ZAWIADOMIENIE O ZMIANIE UDZIAŁU W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW W BEST S.A. Z SIEDZIBĄ W GDYNI

Krzysztof Borusowski
ul. Łużycka 8a
81-537 Gdynia

Virtus Unita Fortior Fundacja Rodzinna w organizacji
ul. Łużycka 8a
81-537 Gdynia

(wszyscy wskazani powyżej dalej określani łącznie oraz indywidualnie jako "**Zawiadamiający**").

Do:
(i) Komisja Nadzoru Finansowego
ul. Piękna 20
00-549 Warszawa, Polska
(ii) BEST S.A.
ul. Łużycka 8a
81-537 Gdynia

Gdynia, 20 listopada 2026 r.

Szanowni Państwo,

działając w imieniu własnym (dalej jako „**Darczyńca**") oraz jako pełnomocnik – w imieniu i na rzecz Virtus Unita Fortior Fundacja Rodzinna w organizacji (dalej jako „**Fundacja**"), na podstawie

- art. 69 ust. 1 pkt 1 i 2 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. *o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych* (dalej „Ustawa"),
- art. 69a ust. 1 pkt 3 Ustawy,

w zw. z art. 87 ust. 1 pkt. 3) lit. c), pkt. 4 – 6 oraz ust. 3 Ustawy, niniejszym informuję, że w wyniku:

- zawarcia w dniu 19 listopada 2026 roku, pomiędzy Darczyńcą oraz Fundacją jako obdarowaną, umowy darowizny (dalej jako „**Umowa**") akcji w kapitale zakładowym BEST S.A. (dalej jako „**Spółka**");
- przeniesienia (zaksięgowania) w dniu 20 listopada 2026 roku akcji z rachunków papierów wartościowych Darczyńcy na rachunki maklerskie Fundacji

(dalej jako „**Transakcja**"),
doszło do przekazania, w dniu 20 listopada 2026 roku, przez Darczyńcę na rzecz Fundacji 2.866.038 akcji uprawniających do 2.866.038 głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, w efekcie czego:

- udział bezpośredni Fundacji w ogólnej liczbie głosów w Spółce wynosi 8,10 %,
- udział bezpośredni Darczyńcy w ogólnej liczbie głosów w Spółce zmniejszył się do poziomu 62,65 %,
- udział pośredni Darczyńcy w ogólnej liczbie głosów w Spółce wynosi 8,10 %,
- łączny udział (bezpośredni i pośredni) Darczyńcy w ogólnej liczbie głosów wynosi 70,75 %.

W rezultacie Transakcji:

- Fundacji przysługuje 2.866.038 akcji Spółki, uprawniających do 2.866.038 głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, stanowiących 10 % kapitału zakładowego Spółki i 8,10 % ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki;
- Darczyńca jako fundator i beneficjent Fundacji posiada akcje Spółki, o których mowa w powyżej pośrednio.

Szczegóły Zawiadomienia (art. 69 ust. 4 Ustawy):

1) data i rodzaj zdarzenia powodującego zmianę udziału, której dotyczy zawiadomienie:

na podstawie umowy darowizny z dnia 19 listopada 2026 r. w dniu 20 listopada 2026 r. nastąpiło zaksięgowanie 2.866.038 akcji Spółki na rachunku papierów wartościowych Fundacji.

2) liczba akcji posiadanych przed zmianą udziału i ich procentowy udział w kapitale zakładowym spółki oraz liczba głosów z tych akcji i ich procentowy udział w ogólnej liczbie głosów:

Przed Transakcją:

a) Darczyńca posiadał bezpośrednio 18.313.089 akcji (w tym 1.680.000 akcji imiennych uprzywilejowanych do głosu w stosunku 1 do 5 oraz 16.633.089 akcji na okaziciela) odpowiadających:

- 63,90 % udziału w kapitale zakładowym Spółki,
- 25.033.089 głosom na walnym zgromadzeniu Spółki,
- 70,75 % udziału w ogólnej liczbie głosów;

b) Fundacja nie posiadała bezpośrednio i pośrednio akcji Spółki.

3) liczba aktualnie posiadanych akcji i ich procentowy udział w kapitale zakładowym spółki oraz liczba głosów z tych akcji i ich procentowy udział w ogólnej liczbie głosów;

Po Transakcji:

a) Darczyńca posiada bezpośrednio 15.447.051 akcji (w tym 1.680.000 akcji imiennych uprzywilejowanych do głosu w stosunku 1 do 5 oraz 13.767.051 akcji na okaziciela) odpowiadających:

- 53,90 % udziału w kapitale zakładowym Spółki,
- 22.167.051 głosom na walnym zgromadzeniu Spółki,
- 62,65 % udziału w ogólnej liczbie głosów;

b) Fundacja posiada bezpośrednio 2.866.038 akcji odpowiadających:

- 10 % udziału w kapitale zakładowym Spółki,
- 2.866.038 głosom na walnym zgromadzeniu Spółki,
- 8,10 % udziału w ogólnej liczbie głosów;

c) Darczyńca posiada pośrednio 2.866.038 akcji odpowiadających:

- 10 % udziału w kapitale zakładowym Spółki,
- 2.866.038 głosom na walnym zgromadzeniu Spółki,
- 8,10 % udziału w ogólnej liczbie głosów;

d) Darczyńca posiada łącznie: bezpośrednio i pośrednio [pkt. a) + pkt. c)] 18.313.089 akcji (w tym 1.680.000 akcji imiennych uprzywilejowanych do głosu w stosunku 1 do 5 oraz 16.633.089 akcji na okaziciela) odpowiadających:

- 63,90 % udziału w kapitale zakładowym Spółki,
- 25.033.089 głosom na walnym zgromadzeniu Spółki,
- 70,75 % udziału w ogólnej liczbie głosów.

4) podmioty zależne od akcjonariusza dokonującego zawiadomienia, posiadające akcje spółki;

Virtus Unita Fortior Fundacja Rodzinna w organizacji

5) osoby, o których mowa w art. 87 ust. 1 pkt 3 lit. c;
Virtus Unita Fortior Fundacja Rodzinna w organizacji

6) liczba głosów z akcji, obliczona w sposób określony w art. 69b ust. 2, do których nabycia jest uprawniony lub zobowiązany jako posiadacz instrumentów finansowych, o których mowa w art. 69b ust. 1 pkt 1, oraz instrumentów finansowych, o których mowa w art. 69b ust. 1 pkt 2, które nie są wykonywane wyłącznie przez rozliczenie pieniężne, rodzaj lub nazwa tych instrumentów finansowych, data ich wygaśnięcia oraz data lub termin, w którym nastąpi lub może nastąpić nabycie akcji;
nie dotyczy

7) liczba głosów z akcji, obliczonej w sposób określony w art. 69b ust. 3, do których w sposób pośredni lub bezpośredni odnoszą się instrumenty finansowe, o których mowa w art. 69b ust. 1 pkt 2, rodzaj lub nazwa tych instrumentów finansowych oraz data wygaśnięcia tych instrumentów finansowych;
nie dotyczy

8) łączna suma liczby głosów wskazanych na podstawie pkt 3, 6 i 7 i jej procentowy udział w ogólnej liczbie głosów;
18.313.089 akcji (w tym 1.680.000 akcji imiennych uprzywilejowanych do głosu w stosunku 1 do 5 oraz 16.633.089 akcji na okaziciela) odpowiadających:

- 63,90 % udziału w kapitale zakładowym Spółki,
- 25.033.089 głosom na walnym zgromadzeniu Spółki,
- 70,75 % udziału w ogólnej liczbie głosów.

9) numer PESEL lub krajowym identyfikatorze klienta, o którym mowa w Załączniku II rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) nr 2017/590 z dnia 28 lipca 2016 r. uzupełniającego rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 600/2014 w odniesieniu do regulacyjnych standardów technicznych dotyczących zgłaszania transakcji właściwym organom (Dz. Urz. UE L 87 z 31.03.2017, str. 449), jeżeli podmiotem dokonującym zawiadomienia jest osoba fizyczna, albo identyfikatorze zgodnym z normą ISO 17442, nadanym przez podmiot uprawniony do rejestrowania takich identyfikatorów (kodzie LEI), jeżeli podmiotem dokonującym zawiadomienia jest podmiot inny niż osoba fizyczna;
PESEL 64071600758

10) kod LEI emitenta akcji, których dotyczy zawiadomienie;
2594000NL3ACJPV93J19

11) aktualny adres zamieszkania lub adres siedziby podmiotu dokonującego zawiadomienia.
ul. Łużycka 8a
81-537 Gdynia

Jednocześnie informuję, że pomiędzy Darczyńcą a Fundacją doszło do zawarcia, w dniu 19 listopada 2026 r., Porozumienia w trybie art. 87 ust. 1 pkt. 5 i 6 Ustawy (dalej jako „**Porozumienie**"), na mocy którego Strony uzgodniły, że:

- Fundacja udzieli na rzecz Darczyńcy pełnomocnictwa do uczestnictwa w imieniu Fundacji w każdym zwyczajnym i nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki („**WZ**"), a także wykonywania prawa głosu ze

wszystkich akcji Fundacji w Spółce („**Akcje Fundacji**") oraz do wykonywania innych uprawnień z Akcji Fundacji, w tym do: (i) zasięgania w domu maklerskim prowadzącym rachunek papierów wartościowych Akcji Fundacji informacji o liczbie posiadanych przez Fundację akcji Spółki oraz dokonywania wszelkich dyspozycji dotyczących Akcji Fundacji, (ii) do zgłaszania żądania wystawienia imiennego zaświadczenia o prawie uczestnictwa w WZ i do zgłaszania żądania wystawienia świadectwa depozytowego, (iii) do odbioru zaświadczeń o prawie uczestnictwa w WZ lub świadectw depozytowych na Akcje Fundacji, a także (iv) innych czynności faktycznych i prawnych, które okażą się niezbędne do osiągnięcia przez Strony Celu Porozumienia („**Pełnomocnictwo**").

- Darczyńca będzie na podstawie Pełnomocnictwa uprawniony do wykonywania głosu z Akcji Fundacji według własnego uznania, wobec czego Fundacja zobowiązuje się do niewydawania na rzecz Darczyńcy poleceń co do sposobu wykonywania prawa głosu z Akcji Fundacji na WZ.
- Darczyńca zobowiązuje się, z zachowaniem należytej staranności, do wykonywania uprawnienia wynikającego z udzielonego mu Pełnomocnictwa wyłącznie w zakresie niezbędnym do realizacji celów Porozumienia, informując każdorazowo Fundację o podjęciu określonych czynności.
- Dla zapewnienia ochrony interesów wszystkich Stron Porozumienia pełnomocnictwo jest nieodwołalne w okresie trwania Porozumienia, przy czym Porozumienie zostało zawarte na czas 5 lat.

Darczyńca i Fundacja posiadają akcje wskazane w pkt. 3) powyżej. Strony Porozumienia łącznie posiadają akcje wskazane w pkt. 8) powyżej.

Zgodnie z art. 87 ust. 3 Ustawy obowiązki wynikające z rozdziału 4 Ustawy (Znaczne pakiety akcji spółek publicznych) będą wykonywane przez Darczyńcę.

Krzysztof Borusowski

Elektronicznie podpisany przez Krzysztof Borusowski
Data: 2026.11.20 15:23:11 +01'00'

_____

Krzysztof Borusowski