niepewność co do możliwości realizacji tych planów w najbliższym okresie, chociaż do tej pory Grupa prowadziła aktywną sprzedaż na rynku Arabii Saudyjskiej i póki co nie widzi istotnych zakłóceń w tym kraju. Jednak w zależności od rozwoju sytuacji geopolitycznej, nie jest możliwe oszacowanie

w dłuższym horyzoncie czasowym, jak długo potrwa eskalacja ani jakie dalsze ograniczenia może spowodować.

Wpływ sytuacji na Ukrainie

Od momentu wybuchu wojny w lutym 2022 r. Grupa całkowicie wstrzymała sprzedaż na rynkach rosyjskim i białoruskim. Sprzedaż do Ukrainy stanowiła w okresie pierwszych trzech kwartałów 2026 roku ok. 1,5% łącznej sprzedaży Grupy Apator.

W zakresie należności od kontrahentów z zagrożonych rynków, na koniec września 2026 r. udział należności z rynku ukraińskiego w łącznej wartości należności Grupy Apator wynosił około 1,2%. Grupa nie posiadała należności handlowych z rynków rosyjskiego i białoruskiego. W związku z powyższym na dzień publikacji niniejszego raportu sytuacja na Wschodzie nie ma istotnego wpływu na działalność Grupy.

Szczegółowe wartości należności na dzień 30.09.2026 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Poziom należności na dzień 30.09.2026 r.	Apator S.A.	Grupa Apator
Należności od kontrahentów		
Ukraina	0	2 187
Należności handlowe ogółem na dzień 30.09.2026 r.	**78 052**	**186 622**
Udział w należnościach handlowych Spółki	**0,0%**	**-**
Udział w należnościach handlowych GK APATOR	**-**	**1,2%**

Zarząd Apator S.A. na bieżąco monitoruje sytuację polityczno–gospodarczą, analizuje jej wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawdza możliwości ochrony przed ryzykiem i podejmuje adekwatne działania.

4.2. Perspektywy i strategia rozwoju Grupy Apator

Szczegółowy opis perspektyw i czynników rozwoju dla poszczególnych segmentów, które będą determinowały działalność i wyniki Grupy Apator, przedstawione zostały w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2025 rok w rozdziale 3 i 4. W ocenie Zarządu perspektywy wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Link do dokumentu: https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml

Spośród istotnych trendów (czynniki wewnętrzne) należy wskazać następujące:

- reorganizacja i integracja działalności Grupy – upraszczanie jej struktury, konsolidacja i usprawnianie kluczowych procesów w ramach Grupy,
- podnoszenie sprawności operacyjnej i rentowności,
- rozwój komplementarnej oferty, sprzedaż rozwiązań i linii produktowych (magazyny energii, rozwój portfolio wodomierzy ultradźwiękowych i usług billingowych, liczniki przedpłatowe smart, rozwój systemów informatycznych do zdalnego odczytu i zarządzania siecią oraz zarządzania efektywnością energetyczną w przemyśle i budownictwie, rozwój usług do zarządzania infrastrukturą oświetleniową),
- prace rozwojowe w zakresie multirozwiązań odczytowych w związku ze wzrostem zainteresowania kompleksową ofertą rozwiązań ICT,
- bieżące wsparcie OSD w kluczowych projektach (CSIRE, ZMS/GIS, przyłączanie odbiorców, automatyzacja sieci),
- kontynuacja działań związanych z rozwojem sprzedaży na nowych rynkach zagranicznych, obejmujących budowę relacji z klientami, pozyskiwanie referencji oraz wzmacnianie lokalnej obecności handlowej – spodziewane przejściowo niższe marże związane z pozyskiwaniem pierwszych kontraktów i referencji oraz zwiększone nakłady rozwojowe i koszty wejścia na nowy rynek, przy oczekiwanym wzroście rentowności wraz ze wzrostem skali działalności,

- realizacja zawartych kontraktów i partnerstw (partnerstwo innowacyjne z Enea Operator Sp. z o.o. na zaprojektowanie i dostawę innowacyjnego licznika smart, realizacja dostaw urządzeń smart na rynkach zagranicznych, realizacja przetargu w PSG na gazomierze mechaniczne, wysoki pipeline dla segmentu Woda i Ciepło, partnerstwo z firmą Rittal i współpraca w zakresie produkcji aparatury łączeniowej),
- dywersyfikacja portfela klientów w celu budowania bardziej elastycznej struktury przychodów i ograniczenia ryzyka uzależnienia od wybranych grup odbiorców, szczególnie w Segmencie Energii Elektrycznej - rozwój oferty oraz aktywności sprzedażowej w innych sektorach rynku, w szczególności z przemysłu, energetyki rozproszonej i JST, rozwój sprzedaży w podsegmencie OZE - w tym rozwiązania dla klastrów, przemysłu i spółdzielni energetycznych (np. zarządzanie energią i magazyny BESS), rosnący popyt na rozdzielnice;
- optymalizacja poziomu kapitału obrotowego i zadłużenia oraz kontynuacja inwestycji,
- realizacja strategii biznesowej;
- bieżące poszukiwanie nowych możliwości i szans rynkowych, szczególnie na rynku technologii dual use oraz poprzez procesy M&A.

Spośród istotnych sprzyjających trendów (czynniki zewnętrzne) należy wskazać następujące:

- rosnąca potrzeba efektywnego zarządzania mediami i zasobami wodnymi, w związku z rosnącymi kosztami mediów oraz wody w wyniku niedoborów tego zasobu, jak również presji regulacyjnej – duży potencjał wymiany urządzeń pomiarowych w Europie i na Bliskim Wschodzie;
- na rynku krajowym zwiększony popyt na rozwiązania klasy smart wynika z transformacji energetycznej i wprowadzonego obowiązku wymiany urządzeń pomiarowych na inteligentne (liczniki energii elektrycznej, wodomierze, ciepłomierze i gazomierze), przy czym wymagające otoczenie konkurencyjne na rynku krajowym przekłada się w ostatnim czasie na wydłużanie postępowań przetargowych oraz procesów zakupowych klientów. Większa liczba odwołań w ramach prowadzonych postępowań skutkuje opóźnieniami w rozstrzyganiu przetargów oraz odsunięciem w czasie realizacji części projektów (szczególnie w zakresie liczników energii elektrycznej);
- planowane opracowanie i ogłoszenie nowej polityki energetycznej Polski;
- koncentracja nowej polityki UE na wspieraniu suwerenności energetycznej, bezpieczeństwa łańcuchów dostaw oraz cyberbezpieczeństwa oraz ograniczania ryzyk związanych z dostawcami wysokiego ryzyka - spodziewane ogłoszenie w pierwszych miesiącach 2027 r. aktu zmieniającego prawo zamówień publicznych (PPA - Public Procurement Act), w celu większej ochrony producentów z Europy i ogłoszenie polityki „Buy European”;
- rządowy projekt „Local Content. Z korzyścią dla Polski” nakierowany na:
  - budowę pozycji rynkowej krajowych firm – włączanie ich do łańcuchów dostaw wielkich inwestycji i wzmacnianie strategicznych kompetencji biznesowych oraz produkcyjnych,
  - wzmacnianie bezpieczeństwa dostaw w czasach napiętej sytuacji geopolitycznej,
  - wieloletnią politykę zakupową państwa – zamówienia publiczne wspierające rozwój gospodarki,
  - wsparcie zespołu ekspertów z kluczowych instytucji finansowych – opracowanie produktów wspierających przedsiębiorstwa w inwestycjach;
- pozytywne efekty wynikające z finansowania w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności m.in. na dalszy rozwój OZE, modernizację i rozbudowę sieci elektroenergetycznych, efektywność energetyczną, magazynowanie energii, rozwój systemu dystrybucyjnego gazu m.in. zapewnienie alternatywnych źródeł dostaw gazu czy transformację ciepłownictwa;
- koncentracja polityki UE na wspieraniu i dążeniu gospodarek europejskich do neutralności klimatycznej (The European Green Deal, Blue Deal, Fit for 55 oraz REPowerEU, RED III - Renewable Energy Directive III) powoduje przekierowanie finansowania na zrównoważone środowiskowo technologie i innowacje, wzrost zapotrzebowania na zieloną energię, presję na oszczędzanie zasobów naturalnych, wzmocnienie gospodarki cyrkularnej oraz wzrost świadomości ekologicznej społeczeństw; dodatkowe środki UE uruchomione na zwiększenie odporności infrastruktury krytycznej poprzez magazynowanie energii.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- wzrost zainteresowania systemami zdalnych odczytów, usług w zakresie rozliczeń zużycia wody i ciepła, rozwiązań technicznych do monitorowania jakości wody lub detekcji wycieków (szczególnie silna koniunktura na kompleksowe rozwiązania wśród przedsiębiorstw wodociągowych);
- wzrost zainteresowania przemysłowymi kompleksowymi rozwiązaniami do zarządzania energią i mediami spowodowany rosnącą zmiennością cen energii dla przemysłu, która z kolei narasta przez rosnący udział niestabilnych źródeł OZE (trudności w bilansowaniu handlowym i technicznym przekładają się na rosnącą zmienność cen);
- widoczny wzrost zainteresowania na magazyny energii BESS z uwagi na rosnący udział odnawialnych źródeł energii, konieczność zwiększenia elastyczności sieci, rozwój rynku usług bilansujących i spadający koszt technologii bateryjnych;
- sukcesywnie rosnący popyt na technologie elektronicznego (w odróżnieniu od mechanicznego) pomiaru przepływu/zużycia wody gwarantujące najwyższe klasy dokładności pomiaru. Zwiększone zainteresowanie klientów zwłaszcza wodomierzami ultradźwiękowymi, sprzyjającymi niwelowaniu strat wody. Presja na używanie urządzeń pomiarowych o wydłużonym czasie życia (np. wodomierze ultradźwiękowe bez mechanicznych części ruchomych);
- digitalizacja wszystkich sektorów gospodarki, w tym energetyki, związana m.in. z gromadzeniem i przetwarzaniem ogromnej ilości danych, a także z koniecznością zapewnienia wysokiej jakości zabezpieczeń cyfrowych i automatyzacją procesów, nacisk na zwiększenie bezpieczeństwa cyfrowego urządzeń (dyrektywa NIS 2, nowe wymagania cyberbezpieczeństwa w dyrektywie UE RED w sprawie urządzeń radiowych (Radio Equipment Directive), rozporządzenie Cyber Resilience Act);
- stopniowa decentralizacja sektora energetycznego i rosnący udział nowych uczestników rynku: wytwórców energii z OZE oraz prosumentów, co powoduje konieczność zapewnienia elastyczności energetycznej i bilansowania systemu przy dynamicznie rosnącym udziale generacji rozproszonej po stronie OSD oraz rodzi zapotrzebowanie na nowe produkty i usługi do zarządzania energią z OZE po stronie klientów biznesowych i indywidualnych;
- przyspieszenie działań regulacyjnych sprzyjających powrotowi łańcuchów dostaw do Europy, które zostało wsparte regulacjami na poziomie UE (Europejski akt w sprawie czipów European Chips Act, Akt UE w sprawie przemysłu neutralnego emisyjnie NZIA – Net-Zero Industry Act oraz Europejskie rozporządzenie w sprawie surowców krytycznych CRMA – Critical Raw Materials Act); Inicjatywa Semicon Coalition (odbudowa przemysłu półprzewodnikowego UE);
- rosnąca sprzedaż samochodów elektrycznych przekłada się na silniejszą presję rozbudowy publicznej infrastruktury ładowania, co z kolei zwiększa presję na rozbudowę sieci el-en i budowę nowych przyłączy;
- dynamiczny rozwój algorytmów AI w energetyce;
- zwiększenie zainteresowania technologiami dual use – podpisanie na poziomie rządowym umowy pożyczki w ramach unijnego instrumentu SAFE.

5. Wykaz istotniejszych zdarzeń

5.1. Wykaz zdarzeń w 2026 roku

1. W dniu 30 stycznia 2026 r., na wniosek Akcjonariuszy, została przeprowadzona konwersja 9.130 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela. W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 9.130 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji, wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54.599.228 głosów. Asymilacja i wprowadzenie ww. akcji do obrotu giełdowego zostało dokonane w dniu 27 lutego 2026 roku.

2. W dniu 27 lutego 2026 r. Zarząd poinformował o zawarciu ugody w związku z roszczeniem reklamacyjnym zgłoszonym przez klienta zagranicznego do spółki zależnej Emitenta. Roszczenie dotyczy urządzeń z Segmentu Energii Elektrycznej dostarczonych w latach 2021-2025 na podstawie ramowych umów o współpracy. Reklamacja dotyczy jednego typu urządzeń, które zostały specjalnie zaprojektowane i były oferowane wyłącznie na tym rynku. Zawarta ugoda zobowiązuje do wymiany urządzeń na nowe i do pokrycia kosztów ich wymiany, zgodnie z ustalonym harmonogramem. Ugoda w pełni zaspokaja roszczenia Klienta i kończy spór pomiędzy stronami. Zarząd jednocześnie poinformował, że posiada polisę ubezpieczeniową dla spółek z Grupy Apator w zakresie odpowiedzialności cywilnej za dostarczone urządzenia. W związku z powyższym w wynikach 2025 r. zawiązano rezerwy w wysokości 20,8 mln zł na poziomie kosztu własnego sprzedaży zgodnie z zawartą z Klientem ugodą i szacunkiem Emitenta. Obecnie ugoda jest realizowana zgodnie z przyjętym harmonogramem.
3. W dniu 30 kwietnia 2026 r. Zarząd zakończył realizację Programu Skupu Akcji, w związku z upływem terminu przewidzianego w uchwale nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 r. W ramach Programu Emitent nabył 44.330 akcji na okaziciela Apator S.A. oznaczonych kodem PLAPATR00018 po średniej cenie jednostkowej 21,91 zł za jedną akcję – więcej informacji w pkt 6.7.2. niniejszego raportu.
4. W dniu 23 czerwca 2026 r. Zarząd poinformował o wyborze oferty spółki zależnej Apator Metrix S.A. jako najkorzystniejszej, w dwudziestu jeden zadaniach będących częścią przetargu na dostawę gazomierzy miechowych dla Polskiej Spółki Gazownictwa sp. z o.o. ("PSG"). Umowa z PSG została zawarta w dniu 24 lipca 2026 r. na wartość 22,3 mln zł, a termin realizacji dostaw określono na okres 24 miesięcy od daty zawarcia umowy. Zgodnie z warunkami umowy, PSG przysługuje prawo opcji, pozwalające na zwiększenie lub zmniejszenie wolumenu zamówienia o maksymalnie 20%.
5. W dniu 25 czerwca 2026 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA, w trakcie którego podjęto uchwały w sprawie m.in. wypłaty dywidendy z zysku za rok 2025 w wysokości 1,20 zł brutto na jedną akcję (więcej informacji w pkt 6.7.5 niniejszego sprawozdania).
6. W dniu 2 lipca 2026 r. nastąpiło zarejestrowanie w hiszpańskim Rejestrze Handlowym utworzonej spółki zależnej Apator Solutions Spain S.L., wobec której spółką dominującą jest Apator S.A. (więcej informacji w pkt 6.5 niniejszego sprawozdania).

5.2. Wykaz zdarzeń po dniu bilansowym

1. W dniu 6 października 2026 r. została wypłacona wszystkim Akcjonariuszom Spółki II rata dywidendy z zysku za rok 2025 w łącznej wysokości 19,6 mln zł, czyli 0,60 zł brutto na akcję (więcej informacji w pkt 6.7.5 niniejszego sprawozdania).
2. W dniu 14 października 2026 r. Zarząd poinformował o wyborze oferty Spółki jako najkorzystniejszej w przetargu ogłoszonym przez PGE Dystrybucja S.A. na dostawę liczników zdalnego odczytu 1 i 3-fazowych. Wartość oferty wynosi 169 mln złotych netto, a realizacja dostaw będzie następować sukcesywnie w terminie do ok. 27 miesięcy od dnia zawarcia umowy. Uczestnicy postępowania, zgodnie z przysługującym im prawem, złożyli odwołania od wyniku przetargu do KIO. Ewentualne zawarcie umowy przewidziane jest po zakończeniu postępowań odwoławczych.
3. W dniu 30 października 2026 r. spółka Apator S.A. zbyła 512 udziałów spółki Apator Telemetria sp. z o.o. na rzecz spółki Apator Powogaz S.A. W wyniku transakcji Apator Powogaz S.A. posiada 92,7% udziałów spółki Apator Telemetria sp. z o.o. (więcej informacji w pkt 6.5 niniejszego sprawozdania).

6. Informacje dodatkowe

6.1. Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje

Stan kredytów i pożyczek Grupy Apator:

Wyszczególnienie	na dzień		Zmiana
	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	
Kredyty i pożyczki długoterminowe	16 003	19 696	-3 693
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	94 787	78 942	15 845
Kredyty i pożyczki ogółem	**110 790**	**98 638**	**12 152**

6.1.1. Kredyty

Na dzień 30 września 2026 roku stan istotnych umów kredytowych jest następujący:

1. Grupa Apator

a) Umowa wieloproduktowa z dnia 22 czerwca 2016 r.

W dniu 24 czerwca 2025 r. pomiędzy ING Bank Śląski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetria Sp. z o.o. zawarty został aneks, na mocy którego kwota odnawialnego limitu kredytu przeznaczonego na bieżące finansowanie spółek wynosi 210 mln zł. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 29 czerwca 2028 r. Limit kredytowy może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz transakcji dyskontowych wykupu przez Bank wierzytelności w formie finansowania dostawców. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę banku.

Zabezpieczeniem Umowy są:

- zastawy rejestrowe na zapasach spółek o łącznej wartości 145,2 mln zł,
- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 30,8 mln zł,
- hipoteka na nieruchomości Apator S.A. do wartości 40 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- weksle „in blanco" wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez kredytobiorców.

Zobowiązania wynikające z przyznanego limitu obciążają spółki solidarnie, maksymalnie do kwoty 210 mln zł.

Na dzień 30 września 2026 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 66,9 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 17,9 mln zł,
- z tytułu finansowania dostawców 0 mln zł.

b) Umowa wielocelowa z dnia 26 maja 2023 r.

W dniu 23 maja 2025 r. pomiędzy Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. zawarty został aneks do umowy limitu kredytu wielocelowego na łączną kwotę 80 mln zł. Na mocy aneksu wydłużony został okres finansowania do dnia 31 maja 2028 r. W dniu 30 kwietnia 2026 r. zawarty został Aneks nr 4 na mocy którego zwiększony został limit do kwoty 95 mln zł. Limit może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych i akredytyw. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M, SOFR/SONIA ON powiększoną o marżę banku.

Na dzień 30 września 2026 r. zabezpieczeniami umowy są:

- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 13,4 mln zł,
- zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 20 mln zł.
- hipoteka łączna na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.p.c. każdej ze spółek do kwoty 80 mln zł.

Na dzień 30 września 2026 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 20 mln zł.
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 19,5 mln zł.

2. **Spółka Apator Powogaz S.A.**:
   a) w dniu 4 grudnia 2020 r. zawarła z bankiem PKO Bank Polski S.A. z siedzibą w Warszawie Umowę kredytu inwestycyjnego w wysokości 39,1 mln zł z możliwością zwiększenia do kwoty 41 mln zł. W dniu 6 maja 2022 r. zawarty został aneks zwiększający kwotę finansowania o 0,9 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie nabycia gruntów oraz budowy zakładu produkcyjnego w Jaryszkach pod Poznaniem, na podstawie zawartej umowy z Generalnym Wykonawcą. Oprocentowanie ustalone jest w wysokości:
      - do kwoty 39,1 mln zł – oprocentowanie stałe w wysokości 1,3% p.a. powiększone o marżę Banku,
      - powyżej kwoty 39,1 mln zł, a maksymalnie do 41,9 mln zł – oprocentowanie wg zmiennej stopy procentowej WIBOR 1M powiększonej o marżę Banku.

      Na dzień 30 września 2026 r. zabezpieczeniem kredytu są:
      - weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową,
      - hipoteka łączna na nieruchomości w Żernikach z umową wielocelową na łączną kwotę 182,8 mln zł,
      - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.

      Okres spłaty kredytu ustalony jest na okres od 31 lipca 2022 r. do 4 grudnia 2030 r. Na dzień 30 września 2026 r. zadłużenie z tytułu powyższego kredytu wynosiło 20,9 mln zł.

   b) posiada umowę faktoringu zawartą z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 4,5 mln zł przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności. W dniu 22 września 2022 r. podpisany został aneks do powyższej umowy rozszerzający sposób finansowania na zarówno z przejęciem, jak i bez przejęcia ryzyka wypłacalności odbiorców. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Umowa jest corocznie rolowana. Na dzień 30 września 2026 r. spółka nie korzystała z finansowania.

3. **Spółka Apator Powogaz Czechia s.r.o.** posiada kredyt w Raiffeisenbank, a.s. w wysokości 30 mln CZK, którego celem jest finansowanie bieżącej działalności gospodarczej. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało w oparciu o zmienną stopę 1D PRIBOR powiększoną o marżę Banku. Zabezpieczeniem kredytu jest zastaw na nieruchomości w wysokości 58,8 mln CZK (tj. 10,5 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 września 2026 r. dla waluty CZK = 0,1787 zł) wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk. Na dzień 30 września 2026 r. wykorzystanie kredytu wynosiło 16,4 mln CZK (tj. 2,9 mln zł wg. średniego kursu ING z dnia 30 września 2026 dla waluty CZK = 0,1787 zł.)

W I-III kwartałach 2026 roku żaden bank nie wypowiedział żadnej spółce Grupy Apator umowy kredytowej, a Grupa Apator wywiązywała się ze zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

6.1.2. Pożyczki

W 2026 r. spółki Grupy Apator nie udzielały pożyczek podmiotom spoza Grupy.

Na dzień 30 września 2026 r.:

- Spółka Apator Powogaz S.A. posiada należność z tytułu skonsolidowanej pożyczki pierwotnie udzielonej w wysokości 1,5 mln EUR podmiotowi zależnemu spółce Apator Miitors ApS. Nominalna stopa oprocentowania pożyczki wynosi 4,26%. 20 listopada 2020 r. Spółka Apator Powogaz zawarła z Apator Miitors ApS aneks wydłużający okres spłaty pożyczki do końca 2029 roku. Na dzień 30 września 2026 r. wysokość pozostałej do spłaty pożyczki wraz z należnymi odsetkami wynosiła 604 tys. EUR (tj. 2,6 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 30 września 2026 r. dla waluty EUR = 4,3640 zł).
- Spółka Apator Mining Sp. z o.o. posiada należność z tytułu pożyczki udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Powogaz S.A. w pierwotnej wysokości 2,5 mln zł. Aneksem z dnia 30 września 2025 r. udzielona została dodatkowa transza w wysokości 1 mln zł. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2,2%powiększone o stopę WIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 30 września 2026 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wynosi 0,4 mln zł.
- Spółka FAP Pafal S.A. w likwidacji posiada należność z tytułu pożyczki udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Powogaz S.A. w wysokości 2 mln zł. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2,2% powiększone o stopę WIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 30 września 2026 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wynosi 1,5 mln zł.
- Spółka Apator S.A. posiada należność z tytułu udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Solutions Spain, S.L. pożyczki w wysokości 100 tys. EUR. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2% powiększone o stopę EURIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 30 września wysokość pożyczki do spłacenia wynosi 100 tys. EUR.

6.1.3. Poręczenia i gwarancje

W 2026 r. spółki Grupy Apator nie udzielały poręczeń podmiotom spoza Grupy ani z Grupy.
Na dzień 30 września 2026 r. Grupa Apator posiadała także aktywne gwarancje wystawione przez ubezpieczycieli i banki.

6.2. Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracji publicznej

Spółka zależna Apator Metrix S.A. z siedzibą w Tczewie ("Spółka") w dniu 1 października 2025 r. otrzymała postanowienie z dnia 25 września 2025 r. o wszczęciu przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów przeciwko Spółce postępowania antymonopolowego w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa") oraz porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu UE, polegającego na:

- dokonaniu podziału rynku w odniesieniu do gazomierzy miechowych, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 3 Ustawy oraz art. 101 ust. 1 lit. c) Traktatu o funkcjonowaniu UE („Traktat"),
- uzgadnianiu warunków ofert składanych w przetargach na dostawy gazomierzy miechowych organizowanych przez Polską Spółkę Gazownictwa sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 7 Ustawy.

Postępowanie dotyczy przetargów publicznych organizowanych w latach 2014 – 2021. Zgodnie z art. 106 ust. 1 pkt 1 i 2 Ustawy Prezes UOKiK może nałożyć na przedsiębiorcę, w drodze decyzji, karę pieniężną w wysokości nie większej niż 10% obrotu osiągniętego w roku obrotowym poprzedzającym rok nałożenia kary, jeżeli przedsiębiorca ten, choćby nieumyślnie dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub dopuścił się naruszenia art. 101 Traktatu. Jednocześnie zgodnie z art. 106 ust. 3a Ustawy, Prezes UOKiK obliczając obrót, uwzględnia również obrót osiągnięty przez przedsiębiorcę lub przedsiębiorców wywierających decydujący wpływ na przedsiębiorcę, który dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub art. 101 Traktatu. Zgodnie z art. 111 ust. 1 Ustawy przy ustalaniu wysokości kary pieniężnej uwzględnia się m.in. okres, stopień i skutki rynkowe naruszenia przepisów ustawy, okoliczności naruszenia oraz uprzednie naruszenie przepisów ustawy.

Zarząd Spółki oraz Zarząd Apator S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada wystarczających danych umożliwiających mu oszacowanie wyniku prowadzonego postępowania, ani potencjalnego wpływu tego postępowania na wyniki finansowe Spółki lub Apator S.A.

Pozostałe prowadzone postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczące Emitenta i spółek z Grupy Kapitałowej nie należą do istotnych.

6.3. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Apator realizowana jest współpraca w obszarach biznesowych, w zakresie działalności finansowej oraz w zakresie funkcji wsparcia (głównie IT). W ramach tej współpracy w okresie 2026 roku, podobnie jak w okresach wcześniejszych ani spółka Apator S.A. ani żadna inna jednostka od niej zależna nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

6.4. Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 30 września 2026 r.

- podmiot dominujący - Apator S.A.,
- jednostki bezpośrednio zależne objęte konsolidacją metodą pełną:

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Energia Elektryczna (EE)	Opomiarowanie energii elektrycznej	FAP Pafal S.A.	Świdnica	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	ICT	Apator Rector sp. z o. o.	Zielona Góra	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	Handel aparaturą górniczą (działalność o niewielkim rozmiarze - nie jest linią biznesową)	Apator Mining sp. z o. o.	Katowice	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Energia Elektryczna/ Gaz/ Woda i Ciepło	Opomiarowanie energii elektrycznej i gazu, Woda i Ciepło	Apator GmbH	Berlin (Niemcy)	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		Apator Solutions Spain S.L.	Saragossa (Hiszpania)	100%	Spółka zależna od Apator S.A.

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Gaz	-	Apator Metrix S.A.	Tczew	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Woda i Ciepło (W&H)	-	Apator Powogaz S.A.	Jaryszki	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		Apator Powogaz Czechia s. r. o. (dawniej Apator Metra s.r.o)	Sumperk (Czechy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.
		Apator Miitors ApS	Aarhus (Dania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni przez Apator Powogaz S.A.
		Apator Telemetria sp. z o. o.	Słupsk	92,69%	Zależna bezpośrednio od Apator S.A. w 20,8% oraz zależna pośrednio przez Apator Powogaz S.A. w 71,89%
		Apator Powogaz Italia Srl	Padwa (Włochy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.

6.5. Zmiany w organizacji Grupy Apator

W okresie trzech pierwszych kwartałów 2026 r. doszło do zmiany w organizacji Grupy Apator poprzez utworzenie spółki zależnej Apator Solutions Spain S.L. z siedzibą w Saragossie.

Utworzenie spółki zależnej Apator Solutions Spain S.L.

W dniu 2 lipca 2026 r. doszło do zarejestrowania spółki dystrybucyjnej Apator Solutions Spain S.L. z siedzibą w Saragossie w hiszpańskim Rejestrze Handlowym. Apator S.A. jako spółka dominująca wobec Apator Solutions Spain, S.L. posiada 100% udziału w kapitale.
Spółka powstała w celu wzmocnienia pozycji na rynku hiszpańskim oraz rozwoju sprzedaży w zakresie inteligentnego opomiarowania energii, gazu, ciepła i wody oraz systemów zdalnego odczytu ze względu na trwające wymiany urządzeń pomiarowych na tym rynku.

Ponadto na dzień bilansowy nadal toczą się dwa postępowania likwidacyjne spółek Grupy Apator:

Likwidacja spółki zależnej FAP PAFAL S.A.

W dniu 16 września 2025 r. Zarząd Apator S.A. podjął decyzję o zamiarze likwidacji spółki FAP PAFAL S.A. z siedzibą w Świdnicy, w związku z tym w dniu 29 października 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie FAP PAFAL S.A., na którym Zarząd Apator S.A. jako jedyny akcjonariusz spółki zależnej podjął uchwałę o rozwiązaniu Spółki i otwarciu jej likwidacji.

Likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. wynika z przesłanek rynkowych i biznesowych. Skala działalności spółki w Świdnicy na przestrzeni ostatnich lat ulegała sukcesywnemu zmniejszaniu wynikającemu z wycofywania się klientów na rynkach europejskich z liczników indukcyjnych oraz spadku zamówień na usługi (spowodowanemu m.in. ponowną legalizacją liczników ee, której okres został wydłużony z 8 do 12 lat). Wraz ze zmniejszaniem

skali działalności FAP PAFAL S.A., przez okres ostatnich kilku lat zarówno zespół świdnickiego zakładu, jak i wielkość powierzchni zajmowanych nieruchomości były dostosowywane do zakresu działalności spółki, który w ostatnim okresie opierał się głównie na świadczeniu usług magazynowania, wymiany lub ponownej legalizacji liczników energii elektrycznej, a także usług realizowanych na rzecz podmiotów należących do Grupy Apator. Spółka FAP PAFAL S.A. w ostatnim roku utraciła jedno z ważnych źródeł przychodów (w tym przegrany przetarg na magazynowanie i usługi instalacji liczników energii elektrycznej), co wpłynęło na brak perspektyw rynkowych umożliwiających dalszy rozwój i pokrycie kosztów jej działalności. Ponadto trwające procesy automatyzacji w Grupie Apator sprawiają, że utrzymywanie spółki zależnej w Świdnicy stało się ekonomicznie nieuzasadnione. W związku z powyższym, po przeprowadzeniu szczegółowych analiz, Zarząd Apator S.A. uznał, że likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. jest bardziej racjonalnym rozwiązaniem niż planowane połączenie z Apator S.A. Postępowanie likwidacyjne spółki potrwa do końca 2026 r.

Likwidacja spółki GWi Ltd. zależnej od Apator Metrix S.A.

W dniu 5 kwietnia 2024 r. Zarząd Apator S.A. w trybie raportu bieżącego poinformował, że spółka GWi Ltd. z siedzibą w Coventry w Wielkiej Brytanii (spółka należąca do Segmentu Gaz i w 100% zależna od Apator Metrix S.A.) zakończy swoją działalność w wyniku niekorzystnego rozwoju sytuacji na brytyjskim rynku gazu. W związku z powyższym:

- nad spółką GWi Ltd. została utracona kontrola (zgodnie z MSSF 10) i wobec tego spółka ta nie podlega konsolidacji począwszy od 12 kwietnia 2024 r.;
- po przeprowadzonej procedurze postępowania zarządczego tzw. „pre-pack insolvency strategy", w dniu 10.06.2024 r. została ogłoszona przez sąd brytyjski tzw. administracja GWi Ltd., a następnie w dniu 6 czerwca 2025 r. spółka weszła w proces dobrowolnej likwidacji z inicjatywy wierzycieli („Creditors' Voluntary Liquidation"),
- w dniu 5 sierpnia 2026 r. Likwidatorzy przygotowali raport z podjętych działań, w ramach których poinformowali o swoich czynnościach i o trwającej procedurze upłynniania majątku i spłaty wierzycieli (w pierwszej kolejności wierzycieli uprzywilejowanych i preferencyjnych (np. organy podatkowe) zgodnie z prawem brytyjskim),
- po zakończeniu procesu GWi Ltd. zostanie zlikwidowane,
- spółka Apator Metrix S.A. (z racji bycia dłużnikiem solidarnym) przejęła kredyt GWi Ltd. w wysokości 4 mln GBP z banku PKO BP S.A. w ramach zawartej Umowy Wielocelowej w dniu 26 maja 2023 roku. Kredyt ten został przez Apator Metrix S.A. spłacony.

W związku z utratą kontroli nad GWi Ltd. zostały wyłączone aktywa i zobowiązania tej jednostki ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego na dzień utraty kontroli.

Zdarzenia po dniu bilansowym

Reorganizacja struktury właścicielskiej Apator Telemetria sp. z o.o.

Po dniu bilansowym, 30 października 2026 r. Spółka Apator S.A. sprzedała 512 udziałów spółki Apator Telemetria sp. z o.o. na rzecz spółki Apator Powogaz S.A. W wyniku powyższej transakcji udział nabywcy (Apator Powogaz S.A.) w kapitale własnym Apator Telemetria sp. z o.o. wzrósł z 71,89% do 92,69%. Cena sprzedaży udziałów została ustalona na podstawie niezależnej wyceny sporządzonej przez zewnętrznego rzeczoznawcę i odpowiadała wartości godziwej udziałów na dzień przeprowadzenia transakcji. Wartość godziwa udziałów okazała się niższa od ich wartości bilansowej wykazywanej w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki dominującej. W konsekwencji w jednostkowym sprawozdaniu finansowym ujęta zostanie strata na zbyciu udziałów w wysokości ok. 7,5 mln zł w wyniku finansowym za IV kwartał 2026 r. Strata ma charakter jednorazowy oraz nie wpłynie na skonsolidowany wynik Grupy Apator. Skutkiem transakcji jest wyłącznie zmiana struktury własnościowej udziałów Apator Telemetria sp. z o.o. pomiędzy podmiotami należącymi do grupy kapitałowej.

Poza w/w informacjami, w 2026 r. do momentu publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły żadne inne zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek Grupy Kapitałowej Emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału i restrukturyzacji.

6.6. Skład organów zarządczych i nadzorujących podmiotu dominującego

Rada Nadzorcza

Na dzień 30 września 2026 r. i na dzień publikacji niniejszego raportu skład Rady Nadzorczej Apator S.A. jest następujący:

1. Janusz Niedźwiecki – Przewodniczący RN,
2. Mariusz Lewicki – Zastępca Przewodniczącego RN,
3. Janusz Marzygliński – Członek RN,
4. Monika Guzowska – Członek RN,
5. Kazimierz Piotrowski – Członek RN,
6. Grażyna Sudzińska-Amroziewicz – Członek RN,
7. Tadeusz Sosgórnik – Członek RN.

Obecna 5-letnia kadencja Rady Nadzorczej rozpoczęła się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie za 2024 r., tj. w dniu 25 czerwca 2025 roku i potrwa do dnia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2030 roku.

Zarząd

Na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu skład Zarządu Apator S.A. jest następujący:

1. Maciej Wyczesany – Prezes Zarządu,
2. Łukasz Zaworski – Członek Zarządu.

Wspólna kadencja Zarządu trwa trzy lata, a mandaty Członków Zarządu wygasają w dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2028 roku.

6.7. Akcje, Akcjonariusze

6.7.1. Kapitał zakładowy

W dniu 30 stycznia 2026 r. na wniosek akcjonariuszy została przeprowadzona konwersja 9.130 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela.

W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 9.130 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji. Wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54.599.228 głosów.

Zamiana akcji została dokonana zgodnie z § 8 ust. 1 Statutu Spółki o następującym brzmieniu ,,Zamianę akcji imiennych serii A na akcje na okaziciela serii A dokonuje się na wniosek akcjonariuszy w styczniu każdego roku. W przypadku zgłoszenia w trakcie roku do zamiany łącznie powyżej 100.000 (stu tysięcy) akcji imiennych Zarząd Spółki jest zobowiązany do ustalenia dodatkowego terminu konwersji w terminie 90 dni".

Asymilacja i wprowadzenie ww. akcji do obrotu giełdowego została przeprowadzona w dniu 27 lutego 2026 roku.

W związku z powyższym na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu kapitał zakładowy Apator S.A. wynosi 3.264.707,30 zł i składa się z 32.647.073 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, który dzieli się następująco:

	Stan na 30 września 2026 r.			
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 317 385	22,4%	29 269 540	53,6%
Akcje na okaziciela	25 329 688	77,6%	25 329 688	46,4%
Ogółem akcje	**32 647 073**	**100,00%**	**54 599 228**	**100,00%**

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

Ponadto w dniu 25 czerwca 2026 r. Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału zakładowego w wyniku umorzenia 44.330 akcji Apator SA nabytych w ramach programu odkupu (patrz pkt 6.7.2). Na dzień podpisania niniejszego sprawozdania obniżenie kapitału nie zostało zarejestrowane w KRS. Po zarejestrowaniu obniżenia kapitału w KRS kapitał zakładowy Spółki będzie wynosił 3.260.274,30 zł.

6.7.2. Program odkupu akcji własnych

W ramach Programu odkupu akcji własnych Emitent nabył 44.330 akcji na okaziciela Apator S.A., oznaczonych kodem PLAPATR00018, po średniej cenie jednostkowej 21,91 zł za jedną akcję. Łączny koszt nabycia powyższych akcji własnych wyniósł 972.827,17 zł, w tym:
- łączna cena nabycia akcji własnych – 971.079,15 zł
- prowizja - 1.748,02 zł.

Akcje były nabywane na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. za pośrednictwem Erste Securities Polska S.A. z siedzibą w Warszawie.

Nabyte przez Emitenta akcje stanowią 0,13579% kapitału zakładowego i dają prawo do 44.330 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowi 0,08119% ogólnej liczby głosów. Emitent nie wykonuje prawa głosu z posiadanych akcji własnych, celem ich nabycia jest umorzenie.

Środki finansowe na zakup akcji własnych pochodziły z Funduszu umorzenia akcji z przeznaczeniem na sfinansowanie Programu odkupu akcji własnych utworzonego uchwałą nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 25 czerwca 2025 r.

W dniu 25 czerwca 2026 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA podjęło uchwały nr 20/VI/2026 i 21/VI/2026 w sprawie zamknięcia Programu odkupu akcji własnych i umorzenia skupionych akcji.

Ponadto zgodnie z Uchwałą Nr 20/VI/2026 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2026 roku, dokonano likwidacji Funduszu umorzenia akcji z przeznaczeniem na sfinansowanie odkupu akcji własnych utworzonego Uchwałą nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 roku, a pozostałe w Funduszu środki 9.027.172,83 przeniesiono na kapitał zapasowy.

6.7.3. Stan posiadania i zmiany w strukturze znaczących akcjonariuszy

Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów:

Wyszczególnienie	Stan na 28 sierpnia 2026 r.				Stan na 17 listopada 2026 r.				
	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	Zmiana Stanu
Apator Mining sp. z o.o.	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	-
PTE Allianz Polska S.A.*	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,33%	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,33%	-
Mariusz Lewicki	2 368 000	5 930 128	7,25%	10,86%	2 368 000	5 930 128	7,25%	10,86%	-
Stella AMP Fundacja Rodzinna wraz z Tadeuszem Sosgórnikiem	1 888 000	6 928 000	5,78%	12,69%	1 888 000	6 928 000	5,78%	12,69%	-
Danuta Guzowska	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,03%	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,03%	-
Zbigniew Jaworski	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%	-
Kazimierz Piotrowski z uczestnikami porozumienia**	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%	833 955	2 858 277	2,55%	5,24%	10 000
Podsumowanie	**16 319 470**	**32 077 606**	**49,98%**	**58,75%**	**16 329 470**	**32 117 606**	**50,01%**	**58,83%**	**10 000**

**) Stan posiadania akcji przez PTE Allianz Polska S.A. ustalony na podstawie zawiadomienia PTE Allianz Polska S.A. z dnia 5 stycznia 2023 r. Stan obejmuje akcje zapisane na rachunku Allianz OFE (w związku z likwidacją Drugiego Allianz OFE i przeniesieniem jego aktywów do Allianz OFE) i Allianz DFE. Ponadto zgodnie z informacją od PTE Allianz Polska S.A. z dnia 12 maja 2023 r. po likwidacji Drugiego Allianz OFE na rachunku Allianz OFE zapisanych było 4.539.876 akcji, stanowiących 13,91% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4.539.876 głosów z akcji stanowiących 8,31% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZ Spółki.*

***) Zgodnie z przesłanym przez Pana Kazimierza Piotrowskiego zawiadomieniem na podstawie art. 69 Ustawy o Ofercie Publicznej, w dniu 31 sierpnia 2026 r. Pan Kazimierz Piotrowski wraz z Zstępnymi zawarł ustne porozumienie w rozumieniu art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o Ofercie Publicznej, dotyczące zgodnego wykonywania prawa głosu na walnym zgromadzeniu z akcji spółki Apator S.A.*

6.7.4. Stan posiadania i zmiany w strukturze własności akcji osób zarządzających i nadzorujących posiadających akcje Apator S.A.

Wyszczególnienie		Stan na 28 sierpnia 2026 r.*				Stan na 17 listopada 2026 r.*				
		akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	Zmiana Stanu
RN	Mariusz Lewicki	2 368 000	5 930 128	7,25%	10,86%	2 368 000	5 930 128	7,25%	10,86%	-
RN	Tadeusz Sosgórnik	3 000	3 000	0,01%	0,01%	3 000	3 000	0,01%	0,01%	-
RN	Monika Guzowska	120	120	0,00%	0,00%	120	120	0,00%	0,00%	-
RN	Janusz Marzygliński	172 107	475 689	0,53%	0,87%	172 107	475 689	0,53%	0,87%	-
RN	Kazimierz Piotrowski	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	-
RN	Janusz Niedźwiecki	255 810	945 117	0,78%	1,73%	255 810	945 117	0,78%	1,73%	-
RN	Grażyna Sudzińska-Amroziewicz	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	Podsumowanie	**3 386 184**	**9 461 907**	**10,37%**	**17,33%**	**3 386 184**	**9 461 907**	**10,37%**	**17,33%**	**-**

Zarząd Apator S.A. nie posiada akcji Apator S.A.

**) Dane obejmują wyłącznie akcje będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących, bez uwzględnienia akcji w posiadaniu osób blisko związanych.*

6.7.5. Dywidenda z zysku za rok 2025

W dniu 25 czerwca 2026 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA zdecydowało o wypłacie dywidendy z zysku za 2025 rok w wysokości 1,20 zł brutto na jedną akcję. Łączna kwota przeznaczona na dywidendę, zgodnie z decyzją Walnego Zgromadzenia, wynosi 39 123 291,60 zł i zostanie wypłacona w dwóch ratach:

1. I rata w łącznej wysokości 19 561 645,80 zł, czyli 0,60 zł brutto na akcję, została wypłacona w dniu 16 lipca 2026 r. Prawo do I raty uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator SA w dniu 7 lipca 2026 r.

2. II rata w łącznej wysokości 19 561 645,80 zł, czyli 0,60 zł brutto na akcję, została wypłacona w dniu 6 października 2026 r. Prawo do II raty uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator SA w dniu 7 lipca 2026 r.

Do wypłaty I raty dywidendy uprawnionych było łącznie 32.602.743 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C:

I rata dywidendy z zysku za rok 2025	Liczba akcji	I rata dywidendy na 1 akcję	I rata dywidendy wypłacona 16 lipca 2026 r.
Akcje imienne	7 317 385	0,60 zł	4 390 431,0 zł
Akcje na okaziciela	25 285 358	0,60 zł	15 171 214,8 zł
Ogółem akcje	32 602 743	0,60 zł	19 561 645,8 zł

Do wypłaty II raty dywidendy uprawnionych było łącznie 32.602.743 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C:

II rata dywidendy z zysku za rok 2025	Liczba akcji	II rata dywidendy na 1 akcję	II rata dywidendy wypłacona 6 października 2026 r.
Akcje imienne	7 317 385	0,60 zł	4 390 431,0 zł
Akcje na okaziciela	25 285 358	0,60 zł	15 171 214,8 zł
Ogółem akcje	32 602 743	0,60 zł	19 561 645,8 zł

Spółka Apator S.A. od momentu debiutu giełdowego w 1997 r. wypłaciła swoim Akcjonariuszom ok. 620 mln zł w postaci dywidendy oraz programów skupu akcji własnych.

7. Podsumowanie

Zarząd Apator S.A. stwierdza, że wskazane w skonsolidowanym raporcie okresowym czynniki i zdarzenia wyczerpują wszystkie istotne informacje dotyczące istotnych dokonań i niepowodzeń, a także informacje istotne dla oceny sytuacji Grupy Apator, w tym sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę i Grupę.

8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości

8.1. Zasady rachunkowości

Począwszy od 2005 roku, zgodnie z obowiązkiem nałożonym przez nowelizację Ustawy o rachunkowości, skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Apator są sporządzane według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej. Jednocześnie skorzystano z możliwości, jakie dała Ustawa o rachunkowości i walne zgromadzenia Spółki Apator S.A. oraz spółek wchodzących w skład Grupy Apator podjęły uchwały, iż sprawozdania jednostek wchodzących w skład Grupy będą sporządzane według MSSF/MSR (zarówno jednostkowe jak i skonsolidowane).

Sprawozdania finansowe (jednostkowe i skonsolidowane) na dzień 30 września 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF/MSR) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, w polskich złotych, w związku z faktem, iż złoty polski jest podstawową walutą, w której denominowane są operacje gospodarcze Grupy Apator.

Sprawozdania finansowe jednostek zagranicznych wchodzących w skład grupy kapitałowej zostały przeliczone na walutę sprawozdawczą w oparciu o zasady wynikające z Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 21.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzania sprawozdań nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone zgodnie z konwencją kosztu historycznego, z wyjątkiem wyceny niektórych aktywów trwałych (nieruchomości inwestycyjne) i instrumentów finansowych (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej. Szczegółowe zasady rachunkowości stosowane przez Grupę Apator zostały zaprezentowane w skonsolidowanym raporcie RS 2025.

8.2. Zasady konsolidacji

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej obejmuje dane jednostki dominującej Apator S.A. oraz jej spółek zależnych.

Jednostki powiązane stosują jednolite zasady rachunkowości obowiązujące w jednostce dominującej oraz jednolitą formę i zakres sprawozdań jednostkowych i skonsolidowanych, będących podstawą konsolidacji w grupie kapitałowej. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej sporządzane jest na dzień sprawozdawczy oraz za okres obrotowy, określony dla sprawozdania jednostkowego jednostki dominującej.

Na dzień nabycia aktywa i pasywa jednostki nabywanej są wyceniane według ich wartości godziwej. Nadwyżka ceny nabycia powyżej wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki ujmowana jest jako wartość firmy. W przypadku, gdy cena nabycia jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest jako zysk w rachunku zysków i strat okresu, w którym nastąpiło nabycie. Udziały niesprawujące kontroli są wykazywane w odpowiedniej proporcji wartości godziwej aktywów i kapitałów. Wyniki finansowe jednostek nabytych lub sprzedanych w ciągu roku są ujmowane w skonsolidowanym sprawozdaniu odpowiednio od momentu ich nabycia lub do dnia sprzedaży.

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania zastosowano metodę konsolidacji, polegającą na sumowaniu poszczególnych pozycji sprawozdań, dokonaniu wyłączeń oraz innych korekt. Wyłączeniu podlegają:

- wyrażona w cenie nabycia wartość udziałów posiadanych przez jednostkę dominującą jednostek zależnych;
- wzajemne należności i zobowiązania oraz inne rozrachunki o podobnym charakterze jednostek objętych konsolidacją;
- przychody i koszty operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją;
- zyski lub straty powstałe w wyniku operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją, zawarte w wartości aktywów podlegających konsolidacji;
- dywidendy naliczone lub wypłacone przez jednostki objęte konsolidacją innym jednostkom objętym konsolidacją.

8.3. Dodatkowe informacje finansowe

8.3.1. Średnia ważona liczba akcji

Wartość księgowa na jedną akcję została obliczona poprzez podzielenie kapitałów własnych przez średnią ważoną liczbę akcji, natomiast zysk na jedną akcję został obliczony poprzez podzielenie zysku netto z działalności kontynuowanej przez średnią ważoną liczbę akcji.

8.3.2. Średnia ważona liczba akcji dla sprawozdania skonsolidowanego

Średnia ważona liczba akcji na dzień 30 września 2026 roku wynosi 29.007.251 (na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 29.037.899) i uwzględnia akcje będące w posiadaniu jednostki zależnej. Kalkulacja średniej ważonej uwzględnia zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia.

8.3.3. Średnia ważona liczba akcji dla sprawozdania jednostkowego

Średnia ważona liczba akcji na dzień 30 września 2026 roku wynosi 32.607.251 (na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 32.637.899). Kalkulacja średniej ważonej uwzględnia zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia.

8.4. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 30.09.2026	do 30.09.2025
Pozostałe przychody operacyjne	**2 729**	**3 074**
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	663	746
Wycena nieruchomości inwestycyjnej	-	35
Rozwiązanie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	-	-
Rozwiązanie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	959	-
Rozwiązanie odpisów aktualizujących zapasy	-	626
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	381	256
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	96	82
Otrzymane darowizny	182	
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	26	45
Pozostałe przychody	422	1 226
Pozostałe koszty operacyjne	**(5 999)**	**(3 372)**
Koszty związane ze sprzedażą rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(731)	
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	(67)	(24)
Utworzenie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	(1 271)	(654)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	(1 915)	(781)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(390)	(312)
Zaniechane inwestycje	-	(49)
Przekazane darowizny	-	(57)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(1 395)	(465)
Składki nieobowiązkowe	(18)	(21)
Pozostałe koszty	(212)	(1 009)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	**(3 270)**	**(298)**

8.5. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Przychody finansowe	**1 811**	**2 016**
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	422	374
Odsetki od należności	192	129
Pozostałe odsetki	2	31
Przychody z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	993	1 272
Zmniejszenie dyskonta należności	1	109
Pozostałe przychody	201	101
Koszty finansowe	**(8 303)**	**(6 879)**
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(2 619)	(4 122)
Odsetki płatne do budżetu	(19)	(90)
Odsetki od zobowiązań	(4)	-
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(1 421)	(1 685)
Pozostałe odsetki	(64)	(326)
Ujemne różnice kursowe	(3 425)	(203)
Dyskonto należności	(241)	
Prowizje od kredytów i pożyczek	(218)	-
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(224)	(433)
Pozostałe koszty	(68)	(20)
Wynik na działalności finansowej	**(6 492)**	**(4 863)**

8.6. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy:

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Rzeczowe aktywa trwałe	3 699	2 865	10 566	9 188
Nieruchomości inwestycyjne	-	-	-	-
Aktywa finansowe		-	-	4
Instrumenty pochodne	272	455	4	376
Zapasy	5 897	4 699	481	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6 360	5 561	-	-
Rezerwy	8 285	10 375	-	-
Odpisy aktualizujące należności	1 403	610	-	-
Strata podatkowa	1 661	1 413	-	-
Ulga podatkowa do rozliczenia w przyszłych okresach	4 976	7 100	-	-
Pozostałe	4 806	4 807	6	218
Razem	**37 359**	**37 885**	**11 057**	**9 786**
Nettowanie aktywa i rezerwy	(8 988)	(7 320)	(8 988)	(7 320)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w skróconym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	**28 371**	**30 565**	**2 069**	**2 466**

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Zysk przed opodatkowaniem	66 781	61 227
Podatek dochodowy obliczony według obowiązujących stawek	12 387	11 354
Korekty:	**2 060**	**(3 471)**
Podatek od przychodów zwolnionych z opodatkowania (różnice trwałe)	(38)	(3 471)
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	2 028	2 357
Podatek od transakcji wewnątrzgrupowych (różnice trwałe)	386	(94)
Podatek od pozycji nieujętych w wyniku finansowym okresu	(546)	(73)
Inne doliczenia do podatku	5	51
Inne odliczenia podatkowe	225	(2 241)
Podatek dochodowy	**14 447**	**7 884**
Efektywna stopa podatkowa	**21,63%**	**12,88%**

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	8 335	(959)	-	7 376
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	335	-	-	335
Rzeczowe aktywa trwałe	1 094	1 271	-	2 365
Pozostałe aktywa finansowe	113	(113)	-	-
Zapasy	22 160	5 656	7	27 823
Należności	10 498	3 955	342	14 795
Razem	**42 535**	**9 810**	**349**	**52 694**

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2026	**7 045**	**16 885**	**6 176**	**36 751**	**4 275**	**71 132**
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	-	19 787	1 884	9 871	5 283	**36 825**
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(311)	-	(1 183)	(1 564)	**(3 058)**
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(119)	(16 595)	(494)	(15 965)	(4 021)	**(37 194)**
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	7	13	4	14	-	**38**
Wartość rezerw na dzień 30.09.2026, w tym:	**6 933**	**19 779**	**7 570**	**29 488**	**3 973**	**67 743**
- rezerwy długoterminowe	5 853	-	-	1 493	325	**7 671**
- rezerwy krótkoterminowe	1 080	19 779	7 570	27 995	3 648	**60 072**

9. Załącznik: Jednostkowe sprawozdanie spółki Apator S.A.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	bieżący okres	poprzedni okres	bieżący okres	poprzedni okres
	III kwartały 2026 roku	III kwartały 2025 roku	III kwartały 2026 roku	III kwartały 2025 roku
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	**409 801**	**389 426**	**95 748**	**91 922**
Zysk z działalności operacyjnej	32 517	39 270	7 597	9 269
EBITDA	**55 554**	**59 602**	**12 980**	**14 069**
Zysk brutto	42 147	48 443	9 847	11 435
Zysk netto	35 555	43 715	8 307	10 319
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	**35 555**	**43 715**	**8 307**	**10 319**
Średnia ważona liczba akcji	32 607 251	32 645 529	32 607 251	32 645 529
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	1,09	1,34	0,25	0,32
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	19 941	61 901	4 659	14 611
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(17 786)	(27 349)	(4 156)	(6 456)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(10 443)	(24 697)	(2 440)	(5 830)
Przepływy pieniężne razem	**(8 288)**	**9 855**	**(1 936)**	**2 326**
Sprawozdanie jednostkowe	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Aktywa razem	**614 191**	**602 581**	**140 637**	**142 565**
Aktywa trwałe	383 159	391 115	87 736	92 534
Aktywa obrotowe	231 032	211 466	52 902	50 031
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	460 210	462 078	105 379	109 324
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	748	772
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	11 769	13 957	2 695	3 302
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	142 212	126 546	32 564	29 940
Średnia ważona liczba akcji	32 607 251	32 645 529	32 607 251	32 645 529
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	14,11	14,15	3,23	3,35

Powyższe dane finansowe za okres 9 miesięcy 2026 roku i 9 miesięcy 2025 roku oraz na dzień 30.09.2026 roku i 31.12.2025 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- *poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 30 września 2026 roku – 4,2800 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 30 września 2025 roku – 4,2365 EUR/PLN;*
- *poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 30 września 2026 roku – 4,3672, na dzień 31 grudnia 2025 roku - 4,2267.*

9.1. Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2026	31.12.2025
Aktywa trwałe	**383 159**	**391 115**
Wartości niematerialne	23 730	21 572
Wartość firmy	34 506	34 506
Rzeczowe aktywa trwałe	127 263	129 270
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	12 426	14 381
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	171 020	171 007
- w tym inwestycje w jednostki zależne	171 020	171 007
Pozostałe aktywa długoterminowe	115	155
- od pozostałych jednostek	115	155
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 099	20 224
Aktywa obrotowe	**231 032**	**211 466**
Zapasy	129 802	110 348
Należności handlowe	78 052	79 672
- od jednostek powiązanych	14 875	3 567
- od pozostałych jednostek	63 177	76 105
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	1 508	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	9 497	5 906
- od jednostek powiązanych	8 190	3 690
- od pozostałych jednostek	1 307	2 216
Pochodne instrumenty finansowe	1 503	2
- w pozostałych jednostkach	1 503	2
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	436	-
- jednostkom powiązanym	436	-
Środki pieniężne	1 642	9 930
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	8 592	5 608
- od jednostek powiązanych	314	209
- od pozostałych jednostek	8 278	5 399
AKTYWA RAZEM	**614 191**	**602 581**

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2026	31.12.2025
Kapitał własny	**460 210**	**462 078**
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	**460 210**	**462 078**
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Pozostałe kapitały	420 863	401 499
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	(505)	(505)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	1 032	(879)
Niepodzielony wynik finansowy	35 555	58 698
- wynik bieżącego okresu	35 555	58 698
Zobowiązania	**153 981**	**140 503**
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	**11 769**	**13 957**
Zobowiązania długoterminowe	325	325
- wobec pozostałych jednostek	325	325
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	7 628	9 816
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	3 491	3 491
Pozostałe rezerwy długoterminowe	325	325
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	**142 212**	**126 546**
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	19 463	5 953
- od pozostałych jednostek	19 463	5 953
Zobowiązania handlowe	45 846	47 729
- wobec jednostek powiązanych	7 419	2 400
- wobec pozostałych jednostek	38 427	45 329
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	504	1 149
- wobec pozostałych jednostek	504	1 149
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	2 291
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	8 306	9 558
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	28 921	14 690
- wobec jednostek powiązanych	2 160	58
- wobec pozostałych jednostek	26 761	14 632
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	4 831	4 444
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	14 963	12 100
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	19 378	28 632
PASYWA RAZEM	**614 191**	**602 581**

9.2. Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	30.09.2026	31.12.2025
Należności warunkowe	**29**	**68**
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	29	68
Zobowiązania warunkowe	**32 235**	**41 815**
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	32 235	41 815
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	32 235	41 815
Pozostałe pozycje pozabilansowe	**139 803**	**139 803**
Hipoteka zwykła	40 000	40 000
Zabezpieczenie na majątku	99 803	99 803
Pozycje pozabilansowe razem	**172 038**	**181 686**

W związku z zaciągniętymi zobowiązaniami z tytułu kredytów i gwarancji Spółka posiada ustanowione następujące zabezpieczenia:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A. (limit Grupy 210 mln zł):
  - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł (uwzględniona w powyższej tabeli),
  - zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 73,3 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
  - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 16,5 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
  - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk,
  - weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową.
- Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A na łączną kwotę 95 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są także spółki z Grupy Apator: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):
  - oświadczenie o poddaniu się egzekucji do wysokości 80 mln zł,
  - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 10 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
  - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Do 30 września 2026 roku Spółka nie uruchomiła środków z tytułu kredytu obrotowego. Wykorzystywany natomiast jest limit na gwarancje i akredytywy.

W okresie sprawozdawczym Apator S.A. wywiązywał się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieujęte w skróconym jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej

Gwarancje

Na dzień 30 września 2026 roku Apator S.A. posiadał aktywne gwarancje wystawione przez:

TU Hermes S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 5,6 mln zł, maksymalnie do 29 czerwca 2029 roku;
- z tytułu wadium w wysokości 316 tys. zł., maksymalnie do 8 stycznia 2027 roku.

ING Bank Śląski S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 9,3 mln zł, maksymalnie do 24 października 2028 roku;
- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 2,54 mln zł, maksymalnie do 1 kwietnia 2030 roku;
- Z tytułu wykonania płatności z umów w wysokości 560 tys. zł, maksymalnie do 30 sierpnia 2029 roku;

PZU S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 321 tys. zł, maksymalnie do 17 stycznia 2028 roku.

KUKE S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 3 tys. zł, maksymalnie do 1 lipca 2029 roku.

PKO BP S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 9,3 mln zł, maksymalnie do 22 lipca 2030 roku;
- Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 4,3 mln zł, maksymalnie z terminem do 2 lipca 2031 roku;

Dodatkowo, na dzień 30 września 2026 roku Apator S.A. był beneficjentem gwarancji płatniczych na łączną kwotę 29,3 tys. zł.

Weksle

Apator S.A. złożył także (oprócz weksla zabezpieczającego umowę wieloproduktową z ING Bank Śląski S.A.) 10 szt. weksli in blanco tytułem zabezpieczenia z umowy TU Euler Hermes S.A. o udzielanie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego (limit dla Grupy 25 mln zł), 3 weksle tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych zawartej z PZU S.A. oraz 5 weksli tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych z KUKE S.A.

Oświadczenia o poddaniu się egzekucji

Oprócz oświadczenia o poddaniu się egzekucji związanego z umową kredytową PKO BP S.A. (łącznie 80 mln zł), Apator S.A. jest stroną oświadczeń o poddaniu się egzekucji w związku z zawarciem umów najmu (673,7 tys. zł).

9.3. Sprawozdanie z całkowitych dochodów jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres			
	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	**118 829**	**139 882**	**409 801**	**389 426**
- jednostkom powiązanym	22 593	9 941	66 215	32 375
- pozostałym jednostkom	96 236	129 941	343 586	357 051
Koszt własny sprzedaży	**(90 646)**	**(100 369)**	**(308 926)**	**(283 437)**
- jednostkom powiązanym	(28 412)	(7 052)	(69 291)	(24 111)
- pozostałym jednostkom	(62 234)	(93 317)	(239 635)	(259 326)
Zysk brutto ze sprzedaży	**28 183**	**39 513**	**100 875**	**105 989**
Koszty sprzedaży	(6 169)	(5 502)	(18 864)	(16 146)
Koszty ogólnego zarządu	(15 667)	(16 951)	(48 595)	(52 612)
Zysk ze sprzedaży	**6 347**	**17 060**	**33 416**	**37 231**
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	**(1 210)**	**3**	**(1 400)**	**24**
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	**1 976**	**288**	**501**	**2 015**
Przychody	1 384	569	2 596	3 073
Koszty	592	(281)	(2 095)	(1 058)
Zysk z działalności operacyjnej	**7 113**	**17 351**	**32 517**	**39 270**
Wynik na działalności finansowej	**8 170**	**3 798**	**9 630**	**9 173**
Przychody	8 649	5 056	12 171	11 373
Koszty	(479)	(1 258)	(2 541)	(2 200)
Zysk przed opodatkowaniem	**15 283**	**21 149**	**42 147**	**48 443**
Podatek dochodowy	**(1 707)**	**(42)**	**(6 592)**	**(4 728)**
Zysk netto, z tego przypadający:	**13 576**	**21 107**	**35 555**	**43 715**
akcjonariuszom spółki	13 576	21 107	35 555	43 715
Zysk netto na jedną akcję zwykłą:				
- podstawowy	0,42	0,65	1,09	1,34
- rozwodniony	0,42	0,65	1,09	1,34
Średnia ważona liczba akcji	**32 607 251**	**32 645 529**	**32 607 251**	**32 645 529**
Inne całkowite dochody				
Inne całkowite dochody	**120**	**533**	**1 911**	**(1 812)**
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	120	533	1 911	(1 812)
Całkowite dochody ogółem	**13 696**	**21 640**	**37 466**	**41 903**
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	**13 696**	**21 640**	**37 466**	**41 903**
akcjonariuszom spółki	13 696	21 640	37 466	41 903

9.4. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2026	**3 265**	**401 499**	**(505)**	**(879)**	**58 698**	**462 078**
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	**-**	**19 364**	**-**	**1 911**	**(23 143)**	**(1 868)**
Zysk netto za okres od 01.01.2026 do 30.09.2026	-	-	-	-	35 555	**35 555**
Inne całkowite dochody:	**-**	**-**	**-**	**1 911**	**-**	**1 911**
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	1 911	-	**1 911**
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	**-**	**-**	**-**	**1 911**	**35 555**	**37 466**
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	**-**	**19 364**	**-**	**-**	**(58 698)**	**(39 334)**
Dywidendy	-	-	-	-	(39 123)	**(39 123)**
Zakup akcji własnych	-	(211)	-	-	-	**(211)**
Zwiększenie kapitału zapasowego	-	9 027	-	-	-	**9 027**
Zmniejszenie kapitału rezerwowego	-	(9 027)	-	-	-	**(9 027)**
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	19 575	-	-	(19 575)	**-**
Saldo na dzień 30.09.2026	**3 265**	**420 863**	**(505)**	**1 032**	**35 555**	**460 210**

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	**3 265**	**368 562**	**(497)**	**425**	**53 287**	**425 042**
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	**-**	**33 321**	**-**	**(1 811)**	**(9 572)**	**21 937**
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 30.09.2025	-	-	-	-	43 715	**43 715**
Inne całkowite dochody:	**-**	**-**	**-**	**(1 811)**	**-**	**(1 811)**
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	(1 811)	-	**(1 812)**
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	**-**	**-**	**-**	**(1 811)**	**43 715**	**41 903**
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	**-**	**33 321**	**-**	**-**	**(53 287)**	**(19 966)**
Dywidendy	-	-	-	-	(39 123)	**(19 588)**
Zakup akcji własnych	-	378	-	-	-	**(378)**
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	33 699	-	-	(33 699)	**-**
Saldo na dzień 30.09.2025	**3 265**	**401 883**	**(497)**	**(1 387)**	**43 715**	**446 979**

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.5. Rachunek przepływów pieniężnych jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 30.09.2026	do 30.09.2025
Zysk przed opodatkowaniem	**42 147**	**48 443**
Korekty:	**11 221**	**11 141**
Amortyzacja wartości niematerialnych	3 921	4 074
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	15 665	12 627
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	3 451	3 631
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(960)	575
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(202)	(2 246)
(Zyski) straty z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	(330)	77
Koszty odsetek	539	536
Przychody z tytułu odsetek	(2)	(347)
Przychody z tytułu dywidend	(11 709)	(9 312)
Inne korekty	848	1 526
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	**53 368**	**59 584**
Zmiana stanu zapasów	(19 454)	(18 278)
Zmiana stanu należności	2 528	5 950
Zmiana stanu pozostałych aktywów	(1 192)	70
Zmiana stanu zobowiązań	(3 558)	14 162
Zmiana stanu rezerw	(6 391)	4 713
Zmiana stanu zobowiązań kontraktowych	(645)	-
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	**24 656**	**66 201**
Zapłacony podatek dochodowy	(4 715)	(4 300)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**19 941**	**61 901**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(5 937)	(6 016)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(14 035)	(37 182)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	202	746
Inwestycje w jednostki zależne	(13)	-
Pożyczki udzielone	(434)	-
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	-	10 000
Otrzymane odsetki od pożyczki	2	386
Otrzymane dywidendy	7 209	6 312
Inne wydatki	(4 780)	(1 595)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	**(17 786)**	**(27 349)**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Nabycie akcji własnych	(211)	(378)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	13 510	-
Spłaty kredytów i pożyczek	-	(635)
Odsetki zapłacone	(182)	(91)
Dywidendy wypłacone	(19 562)	(19 588)

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 30.09.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(3 472)	(3 316)
Inne wydatki	(526)	(689)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**(10 443)**	**(24 697)**
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	**(8 288)**	**9 855**
Środki pieniężne na początek okresu	**9 930**	**2 040**
Środki pieniężne na koniec okresu	**1 642**	**11 895**

9.6. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Amortyzacja	23 037	20 332
Zużycie materiałów i energii	179 122	179 470
Usługi obce	72 821	50 899
Świadczenia pracownicze	98 076	88 161
Pozostałe koszty	13 511	11 888
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(11 243)	(2 303)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonej	(11 903)	(5 107)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	12 964	8 855
Koszty w układzie rodzajowym razem	**376 385**	**352 195**

9.7. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Pozostałe przychody operacyjne	**2 596**	**3 073**
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	253	2 246
Rozwiązanie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	1	-
Rozwiązanie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	959	-
Rozwiązanie rezerw na zobowiązania	762	570
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	175	82
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	66	66
Otrzymane darowizny	271	9
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	14	3
Pozostałe przychody	95	97
Pozostałe koszty operacyjne	**(2 095)**	**(1 058)**
Koszty związane ze sprzedażą rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(729)	-
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	(3)	-
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(179)	(138)
Zaniechane inwestycje		(50)
Przekazane darowizny	(34)	(14)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(1 131)	(163)
Koszty sądowe, komornicze, zastępstwo procesowe	-	(2)
Pozostałe koszty	(19)	(118)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	**501**	**2 015**

9.8. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Przychody finansowe	**12 171**	**11 373**
Dywidendy i udziały w zyskach	11 709	9 312
Odsetki od pożyczki	2	347
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	134	217
Odsetki od należności	189	105
Pozostałe odsetki	2	-
Dodatnie różnice kursowe	-	1 251
Gwarancje udzielone	135	137
Pozostałe przychody	-	4
Koszty finansowe	**(2 541)**	**(2 200)**
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(161)	(241)
Odsetki płatne do budżetu	(7)	(20)
Odsetki od zobowiązań	-	(3)
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(358)	(445)
Pozostałe odsetki	(38)	(32)
Ujemne różnice kursowe	(1 264)	-
Koszty z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	(326)	(1 164)
Prowizje od kredytów i pożyczek	(168)	-
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(219)	(295)
Wynik na działalności finansowej	**9 630**	**9 173**

9.9. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Rzeczowe aktywa trwałe	206	388	1 779	1 590
Aktywa finansowe	268	268	-	-
Instrumenty pochodne	-	226	285	-
Zapasy	3 419	2 801	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	3 523	3 034	-	-
Rezerwy	4 596	6 943	-	-
Odpisy aktualizujące należności	653	394	-	-
Ulga podatkowa z tyt. SSE do rozliczenia w przyszłych okresach	3 311	7 100	-	-
Pozostałe	277	756	90	96
Razem	**16 253**	**21 910**	**2 154**	**1 686**
Nettowanie aktywa i rezerwy	(2 154)	(1 686)	(2 154)	(1 686)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej	**14 099**	**20 224**	**-**	**-**

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Zysk przed opodatkowaniem	42 147	48 443
Zastosowana stawka podatkowa	19,00%	19,00%
Podatek dochodowy obliczony według obowiązującej stawki	**8 008**	**9 204**
Korekty	**(1 416)**	**(4 475)**
Ulga SSE rozpoznana poza aktywem podatkowym	-	(3 615)
Podatek od innych przychodów zwolnionych z opodatkowania	(2 225)	(1 769)
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	809	910
Inne odliczenia podatkowe	-	(1)
Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	**6 592**	**4 728**
Efektywna stopa podatkowa	**15,64%**	**9,76%**

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026		
	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	959	(959)	-
Rzeczowe aktywa trwałe	1 087	(1)	1 086
Pozostałe aktywa finansowe	1 522	(113)	1 409
Zapasy	14 742	3 254	17 996
Należności	2 077	1 400	3 477
Razem	**20 387**	**3 581**	**23 968**

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2026	**4 269**	**8 937**	**2 384**	**24 812**	**4 145**	**44 547**
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	-	11 737	500	9 611	2 283	**24 131**
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	-	-	(1 008)	(1 444)	**(2 452)**
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	-	(9 239)	(134)	(14 684)	(4 012)	**(28 069)**
Wartość rezerw na dzień 30.09.2026, w tym:	**4 269**	**11 435**	**2 750**	**18 731**	**972**	**38 157**
- rezerwy długoterminowe	3 491	-	-	-	325	**3 816**
- rezerwy krótkoterminowe	778	11 435	2 750	18 731	647	**34 341**