

Rozszerzony skonsolidowany raport kwartalny za okres od 1 lipca do 30 września 2026 roku

SPIS TREŚCI

1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego ... 4

1.1 Wybrane dane finansowe ... 4
1.2 Struktura Grupy Kapitałowej ... 5
1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie ... 5
1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy ... 5
1.5 Sezonowość i cykliczność ... 12
1.6 Realizacja prognoz ... 12
1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych ... 12
1.8 Podział zysku za 2025 rok ... 12
1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej ... 13
1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące ... 13
1.11 Postępowania sądowe ... 13
1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje ... 13
1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach ... 13
1.14 Pozostałe istotne informacje ... 15

2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe ... 17

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ... 17

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW ... 18

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS) ... 19

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ... 20

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH ... 21

2.1 Informacje ogólne ... 23
2.2 Segmenty operacyjne ... 42
2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat ... 48
2.4 Opodatkowanie ... 49
2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej ... 49
2.6 Ryzyko ... 52
2.7 Pozostałe informacje ... 57

3. Kwartalna informacja finansowa Selena FM S.A. ... 59

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ... 59

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW ... 59

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS) ... 60

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ... 61

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH ... 62

3.1 Informacje ogólne ... 63
3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat ... 63
3.3 Opodatkowanie ... 64
3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej ... 64
3.5 Pozostałe informacje ... 69

Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

1. Informacje uzupełniające do raportu kwartalnego

1.1 Wybrane dane finansowe

Skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej

	tys. PLN od 01.01.2026 do 30.09.2026	tys. PLN od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	tys. EUR od 01.01.2026 do 30.09.2026	tys. EUR od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*
Przychody z umów z klientami	1 592 614	1 358 904	372 106	320 761
Zysk z działalności operacyjnej	168 094	158 946*	39 274	37 518*
Zysk brutto	138 069	125 433*	32 259	29 608*
Zysk netto	107 029	102 972*	25 007	24 306*
Zysk netto przypadający udziałom kontrolującym	100 386	102 840*	23 455	24 275*
Całkowite dochody	135 429	80 317*	31 642	18 958*
Całkowite dochody przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	128 171	80 293*	29 946	18 953*
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	64 354	77 605	15 036	18 318
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-318 910	-52 382	-74 512	-12 364
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	237 773	-21 952	55 554	-5 182
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / euro/szt.)	4,64	4,75	1,08	1,12

	tys. PLN stan na 30.09.2026	tys. PLN stan na 31.12.2025 dane przekształcone*	tys. EUR stan na 30.09.2026	tys. EUR stan na 31.12.2025 dane przekształcone*
Suma aktywów	2 124 221	1 359 370*	486 403	321 615*
Zobowiązania długoterminowe	705 840	176 011*	161 623	41 643*
Zobowiązania krótkoterminowe	606 327	384 895	138 837	91 063
Kapitał własny	812 054	798 464*	185 944	188 910*
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	261	270

**opis danych przekształconych znajduje się w nocie 2.1.3 – w pozostałej działalności operacyjnej ujęto zysk z okazyjnego nabycia w kwocie 9,3 mln PLN*

Dane finansowe Jednostki Dominującej

	tys. PLN od 01.01.2026 do 30.09.2026	tys. PLN od 01.01.2025 do 30.09.2025	tys. EUR od 01.01.2026 do 30.09.2026	tys. EUR od 01.01.2025 do 30.09.2025
Przychody z umów z klientami	741 846	666 476	173 329	157 318
Zysk z działalności operacyjnej	110 897	108 840	25 911	25 691
Zysk brutto	123 014	102 016	28 742	24 080
Zysk netto	112 131	92 250	26 199	21 775
Całkowite dochody	107 591	92 250	25 138	21 775
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	3 289	34 273	768	8 090
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-252 783	34 165	-59 061	8 064
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	223 893	-70 301	52 311	-16 594
Liczba akcji	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł/szt. / eur/szt.)	5,18	4,26	1,21	1,01

	tys. PLN stan na 30.09.2026	tys. PLN stan na 31.12.2025	tys. EUR stan na 30.09.2026	tys. EUR stan na 31.12.2025
Suma aktywów	1 338 543	921 208	306 499	217 950
Zobowiązania długoterminowe	471 120	195 938	107 877	46 357
Zobowiązania krótkoterminowe	251 733	163 073	57 642	38 582
Kapitał własny	615 690	562 197	140 980	133 011
Kapitał podstawowy	1 142	1 142	261	270

1.2 Struktura Grupy Kapitałowej

Struktura Grupy Kapitałowej oraz szczegółowy opis zmian w niej dokonanych w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026, jak również po dniu bilansowym, zostały przedstawione w nocie 2.1.2 niniejszego raportu, w tym w szczególności informacje w zakresie nabycia udziałów IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. („IGM"), w wyniku którego Jednostka Dominująca nabyła 66% udziałów w tej spółce.

1.3 Istotne wydarzenia w raportowanym okresie

1.3.1 Działalność badawczo-rozwojowa

Grupa Selena posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech. W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku kontynuowano intensywne prace nad rozwojem nowych produktów i technologii we wszystkich grupach produktowych, wzbogacając ofertę Grupy Selena, wraz z systematycznym procesem testowania produktów oraz realizowaniem działań w zakresie optymalizacji kosztowej receptur i produkcji. Angażowano się również w dostosowanie receptur oraz dokumentacji produktów do nadchodzących zmian legislacyjnych. Dzięki tym działaniom R&D Grupy Selena wzmacniało konkurencyjność na rynkach globalnych, efektywność operacyjną oraz zgodność z wymaganiami rynkowymi i regulacyjnymi.

1.3.2 Inne istotne wydarzenia

W trzecim kwartale 2026 r. nastapiły zmiany w strukturze Grupy, które opisano w nocie 2.1.2.

Wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie oraz w Ukrainie na działalność Grupy został opisany w nocie 2.6 niniejszego raportu.

1.4 Czynniki i wydarzenia wpływające na wynik finansowy Grupy

Wyniki finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku zysków i strat za okres 9 miesięcy zakończony odpowiednio 30 września 2026 roku i 30 września 2025 roku oraz za okres 3 miesięcy zakończony odpowiednio 30 września 2026 roku i 30 września 2025 roku, a także wybrane wskaźniki finansowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane opublikowane*	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	Zmiana kwotowa (bez uwzględnienia przekształcenia)	Zmiana kwotowa (z uwzględnieniem przekształcenia)	Zmiana % (bez uwzględnienia przekształcenia)	Zmiana % (z uwzględnieniem przekształcenia)
Przychody z umów z klientami	1 592 614	1 358 904	1 358 904	233 710	233 710	17,2%	17,2%
- w tym po wyłączeniu obrotów spółek nabytych w 2025 i 2026 roku	1 399 527	1 352 759	1 352 759	46 768	46 768	3,5%	3,5%
Koszt własny sprzedaży	1 056 699	884 848	884 848	171 851	171 851	19,4%	19,4%
Zysk brutto ze sprzedaży	535 915	474 056	474 056	61 859	61 859	13,0%	13,0%
Koszty sprzedaży	233 821	208 234	208 234	25 587	25 587	12,3%	12,3%
Koszty ogólnego zarządu	132 632	118 980	118 980	13 652	13 652	11,5%	11,5%
Wynik na pozostałej działalności	89	1 769	11 058*	-1 680	-10 969	-95,0%	-99,2%
- w tym zysk z okazyjnego nabycia opisany w nocie 2.1.2	0	0	9 289*	0	-9 289	-	-
Utrata wartości aktywów finansowych	1 457	-1 046	-1 046	2 503	2 503	-239,3%	-239,3%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	207 991	185 900	195 189*	22 091	12 802	11,9%	6,6%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	168 094	149 657	158 946*	18 437	9 148	12,3%	5,8%
Wynik na działalności finansowej	-25 018	-27 324	-27 324	2 306	2 306	8,4%	8,4%
Utrata wartości udzielonych pożyczek	1 429	0	0	1 429	1 429	-	-
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-3 578	-6 189	-6 189	2 611	2 611	-42,2%	-42,2%
Zysk/strata brutto	138 069	116 144	125 433*	21 925	12 636	18,9%	10,1%
Zysk/strata netto	107 029	93 683	102 972*	13 346	4 057	14,2%	3,9%
Inne całkowite dochody netto	28 400	-22 655	-22 655	51 055	51 055	225,4%	225,4%
Całkowite dochody razem	135 429	71 028	80 317*	64 401	55 112	90,7%	68,6%

	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane opublikowane*	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	Zmiana w p.p. (bez uwzględnienia przekształcenia)	Zmiana w p.p. (z uwzględnieniem przekształcenia)
Rentowność brutto sprzedaży	33,7%	34,9%	34,9%	-1,2	-1,2
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	14,7%	15,3%	15,3%	-0,6	-0,6
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	8,3%	8,8%	8,8%	-0,5	-0,5
Rentowność EBITDA%	13,1%	13,7%	14,4%*	-0,6	-1,3
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	10,6%	11,0%	11,7%*	-0,4	-1,1
Rentowność netto	6,7%	6,9%	7,6%*	-0,2	-0,9

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

**opis danych przekształconych znajduje się w nocie 2.1.3 – w pozostałej działalności operacyjnej ujęto zysk z okazyjnego nabycia w kwocie 9,3 mln PLN*

Dane w tys. PLN	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane opublikowane*	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	Zmiana kwotowa (bez uwzględnienia przekształcenia)	Zmiana kwotowa (z uwzględnieniem przekształcenia)	Zmiana % (bez uwzględnienia przekształcenia)	Zmiana % (z uwzględnieniem przekształcenia)
Przychody z umów z klientami	629 865	501 213	501 213	128 652	128 652	25,7%	25,7%
- w tym po wyłączeniu obrotów spółek nabytych w 2025 i 2026 roku	521 325	495 070	495 070	26 255	26 255	5,3%	5,3%
Koszt własny sprzedaży	431 434	326 579	326 579	104 855	104 855	32,1%	32,1%
Zysk brutto ze sprzedaży	198 431	174 634	174 634	23 797	23 797	13,6%	13,6%
Koszty sprzedaży	83 539	69 181	69 181	14 358	14 358	20,8%	20,8%
Koszty ogólnego zarządu	36 717	38 188	38 188	-1 471	-1 471	-3,9%	-3,9%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-2 335	-709	8 580*	-1 626	-10 915	229,3%	-127,2%
- w tym zysk z okazyjnego nabycia opisany w nocie 2.1.2	0	0	9 289*	0	-9 289	-	-
Utrata wartości aktywów finansowych	828	-289	-289	1 117	1 117	-386,5%	-386,5%
EBITDA (zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja)	89 496	78 903	88 192*	10 593	1 304	13,4%	1,5%
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	75 012	66 845	76 134*	8 167	-1 122	12,2%	-1,5%
Wynik na działalności finansowej	-12 089	-7 575	-7 575	-4 514	-4 514	-59,6%	-59,6%
Utrata wartości udzielonych pożyczek	49	0	0	49	49	-	-
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-1 779	-1 945	-1 945	166	166	-8,5%	8,5%
Zysk/strata brutto	61 095	57 325	66 614*	3 770	-5 519	6,6%	-8,3%
Zysk/strata netto	48 724	50 470	59 759*	-1 746	-11 035	-3,5%	-18,5%
Inne całkowite dochody netto	11 705	-9 165	-9 165	20 870	20 870	227,7%	-227,7%
Całkowite dochody razem	60 429	41 305	50 594*	19 124	9 835	46,3%	19,4%

	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane opublikowane*	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	Zmiana w p.p. (bez uwzględnienia przekształcenia)	Zmiana w p.p. (z uwzględnieniem przekształcenia)
Rentowność brutto sprzedaży	31,5%	34,8%	34,8%	-3,3	-3,3
Koszty sprzedaży / przychody z umów z klientami	13,3%	13,8%	13,8%	-0,5	-0,5
Koszty zarządu / przychody z umów z klientami	5,8%	7,6%	7,6%	-1,8	-1,8
Rentowność EBITDA%	14,2%	15,7%	17,6%*	-1,5	-3,4
Rentowność działalności operacyjnej (EBIT%)	11,9%	13,3%	15,2%*	-1,4	-3,3
Rentowność netto	7,7%	10,1%	11,9%*	-2,4	-4,2

EBIT% – zysk operacyjny / przychody z umów z klientami

EBITDA% - (zysk operacyjny + amortyzacja) / przychody z umów z klientami

* przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

Przychody z umów z klientami

Po trzech kwartałach 2026 roku skonsolidowane przychody z umów z klientami Grupy wyniosły 1 592,6 mln PLN i były o 17,2% (tj. o 233,7 mln PLN) wyższe od przychodów osiągniętych w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Wzrost przychodów z umów z klientami w stosunku do okresu porównawczego wynika z podejmowanych działań M&A z drugiej połowy 2025 roku, kontynuowanych w roku 2026, jak również z wzrostu organicznego na pozostałych rynkach wspieranego rozwojem asortymentu produktowego (między innymi wełna mineralna, piana Revo 360).

Przychody ze sprzedaży Grupy Selena prezentowane są w siedmiu segmentach sprawozdawczych: Jednostka dominująca, Dystrybucja w Polsce, Produkcja w Polsce, Europa Zachodnia, Europa Wschodnia i Azja, Ameryki oraz Pozostałe. Kluczowym segmentem pod względem wypracowanych przychodów zewnętrznych pozostaje segment „Europa Zachodnia", który po trzech kwartałach 2026 roku odnotował największy udział w przychodach Grupy tj. 30,8%, co oznacza istotny wzrost w porównaniu do 24,2% w analogicznym okresie 2025 roku. Wzrost ten jest konsekwencją intensyfikacji działań M&A w regionie Europy Zachodniej, w tym nabycie IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS w maju bieżącego roku.

Segment	Udział segmentu w przychodach Grupy		
	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	zmiana w p.p.
Jednostka dominująca	9,8%	11,0%	-1,2
Produkcja w Polsce	1,7%	5,2%	-3,5
Dystrybucja w Polsce	21,4%	17,1%	4,3
Europa Zachodnia	30,8%	24,2%	6,6
Europa Wschodnia i Azja	24,2%	28,8%	-4,6
Ameryki	4,7%	5,4%	-0,7
Pozostałe, w tym:	7,40%	8,30%	-0,9
Polska - pozostałe spółki zależne	*0,80%*	*0,80%*	0,0

Zysk brutto ze sprzedaży

Grupa Selena wygenerowała w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 535,9 mln PLN, tj. o 61,9 mln PLN wyższy niż w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Rentowność brutto sprzedaży wyniosła po trzecim kwartale 2026 roku 33,7%, czyli o 1,2 p.p. mniej w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku. Spadek ten był wynikiem postępującego wzrostu cen surowców na rynkach światowych, które Grupa sukcesywnie przekłada na rynek.

Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu

Koszty sprzedaży w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku wyniosły 233,8 mln PLN i były wyższe o 25,6 mln PLN (tj. o 12,3%) w stosunku do 9 miesięcy roku ubiegłego.

Koszty ogólnego zarządu w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku wyniosły 132,6 mln PLN. Koszty te wzrosły o 13,7 mln PLN wobec poniesionych w analogicznym okresie 2025 roku. Wzrost kosztów ogólnego zarządu wynika głównie z podejmowanych działań akwizycyjnych i wzrostu skali działalności Grupy.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej z uwzględnieniem straty z tytułu utraty wartości aktywów finansowych i niefinansowych był ujemny i wyniósł 1,5 mln PLN, wobec 2,8 mln PLN opublikowanego dodatniego salda roku ubiegłego (12,1 mln PLN po przekształceniu danych w wyniku ujęcia ostatecznego rozliczenia nabycia spółek na dzień 31 sierpnia 2025 roku, co opisano w nocie 2.1.2 oraz 2.1.3).

Istotny wpływ na saldo pozostałej działalności operacyjnej miały rozwiązane odpisy aktualizujące należności w kwocie 1,6 mln PLN pomniejszone o utworzone statystycznie odpisy w kwocie 2,3 mln PLN.

Zysk operacyjny

Po trzech kwartałach 2026 roku Grupa Selena wygenerowała zysk operacyjny w wysokości 168,1 mln PLN wobec 149,7 mln PLN opublikowanego zysku w analogicznym okresie ubiegłego roku (158,9 mln PLN po przekształceniu danych w wyniku ujęcia ostatecznego rozliczenia nabycia spółek na dzień 31 sierpnia 2025 roku, co opisano w nocie 2.1.2 oraz 2.1.3), co stanowi wzrost o 12,3% w stosunku do danych opublikowanych (5,8% wzrostu w stosunku do danych przekształconych).

Zysk netto

Grupa Selena po trzecim kwartale 2026 roku wygenerowała zysk netto na poziomie 107 mln PLN wobec 93,7 mln PLN zysku opublikowanego w analogicznym okresie roku 2025 (103 mln PLN po przekształceniu danych w wyniku ujęcia ostatecznego rozliczenia nabycia spółek na dzień 31 sierpnia 2025 roku, co opisano w nocie 2.1.2 oraz 2.1.3), co stanowi wzrost o 14,2% (3,9% wzrostu w stosunku do danych przekształconych). Istotny wpływ na kształtowanie się wyniku netto Grupy ma wynik na działalności finansowej, w tym wycena otwartych pozycji wyrażonych w walutach obcych (rozrachunki handlowe oraz otrzymane i udzielone kredyty i pożyczki) oraz koszty odsetek. Saldo z tytułu różnic kursowych wyniosło minus 4,5 mln PLN, wobec salda analogicznego okresu roku ubiegłego, który wyniósł minus 10 mln PLN.

Obciążenie z tytułu podatku dochodowego za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku wyniosło 31 mln PLN.

Wartość EBITDA po trzech kwartałach 2026 roku wyniosła 208 mln PLN (w tym amortyzacja: 39,9 mln PLN) i była o 22,1 mln PLN wyższa od wartości opublikowanej osiągniętej dla analogicznego okresu roku poprzedniego (o 12,8 mln PLN wyższa od wartości przekształconej w wyniku ostatecznego rozliczenia nabycia spółek z dnia 31 sierpnia 2025 roku, opisanego w notach 2.1.2 i 2.1.3).

Sytuacja majątkowo-finansowa

Wybrane wielkości skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*	Zmiana kwotowa	Zmiana %
RAZEM AKTYWA	2 124 221	1 359 370*	764 851	56%
Aktywa trwałe	**1 072 385**	**690 611***	**381 774**	**55%**
Rzeczowe aktywa trwałe	540 009	441 041*	98 968	22%
Wartości niematerialne	330 638	63 957*	266 681	417%
Pozostałe aktywa długoterminowe	201 738	185 613	16 125	9%
Aktywa obrotowe	**1 051 836**	**668 759**	**383 077**	**57%**
Zapasy	360 603	201 842	158 761	79%
Należności handlowe oraz pozostałe	472 266	279 191	193 075	69%
Środki pieniężne	87 948	104 722	-16 774	-16%
Pozostałe aktywa obrotowe	131 019	83 004	48 015	58%
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	2 124 221	1 359 370*	764 851	56%
Kapitał własny	**812 054**	**798 464***	**13 590**	**2%**
Zobowiązania	**1 312 167**	**560 906***	**751 261**	**134%**
Kredyty i pożyczki	502 639	143 096	359 543	251%
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	348 725	219 109	129 616	59%
Pozostałe zobowiązania	460 803	198 701*	262 102	132%

	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Wskaźnik bieżącej płynności**	1,7	1,7
Wskaźnik szybkiej płynności***	1,1	1,2

**przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3*

***wskaźnik bieżącej płynności – aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe*

****wskaźnik szybkiej płynności – aktywa obrotowe pomniejszony o zapasy / zobowiązania krótkoterminowe*

Zasadniczy wpływ na sytuację majątkową Grupy Selena na dzień 30 września 2026 roku i wzrost sumy bilansowej o 764,9 mln PLN w stosunku do 31 grudnia 2025 roku miał głównie wzrost aktywów trwałych i obrotowych, wynikający z nabycia 66% udziałów w spółce IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. (dalej: „IGM") oraz w przypadku aktywów obrotowych z sezonowości działalności. Na zmianę kapitału własnego oraz wzrost zobowiązań wpłynęło również ujęcie zobowiązania z tytułu przyszłego nabycia pozostałych 34% udziałów w IGM w kwocie 125,8 mln PLN, w korespondencji z pomniejszeniem kapitału przypadającego udziałom niedającym kontroli.

Osiągnięte na dzień 30 września 2026 roku wskaźniki płynności bieżącej 1,7 i szybkiej 1,1 wskazują na zdolność do regulowania na bieżąco zobowiązań Grupy.

Zadłużenie

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*
Kredyty bankowe i pożyczki	502 639	143 096
Zobowiązania z tytułu leasingu	117 394	57 027
Minus środki pieniężne i ich ekwiwalenty	-87 948	-104 722
Zadłużenie oprocentowane netto	**532 085**	**95 401**
Kapitał własny przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	855 679	783 829*
Kapitał i zadłużenie oprocentowane netto	**1 387 764**	**879 230***
Wskaźnik ogólnego zadłużenia (zobowiązania / aktywa ogółem)	62%	41%*
Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego (zadłużenie oprocentowane / aktywa ogółem)	29%	15%*

* przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

Na dzień bilansowy odnotowano wzrost zadłużenia z tytułu kredytów i pożyczek w stosunku do stanu na 31 grudnia 2025 roku o 359,5 mln PLN, przy jednoczesnym spadku środków pieniężnych o 16,8 mln PLN w stosunku do stanu na 31 grudnia 2025 roku. Wskaźnik zadłużenia oprocentowanego na 30 września 2025 roku wyniósł 29% i był o 14 p.p. wyższy niż na koniec 2025 roku, co jest w dużej mierze efektem zaciągnięcia kredytu na zakup udziałów w IGM.

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych poziomów wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla akcjonariuszy.

Jednostka Dominująca zarządza strukturą kapitałową i w wyniku bieżących potrzeb, a także zmian warunków ekonomicznych, wprowadza do niej zmiany. W celu utrzymania lub zmiany struktury kapitałowej, Jednostka Dominująca może zastosować m.in. następujące instrumenty:

- wypłata dywidendy dla akcjonariuszy,
- emisja nowych akcji,
- zaciągnięcie lub spłata kredytów.

W ramach zarządzania kapitałem, Zarząd Jednostki Dominującej monitoruje poziom zadłużenia, stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto.

Do zadłużenia netto wliczane są kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu leasingu oraz przedpłaconych należności handlowych, pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom Jednostki Dominującej.

Przepływy pieniężne

Wybrane wielkości skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony odpowiednio 30 września 2026 roku i 30 września 2025 roku przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	Zmiana kwotowa
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	64 354	77 605	-13 251
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-318 910	-52 382	-266 528
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	237 773	-21 952	259 725
Zmiana stanu środków pieniężnych	**-16 783**	**3 271**	**-20 054**

Przepływy pieniężne netto za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku wyniosły minus 16,8 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku wyniosły 64,4 mln PLN i były o 13,3 mln PLN niższe niż w analogicznym okresie roku 2025. Po trzech kwartałach 2026 roku (w stosunku do zmian odnotowanych po trzech kwartałach roku 2025):

- wzrost stanu należności był większy o 76,2 mln PLN,
- wzrost stanu zapasów był większy o 51,3 mln PLN,
- wzrost stanu zobowiązań był większy o 68,9 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku wykazały ujemne saldo 318,9 mln PLN. W trzech kwartałach 2026 w porównaniu do trzech kwartałów 2025 roku:
- przepływy z tytułu objęcia kontroli nad jednostkami zależnymi były o 263,8 mln PLN wyższe,
- wydatki inwestycyjne z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych były o 5,6 mln PLN wyższe,
- wydatki z tytułu udzielonych pożyczek były niższe o 8,1 mln PLN,
- spłaty udzielonych pożyczek były niższe o 19,8 mln PLN.

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku wyniosły 237,8 mln PLN. Na saldo to złożyły się wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów (423,2 mln PLN) przeznaczonych na finansowanie kapitału obrotowego oraz działalności inwestycyjnej, spłata kredytów i pożyczek (minus 100,1 mln PLN), spłaty zobowiązań z tytułu leasingu (minus 7,9 mln PLN), wypłacone dywidendy (minus 61,4 mln PLN) oraz zapłacone odsetki (minus 16 mln PLN).

1.5 Sezonowość i cykliczność

Branża materiałów budowlanych, w której działa Grupa Selena, cechuje się sezonowością sprzedaży. Niższa aktywność występuje w miesiącach zimowych i wczesnowiosennych, natomiast w kolejnych kwartałach sprzedaż znacząco wzrasta uzyskując z reguły swoje maksimum w III kwartale roku. Przyjmując dane za lata 2024-2025 można stwierdzić, że sprzedaż w poszczególnych kwartałach ma następujący udział w sprzedaży rocznej: I kwartał – 24%, II kwartał – 28%, III kwartał – 26%, IV kwartał – 22%. Na zmiany w zakresie sezonowości sprzedaży Grupy mają wpływ warunki pogodowe oraz zmiany udziału sprzedaży poszczególnych rynków geograficznych w sprzedaży Grupy. W roku 2026, ze względu na nabycie udziałów IGM w trakcie II kwartału 2026 roku, rozkład sprzedaży będzie różny od rozkładu historycznego.

1.6 Realizacja prognoz

Grupa Selena nie publikowała prognozy wyników na III kwartał 2026 roku.

1.7 Emisja, wykup i spłata instrumentów nieudziałowych i kapitałowych

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała 1.194.834 akcji własnych o wartości nominalnej 0,05 zł każda, które stanowiły 5,23% kapitału zakładowego Spółki oraz 4,45% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki (przy czym prawo głosu z akcji własnych posiadanych przez Spółkę nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych).

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w liczbie posiadanych akcji własnych.

1.8 Podział zysku za 2025 rok

W dniu 26 maja 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Selena FM S.A. podjęło uchwałę o dokonaniu podziału zysku netto za 2025 rok w wysokości 108 968 946,98 PLN, na podstawie której postanowiło:

1. część zysku netto Spółki za 2025 rok w wysokości 54 097 915,00 PLN przeznaczyć na wypłatę dywidendy,
2. część zysku netto Spółki za 2025 rok w wysokości 54 871 031,98 PLN przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki,
3. wypłacić dywidendę w wysokości 2,50 PLN na jedną akcję, tj. przeznaczyć łącznie na wypłatę dywidendy kwotę w wysokości 54 097 915,00 PLN.

Dzień dywidendy (dzień nabycia prawa do dywidendy) został wyznaczony na 9 czerwca 2026 roku, natomiast dzień wypłaty dywidendy do 30 czerwca 2026 roku.

1.9 Akcjonariusze Jednostki Dominującej

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego raportu, akcjonariuszy posiadających akcje uprawniające do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przedstawia poniższa tabela.

Akcjonariusz	Rodzaj akcji	Liczba objętych akcji	Udział w kapitale akcyjnym	Liczba głosów	Udział w głosach na WZA***
Syrius Investments S.a.r.l.*	Imienne uprzywilejowane	4 000 000	17,52%	8 000 000	29,81%
	Na okaziciela	13 813 000	60,49%	13 813 000	51,48%
Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A.**	Na okaziciela	1 468 016	6,43%	1 468 016	5,47%

** jednostka kontrolowana przez Krzysztofa Domareckiego*
*** stan na dzień 12 maja 2023 roku, na podstawie zawiadomienia Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz OFE*
**** z uwzględnieniem akcji własnych posiadanych przez Spółkę, dla których prawo głosu nie może być wykonywane zgodnie z art. 364 § 2 KSH.*

1.10 Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Zgodnie z informacjami znajdującymi się w posiadaniu Spółki, na dzień publikacji niniejszego raportu, osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę posiadające akcje Spółki przedstawia poniższa tabela.

Imię i nazwisko	Funkcja	Liczba akcji
Marek Rościszewski	Członek Zarządu ds. Operacyjnych	2 000

1.11 Postępowania sądowe

Na dzień publikacji niniejszego raportu ani Selena FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie są stroną postępowań sądowych, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.
W okresie do dnia publikacji niniejszego raportu ani Selena FM S.A. ani żadna spółka z Grupy Kapitałowej nie były stroną istotnych nowych sporów sądowych.

1.12 Udzielone poręczenia i gwarancje

Jednostka Dominująca ani jednostki Grupy Selena nie udzielały jednostkom spoza Grupy poręczeń ani gwarancji, których wartość przekraczałaby poziom 10% kapitałów własnych Jednostki Dominującej.

Jednostki w Grupie udzielają sobie wzajemnych poręczeń zarówno w związku z zaciąganymi wspólnie kredytami, jak i w ramach transakcji zakupowych. Transakcje te mają charakter wewnątrzgrupowy. Zobowiązania tego typu udzielane jednostkom zależnym przez spółkę Selena FM S.A. zostały szczegółowo opisane w nocie 7.1 jednostkowego sprawozdania finansowego spółki Selena FM S.A. za rok 2025. Wynik wyceny tych gwarancji według MSSF 9 na dzień 30 września 2026 roku jest nieistotny.

1.13 Czynniki wpływające na wyniki finansowe w kolejnych kwartałach

Istotne czynniki mogące, w ocenie Zarządu, wpływać na wyniki Grupy w kolejnych okresach, zostały opisane poniżej.

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce i na świecie. Prognozy Międzynarodowego Funduszu Walutowego (IMF) zaktualizowane w październiku 2026 roku pokazują, że gospodarka światowa odnotowała w 2025 roku 3,5% wzrostu PKB, a w 2026 roku prognozowane jest spowolnienie do 3,1%, w tym, co szczególnie ważne, kraje wysokorozwinięte odnotują wzrost w 2026 roku o 2,1% (vs. wzrost o 2,0% w 2025 roku), a rynki rozwijające się o 3,7% (vs. wzrost o 4,5%

w 2025 roku). Dla większości rynków Grupy Selena prognozowany jest wzrost PKB w porównaniu do 2025 roku w tym, co szczególnie ważne, kraje strefy euro osiągną wynik 1,1% w 2026 roku (vs. 1,2% w 2025 roku). Dla USA IMF prognozuje wzrost o 2,3% w 2026 roku (vs. 2,3% w 2025 roku), dla Polski wskazano wzrost PKB o 3,7% w 2025 roku i nieznaczne spowolnienie dynamiki wzrostu do 3,4% w 2026 roku.

Inflacja. Według aktualizacji prognoz opublikowanych przez Międzynarodowy Fundusz Walutowy (IMF) średnioroczna inflacja w skali światowej osiągnęła w 2025 roku 4,1% i w 2026 roku będzie nadal na podwyższonym poziomie, z prognozą w wysokości 4,7%. Dla rynków Grupy Selena najbardziej istotne będą odczyty inflacji w krajach strefy euro, gdzie oczekuje się (według październikowych prognoz) 3,1% w 2026 roku oraz, co szczególnie istotne, w Polsce, gdzie prognoza na 2026 rok zakłada utrzymywanie się średniego wzrostu cen na poziomie 3,2%.

Dostępność finansowania. Według opublikowanych przez Związek Banków Polskich wyników sondażu na temat koniunktury w sektorze bankowym PENGAB w październiku 2026 roku, w prognozach 6-miesięcznych: 50% osób wskazuje na wzrost, 38% na stabilizację, a 12% na spadek zaciąganych kredytów mieszkaniowych, co skutkuje utrzymaniem wskaźnika na wysokich poziomach.

Sytuacja w budownictwie. Duży wpływ na popyt na rynku chemii budowlanej ma i będzie miała sytuacja w budownictwie mieszkaniowym, gdzie występuje największe zużycie tych materiałów. Dane GUS dla Polski za okres styczeń - wrzesień 2026 roku pokazują wzrost o 3,1% liczby mieszkań oddanych do użytku w porównaniu do analogicznego okresu 2025 roku. Równocześnie ilość rozpoczętych budów wzrosła o 4,5% w porównaniu do roku ubiegłego.

Kursy walutowe. Według konsensusu prognoz walutowych agencji Thomson Reuters z listopada 2026 roku wynika, iż w najbliższych miesiącach należy spodziewać się nieznacznego umocnienia kursu euro-złoty z oczekiwanym kursem na koniec roku 4,36. Na koniec roku dla najważniejszych rynków działalności Grupy oczekiwane są następujące kursy: EUR/CZK 24,30; EUR/HUF 361,24; EUR/RON 5,35 oraz EUR/TRY 58,05. Duże wahania kursów walut mają wpływ na zwiększenie ryzyka walutowego.

Ryzyko celne. Ryzyko związane ze zmianami w polityce celnej, które mogą wpływać na możliwość wystąpienia dodatkowych kosztów na skutek wprowadzenia ceł przez różne kraje, wynikających z napięć geopolitycznych, zmian w polityce handlowej, inflacji oraz dążenia do realizacji celów klimatycznych. Ryzyko celne zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Spółka śledzi zmiany kosztów importu surowców oraz eksportu produktów chemii budowlanej w kontekście ryzyka celnego i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności produkcyjnej i sprzedażowej.

Ryzyko operacyjne. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia straty na skutek nieadekwatności lub zawodności działania procesów wewnętrznych, ludzi i systemów lub wystąpienia czynników wewnętrznych (ryzyko operacyjne związane z procesami wewnętrznymi, produktami, logistyką, surowcami, IT oraz ryzyko prawne). W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku w Grupie Selena nie odnotowano istotnych zdarzeń w tej kategorii ryzyka, skutkujących konsekwencjami w działalności produkcyjnej czy sprzedażowej.

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją w Ukrainie zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane, jednakże nie zidentyfikowano istotnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Selena osiągnięte w III kwartałach 2026 roku. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń w Ukrainie, Zarząd Selena FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Selena. Spółka śledzi sytuację w Ukrainie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Selena.

Ryzyko geopolityczne związane z obecną sytuacją na Bliskim Wchodzie zostało przez Spółkę zidentyfikowane i jest stale monitorowane. Z uwagi na dużą niepewność, co do dalszego przebiegu wydarzeń na Bliskim Wschodzie, Zarząd Selena FM S.A. poddał analizie możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności Grupy Selena. Spółka śledzi sytuację na Bliskim Wschodzie w kontekście przedmiotowego ryzyka i dostosowuje swoje działania, aby minimalizować potencjalne negatywne skutki dla działalności Grupy Selena, w szczególności mogące wynikać ze zmienności cen energii i surowców, ewentualnych zakłóceń w łańcuchach dostaw oraz potencjalnych zmian w warunkach handlu międzynarodowego. W odniesieniu do wyników Grupy Selena osiągniętych w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku, wzrost kosztów związany z materializacją przedmiotowego ryzyka był w znacznej części kompensowany podwyżkami cen produktów.

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **ryzyka BHP** opisano w nocie 3.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Selena za 2025 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Selena za rok zakończony 31 grudnia 2025*).

Szczegółowe informacje dotyczące działań Grupy w zakresie **przeciwdziałania zmianom klimatu** opisano w nocie 2.1 załącznika do Sprawozdania z działalności Grupy Selena za 2025 rok (*Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Selena za rok zakończony 31 grudnia 2025*).

Ryzyka finansowe (walutowe, stopy procentowej, kredytowe i płynności oraz pozostałe ryzyka) zostały opisane w nocie 2.6 niniejszego raportu.

W ramach zwiększonej odpowiedzi na sytuacje kryzysowe od 2020 roku funkcjonuje w Grupie system BCMS (*Business Continuity Management System*). Nadrzędnym celem wdrożonego systemu jest:

- ochrona życia i zdrowia pracowników, współpracowników oraz gości jednostek Grupy Selena,
- zapewnienie odpowiedniej reakcji na wystąpienie sytuacji kryzysowych oraz podjęcie adekwatnych decyzji i działań,
- przywrócenie realizacji krytycznych procesów w możliwe najkrótszym czasie, przygotowanie spółek i zakładów produkcyjnych na dłuższe przerwy w funkcjonowaniu, spowodowane przez czynniki wewnętrzne oraz zewnętrzne – znajdujące się poza ich kontrolą – charakteryzujące się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia i poważnymi negatywnymi skutkami,
- minimalizacja strat i negatywnych skutków wystąpienia sytuacji kryzysowej.

1.14 Pozostałe istotne informacje

Informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz możliwości realizacji zobowiązań zostały przedstawione w niniejszym raporcie.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży produktów		1 326 652	1 142 385	528 069	418 496
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		238 039	200 764	89 569	75 879
Przychody ze sprzedaży usług		27 923	15 755	12 227	6 838
Przychody z umów z klientami	**2.2**	**1 592 614**	**1 358 904**	**629 865**	**501 213**
Koszt własny sprzedaży		1 056 699	884 848	431 434	326 579
Zysk brutto ze sprzedaży		**535 915**	**474 056**	**198 431**	**174 634**
Koszty sprzedaży		233 821	208 234	83 539	69 181
Koszty ogólnego zarządu		132 632	118 980	36 717	38 188
Pozostałe przychody operacyjne	2.3.1	4 882	14 672*	591	10 249*
Pozostałe koszty operacyjne	2.3.1	4 793	3 614	2 926	1 669
Utrata wartości aktywów finansowych		1 457	-1 046	828	-289
Zysk z działalności operacyjnej		**168 094**	**158 946***	**75 012**	**76 134***
Przychody finansowe	2.3.2	24 537	13 582	9 193	2 530
Koszty finansowe	2.3.2	49 555	40 906	21 282	10 105
Utrata wartości udzielonych pożyczek		1 429	0	49	0
Udział w wynikach jednostek wycenianych metodą praw własności		-3 578	-6 189	-1 779	-1 945
Zysk brutto		**138 069**	**125 433***	**61 095**	**66 614***
Podatek dochodowy	2.4	31 040	22 461	12 371	6 855
Zysk netto z działalności kontynuowanej		**107 029**	**102 972***	**48 724**	**59 759***
Wynik netto z działalności zaniechanej		**0**	**0**	**0**	**0**
Zysk netto za okres		**107 029**	**102 972***	**48 724**	**59 759***
Zysk netto przypisany:					
– akcjonariuszom jednostki dominującej		100 386	102 840*	44 003	59 610*
– udziałom niedającym kontroli		6 643	132	4 721	149
Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	**2.7.2**	**(zł/szt.)**	**(zł/szt.)**		
– podstawowy, w tym:		4,64	4,75*	2,03	2,75*
z działalności kontynuowanej		*4,64*	*4,75**	*2,03*	*2,75**
z działalności zaniechanej		*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
– rozwodniony, w tym:		4,64	4,75*	2,03	2,75*
z działalności kontynuowanej		*4,64*	*4,75**	*2,03*	*2,75**
z działalności zaniechanej		*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3*

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*
Wynik netto	**107 029**	**102 972***	**48 724**	**59 759***
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	34 307	-23 247	15 161	-8 937
Efektywna część różnic kursowych z tytułu zabezpieczenia inwestycji netto	-5 605	0	-3 545	0
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	**28 702**	**-23 247**	**11 616**	**-8 937**
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	**28 702**	**-23 247**	**11 616**	**-8 937**
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia jednostki zagranicznej	-1 367	592	-585	-228
Podatek dochodowy związany z częścią różnic kursowych z tytułu zabezpieczenia inwestycji netto	1 065	0	674	0
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	**-302**	**592**	**89**	**-228**
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów	**-302**	**592**	**89**	**-228**
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	**28 400**	**-22 655**	**11 705**	**-9 165**
Całkowite dochody razem	**135 429**	**80 317***	**60 429**	**50 594***
Przypisane:				
– akcjonariuszom jednostki dominującej	128 171	80 293*	55 375	50 455*
– udziałom niedającym kontroli	7 258	24	5 054	139

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3*

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025 dane przekształcone*
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe		540 009	441 041
Wartości niematerialne		330 638	63 957
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności		59 355	63 541
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		66 912	59 308
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	75 471	62 764
Aktywa trwałe razem		**1 072 385**	**690 611**
Zapasy	2.5.2	360 603	201 842
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		103 635	58 026
Należności handlowe oraz pozostałe	2.5.1	472 266	279 191
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		10 638	15 544
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2.5.1	16 746	9 434
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2.6.2	87 948	104 722
Aktywa obrotowe razem		**1 051 836**	**668 759**
RAZEM AKTYWA		**2 124 221**	**1 359 370**
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Kapitał zapasowy		757 355	700 978
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej		-94 452	-126 777
Kapitał z zabezpieczenia inwestycji netto		-4 540	0
Pozostałe kapitały rezerwowe		118 545	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		106 305	118 617
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej		**855 679**	**783 829**
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli		82 209	14 635
Pomniejszenie udziałów niedających kontroli z tytułu zobowiązania do ich nabycia	2.1.2	-125 834	0
Kapitał własny razem		**812 054**	**798 464**
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	456 598	109 087
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		97 349	43 410
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe		125 834	0
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego		11 969	9 090
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe		7 338	7 819
Rezerwy długoterminowe	2.5.2	6 752	6 605
Zobowiązania długoterminowe		**705 840**	**176 011**
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	2.5.1	348 725	219 109
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów		47 699	36 812
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	2.5.1	46 041	34 009
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		20 045	13 617
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	2.5.1	107	281
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		21 126	15 558
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		119 915	63 207
Rezerwy krótkoterminowe	2.5.2	2 669	2 302
Zobowiązania krótkoterminowe		**606 327**	**384 895**
Zobowiązania razem		**1 312 167**	**560 906**
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY		**2 124 221**	**1 359 370**

**przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3*

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk (strata) brutto		**138 069**	**125 433**
Korekty w celu uzgodnienia zysku, w tym:		**-35 779**	**-23 852**
Udział w wyniku jednostek wycenianych metodą praw własności		3 578	6 189
Amortyzacja		39 897	36 243
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych		23 731	-14 317
Odsetki		13 358	13 818
Zmiana stanu należności		-155 149	-78 916
Zmiana stanu zapasów		-56 087	-4 791
Zmiana stanu zobowiązań		97 878	28 983
Pozostałe		-2 985	-11 061
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed podatkiem		**102 290**	**101 581**
Zapłacony podatek dochodowy		-37 936	-23 976
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		**64 354**	**77 605**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Płatności z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		-32 574	-38 133
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		6 643	349
Wypływ w związku z udzieleniem pożyczek		-8 583	-16 667
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek		2 111	21 885
Objęcie kontroli nad jednostkami zależnymi		-287 811	-24 060
Zakup udziałów w inwestycjach rozliczanych metodą praw własności		-2 057	0
Dywidendy otrzymane		1 444	1 527
Odsetki otrzymane		1 917	2 717
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		**-318 910**	**-52 382**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek i kredytów		423 157	120 680
Wypływy w związku ze spłatą pożyczek i kredytów		-100 070	-61 669
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		-7 885	-10 128
Dywidendy wypłacone		-61 430	-54 127
Odsetki zapłacone		-15 999	-16 708
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		**237 773**	**-21 952**
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		**-16 783**	**3 271**
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:		-16 774	3 240
Różnice kursowe netto		9	-31
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu		104 722	88 893
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		87 948	92 133

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3*

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYCH KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2026 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Kapitał z zabezpieczenia inwestycji netto	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Pomniejszenie udziałów niedających kontroli z tytułu zobowiązania do ich nabycia	Kapitał własny ogółem
Na dzień 31 grudnia 2025 roku dane opublikowane	**1 142**	**-28 676**	**700 978**	**-126 777**	**0**	**118 545**	**108 943**	**774 155**	**12 231**	**0**	**786 386**
Ostateczne rozliczenie nabycia kontroli w spółkach zależnych	0	0	0	0	0	0	9 289	9 289	2 789	0	12 078
Wzmocnienie kontroli w spółce zależnej	0	0	0	0	0	0	385	385	-385	0	0
Na dzień 1 stycznia 2026 roku dane przekształcone *	**1 142**	**-28 676**	**700 978**	**-126 777**	**0**	**118 545**	**118 617**	**783 829**	**14 635**	**0**	**798 464**
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	0	100 386	100 386	6 643	0	107 029
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	0	32 325	-4 540	0	0	27 785	615	0	28 400
Całkowite dochody ogółem za okres	**0**	**0**	**0**	**32 325**	**-4 540**	**0**	**100 386**	**128 171**	**7 258**	**0**	**135 429**
Podział zysku	0	0	56 377	0	0	0	-56 377	0	0	0	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	0	-2 223	-2 223	0	0	-2 223
Dywidenda	0	0	0	0	0	0	-54 098	-54 098	-7 332	0	-61 430
Nabycie kontroli w spółce zależnej	0	0	0	0	0	0	0	0	67 648	0	67 648
Zobowiązanie z tyt. wykupu udziałów niedających kontroli	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-125 834	-125 834
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	**0**	**0**	**56 377**	**32 325**	**-4 540**	**0**	**-12 312**	**71 850**	**67 574**	**-125 834**	**13 590**
Na dzień 30 września 2026 roku	**1 142**	**-28 676**	**757 355**	**-94 452**	**-4 540**	**118 545**	**106 305**	**855 679**	**82 209**	**-125 834**	**812 054**

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3*

ZA 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2025 ROKU

Dane w tys. PLN - dane przekształcone*	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał przypadający udziałom niedającym kontroli	Kapitał własny ogółem
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	**1 142**	**-28 676**	**732 202**	**-106 658**	**118 545**	**18 929**	**735 484**	**3 381**	**738 865**
Zysk (strata) za okres	0	0	0	0	0	102 840	102 840	132	102 972
Inne całkowite dochody netto za okres	0	0	0	-22 547	0	0	-22 547	-108	-22 655
Całkowite dochody ogółem za okres	**0**	**0**	**0**	**-22 547**	**0**	**102 840**	**80 293**	**24**	**80 317**
Podział zysku	0	0	212	0	0	-212	0	0	0
Przeliczenie jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	0	0	-2 120	-2 120	0	-2 120
Dywidenda	0	0	-33 045	0	0	-21 053	-54 098	-29	-54 127
Nabycie kontroli w spółkach zależnych	0	0	0	0	0	0	0	12 731	12 731
Wzmocnienie kontroli w jednostce zależnej	0	0	0	0	0	385	385	-1 759	-1 374
Zwiększenie (zmniejszenie) kapitału własnego	**0**	**0**	**-32 833**	**-22 547**	**0**	**79 840**	**24 460**	**10 967**	**35 427**
Na dzień 30 września 2025 roku	**1 142**	**-28 676**	**699 369**	**-129 205**	**118 545**	**98 769**	**759 944**	**14 348**	**774 292**

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3*

2.1 Informacje ogólne

2.1.1 Informacje o Jednostce Dominującej

Jednostka Dominująca

Jednostką dominującą Grupy jest Selena FM S.A. (również: Spółka, Jednostka Dominująca). Spółka została utworzona i zarejestrowana w 1993 roku jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością pod nazwą Przedsiębiorstwo Budownictwa Mieszkaniowego we Wrocławiu, Polska. W 2006 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Wspólników Jednostki Dominującej zaaprobowało zmianę nazwy Spółki na Selena FM, a następnie w 2007 roku nastąpiło przekształcenie spółki Selena FM Sp. z o.o. w spółkę akcyjną. Akcje Selena FM S.A. znajdują się w publicznym obrocie od momentu debiutu Spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie w dniu 18 kwietnia 2008 roku.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Siedziba Spółki mieści się w Polsce, pod adresem ul. Legnicka 48A, 54-202 Wrocław, Polska. Miejscem prowadzenia działalności jest Polska.

Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, po przekształceniu pod numerem KRS 0000292032 (poprzedni numer KRS0000129819). Spółce nadano numer statystyczny REGON 890226440.

Podstawowa działalność Spółki jako jednostki dominującej obejmuje: dystrybucję produktów Grupy na rynki zagraniczne i rynek krajowy, świadczenie na rzecz jednostek zależnych usług doradczych w zakresie zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, IT, strategii sprzedaży oraz usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych.

Spółka Selena FM S.A. oraz Grupa Kapitałowa Selena FM S.A. (zwana dalej Grupa Selena) znajdują się pod kontrolą Pana Krzysztofa Domareckiego.

Zarząd Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki funkcjonował w składzie:

- Sławomir Majchrowski – Prezes Zarządu,
- Walter Brattinga – Członek Zarządu ds. Handlowych,
- Marek Rościszewski – Członek Zarządu ds. Operacyjnych,
- Aleksander Solski – Członek Zarządu ds. Finansowych,
- Michał Specjalski – Członek Zarządu ds. Produktów i Innowacji,
- Andrzej Zygadło – Członek Zarządu ds. Rozwoju Korporacyjnego.

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Spółki.

Rada Nadzorcza Jednostki Dominującej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza Spółki funkcjonowała w składzie:

- Andrzej Krämer – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Borysław Czyżak – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Czesław Domarecki – Członek Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rewers – Niezależny Członek Rady Nadzorczej,
- Paweł Wyrzykowski – Niezależny Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 10 lipca 2026 roku Pan Czesław Domarecki, Członek Rady Nadzorczej, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady ze skutkiem na dzień 10 lipca 2026 roku.

W okresie od 11 lipca 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

2.1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Działalność Grupy Kapitałowej

Grupa Kapitałowa Selena FM S.A. (dalej również: Grupa Selena, Grupa) jest międzynarodowym producentem i dystrybutorem produktów chemii budowlanej. Jednostką Dominującą w Grupie jest Selena FM S.A. (dalej również: Spółka, Jednostka Dominująca) z siedzibą we Wrocławiu, która w dniu 18 kwietnia 2008 roku zadebiutowała na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie.

Przedmiotem działalności Grupy Selena jest produkcja, dystrybucja i sprzedaż produktów chemii budowlanej oraz akcesoriów ogólnobudowlanych. W ofercie Grupy Selena znajduje się:

- chemia budowlana,
- chemia izolacyjna,
- pozostałe grupy produktowe.

Wśród oferowanych produktów znajdują się zarówno rozwiązania przeznaczone dla profesjonalnych wykonawców, jak i dla użytkowników indywidualnych. Wiodącymi markami Grupy Selena są Tytan Professional®, Quilosa Professional®, Matizol® oraz Imperalum®.

Zakłady produkcyjne Grupy Selena zlokalizowane są w Polsce, Chinach, Brazylii, Turcji, Hiszpanii, Portugali, Kazachstanie, Korei Południowej, na Węgrzech oraz we Włoszech, a jej produkty są dostępne na niemal 100 rynkach całego świata. Grupa Selena posiada własne Centrum Badań i Rozwoju, które prowadzi działalność badawczo-rozwojową w Polsce i koordynuje prace lokalnych laboratoriów w Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Brazylii i we Włoszech.

Skład Grupy Kapitałowej

Strukturę właścicielską i organizacyjną Grupy Kapitałowej oraz podział na segmenty sprawozdawcze przedstawia poniższa tabela. Przedstawione dane obejmują stan na 30 września 2026 roku oraz na 31 grudnia 2025 roku.

Wszystkie jednostki wykazane w tabeli są konsolidowane metodą pełną, z wyjątkiem jednostek stowarzyszonych Hamil – Selena Co. Ltd., Jiangyin Changlei Selena Materials Technology Co. Ltd i Bioeco Oil S.A. oraz wspólnych przedsięwzięć - House Selena Trading Company Ltd oraz PIMCO Kft., które są konsolidowane metodą praw własności.

W kolumnie „właściciel” podano właściciela na dzień 30 września 2026 roku.

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	KRAJ	JEDNOSTKA	SIEDZIBA	DZIAŁALNOŚĆ	UDZIAŁ GRUPY		WŁAŚCICIEL
					30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026
Jednostka dominująca	Polska	Selena FM S.A.	Wrocław	Centrala Grupy, dystrybutor	-	-	-
Dystrybucja w Polsce	Polska	Selena S.A.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Polska	Selena Waterproofing Sp. z o.o.	Wrocław	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SIT
Produkcja w Polsce	Polska	Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	Dzierżoniów	Producent uszczelniaczy, zarządzanie produkcją	100,00%	100,00%	FM
	Polska	Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. ****	Niwki Daleszyńskie	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych	-	100,00%	SIT
	Polska	Izolacja-Jarocin S.A.	Jarocin	Produkcja pozostałych wyrobów z mineralnych surowców niemetalicznych	57,84%	57,84%	SIT 1
Europa Zachodnia	Hiszpania	Selena Iberia slu	Madryt	Producent uszczelniaczy i klejów, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Imperalum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	Montijo	Producent membran bitumicznych, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Portugalia	Revestimentos Universais e do Continente, S.A *	Vila Nova de Gaia	Producent membran bitumicznych	-	100,00%	IMP
	Portugalia	Irmãos Guimarães Martins SGPS S.A.	Sendim	Producent płyt warstwowych	66,00%	-	FM 6
	Portugalia	IRMALEX - CENTRO DE SERVIÇOS SIDERÚRGICOS, S.A.,	Sendim	Producent płyt warstwowych	66,00%	-	IRM
	Portugalia	IGM - TRANSPORTES, UNIPESSOAL LDA.	Sendim	Transport towarów	66,00%	-	IRM
	Portugalia	ERFI II, UNIPESSOAL, LDA.	Sendim	Dystrybutor	66,00%	-	IRM
	Włochy	Uniflex S.R.L.	Mezzocorona	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Francja	ACDIS France	La Garde	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Europa Wschodnia i Azja	Kazachstan	Selena CA-Селена ЦА ТОО	Almaty	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations TOO	Astana	Producent systemów ociepleń i zapraw suchych	100,00%	100,00%	FM
	Kazachstan	Selena Insulations II	Szymkent	Producent chemii budowlanej i materiałów budowlanych	100,00%	100,00%	FM
	Rosja	Selena Vostok	Moskwa	Dystrybutor	99,00%	99,00%	POL
	Turcja	Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	Istambuł	Producent pian i uszczelniaczy, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Turcja	POLYFOAM Yalitim Sanayi ve Tic Ltd.	Istambuł	Dystrybutor	100,00%	100,00%	SA 2
Ameryki	Brazylia	Selena Sulamericana Ltda	Curitiba	Producent, dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	Meksyk	Selena Mexico S. de R.L. de C.V.	Guadalajara	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 2
	USA	Selena USA, Inc.	Fort Worth	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
Pozostałe	Polska	Selena Marketing International Sp. z o.o.	Wrocław	Zarządzanie własnością intelektualną	100,00%	100,00%	SA
	Polska	Selena Digital Distribution Sp. z o.o **	Wrocław	E-commerce	-	100,00%	SA
	Polska	Selena Green Investments Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność firm centralnych	99,73%	99,73%	FM 3
	Polska	SGI 1 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	99,73%	99,73%	SGI
	Polska	SGI 2 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 3 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 4 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 5 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 6 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 7 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 8 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI

	Polska	SGI 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 10 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 11 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 12 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 13 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 14 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI 15 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	PV OZE 9 Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI Świdnica Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SGI Świebodzice Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie paliw gazowych	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.	Wrocław	Działalność związana z zarządzaniem funduszami	94,59%	94,59%	FM 4
	Polska	BTB Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	Biogazownia Przybroda Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	EK-WIND Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	94,59%	94,59%	ASI
	Polska	SQT Management Sp. z o.o.	Wrocław	Pozostała finansowa działalność usługowa	100,00%	100,00%	SMI
	Polska	ONPV Sp. z o.o.	Wrocław	Wytwarzanie energii elektrycznej	85,13%	85,13%	ASI1
	Polska	Bioeco Oil S.A.	Warszawa	Badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie pozostałych nauk przyrodniczych i technicznych	24,50%	-	SIT 2
	Niemcy	Selena Deutschland GmbH	Hagen	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Czechy	Selena Bohemia s.r.o.	Praga	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Bułgaria	Selena Bulgaria Ltd.	Gurmazovo	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Rumunia	Selena Romania S.R.L.	Ilfov	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Rumunia	Selena EUROMGA S.R.L. ***	Ilfov	Producent klejów i tynków cementowych	-	100,00%	FM
	Ukraina	Selena Ukraine Ltd.	Kijów	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM 1
	Węgry	Selena Hungária Kft.	Pécs	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Węgry	PIMCO Kft	Szerencs	Producent włókien szklanych	50,00%	50,00%	FM 5
	Chiny	Weize (Shanghai) Trading Co., Ltd.	Shanghai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Chiny	Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	Nantong	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Chiny	Foshan Chinuri-Selena Chemical Co.	Foshan	Producent uszczelniaczy, dystrybutor	84,57%	84,57%	SA 1
	Chiny	House Selena Trading Co.Ltd	Shanghai	Dystrybutor	40,00%	40,00%	NAN
	Chiny	Jiangyin Changlei Selena Materials Technology Co., Ltd	Jiangyin City	Dystrybutor	32,80%	-	HONA
	Zjedn. Em. Arab.	Selena Gulf Building Materials LLC	Dubai	Dystrybutor	100,00%	100,00%	FM
	Korea Pd.	Hamil - Selena Co. Ltd	Kimhae	Producent pian	30,00%	30,00%	SA 3

Objaśnienia do kolumny "Właściciel"

FM - właścicielem 100% udziałów jest Selena FM (SFM)
FM 1 - właścicielem udziałów jest Selena FM (99%) oraz Selena SA (1%)
FM 2 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena SA (5%)
FM 3 - właścicielem udziałów jest Selena FM (95%) oraz Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. (5%)
FM 4 - właścicielem udziałów jest SFM (94,59%), pozostałe udziały należą do Krzysztofa Domareckiego (5,41%)
FM 5 - właścicielem udziałów jest Selena FM (50%), pozostałe udziały (50%) poza Grupą
FM 6 - właścicielem udziałów jest Selena FM (66%), pozostałe udziały poza Grupą
SGI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments
ASI1 - właścicielem 90% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą
SA - właścicielem 100% udziałów jest Selena SA
SA 1 - właścicielem udziałów jest Selena SA, pozostałe udziały poza Grupą
SA 2 - właścicielem udziałów jest Selena SA (85%) i Selena Malzemeleri (15%)
SA 3 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena SA
NAN - wspólne przedsięwzięcie - właścicielem udziałów jest Selena Nantong Building Materials
POL - właścicielem 99% udziałów jest POLYFOAM, pozostałe udziały poza Grupą
ASI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Green Investments ASI Sp. z o.o.
IMP - właścicielem 100% udziałów jest Imperalum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.
SMI - właścicielem 100% udziałów jest Selena Marketing International Sp. z o.o.
SIT - właścicielem 100% udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.
SIT 1 - właścicielem udzialów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., pozostałe udziały poza Grupą
SIT 2 - jednostka stowarzyszona - właścicielem udziałów jest Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.
HONA - jednostka stowarzyszona - właścicielem 22% udziałów jest Selena Nantong, 27% udziałów House Selena Trading, pozostałe udziały poza Grupą
IRM - właścicielem 100% udziałów jest Irmãos Guimarães Martins SGPS S.A.

** W dniu 1 stycznia 2026 roku nastąpiło połączenie spółek Imperalum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A. oraz Revestimentos Universais e do Continente, S.A poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowane (Revestimentos Universais e do Continente, S.A.) na spółkę przejmującą (Imperalum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.)*

*** W dniu 9 stycznia 2026 roku nastąpiło połączenie spółek poprzez przeniesienie majątku spółki Selena Digital Distribution Sp. z o.o. na spółkę Selena S.A.*

**** W dniu 1 stycznia 2026 roku nastąpiło połączenie spółek Selena Romania S.R.L. oraz Selena EUROMGA S.R.L.*

***** W dniu 1 kwietnia 2026 roku nastąpiło połączenie spółek poprzez przeniesienie majątku spółki Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. na spółkę Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.*

Zmiany w składzie Grupy

Nabycie udziałów w spółkach IZOLACJA-JAROCIN S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. – rozliczenie ostateczne

W dniu 9 czerwca 2025 roku spółka Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. zawarła umowę z głównymi akcjonariuszami „IZOLACJA-JAROCIN" S.A. z siedzibą w Jarocinie (KRS 0000077251) regulującą obowiązki sprzedających w związku z wezwaniem do zapisywania się na sprzedaż 100% akcji w spółce „IZOLACJA-JAROCIN" S.A., w której to umowie sprzedający, zobowiązali się do odpowiedzi na wezwanie poprzez złożenie zapisu na sprzedaż akcji "IZOLACJA - JAROCIN" S.A. na warunkach wskazanych w wezwaniu i zgodnie z obowiązkami sprzedających określonymi w umowie.

Przedmiotem wezwania było 3 800 000 (trzy miliony osiemset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 0,21 zł każda, wyemitowanych przez "IZOLACJA - JAROCIN" S.A, które to akcje reprezentują łącznie 100% kapitału zakładowego spółki "IZOLACJA - JAROCIN" S.A. i uprawniają do 3 800 000 (trzy miliony osiemset tysięcy) głosów na Walnym Zgromadzeniu "IZOLACJA - JAROCIN" S.A. Sprzedający zobowiązali się do sprzedaży posiadanych przez nich akcji "IZOLACJA - JAROCIN" S.A. po stałej cenie 3,50 (3 złote i 50/100) złotych za jedną akcję, niezależnie od ceny określonej w wezwaniu.

Zawarcie Umowy z „IZOLACJA-JAROCIN" S.A. związane jest z równoległym zawarciem przez Selena Industrial Technologies Sp. z o.o., jako kupującym, warunkowej umowy sprzedaży udziałów, w której Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. nabędzie 100% udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o. z siedzibą w Niwkach Daleszyckich (KRS 0000089067).

Obie umowy zawarte były pod warunkiem uzyskania przez Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. od Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów bezwarunkowej decyzji wyrażającej zgodę na koncentrację polegającą na przejęciu kontroli nad "IZOLACJA - JAROCIN" S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o. w drodze nabycia odpowiednio akcji i udziałów przez SIT, zgodnie z właściwymi przepisami Ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów.

W dniu 27 sierpnia 2025 roku Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (dalej: „UOKiK") wydał zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na przejęciu przez spółkę Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. kontroli nad „IZOLACJA-JAROCIN" S.A. i Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o. Uzyskanie zgody UOKiK oznacza spełnienie się warunku zawieszającego przewidzianego w umowie regulującej obowiązki głównych akcjonariuszy „IZOLACJA - JAROCIN" S.A. w związku z wezwaniem do zapisywania się na sprzedaż 100% akcji tej spółki oraz warunkowej umowie sprzedaży udziałów TES sp. z o.o. Uzyskanie zgody doprowadziło do nabycia przez spółkę Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. 100% udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES sp. z o.o., a także do nabycia 51,08% akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN" S.A., co ustanowiło przejęcie kontroli nad tą jednostką. Przejęcie kontroli nad spółką „IZOLACJA - JAROCIN" S.A pozwoliło również na rozpoczęcie skupu pozostałych akcji tego podmiotu. Do dnia 30 września 2026 roku Grupa Selena skupiła łącznie 57,84% akcji w spółce „IZOLACJA - JAROCIN" S.A. Przed dniem objęcia kontroli Grupa nie posiadała udziałów w przejmowanych spółkach. Celem tych transakcji nabycia było rozszerzenie działalności Grupy oraz wzmocnienie jej pozycji rynkowej poprzez przejęcie kontroli nad spółkami prowadzącymi działalność w zbliżonym obszarze operacyjnym.

Sporządzając skonsolidowane sprawozdanie finansowe za trzeci kwartał 2026 roku, Grupa Selena dokonała ostatecznej wyceny do wartości godziwej aktywów i zobowiązań nabytych podmiotów i ujęła je w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Szczegóły ostatecznie ustalonej wartości godziwej przejętych aktywów netto oraz zysku z okazyjnego nabycia na dzień nabycia spółek przedstawiono poniżej (w tys. PLN). Za dzień nabycia spółek przyjęto ostatni dzień miesiąca, w którym otrzymano zgodę UOKiK na dokonanie transakcji nabycia, tj. 31 sierpnia 2025, ze względu na brak istotnych transakcji handlowych w okresie 28-31 sierpnia 2025 roku.

Dane w tys. PLN	PHP TES 31.08.2025	Izolacja-Jarocin 31.08.2025
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	7 321	18 491
Zapasy	4 597	5 569
Należności handlowe	4 663	5 191
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 753	3 644
Pozostałe aktywa	612	1 082
Aktywa razem	**23 946**	**33 977**
Zobowiązania długoterminowe	106	2 329
Zobowiązania handlowe	2 179	1 778
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	1871	3 846
Zobowiązania razem	**4 156**	**7 953**

KALKULACJA WARTOŚCI FIRMY / ZYSKU Z OKAZYJNEGO NABYCIA		
Cena nabycia	17 000	6 794
Aktywa netto przypadające na nabyty udział	19 790	13 293
Zysk z okazyjnego nabycia	**2 790**	**6 499**

Przed ujęciem zysku z okazyjnego nabycia Grupa ponownie zweryfikowała kompletność zidentyfikowanych aktywów i zobowiązań nabytych spółek, ich wycenę oraz wartość przekazanej zapłaty. Zysk z okazyjnego nabycia wynikał głównie ze skorygowanej wyceny rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych na dzień nabycia. Wzrost wartości powstał głównie w wyniku oszacowania wartości rynkowej nabytych nieruchomości oraz korzyści z synergii związanych z rozszerzeniem portfolio produktowego, efektu skali oraz wykorzystania wspólnej sieci dystrybucji. Dodatkowo, uwzględniono potencjał strategiczny wynikający z integracji spółek z Grupą Selena.

Umowa warunkowa nabycia IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. – rozliczenie prowizoryczne

W dniu 15 grudnia 2025 roku Jednostka Dominująca zawarła warunkową umowę nabycia udziałów („Umowa"), dotyczącą nabycia 100% udziałów spółki prawa portugalskiego tj. IRMÃOS GUIMARÃES MARTINS, SGPS, S.A. („IGM") wraz ze spółkami zależnymi IGM. Umowa została zawarta przez Spółkę z FELMARGEST, SGPS, S.A. („FELMARGEST"), RESTOJU - SGPS, S.A. („RESTOJU"), FUTURÂNCORA - SGPS S.A. („FUTURÂNCORA") oraz SOFELCO, SGPS, S.A. („SOFELCO"), tj. spółkami, które są wspólnikami IGM.

IGM jest spółką holdingową. Spółki zależne IGM prowadzą działalność w zakresie produkcji, dystrybucji i sprzedaży izotermicznych rozwiązań do dachów i elewacji, w szczególności paneli warstwowych, profili metalowych oraz powiązanych elementów wykończeniowych, koncentrując się głównie na branży budowlanej (zarówno mieszkaniowej, jak i przemysłowej). W 2024 roku Grupa IGM zanotowała sprzedaż w wysokości 66,5 mln EUR.

W dniu 15 kwietnia 2026 roku Zarząd SELENA FM S.A. przekazał w Raporcie Bieżącym 05/2026 informację, że spełnione zostały warunki zawieszające przewidziane w Umowie. W szczególności Jednostka Dominująca uzyskała decyzję portugalskiego urzędu antymonopolowego o braku konieczności uzyskania zgody na transakcję oraz zakończyła badanie due diligence, obejmujące w szczególności kwestie finansowe i prawne. Spełnienie warunków zawieszających umożliwiło Jednostce Dominującej przystąpienie do realizacji pierwszego etapu transakcji, polegającego na nabyciu 66% udziałów w spółce IGM, zgodnie z postanowieniami warunkowej umowy nabycia udziałów.

Zobowiązanie do nabycia udziałów niedających kontroli
W dniu 12 maja 2026 roku Grupa nabyła 66% udziałów w IGM, uzyskując kontrolę nad spółką. Pozostałe 34% udziałów pozostaje w posiadaniu udziałowca niekontrolującego.

W związku z transakcją strony zawarły również ustalenia dotyczące pozostałych 34% udziałów, obejmujące prawo udziałowca niekontrolującego do sprzedaży posiadanych udziałów na rzecz Grupy (opcja put) oraz, w przypadku niewykonania tego prawa w okresie określonym w umowie, następujące po nim prawo Grupy donabycia tych udziałów (opcja call). Wykonanie opcji put wyklucza możliwość późniejszego wykonania opcji call.

Do momentu ewentualnego zbycia udziałów udziałowiec niekontrolujący pozostaje ich właścicielem i zachowuje związane z nimi prawa ekonomiczne, w tym prawo do udziału w wyniku finansowym oraz prawo do dywidendy.

Ocena charakteru udziału właścicielskiego
Grupa dokonała oceny warunków umownych zgodnie z wymogami MSSF 10 dotyczącymi bieżącego dostępu do zwrotów związanych z udziałem właścicielskim.

Na podstawie warunków umowy Grupa uznała, że na dzień 30 września 2026 roku prawa wynikające z zawartych opcji nie zapewniają Grupie bieżącego dostępu do zwrotów związanych z pozostałym 34% udziałem w IGM. Udziałowiec niekontrolujący pozostaje właścicielem tych udziałów i zachowuje związane z nimi prawa ekonomiczne.

W konsekwencji Grupa nadal ujmuje udziały niedające kontroli odpowiadające 34% udziałów w IGM oraz przypisuje im odpowiednią część wyniku finansowego, innych całkowitych dochodów oraz pozostałych zmian w kapitale własnym.

Ujęcie zobowiązania finansowego
Niezależnie od powyższej oceny, zawarte ustalenia umowne powodują powstanie po stronie Grupy obowiązku potencjalnego nabycia udziałów niedających kontroli.

Zgodnie z MSR 32 Grupa ujęła z tego tytułu zobowiązanie finansowe w wartości bieżącej przewidywanej kwoty wykupu udziałów. MSR 32 wymaga, aby zobowiązanie wynikające z obowiązku nabycia własnych instrumentów kapitałowych zostało początkowo ujęte poprzez przeniesienie odpowiedniej kwoty z kapitału własnego, nie określa jednak szczegółowo, który składnik kapitału własnego powinien zostać pomniejszony.

W związku z powyższym Grupa zastosowała osąd uwzględniający ekonomiczny charakter transakcji, warunki umowy oraz dokonaną zgodnie z MSSF 10 ocenę bieżącego dostępu do zwrotów związanych z udziałem właścicielskim.

Grupa przyjęła, że kwota odpowiadająca początkowo ujętemu zobowiązaniu jest prezentowana w kapitale własnym jako odrębna pozycja pomniejszająca udziały niedające kontroli, bez zaprzestania ujmowania tych udziałów.

Takie ujęcie odzwierciedla fakt, że zobowiązanie dotyczy przyszłego nabycia udziałów należących obecnie do udziałowca niekontrolującego, natomiast na dzień sprawozdawczy Grupa nie posiada bieżącego dostępu do zwrotów związanych z tym udziałem. Ujęcie zobowiązania nie oznacza zatem, że na dzień 30 września 2026 roku Grupa posiada ekonomiczny udział odpowiadający 100% udziałów w IGM.

Na dzień 30 września 2026 roku kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli wynosił 82 209 tys. PLN (w tym kapitał przypadający udziałowcom mniejszościowym IGM w kwocie 67 648 tys. PLN na dzień nabycia), natomiast kwota prezentowana jako pomniejszenie udziałów niedających kontroli z tytułu zobowiązania do ich nabycia wynosiła 125 834 tys. PLN. Obie kwoty zostały zaprezentowane jako odrębne pozycje w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej. Łączna wartość kapitału przypadającego udziałom niedającym kontroli, po uwzględnieniu powyższego pomniejszenia, wynosiła na dzień 30 września 2026 roku minus 43 625 tys. PLN.

Wycena zobowiązania

Zobowiązanie zostało ustalone na podstawie mechanizmu ceny określonego w umowie, z uwzględnieniem przewidywanego terminu realizacji zobowiązania (tj. w okresie 3 lat) oraz oczekiwanych przepływów pieniężnych związanych z przyszłym nabyciem udziałów.

W kalkulacji przyjęto cenę odpowiadającą 90% wartości bazowej określonej zgodnie z umową, przy założeniu terminu realizacji przyjętego przez Grupę na podstawie warunków umownych.

Zobowiązanie jest denominowane w EUR. Przyszłą kwotę płatności zdyskontowano przy zastosowaniu stopy odpowiadającej warunkom finansowania Grupy dla zobowiązania o porównywalnym charakterze, walucie oraz okresie zapadalności. Przyjęta stopa została ustalona w odniesieniu do warunków finansowania pozyskanego na nabycie 66% udziałów w IGM, opartego na stopie EURIBOR 3M powiększonej o marżę rynkową.

Na dzień 30 września 2026 roku wartość bilansowa zobowiązania wynosiła 125 834 tys. PLN i została zaprezentowana w pozycji inne zobowiązania finansowe długoterminowe w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

Wstępne rozliczenie ceny nabycia

Na dzień 30 września 2026 roku rozliczenie połączenia, w tym alokacja ceny nabycia oraz wartość firmy, ma charakter prowizoryczny. Grupa zakończy odpowiednie analizy w okresie wyceny przewidzianym przez MSSF 3, nie później niż w terminie 12 miesięcy od dnia przejęcia. Dla celów wstępnego rozliczenia nabycia wykorzystano dane finansowe Grupy IGM sporządzone na 30 kwietnia 2026 roku Zarząd przeanalizował transakcje i zdarzenia, które wystąpiły pomiędzy 30 kwietnia a 12 maja 2026 roku i ocenił, że ich wpływ na wstępne rozliczenie nabycia nie był istotny.

Szczegóły wstępnie oszacowanej wartości godziwej przejętych aktywów netto na dzień nabycia spółki, jak również wstępnie ustalonej wartości firmy na dzień przejęcia kontroli przedstawiono poniżej (w tys. PLN). Grupa dokona ostatecznej wyceny wynajętych nieruchomości oraz nabytych wartości niematerialnych, w tym znaków towarowych, do końca roku 2026. Wartość firmy wstępnie oszacowana w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 30 września 2026 roku posiada zerową wartość podatkową. Wartość udziałów mniejszościowych na dzień nabycia została skalkulowana metodą proporcjonalną w oparciu o wstępnie ustaloną wartość godziwą aktywów netto grupy IGM.

Dane w tys. PLN	stan na 30.04.2026
Rzeczowe aktywa trwałe	104 232
Wartości niematerialne	99 945
Zapasy	102 076
Należności handlowe	46 502
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	784
Pozostałe aktywa	40 936
Aktywa razem	**394 475**
Zobowiązania handlowe	70 663
Kredyty i pożyczki	20 351
Zobowiązania z tytułu leasingu	60 672
Pozostałe zobowiązania	43 824
Zobowiązania razem	**195 510**

KALKULACJA WARTOŚCI FIRMY	
Cena nabycia	288 595
Aktywa netto przypadające na nabyty udział	131 317
Wartość firmy	**157 278**

Wstępnie ustalona wartość firmy powstała przede wszystkim w związku z oczekiwanymi korzyściami wynikającymi z rozszerzenia działalności Grupy Selena o segment izolacyjnych paneli warstwowych i profili metalowych, wejścia na nowe rynki, wykorzystania sieci dystrybucyjnej grupy IGM, dostępu do jej know-how oraz oczekiwanych synergii operacyjnych i zakupowych. Korzyści te nie spełniały kryteriów odrębnego ujęcia jako możliwe do zidentyfikowania aktywa.

Koszty związane z nabyciem spółki poniesione do dnia 30 września 2026 roku zostały ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Selena w kosztach ogólnego zarządu w kwocie 6 354 tys. PLN.

Przychody gupy IGM ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Grupy Selena za okres od momentu nabycia do 30 września 2026 roku wyniosły 141 454 tys. PLN, zaś zysk netto za ten sam okres 19 163 tys. PLN (w tym zysk przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej: 12 318 tys. PLN). Gdyby grupa IGM została nabyta w dniu 1 stycznia 2026 roku skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Selena wykazałoby przychody w kwocie 1 693 193 tys. PLN oraz zysk netto w kwocie 117 408 tys. PLN, po wyłączeniu jednorazowego zysku ze sprzedaży udziałów przez grupę IGM dokonanej przed dniem nabycia w kwocie 25 624 tys. PLN.

Połączenie spółek Selena Romania S.R.L. oraz Selena EURO MGA S.R.L.

W dniu 1 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek Selena Romania S.R.L. oraz Selena EURO MGA S.R.L., w wyniku którego spółka Selena EURO MGA S.R.L. przestała istnieć.

Połączenie spółek Selena S.A. oraz Selena Digital Distribution Sp. z o.o.

W dniu 9 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Selena Digital Distribution Sp. z o.o.) na spółkę przejmującą (Selena S.A.).

Połączenie spółek Imperalum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A. oraz Revestimentos Universais e do Continente, S.A.

W dniu 1 stycznia 2026 roku zakończył się proces połączenia spółek przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Revestimentos Universais e do Continente, S.A.) na spółkę przejmującą (Imperalum–Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.).

Nabycie akcji w spółce Bioeco Oil S.A.

W dniu 20 stycznia 2026 roku spółka Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. została wpisana do rejestru akcjonariuszy w związku z nabyciem akcji w spółce Bioeco Oil S.A. Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. została akcjonariuszem 96 950 akcji zwykłych na okaziciela każda o wartości nominalnej 0,10 PLN, o łącznej wartości nominalnej 9 695,00 PLN, które to akcje stanowią 4,85 % kapitału zakładowego Bioeco Oil S.A. W związku z rejestracją w KRS podwyższenia kapitału zakładowego w Bioeco Oil nastąpiły zmiany w stanie posiadanych przez Selenę Industrial Technologies Sp. z o.o. akcji. Aktualnie kapitał zakładowy Bioeco Oil S.A. składa się z 3 231 646 akcji o wartości nominalnej 0,10 PLN każda. W dniu 26 lutego 2026 roku Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. w podwyższonym kapitale objęła 694 804 akcji na okaziciela serii D.

Na dzień 30 września 2026 roku Grupa posiadała łącznie 791 754 akcji w Bioeco Oil S.A., tj. 24,5% udziału o wartości 1 825 tys. PLN. Od daty objęcia akcji w podwyższonym kapitale spółki, Grupa konsoliduje Bioeco Oil S.A. metodą praw własności. Jednocześnie w związku ze stwierdzeniem przesłanek do utraty wartości i dokonaniu testu, Grupa rozpoznała odpis aktualizujący wattość udziałów w Bioeco Oil S.A. w kwocie równej 100% wartości udziałów.

Połączenie spółek Selena Industrial Technologies Sp. z o.o. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o.

W dniu 1 kwietnia 2026 roku nastąpiło zarejestrowanie w Sądzie Rejonowym dla Wrocławia-Fabrycznej połączenia spółek poprzez przeniesienie całego majątku spółki przejmowanej (Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o. o.) na spółkę przejmującą (Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.).

Utworzenie spółki Jiangyin Changlei Selena Materials Technology Co., Ltd.

W dniu 3 kwietnia 2026 roku zarejestrowana została nowa spółka Jiangyin Changlei Selena Materials Technology Co., Ltd z siedzibą w Chinach. Zakres działalności spółki obejmować będzie m.in. sprzedaż materiałów budowlanych oraz badania oraz rozwój w zakresie nowych technologii materiałowych. Kapitał zakładowy spółki wynosi 2 mln RMB, a właścicielem 22% udziałów (440 tys. RMB) jest spółka Selena Nantong Building Materials Co., Ltd., natomiast 27% udziałów (540 tys. RMB) należy do spółki House Selena Trading Co., Ltd., będącej wspólnym przedsięwzięciem Grupy Selena. Łącznie Grupa Selena posiada więc 32,80% udziałów w nowo powstałym podmiocie.

2.1.3 Dane dotyczące sprawozdania

Sprawozdanie śródroczne

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji i ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku opublikowanym w dniu 23 kwietnia 2026 roku. Śródroczny skonsolidowany wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania skonsolidowanego wyniku finansowego za pełny rok obrotowy z uwagi na występującą sezonowość.

Okres objęty sprawozdaniem

Niniejsze sprawozdanie jest śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Selena FM S.A. Obejmuje okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 roku oraz dane na ten dzień.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów obejmują dane za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 roku i dane porównawcze za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku, z uwzględnieniem danych przekształconych opisanych w dalszej części tego rozdziału.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z pozostałych całkowitych dochodów obejmują również dane za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku, z uwzględnieniem przekształcenia opisanego w dalszej części tego rozdziału.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym obejmują dane za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 roku oraz dane porównawcze za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku, z uwzględnieniem przekształcenia opisanego w dalszej części tego rozdziału.

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej obejmuje dane na dzień 30 września 2026 roku oraz dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2025 roku, z uwzględnieniem przekształcenia opisanego w dalszej części tego rozdziału.

Przekształcenie danych porównawczych

Podczas sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2026 roku, Grupa dokonała ostatecznej wyceny do wartości godziwej aktywów netto spółek Izolacja-Jarocin S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o.

Szczegółowe informacje dotyczące ostatecznego rozliczenia nabycia spółek Izolacja-Jarocin S.A. oraz Przedsiębiorstwo Handlowo-Produkcyjne TES Sp. z o.o., w tym wartości godziwej przejętych aktywów i zobowiązań oraz ustalonego zysku z okazyjnego nabycia, przedstawiono w nocie 2.1.2 „Informacje o Grupie Kapitałowej" niniejszego raportu. Korekty ujęto retrospektywnie na dzień przejęcia, tj. 31 sierpnia 2025 roku, odpowiednio przekształcając dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz salda otwarcia kapitału własnego na dzień 1 stycznia 2026 roku, jak również skonsolidowany rachunek zysków i strat, skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów oraz skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku.

Wprowadzona zmiana spowodowała zwiększenie zysków zatrzymanych w korespondencji ze zwiększeniem rzeczowych aktywów trwałych i zmniejszeniem wartości niematerialnych, z uwzględnieniem odpowiedniej zmiany kapitału własnego przypadającego udziałom niedającym kontroli na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Wpływ zmian na skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej oraz uzgodnienie pomiędzy danymi opublikowanymi w skonsolidowanych sprawozdaniach za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku a danymi ujętymi w niniejszycm raporcie zaprezentowano poniżej.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ – pozycje przekształcone Dane w tys. PLN	stan na 31.12.2025 dane opublikowane	Ostateczne rozliczenie nabycia kontroli w spółkach zależnych	Wzmocnienie kontroli w spółce zależnej	stan na 31.12.2025 dane przekształcone
Rzeczowe aktywa trwałe	422 880	18 161	0	441 041
Wartości niematerialne	66 970	-3 013	0	63 957
Aktywa trwałe razem	**675 463**	**15 148**	**0**	**690 611**
RAZEM AKTYWA	**1 344 222**	**15 148**	**0**	**1 359 370**
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	108 943	9 289	385	118 617
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	**774 155**	**9 289**	**385**	**783 829**
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli	12 231	2 789	-385	14 635
Kapitał własny razem	**786 386**	**12 078**	**0**	**798 464**
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6 020	3 070	0	9 090
Zobowiązania długoterminowe	**172 941**	**3 070**	**0**	**176 011**
Zobowiązania razem	**557 836**	**3 070**	**0**	**560 906**
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	**1 344 222**	**15 148**	**0**	**1 359 370**

Poniżej przedstawiono również przekształcenie danych w skonsolidowanym rachunku zysków i strat, w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów oraz w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2025 roku.

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT - pozycje przekształcone Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane opublikowane	Ostateczne rozliczenie nabycia kontroli	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone
Pozostałe przychody operacyjne	5 383	9 289	14 672
Zysk z działalności operacyjnej	**149 657**	**9 289**	**158 946**
Zysk brutto	**116 144**	**9 289**	**125 433**
Zysk netto z działalności kontynuowanej	**93 683**	**9 289**	**102 972**
Zysk netto za okres	**93 683**	**9 289**	**102 972**

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW - pozycje przekształcone Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane opublikowane	Ostateczne rozliczenie nabycia kontroli	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone
Wynik netto	**93 683**	**9 289**	**102 972**
Całkowite dochody razem	**71 028**	**9 289**	**80 317**

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH - pozycje przekształcone Dane w tys. PLN	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane opublikowane	Ostateczne rozliczenie nabycia kontroli	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone
Zysk (strata) brutto	**116 144**	**9 289**	**125 433**
Korekty w celu uzgodnienia zysku, w tym:	**-14 563**	**-9 289**	**-23 852**
Pozostałe	-1 772	-9 289	-11 061

Noty objaśniające

Noty objaśniające stanowią integralną część niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Badanie i przegląd sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie podlegało przeglądowi ani badaniu przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.

Zatwierdzenie sprawozdania

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 19 listopada 2026 roku, a publikacja nastąpi w dniu 20 listopada 2026 roku.

Waluta pomiaru i waluta sprawozdania finansowego

Walutą pomiaru i prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest polski złoty, a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych.

Kursy przyjęte do wyceny bilansowej oraz średnie kursy dla poszczególnych okresów sprawozdawczych przedstawia poniższa tabela.

Waluta	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
1 USD	3,8449	3,6016	3,6927	3,7851
1 EUR	4,3672	4,2267	4,2800	4,2365
100 HUF	1,1925	1,0968	1,1639	1,0575
1 UAH	0,0860	0,0851	0,0837	0,0912
1 CZK	0,1788	0,1746	0,1761	0,1709
1 RUB	0,0458	0,0447	0,0474	0,0452
1 BRL	0,7390	0,6575	0,7187	0,6737
1 BGN	n/d	2,1611	n/d	2,1661
1 CNY	0,5733	0,5153	0,5425	0,5245
100 KRW	0,2845	0,2496	0,2541	0,2676
1 RON	0,8271	0,8291	0,8249	0,8420
1 TRY	0,0784	0,0837	0,0802	0,0973
100 KZT	0,8744	0,7128	0,7742	0,7260
1 MXN	0,2130	0,2003	0,2112	0,1946

Kontynuacja działalności

Na dzień zatwierdzenia niniejszego raportu kwartalnego nie stwierdzono istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności. Zarząd Selena FM S.A. analizuje i monitoruje wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie oraz w Ukrainie (opisany w nocie 2.6.1. niniejszego raportu) na zdolność Jednostki Dominującej do kontynuacji działalności. Grupa Selena na dzień publikacji niniejszego raportu kwartalnego posiada stabilną sytuację finansową a prognozy przepływów pieniężnych wykazują możliwość utrzymania środków pieniężnych na poziomie wystarczającym do kontynuowania działalności. W związku z powyższym, śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa" w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

MSR i MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR") oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF").

Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego

Zarząd Selena FM S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz zysk netto Grupy Selena.

2.1.4 Polityki rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Selena za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku, przy uwzględnieniu zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku i później.

Od maja 2026 roku Jednostka Dominująca stosuje w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym rachunkowość zabezpieczeń inwestycji netto w jednostce zagranicznej. Przedmiotem zabezpieczenia jest część inwestycji netto Grupy w spółce zależnej IGM, której walutą funkcjonalną jest EUR. Jako instrument zabezpieczający wyznaczono element walutowy zobowiązania z tytułu kredytu denominowanego w EUR, o wartości nominalnej 50 mln EUR.

Celem ustanowienia relacji zabezpieczającej jest ograniczenie wpływu zmian kursu EUR/PLN na wartość inwestycji netto Grupy w IGM. Grupa ocenia skuteczność zabezpieczenia poprzez porównanie zmian wartości instrumentu zabezpieczającego wynikających ze zmian kursu EUR/PLN ze zmianami wartości zabezpieczanej części inwestycji netto wynikającymi z tego samego ryzyka walutowego.

Efektywną część różnic kursowych powstałych z przeliczenia instrumentu zabezpieczającego ujmuje się w innych całkowitych dochodach i kumuluje w kapitale własnym w pozycji „Kapitał z zabezpieczenia inwestycji netto". Ewentualną część nieefektywną zabezpieczenia ujmuje się w wyniku finansowym okresu. Skumulowane skutki zabezpieczenia podlegają przeklasyfikowaniu do wyniku finansowego w momencie zbycia lub częściowego zbycia zabezpieczanej jednostki zagranicznej.

Grupa dokonała analizy wpływu MSSF 18 na skonsolidowany rachunek zysków i strat za III kwartał 2026 roku. W wyniku tej weryfikacji zdefiniowano następujące pozycje do zreklasyfikowania z części finansowej skonsolidowanego rachunku zysków i strat:
- do części inwestycyjnej – kwota minus 8 680 tys. PLN (udziały w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych, odsetki oraz różnice kursowe powstałe na wycenie i realizacji udzielonych pożyczek oraz środków pieniężnych, a także odpisy aktualizujące wartość udzielonych pożyczek);
- do części operacyjnej - kwota minus 4 031 tys. PLN (odsetki oraz różnice kursowe powstałe na wycenie i realizacji należności oraz zobowiązań handlowych).

Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany poniżej.

Ocena, czy spółki z Grupy działają w gospodarkach ogarniętych hiperinflacją, opiera się na czynnikach jakościowych i ilościowych. W Turcji, w której działalność prowadzą dwie spółki Grupy Selena, od grudnia 2021 roku do chwili obecnej odnotowywane są znaczne miesięczne wzrosty inflacji, co spowodowało, że wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły w kwietniu 2022 roku 100 procent. Ponadto w Turcji obecne są także jakościowe wskaźniki hiperinflacji. W związku z tym Grupa uznała Turcję za kraj, którego gospodarka jest hiperinflacyjna i dla działalności jednostek zależnych funkcjonujących w Turcji zastosowano, retrospektywnie od dnia 1 stycznia 2022 roku, MSR 29 "Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji", tak jakby gospodarka turecka była zawsze hiperinflacyjna. Przekształcono także dane finansowe jednostek zależnych, których walutą funkcjonalną jest lira turecka z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (CPI) tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.

W związku z tym, bilansowe pozycje niepieniężne oraz rachunek zysków i strat zostały przekształcone tak, aby odzwierciedlały siłę nabywczą na dzień bilansowy. Pozycje pieniężne, takie jak środki pieniężne, należności, zobowiązania, zadłużenie bankowe itp. odzwierciedlają już siłę nabywczą na dzień zamknięcia, ponieważ pozycje te składają się z sald, należności lub zobowiązań w odpowiednich jednostkach pieniężnych. MSR 29, w połączeniu z MSR 21 dotyczącym przeliczania walut, wymaga również, aby wszystkie transakcje w kursie walutowym gospodarki hiperinflacyjnej tj. lirze tureckiej (TRY), były przeliczane na walutę prezentacji Grupy tj. polski złoty (PLN), przy zastosowaniu kursu walutowego z dnia bilansowego. W związku z tym, wszystkie

transakcje w Turcji zostały przeliczone na PLN przy użyciu kursu walutowego z dnia 30 września 2026 roku, podczas gdy Grupa zwykle przelicza transakcje w rachunku zysków i strat po średnim kursie walutowym z danego okresu sprawozdawczego. Skumulowany efekt zastosowania MSR 29 na dzień 1 stycznia 2026 roku został ujęty w pozostałych dochodach całkowitych Grupy.

Podstawa przekształceń związanych z hiperinflacją

Wskaźnik cen:
Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku wynosiła 24% procent.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
wrzesień 2026 - grudzień 2025	24%
wrzesień 2026 - wrzesień 2025	30%
wrzesień 2025 - grudzień 2024	25%
grudzień 2025 - grudzień 2024	31%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
wrzesień 2026 - wrzesień 2024	73%
grudzień 2025 - grudzień 2023	89%

Kurs walutowy
Wszystkie dane finansowe dotyczące działalności jednostek zależnych w Turcji, zarówno w bilansie, jak i w rachunku zysków i strat, są przeliczane na walutę prezentacji grupy na PLN, przy użyciu kursu wymiany TRY/PLN na dzień bilansowy, w przeciwieństwie do zwyczajowej praktyki Grupy polegającej na przeliczaniu rachunku zysków i strat przy użyciu średniego kursu wymiany za okres sprawozdawczy. Na dzień 30 września 2026 roku kurs TRY wynosił 0,0784 PLN.

Założenia dotyczące metody i czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją

1) Przekształcenia hiperinflacyjne w walucie lokalnej:
a) Grupa przeanalizowała pozycje bilansowe jednostek zależnych w Turcji i podzieliła je na aktywa/zobowiązania pieniężne i niepieniężne. Pozycje pieniężne nie podlegały przekształceniu, ponieważ są one już wyrażane w jednostkach obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego.
b) Istotne pozycje niepieniężne występujące w tureckich jednostkach zależnych to: rzeczowe aktywa trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zapasy. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania nie zostały dodatkowo przeszacowane, bo cyklicznie podlegają indeksacji o wskaźnik inflacji. Pozostałe pozycje niepieniężne zostały przekształcone w celu uwzględnienia skutków inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w okresie od początkowego ujęcia do dnia 30 września 2026 roku lub do daty zbycia. Przekształcenia zostały dokonane ze skutkiem na dzień początkowego ujęcia pozycji w bilansie, jednak nie wcześniej niż na dzień nabycia jednostek zależnych przez Grupę, gdyż uznaje się, że pozycje niepieniężne zostały wtedy przeliczone i ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości godziwej, odzwierciedlającej siłę nabywczą na dzień nabycia. Przekształcenie znacząco zwiększyło wartość rzeczowych aktywów trwałych. Przekształcenie doprowadziło również do wyższych kosztów w rachunku zysków i strat w postaci wyższych odpisów amortyzacyjnych w związku z przekształconą wartością brutto rzeczowych aktywów trwałych.

c) Kapitał własny tureckich jednostek zależnych został przekształcony o skutki inflacji w oparciu o zmiany wskaźnika cen w trzech kwartałach 2026 roku w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na dzień bilansowy. Aktualizacja wyceny kapitału własnego w oparciu o zmiany wskaźnika cen została ujęta drugostronnie w przychodach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji oraz w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.
d) Wszystkie transakcje rachunku zysków i strat w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku zostały przekształcone w celu odzwierciedlenia zmian wskaźnika cen w okresie od miesiąca ujęcia w rachunku zysków i strat do 30 września, z wyjątkiem amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych, które zostały przeliczone w oparciu o skorygowaną wartość brutto tych aktywów. Ponowne obliczenie amortyzacji opiera się na normalnych okresach użytkowania odpowiednich aktywów. Przekształcenie rachunku zysków i strat o wskaźnik inflacji spowodowało wzrost wartości poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat w walucie lokalnej ze względu na zmiany wskaźnika cen od dnia ujęcia do 30 września 2026 roku.
e) Skutki przekształcenia rachunku zysków i strat oraz bilansu o inflację w bieżącym okresie sprawozdawczym zostały ujęte drugostronnie w przychodach finansowych w pozycji: Wynik na przeliczeniu jednostek zależnych w warunkach hiperinflacji. Przeszacowanie pozycji bilansowych o inflację od momentu ich początkowego ujęcia do końca 2025 roku zostało ujęte drugostronnie w kapitale własnym w pozycji zyski zatrzymane.

2) Przeliczenie danych finansowych na walutę prezentacji Grupy:
a) Sprawozdania finansowe jednostek zależnych działających w Turcji po przekształceniach inflacyjnych w walucie lokalnej zostało przeliczone na PLN poprzez przeliczenie bilansu i wszystkich pozycji rachunku zysków i strat w okresie sprawozdawczym przy zastosowaniu kursu TRY/PLN na dzień bilansowy. Na dzień 30 września 2026 roku kurs TRY wynosił 0,0784 PLN.

3) Czas rozpoznania
a) MSR 29 został wdrożony przez Grupę z dniem 1 stycznia 2022 roku, a przekształcenia z tytułu hiperinflacji zostały ujęte po raz pierwszy w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku.
b) Ponieważ wskaźniki inflacji w skali trzech lat w ujęciu skumulowanym przekroczyły 100 procent w kwietniu 2022 roku, opublikowane dane za pierwszy kwartał 2022 roku nie uległy zmianie.

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za trzy kwartały 2026 roku został podsumowany poniżej:

Wpływ zastosowania MSR 29 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku

POZYCJE SKONSOLIDOWANYCH AKTYWÓW I PASYWÓW

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	stan na 30.09.2026 zgodnie z MSR 29
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe	536 416	3 593	540 009
Wartości niematerialne	330 638	0	330 638
Inwestycje w jednostki wyceniane metodą praw własności	59 355	0	59 355
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	66 912	0	66 912
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	75 471	0	75 471
Aktywa trwałe razem	**1 068 792**	**3 593**	**1 072 385**
Zapasy	359 394	1 209	360 603
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	103 635	0	103 635
Należności handlowe oraz pozostałe	472 266	0	472 266
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	10 638	0	10 638
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	16 746	0	16 746
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	87 948	0	87 948
Aktywa obrotowe razem	**1 050 627**	**1 209**	**1 051 836**
RAZEM AKTYWA	**2 119 419**	**4 802**	**2 124 221**
ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy	1 142	0	1 142
Akcje własne	-28 676	0	-28 676
Kapitał zapasowy	757 355	0	757 355
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-94 452	0	-94 452
Kapitał z zabezpieczenia inwestycji netto	-4 540	0	-4 540
Pozostałe kapitały rezerwowe	118 545	0	118 545
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty	101 503	4 802	106 305
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	**850 877**	**4 802**	**855 679**
Kapitał własny przypadający udziałom niedającym kontroli	82 209	0	82 209
Pomniejszenie udziałów niedających kontroli z tytułu zobowiązania do ich nabycia	-125 834	0	-125 834
Kapitał własny razem	**807 252**	**4 802**	**812 054**
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	456 598	0	456 598
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	97 349	0	97 349
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	125 834	0	125 834
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	11 969	0	11 969
Pozostałe długoterminowe zobowiązania niefinansowe	7 338	0	7 338
Rezerwy długoterminowe	6 752	0	6 752
Zobowiązania długoterminowe	**705 840**	**0**	**705 840**
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	348 725	0	348 725
Zobowiązania z tytułu bonusów obrotowych dla klientów	47 699	0	47 699
Krótkoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	46 041	0	46 041
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	20 045	0	20 045
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	107	0	107
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	21 126	0	21 126
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe	119 915	0	119 915
Rezerwy krótkoterminowe	2 669	0	2 669
Zobowiązania krótkoterminowe	**606 327**	**0**	**606 327**
Zobowiązania razem	**1 312 167**	**0**	**1 312 167**
RAZEM ZOBOWIĄZANIA I KAPITAŁ WŁASNY	**2 119 419**	**4 802**	**2 124 221**

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2026 do 30.09.2026 zgodnie z MSR 29
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży produktów	1 323 385	3 267	1 326 652
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	238 039	0	238 039
Przychody ze sprzedaży usług	27 923	0	27 923
Przychody z umów z klientami	**1 589 347**	**3 267**	**1 592 614**
Koszt własny sprzedaży	1 054 146	2 553	1 056 699
Zysk brutto ze sprzedaży	**535 201**	**714**	**535 915**
Koszty sprzedaży	233 408	413	233 821
Koszty ogólnego zarządu	132 473	159	132 632
Pozostałe przychody operacyjne	4 882	0	4 882
Pozostałe koszty operacyjne	4 762	31	4 793
Utrata wartości aktywów finansowych	1 457	0	1 457
Zysk z działalności operacyjnej	**167 983**	**111**	**168 094**
Przychody finansowe	24 537	0	24 537
Koszty finansowe	53 200	-3 645	49 555
Utrata wartości udzielonych pożyczek	1 429	0	1 429
Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej	-3 578	0	-3 578
Zysk brutto	**134 313**	**3 756**	**138 069**
Podatek dochodowy	31 040	0	31 040
Zysk netto z działalności kontynuowanej	**103 273**	**3 756**	**107 029**
Wynik netto z działalności zaniechanej	**0**	**0**	**0**
Zysk netto za okres	**103 273**	**3 756**	**107 029**
Zysk netto przypisany:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	96 630	3 756	100 386
– udziałom niedającym kontroli	6 643	0	6 643
Zysk na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	**(zł/szt.)**	**(zł/szt.)**	**(zł/szt.)**
– podstawowy, w tym:	4,47	0,17	4,64
z działalności kontynuowanej	*4,47*	*0,17*	*4,64*
z działalności zaniechanej	*0,00*	*0,00*	*0,00*
– rozwodniony, w tym:	4,47	0,17	4,64
z działalności kontynuowanej	*4,47*	*0,17*	*4,64*
z działalności zaniechanej	*0,00*	*0,00*	*0,00*

POZYCJE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026 bez wpływu MSR 29	Wpływ hiperinflacji	od 01.01.2026 do 30.09.2026 zgodnie z MSR 29
Wynik netto	**103 273**	**3 756**	**107 029**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	34 307	0	34 307
Efektywna część różnic kursowych z tytułu zabezpieczenia inwestycji netto	-5 605	0	-5 605
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy, przed opodatkowaniem	**28 702**	**0**	**28 702**
Pozostałe całkowite dochody, przed opodatkowaniem	**28 702**	**0**	**28 702**
Podatek dochodowy związany z różnicami kursowymi z przeliczenia jednostki zagranicznej	-1 367	0	-1 367
Podatek dochodowy związany z częścią różnic kursowych z tytułu zabezpieczenia inwestycji netto	1 065	0	1 065
Podatek dochodowy związany z elementami całkowitych dochodów, które podlegają przeklasyfikowaniu w wynik finansowy	**-302**	**0**	**-302**
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów	**-302**	**0**	**-302**
Pozostałe całkowite dochody za okres, po uwzględnieniu podatku	**28 400**	**0**	**28 400**
Całkowite dochody razem	**131 673**	**3 756**	**135 429**
Przypisane:			
– akcjonariuszom jednostki dominującej	124 415	3 756	128 171
– udziałom niedającym kontroli	7 258	0	7 258

2.2 Segmenty operacyjne

Struktura organizacyjna w Grupie Kapitałowej Selena FM jest zarządzana poprzez dane otrzymywane z poszczególnych spółek zależnych zwanych dalej segmentami operacyjnymi. W zakresie dopuszczonym przez MSSF 8 (tj. spełniając kryteria łączenia w aspektach: podobieństwa długoterminowych średnich marż brutto i właściwości gospodarczych, rodzaju produktów i usług, rodzaju procesów produkcyjnych, rodzaju lub grup klientów na produkty i usługi, metod stosowanych przy dystrybucji produktów oraz rodzaju środowiska regulacyjnego) są one agregowane w następujące segmenty sprawozdawcze:

- Jednostka Dominująca,
- Produkcja w Polsce,
- Dystrybucja w Polsce,
- Europa Zachodnia,
- Europa Wschodnia i Azja,
- Ameryki,
- Pozostałe.

Szczegółowa alokacja segmentów operacyjnych do segmentów sprawozdawczych znajduje się w nocie 2.2.

Podstawą oceny wyników działalności segmentu jest zysk/strata netto oraz wskaźnik EBITDA (alternatywny pomiar wyników, niebędący miernikiem gotówki ani płynności i który może być odmiennie kalkulowany przez podmioty gospodarcze), które wynikają bezpośrednio z raportów będących podstawą sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Wskaźnik EBITDA definiowany jest według następującej formuły:

EBITDA = Zysk/strata netto + Podatek dochodowy +/- Udział w wynikach jednostki stowarzyszonej +/- Koszty/przychody finansowe + Amortyzacja

Zasady rachunkowości stosowane do przygotowania danych finansowych dla segmentów sprawozdawczych są zgodne z polityką rachunkowości Grupy. Organem dokonującym regularnych przeglądów raportów finansowych całej Grupy dla celów podejmowania decyzji inwestycyjnych jest Zarząd Jednostki Dominującej, który odpowiada za alokację zasobów w Grupie. Przychody przyporządkowane są do segmentu na podstawie siedziby sprzedawcy.

Organizacja źródeł finansowania Grupy, zarządzanie przychodami i kosztami finansowymi oraz polityka podatkowa prowadzone są na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów operacyjnych.

Zysk segmentów to zysk wygenerowany przez poszczególne segmenty bez alokacji kosztów administracji, wynagrodzenia Zarządu, przychodów i kosztów finansowych oraz obciążeń z tytułu podatku dochodowego.

Aktywa niealokowane obejmują rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach między segmentami operacyjnymi ustalane są na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi.

Poniżej zaprezentowano przychody ze sprzedaży produktów w podziale na poszczególne grupy produktowe.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Chemia budowlana	1 005 137	887 165
Chemia izolacyjna	300 600	227 710
Pozostałe	20 916	27 510
Razem przychody ze sprzedaży produktów	**1 326 652**	**1 142 385**

Poniższe tabele przedstawiają dane dotyczące przychodów i zysków poszczególnych segmentów sprawozdawczych za 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 roku i 30 września 2025 roku odpowiednio oraz 3 miesiące zakończone 30 września 2026 roku i 30 września 2025 roku odpowiednio.

od 01.01.2026 do 30.09.2026 Dane w tys. PLN	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	156 539	26 349	341 141	490 982	385 021	74 936	117 646	1 592 614	0	1 592 614
Sprzedaż między segmentami	585 307	533 802	901	6 575	3 983	0	11 159	1 141 727	-1 141 727	0
EBITDA	154 843	67 213	27 133	71 699	36 703	2 376	18 733	378 700	-170 709	207 991
Amortyzacja	-708	-10 260	-4 409	-8 683	-2 202	-24	-6 682	-32 968	-6 929	-39 897
Zysk (strata) operacyjny	**154 135**	**56 953**	**22 724**	**63 016**	**34 501**	**2 352**	**12 051**	**345 732**	**-177 638**	**168 094**
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-26 447	-26 447
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-3 578	-3 578	0	-3 578
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-31 040	-31 040
Zysk (strata) netto za okres	**154 135**	**56 953**	**22 724**	**63 016**	**34 501**	**2 352**	**8 473**	**342 154**	**-235 125**	**107 029**
Nakłady inwestycyjne	1 159	4 937	531	6 447	7 480	27	3 787	24 368		24 368

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone** Dane w tys. PLN	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	149 027	71 227	232 530	328 656	390 944	72 838	113 682	1 358 904	0	1 358 904
Sprzedaż między segmentami	517 449	458 945	1 450	6 653	3 620	35	4 751	992 903	-992 903	0
EBITDA	157 637	71 620	27 261	37 637	47 886	497	17 576	360 114	-164 925	195 189
Amortyzacja	-1 068	-9 742	-5 113	-5 956	-1 712	-22	-4 697	-28 310	-7 933	-36 243
Zysk (strata) operacyjny	**156 569**	**61 878**	**22 148**	**31 681**	**46 174**	**475**	**12 879**	**331 804**	**-172 858**	**158 946**
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-27 324	-27 324
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-6 189	-6 189	0	-6 189
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-22 461	-22 461
Zysk (strata) netto za okres	**156 569**	**61 878**	**22 148**	**31 681**	**46 174**	**475**	**6 690**	**325 615**	**-222 643**	**102 972**
Nakłady inwestycyjne	1 734	5 263	903	2 242	4 337	27	14 962	29 468	-	29 468

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

od 01.07.2026 do 30.09.2026 Dane w tys. zł	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	56 527	10 675	133 569	205 942	153 020	25 128	45 004	629 865	0	629 865
Sprzedaż między segmentami	190 672	199 706	326	2 235	1 581	0	4 609	399 129	-399 129	0
EBITDA	37 593	33 142	11 183	28 880	16 521	-89	8 726	135 956	-46 460	89 496
Amortyzacja	-229	-3 759	-1 417	-4 774	-739	-10	-2 620	-13 548	-936	-14 484
Zysk (strata) operacyjny	**37 364**	**29 383**	**9 766**	**24 106**	**15 782**	**-99**	**6 106**	**122 408**	**-47 396**	**75 012**
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-12 138	-12 138
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-1 779	-1 779	0	-1 779
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-12 371	-12 371
Zysk (strata) netto za okres	**37 364**	**29 383**	**9 766**	**24 106**	**15 782**	**-99**	**4 327**	**120 629**	**-71 905**	**48 724**
Nakłady inwestycyjne	144	1 507	216	-300	5 912	7	783	8 269		8 269

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone** Dane w tys. zł	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	54 823	30 490	88 531	107 363	151 714	20 886	47 406	501 213	0	501 213
Sprzedaż między segmentami	158 691	145 826	514	2 408	1 267	2	1 281	309 989	-309 989	0
EBITDA	32 251	26 071	11 291	13 450	21 462	-6 667	7 658	105 516	-17 324	88 192
Amortyzacja	-338	-3 386	-1 675	-1 952	-534	-7	-1 622	-9 514	-2 544	-12 058
Zysk (strata) operacyjny	**31 913**	**22 685**	**9 616**	**11 498**	**20 928**	**-6 674**	**6 036**	**96 002**	**-19 868**	**76 134**
Przychody (koszty) finansowe netto	0	0	0	0	0	0	0	0	-7 575	-7 575
Udział w zyskach jednostki stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	-1 945	-1 945	0	-1 945
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0	0	0	0	-6 855	-6 855
Zysk (strata) netto za okres	**31 913**	**22 685**	**9 616**	**11 498**	**20 928**	**-6 674**	**4 091**	**94 057**	**-34 298**	**59 759**
Nakłady inwestycyjne	561	2 689	140	584	2 296	11	4 605	10 886	-	10 886

* korekty konsolidacyjne, koszty ogólnego zarządu, wynik na działalności finansowej oraz podatek dochodowy

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące aktywów alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

stan na 30.09.2026 Dane w tys. PLN	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Aktywa segmentu	1 337 489	454 697	157 852	854 187	384 184	50 314	398 708	3 637 431	-1 650 115	1 987 316
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	59 355	59 355	0	59 355
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	77 550	77 550
Aktywa ogółem	**1 337 489**	**454 697**	**157 852**	**854 187**	**384 184**	**50 314**	**458 063**	**3 696 786**	**-1 572 565**	**2 124 221**

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2025 dane przekształcone** Dane w tys. PLN	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Aktywa segmentu	921 037	382 159	108 039	303 009	249 547	46 562	382 644	2 392 997	-1 172 020	1 220 977
Inwestycja w jednostce stowarzyszonej	0	0	0	0	0	0	63 541	63 541	0	63 541
Aktywa niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	74 852	74 852
Aktywa ogółem	**921 037**	**382 159**	**108 039**	**303 009**	**249 547**	**46 562**	**446 185**	**2 456 538**	**-1 097 168**	**1 359 370**

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące zobowiązań alokowanych do poszczególnych segmentów sprawozdawczych na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

stan na 30.09.2026 Dane w tys. PLN	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Zobowiązania segmentu	718 559	259 465	111 740	390 507	293 316	105 030	201 752	2 080 369	-801 297	1 279 072
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	33 095	33 095
Zobowiązania ogółem	**718 559**	**259 465**	**111 740**	**390 507**	**293 316**	**105 030**	**201 752**	**2 080 369**	**-768 202**	**1 312 167**

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

stan na 31.12.2025 dane przekształcone** Dane w tys. PLN	Jednostka dominująca	Produkcja w Polsce	Dystrybucja w Polsce	Europa Zachodnia	Europa Wschodnia i Azja	Ameryki	Pozostałe	Suma segmentów	Korekty konsolidacyjne i pozycje niealokowane*	Razem
Zobowiązania segmentu	347 540	166 112	48 809	213 306	216 018	95 665	201 083	1 288 533	-752 275	536 258
Zobowiązania niealokowane	0	0	0	0	0	0	0	0	24 648	24 648
Zobowiązania ogółem	**347 540**	**166 112**	**48 809**	**213 306**	**216 018**	**95 665**	**201 083**	**1 288 533**	**-727 627**	**560 906**

* korekty konsolidacyjne oraz rozrachunki z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego

** przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

2.3 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

2.3.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	288	7	77	-241
Dotacje	410	684	139	133
Odszkodowania	3 162	1 381	-73	67
Rozwiązanie rezerw	163	0	158	0
Umorzone i przedawnione zobowiązania	21	0	2	0
Zysk z okazyjnego nabycia spółki	0	9 289	0	9 289
Spłata należności umorzonych w poprzednich okresach	46	0	2	0
Wynik modyfikacji umowy leasingu	0	1 664	0	0
Pozostałe	792	1 647	286	1 001
Pozostałe przychody operacyjne ogółem	**4 882**	**14 672**	**591**	**10 249**

* przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	112	0	112
Odszkodowania, kary umowne	579	709	523	-156
Utworzenie rezerw	761	1 000	516	984
Przekazane darowizny	784	688	456	266
Pozostałe	2 669	1 105	1 431	463
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	**4 793**	**3 614**	**2 926**	**1 669**

Utrata wartości aktywów finansowych

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość należności	2 292	1 848	571	551
Odwrócenie odpisu aktualizującego wartość należności	-1 611	-3 524	-147	-1 354
Spisanie należności nieściągalnych nieobjętych wcześniej odpisem	776	630	404	514
Utrata wartości aktywów finansowych	**1 457**	**-1 046**	**828**	**-289**

2.3.2 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Dodatnie różnice kursowe	15 086	6 477	5 732	-825
Odsetki od rachunków bankowych i lokat	871	1 163	369	-78
Odsetki od udzielonych pożyczek	2 844	3 036	984	979
Pozostałe odsetki	283	445	73	284
Dywidendy i udziały w zyskach	64	24	29	24
Pochodne instrumenty finansowe	0	104	0	16
Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	4 223	1 254	1 594	1 254
Pozostałe przychody finansowe	1 166	1 079	412	876
Przychody finansowe ogółem	**24 537**	**13 582**	**9 193**	**2 530**

Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Ujemne różnice kursowe	19 626	16 465	8 910	2 232
Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek	12 796	13 581	6 761	4 700
Odsetki z tytułu umów leasingu	3 366	3 124	1 165	1 040
Pozostałe odsetki	5 934	5 757	2 391	1 994
Prowizje od kredytów	2 045	1 021	925	144
Pochodne instrumenty finansowe	976	0	315	0
Wynik na przeliczeniu jednostki zależnej w warunkach hiperinflacji	0	0	0	-360
Pozostałe koszty finansowe	4 812	958	815	355
Koszty finansowe ogółem	**49 555**	**40 906**	**21 282**	**10 105**

2.4 Opodatkowanie

Obciążenie podatkowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Bieżący podatek dochodowy:		
Podatek dochodowy skalkulowany za bieżący okres	34 480	25 600
Korekty dotyczące bieżącego podatku dochodowego z lat ubiegłych	1 006	1 284
Odroczony podatek dochodowy:		
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	-4 446	-4 423
Podatek wykazany w skonsolidowanym rachunku zysków i strat	**31 040**	**22 461**

2.5 Noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

2.5.1 Instrumenty finansowe

Instrumenty finansowe posiadane przez Grupę sklasyfikowano poniżej.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:		
Należności handlowe	*464 945*	*275 090*
Rozrachunki z klientami z tytułu płatności czekami i kartami kredytowymi	*7 244*	*3 895*
Należności inwestycyjne	*77*	*206*
Należności handlowe oraz pozostałe	472 266	279 191
Pożyczki udzielone	*68 394*	*61 888*
Pozostałe	*6 132*	*57*
Razem długoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	74 526	61 945
Pożyczki udzielone	*2 675*	*2 210*
Kaucje	*5 133*	*883*
Pozostałe	*8 938*	*6 341*
Razem pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	16 746	9 434
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	87 948	104 722
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy:		
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kontrakty terminowe	0	0
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody:		
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe - Udziały w spółkach nienotowanych	945	819
Razem	**652 431**	**456 111**

**Należności objęte faktoringiem bez regresu na dzień 30.09.2026 wyniosły 41.900 tys. PLN (35.384 tys. PLN na dzień 31.12.2025) i zostały skompensowane ze zobowiązaniem z tytułu finansowania otrzymanego od faktora.*

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:		
Kredyty bankowe i pożyczki	*502 639*	*143 096*
Zobowiązania z tytułu leasingu	*117 394*	*57 027*
Razem zadłużenie oprocentowane	620 033	200 123
Zobowiązania handlowe	*347 336*	*215 894*
Zobowiązania inwestycyjne	*1 389*	*3 215*
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	348 725	219 109
Zobowiązanie z tyt. wykupu udziałów niedających kontroli	*125 834*	*0*
Pozostałe	*91*	*67*
Razem pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu	125 925	67
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy:		
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe - kontrakty terminowe	16	214
Razem	**1 094 699**	**419 513**

Ekspozycja Grupy na różne rodzaje ryzyka związane z instrumentami finansowymi została omówiona w nocie 2.6.2. Maksymalne narażenie na ryzyko kredytowe na koniec okresu sprawozdawczego stanowi wartość bilansowa każdej klasy aktywów finansowych wymienionych powyżej.

Wartość godziwa instrumentów finansowych, jakie Grupa Selena posiada na dzień 30 września 2026 roku i 31 grudnia 2025 roku nie odbiega istotnie od wartości prezentowanej w sprawozdaniu finansowym za poszczególne lata z następujących powodów:
- w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny;
- instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

Kredyty i pożyczki

Stan zaciągniętych kredytów bankowych przedstawia poniższa tabela.

			stan na 30.09.2026		stan na 31.12.2025	
Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	*Część długo-terminowa*	*Część krótko-terminowa*	*Część długo-terminowa*	*Część krótko-terminowa*
1	Obrotowy	2026	0	0	0	2 941
2	Obrotowy	2027	0	0	17 654	0
3	Obrotowy	2028	0	0	13 735	0
4	Obrotowy	2029	103 892	0	0	0
5	Inwestycyjny	2029	0	0	24 048	8 745
6	Inwestycyjny	2030	0	0	38 905	11 971
7	Inwestycyjny	2031	61 533	15 583	0	0
8	Inwestycyjny	2032	268 422	5 942	0	0
9	Inwestycyjny	2033	7 566	1 316	8 553	1 316
10	Pozostałe	2026-2029	15 185	23 200	6 192	9 036
	Razem w tys. PLN		**456 598**	**46 041**	**109 087**	**34 009**

Warunki umów kredytowych

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Jednostkę Dominującą samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 30 września 2026 roku Grupa Selena utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy skonsolidowanych wskaźników finansowych, tj. dług netto/EBITDA oraz wskaźnik kapitałowy (stosunek kapitału własnego do sumy bilansowej).

W dniu 27 marca 2026 roku została zawarta Konsorcjalna Umowa Kredytowa. Kwota finansowania wynosi maksymalnie 255 mln EUR, w tym finansowanie krótkoterminowe 100 mln EUR i finansowanie inwestycyjne 155 mln EUR. Okres finansowania wynosi 3 lata dla linii obrotowych, 6 lat dla linii inwestycyjnych, z opcją przedłużenia do 7 lat. Zawarcie Konsorcjalnej Umowy Kredytowej spowodowało konsolidację bieżącego długu Kredytobiorców w bankach BNP Paribas Bank Polska S.A. (wynikającego z umowy wielocelowej linii kredytowej z dnia 26 listopada 2013 roku z późniejszymi zmianami), Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. (wynikającego z umowy limitu kredytu wielocelowego z dnia 30 września 2016 roku z późniejszymi zmianami oraz umowy kredytu inwestycyjnego z dnia 10 października 2024 roku), Santander Bank Polska S.A. (wynikającego z umowy o MultiLinię kredytową z dnia 16 listopada 2018 roku z późniejszymi zmianami oraz umowy o walutowy kredyt inwestycyjny z dnia 12 grudnia 2024 roku) oraz Credit Agricole Bank Polska S.A. (wynikającego z umowy linii na gwarancje i akredytywy z dnia 11 kwietnia 2019 roku z późniejszymi zmianami) (dalej: „Umowy Kredytowe"). Umowy Kredytowe (za wyjątkiem umowy o walutowy kredyt inwestycyjny z dnia 12 grudnia 2024 roku zawartej z Santander Bank Polska S.A.) były przedmiotem wcześniejszych raportów bieżących Emitenta (ostatnie raporty bieżące: RB nr 14/2025 (BNP Paribas Bank Polska S.A.), RB nr 22/2024 oraz RB nr 29/2025 (Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.), RB nr 26/2024 (Santander Bank Polska S.A.), RB nr 3/2026 (Credit Agricole Bank Polska S.A.)). W związku z zawarciem Konsorcjalnej Umowy Kredytowej Umowy Kredytowe zostały aneksowane, podporządkowane warunkom Konsorcjalnej Umowy Kredytowej, a istniejące na podstawie tych Umów Kredytowych finansowanie stanowi część limitów dla finansowania krótkoterminowego w ramach Konsorcjalnej Umowy Kredytowej. Zgodnie z warunkami Konsorcjalnej Umowy Kredytowej dotychczasowe zabezpieczenia udzielane przez Kredytobiorców w ramach Umów Kredytowych będą stanowiły zabezpieczenie wierzytelności Kredytodawców z Konsorcjalnej Umowy Kredytowej. Oprocentowanie w zależności od linii i waluty wynosi: EURIBOR3M / EURIBOR1M + marża, WIBOR3M / WIBOR 1M + marża, SOFR + marża. Informacja o ustanowionych zabezpieczeniach została szczegółowo podana w raporcie bieżącym 04/2026.

Na dzień 30 września 2026 roku wykorzystano następujące części linii inwestycyjnej z Konsorcjalnej Umowy Kredytowej:
- 17,7 EUR uruchomione w kwietniu 2026 roku zastępujące wcześniejsze linie kredytów inwestycyjnych z terminem spłaty w 2031 roku;
- 50 mln EUR uruchomione w maju 2026 roku na sfinansowanie nabycia IGM z terminem spłaty w 2032 roku;
- 5 mln EUR uruchomione w czerwcu 2026 roku na sfinansowanie nabycia środków trwałych z terminem spłaty w 2032 roku;
- 34,2 mln PLN uruchomione w kwietniu 2026 roku na cele akwizycyjne z terminem spłaty w 2032 roku.

2.5.2 Aktywa i zobowiązania niefinansowe

Zapasy

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Materiały	151 595	56 517
Produkcja w toku	6 587	4 501
Produkty gotowe	193 329	109 354
Towary	9 092	31 470
Razem zapasy netto	**360 603**	**201 842**
Odpis aktualizujący wartość zapasów	11 293	12 129
Razem zapasy brutto	**371 896**	**213 971**

Zmiany odpisu aktualizującego wartość zapasów przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Odpis aktualizujący wartość zapasów na początek okresu	**12 129**	**12 558**
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	1 973	7 941
Odwrócenie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-2 055	-2 405
Wykorzystanie odpisu aktualizującego wartość zapasów	-1 008	-1 494
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	0	1 600
Różnice kursowe z przeliczenia	254	-121
Odpis aktualizujący wartość zapasów na koniec okresu	**11 293**	**18 079**

Rezerwy

Zmiany stanu rezerw przedstawia poniższa tabela.

	od 01.01.2026 do 30.09.2026			od 01.01.2025 do 31.12.2025		
Dane w tys. PLN	Rezerwa na odprawy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem	Rezerwa na odprawy emerytalne	Pozostałe rezerwy	Razem
Długoterminowe						
Stan na początek okresu	**5 030**	**1 575**	**6 605**	**4 155**	**1 168**	**5 323**
Utworzenie rezerw	78	89	167	534	420	954
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	0	0	0	2 392	0	2 392
Rozwiązanie rezerw	-102	-89	-191	-1 441	0	-1 441
Wykorzystanie rezerw	-57	0	-57	-579	0	-579
Różnice kursowe	93	135	228	-31	-13	-44
Stan na koniec okresu	**5 042**	**1 710**	**6 752**	**5 030**	**1 575**	**6 605**
Krótkoterminowe						
Stan na początek okresu	**452**	**1 850**	**2 302**	**0**	**732**	**732**
Utworzenie rezerw	0	701	701	343	1 576	1 919
Rozwiązanie rezerw	-24	-74	-98	0	-272	-272
Wykorzystanie rezerw	-251	-10	-261	0	-178	-178
Różnice kursowe	4	21	25	1	-8	-7
Nabycie udziałów w jednostce zależnej	0	0	0	108	0	108
Stan na koniec okresu	**181**	**2 488**	**2 669**	**452**	**1 850**	**2 302**

2.6 Ryzyko

2.6.1 Ważne oszacowania i założenia

Sporządzanie sprawozdań finansowych zgodnie z MSSF zatwierdzonymi przez UE, wymaga dokonywania szacunków księgowych i przyjmowania założeń w odniesieniu do przyszłych zdarzeń oraz źródeł niepewności występujących na dzień bilansowy. Zarząd Jednostki Dominującej dokonuje również profesjonalnego osądu przy stosowaniu zasad (polityki) rachunkowości Grupy. Szacunki i założenia wpływają na ryzyko ewentualnej korekty wartości bilansowych aktywów i pasywów w kolejnych okresach sprawozdawczych. Szczegółowe informacje na temat każdego z tych szacunków i osądów zawarte są w innych notach wraz z informacją o podstawie obliczeń dla każdej pozycji w sprawozdaniu finansowym, na którą wpływ mają te informacje.

Przyjęte szacunki, założenia i osądy obejmują w szczególności następujące kwestie:
- utrata wartości aktywów finansowych,
- utrata wartości aktywów niefinansowych (w tym: wartości firmy, środków trwałych i wartości niematerialnych),
- szacowany okres użytkowania środków trwałych oraz wartości niematerialnych,
- możliwość realizacji aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego,
- niepewność szacunków i osądy dokonane w związku z rachunkowością leasingu,
- oszacowanie rezerwy emerytalnej oraz innych rezerw.

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku nie miały miejsca istotne zmiany dotyczące obszarów i metod przyjmowanych założeń. Założenia biznesowe i makroekonomiczne będące podstawą szacunków i osądów są aktualizowane na bieżąco, w zależności od zmian otoczenia Jednostki Dominującej i podmiotów Grupy Kapitałowej oraz planów i prognoz biznesowych.

Wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie oraz w Ukrainie na działalność Grupy Selena

Zarząd Selena FM S.A. na bieżąco monitoruje i analizuje wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie oraz w Ukrainie na działalność biznesową Grupy Selena. Nie zidentyfikowano istotnego negatywnego wpływu sytuacji w Ukrainie na wyniki działalności Grupy Selena osiągnięte w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku.

Z uwagi na dużą niepewność co do dalszego przebiegu wydarzeń na Bliskim Wschodzie oraz w Ukrainie, a także biorąc pod uwagę wzrost inflacji i stóp procentowych, Zarząd Selena FM S.A. pod rozwagę poddał możliwe scenariusze rozwoju sytuacji oraz podjął działania zapobiegawcze przed wystąpieniem negatywnych skutków dla działalności spółek na tych terenach. Wprowadzone dotychczas sankcje nie miały negatywnego wpływu na łańcuchy dostaw. Nie odnotowano również istotnych problemów w zakresie przepływów pieniężnych.

Wartość zapasów
Na dzień 30 września 2026 roku wartość zapasów towarów zlokalizowanych w spółkach zlokalizowanych w regionie objętym zagrożeniem geopolitycznym wynosiła 46,6 mln PLN. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zapasy te są nieuszkodzone i nieprzeterminowane.

Oczekiwana strata kredytowa należności handlowych
Na dzień 30 września 2026 roku stan należności od klientów niepowiązanych spółek z powyżej opisanego regionu objętego potencjalnym zagrożeniem geopolitycznym wynosił 41,1 mln PLN. Ze względu na bieżące regulowanie tych należności przez klientów, w skonsolidowanym rachunku zysków i strat za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku nie ujęto dodatkowego odpisu aktualizującego ich wartość.

2.6.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym

Analizując cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie, Zarząd bierze pod uwagę następujące czynniki:

- specyfika branży i charakterystyczne dla niej transakcje i powiązania ze środowiskiem zewnętrznym Grupy,
- lokalizacja poszczególnych jednostek i wynikające z tego konsekwencje operacyjne, finansowe, biznesowe i prawno-podatkowe,
- podział funkcji operacyjnych i zarządczych pomiędzy poszczególne jednostki w Grupie,
- planowany rozwój jednostek w ramach Grupy i związane z tym zapotrzebowanie na kapitał,
- środowisko mikro- i makroekonomiczne Grupy.

Na podstawie analizy powyższych czynników Zarząd analizuje następujące ryzyka finansowe:

- ryzyko walutowe,
- ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe,
- ryzyko płynności,
- ryzyko podatkowe,
- pozostałe ryzyka (ryzyka specyficzne).

W okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku nie nastąpiły istotne zmiany co do zasad i narzędzi stosowanych w obszarze zarządzania ryzykiem finansowym.

Poniższa tabela przedstawia podejście Zarządu do poszczególnych rodzajów ryzyka finansowego.

Ryzyko	Ekspozycja	Pomiar	Zarządzanie
Ryzyko rynkowe - kurs walutowy	Przyszłe transakcje handlowe Aktywa finansowe i zobowiązania niedenominowane w walucie krajowej (PLN)	Prognozowanie przepływów pieniężnych Analiza wrażliwości	Transakcje typu forward Wielowalutowe linie kredytowe
Ryzyko rynkowe - stopa procentowa	Kredyty i pożyczki Środki pieniężne	Analiza wrażliwości	Krótkoterminowy charakter ekspozycji
Ryzyko kredytowe	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe (czeki) Należności handlowe i inne należności finansowe Udziały w jednostkach pozostałych	Wiekowanie ekspozycji Wykorzystanie wewnętrznych i zewnętrznych informacji do oceny prawdopodobieństwa niewypłacalności	Dywersyfikacja depozytów bankowych, limity kredytowe i akredytywy
Ryzyko płynności	Kredyty i pożyczki Zobowiązania z tytułu leasingu Pozostałe zobowiązania finansowe Zobowiązania handlowe	Prognozy przepływów pieniężnych	Dostępność przyznanych linii kredytowych

Ryzyko walutowe

Ryzyko walutowe jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań przyszłych przepływów pieniężnych denominowanych w walutach innych niż waluta funkcjonalna podmiotów Grupy Selena, w wyniku wahań kursów walut. W przypadku Grupy ryzyko to wynika z faktu, że znaczna część jej operacji jest prowadzona poza granicami Polski i rozliczana w walutach innych niż waluta funkcjonalna. W konsekwencji, wahania kursów wpływają na wyrażony w walucie funkcjonalnej poziom przepływów pieniężnych generowanych przez jednostki w Grupie (zarówno od strony przychodowej, jak i kosztowej), oraz na otwarte pozycje bilansowe (aktywa netto) wyrażone w walutach obcych.

Ekspozycja Grupy na ryzyko walutowe obejmuje aktywa i zobowiązania krótkoterminowe narażone na wahania kursów następujących walut: EUR, USD, HUF, UAH, CZK, BRL, CNY, KRW, GBP, CHF, CAD, RUB, RON, KZT, TRY. Grupa Selena stosuje wybrane instrumenty finansowe (głównie transakcje typu forward) w celu zabezpieczenia wartości wyrażonych w walutach obcych planowanych przepływów pieniężnych oraz wartości aktywów netto jednostek zagranicznych. Grupa Selena zabezpiecza tzw. aktywną część ekspozycji walutowej, dotyczącą należności i zobowiązań handlowych tj. takich które w perspektywie 12 miesięcy mogą faktycznie zostać zrealizowane. Grupa Selena dokonuje również zabezpieczenia ekspozycji walutowej poprzez wykorzystywanie wielowalutowych linii kredytowych oraz poprzez finansowanie zewnętrzne w walutach lokalnych spółek zależnych.

Ryzyko stopy procentowej

Ryzyko stopy procentowej jest dla potrzeb analizy ryzyka definiowane jako ryzyko wahań wartości godziwej przyszłych przepływów pieniężnych w wyniku zmian rynkowych stóp procentowych. W przypadku Grupy Selena, ryzyko to dotyczy głównie zaciągniętych kredytów i pożyczek, zobowiązań z tytułu leasingu oraz posiadanych przez jednostki Grupy przynoszących odsetki aktywów finansowych (głównie środki pieniężne).

Otwierane przez jednostki Grupy lokaty pieniężne mają charakter krótkoterminowy, co wpływa na dostosowanie ich warunków do sytuacji rynkowej, ale jednocześnie zwiększa ryzyko zmienności przyszłych przepływów pieniężnych z tytułu odsetek.

Przed zmianami rynkowych stóp procentowych Grupa zabezpiecza się instrumentami pochodnymi.

Ryzyko kredytowe

Ze względu na charakter i skalę prowadzonej działalności, ryzyko kredytowe jest przedmiotem regularnej analizy dla wszystkich jednostek zależnych wchodzących w skład Grupy. Grupa Selena zawiera transakcje handlowe z firmami wykazującymi dobrą zdolność kredytową. Klienci, którym przyznawane są kredyty kupieckie, poddawani są procedurom weryfikacji uzależnionym od charakteru i skali kooperacji, w wyniku czego indywidualnie ustalany jest limit kredytowy oraz warunki płatności klienta. Spółki Grupy Selena regularnie monitorują poziom i przeterminowanie należności oraz podejmują działania windykacyjne w celu minimalizacji ryzyka kredytowego. Ponadto wybrane jednostki Grupy zawarły umowę z firmą Atradius Credit Insurance N.V.S.A. o ubezpieczenie należności handlowych.

Grupa ujmuje oczekiwane straty kredytowe od należności handlowych oraz pozostałych należności finansowych zgodnie z MSSF 9. Zmiany odpisów aktualizujących należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe wraz z danymi porównawczymi przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na początek okresu	**19 165**	**22 667**
należności handlowe	***18 312***	***21 804***
pozostałe należności finansowe	***853***	***863***
Utworzony / odwrócony (-)	681	-1 676
należności handlowe	*706*	*-1 676*
pozostałe należności finansowe	*-25*	*0*
Nabycie spółki zależnej	4 458	653
należności handlowych	*4 458*	*653*
Wykorzystany	-562	-1 468
należności handlowe	*-562*	*-1 468*
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	1 053	-960
należności handlowe	*1 017*	*-953*
pozostałe należności finansowe	*36*	*-7*
Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na koniec okresu	**24 795**	**19 216**
należności handlowe	***23 931***	***18 360***
pozostałe należności finansowe	***864***	***856***

Maksymalna ekspozycja Grupy z tytułu ryzyka kredytowego na 30 września 2026 roku sięga pełnej wysokości salda aktywów finansowych, z uwzględnieniem przyjętych zabezpieczeń. Ryzyko, że nie nastąpi wpływ środków pieniężnych z tytułu wymienionych składników aktywów oceniane jest jako niskie. W sytuacjach podwyższonego ryzyka kredytowego zostały bowiem utworzone odpisy aktualizujące aktywa, co uwzględnione jest w ich wartościach bilansowych.

Środki pieniężne są lokowane w instytucjach finansowych w formie krótkoterminowych lokat. Ryzyko kredytowe związane z lokowanymi środkami pieniężnymi jest w ocenie Zarządu niskie. Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych. Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy (do 3 miesięcy) i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych. Na dzień 30 września 2026 roku Grupa Selena dysponowała niewykorzystanymi przyznanymi środkami kredytowymi w wysokości 553 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2025 roku: 526,3 mln PLN).

Strukturę salda środków pieniężnych na dzień bilansowy przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Środki pieniężne na rachunkach bankowych*	68 882	53 173
Środki pieniężne w kasie	369	167
Czeki (do 3 miesięcy)	9 574	26 602
Lokaty krótkoterminowe	3 670	23 532
Środki pieniężne w drodze	5 453	1 248
Razem	**87 948**	**104 722**

*w tym środki o ograniczonej możliwości dysponowania:
na dzień 30 września 2026 - nie występują
na dzień 31 grudnia 2025 - nie występują

W przypadku środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, ryzyko kredytowe jest w ocenie Zarządu Jednostki Dominującej niskie. Istotną większość środków pieniężnych na rachunkach bankowych, spółki Grupy Selena utrzymują w instytucjach finansowych posiadających rating na poziomie wysokim, średniowysokim i średnim oraz dysponujących odpowiednim kapitałem własnym oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową.

Ryzyko płynności

Celem Zarządu Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania. W tym celu wykorzystywane są różne źródła finansowania – kredyty inwestycyjne, kredyty w rachunku bieżącym oraz leasing.

W ramach realizacji funkcji centralnej koordynacji zarządzania finansami Grupy, Jednostka Dominująca udziela pożyczek jednostkom zależnym w celu zapewnienia bieżącego finansowania i płynności, przy czym efekt tych transakcji jest wyłączany w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy. Jednostka Dominująca udziela finansowania jednostkom zależnym w oparciu o prognozy płynności Grupy (obejmującej niewykorzystane limity kredytowe oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty). Zasadniczo odbywa się to na poziomie lokalnym w jednostkach zależnych, zgodnie z praktyką i limitami ustalonymi przez Grupę. Limity te różnią się w zależności od lokalizacji, aby uwzględnić płynność rynku, na którym działa jednostka zależna. Ponadto polityka zarządzania płynnością Grupy obejmuje prognozowanie przepływów pieniężnych w głównych walutach i uwzględnianie poziomu płynnych aktywów niezbędnych do ich zaspokojenia, monitorowanie wskaźników płynności bilansu pod kątem wewnętrznych i zewnętrznych wymogów regulacyjnych oraz utrzymanie planów zadłużenia.

Ryzyko podatkowe

W procesie zarządzania i podejmowania strategicznych decyzji, które wywierają również skutki w zakresie rozliczeń podatkowych Grupa Selena narażona jest na ryzyka podatkowe. Ryzyka podatkowe zostały opisane w nocie 1.11. skonsolidowanego sprawozdania z działalności Zarządu za rok 2025.

Pozostałe ryzyka

Ryzyko geopolityczne, w tym wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie oraz w Ukrainie na działalność operacyjną Grupy Selena, zostało opisane w nocie 2.6.1.

2.7 Pozostałe informacje

2.7.1 Transakcje z jednostkami powiązanymi

Poniższa tabela przedstawia transakcje z osobami zarządzającymi i nadzorującymi Jednostki Dominującej oraz z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami. Dane dotyczące sprzedaży, zakupów i przychodów odsetkowych obejmują okres 9 miesięcy zakończony 30 września (odpowiednio 2026 i 2025 roku), natomiast dane dotyczące należności, zobowiązań i udzielonych pożyczek obejmują stan na 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

Dane w tys. PLN	Okres	Sprzedaż	Zakupy	Pozostałe przychody1)	Oczekiwana strata kredytowa	Należności	Zobowiązania	Udzielone pożyczki
Jednostki stowarzyszone	2026	322	0	158	2 714	32	437	890
	2025	2 461	520	0	0	300	431	0
Wspólne przedsięwzięcia	2026	401	20 047	618	71	2 004	9 033	24 272
	2025	1 672	652	330	7	3 658	3 557	15 218
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2026	417	174	2 683	636	1 491	5 686	39 473
	2025	10	138	3 220	0	1 782	5 902	39 493
RAZEM	**2026**	**1 140**	**20 221**	**3 459**	**3 421**	**3 527**	**15 156**	**64 635**
	2025	**4 143**	**1 310**	**3 550**	**7**	**5 740**	**9 890**	**54 711**

2.7.2 Zysk na akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Kalkulację zysku (straty) przypadającej na akcję w raportowanym okresie zawiera poniższa tabela.

		od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025 dane przekształcone*
Zysk/(strata) netto przypadający udziałowcom kontrolującym	zł	100 385 823	102 840 224	44 002 916	59 610 393
Średnia liczba akcji zwykłych	szt.	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Zysk/(strata) przypadający na akcję zwykłą	**zł/szt.**	**4,64**	**4,75**	**2,03**	**2,75**
Liczba akcji uwzględniająca rozwodnienie	szt.	21 639 166	21 639 166	21 639 166	21 639 166
Rozwodniony zysk na akcję	**zł/szt.**	**4,64**	**4,75**	**2,03**	**2,75**

* przyczyny i skutki przekształcenia danych opublikowanych w poprzednich okresach opisano w nocie 2.1.3

2.7.3 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego raportu, nie miały miejsca wydarzenia inne niż opisane w niniejszym raporcie mogące mieć istotny wpływ na dane w nim wykazane.

Kwartalna informacja finansowa Selena FM S.A.

3. Kwartalna informacja finansowa Selena FM S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w tys. PLN	Nota	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów		714 197	636 994	238 378	204 124
Przychody ze sprzedaży usług		27 649	29 482	8 821	9 390
Przychody z umów z klientami		**741 846**	**666 476**	**247 199**	**213 514**
Koszt własny sprzedaży		612 462	529 053	225 431	171 359
Zysk brutto ze sprzedaży		**129 384**	**137 423**	**21 768**	**42 155**
Koszty sprzedaży		40 548	30 904	12 863	8 847
Koszty ogólnego zarządu		43 238	47 729	11 983	15 206
Pozostałe przychody operacyjne	3.2.1	61	2 122	32	9
Pozostałe koszty operacyjne	3.2.1	596	1 299	-19	475
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości należności		6 494	6 867	4 303	2 020
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości aktywów niefinansowych		71	838	0	0
Dywidendy od jednostek zależnych		72 399	56 932	32 711	1 091
Zysk z działalności operacyjnej		**110 897**	**108 840**	**25 381**	**16 707**
Przychody finansowe	3.2.2	25 624	20 699	9 995	7 322
Koszty finansowe	3.2.2	17 073	18 695	7 602	2 814
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości udzielonych pożyczek i gwarancji		-3 566	2 828	4 072	0
Strata / odwrócenie straty (-) z tytułu utraty wartości udziałów		0	6 000	0	0
Zysk brutto		**123 014**	**102 016**	**23 702**	**21 215**
Podatek dochodowy	3.3	10 883	9 766	856	2 217
Zysk netto z działalności kontynuowanej		**112 131**	**92 250**	**22 846**	**18 998**
Działalność zaniechana					
Zysk netto		**112 131**	**92 250**	**22 846**	**18 998**
Zysk netto na jedną akcję (zł/szt.):					
- podstawowy		5,18	4,26	1,06	0,88
- rozwodniony		5,18	4,26	1,06	0,88

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Zysk netto	112 131	92 250	22 846	18 998
Efektywna część różnic kursowych z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych	-4 540	0	-4 540	0
Całkowite dochody razem	**107 591**	**92 250**	**18 306**	**18 998**

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ (BILANS)

Dane w tys. PLN	Nota	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
AKTYWA			
Rzeczowe aktywa trwałe		15 266	17 506
Wartości niematerialne		125 311	125 832
Udziały w jednostkach zależnych	3.4.2	585 242	270 736
Długoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	264 330	249 893
Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego		0	171
Aktywa trwałe		**990 149**	**664 138**
Zapasy		6 176	2 981
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe		34 366	15 302
Należności handlowe		236 971	156 001
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		1 054	0
Krótkoterminowa część pożyczek udzielonych	3.4.1	60 842	49 737
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	3.4.1	6 635	5 112
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		2 350	27 937
Aktywa obrotowe		**348 394**	**257 070**
SUMA AKTYWÓW		**1 338 543**	**921 208**
PASYWA			
Kapitał podstawowy		1 142	1 142
Akcje własne		-28 676	-28 676
Kapitał zapasowy		407 558	352 687
Kapitał z zabezpieczenia przepływów pieniężnych		-4 540	0
Pozostałe kapitały rezerwowe		128 075	128 075
Zyski zatrzymane/ Niepokryte straty		112 131	108 969
Kapitał własny		**615 690**	**562 197**
Długoterminowa część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	399 690	114 221
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		12 338	13 028
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		53 833	63 449
Pozostałe długoterminowe zobowiązania		4 816	4 816
Rezerwa na odprawy emerytalne		443	424
Zobowiązania długoterminowe		**471 120**	**195 938**
Zobowiązania handlowe i pozostałe	3.4.1	194 581	101 986
Zobowiązania z tytułu zwrotu wynagrodzenia		2 675	3 838
Bieżąca część kredytów bankowych i pożyczek	3.4.1	22 536	18 842
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu		2 999	3 368
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa		11 708	10 458
Zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych		4 294	11 471
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	3.4.1	864	1 274
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania niefinansowe		12 076	11 836
Zobowiązania krótkoterminowe		**251 733**	**163 073**
Zobowiązania razem		**722 853**	**359 011**
SUMA PASYWÓW		**1 338 543**	**921 208**

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk (strata) brutto	**123 014**	**102 016**
Amortyzacja	4 166	5 066
(Zyski) / straty z tytułu różnic kursowych	-4 604	5 413
Odsetki i dywidendy	-75 891	-64 465
(Zysk) / strata na działalności inwestycyjnej	-2 485	25 009
Zmiana stanu należności oraz pozostałych aktywów niefinansowych	-111 432	-38 261
Zmiana stanu zapasów	-3 195	-2 233
Zmiana stanu zobowiązań	92 551	11 191
Zmiana stanu rezerw	19	-1
Zapłacony podatek dochodowy od osób prawnych	-17 878	-9 566
Pozostałe	-976	104
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**3 289**	**34 273**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	40	93
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-9 925	-9 518
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych	-314 506	0
Sprzedaż pozostałych aktywów finansowych	387	0
Dywidendy i odsetki otrzymane	71 140	51 203
Udzielenie pożyczek	-44 263	-44 430
Otrzymane spłaty udzielonych pożyczek	44 344	36 817
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**-252 783**	**34 165**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	-2 820	-19 240
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	394 747	76 720
Spłata pożyczek i kredytów	-104 174	-63 088
Wypłata dywidendy	-54 098	-54 098
Odsetki zapłacone	-9 762	-10 595
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**223 893**	**-70 301**
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**-25 601**	**-1 863**
Bilansowa zmiana środków pieniężnych, w tym:	-25 587	-1 863
różnice kursowe netto	14	0
*Środki pieniężne na początek okresu**	*27 937*	*3 770*
*Środki pieniężne na koniec okresu**	*2 350*	*1 907*

*w tym środki o ograniczonej możliwości dysponowania:

na dzień 30 września 2026 nie występują

na dzień 30 września 2025 nie występują

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2026 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Kapitał z zabezpieczenia przepływów pieniężnych	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
						z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2026	**1 142**	**-28 676**	**352 687**	**0**	**128 075**	**108 969**	**0**	**562 197**
Zysk netto	0	0	0		0	0	112 131	112 131
Inne całkowite dochody	0	0	0	-4 540	0	0		-4 540
Całkowite dochody ogółem	**0**	**0**	**0**	**-4 540**	**0**	**0**	**112 131**	**107 591**
Podział zysku netto	0	0	54 871	0	0	-54 871	0	0
Dywidenda	0	0	0	0	0	-54 098	0	-54 098
Stan na 30.09.2026	**1 142**	**-28 676**	**407 558**	**-4 540**	**128 075**	**0**	**112 131**	**615 690**

ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONYCH 30 WRZEŚNIA 2025 ROKU

Dane w tys. PLN	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Kapitał zapasowy	Kapitał z zabezpieczenia przepływów pieniężnych	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane/ (niepokryte straty):		Kapitał własny ogółem
						z lat ubiegłych	z bieżącego okresu	
Stan na 01.01.2025	**1 142**	**-28 676**	**385 732**	**0**	**128 075**	**21 053**	**0**	**507 326**
Zysk netto	0	0	0	0	0	0	92 250	92 250
Całkowite dochody ogółem	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**92 250**	**92 250**
Dywidenda	0	0	-33 045	0	0	-21 053	0	-54 098
Stan na 30.09.2025	**1 142**	**-28 676**	**352 687**	**0**	**128 075**	**0**	**92 250**	**545 478**

3.1 Informacje ogólne

Informacje dotyczące okresu objętego sprawozdaniem finansowym, danych porównawczych, stosowanych zasad rachunkowości, informacje o Spółce oraz istotnych zdarzeniach (w tym w jednostkach powiązanych) w okresie sprawozdawczym i po jego zakończeniu oraz inne wydarzenia istotne z punktu widzenia Spółki zostały szczegółowo opisane w skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Selena, które jest elementem niniejszego raportu (rozdział 2).

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Spółki za rok 2025.

3.2 Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

3.2.1 Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	42	70	25	1
Zysk dot. modyfikacji umowy najmu	0	1 664	0	0
Pozostałe	19	388	7	8
Pozostałe przychody operacyjne ogółem	**61**	**2 122**	**32**	**9**

Pozostałe koszty operacyjne

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych	13	523	13	493
Darowizny	0	150	0	150
Reklamacje	395	149	-34	-169
Pozostałe	188	477	2	1
Pozostałe koszty operacyjne ogółem	**596**	**1 299**	**-19**	**475**

3.2.2 Przychody i koszty finansowe

Przychody finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Odsetki, w tym:	18 913	20 595	6 519	7 306
od udzielonych pożyczek	*18 012*	*19 800*	6 254	6 511
od rachunków bankowych i lokat	*106*	*0*	0	0
od pozostałych zobowiązań	*795*	*795*	265	795
Różnice kursowe	6 711	0	3 476	0
Pochodne instrumenty finansowe	0	104	0	16
Przychody finansowe ogółem	**25 624**	**20 699**	**9 995**	**7 322**

Koszty finansowe

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025	od 01.07.2026 do 30.09.2026	od 01.07.2025 do 30.09.2025
Odsetki, w tym:	14 133	12 567	6 397	4 456
od otrzymanych kredytów i pożyczek	*9 138*	*6 892*	4 755	2 651
od zobowiązań z tyt. leasingu	1 055	970	357	350
od zobowiązań z tyt. leasingu przedsiębiorstwa	*2 912*	*4 405*	925	1 343
od pozostałych zobowiązań	1 028	300	360	112
Pochodne instrumenty finansowe	976	0	315	0
Różnice kursowe	0	5 177	0	-1 776
Prowizje bankowe	1 964	951	890	134
Koszty finansowe ogółem	**17 073**	**18 695**	**7 602**	**2 814**

Na dzień 30 września 2026 roku Selena FM S.A. posiadała otwarte kontrakty terminowe. Wynik na transakcjach w kwocie 976 tys. PLN został ujęty w kosztach finansowych w pozycji „Pochodne instrumenty finansowe".

3.3 Opodatkowanie

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Podatek dochodowy za bieżący okres	5 353	7 481
Zmiana podatku dochodowego odroczonego	5 530	2 316
Korekty bieżącego podatku za poprzednie okresy	0	-31
Obciążenie podatkowe wykazane w zysku lub stracie:	**10 883**	**9 766**

3.4 Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej

3.4.1 Instrumenty finansowe

Aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Pożyczki udzielone	325 172	299 630
Należności handlowe nieobjęte umową faktoringu	236 971	156 001
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - należna dywidenda	5 188	2 761
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe - kaucje	9	174
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe z tyt. sprzedaży udziałów	428	790
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	1 010	1 387
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 350	27 937
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Razem	**571 128**	**488 680**

**Należności objęte faktoringiem bez regresu na dzień 30.09.2026 wyniosły 14 570 tys. PLN i zostały skompensowane ze zobowiązaniem z tytułu finansowania otrzymanego od faktora.*

Zobowiązania finansowe

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu		
Kredyty bankowe i pożyczki	*422 226*	*133 063*
Zobowiązania z tytułu leasingu	*15 337*	*16 396*
Zobowiązania z tytułu leasingu przedsiębiorstwa	*65 541*	*73 907*
Razem zadłużenie oprocentowane	**503 104**	**223 366**
Zobowiązania handlowe	194 581	101 986
Zobowiązania z tyt udzielonych gwarancji	848	1 060
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy		
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe - transakcje forward	16	214
Razem	**698 549**	**326 626**

Udzielone pożyczki i pozostałe aktywa finansowe

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utraty wartości	Wartość netto
stan na 1 stycznia 2026	**379 312**	**-79 682**	**299 630**
Udzielenie pożyczki	44 263	0	44 263
Kompensata	-479	0	-479
Spłata kapitału	-44 344	3 566	-40 778
Naliczone odsetki	18 011	0	18 011
Zapłacone odsetki	-3 185	0	-3 185
Podatek u źródła	-661	0	-661
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	9 465	-1 094	8 371
stan na 30.09.2026	**402 382**	**-77 210**	**325 172**

Dane w tys. PLN	Wartość brutto	Strata (-) / odwrócenie straty z tytułu utraty wartości	Wartość netto
stan na 1 stycznia 2025	**373 613**	**-76 683**	**296 930**
Udzielenie pożyczki	52 288	-4 886	47 402
Spłata kapitału	-58 446	0	-58 446
Naliczone odsetki	26 054	0	26 054
Zapłacone odsetki	-6 001	0	-6 001
Podatek u źródła	-987	0	-987
Różnice kursowe z tytułu wyceny bilansowej	-7 209	1 887	-5 322
stan na 31.12.2025	**379 312**	**-79 682**	**299 630**

Opis istotnych pożyczek udzielonych w trakcie okresu sprawozdawczego

Dnia 19 marca 2026 została podpisana umowa pożyczki z Selena CA LLP. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 31 grudnia 2030 roku.

Dnia 23 kwietnia 2026 roku została podpisana umowa pożyczki z PIMCO KFT. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 31 grudnia 2027 roku.

Dnia 6 maja 2026 roku została podpisana umowa pożyczki z ACDIS France SAS. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne. Termin spłaty przypada na 31 maja 2028 roku.

Dnia 19 maja 2026 roku został podpisany aneks do umowy pożyczki z PV OZE 9 Sp. z o.o. z dnia 05 maja 2025 roku zmieniający jej wartość.

Do dnia bilansowego Spółka otrzymała spłaty pożyczek w łącznej wysokości 44 344 tys. PLN:

- od spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 520 tys. PLN;
- od spółki Selena Waterproofing Sp z o.o. w wysokości 5 790 tys. PLN oraz 1 044 tys. EUR;
- od spółki Selena Green Investments Sp. z o.o. w wysokości 2 100 tys. PLN;
- od spółki Selena Insulations w wysokości 1 130 tys. EUR;
- od spółki BTB Sp. z o.o. w wysokości 800 tys. PLN;
- od spółki Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. w wysokości 2 010 tys. PLN,
- od spółki SGI 2 Sp. z o.o. w wysokości 2 320 tys. PLN,
- od spółki ONPV w wysokości 800 tys. PLN,
- od spółki Selena CA w wysokości 2 500 tys. EUR,
- od spółki Selena Yapi w wysokości 2 169 tys. EUR.
- od spółki ACDIS France SAS w wysokości 150 tys. EUR.

Do dnia bilansowego zostały przelane transze pożyczek w łącznej wysokości 44 263 tys. PLN:

- dla spółki Selena Waterproofing Sp z o.o. w wysokości 3 711 tys. PLN;
- dla spółki Selena Green Investments Sp. z o.o. w wysokości 2 754 tys. PLN;
- dla spółki Selena Green Investments ASI Sp. z o.o. w wysokości 1 004 tys. PLN;
- dla spółki BTB Sp. z o.o w wysokości 390 tys. PLN;
- dla spółki EK Wind Sp. z o.o. w wysokości 350 tys. PLN;
- dla spółki ONPV w wysokości 440 tys. PLN;
- dla spółki PV OZE 9 Sp. z o.o. w wysokości 666 tys. PLN;
- dla spółki PIMCO Kft. w wysokości 1 800 tys. EUR;
- dla spółki Selena CA w wysokości 2 500 tys. EUR,
- dla spółki ACDIS France SAS w wysokości 350 tys. EUR,
- dla spółki SGI 2 w wysokości 520 tys. PLN,
- dla spółki Selena Insulations II w wysokości 3 405 tys. EUR.

Należności handlowe

Zmiany odpisów aktualizujących wartość należności handlowych przedstawia poniższa tabela.

Dane w tys. PLN	od 01.01.2026 do 30.09.2026	od 01.01.2025 do 30.09.2025
Odpis aktualizujący na początek okresu	**22 315**	**9 219**
jednostki powiązane	21 695	8 847
jednostki pozostałe	620	372
Utworzenie / odwrócenie (-) odpisu z tytułu utraty wartości wg MSSF 9:	**6 494**	**9 560**
jednostki powiązane	6 475	9 098
EURO MGA Products SRL	0	-16
Selena Sulamericana Ltda	2 703	0
Selena Mexico	0	-9
Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	3 670	8 842
Selena Vostok	0	281
Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	31	0
pozostałe jednostki powiązane	71	0
jednostki pozostałe	19	462
Wykorzystanie	**0**	**-224**
jednostki pozostałe	**0**	-224
Różnice kursowe	**28**	**5**
jednostki powiązane	29	3
jednostki pozostałe	-1	2
Oczekiwana strata kredytowa na koniec okresu	**28 837**	**18 560**
jednostki powiązane	*28 199*	*17 948*
jednostki pozostałe	*638*	*612*

Kredyty i pożyczki otrzymane

Zadłużenie z tytułu kredytów i pożyczek przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN			stan na 30.09.2026		stan na 31.12.2025	
Lp.	Typ kredytu	Termin spłaty	*Część długo-terminowa*	*Część krótko-terminowa*	*Część długo-terminowa*	*Część krótko-terminowa*
1	Inwestycyjny	2032	240 196	0	0	0
2	Inwestycyjny	2031	46 254	11 564	0	0
3	Inwestycyjny	2030	0	0	22 942	7 059
4	Inwestycyjny	2029	0	0	24 048	8 745
5	Obrotowy	2029	84 003	0	0	0
6	Obrotowy	2028	0	0	4 753	0
7	Obrotowy	2027	0	0	16 408	0
8	Obrotowy	2026	0	0	0	2 941
9	Pożyczka	2027	1 477	10 232	36 142	97
10	Pożyczka	2030	27 760	740	9 928	0
Kredyty i pożyczki ogółem			**399 690**	**22 536**	**114 221**	**18 842**

W ramach umów kredytowych podpisanych przez Spółkę samodzielnie lub wspólnie z wybranymi jednostkami zależnymi, Selena FM S.A. zobowiązała się do utrzymywania określonych skonsolidowanych wskaźników finansowych na uzgodnionym z bankami poziomie. Na dzień 30 września 2026 roku Selena FM S.A. utrzymała wymagane przez kredytodawców poziomy wskaźników finansowych.

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026	stan na 31.12.2025
Zobowiązania handlowe		
wobec jednostek powiązanych	178 065	87 308
wobec jednostek pozostałych	16 484	14 148
Zobowiązania handlowe ogółem	**194 549**	**101 456**

3.4.2 Udziały w jednostkach zależnych

Dane w tys. PLN	stan na 30.09.2026			stan na 31.12.2025		
	Brutto	Odpis	Netto	Brutto	Odpis	Netto
Selena S.A.	62 781	0	**62 781**	62 781	0	**62 781**
Selena Green Investments ASI Sp z o.o.	26 900	0	26 900	26 900	0	26 900
Selena Industrial Technologies Sp. z o.o.	39 899	0	39 899	39 899	0	39 899
Selena Green Investments Sp. z o.o.	5	0	5	5	0	5
Selena Deutschland GmbH	4	0	4	4	0	4
Selena Iberia slu	87 524	87 524	0	87 524	87 524	0
Uniflex S.p.A.	12 966	0	12 966	12 966	0	12 966
Selena USA Inc.	3 707	0	3 707	3 707	0	3 707
Selena Sulamericana Ltda	3 594	3 594	0	3 594	3 594	0
Selena Mexico	255	0	255	255	0	255
Selena Romania SRL	61 897	57 291	4 606	61 897	57 291	4 606
Selena Bohemia s.r.o	9 936	4 500	5 436	9 936	4 500	5 436
Selena Hungária Kft.	679	0	679	679	0	679
IGM, SGPS S.A.	292 148	0	292 148	0	0	0
Selena Bulgaria Ltd.	4 443	0	4 443	4 443	0	4 443
Pimco Korlatolt Felelossegu Tarsasag	42 602	0	42 602	42 602	0	42 602
EURO MGA Product SRL	11 916	11 916	0	11 916	11 916	0
Selena Ukraine Ltd.	3 068	3 068	0	3 068	3 068	0
Selena CA L.L.P.	9 029	0	9 029	9 029	0	9 029
Selena Insulations	1 206	0	1 206	1 206	0	1 206
ACDIS France	4 191	0	4 191	4 191	0	4 191
Selena Nantong Building Materials Co., Ltd.	33 910	33 910	0	33 910	33 910	0
Imperalum – Sociedade de Revestimentos e Impermeabilizações, S.A.	48 306	0	48 306	48 306	0	48 306
Selena Insulations II LLP	316	0	316	316	0	316
Selena Malzemeleri Yapi Sanayi Tic. Ltd.	46 122	20 359	25 763	23 764	20 359	3 405
Wartość udziałów	**807 404**	**222 162**	**585 242**	**492 898**	**222 162**	**270 736**

3.5 Pozostałe informacje

3.5.1 Transakcje z jednostkami powiązanymi

Transakcje z jednostkami powiązanymi (jednostki zależne, jednostki stowarzyszone i wspólne przedsięwzięcia oraz członkowie organów Spółki) w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2026 roku oraz w okresie 9 miesięcy zakończonym 30 września 2025 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Przychody ze sprzedaży	Zakupy towarów i usług	Pozostałe przychody[1)]	Pozostałe koszty
Jednostki zależne	2026	585 307	537 828	96 264	15 171
	2025	517 449	465 130	80 176	25 353
Jednostki stowarzyszone	2026	322	0	0	0
	2025	2 461	520	0	0
Wspólne przedsięwzięcia	2026	401	20 047	656	71
	2025	1 672	652	382	7
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu*	2026	10	62	795	636
	2025	10	30	795	0
RAZEM	**2026**	**586 040**	**557 937**	**97 715**	**15 878**
	2025	**521 592**	**466 332**	**81 353**	**25 360**

1) kwota obejmuje pozostałe przychody operacyjne i przychody finansowe, głównie dywidendy oraz odsetki od pożyczek

** pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego*

Salda transakcji z jednostkami powiązanymi jednostki zależne, jednostki stowarzyszone i wspólne przedsięwzięcia oraz członkowie organów Spółki) na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawia tabela.

Dane w tys. PLN	Okres	Pożyczki	Należności handlowe	Pozostałe należności	Zobowiązania
Jednostki zależne	2026	296 771	206 515	5 617	171 286
	2025	280 708	132 432	3 551	84 079
Jednostki stowarzyszone	2026	0	32	0	437
	2025	0	300	0	431
Wspólne przedsięwzięcia	2026	24 272	992	0	6 335
	2025	15 218	1 506	0	2 683
Podmioty zależne od akcjonariusza kontrolującego na najwyższym szczeblu *	2026	0	395	1 009	5 670
	2025	0	395	1 387	5 882
RAZEM	**2026**	**321 043**	**207 934**	**6 626**	**183 728**
	2025	**295 926**	**134 633**	**4 938**	**93 075**

** pozycja obejmuje podmioty powiązane poprzez osobę Pana Krzysztofa Domareckiego*

3.5.2 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia niniejszego raportu, nie miały miejsca wydarzenia inne niż opisane w niniejszym raporcie mogące mieć istotny wpływ na dane w nim wykazane.

Osoba, która sporządziła sprawozdanie finansowe
Monika Szczot

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Monika Szczot
Data: 2026.11.19 14:19:45 CET

Prezes Zarządu
Sławomir Majchrowski

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Sławomir Majchrowski
Data: 2026.11.19 14:49:05 CET

Członek Zarządu
ds. Handlowych
Walter Brattinga

Digitally signed by Walter Brattinga
Date: 2026.11.19 14:28:48 CET

Członek Zarządu
ds. Operacyjnych
Marek Rościszewski

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Marek Rościszewski
Data: 2026.11.19 14:42:06 CET

Członek Zarządu
ds. Rozwoju Korporacyjnego
Andrzej Zygadło

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Andrzej Zygadło
Data: 2026.11.19 14:33:56 CET

Członek Zarządu
ds. Produktów i Innowacji
Michał Specjalski

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Michał Specjalski
Data: 2026.11.19 14:24:43 CET

Członek Zarządu
ds. Finansowych
Aleksander Solski

Signature Not Verified

Dokument podpisany przez Aleksander Solski
Data: 2026.11.19 14:24:10 CET