

Amica
for living

3Q 2026

SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Grupy Kapitałowej Amica

za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku

Spis treści

Wybrane skrócone skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej 5
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów 6
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej 7
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych 9
Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym 11
Informacje objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego 12
1. Informacje o Grupie Kapitałowej 12
2. Skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej jednostki Dominującej 13
3. Charakter działalności Grupy Kapitałowej 14
4. Informacje o Grupie Kapitałowej 15
5. Zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego 16
6. Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego 16
6.1. Kontynuacja działania 17
6.2. Podstawa sporządzenia 17
6.3. Waluta funkcjonalna 17
7. Istotne zasady rachunkowości 18
7.1. Przeliczenie pozycji wyrażonych w walucie obcej 18
7.2. Zasady rachunkowości oraz wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji 19
7.3. Niepewność szacunków i założeń 19
8. Segmenty 20
9. Przychody i koszty 23
9.1. Pozostałe przychody operacyjne 23
9.2. Pozostałe koszty operacyjne 23
9.3. Przychody finansowe 24
9.4. Koszty finansowe 24
9.5. Koszty według rodzaju 25
10. Podatek dochodowy 26
10.1. Obciążenie podatkowe 26
11. Zysk przypadający na jedną akcję 27
12. Dywidendy wypłacone i zaproponowane do wypłaty 27
13. Utrata wartości aktywów 27
14. Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe 28
15. Rzeczowe aktywa trwałe 29
16. Wartości niematerialne 32
17. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe 35
18. Wartość firmy 37
19. Zapasy 37
20. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności 38

21. Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne 39
22. Rezerwy 40
23. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania 43
25. Zobowiązania warunkowe 43
26. Informacje o podmiotach powiązanych 44
27. Wynagrodzenie wyższej kadry kierowniczej Grupy 46
28. Instrumenty pochodne 46
29. Pozostałe informacje 49
29.1. Akcjonariat 49
30. Zdarzenia następujące po dniu bilansowym 51
31. Wpływ sytuacji geopolitycznej na Grupę Kapitałową 51

Wybrane jednostkowe dane finansowe 54
Skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów 55
Skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej 56
Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych 58
Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym 60
1. Utrata wartości aktywów 62
2. Inwestycje w jednostkach zależnych 64
3. Rzeczowe aktywa trwałe 65
4. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe 67
5. Wartości niematerialne 68
6. Aktywa finansowe 69
7. Aktywa z tytułu podatku odroczonego 69
8. Zapasy 70
9. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności 71
10. Rezerwy 72
11. Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne 74
12. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania 75
13. Poręczenia i gwarancje 76
14. Zysk na akcje 76
15. Zdarzenia po dniu bilansowym 76
Zatwierdzenie do publikacji 77



Grupa Kapitałowa Amica

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 r.

Wybrane skrócone skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej

		w mln PLN		w mln EUR	
		Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
1	Przychody z umów z klientami	1 695,8	1 785,5	397,0	421,0
2	Zysk z działalności operacyjnej	37,6	44,8	8,8	10,6
3	Zysk brutto	21,7	19,0	5,1	4,5
4	Zysk netto przypadająca akcjonariuszom Spółki	11,0	9,2	2,6	2,2
5	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	123,9	23,1	29,0	5,4
6	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(19,9)	(11,7)	(4,7)	(2,8)
7	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(99,0)	(13,8)	(23,2)	(3,3)
8	Przepływy pieniężne netto, razem	5,0	(2,4)	1,1	(0,6)
9	Zysk na jedną akcję	1,43	1,20	0,33	0,28

		w mln PLN		w mln EUR	
		30 września 2026	30 września 2025	30 września 2026	30 września 2025
1	Aktywa, razem	1 942,2	1 952,3	444,7	457,3
2	Zobowiązania długoterminowe	78,2	103,7	17,9	24,3
3	Zobowiązania krótkoterminowe	796,5	827,2	182,4	193,8
4	Kapitał własny przypadający udziałowcom Spółki	1 067,5	1 021,4	244,4	239,2
5	Kapitał zakładowy	15,6	15,6	3,6	3,7
6	Liczba akcji (w szt.)	7 775 273	7 775 273	7 775 273	7 775 273
7	Akcje własne do zbycia (w szt.)	103 829	103 829	103 829	103 829
8	Wartość księgowa na jedną akcję	139,15	133,14	31,86	31,19
9	Wypłacona dywidenda na jedną akcję [1]	2,50	2,00	0,57	0,47

[1] Informacje zostały opisane w nocie 12 niniejszego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Dane finansowe przeliczone zostały na walutę Euro według następujących kursów	30 września 2026	30 września 2025
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z całkowitych dochodów oraz przepływów pieniężnych	4,2714	4,2408
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej	4,3672	4,2692

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku

	Nota	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów		1 683,1	1 771,4	579,7	631,6
Przychody ze sprzedaży usług		12,7	14,1	4,6	4,7
Przychody z umów z klientami	**8.**	**1 695,8**	**1 785,5**	**584,3**	**636,3**
Koszt własny sprzedaży		1 214,1	1 289,6	416,3	451,1
Zysk brutto ze sprzedaży		**481,7**	**495,9**	**168,0**	**185,2**
Pozostałe przychody operacyjne	9.1.	7,1	5,2	2,9	1,6
Koszty sprzedaży	9.5.	268,1	280,2	91,3	100,6
Koszty ogólnego zarządu	9.5.	174,0	167,9	62,4	57,4
Pozostałe koszty operacyjne	9.2.	7,9	8,9	2,8	3,3
Straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych		1,2	(0,7)	0,1	(0,1)
Zysk z działalności operacyjnej		**37,6**	**44,8**	**14,3**	**25,6**
Przychody finansowe	9.3.	17,3	13,4	1,3	7,1
Koszty finansowe	9.4.	33,2	39,2	7,9	17,8
Zysk brutto		**21,7**	**19,0**	**7,7**	**14,9**
Podatek dochodowy	10.	10,7	9,8	3,7	4,5
Zysk netto		**11,0**	**9,2**	**4,0**	**10,4**
Pozostałe całkowite dochody netto					
Pozycje podlegające przeklasyfikowaniu do zysku/ (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:		**35,7**	**(20,9)**	**1,2**	**(0,6)**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych		17,1	4,3	2,4	(10,9)
Zabezpieczenia przepływów pieniężnych		23,3	(31,8)	(1,5)	13,1
Podatek dochodowy dotyczący pozostałych całkowitych dochodów		(4,7)	6,6	0,3	(2,8)
Pozostałe całkowite dochody netto razem		**35,7**	**(20,9)**	**1,2**	**(0,6)**
Całkowite dochody razem		**46,7**	**(11,7)**	**5,2**	**9,8**
Zysk przypadający:		**11,0**	**9,2**	**4,0**	**10,4**
Akcjonariuszom jednostki dominującej		11,0	9,2	4,0	10,4
Dochód całkowity przypadający:		**46,7**	**(11,7)**	**5,2**	**9,8**
Akcjonariuszom jednostki dominującej		46,7	(11,7)	5,2	9,8
Zysk na jedną akcję					
– podstawowy z zysku za okres (w PLN)		1,43	1,20	0,52	1,36
– rozwodniony z zysku za okres (w PLN)		1,43	1,20	0,52	1,36

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2026 roku

AKTYWA	Nota	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Aktywa trwałe		**791,5**	**808,7**	**775,0**
Rzeczowe aktywa trwałe	15.	446,0	450,7	447,0
Prawo do użytkowania	17.	71,9	64,2	59,6
Wartość firmy	18.	37,6	36,5	36,1
Wartości niematerialne	16.	183,9	168,3	169,2
Pochodne instrumenty finansowe	27.	0,3	1,2	1,3
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe		15,2	23,7	14,0
Aktywa z tytułu podatku odroczonego		36,6	64,1	47,8
Aktywa obrotowe		**1 150,7**	**1 143,6**	**1 037,6**
Zapasy	19.	564,2	539,8	453,7
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	20.	373,7	411,4	392,9
Należności z tytułu podatku dochodowego		7,6	8,7	9,3
Pochodne instrumenty finansowe	27.	24,8	3,3	2,6
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		34,3	41,0	32,9
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		146,1	129,2	136,0
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży		—	10,2	10,2
AKTYWA RAZEM		**1 942,2**	**1 952,3**	**1 812,6**



PASYWA	Nota	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Kapitał własny razem		**1 067,5**	**1 021,4**	**1 040,0**
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej:		**1 067,5**	**1 021,4**	**1 040,0**
Kapitał podstawowy		15,6	15,6	15,6
Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	14.	1 058,1	1 035,5	1 047,4
Różnice kursowe z przeliczenia		(41,4)	(56,9)	(58,5)
Zyski zatrzymane		35,2	27,2	35,5
Zobowiązania długoterminowe		**78,2**	**103,7**	**81,6**
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	21.	4,6	22,2	4,7
Rezerwy długoterminowe	22.	15,2	16,2	15,3
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego		9,1	13,6	14,1
Pochodne instrumenty finansowe	27.	0,8	2,2	1,2
Zobowiązania z tytułu leasingu	17.	37,4	35,6	33,3
Rozliczenia międzyokresowe długoterminowe		11,1	13,9	13,0
Zobowiązania krótkoterminowe		**796,5**	**827,2**	**691,0**
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	23.	611,7	518,6	456,5
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	21.	94,6	186,8	131,7
Pochodne instrumenty finansowe	27.	3,5	39,1	20,9
Zobowiązania z tytułu leasingu	17.	26,9	19,4	17,6
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego		3,5	6,9	8,0
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		0,7	1,8	0,4
Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe		2,7	3,3	2,8
Rezerwy krótkoterminowe	22.	52,9	51,3	53,1
Zobowiązania razem		**874,7**	**930,9**	**772,6**
PASYWA RAZEM		**1 942,2**	**1 952,3**	**1 812,6**



Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk brutto	**21,7**	**19,0**
Korekty o pozycje:	**102,2**	**4,1**
Amortyzacja	44,4	46,3
(Zyski)/ straty z tytułu różnic kursowych	2,6	0,4
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	12,9	27,4
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	1,3	0,8
Zmiana stanu rezerw	(2,1)	(3,6)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	(99,9)	2,9
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności [1]	58,2	(62,2)
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań	127,2	7,0
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(16,7)	(6,4)
Wynik na instrumentach pochodnych	(14,7)	34,5
Wynik na wycenie programu motywacyjnego	—	(1,4)
Przepływy związane z hedgingiem	(1,1)	(22,1)
Podatek dochodowy zapłacony	(11,4)	(16,5)
Pozostałe	1,5	(3,0)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**123,9**	**23,1**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych	9,0	—
Sprzedaż udziałów	—	9,0
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych [2]	(18,5)	(14,1)
Nabycie wartości niematerialnych [2]	(17,8)	(14,3)
Odsetki od lokat	7,4	7,7
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**(19,9)**	**(11,7)**

[1] Grupa dokonała zmiany sposobu prezentacji przepływów pieniężnych związanych z odsetkami zapłaconymi z tytułu faktoringu należności. Zmiana ma wyłącznie charakter prezentacyjny i została wprowadzona w celu zapewnienia większej przejrzystości oraz porównywalności prezentowanych informacji.

[2] Grupa zmieniła sposób prezentacji nakładów na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych, które dotychczas były prezentowane łącznie, a obecnie są wykazywane w odrębnych pozycjach. Zmiana ma charakter wyłącznie prezentacyjny i została wprowadzona w celu zwiększenia przejrzystości danych.

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu (część kapitałowa)	(16,3)	(18,3)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	(21,4)	57,1
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(17,5)	(7,5)
Dywidendy wypłacone	(19,2)	(15,3)
Odsetki zapłacone [1]	(20,1)	(27,4)
Wpływy z tytułu faktoringu dłużnego	33,5	35,1
Wydatki z tytułu faktoringu dłużnego	(38,0)	(37,5)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**(99,0)**	**(13,8)**
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**5,0**	**(2,4)**
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	10,1	1,4
Różnice kursowe netto	5,1	3,8
Środki pieniężne na początek okresu	**136,0**	**127,8**
Środki pieniężne na koniec okresu	**146,1**	**129,2**
w tym środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania:	3,1	5,4

[1] Grupa dokonała zmiany sposobu prezentacji przepływów pieniężnych związanych z odsetkami zapłaconymi z tytułu faktoringu należności. Zmiana ma wyłącznie charakter prezentacyjny i została wprowadzona w celu zapewnienia większej przejrzystości oraz porównywalności prezentowanych informacji.



Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2026	**15,6**	**1 047,4**	**(58,5)**	**35,5**	**1 040,0**
Zysk netto	—	—	—	11,0	11,0
Pozostałe całkowite dochody netto	—	18,6	17,1	—	35,7
Całkowite dochody razem	**—**	**18,6**	**17,1**	**11,0**	**46,7**
Wypłata dywidendy [1]	—	(7,9)	—	(11,3)	(19,2)
Na dzień 30 września 2026	**15,6**	**1 058,1**	**(41,4)**	**35,2**	**1 067,5**

Na dzień 1 stycznia 2025	**15,6**	**1 072,1**	**(61,2)**	**23,3**	**1 049,8**
Zysk netto	—	—	—	9,2	9,2
Pozostałe całkowite dochody netto	—	(25,2)	4,3	—	(20,9)
Całkowite dochody razem	**—**	**(25,2)**	**4,3**	**9,2**	**(11,7)**
Wypłata dywidendy [2]	—	(10,0)	—	(5,3)	(15,3)
Wycena programu motywacyjnego	—	(1,4)	—	—	(1,4)
Na dzień 30 września 2025	**15,6**	**1 035,5**	**(56,9)**	**27,2**	**1 021,4**

Na dzień 1 stycznia 2025	**15,6**	**1 072,1**	**(61,2)**	**23,3**	**1 049,8**
Zysk netto	—	—	—	17,5	17,5
Pozostałe całkowite dochody netto	—	(12,7)	2,7	—	(10,0)
Całkowite dochody razem	**—**	**(12,7)**	**2,7**	**17,5**	**7,5**
Wypłata dywidendy [2]	—	(10,0)	—	(5,3)	(15,3)
Wycena programu motywacyjnego	—	(2,0)	—	—	(2,0)
Na dzień 31 grudnia 2025	**15,6**	**1 047,4**	**(58,5)**	**35,5**	**1 040,0**

[1] W dniu 30 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 19,2 mln PLN pochodzącego: w kwocie 11,3 mln PLN z zysku z roku 2025 oraz 7,9 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich na wypłatę dywidendy w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 16 lipca 2026 roku.

[2] W dniu 11 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 15,3 mln PLN, pochodzącego: w 5,3 mln PLN z zysku z roku 2024 oraz 10,0 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich, na wypłatę dywidendy w wysokości 2,00 PLN na jedną akcje. Dywidenda została wypłacona w dniu 27 czerwca 2025 roku.

Informacje objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1.
Informacje o Grupie Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Amica Spółka Akcyjna („Grupa") składa się ze Spółki Amica S.A. („jednostka dominująca",) i jej Spółek zależnych (patrz nota 4). Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy obejmuje okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz zawiera dane porównawcze za okres 9 miesięcy, zakończony 30 września 2025 roku.

Jednostka dominująca jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 000017514.

Jednostce dominującej nadano numer statystyczny REGON 570107305. Akcje Spółki dominującej są notowane na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych. Siedziba Spółki dominującej mieści się przy ul. Mickiewicza 52, 64-510 Wronki, w Polsce. Siedziba Spółki dominującej jest jednocześnie podstawowym miejscem prowadzenia działalności przez Grupę Kapitałową.



2.
Skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej jednostki Dominującej

W skład **Zarządu** jednostki dominującej na dzień 30 września 2026 roku wchodzili:

- Robert Stobiński – Prezes Zarządu,
- Michał Rakowski – Wiceprezes Zarządu,
- Paweł Dominik Biel – Wiceprezes Zarządu,
- Maja Rutkowska – Wiceprezeska Zarządu.

Po dniu bilansowym nie miały miejsca żadne zmiany w składzie Zarządu.

W skład **Rady Nadzorczej** jednostki dominującej na dzień 30 września 2026 roku wchodzili:

- Tomasz Rynarzewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Katarzyna Nagórko – Niezależna Członkini Rady Nadzorczej,
- Aleksandra Petryga – Członkini Rady Nadzorczej,
- Piotr Rutkowski – Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Członek Rady Nadzorczej,
- Andrzej Jackiewicz – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

Po dniu bilansowym nie miały miejsca żadne zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

3.
Charakter działalności Grupy Kapitałowej

Podstawowym przedmiotem działania Grupy Kapitałowej jest:

- Produkcja i sprzedaż elektrycznego i gazowego sprzętu gospodarstwa domowego,
- Handel sprzętem gospodarstwa domowego,
- Sprzedaż usług serwisowych, hotelowych, gastronomicznych.

Szerszy opis działalności prowadzonej przez Grupę Kapitałową został przedstawiony w nocie nr 8 dotyczącej segmentów operacyjnych.



4.
Informacje o Grupie Kapitałowej

Podmiotem bezpośrednio dominującym Grupy jest Holding Wronki sp. z o.o. sporządzający skonsolidowane sprawozdania finansowe. Beneficjentem rzeczywistym całej Grupy jest Pan Jacek Rutkowski, który jako osoba fizyczna nie sporządza sprawozdań finansowych podawanych do publicznej wiadomości (MSR.24.13).

W skład Grupy Kapitałowej wchodzą Spółka dominująca oraz następujące Spółki zależne:

Lp.	Jednostka	Siedziba	Podstawowy przedmiot działalności	Procentowy udział Spółki Amica S.A. w kapitale		Waluta funkcjonalna
				30 września 2026	30 września 2025	
1	Amica International GmbH	Niemcy	działalność handlowa	100%	100%	EUR
2	Amica Commerce s.r.o.	Czechy	działalność handlowa	100%	100%	CZK
3	Gram Domestic A/S	Dania	działalność handlowa	100%	100%	EUR
4	Hansa OOO	Rosja	usługi licencyjne i serwisowe	100%	100%	RUB
5	Electrodomesticos Iberia S.L.	Hiszpania	działalność handlowa	100%	100%	EUR
6	Nova Panorama Sp. z o.o.	Polska	zarządzanie nieruchomościami	100%	100%	PLN
7	Amica Handel i Marketing Sp. z o.o.	Polska	działalność handlowa	100%	100%	PLN
8	Inteco Business Solutions Sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczno-doradcze	100%	100%	PLN
9	Hansa Ukraina OOO	Ukraina	działalność handlowa	100%	100%	UAH
10	THE CDA GROUP LIMITED [1]	Wielka Brytania	działalność handlowa	100%	100%	GBP
11	Sideme S.A.	Francja	działalność handlowa	100%	100%	EUR
12	Hansa Central Asia TOO	Kazachstan	działalność handlowa	100%	100%	KZT
13	Amica Energia Sp. z o.o.	Polska	wytwarzanie energii elektrycznej	100%	100%	PLN
14	Hotel Olympic Sp. z o.o.	Polska	usługi hotelowe i gastronomiczne	100%	100%	PLN

[1] Spółka posiada 100% udziałów w spółkach C.D.A. Retail Limited oraz CDA Distribution Limited alokowane w Wielkiej Brytanii. Wymienione spółki na dzień 30 września 2026 nie prowadzą działalności operacyjnej i są zawieszone, a suma bilansowa nie przekracza 1000 GBP (5 104 PLN).

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 30 września 2025 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadany przez Spółkę dominującą w podmiotach zależnych jest równy udziałowi Spółki dominującej w kapitałach tych jednostek.

Czas trwania Spółki dominującej oraz wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jednostek objętych konsolidacją jest nieoznaczony.

5.
Zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 (wraz z danymi porównawczymi) zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki dominującej dnia 19 listopada 2026.

6.
Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Grupa Kapitałowa Amica Spółka Akcyjna („Grupa") składa się ze Spółki Amica S.A. („jednostka dominująca") i jej Spółek zależnych (patrz Nota 4). Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy obejmuje okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz zawiera dane porównawcze za okres 9 miesięcy, zakończony 30 września 2025 roku.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej „MSSF"), zatwierdzonymi przez Unię Europejską, obowiązującymi dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania do publikacji, biorąc pod uwagę toczący się w UE proces wprowadzania standardów MSSF oraz prowadzoną przez Grupę działalność, w zakresie stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości, MSSF różnią się od MSSF UE.

MSSF UE obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR") oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF").

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera korekty niezawarte w księgach rachunkowych jednostek Grupy, wprowadzone w celu doprowadzenia sprawozdań finansowych tych jednostek do zgodności z MSSF. Księgi rachunkowe jednostek zależnych Grupy są prowadzone zgodnie z lokalnymi przepisami o rachunkowości. Dane finansowe wykorzystywane do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego przygotowywane są z zastosowaniem jednolitych zasad rachunkowości zgodnych z MSSF obowiązujących w Grupie.



6.1.
Kontynuacja działania

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Zarząd Jednostki Dominującej nie stwierdza na dzień podpisania niniejszego skróconego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Grupa na bieżąco podejmuje działania i zakłada utrzymanie bezpiecznego poziomu długu netto, który na 30 września 2026 roku wyniósł **20,9 mln PLN**, na 31 grudnia 2025 roku wyniósł **59,3 mln PLN**. Grupa na dzień publikacji niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego posiada stabilną sytuację finansową, a prognozy przepływów pieniężnych wykazują możliwość utrzymania środków pieniężnych na poziomie wystarczającym do kontynuowania działalności. Wskaźniki finansowe wynikające z umów kredytowych są na bieżąco monitorowane i utrzymywane na bezpiecznych poziomach.

W odniesieniu do obligacji wymagalnych w 2026 roku kluczowym elementem strategii jest przeprowadzenie nowej emisji w ramach aktywnego programu obligacyjnego. Spółka posiada pozytywną decyzję kredytową na nową emisję obligacji i obecnie prowadzi prace trójstronne nad dokumentacją emisyjną. Jednocześnie budżet zakłada wystarczającą przestrzeń w dostępnych liniach overdraft, co umożliwia wykup obligacji również ze środków z istniejących limitów, jeśli byłoby to konieczne.

6.2.
Podstawa sporządzenia

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem pochodnych instrumentów finansowych które są wyceniane według wartości godziwej.

6.3.
Waluta funkcjonalna

Walutą funkcjonalną Spółki dominującej oraz walutą prezentacji niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski. Sprawozdania finansowe Spółek zagranicznych dla celów konsolidacji przeliczane są na polski złoty według zasad zaprezentowanych poniżej w zasadach rachunkowości.

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest prezentowane w milionach złotych („mln PLN”), o ile nie wskazano inaczej.

7.
Istotne zasady rachunkowości

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje sprawozdanie finansowe Spółki dominującej oraz sprawozdania finansowe Spółek, nad którymi Grupa sprawuje kontrolę tj. Spółek zależnych, sporządzone na dzień 30 września 2026 roku. Grupa ocenia, czy posiada kontrolę stosując jej definicję zawartą w MSSF 10. Zgodnie z definicją inwestor sprawuje kontrolę nad jednostką, w którą dokonał inwestycji, jeżeli z tytułu swojego zaangażowania w tę jednostkę podlega ekspozycji na zmienne zwroty lub gdy ma prawa do zmiennych zwrotów, oraz ma możliwość wywierania wpływu na te zwroty poprzez sprawowanie władzy nad jednostką.

Sprawozdania finansowe Spółki dominującej oraz Spółek zależnych objętych skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, sporządza się na ten sam dzień bilansowy tj. na 30 września. W przypadkach gdy jest to konieczne, w sprawozdaniach finansowych Spółek zależnych dokonuje się korekt mających na celu ujednolicenie zasad rachunkowości stosowanych przez Spółki z zasadami stosowanymi przez Grupę Kapitałową.

Wyłączeniu z konsolidacji mogą podlegać Spółki, których sprawozdania finansowe są nieistotne z punktu widzenia Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej. Inwestycje w Spółkach zależnych zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży ujmuje się zgodnie z MSSF 5.

7.1.
Przeliczenie pozycji wyrażonych w walucie obcej

Powstałe z przeliczenia instrumentów finansowych, wyrażonych w walucie obcej, na walutę funkcjonalną różnice kursowe ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów (kosztów) finansowych.

Transakcje wyrażone w walutach obcych są początkowo ujmowane według kursu waluty funkcjonalnej, obowiązującego na dzień zawarcia transakcji. Na koniec okresu sprawozdawczego pozycje pieniężne (środki pieniężne i ich ekwiwalenty) w walutach obcych przeliczane są

- według kursu NBP, obowiązującego na ten dzień bilansowy.

Aktywa i zobowiązania niepieniężne (pozycje, które nie są bezpośrednio wyrażone w środkach pieniężnych i ich ekwiwalentach) ujmowane według kosztu historycznego wyrażonego w walucie obcej są wykazywane po kursie historycznym z dnia transakcji.

Przeliczanie jednostki zagranicznej na walutę prezentacji

Pozycje aktywów i pasywów z wyjątkiem składników kapitału własnego przeliczane są po kursie zamknięcia. Przychody i koszty Spółek przeliczane są po średnim ważonym kursie wymiany za dany okres obrotowy, natomiast pozostałe składniki kapitału własnego wycenia się po kursie historycznym z dnia nabycia aktywów netto konsolidowanej jednostki. Różnice kursowe powstałe w wyniku takiego przeliczenia są ujmowane w innych całkowitych dochodach i akumulowane w oddzielnej pozycji kapitału własnego.

7.2.
Zasady rachunkowości oraz wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

Wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji został zaprezentowany w opublikowanym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2025.

Grupa oceniła, że zmiany standardów nie miały istotnego wpływu na skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

7.3.
Niepewność szacunków i założeń

Przy sporządzaniu skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd Spółki dominującej kieruje się osądem przy dokonywaniu licznych szacunków i założeń, które mają wpływ na stosowane zasady rachunkowości oraz prezentowane wartości aktywów, zobowiązań, przychodów oraz kosztów. Faktycznie zrealizowane wartości mogą różnić się od szacowanych przez Zarząd. Informacje o szacunkach i założeniach, które są znaczące dla skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zostały zaprezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2025. W Grupie nie wystąpiły istotne zmiany wartości szacunkowych kwot prezentowanych w poprzednich okresach sprawozdawczych, które miały istotny wpływ na bieżący okres.



8.
Segmenty

Zarząd analizuje działalność Grupy z perspektywy geograficznej i na podstawie oceny wyników działalności w takim przekroju decyduje o alokacji zasobów.

Produkty składające się na ofertę na rynkach zbytu Grupy Kapitałowej Amica w ramach poszczególnych linii biznesowych obejmują szereg produktów występujących w wielu wersjach oraz charakteryzujących się znacznym zróżnicowaniem.

Grupa począwszy od I kwartału 2025 prezentuje następujące segmenty sprawozdawcze:
- Polska – działalność na rynku polskim,
- Zachód – działalność na rynkach krajów zachodnich,
- Pozostałe obszary geograficzne – działalność na rynku wschodnim, na rynku południowo-centralnej Europy oraz na pozostałych rynkach zbytu.

Zarząd analizuje działalność Grupy z perspektywy obszaru geograficznego działalności Grupy i wyróżnia poszczególne segmenty operacyjne:
- rynek polski,
- rynek niemiecki,
- rynek skandynawski,
- rynek francuski,
- rynek hiszpański,
- rynek brytyjski,
- rynek wschodni, który obejmuje region Azji Centralnej,
- rynek krajów południowo-centralnej Europy,
- pozostałe rynki zbytu.

Segmenty zostały wyodrębnione biorąc pod uwagę specyfikę każdego z nich. Segmenty operacyjne związane z działalnością na rynkach niemieckim, skandynawskim, francuskim, hiszpańskim i brytyjskim zostały zagregowane do segmentu sprawozdawczego „Zachód". Segmenty operacyjne związane z działalnością na rynkach wschodnich, na rynkach krajów południowo-centralnej Europy oraz na pozostałych rynkach zbytu zostały zagregowane do segmentu sprawozdawczego „Pozostałe obszary geograficzne". Poniżej zostały przedstawione kryteria agregacji segmentów:
- stopień rozwoju rynków zbytu,
- wykorzystywane znaki towarowe,
- podobieństwo kanałów dystrybucji,
- zbliżony model logistyczny.

Zarząd monitoruje oddzielnie wyniki operacyjne segmentów w celu podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów, oceny skutków tej alokacji oraz wyników działalności. Podstawą oceny wyników działalności jest zysk lub strata na działalności operacyjnej. Finansowanie Grupy (łącznie z kosztami i przychodami finansowymi), część kosztów działalności operacyjnej oraz podatek dochodowy są monitorowane na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów.

W związku z czym, pozycja „wynik na pozostałej działalności" oraz koszty nieprzypisane zawierają pozostałe przychody i koszty operacyjnie oraz koszty ogólnego zarządu, których nie można bezpośrednio przypisać do segmentów. Zaliczają się do nich między innymi koszty działów administracyjnych – w szczególności wynagrodzenia, usługi doradcze, koszty IT (licencje, usługi zewnętrzne), koszty pozostałej działalności operacyjnej takie jak działalność społeczna, odszkodowania oraz straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych.

Przychody segmentu operacyjnego ujawniają przychody netto ze sprzedaży zrealizowanych do klientów zewnętrznych.

Zgodnie z MSSF 8 wyniki segmentów operacyjnych pochodzą z wewnętrznych raportów weryfikowanych okresowo przez Zarząd jednostki dominującej (główny organ decyzyjny w Grupie Kapitałowej). Zarząd jednostki dominującej analizuje wyniki segmentów operacyjnych na poziomie zysku (straty) z działalności operacyjnej. Pomiar wyników segmentów operacyjnych stosowany w kalkulacjach zarządczych jest zbieżny z zasadami rachunkowości zastosowanymi przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, z wyjątkiem następujących obszarów:

- utrata wartości aktywów – przy ustalaniu wyniku segmentu nie uwzględnia się odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości aktywów trwałych, w tym również wartości firmy.

Przychody z umów z klientami wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów nie różnią się od przychodów prezentowanych w ramach segmentów operacyjnych.

Aktywa Grupy, których nie można bezpośrednio przypisać do działalności danego segmentu operacyjnego, nie są alokowane do aktywów segmentów operacyjnych.

W strukturze odbiorców Grupy Kapitałowej za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku wystąpił podmiot, z którym obrót przekroczył 10% całości przychodów. Był to podmiot nieposiadający powiązań i nienależący do Grupy.



Poniższe tabele przedstawiają przychody i wyniki przypadające na poszczególne segmenty sprawozdawcze za 9 miesięcy 2026 roku i okres porównawczy.

Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Polska	Zachód	Pozostałe obszary geograficzne	Razem
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	595,1	881,6	206,4	1 683,1
Przychody ze sprzedaży usług	9,0	2,8	0,9	12,7
Przychody z umów z klientami	**604,1**	**884,4**	**207,3**	**1 695,8**
Koszt własny sprzedaży	438,6	617,6	157,9	1 214,1
Zysk brutto ze sprzedaży	**165,5**	**266,8**	**49,4**	**481,7**
Zysk brutto ze sprzedaży w %	**27,4%**	**30,2%**	**23,8%**	**28,4%**
Koszty operacyjne przypisane do segmentu	79,5	209,7	33,9	323,1
Wynik operacyjny segmentu	**86,0**	**57,1**	**15,5**	**158,6**
Wynik operacyjny segmentu w %	**14,2%**	**6,5%**	**7,5%**	**9,4%**
Amortyzacja	26,5	13,3	4,6	44,4
Wynik na pozostałej działalności oraz koszty nieprzypisane				121,0
Zysk z działalności operacyjnej				**37,6**
Wynik na działalności finansowej				(15,9)
Zysk brutto				**21,7**
Podatek dochodowy				10,7
Zysk netto				**11,0**

Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Polska	Zachód	Pozostałe obszary geograficzne	Razem
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	603,4	904,1	263,9	1 771,4
Przychody ze sprzedaży usług	10,4	3,1	0,6	14,1
Przychody z umów z klientami	**613,8**	**907,2**	**264,5**	**1 785,5**
Koszt własny sprzedaży	445,5	647,9	196,2	1 289,6
Zysk brutto ze sprzedaży	**168,4**	**259,2**	**68,3**	**495,9**
Zysk brutto ze sprzedaży w %	**27,4%**	**28,6%**	**25,8%**	**27,8%**
Koszty operacyjne przypisane do segmentu	77,2	214,7	43,9	335,8
Wynik operacyjny segmentu	**91,2**	**44,5**	**24,4**	**160,1**
Wynik operacyjny segmentu w %	**14,9%**	**4,9%**	**9,2%**	**9,0%**
Amortyzacja	22,6	17,6	6,1	46,3
Wynik na pozostałej działalności oraz koszty nieprzypisane				115,3
Zysk z działalności operacyjnej				**44,8**
Wynik na działalności finansowej				(25,8)
Zysk brutto				**19,0**
Podatek dochodowy				9,8
Zysk netto				**9,2**

9.
Przychody i koszty

9.1.
Pozostałe przychody operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025
Nieodpłatne dostawy	1,2	1,0	0,5	0,3
Otrzymane odszkodowania, grzywny	0,8	0,4	0,6	0,1
Rozwiązanie rezerw	0,1	0,1	—	—
Dotacje	3,2	3,2	1,1	1,0
Pozostałe	1,8	0,5	0,7	0,2
Pozostałe przychody operacyjne razem	**7,1**	**5,2**	**2,9**	**1,6**

9.2.
Pozostałe koszty operacyjne

Pozostałe koszty operacyjne	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025
Działalność społeczna (CSR)	1,8	1,7	0,4	0,4
Kary i odszkodowania	3,0	2,4	1,6	0,9
Strata ze zbycia aktywów trwałych	0,9	0,8	—	0,1
Koszty związane z rozwiązaniem stosunku pracy	—	0,2	—	0,2
Pozostałe	2,2	3,8	0,8	1,7
Pozostałe koszty operacyjne razem	**7,9**	**8,9**	**2,8**	**3,3**

9.3.
Przychody finansowe

Przychody finansowe	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Przychody z tytułu odsetek	7,4	9,3
Przychody z tytułu instrumentów zabezpieczających	8,1	—
Przychody z tytułu instrumentów finansowych	1,8	3,6
Przychody z tytułu różnic kursowych	—	0,5
Przychody finansowe razem	**17,3**	**13,4**

9.4.
Koszty finansowe

Koszty finansowe	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Odsetki od faktoringu, kredytów, pożyczek i wyemitowanych obligacji	16,7	23,5
Odsetki od leasingu	3,6	3,9
Koszty z tytułu instrumentów zabezpieczających	—	8,4
Ujemne różnice kursowe	11,3	—
Pozostałe koszty finansowe	1,6	3,4
Koszty finansowe razem	**33,2**	**39,2**



9.5.
Koszty według rodzaju

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025
Amortyzacja	44,4	46,3	14,5	15,6
Zużycie materiałów i energii	412,2	377,7	123,9	110,8
Usługi obce	152,9	150,9	56,3	53,3
Podatki i opłaty	33,9	34,4	10,1	12,1
Koszty świadczeń pracowniczych	241,0	239,3	81,4	79,7
Pozostałe koszty rodzajowe	82,0	88,7	28,2	31,0
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	715,3	808,4	250,8	292,3
Koszty według rodzajów razem, w tym:	**1 681,7**	**1 745,7**	**565,2**	**594,8**
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży	1 214,1	1 289,6	416,3	451,1
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	268,1	280,2	91,3	100,6
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	174,0	167,9	62,4	57,4
Zmiana stanu produktów	(21,8)	(3,5)	5,6	15,7
Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	(3,7)	(4,5)	(0,8)	(1,4)



10.
Podatek dochodowy

10.1.
Obciążenie podatkowe

Podatek dochodowy ujęty w wyniku finansowym uwzględnia podatek bieżący oraz podatek odroczony. Podatek bieżący kalkulowany jest zgodnie z aktualnym prawem podatkowym.

Główne składniki obciążenia podatkowego za okres zakończony dnia 30 września 2026 roku i 30 września 2025 roku przedstawiają się następująco:

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Podatek bieżący	9,1	10,7
Podatek odroczony	1,6	(0,9)
Podatek dochodowy razem	**10,7**	**9,8**



11.
Zysk przypadający na jedną akcję

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję:

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Liczba wyemitowanych akcji zwykłych (szt.)	7 775 273	7 775 273
Akcje własne (szt.)	103 829	103 829
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (szt.)	**7 671 444**	**7 671 444**
Zysk netto	11,0	9,2
Podstawowy zysk na akcję (PLN)	**1,43**	**1,20**

W okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 roku oraz w okresie 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku nie przyznano akcji w ramach programu motywacyjnego, ponieważ warunki uruchomienia puli uprawnień nie zostały spełnione. W związku z powyższym nie wystąpiły akcje rozwadniające.

12.
Dywidendy wypłacone i zaproponowane do wypłaty

W dniu 30 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 19,2 mln PLN pochodzącego: w kwocie 11,3 mln PLN z zysku z roku 2025 oraz 7,9 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich na wypłatę dywidendy w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 16 lipca 2026 roku.

13.
Utrata wartości aktywów

Zarząd Spółki dominującej dokonał oceny czy wartości aktywów trwałych zaprezentowanych w bilansie, powinny zostać poddane testom na utratę wartości. Po dokonaniu analizy Zarząd podtrzymuje przyjęte założenia przedstawione w nocie nr 20 skonsolidowanego sprawozdania finansowego na dzień 31 grudnia 2025 roku i nie widzi przesłanek wskazujących na konieczność utworzenia dodatkowego odpisu aktualizującego.

14.
Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe

Kapitał zapasowy oraz pozostałe kapitały rezerwowe	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Kapitał z aktualizacji wyceny programu określonych świadczeń	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Razem
Na dzień 1 stycznia 2026	**1 020,8**	**(12,4)**	**7,0**	**2,0**	**30,0**	**—**	**1 047,4**
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	18,6	—	—	—	18,6
Całkowite dochody razem	**—**	**—**	**18,6**	**—**	**—**	**—**	**18,6**
Wypłata dywidendy [1]	(7,9)	—	—	—	—	—	(7,9)
Na dzień 30 września 2026	**1 012,9**	**(12,4)**	**25,6**	**2,0**	**30,0**	**—**	**1 058,1**

Na dzień 1 stycznia 2025	**1 030,8**	**(12,4)**	**19,7**	**2,0**	**30,0**	**2,0**	**1 072,1**
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	(25,2)	—	—	—	(25,2)
Całkowite dochody razem	**—**	**—**	**(25,2)**	**—**	**—**	**—**	**(25,2)**
Wypłata dywidendy [1]	(10,0)	—	—	—	—	—	(10,0)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	—	(1,4)	(1,4)
Na dzień 30 września 2025	**1 020,8**	**(12,4)**	**(5,5)**	**2,0**	**30,0**	**0,6**	**1 035,5**

Na dzień 1 stycznia 2025	**1 030,8**	**(12,4)**	**19,7**	**2,0**	**30,0**	**2,0**	**1 072,1**
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	(12,7)	—	—	—	(12,7)
Całkowite dochody razem	**—**	**—**	**(12,7)**	**—**	**—**	**—**	**(12,7)**
Wypłata dywidendy [1]	(10,0)	—	—	—	—	—	(10,0)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	—	(2,0)	(2,0)
Na dzień 31 grudnia 2025	**1 020,8**	**(12,4)**	**7,0**	**2,0**	**30,0**	**—**	**1 047,4**

[1] Informacje zostały opisane w nocie 12 „Dywidendy wypłacone i zaproponowane do wypłaty" niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

15.
Rzeczowe aktywa trwałe

Stan na 30 września 2026	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarzania	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa brutto	5,4	335,2	404,2	24,9	179,4	7,1	4,4	960,6
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	—	(116,2)	(246,9)	(18,5)	(133,0)	—	—	(514,6)
Wartość bilansowa netto	**5,4**	**219,0**	**157,3**	**6,4**	**46,4**	**7,1**	**4,4**	**446,0**

Stan na 30 września 2025								
Wartość bilansowa brutto	5,4	330,9	395,4	24,3	172,0	3,5	3,0	934,5
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	—	(108,5)	(233,5)	(17,6)	(124,2)	—	—	(483,8)
Wartość bilansowa netto	**5,4**	**222,4**	**161,9**	**6,7**	**47,8**	**3,5**	**3,0**	**450,7**

Stan na 31 grudnia 2025								
Wartość bilansowa brutto	5,4	331,1	400,5	24,1	175,6	2,0	2,5	941,2
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	—	(110,4)	(238,0)	(17,8)	(128,0)	—	—	(494,2)
Wartość bilansowa netto	**5,4**	**220,7**	**162,5**	**6,3**	**47,6**	**2,0**	**2,5**	**447,0**

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarzania	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2026	**5,4**	**220,7**	**162,5**	**6,3**	**47,6**	**2,0**	**2,5**	**447,0**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	3,6	3,8	0,9	3,6	5,1	1,9	18,9
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na środki trwałe	—	—	(0,2)	(0,7)	(0,5)	—	—	(1,4)
Inne zmiany (reklasyfikacje, przemieszczenia itp.)	—	—	—	—	0,3	—	—	0,3
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(5,8)	(8,9)	(0,7)	(5,0)	—	—	(20,4)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,2	0,6	0,2	—	—	1,0
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	—	0,5	(0,1)	—	0,2	—	—	0,6
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2026	**5,4**	**219,0**	**157,3**	**6,4**	**46,4**	**7,1**	**4,4**	**446,0**



Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarzania	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**5,4**	**226,9**	**161,0**	**7,0**	**47,7**	**9,8**	**1,5**	**459,3**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,2	9,3	0,4	4,6	—	1,5	17,0
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na środki trwałe	—	—	(1,8)	—	(2,3)	(6,3)	—	(10,4)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(5,8)	(8,3)	(0,7)	(4,5)	—	—	(19,3)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	1,7	—	2,3	—	—	4,0
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	—	0,1	—	—	—	—	—	0,1
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025	**5,4**	**222,4**	**161,9**	**6,7**	**47,8**	**3,5**	**3,0**	**450,7**

Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarzania	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**5,4**	**226,9**	**161,0**	**7,0**	**47,7**	**9,8**	**1,5**	**459,3**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,6	12,9	0,4	5,9	—	1,0	21,8
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na środki trwałe	—	(0,2)	(2,5)	(0,6)	(2,4)	(7,8)	—	(13,5)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(7,7)	(11,1)	(0,9)	(6,0)	—	—	(25,7)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	0,1	2,3	0,4	2,4	—	—	5,2
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	—	—	(0,1)	—	—	—	—	(0,1)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025	**5,4**	**220,7**	**162,5**	**6,3**	**47,6**	**2,0**	**2,5**	**447,0**

16.
Wartości niematerialne

Stan na 30 września 2026	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra-mowanie komputerowe	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa brutto	104,6	23,1	39,6	61,5	11,3	42,2	3,8	286,1
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(17,0)	(19,3)	(24,2)	(30,4)	(11,3)	—	—	(102,2)
Wartość bilansowa netto	**87,6**	**3,8**	**15,4**	**31,1**	**—**	**42,2**	**3,8**	**183,9**

Stan na 30 września 2025	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra-mowanie komputerowe	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa brutto	101,9	21,4	37,9	60,6	8,5	28,2	0,3	258,8
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(17,0)	(18,2)	(20,0)	(26,8)	(8,5)	—	—	(90,5)
Wartość bilansowa netto	**84,9**	**3,2**	**17,9**	**33,8**	**—**	**28,2**	**0,3**	**168,3**

Stan na 31 grudnia 2025	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra-mowanie komputerowe	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa brutto	101,1	22,6	39,1	61,4	11,3	28,6	0,7	264,8
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(17,0)	(18,5)	(21,1)	(27,7)	(11,3)	—	—	(95,6)
Wartość bilansowa netto	**84,1**	**4,1**	**18,0**	**33,7**	**—**	**28,6**	**0,7**	**169,2**

Za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra-mowanie komputerowe	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2026	**84,1**	**4,1**	**18,0**	**33,7**	**—**	**28,6**	**0,7**	**169,2**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	0,5	0,5	0,1	—	13,6	3,1	17,8
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(0,8)	(3,1)	(2,7)	—	—	—	(6,6)
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	3,5	—	—	—	—	—	—	3,5
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2026	**87,6**	**3,8**	**15,4**	**31,1**	**—**	**42,2**	**3,8**	**183,9**



Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra-mowanie komputerowe	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**87,9**	**3,9**	**13,7**	**36,3**	**—**	**20,8**	**0,1**	**162,7**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	—	6,6	0,1	—	7,4	0,2	14,3
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na wartości niematerialne)	—	—	(0,1)	—	(2,8)	—	—	(2,9)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(0,7)	(2,4)	(2,6)	—	—	—	(5,7)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,1	—	2,8	—	—	2,9
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	(3,0)	—	—	—	—	—	—	(3,0)
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	**84,9**	**3,2**	**17,9**	**33,8**	**—**	**28,2**	**0,3**	**168,3**

Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku	Znaki towarowe	Patenty i licencje	Oprogra-mowanie komputerowe	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Inne wartości niematerialne	Wartości niematerialne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**87,9**	**3,9**	**13,7**	**36,3**	**—**	**20,8**	**0,1**	**162,7**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,2	7,8	0,9	—	7,8	0,6	18,3
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-) przyjęcie na wartości niematerialne i prawne)	—	—	(3,4)	(0,9)	(2,8)	—	—	(7,1)
Amortyzacja zgodna z planem amortyzacji(-)	—	(1,0)	(3,4)	(3,5)	—	—	—	(7,9)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	3,3	0,9	2,8	—	—	7,0
Różnice kursowe netto z przeliczenia (+/-)	(3,8)	—	—	—	—	—	—	(3,8)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025	**84,1**	**4,1**	**18,0**	**33,7**	**—**	**28,6**	**0,7**	**169,2**

17.
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe

	Prawo do użytkowania							Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomo-ści	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Pozostałe	Razem	
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2026	**6,3**	**17,6**	**14,9**	**6,4**	**14,4**	**—**	**59,6**	**50,9**
Zawarcie nowych umów	—	15,7	9,5	4,5	—	0,5	30,2	30,2
Zmiany i modyfikacje	—	(0,7)	(0,1)	(0,2)	—	—	(1,0)	(1,0)
Amortyzacja	(0,2)	(5,9)	(6,8)	(3,2)	(1,2)	(0,1)	(17,4)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	—	(19,9)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	—	3,6
Różnice kursowe	—	0,3	—	0,2	—	—	0,5	0,5
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2026	**6,1**	**27,0**	**17,5**	**7,7**	**13,2**	**0,4**	**71,9**	**64,3**



	Prawo do użytkowania							Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomo-ści	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Pozostałe	Razem	
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**6,5**	**24,8**	**20,3**	**8,5**	**16,0**	**0,1**	**76,2**	**64,7**
Zawarcie nowych umów	0,1	1,1	4,7	3,0	—	—	8,9	8,9
Zmiany i modyfikacje	—	—	—	(0,4)	—	—	(0,4)	(0,4)
Amortyzacja	(0,2)	(6,4)	(8,5)	(4,0)	(1,2)	—	(20,3)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	—	(22,2)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	—	3,9
Różnice kursowe	—	—	—	(0,1)	—	(0,1)	(0,2)	0,1
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	**6,4**	**19,5**	**16,5**	**7,0**	**14,8**	**—**	**64,2**	**55,0**

	Prawo do użytkowania							Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomo-ści	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Pozostałe	Razem	
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**6,5**	**24,8**	**20,3**	**8,5**	**16,0**	**0,1**	**76,2**	**64,7**
Zawarcie nowych umów	—	1,1	5,6	3,7	—	—	10,4	10,4
Zmiany i modyfikacje	—	—	0,1	(0,6)	—	—	(0,5)	(0,5)
Amortyzacja	(0,2)	(8,3)	(11,0)	(5,1)	(1,6)	—	(26,2)	—
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	—	(28,9)
Różnice kursowe	—	—	—	—	—	—	—	5,3
Zbycie spółki Stadion Poznań Sp. z o.o.	—	—	(0,1)	(0,1)	—	(0,1)	(0,3)	(0,1)
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025	**6,3**	**17,6**	**14,9**	**6,4**	**14,4**	**—**	**59,6**	**50,9**

18. Wartość firmy

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Gram Domestic A/S	7,8	7,7	7,6
Amica International GmbH	11,4	11,1	11,0
THE CDA Group Ltd.	18,3	17,6	17,4
Amica Handel i Marketing Sp. z o.o.	0,1	0,1	0,1
Wartość firmy razem	**37,6**	**36,5**	**36,1**

19. Zapasy

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Materiały:			
Według ceny nabycia	81,6	68,3	58,6
Według wartości netto możliwej do uzyskania	79,5	66,5	56,8
Produkcja w toku (według kosztu wytworzenia)	**10,0**	**9,4**	**8,2**
Produkty gotowe:			
Według kosztu wytworzenia	92,5	75,2	60,1
Według wartości netto możliwej do uzyskania	91,4	73,6	58,7
Towary:			
Według ceny nabycia	383,3	383,9	325,6
Według wartości netto możliwej do uzyskania	375,2	374,4	314,9
Części zamienne [1]	**8,1**	**15,9**	**15,1**
Razem wartość zapasów	**564,2**	**539,8**	**453,7**

[1] Dokonano korekty prezentacyjnej wartości części zamiennych, ograniczając ich prezentację do pozycji związanych z realizacją napraw gwarancyjnych. Zmiana miała charakter wyłącznie prezentacyjny.

Na dzień 30 września 2026 roku Grupa posiadała w swoich księgach odpisy aktualizujące wartość zapasów do wartości netto możliwej do odzyskania w kwocie **11,3 mln PLN** (na dzień 30 września 2025 roku **12,9 mln PLN**, na dzień 31 grudnia 2025 roku **13,9 mln PLN**). Aktualizacja wartości dotyczyła zapasów materiałów, produktów gotowych oraz towarów i m.in. wynikała z zastosowania polityki tworzenia odpisów aktualizujących zapasy w oparciu o wskaźnik rotacji.

W okresie 9 miesięcy 2026 roku ujęto w wyniku kwotę **2,6 mln PLN** jako przychód (w okresie 9 miesięcy 2025 roku: **3,3 mln PLN** jako przychód, w roku 2025 ujęto **2,3 mln PLN** jako przychód), z tytułu zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów.

20.
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Należności z tytułu dostaw i usług	286,8	332,1	305,8
Fundusz gwarancyjny dot. Faktoringu należności	63,4	68,4	67,3
Pozostałe należności od osób trzecich [1]	23,5	10,9	19,8
Należności razem (netto)	**373,7**	**411,4**	**392,9**
Odpis aktualizujący należności	13,9	13,4	13,3
Należności brutto	**387,6**	**424,8**	**406,2**

[1] W tym 5,8 mln PLN należności dot. sprzedaży spółki zależnej Nowe Centrum Sp. z o.o. (w okresie porównawczym 8,6 mln PLN) oraz 10,0 mln PLN dot. sprzedaży spółki zależnej Stadion Poznań Sp. z o.o. (w okresie porównawczym 0,0 mln PLN).

Na dzień sporządzenia sprawozdania trwają czynności egzekucyjne w zakresie należności ze sprzedaży spółki Nowe Centrum Sp. z o.o. Dotyczą one kwoty 8,6 mln PLN wraz z odsetkami i są prowadzone m.in. w oparciu o zabezpieczenia rzeczowe ustanowione na majątku dłużnika. Dzięki działaniom wobec pozostałych aktywów dłużnika, pod koniec lipca br. na rachunek Amica S.A. wpłynęła kwota 2,75 mln PLN, która zostanie zaliczone na poczet zadłużenia. W IV kwartale kontynuowane są dalsze działania zmierzające do wyegzekwowania kolejnych kwot.

Warunki transakcji z podmiotami powiązanymi przedstawione są w nocie nr 25.

Należności z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane, a średni okres ich regulowania wynosi 59 dni.

W celu polepszenia przepływów z działalności operacyjnej Grupa korzysta z faktoringu bez regresu. W przypadku faktoringu bez regresu wszystkie istotne ryzyka dotyczące należności przekazywane są stronie finansującej. Na dzień bilansowy Grupa usunęła z bilansu należności oddane do faktora w wysokości **268,8 mln PLN** (na dzień 30 września 2025 roku – **279,0 mln PLN**, na dzień 31 grudnia 2025 roku **283,2 mln PLN**), pozostałe należności z tytułu kwot do zapłaty przez faktora w odniesieniu do sprzedanych należności wynosiły na dzień sprawozdawczy **63,4 mln PLN** (na dzień 30 września 2025 roku **68,4 mln PLN** oraz **67,3 mln PLN** na 31 grudnia 2025 roku). Koszty związane z faktoringiem należności wyniosły **10,8 mln PLN** (na dzień 30 września 2025 roku **15,0 mln PLN** oraz **18,3 mln PLN** w roku 2025).

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. Dzięki temu, zdaniem kierownictwa, nie istnieje dodatkowe ryzyko kredytowe, ponad poziom określony odpisem aktualizującym nieściągalne należności właściwym dla należności handlowych Grupy.

21.
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Krótkoterminowe	**121,5**	**206,2**	**149,3**
Zobowiązania z tytułu leasingu	26,9	19,4	17,6
Kredyty i pożyczki	76,8	160,8	96,4
Obligacje	17,8	26,0	35,3
Długoterminowe	**42,0**	**57,8**	**38,0**
Zobowiązania z tytułu leasingu	37,4	35,6	33,3
Kredyty i pożyczki	4,6	4,7	4,7
Obligacje	—	17,5	—

Na każdy okres sprawozdawczy, w tym na dzień 30 września 2026 oraz do dnia publikacji niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, wartości kowenantów finansowych spełniały zapisy zawarte w umowach.

W bieżącym okresie sprawozdawczym Grupa wywiązywała się ze spłaty kapitału jak i odsetek w terminach, które były określone w umowach. Nie nastąpiło jakiekolwiek naruszenie warunków umów oraz Grupa nie renegocjowała warunków żadnej z umów dotyczących zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek i instrumentów dłużnych.



22. Rezerwy

Rezerwy długoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emery-talne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**10,6**	**—**	**4,4**	**0,3**
Zwiększenie rezerw	0,2	—	—	—
Rozwiązanie rezerw	—	—	—	—
Wykorzystanie rezerw	(0,2)	—	(0,1)	(0,3)
Pozostałe zmiany	0,3	—	—	—
Stan na koniec okresu	**10,9**	**—**	**4,3**	**—**

Rezerwy krótkoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emery-talne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**37,5**	**12,5**	**0,5**	**2,6**
Zwiększenie rezerw	2,9	5,0	1,3	1,5
Rozwiązanie rezerw	—	(0,6)	—	(0,2)
Wykorzystanie rezerw	(3,5)	(4,7)	(1,3)	(1,8)
Pozostałe zmiany	0,7	0,1	—	0,4
Stan na koniec okresu	**37,6**	**12,3**	**0,5**	**2,5**



Rezerwy długoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emery-talne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**11,3**	**—**	**4,4**	**0,3**
Zwiększenie rezerw	0,4	—	—	—
Rozwiązanie rezerw	(0,1)	—	—	—
Wykorzystanie rezerw	—	—	—	—
Pozostałe zmiany	(0,1)	—	—	—
Stan na koniec okresu	**11,5**	**—**	**4,4**	**0,3**

Rezerwy krótkoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emery-talne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**37,3**	**15,3**	**0,6**	**2,4**
Zwiększenie rezerw	5,3	9,5	1,4	2,8
Rozwiązanie rezerw	(0,4)	(4,0)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(5,1)	(8,7)	(1,5)	(3,2)
Pozostałe zmiany	(0,1)	(0,4)	0,1	—
Stan na koniec okresu	**37,0**	**11,7**	**0,6**	**2,0**



Rezerwy długoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emery-talne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**11,3**	**—**	**4,4**	**0,3**
Zwiększenie rezerw	1,1	—	3,4	—
Rozwiązanie rezerw	(0,1)	—	(0,2)	—
Wykorzystanie rezerw	(1,6)	—	(3,2)	—
Pozostałe zmiany	(0,1)	—	—	—
Stan na koniec okresu	**10,6**	**—**	**4,4**	**0,3**

Rezerwy krótkoterminowe	Za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emery-talne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**37,3**	**15,3**	**0,6**	**2,4**
Zwiększenie rezerw	19,0	11,5	1,9	2,6
Rozwiązanie rezerw	(1,5)	(4,3)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(17,1)	(9,6)	(2,0)	(2,5)
Pozostałe zmiany	(0,2)	(0,4)	—	0,1
Stan na koniec okresu	**37,5**	**12,5**	**0,5**	**2,6**



23.
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług			
Wobec jednostek pozostałych, w tym	548,6	453,9	403,4
Bonusy do klientów	79,2	77,3	53,9
Razem	**548,6**	**453,9**	**403,4**
Pozostałe zobowiązania			
Zobowiązania wobec pracowników z tytułu wynagrodzeń	12,6	15,5	12,5
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	48,9	48,6	39,8
Inne zobowiązania	1,6	0,6	0,8
Razem	63,1	64,7	53,1
Zobowiązania razem	**611,7**	**518,6**	**456,5**

Zasady i warunki płatności powyższych zobowiązań finansowych:

- zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane i zazwyczaj rozliczane w terminach od 60 do 90 dni;
- pozostałe zobowiązania są nieoprocentowane, ze średnim 1 miesięcznym terminem płatności.

25.
Zobowiązania warunkowe

Pomiędzy spółkami zależnymi zachodzą zobowiązania wewnątrzgrupowe, które nie występują w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Na dzień bilansowy w Grupie nie ma toczących się kontroli i postępowań podatkowych. W ocenie Zarządu Grupa nie posiada istotnych zobowiązań warunkowych.

Sprawy sądowe

Na dzień bilansowy, nie występowały istotne postępowania dotyczące zobowiązań albo wierzytelności Jednostki dominującej lub jednostki od niego zależnej.

26.
Informacje o podmiotach powiązanych

Kontrolę nad Grupą Kapitałową sprawuje Holding Wronki Sp. z o.o., który posiada 34,93% akcji imiennych spółki Amica S.A. uprzywilejowanych co do prawa głosu (2 głosy przypadające na 1 akcję). Pozostała część akcji jest w posiadaniu wielu akcjonariuszy zarówno osób prawnych, jak i osób fizycznych (w tym pracowników). Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Amica S.A. zostali wymienieni w nocie nr 29. Na dzień 30 września 2026 roku nie wystąpiły transakcje pomiędzy Grupą, a podmiotem dominującym całej Grupy, poza transakcjami (rozliczeniami) wynikającymi ze stosunku zatrudnienia (w III kwartale 2025 roku również nie miały miejsca wspomniane transakcje).

Grupa stosuje procedurę dotyczącą weryfikacji podmiotów powiązanych wśród osób należących do Zarządu, Rady Nadzorczej oraz kluczowego personelu. W wyniku przeprowadzonego procesu weryfikacji zostały ujawnione podmioty zaprezentowane poniżej.

Grupa identyfikuje powiązania kapitałowe oraz osobowe. Powiązania osobowe występują przy powiązaniu poprzez kluczowy personel kierowniczy oraz przy powiązaniu poprzez podmioty kontrolowane przez właścicieli Spółki Dominującej. Powiązania kapitałowe występują dla jednostek zależnych oraz dla podmiotów dominujących. Wszystkie jednostki objęte konsolidacją sporządziły sprawozdania finansowe na dzień 30 września 2026 roku.

Do podmiotów powiązanych Grupa zalicza:

- Spółki zależne konsolidowane spełniające definicję kontroli zgodnie z MSSF 10 wymienione w nocie nr 4,
- Pozostałe podmioty powiązane: KKS Lech Poznań, Fundacja Amicis,
- Kluczowy personel Grupy (członkowie kadry zarządzającej) oraz Rada Nadzorcza,
- Podmioty dominujące: Holding Wronki Sp. z o.o., Invesco Sp. z o.o.



Poniższe tabele przedstawiają łączne kwoty transakcji zawartych z podmiotami powiązanymi:

Nazwa podmiotu powiązanego	Przychody z działalności podstawowej		Koszty działalności podstawowej	
	30 września 2026	30 września 2025	30 września 2026	30 września 2025
Holding Wronki Sp. z o.o.	—	0,1	—	—
KKS LECH Poznań S.A.	0,4	0,3	—	0,1
Stadion Poznań Sp. z o.o.	—	—	0,3	—
Fundacja Amicis	—	0,1	—	—
Razem	**0,4**	**0,5**	**0,3**	**0,1**

Nazwa podmiotu powiązanego	Należności handlowe			Zobowiązania handlowe		
	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
KKS LECH Poznań S.A.	—	—	—	—	—	0,1
Razem	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**0,1**



27.
Wynagrodzenie wyższej kadry kierowniczej Grupy

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Zarząd jednostki dominującej pełniący funkcję na dzień bilansowy		
Krótkoterminowe świadczenia z tytułu pełnienia funkcji	3,6	3,9
Świadczenia po okresie zatrudnienia	—	0,2
Razem	**3,6**	**4,1**
Rada Nadzorcza jednostki dominującej		
Krótkoterminowe świadczenia z tytułu pełnienia funkcji	1,5	1,5
Razem	**1,5**	**1,5**

28.
Instrumenty pochodne

W ramach polityki zabezpieczeń instrumenty pochodne są wyznaczane przez Grupę jako zabezpieczenie przepływów pieniężnych oraz wartości godziwej zgodnie z wymogami MSSF 9. Pozostałe instrumenty pochodne traktowane są jako instrumenty przeznaczone do obrotu (instrumenty pochodne handlowe).

Instrumenty pochodne w ramach rachunkowości zabezpieczeń	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Aktywa finansowe – długoterminowe	0,3	1,2	1,3
Aktywa finansowe – krótkoterminowe	24,8	3,3	2,6
Zobowiązania finansowe – długoterminowe	0,8	2,2	1,2
Zobowiązania finansowe – krótkoterminowe	3,5	39,1	20,9

Wyceny instrumentów finansowych w kapitale oraz w wyniku za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku oraz w okresach porównawczych.

30 września 2026	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach	Podatek odroczony ujęty w kapitale	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach po uwzględnieniu podatku odroczonego	Wycena instrumentu ujęta w wyniku finansowym
Kontrakt forward w walucie EUR	(1,2)	0,2	(1,0)	(0,6)
Kontrakt forward w walucie CNY	12,0	(2,4)	9,6	9,5
Kontrakt forward w walucie USD	2,3	(0,4)	1,9	0,1
Kontrakt forward w walucie GBP	(0,5)	0,1	(0,4)	(0,4)
Kontrakt forward w walucie CZK	(0,2)	—	(0,2)	(0,2)
Kontrakt CIRS [1]	19,4	(3,7)	15,7	—
	31,8	**(6,2)**	**25,6**	**8,4**

30 września 2025	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach	Podatek odroczony ujęty w kapitale	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach po uwzględnieniu podatku odroczonego	Wycena instrumentu ujęta w wyniku finansowym
Kontrakt forward w walucie EUR	1,3	(0,3)	1,0	1,8
Kontrakt forward w walucie CNY	(21,5)	4,6	(16,8)	(11,4)
Kontrakt forward w walucie USD	(7,0)	1,4	(5,6)	(1,3)
Kontrakt forward w walucie GBP	0,4	(0,1)	0,3	0,9
Kontrakt forward w walucie CZK	(0,1)	—	(0,1)	0,1
Kontrakt CIRS [1]	19,4	(3,7)	15,7	—
	(7,5)	**1,9**	**(5,5)**	**(9,9)**

31 grudnia 2025	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach	Podatek odroczony ujęty w kapitale	Wycena bilansowa instrumentu ujęta w kapitałach po uwzględnieniu podatku odroczonego	Wycena instrumentu ujęta w wyniku finansowym
Kontrakt forward w walucie EUR	0,7	(0,1)	0,6	2,0
Kontrakt forward w walucie CNY	(6,4)	1,2	(5,2)	(9,6)
Kontrakt forward w walucie USD	(5,4)	1,0	(4,4)	(0,5)
Kontrakt forward w walucie GBP	0,1	—	0,1	0,8
Kontrakt forward w walucie CZK	0,2	—	0,2	0,1
Kontrakt CIRS [1]	19,4	(3,7)	15,7	—
	8,6	**(1,6)**	**7,0**	**(7,2)**

[1] Grupa korzystała z kontraktu CIRS w celu zabezpieczenia wartości aktywów netto spółki THE CDA GROUP Limited. W roku 2022 instrument ten został rozliczony. Na dzień bilansowy w kapitałach Grupy zostaje skumulowany efekt z rozliczenia.

Informacja o wartości godziwej instrumentów finansowych

Wartość godziwa definiowana jest jako kwota, za jaką na warunkach rynkowych dany składnik aktywów mógłby zostać wymieniony, a zobowiązanie wykonane, pomiędzy dobrze poinformowanymi, zainteresowanymi i niepowiązanymi stronami. W przypadku instrumentów finansowych, dla których istnieje aktywny rynek, ich wartość godziwą ustala się na podstawie parametrów pochodzących z aktywnego rynku (ceny sprzedaży i zakupu). W przypadku instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek, wartość godziwa ustalana jest na podstawie technik wyceny, przy czym jako dane wejściowe modelu w maksymalnym stopniu wykorzystywane są zmienne pochodzące z aktywnych rynków (kursy walutowe, stopy procentowe itd.).

Technika stosowana do wyceny terminowych transakcji walutowych (forward) obejmuje wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych na podstawie terminowych kursów wymiany walut na dzień bilansowy.

Poziom hierarchii wartości godziwej Instrumentów finansowych.

Klasy instrumentów finansowych	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
	poziom 2	poziom 2	poziom 2
Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu:			
Należności od odbiorców	373,7	411,4	392,9
Pozostałe aktywa finansowe	15,2	23,7	14,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	146,1	129,2	136,0
Zobowiązania finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu:			
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	99,2	209,0	136,4
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	611,7	518,6	456,5
Zobowiązania z tytułu leasingu	64,3	55,0	50,9
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego	3,5	6,9	8,0
Instrumenty finansowe wyceniane do wartości godziwej przez inne całkowite dochody:			
Pochodne instrumenty finansowe, w tym:			
Aktywa	25,1	4,5	3,9
Zobowiązania	4,3	41,3	22,1

29.
Pozostałe informacje

29.1.
Akcjonariat

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Amica S.A.

30 września 2026	Liczba akcji	Udział w kapitale %	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów %	Wartość nominalna akcji
Holding Wronki Sp. z o.o.	2 715 771	34,93%	5 431 542	51,8%	5,4
Allianz Otwarty Fundusz Emerytalny [1]	710 434	9,14%	710 434	6,8%	1,4
Pozostali akcjonariusze poniżej progu 5% głosów na WZA [2]	4 349 068	55,93%	4 350 375	41,5%	8,8
Razem	**7 775 273**	**100,0%**	**10 492 351**	**100,0%**	**15,6**

[1] Zarząd „Amica S.A." wskazuje, że zgodnie z informacjami ze Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki, które odbyło się w dniu 30 czerwca 2026 roku liczba głosów przysługujących Allianz Polska Otwarty Fundusz Emerytalny, która przysługiwała temu Akcjonariuszowi z tytułu zarejestrowanych 710.434 akcji wynosiła 710.434 głosów, co stanowiło 10,95 % udziału w liczbie głosów na tym Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz 6,77 % udziału w ogólnej liczbie głosów.

[2] Spółka w ramach Programu Skupu Akcji Własnych Spółka nabyła 250.000 akcji zwykłych na okaziciela „Amica S.A." oznaczonych kodem ISIN PLAMICA00010 (vide: Raport bieżący Nr 35/2018 z dnia 16 października 2018 roku); pula akcji przyznanych uprawnionym w ramach rozliczenia Programu Motywacyjnego za rok obrotowy 2019 wyniosła łącznie 48.017 akcji; pula akcji przyznanych uprawnionym w ramach rozliczenia Programu Motywacyjnego za rok obrotowy 2020 wyniosła łącznie 54.846 akcji; pula akcji przyznanych uprawnionym w ramach rozliczenia Programu Motywacyjnego za rok obrotowy 2021 wyniosła łącznie 43.308 akcji.



Akcje będące w posiadaniu członków Zarządu Amica S.A.

	Liczba akcji (w szt.) na 30 września 2026	Nabycia (zbycia) akcji (w szt.)	Liczba akcji (w szt.) na 31 grudnia 2025
Michał Rakowski	22 212	—	22 212
Robert Stobiński	20 241	634	19 607

Wylistowane w powyższej tabeli akcje są w posiadaniu osób pozostających w ustroju ustawowej wspólności majątkowej.

Akcje będące w posiadaniu członków Rady Nadzorczej Amica S.A.

	Liczba akcji (w szt.) na 30 września 2026	Nabycia (zbycia) akcji (w szt.)	Liczba akcji (w szt.) na 31 grudnia 2025
Tomasz Rynarzewski	400	—	400

W poniższej tabeli ujęto listę Członków Zarządu, którym przyznane zostały akcje w ramach Programu Motywacyjnego Spółki na lata 2019-2026.

	Liczba akcji przyznanych za rok obrotowy 2019 (w szt.)	Liczba akcji przyznanych za rok obrotowy 2020 (w szt.)	Liczba akcji przyznanych za rok obrotowy 2021 (w szt.)
Michał Rakowski	4 772	9 222	7 218
Robert Stobiński	2 117	9 222	7 218

30.
Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Dnia 8 października 2026 roku Zarząd Spółki Amica S.A. zawarł z bankiem Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski Spółka Akcyjna Aneks do Umowy Limitu Kredytowego Wielocelowego z dnia 15 października 2015 roku. Na mocy aneksu Bank przyznał Emitentowi wielocelowy limit kredytowy, zmieniony względem pierwotnej kwoty kredytu, w wysokości 100,0 mln PLN, obowiązujący do 16 października 2027 roku. Oprocentowanie kredytu oparte jest na zmiennej stopie, w oparciu o odpowiednie stopy WIBOR 1M, EURIBOR 1M (stawka referencyjna), powiększonej o marżę. Zabezpieczeniem udzielonego kredytu jest: 1) zastaw rejestrowy na zapasach; 2) przelew wierzytelności z umowy ubezpieczenia w zakresie zastawionych zapasów, 3) weksel własny in blanco wystawiony przez Spółkę wraz z deklaracją wekslową. Pozostałe postanowienia aneksu do umowy kredytowej odpowiadają warunkom rynkowym standardowo stosowanym w tego rodzaju porozumieniach.

31.
Wpływ sytuacji geopolitycznej na Grupę Kapitałową

Wpływ sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie na Grupę Kapitałową

Na działalność Grupy Kapitałowej Amica ma wpływ trwający konflikt na Bliskim Wschodzie, który rozpoczął się na przełomie lutego/marca roku 2026. Grupa zidentyfikowała następujące ryzyka:

- wzrost kosztów komponentów i towarów,
- wzrost kosztów surowców,
- wzrost kosztów transportu morskiego i lądowego,
- wahania kursów walut.

Po przeprowadzonej analizie Zarząd ocenił wpływ wahania kursów walut jako niskie ryzyko, ze względu na zabezpieczenie pozycji walutowych na rok 2026. Wpływ konfliktu na poziom kosztów komponentów, towarów i surowców jest trudny do wiarygodnego oszacowania ze względu na jednoczesne oddziaływanie wielu czynników wpływających na ich ceny. Jednocześnie, w ocenie Zarządu, negatywny wpływ wzrostu kosztów transportu morskiego i lądowego w okresie trwania konfliktu wyniósł ponad 9 mln PLN. Wszystkie zidentyfikowane ryzyka, mogą również mieć istotny wpływ na wyniki finansowe Grupy w przyszłych okresach sprawozdawczych. Zarząd Grupy Amica analizuje wszystkie dostępne informacje i podejmuje działania, mające na celu ograniczenie wpływu obecnej sytuacji na funkcjonowanie Grupy. Ze względu na szybko zmieniającą się sytuację na Bliskim Wschodzie, nie jest możliwe przewidzenie dalszego przebiegu wydarzeń. Na moment publikacji niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego trudno jest dokonać bardziej precyzyjnej oceny dalszych rzeczywistych skutków wybuchu konfliktu na Bliskim Wschodzie. Określenie skali ich faktycznego wpływu na działalność Grupy Amica nie jest obecnie możliwe do wiarygodnego oszacowania.

Zarząd wdrożył mechanizmy zapobiegawcze, które mają na celu zmniejszenie potencjalnego wpływu zidentyfikowanych ryzyk na sytuację finansową Grupy. Nie można wykluczyć ryzyka wystąpienia okoliczności istotnie wpływających na sytuację finansową i gospodarczą w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Sytuacja polityczno-gospodarcza w regionie Bliskiego Wchodu nie wpłynęła istotnie na dane finansowe prezentowane w powyższym raporcie za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku.

Wpływ sytuacji geopolitycznej w Ukrainie na Grupę Kapitałową

Na działalność biznesową Grupy Amica mają i mogą mieć wpływ trwające od 24 lutego 2022 roku działania wojenne na terytorium Ukrainy. Tworzy to dla podmiotów gospodarczych nową, dynamicznie zmieniającą się i nieprzewidywalną sytuację w otoczeniu biznesowym. Ze względu na dynamiczną sytuację Zarząd Grupy nie może przewidzieć dalszego scenariusza rozwoju wydarzeń. Zdaniem Zarządu Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania trudno jest precyzyjnie oszacować wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie na przyszłą sytuację finansową i osiągane w przyszłości wyniki finansowe Grupy. Zarząd Grupy Amica na bieżąco analizuje dostępne informacje i podejmuje inicjatywy, aby minimalizować wpływ zaistniałej sytuacji na wartość aktywów spółki Hansa OOO, w tym wysoce płynnych aktywów finansowych w kwocie 53,4 mln PLN. Nie można tym samym wykluczyć ryzyka wystąpienia okoliczności istotnie wpływających na sytuację finansową i gospodarczą w kolejnych okresach sprawozdawczych. Aktywa spółki Hansa OOO, pozostałe po zakończeniu działalności handlowej, mimo istniejących ograniczeń dotyczących przepływu kapitału do jednostki dominującej (w tym limity wypłacania wysokości dywidendy i regulacji dotyczące udzielenia pożyczek i sprzedaży lub umorzenia udziałów) mogą być swobodnie wykorzystywane na terenie zarówno rynku lokalnego, jak i Państw nieobjętych sankcjami.





Amica Spółka Akcyjna

Skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 r.

Wybrane jednostkowe dane finansowe

		w mln PLN		w mln EUR	
		Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
1	Przychody z umów z klientami	1 000,0	996,3	234,1	234,9
2	Zysk/(Strata) z działalności operacyjnej	(7,4)	5,5	(1,7)	1,3
3	Zysk przed opodatkowaniem	12,8	7,0	3,0	1,7
4	Zysk netto przypadający akcjonariuszom Spółki	13,6	6,3	3,2	1,5
5	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	50,2	3,8	11,8	0,9
6	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	13,1	(9,0)	3,1	(2,1)
7	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(62,2)	5,0	(14,6)	1,2
8	Przepływy pieniężne netto, razem	1,1	(0,2)	0,3	—
9	Zysk na jedną akcję zwykłą	1,77	0,82	0,40	0,20

		w mln PLN		w mln EUR	
		30 września 2026	30 września 2025	30 września 2026	30 września 2025
1	Aktywa, razem	1 489,7	1 543,3	341,1	361,5
2	Zobowiązania długoterminowe	45,7	74,9	10,5	17,5
3	Zobowiązania krótkoterminowe	403,5	447,7	92,4	104,9
4	Kapitał własny przypadający udziałowcom Spółki	1 040,5	1 020,7	238,3	239,1
5	Kapitał zakładowy	15,6	15,6	3,6	3,7
6	Liczba akcji (w szt.)	7 775 273	7 775 273	7 775 273	7 775 273
7	Akcje własne do zbycia (w szt.)	103 829	103 829	103 829	103 829
8	Wartość księgowa na jedną akcję	131,72	129,14	30,16	30,25
9	Zadeklarowana dywidenda na jedną akcję [1]	2,50	2,00	0,57	0,47

[1] W dniu 30 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 19,2 mln PLN pochodzącego: w kwocie 11,3 mln PLN z zysku z roku 2025 oraz 7,9 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich na wypłatę dywidendy w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 16 lipca 2026 roku.

Dane finansowe przeliczone zostały na walutę Euro według następujących kursów	30 września 2026	30 września 2025
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z całkowitych dochodów oraz przepływów pieniężnych	4,2714	4,2408
kurs do przeliczenia pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej	4,3672	4,2692

Skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025
Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	990,9	985,9	334,9	343,0
Przychody ze sprzedaży usług	9,1	10,4	2,3	2,7
Przychody z umów z klientami	**1 000,0**	**996,3**	**337,2**	**345,7**
Koszt własny sprzedaży	828,4	813,2	282,4	283,4
Zysk brutto ze sprzedaży	**171,6**	**183,1**	**54,8**	**62,3**
Pozostałe przychody operacyjne	8,0	5,8	4,0	2,0
Koszty sprzedaży	79,1	71,9	26,5	23,8
Koszty ogólnego zarządu	97,2	95,1	34,6	33,3
Pozostałe koszty operacyjne	9,6	16,4	2,3	1,5
Straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	1,1	—	—	—
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	**(7,4)**	**5,5**	**(4,6)**	**5,7**
Przychody finansowe	29,8	19,7	2,9	1,8
Koszty finansowe	9,6	18,2	4,4	7,0
Zysk brutto	**12,8**	**7,0**	**(6,1)**	**0,5**
Podatek dochodowy	(0,8)	0,7	(1,5)	0,6
Zysk netto	**13,6**	**6,3**	**(4,6)**	**(0,1)**
Pozycje podlegające przeklasyfikowaniu do zysku/ (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:	**14,8**	**(17,8)**	**23,1**	**(6,9)**
Zabezpieczenia przepływów pieniężnych	18,3	(22,0)	28,5	(8,5)
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	(3,5)	4,2	(5,4)	1,6
Pozostałe całkowite dochody netto razem	**14,8**	**(17,8)**	**23,1**	**(6,9)**
Całkowite dochody razem	**28,4**	**(11,5)**	**16,7**	**(12,5)**
Zysk na jedną akcję:				
– podstawowy z zysku za rok obrotowy	1,77	0,82	0,94	(0,73)
– rozwodniony z zysku za rok obrotowy	1,77	0,82	0,94	(0,73)

Skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2026

AKTYWA	Nota	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Aktywa trwałe		**941,3**	**969,9**	**951,5**
Rzeczowe aktywa trwałe	3.	421,7	427,3	424,3
Prawa do użytkowania	4.	44,3	48,0	45,4
Wartości niematerialne	5.	114,6	103,7	105,0
Inwestycje w jednostkach zależnych	2.	312,3	296,7	311,2
Pochodne instrumenty finansowe		0,1	1,2	1,3
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	6.	17,7	50,0	32,8
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	7.	30,6	43,0	31,5
Aktywa obrotowe		**548,4**	**573,4**	**514,5**
Zapasy	8.	331,2	294,0	247,4
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	9.	183,9	258,6	242,6
Należności z tytułu podatku dochodowego		5,3	—	—
Pochodne instrumenty finansowe		13,7	3,1	—
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	6.	3,6	5,4	2,4
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		7,2	8,9	12,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		3,5	3,4	7,0
AKTYWA RAZEM		**1 489,7**	**1 543,3**	**1 466,0**



PASYWA	Nota	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Kapitał własny:		**1 040,5**	**1 020,7**	**1 031,3**
Kapitał podstawowy		15,6	15,6	15,6
Pozostałe kapitały		996,2	983,7	989,3
Zyski zatrzymane		28,7	21,4	26,4
Zobowiązania długoterminowe		**45,7**	**74,9**	**52,3**
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	11.	4,5	22,7	5,1
Zobowiązania z tytułu leasingu	11.	21,0	26,2	24,4
Rezerwy długoterminowe	10.	8,5	10,1	8,7
Pochodne instrumenty finansowe		0,6	2,2	1,2
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		11,1	13,7	12,9
Zobowiązania krótkoterminowe		**403,5**	**447,7**	**382,4**
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	12.	282,8	220,0	210,2
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego	11.	3,5	6,9	8,0
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	11.	73,1	155,2	105,5
Zobowiązania z tytułu leasingu	11.	15,4	12,4	12,0
Pochodne instrumenty finansowe		2,8	27,0	18,7
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	12.	—	1,4	1,2
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		2,6	2,7	2,8
Rezerwy krótkoterminowe	10.	23,3	22,1	24,0
Zobowiązania razem		**449,2**	**522,6**	**434,7**
PASYWA RAZEM		**1 489,7**	**1 543,3**	**1 466,0**



Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk brutto	**12,8**	**7,0**	**23,1**
Korekty o pozycje:	37,4	(3,2)	74,8
Amortyzacja	36,5	36,2	48,4
(Zyski)/ straty z tytułu różnic kursowych	(0,1)	0,5	0,7
Odpisy aktualizujące wartość inwestycji	—	12,0	12,0
Wycena programu motywacyjnego	—	(1,4)	(2,1)
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	(18,8)	1,9	5,0
Zmiana stanu rezerw	(0,9)	(1,8)	(1,3)
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu zapasów	(83,8)	(42,6)	4,0
(Zwiększenie)/zmniejszenie stanu należności	53,4	(5,7)	20,5
Zwiększenie/(zmniejszenie) stanu zobowiązań	72,2	3,1	(6,4)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(4,5)	(4,6)	(2,8)
Przepływy związane z hedgingiem	(5,4)	(15,6)	(23,6)
Wynik na instrumentach pochodnych	(3,0)	22,8	29,8
Podatek dochodowy zapłacony	(7,0)	(7,3)	(8,5)
Pozostałe	(1,2)	(0,7)	(0,9)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**50,2**	**3,8**	**97,9**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Sprzedaż udziałów	—	9,0	9,0
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych [1]	(15,7)	(39,9)	(28,8)
Nabycie wartości niematerialnych [1]	(17,4)	(8,5)	(18,3)
Nabycie inwestycji w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach	(1,1)	—	(23,0)
Dywidendy otrzymane	24,9	10,1	9,5
Spłata udzielonych pożyczek	23,7	20,4	20,4
Udzielenie pożyczek	(1,3)	(0,1)	(0,1)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**13,1**	**(9,0)**	**(31,3)**

[1] Spółka zmieniła sposób prezentacji nakładów na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych, które dotychczas były prezentowane łącznie, a obecnie są wykazywane w odrębnych pozycjach. Zmiana ma charakter wyłącznie prezentacyjny i została wprowadzona w celu zwiększenia przejrzystości danych.

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025	Za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu (część kapitałowa)	(12,2)	(13,1)	(17,1)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/ kredytów	2,9	55,9	1,3
Spłata pożyczek/ kredytów	(4,4)	—	(4,5)
Wpływy z tytułu faktoringu dłużnego	33,5	35,1	49,9
Wypływy z tytułu faktoringu dłużnego	(38,0)	(37,5)	(51,2)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(17,4)	(7,5)	(15,0)
Dywidendy wypłacone	(19,2)	(15,3)	(15,3)
Odsetki zapłacone	(7,4)	(12,6)	(15,9)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**(62,2)**	**5,0**	**(67,8)**
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	1,1	(0,2)	(1,2)
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	1,1	(0,2)	(1,2)
Środki pieniężne na początek okresu	**2,4**	**3,6**	**3,6**
Środki pieniężne na koniec okresu	**3,5**	**3,4**	**2,4**
w tym o ograniczonej możliwości dysponowania	0,8	0,4	0,1



Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2026	**15,6**	**981,3**	**(12,4)**	**30,0**	**(0,1)**	**(9,5)**	**26,4**	**1 031,3**
Zysk netto	—	—	—	—	—	—	13,6	13,6
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	—	—	—	14,8	—	14,8
Całkowity dochód razem	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**14,8**	**13,6**	**28,4**
Wypłata dywidendy [1]	—	(7,9)	—	—	—	—	(11,3)	(19,2)
Na dzień 30 września 2026	**15,6**	**973,4**	**(12,4)**	**30,0**	**(0,1)**	**5,3**	**28,7**	**1 040,5**

[1] W dniu 30 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 19,2 mln PLN pochodzącego: w kwocie 11,3 mln PLN z zysku z roku 2025 oraz 7,9 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich na wypłatę dywidendy w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona w dniu 16 lipca 2026 roku.



	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2025	**15,6**	**991,3**	**(12,4)**	**30,0**	**2,0**	**2,0**	**20,4**	**1 048,9**
Zysk netto	—	—	—	—	—	—	6,3	6,3
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	—	—	—	(17,8)	—	(17,8)
Całkowity dochód razem	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(17,8)**	**6,3**	**(11,5)**
Wypłata dywidendy [1]	—	(10,0)	—	—	—	—	(5,3)	(15,3)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	(1,4)	—	—	(1,4)
Na dzień 30 września 2025	**15,6**	**981,3**	**(12,4)**	**30,0**	**0,6**	**(15,8)**	**21,4**	**1 020,7**

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe w tym program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny programu motywacyjnego	Kapitał z aktualizacji zabezpieczeń	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Na dzień 1 stycznia 2025	**15,6**	**991,3**	**(12,4)**	**30,0**	**2,0**	**2,0**	**20,4**	**1 048,9**
Strata netto	—	—	—	—	—	—	11,3	11,3
Pozostałe całkowite dochody netto	—	—	—	—	—	(11,5)	—	(11,5)
Całkowity dochód razem	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(11,5)**	**11,3**	**(0,2)**
Wypłata dywidendy [1]	—	(10,0)	—	—	—	—	(5,3)	(15,3)
Wycena programu motywacyjnego	—	—	—	—	(2,1)	—	—	(2,1)
Na dzień 31 grudnia 2025	**15,6**	**981,3**	**(12,4)**	**30,0**	**(0,1)**	**(9,5)**	**26,4**	**1 031,3**

[1] W dniu 11 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy po zapoznaniu się i przyjęciu stanowiska Rady Nadzorczej co do wniosku Zarządu Amica S.A. podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia 15,3 mln PLN, pochodzącego: w 5,3 mln PLN z zysku z roku 2024 oraz 10,0 mln PLN z kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat poprzednich, na wypłatę dywidendy w wysokości 2,00 PLN na jedną akcje.

1.
Utrata wartości aktywów

Test na utratę wartości

Na dzień 30 września 2026 roku Zarząd Spółki Amica S.A. dokonał oceny czy wartość inwestycji w spółkach zależnych, zaprezentowana w bilansie, powinna zostać poddana testom na utratę wartości. Po dokonaniu oceny przesłanek wskazujących na możliwość utraty wartości aktywów, stwierdzono konieczność przeprowadzenia testów na utratę wartości dla wartości udziałów w spółkach Hansa OOO, Hansa Central Asia TOO, Gram Domestic A/S oraz Amica Commerce S.R.O.

	Hansa OOO		Hansa Central Asia TOO		Gram Domestic A/S		Amica Commerce S.R.O.	
	30 września 2026	31 grudnia 2025	30 września 2026	31 grudnia 2025 [2]	30 września 2026	31 grudnia 2025	30 września 2026	31 grudnia 2025
Odpis na utratę wartości	nie	nie	nie	n/d	nie	nie	nie	nie
Wartość księgowa podana do testu (mln PLN)	19,4	19,4	14,8	n/d	14,2	14,2	5,7	5,7
Stopa dyskontowa (WACC)	18,66%	22,11%	16,16%	n/d	6,14%	5,73%	9,27%	8,30%
Tempo wzrostu po okresie prognozy	0%	0%	0%	n/d	1%	1%	1%	1%
Okres prognozy	5 letni	5 letni	5 letni	n/d	5 letni	5 letni	5 letni	5 letni

Po dokonaniu analizy Zarząd podtrzymuje przyjęte założenia przedstawione w nocie nr 19 jednostkowego sprawozdania finansowego na dzień 31 grudnia 2025 roku i nie widzi przesłanek wskazujących na konieczność utworzenia odpisu aktualizującego.



Wrażliwość na zmiany założeń

W przypadku oszacowania wyżej wymienionych wartości użytkowych aktywów, kierownictwo jest przekonane, iż żadna racjonalnie możliwa zmiana jakiegokolwiek kluczowego założenia określonego powyżej nie spowoduje, że wartość bilansowa tego ośrodka znacząco przekroczy jego wartość odzyskiwalną.

Poniższa tabela prezentuje analizę wrażliwości na zmianę podstawowych parametrów, użytych w ramach przeprowadzonych testów na utratę wartości powyższych aktywów.

	Hansa OOO		Hansa Central Asia TOO		Gram Domestic A/S		Amica Commerce S.R.O.	
	30 września 2026 [1]	31 grudnia 2025	30 września 2026 [1]	31 grudnia 2025 [2]	30 września 2026 [1]	31 grudnia 2025	30 września 2026 [1]	31 grudnia 2025
Zmiana stopy dyskontowej o +1%/-1%	brak	brak	brak	n/d	brak	brak	brak	brak
Zmiana wartości prognozowanego EBITDA o +5%/-5%	n/d	n/d	n/d	n/d	brak	brak	brak	brak
Zmiana wartości prognozowanej dywidendy o +5%/-5%	brak	brak	brak	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Zmiana tempa wzrostu po okresie prognozy o +0,5%/-0,5%	brak	brak	brak	n/d	brak	brak	brak	brak

[1] Wartości dodatnie oznaczają zwiększenie odpisu na utratę wartości, z kolei wartości ujemne oznaczają zmniejszenie odpisu na utratę wartości. Adnotacja brak oznacza brak wpływu na wartość inwestycji, brak odpisu na utratę wartości i/lub rozwiązania istniejącego.

Kluczowe założenia zastosowane do obliczenia wartości użytkowej

Obliczenie wartości odzyskiwalnej dla wyżej wymienionych ośrodków generujących środki pieniężne jest najbardziej wrażliwe na następujące zmienne:

- Przyszłe prognozowane przepływy pieniężne – bazują na wartościach dywidendy możliwych do wypłaty za okres 5 letni,
- EBITDA – bazuje na średnich wartościach zabudżetowanych do osiągnięcia za okres 5 letni,
- stopy dyskontowe – odzwierciedla dokonane przez kierownictwo oszacowanie ryzyka typowego dla każdego ośrodka. Jest to wskaźnik stosowany przez kierownictwo w celu oszacowania efektywności (wyników) operacyjnych oraz przyszłych propozycji inwestycyjnych. Stopy dys¬kontowe przyjęte do testów na utratę wartości uwzględniają skutki opodatkowania,
- stopa wzrostu – bazuje na opublikowanych szacunkach kierownictwa, opartych na danych rynkowych.

2.
Inwestycje w jednostkach zależnych

Poniżej zaprezentowano wartość inwestycji w jednostki zależne na dzień bilansowy oraz zmiany tych wartości w badanym okresie jak i okresach porównywalnych.

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Amica International Gmbh	13,3	13,3	13,3
Amica Commerce S.R.O.	5,7	5,7	5,7
Gram Domestic A/S	14,2	14,2	14,2
Hansa OOO	19,4	19,4	19,4
Inteco Business Solutions Sp. z o.o.	1,9	1,9	1,9
Amica Handel I Marketing	0,2	0,2	0,2
Hansa Ukraina OOO	5,3	4,4	4,4
Electrodomesticos Iberia S.L.	23,4	23,4	23,4
Sideme S.A.	84,3	58,6	67,1
THE CDA Group Ltd.	124,9	124,9	124,9
Hansa Central Asia TOO	14,7	0,2	14,7
Nova Panorama Sp. z o.o. [2]	—	17,0	17,0
Hotel Olympic Sp. z o.o.	5,0	5,0	5,0
Amica Energia Sp. z o.o. [1]	—	—	—
Razem	**308,2**	**288,2**	**311,2**

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Wartość na początek okresu	**311,2**	**300,2**	**300,2**
Podwyższenie kapitału zakładowego Sideme S.A.	17,2	8,5	8,5
Odpis aktualizujący wartość inwestycji w Spółce Electrodomesticos Iberia S.L.	—	(12,0)	(12,0)
Podwyższenie kapitału zakładowego Hansa Central Asia LLP	—	—	14,5
Podwyższenie kapitału zakładowego Hansa Ukraina OOO	0,9	—	—
Odpis aktualizujący wartość inwestycji w Spółce Nova Panorama Sp. z o.o.	(3,8)	—	—
Zmniejszenie udziałów w Spółce Nova Panorama Sp. z o.o. [2]	(13,2)	—	—
Wartość na koniec okresu	**312,3**	**296,7**	**311,2**

[1] Udział Amica S.A. w spółce Amica Energia Sp. z o.o. wynosi 5 000 PLN. Spółka Amica Energia Sp. z o.o. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 10 kwietnia 2024. Podstawowa działalność Spółki to wytwarzanie energii elektrycznej oraz dystrybucja nadwyżek energii do klientów zewnętrznych.

[2] W dniu 30 września 2026 r. Amica S.A. zbyła na rzecz Nova Panorama Sp. z o.o. 160 udziałów o łącznej wartości nominalnej 8 000 PLN za wynagrodzeniem w wysokości 14,2 mln PLN. Jednocześnie Amica S.A. objęła 100 nowo wyemitowanych udziałów w związku z podwyższeniem kapitału zakładowego Nova Panorama Sp. z o.o. o 5 000 PLN. W efekcie przeprowadzonych transakcji wartość bilansowa inwestycji w Nova Panorama Sp. z o.o. uległa zmniejszeniu o 13,2 mln PLN.

3.
Rzeczowe aktywa trwałe

Poniższa tabela przedstawia zestawienie wartości rzeczowych aktywów trwałych w trzecim kwartale 2026 oraz w okresie porównywalnym.

Stan na 30 września 2026	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarzania	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2026	**3,9**	**198,9**	**161,5**	**6,2**	**49,1**	**2,2**	**2,5**	**424,3**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	2,8	3,4	0,7	3,1	4,1	7,3	21,4
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja (-))	—	—	(0,2)	(0,1)	(0,2)	—	(5,4)	(5,9)
Amortyzacja	—	(4,5)	(8,8)	(0,7)	(4,6)	—	—	(18,6)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,2	0,1	0,2	—	—	0,5
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2026	**3,9**	**197,2**	**156,1**	**6,2**	**47,6**	**6,3**	**4,4**	**421,7**



Stan na 30 września 2025	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarzania	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**3,9**	**203,6**	**159,5**	**7,0**	**49,4**	**9,4**	**1,5**	**434,3**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	0,8	9,2	0,2	4,1	—	1,5	15,8
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja (-))	—	—	(0,9)	—	(2,2)	(5,7)	—	(8,8)
Amortyzacja	—	(4,4)	(8,0)	(0,6)	(4,1)	—	—	(17,1)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	0,9	—	2,2	—	—	3,1
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	**3,9**	**200,0**	**160,7**	**6,6**	**49,4**	**3,7**	**3,0**	**427,3**

Stan na 31 grudnia 2025	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania	Zaliczki na środki trwałe w trakcie wytwarzania	Środki trwałe razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**3,9**	**203,6**	**159,5**	**7,0**	**49,4**	**9,4**	**1,5**	**434,3**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,3	12,8	0,3	5,2	—	1,0	20,6
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja (-))	—	(0,2)	(1,5)	(0,5)	(2,3)	(7,2)	—	(11,7)
Amortyzacja	—	(5,9)	(10,8)	(0,9)	(5,5)	—	—	(23,1)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	0,1	1,5	0,3	2,3	—	—	4,2
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025	**3,9**	**198,9**	**161,5**	**6,2**	**49,1**	**2,2**	**2,5**	**424,3**

4.
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowe

Poniższa tabela przedstawia zestawienie wartości aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania leasingowego w trzecim kwartale 2026 oraz w okresie porównywalnym.

	Prawo do użytkowania						Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Razem	
Stan na 1 stycznia 2026	**6,3**	**8,5**	**14,5**	**1,7**	**14,4**	**45,4**	**36,4**
Zawarcie nowych umów	—	0,3	9,0	0,4	—	9,7	9,7
Zmiany i modyfikacje	—	(0,7)	(0,1)	—	—	(0,8)	(0,8)
Amortyzacja	(0,2)	(1,2)	(6,5)	(0,9)	(1,2)	(10,0)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	(11,4)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	2,5
Stan na 30 września 2026	**6,1**	**6,9**	**16,9**	**1,2**	**13,2**	**44,3**	**36,4**

	Prawo do użytkowania						Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Razem	
Stan na 1 stycznia 2025	**6,5**	**9,7**	**19,6**	**2,2**	**16,0**	**54,0**	**42,4**
Zawarcie nowych umów	0,1	0,3	4,7	0,9	—	6,0	6,0
Zmiany i modyfikacje	—	—	—	(0,2)	—	(0,2)	(0,2)
Amortyzacja	(0,2)	(1,1)	(8,2)	(1,1)	(1,2)	(11,8)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	(12,9)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	3,3
Stan na 30 września 2025	**6,4**	**8,9**	**16,1**	**1,8**	**14,8**	**48,0**	**38,6**

	Prawo do użytkowania						Zobowiązania z tytułu leasingu
	Gruntów	Nieruchomości	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Znak towarowy	Razem	
Stan na 1 stycznia 2025	**6,5**	**9,7**	**19,6**	**2,2**	**16,0**	**54,0**	**42,4**
Zawarcie nowych umów	—	0,3	5,6	1,1	—	7,0	7,0
Zmiany i modyfikacje	—	—	—	(0,2)	—	(0,2)	(0,2)
Amortyzacja	(0,2)	(1,5)	(10,7)	(1,4)	(1,6)	(15,4)	—
Płatności z tytułu leasingu	—	—	—	—	—	—	(17,1)
Naliczone odsetki	—	—	—	—	—	—	4,3
Stan na 31 grudnia 2025	**6,3**	**8,5**	**14,5**	**1,7**	**14,4**	**45,4**	**36,4**

5.
Wartości niematerialne

Poniższa tabela przedstawia zestawienie wartości niematerialnych w trzecim kwartale 2026 oraz w okresie porównywalnym.

Stan na 30 września 2026	Wartość firmy	Znaki towarowe, patenty i licencje	Oprogra-mowanie komputerowe	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartości niematerialne w realizacji	Zaliczki na wartości niematerialne	Wartości niematerialne razem
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2026	**1,0**	**17,7**	**23,9**	**33,7**	**28,0**	**0,7**	**105,0**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	0,4	0,6	0,1	13,6	3,4	18,1
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja(-))	—	(0,6)	—	—	—	(0,3)	(0,9)
Amortyzacja	—	(1,1)	(4,1)	(2,7)	—	—	(7,9)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	0,3	—	—	—	—	0,3
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2026	**1,0**	**16,7**	**20,4**	**31,1**	**41,6**	**3,8**	**114,6**

Stan na 30 września 2025							
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**1,0**	**17,7**	**21,2**	**36,3**	**20,2**	**0,2**	**96,6**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	—	6,6	0,1	7,5	0,2	14,4
Amortyzacja	—	(1,0)	(3,7)	(2,6)	—	—	(7,3)
Wartość bilansowa netto na dzień 30 września 2025	**1,0**	**16,7**	**24,1**	**33,8**	**27,7**	**0,4**	**103,7**

Stan na 31 grudnia 2025							
Wartość bilansowa netto na dzień 1 stycznia 2025	**1,0**	**17,7**	**21,2**	**36,3**	**20,2**	**0,2**	**96,6**
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	—	1,3	7,8	0,9	7,8	0,5	18,3
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja (-))	—	—	(3,3)	(0,9)	—	—	(4,2)
Amortyzacja	—	(1,3)	(5,1)	(3,5)	—	—	(9,9)
Odpisy umorzeniowe dotyczące likwidowanych bądź sprzedawanych składników	—	—	3,3	0,9	—	—	4,2
Wartość bilansowa netto na dzień 31 grudnia 2025	**1,0**	**17,7**	**23,9**	**33,7**	**28,0**	**0,7**	**105,0**

6.
Aktywa finansowe

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Pożyczki udzielone	4,5	26,8	26,6
Należności z tytułu wypłaty z dywidendy	—	4,2	4,2
Poręczenia finansowe	0,9	1,1	1,1
Należności dot. zbycia spółki Stadion Poznań Sp. z o.o.	14,5	23,3	13,6
Inne aktywa finansowe	1,4	—	26,6
Razem	**21,3**	**55,4**	**45,5**
– krótkoterminowe	3,6	5,4	12,7
– długoterminowe	17,7	50,0	32,8

7.
Aktywa z tytułu podatku odroczonego

Na dzień 30 września 2026 roku Spółka nie odnotowała żadnych istotnych zmian w zakresie wysokości aktywa z tytułu podatku dochodowego.



8. Zapasy

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Materiały:			
Według ceny nabycia/ kosztu wytworzenia	81,5	65,3	58,5
Według wartości netto możliwej do uzyskania	79,4	63,5	56,8
Produkcja w toku (według kosztu wytworzenia)	**10,0**	**9,4**	**8,2**
Produkty gotowe:			
Według ceny nabycia/ kosztu wytworzenia	63,7	50,2	40,3
Według wartości netto możliwej do uzyskania	62,6	48,7	38,9
Towary:			
Według ceny nabycia/ kosztu wytworzenia	178,1	166,1	137,7
Według wartości netto możliwej do uzyskania	176,0	164,1	135,5
Części zamienne [1]	**3,2**	**8,3**	**8,0**
Zapasy razem	**331,2**	**294,0**	**247,4**

[1] Dokonano korekty prezentacyjnej wartości części zamiennych, ograniczając ich prezentację do pozycji związanych z realizacją napraw gwarancyjnych. Zmiana miała charakter wyłącznie prezentacyjny.

Na dzień 30 września 2026 roku Spółka posiadała w swoich księgach odpisy aktualizujące wartość zapasów do wartości netto możliwej do odzyskania w kwocie **5,3 mln PLN** (w trzecim kwartale 2025 roku **5,3 mln PLN**, na dzień 31 grudnia 2025 **5,3 mln PLN**). Aktualizacja wartości dotyczyła zapasów materiałów, produktów gotowych oraz towarów i m.in. wynikała z zastosowania polityki tworzenia odpisów aktualizujących zapasy w oparciu o niski wskaźnik rotacji.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku wartość odpisu aktualizujące z tytułu utraty wartości zapasów nie uległa zmianie w porównaniu do 31 grudnia 2025 roku.



9.
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Należności z tytułu dostaw i usług	167,8	249,8	223,9
Pozostałe należności od osób trzecich [1]	16,1	8,8	18,7
Należności razem (netto)	**183,9**	**258,6**	**242,6**
Odpis aktualizujący należności	4,4	2,9	2,8
Należności brutto	**188,3**	**261,5**	**245,4**

[1] W tym 5,8 mln PLN należności dot. sprzedaży spółki zależnej Nowe Centrum Sp. z o.o. (w okresie porównawczym 8,6 mln PLN) oraz 10,0 mln PLN dot. sprzedaży spółki zależnej Stadion Poznań Sp. z o.o. (w okresie porównawczym 0,0 mln PLN).

Na dzień sporządzenia sprawozdania trwają czynności egzekucyjne w zakresie należności ze sprzedaży spółki Nowe Centrum Sp. z o.o. Dotyczą one kwoty 8,6 mln zł wraz z odsetkami i są prowadzone m.in. w oparciu o zabezpieczenia rzeczowe ustanowione na majątku dłużnika. Dzięki działaniom wobec pozostałych aktywów dłużnika, pod koniec lipca br. na rachunek Amica S.A. wpłynęła kwota 2,75 mln zł, która zostanie zaliczone na poczet zadłużenia. W czwartym kwartale kontynuowane są dalsze działania zmierzające do wyegzekwowania kolejnych kwot.

Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku w strukturze odbiorców jednostki dominującej, Amica S.A. wystąpiły dwa podmioty, z którymi obrót przekroczył 10% całości przychodów. Były to Spółki: Amica Handel i Marketing sp. z o.o. (26,4%) oraz Amica International GmbH (13,3%). Oba podmioty to spółki należące do Grupy Kapitałowej.

Na dzień 30 września 2026 roku Spółka dokonała utworzenia odpisu aktualizującego należności w kwocie 4,4 mln PLN. W porównaniu do 31 grudnia 2025 roku wartość odpisu aktualizującego wzrosła o 1,6 mln PLN.



10. Rezerwy

Rezerwy długoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**5,3**	**—**	**3,4**	**—**
Wykorzystanie rezerw	(0,2)	—	—	—
Stan na koniec okresu	**5,1**	**—**	**3,4**	**—**

Rezerwy krótkoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**19,2**	**4,2**	**0,3**	**0,3**
Zwiększenie rezerw	2,6	—	—	0,3
Wykorzystanie rezerw	(3,3)	—	—	(0,3)
Stan na koniec okresu	**18,5**	**4,2**	**0,3**	**0,3**



Rezerwy długoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**6,9**	**—**	**3,2**	**—**
Stan na koniec okresu	**6,9**	**—**	**3,2**	**—**

Rezerwy krótkoterminowe	za okres od 1 stycznia do 30 września 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**17,3**	**3,9**	**0,4**	**2,3**
Zwiększenie rezerw	5,1	4,0	—	—
Rozwiązanie rezerw	—	(3,9)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(5,1)	—	—	(2,0)
Pozostałe zmiany	0,1	—	—	—
Stan na koniec okresu	**17,4**	**4,0**	**0,4**	**0,3**

Rezerwy długoterminowe	za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**6,9**	**—**	**3,2**	**—**
Zwiększenie rezerw	—	—	3,4	—
Wykorzystanie rezerw	(1,6)	—	(3,2)	—
Stan na koniec okresu	**5,3**	**—**	**3,4**	**—**

Rezerwy krótkoterminowe	za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku			
	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	Rezerwy na wynagrodzenia i urlopy	Rezerwy na odprawy emerytalne-rentowe	Inne rezerwy
Stan na początek okresu	**17,3**	**3,9**	**0,4**	**2,3**
Zwiększenie rezerw	9,1	4,0	—	—
Rozwiązanie rezerw	—	(3,7)	—	—
Wykorzystanie rezerw	(7,2)	—	(0,1)	(2,0)
Stan na koniec okresu	**19,2**	**4,2**	**0,3**	**0,3**

11.
Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne

Krótkoterminowe	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Zobowiązania z tytułu leasingu	15,4	12,4	12,0
Zobowiązania z tytułu faktoringu dłużnego	3,5	6,9	8,0
Kredyty w rachunku bieżącym	50,2	126,0	67,0
Obligacje	17,8	26,0	35,2
Pożyczki	4,2	2,5	2,5
Pozostałe	0,9	0,7	0,8
Razem	**92,0**	**174,5**	**125,5**

Długoterminowe	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Zobowiązania z tytułu leasingu	21,0	26,2	24,4
Obligacje	—	17,5	—
Pożyczki	4,5	4,9	4,8
Pozostałe	—	0,3	0,3
Razem	**25,5**	**48,9**	**29,5**



12.
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania

	30 września 2026	30 września 2025	31 grudnia 2025
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług			
Wobec jednostek powiązanych	3,5	0,6	4,0
Wobec jednostek pozostałych	240,8	181,2	170,0
Razem	**244,3**	**181,8**	**174,0**
Pozostałe zobowiązania			
Zobowiązania wobec pracowników z tytułu wynagrodzeń	11,0	13,5	10,0
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	—	1,4	1,2
Inne zobowiązania [1]	27,5	24,7	26,2
Razem	**38,5**	**39,6**	**37,4**
Razem	**282,8**	**221,4**	**211,4**

[1] W pozycji „Inne zobowiązania" spółka ujmuje zobowiązania z tytułu podatku od towarów i usług oraz zobowiązania z tytułu zakładowego funduszu świadczeń socjalnych. Na dzień 30 września 2026 roku odpowiednio w kwocie 13,5 mln PLN oraz 4,2 mln PLN (na dzień 30 września 2025 roku odpowiednio 14,3 mln PLN oraz 5,1 mln PLN, na dzień 31 grudnia 2025 roku odpowiednio 14,7 mln PLN).



13.
Poręczenia i gwarancje

Na dzień 30 września 2026 roku Spółka Amica S.A. udzieliła gwarancji i poręczeń dla zabezpieczeń zobowiązań kredytowych dla swoich Spółek zależnych w wartości **117,0 mln PLN**. Wynagrodzenie z tytułu udzielonych poręczeń rozliczane są na zasadach rynkowych.

14.
Zysk na akcje

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję:

	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026	Za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025
Liczba wyemitowanych akcji zwykłych (szt.)	7 775 273	7 775 273
Akcje własne (szt.)	103 829	103 829
Liczba akcji po korekcie rozwodnienia (szt.)	**7 671 444**	**7 671 444**
Zysk netto	13,6	6,3
Podstawowy zysk na akcję (PLN)	**1,77**	**0,83**

W Spółce funkcjonuje program motywacyjny dla Członków Zarządu oraz kadry menedżerskiej wyższego szczebla. W ramach tego programu są przyznawane akcje, zgodnie z MSSF 2, które uważane są za potencjalnie akcje zwykłe. Zostały one uwzględnione przy określeniu rozwodnionego zysku na jedną akcję o ile ich charakter jest rozwadniający. Akcje te nie zostały uwzględnione przy określaniu podstawowego zysku na jedną akcję.

15.
Zdarzenia po dniu bilansowym

Dnia 8 października 2026 roku Zarząd Spółki Amica S.A. zawarł z bankiem Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski Spółka Akcyjna Aneks do Umowy Limitu Kredytowego Wielocelowego z dnia 15 października 2015 roku. Na mocy aneksu Bank przyznał Emitentowi wielocelowy limit kredytowy, zmieniony względem pierwotnej kwoty kredytu, w wysokości 100,0 mln PLN obowiązujący do 16 października 2027 roku. Oprocentowanie kredytu oparte jest na zmiennej stopie, w oparciu o odpowiednie stopy WIBOR 1M, EURIBOR 1M (stawka referencyjna), powiększonej o marżę. Zabezpieczeniem udzielonego kredytu jest: 1) zastaw rejestrowy na zapasach; 2) przelew wierzytelności z umowy ubezpieczenia w zakresie zastawionych zapasów, 3) weksel własny in blanco wystawiony przez Spółkę wraz z deklaracją wekslową. Pozostałe postanowienia aneksu do umowy kredytowej odpowiadają warunkom rynkowym standardowo stosowanym w tego rodzaju porozumieniach.

Zatwierdzenie do publikacji

Niniejszy Rozszerzony Skonsolidowany Raport Kwartalny sporządzony za okres od 1 stycznia 2026 do 30 września 2026 (wraz z danymi porównawczymi) został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Spółki Amica S.A. w dniu 19 listopada 2026 roku.

Podpisy wszystkich Członków Zarządu

ROBERT STOBIŃSKI

Prezes Zarządu

Robert Stobiński

Elektronicznie podpisany przez Robert Stobiński
Data: 2026.11.19 04:56:33 +01'00'

PAWEŁ DOMINIK BIEL

Wiceprezes Zarządu

Paweł Dominik Biel

Digitally signed by Paweł Dominik Biel
Date: 2026.11.19 08:20:17 +01'00'

MICHAŁ RAKOWSKI

Wiceprezes Zarządu

Michał Rakowski

Elektronicznie podpisany przez Michał Rakowski
Data: 2026.11.19 02:40:26 +01'00'

MAJA RUTKOWSKA

Wiceprezeska Zarządu

MAJA RUTKOWSKA

Elektronicznie podpisany przez MAJA RUTKOWSKA
Data: 2026.11.19 10:44:16 +01'00'

Zatwierdzone 19 listopada 2026 roku

Publikacja 20 listopada 2026 roku