

Raport kwartalny
Grupy Asseco

za okres 9 miesięcy zakończony
dnia 30 września 2026 roku

asseco

Obecność
w **57 krajach**

Uzyskana sprzedaż
14 206 mln PLN

30 697 osoby pracujące
na uzyskane wyniki

Wypracowany wynik netto dla
Akcjonariuszy Jednostki
Dominującej
656 mln PLN

Portfel zamówień* na
2026 rok
14 267 mln PLN

17,6 mld PLN kapitalizacji
rynkowej**

* dotyczy oprogramowania i usług własnych

** na dzień 24 listopada 2026

GRUPA ASSECO
Raport kwartalny za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku

WYBRANE DANE FINANSOWE 6

ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY ASSECO ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 30 WRZEŚNIA 2026 ROKU 7

ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH 8

ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY BILANS 10

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM 12

ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH 14

DODATKOWE OBJAŚNIENIA DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO 17

1. PODSTAWOWE INFORMACJE 17
2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO 18
   - 2.1. Podstawa sporządzenia 18
   - 2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy 18
   - 2.3. Oświadczenie o zgodności 19
   - 2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja 19
   - 2.5. Profesjonalny osąd i szacunki 19
   - 2.6. Stosowane zasady rachunkowości 20
   - 2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie 20
   - 2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji 21
   - 2.9. Korekta błędu 22
   - 2.10. Przekształcenie danych porównywalnych oraz działalność zaniechana 22
   - 2.11. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej 22
3. ORGANIZACJA I ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI 24
4. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI 33
5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT 36
   - 5.1. Struktura przychodów operacyjnych 36
   - 5.2. Struktura kosztów operacyjnych 39
   - 5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne 40
   - 5.4. Przychody i koszty finansowe 41
   - 5.5. Podatek dochodowy 42
   - 5.6. Zysk przypadający na jedną akcję 42
   - 5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy 43
6. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO BILANSU 44
   - 6.1. Wartości niematerialne 44
   - 6.2. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania 44
   - 6.3. Wartość firmy 45
   - 6.4. Testy z tytułu utraty wartości 50
   - 6.5. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi 52
   - 6.6. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami 53
   - 6.7. Pozostałe aktywa 55
   - 6.8. Zapasy 56
   - 6.9. Środki pieniężne i depozyty 57
   - 6.10. Akcje własne 57
   - 6.11. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe 57

6.12. Zobowiązania z tytułu leasingu 60
6.13. Pozostałe zobowiązania finansowe 60
6.14. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania 62
6.15. Zobowiązania z tytułu umów z klientami 62
6.16. Rezerwy 63
6.17. Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów 63
6.18. Transakcje z podmiotami powiązanymi 63

7. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH 65
7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej 65
7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej 65
7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej 66

8. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE 68
8.1. Zobowiązania pozabilansowe 68
8.2. Sezonowość i cykliczność 69
8.3. Zatrudnienie 69
8.4. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym 70
8.5. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych 70

B. KOMENTARZ ORAZ INFORMACJE DODATKOWE DO RAPORTU KWARTALNEGO GRUPY ASSECO 71

1. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – WYNIKI ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY 30 WRZEŚNIA 2026 ROKU 72

2. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – WYNIKI ZA OKRES III KWARTAŁU 2026 ROKU 78

3. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – UJĘCIE PROPORCJONALNE – WYNIKI ZA OKRES 9 MIESIĘCY 2026 ROKU 82

4. INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO – UJĘCIE PROPORCJONALNE – WYNIKI ZA OKRES III KWARTAŁU 2026 ROKU 86

5. SKONSOLIDOWANY PORTFEL ZAMÓWIEŃ NA 2026 ROK 89

6. CZYNNIKI I ZNACZĄCE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE 90
6.1. Segment Asseco Poland 90
6.2. Segment Asseco International 97
6.3. Segment Formula Systems 102

7. NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE 104

8. WŁADZE ASSECO POLAND S.A. 105

9. STRUKTURA AKCJONARIATU ASSECO POLAND S.A. 106

10. POZOSTAŁE INFORMACJE 107
10.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych 107
10.2. Skutki zmian w strukturze emitenta 107
10.3. Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych 107
10.4. Transakcje z podmiotami powiązanymi 107
10.5. Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe 107
10.6. Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową 107
10.7. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska 107
10.8. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy 107
10.9. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2026 rok 107
10.10. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych 107
10.11. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału 107
10.12. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej 108

C. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ASSECO POLAND S.A. ZA OKRES 9 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 30 WRZEŚNIA 2026 ROKU 109

JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH 110
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY BILANS 111
JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM 113
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH 114
ZATWIERDZENIE DO PUBLIKACJI PRZEZ ZARZĄD 115

Wybrane dane finansowe

Grupa Kapitałowa Asseco

W poniższej tabeli zaprezentowano wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Asseco.

	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025
	mln PLN	mln PLN	mln EUR	mln EUR
Przychody operacyjne	14 205,9	12 254,5	3 319,1	2 892,6
Zysk z działalności operacyjnej	1 686,0	1 213,3	393,9	286,4
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	1 666,3	1 067,2	389,3	251,9
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	1 345,1	843,6	314,3	199,1
Zysk netto za okres sprawozdawczy	1 345,1	1 009,8	314,3	238,4
Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	**656,1**	**453,2**	**153,3**	**107,0**
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej	1 042,6	1 410,3	243,6	332,9
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej	(1 165,5)	(608,5)	(272,3)	(143,6)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej	(2 491,3)	(988,4)	(582,1)	(233,3)
Środki pieniężne i depozyty (okresem porównywalnym jest stan na 31 grudnia 2025 roku)	4 946,2	7 246,0	1 132,6	1 714,3
Podstawowy i rozwodniony zysk netto na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	8,15	6,65	1,90	1,57
Podstawowy i rozwodniony zysk netto z działalności kontynuowanej na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	8,15	6,38	1,90	1,51

Wybrane dane finansowe prezentowane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- Pozycje dotyczące śródrocznego skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz śródrocznego skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca. Kursy te wynosiły odpowiednio:
  - w okresie od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku 1 EUR = 4,2800 PLN,
  - w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2365 PLN.
- Stan środków pieniężnych Grupy na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz w okresie porównawczym przeliczono według średnich kursów dziennych ogłoszonych przez NBP. Kursy te wynosiły odpowiednio:
  - kurs obowiązujący w dniu 30 września 2026 roku 1 EUR = 4,3672 PLN,
  - kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2025 roku 1 EUR = 4,2267 PLN.

Wszystkie kwoty w raporcie wyrażono w milionach złotych (PLN), chyba że stwierdzono inaczej.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku

Śródroczny skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Grupa Kapitałowa Asseco

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	Noty	3 miesiące do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025 *(przekształcone)*	9 miesięcy do 30 września 2025
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody operacyjne	5.1	4 955,5	14 205,9	4 267,5	12 254,5
Koszt własny sprzedaży	5.2	(3 776,3)	(10 881,6)	(3 344,6)	(9 621,0)
Zysk brutto ze sprzedaży		**1 179,2**	**3 324,3**	**922,9**	**2 633,5**
Koszty sprzedaży	5.2	(242,4)	(699,3)	(211,5)	(623,1)
Koszty ogólnego zarządu	5.2	(321,9)	(892,8)	(271,1)	(769,0)
Zysk netto ze sprzedaży		**614,9**	**1 732,2**	**440,3**	**1 241,4**
Pozostałe przychody operacyjne	5.3	23,5	59,2	152,8	181,0
Pozostałe koszty operacyjne	5.3	(35,1)	(105,4)	(166,0)	(209,1)
Zysk z działalności operacyjnej		**603,3**	**1 686,0**	**427,1**	**1 213,3**
Przychody finansowe	5.4	41,4	206,4	28,3	113,3
Koszty finansowe	5.4	(41,8)	(226,1)	(84,4)	(259,4)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		**602,9**	**1 666,3**	**371,0**	**1 067,2**
Podatek dochodowy	5.5	(139,6)	(390,7)	(69,8)	(231,1)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)		8,5	69,5	3,0	7,5
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej		**471,8**	**1 345,1**	**304,2**	**843,6**
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej		-	-	46,5	166,2
Zysk netto za okres sprawozdawczy		**471,8**	**1 345,1**	**350,7**	**1 009,8**
Przypadający:					
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:		**226,5**	**656,1**	**171,2**	**453,2**
z działalności kontynuowanej		226,5	656,1	166,0	434,7
z działalności zaniechanej		-	-	5,2	18,5
Udziałowcom niekontrolującym, w tym:		**245,3**	**689,0**	**179,5**	**556,6**
z działalności kontynuowanej	6.5	245,3	689,0	138,2	408,9
z działalności zaniechanej		-	-	41,3	147,7
Zysk przypadający na akcję					
Podstawowy i rozwodniony zysk netto na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:	5.6	2,81	8,15	2,51	6,65
z działalności kontynuowanej	5.6	2,81	8,15	2,43	6,38
z działalności zaniechanej	5.6	-	-	0,08	0,27

POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE	3 miesiące do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025 *(przekształcone)* mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Zysk za okres sprawozdawczy	**471,8**	**1 345,1**	**350,7**	**1 009,8**
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat				
Odwrócenie wpływu hiperinflacji w związku ze sprzedażą jednostki zależnej	-	-	-	(2,2)
Zyski/(straty) z wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne	(3,1)	(13,7)	3,4	1,6
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	99,0	525,4	15,6	(371,8)
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat				
Zyski/(straty) z tytułu wyceny/sprzedaży aktywów finansowych*	(0,7)	(6,1)	(7,8)	(7,1)
Zyski/(straty) aktuarialne	0,6	4,0	1,5	3,6
Podatek dochodowy dotyczący pozostałych dochodów całkowitych niepodlegających przeklasyfikowaniu	(0,3)	(1,1)	(4,4)	(0,8)
Inne zmiany w kapitałach jednostek konsolidowanych metodą praw własności	0,1	0,8	1,2	(2,6)
Razem pozostałe dochody całkowite z działalności kontynuowanej	**95,6**	**509,3**	**9,5**	**(379,3)**
Pozostałe dochody całkowite z działalności zaniechanej	-	-	(4,3)	(5,5)
Razem pozostałe dochody całkowite	**95,6**	**509,3**	**5,2**	**(384,8)**
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:	**567,4**	**1 854,4**	**355,9**	**625,0**
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:	**269,8**	**874,6**	**177,8**	**339,5**
z działalności kontynuowanej	269,8	874,6	173,8	329,5
z działalności zaniechanej	-	-	4,0	10,0
Udziałowcom niekontrolującym, w tym:	**297,6**	**979,8**	**178,1**	**285,5**
z działalności kontynuowanej	297,6	979,8	139,9	134,8
z działalności zaniechanej	-	-	38,2	150,7

**W bieżącym okresie w ramach wskazanej pozycji ujęto: (6,8) mln PLN straty z tytułu wyceny instrumentów kapitałowych, które są utrzymywane na dzień bilansowy oraz 0,7 mln PLN zysków z realizacji instrumentów kapitałowych.*

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

AKTYWA	Noty	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 *(przekształcone*)* mln PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe		965,1	883,2
Wartości niematerialne	6.1	1 604,7	1 524,3
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	6.2	895,7	839,9
Wartość firmy	6.3	5 991,3	5 558,7
Inwestycje wyceniane metodą praw własności		270,0	193,6
Pozostałe należności i należności z tytułu dostaw i usług	6.6	55,0	78,1
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		202,5	168,9
Rozliczenia międzyokresowe		157,1	116,0
Pozostałe aktywa	6.7	1 293,3	1 216,0
		11 434,7	**10 578,7**
Aktywa obrotowe			
Zapasy	6.8	454,8	324,2
Rozliczenia międzyokresowe		406,1	362,5
Należności z tytułu dostaw i usług	6.6	4 433,7	3 792,9
Aktywa z tytułu umów z klientami	6.6	588,7	379,1
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.6	71,2	96,5
Należności budżetowe oraz pozostałe należności	6.6	282,4	166,3
Pozostałe aktywa	6.7	699,2	88,3
Środki pieniężne i depozyty	6.9	4 946,2	7 246,0
		11 882,3	**12 455,8**
Aktywa przeznaczone do sprzedaży		-	5,3
		11 882,3	**12 461,1**
SUMA AKTYWÓW		**23 317,0**	**23 039,8**

**Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.*

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

PASYWA	Noty	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 *(przekształcone*)* mln PLN
Kapitał własny ***(przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)***			
Kapitał podstawowy		83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej		4 180,1	4 180,1
Akcje własne	6.10	(199,5)	(199,5)
Transakcje na udziałach niekontrolujących		(242,0)	(199,9)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć		132,0	(91,1)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały		3 256,8	3 650,2
		7 210,4	**7 422,8**
Udziały niekontrolujące	6.5	**5 264,1**	**5 446,3**
Kapitał własny ogółem		**12 474,5**	**12 869,1**
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.11	1 369,7	1 323,0
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.12	659,5	618,2
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.13	452,6	403,8
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego		512,2	457,2
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.15	200,4	111,9
Pozostałe zobowiązania i zobowiązania z tytułu dostaw i usług	6.14	5,1	5,5
Rezerwy	6.16	76,8	63,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.17	62,6	53,0
		3 338,9	**3 036,3**
Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.11	1 323,8	1 139,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.12	242,6	227,8
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.13	555,8	417,9
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	6.14	2 068,1	1 958,8
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.15	1 324,1	1 082,6
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.14	186,3	589,9
Inne zobowiązania budżetowe	6.14	256,9	369,3
Pozostałe zobowiązania	6.14	802,2	647,4
Rezerwy	6.16	76,8	45,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.17	667,0	655,4
		7 503,6	**7 134,4**
SUMA ZOBOWIĄZAŃ		**10 842,5**	**10 170,7**
SUMA PASYWÓW		**23 317,0**	**23 039,8**

**Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.*

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

	Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia 2026 *(przekształcone*)*		**83,0**	**4 180,1**	**(199,5)**	**(199,9)**	**(91,1)**	**3 650,2**	**7 422,8**	**5 446,3**	**12 869,1**
Zysk netto za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	-	656,1	656,1	689,0	1 345,1
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	223,1	(4,6)	218,5	290,8	509,3
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy		**-**	**-**	**-**	**-**	**223,1**	**651,5**	**874,6**	**979,8**	**1 854,4**
Dywidenda za rok 2025	5.7	-	-	-	-	-	(1 050,7)	(1 050,7)	(1 000,9)	(2 051,6)
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	-	-	-	-	-	38,7	38,7
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))		-	-	-	(42,1)	-	-	(42,1)	(286,6)	(328,7)
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	46,2	46,2
Utrata kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	(1,1)	(1,1)
Obligacje zamienne na akcje - element kapitałowy		-	-	-	-	-	5,8	5,8	41,7	47,5
Na dzień 30 września 2026		**83,0**	**4 180,1**	**(199,5)**	**(242,0)**	**132,0**	**3 256,8**	**7 210,4**	**5 264,1**	**12 474,5**

**Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.*

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

	Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia 2025		**83,0**	**4 180,1**	**(1 186,2)**	**(270,5)**	**(40,9)**	**2 729,1**	**5 494,6**	**4 150,6**	**9 645,2**
Zysk netto za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	-	453,2	453,2	556,6	1 009,8
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy		-	-	-	-	(108,9)	(4,8)	(113,7)	(271,1)	(384,8)
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy		**-**	**-**	**-**	**-**	**(108,9)**	**448,4**	**339,5**	**285,5**	**625,0**
Dywidenda za rok 2024	5.7	-	-	-	-	-	(268,7)	(268,7)	(468,2)	(736,9)
Transakcje płatności na bazie akcji rozliczane w formie instrumentów kapitałowych		-	-	-	-	-	-	-	51,0	51,0
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))		-	-	-	72,1	-	-	72,1	252,4	324,5
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi		-	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3
Na dzień 30 września 2025 ***(przekształcone)***		**83,0**	**4 180,1**	**(1 186,2)**	**(198,4)**	**(149,8)**	**2 908,8**	**5 637,5**	**4 272,6**	**9 910,1**

Śródroczny skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Grupa Kapitałowa Asseco

	Noty	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		1 666,3	1 067,2
Korekty o pozycje:		**266,8**	**467,7**
Amortyzacja		572,0	558,9
Zmiany stanu kapitału pracującego	7.1	(529,8)	(333,6)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek		130,3	152,2
(Przychody)/koszty z różnic kursowych		25,8	8,2
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe		(0,9)	11,6
(Przychody)/koszty związane z akwizycjami (wycena zobowiązań PUT i zobowiązań warunkowych)		(1,9)	(128,2)
(Zysk)/strata na utracie kontroli nad spółkami zależnymi		(2,4)	11,9
Odpis z tytułu utraty wartości wartości firmy		8,8	128,7
Koszty transakcji płatności w formie akcji		39,5	49,1
(Zyski)/straty związane z aktywami trwałymi		6,4	9,4
(Zyski)/straty z tytułu hiperinflacji		(15,1)	(12,7)
Koszty dywidend przypisanych udziałowcom niekontrolującym		33,7	12,0
Pozostałe korekty zysku		0,4	0,2
Środki pieniężne wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej		**1 933,1**	**1 534,9**
Zapłacony podatek dochodowy		(375,9)	(282,6)
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej		**1 557,2**	**1 252,3**
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności zaniechanej	7.1	(514,6)	158,0
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej		**1 042,6**	**1 410,3**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy			
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych		16,2	10,0
Wpływy ze sprzedaży akcji/udziałów w jednostkach powiązanych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w jednostkach zależnych		5,4	7,5
Wpływy ze sprzedaży lub rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz pozostałych aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie		56,8	17,7
Zakończone lokaty powyżej 3 miesięcy i pożyczki spłacone	7.2	679,5	41,6
Otrzymane odsetki		7,3	2,8
Dywidendy otrzymane (od jednostek stowarzyszonych i/lub wspólnych przedsięwzięć)		12,8	21,2
Wypływy			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	7.2	(228,6)	(220,8)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	7.2	(380,4)	(213,0)

Wydatki na nabycie/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nabycia inwestycji w pozostałe aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie		(51,4)	(7,9)
Lokaty powyżej 3 miesięcy i pożyczki udzielone	7.2	(1 283,1)	(39,2)
Pozostałe przepływy z działalności inwestycyjnej		-	(1,2)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej z działalności kontynuowanej		**(1 165,5)**	**(381,3)**
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej z działalności zaniechanej		-	(227,2)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej		**(1 165,5)**	**(608,5)**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	7.3	666,9	386,8
Wpływy z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	7.3	363,2	-
Wpływy z tytułu emisji kapitału w jednostkach zależnych		8,0	313,8
Wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących		3,9	2,6
Dotacje otrzymane do zakupu środków trwałych lub/i projektów rozwojowych		2,3	-
Pozostałe przepływy z działalności finansowej		0,2	0,1
Wypływy			
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	7.3	(294,9)	(85,9)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	7.3	(83,0)	(73,7)
Spłata pożyczek/kredytów	7.3	(838,6)	(383,4)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		(212,6)	(186,1)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)		(123,4)	(126,8)
Dywidendy wypłacone przez Jednostkę Dominującą	5.7	(1 050,7)	(268,7)
Dywidendy wypłacone dla udziałowców niekontrolujących		(932,6)	(385,6)
Pozostałe przepływy z działalności finansowej		-	(7,0)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności kontynuowanej		**(2 491,3)**	**(813,9)**
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności zaniechanej		-	(174,5)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej		**(2 491,3)**	**(988,4)**
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		**(2 614,2)**	**(186,6)**
Różnice kursowe netto		322,6	(167,3)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 1 stycznia		7 147,2	3 213,6
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 30 września	6.9	**4 855,6**	**2 859,7**

Dodatkowe objaśnienia do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Grupy Asseco

Dodatkowe objaśnienia do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Asseco („Grupa Asseco”, „Grupa”) to grupa kapitałowa, której Jednostką Dominującą jest Asseco Poland S.A. („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”).

Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej	
Nazwa	Asseco Poland S.A.
Siedziba	Rzeszów, ul. Olchowa 14
KRS	0000033391
Regon	010334578
NIP	522-000-37-82
Podstawowy przedmiot działalności	Produkcja oprogramowania

Jednostka Dominująca została utworzona w dniu 18 stycznia 1989 roku. W dniu 4 stycznia 2007 roku Emitent dokonał zmiany nazwy z Softbank Spółka Akcyjna na Asseco Poland Spółka Akcyjna.

Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Od 1998 roku akcje Spółki notowane są na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Asseco Poland S.A. stoi na czele międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, obecnej, dzięki swoim spółkom zależnym, w 57 krajach na całym świecie, głównie w krajach europejskich, w Izraelu oraz w USA. Grupa Asseco jest jednym z czołowych producentów oprogramowania w Europie oraz największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo-Wschodniej.

Asseco Poland S.A. jako lider Grupy prowadzi działalność akwizycyjną na rynku krajowym i zagranicznym dążąc do wzmocnienia swojej pozycji w Europie i na świecie. Spółka poszerza spektrum inwestycyjne o spółki informatyczne, mające wzbogacić Asseco Poland o znajomość lokalnych rynków i klientów, jak również dostęp do nowych, unikatowych rozwiązań informatycznych.

Oferta Grupy jest skierowana do sektora finansowego, instytucji publicznych oraz przemysłu, handlu i usług. Grupa posiada bogaty portfel własnych produktów, unikatowe doświadczenie w realizacji najbardziej złożonych projektów informatycznych oraz szeroką bazę klientów, wśród których znaleźć można największe instytucje finansowe, czołowe przedsiębiorstwa, a także jednostki administracji publicznej.

2. Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

2.1. Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub pozostałe dochody całkowite, zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy oraz nieruchomości inwestycyjnych, które są wyceniane według wartości godziwej. Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej pieniądza w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w nocie 2.11.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2026 roku. Na dzień sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, dlatego należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku przekazanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd, na podstawie przeprowadzonej analizy ryzyk, w tym ryzyk związanych z aktualną sytuacją geopolityczną, ocenia, że kontynuacja działalności Grupy w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia 30 września 2026 roku nie jest zagrożona.

Ukraina i Rosja

W wyniku rosyjskiej inwazji na Ukrainę w lutym 2022 roku istotnej zmianie uległa sytuacja geopolityczna w regionie, w którym działalność prowadzi Jednostka Dominująca oraz niektóre spółki z Grupy. W okresie sprawozdawczym Grupa Asseco nie prowadziła istotnej działalności biznesowej w Rosji ani na Białorusi oraz nie posiadała środków pieniężnych na rachunkach w rosyjskich bankach.

Niektóre spółki z Grupy, głównie z segmentu Formula Systems, korzystają z usług programistów z Ukrainy i Rosji. Ponadto Grupa ASEE posiada spółkę zależną z siedzibą we Lwowie, której wpływ na dane finansowe Grupy ASEE oraz Grupy Asseco jest nieistotny.

Izrael i Bliski Wschód

W następstwie ataku Hamasu na Izrael w październiku 2023 roku oraz późniejszych działań militarnych Izraela na terytorium Palestyny, a także w związku z dalszą eskalacją konfliktu zbrojnego na Bliskim Wschodzie od lutego 2026 roku, istotnie wzrosło ryzyko geopolityczne w regionie. Ma ono znaczenie dla Grupy ze względu na działalność wielu spółek segmentu Formula Systems w Izraelu.

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa nie zidentyfikowała istotnego bezpośredniego wpływu eskalacji konfliktu na prowadzoną działalność. Spółki Grupy Formula posiadają wdrożone programy ciągłości działania, a wszystkie spółki segmentu Formula Systems prowadzą działalność operacyjną i realizują zobowiązania kontraktowe zgodnie z warunkami zawartych umów.

Ocena wpływu na Grupę

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa nie odnotowała istotnego wpływu wojny w Ukrainie, sankcji nałożonych na Rosję ani konfliktu na Bliskim Wschodzie na działalność Grupy oraz dane finansowe prezentowane w niniejszym sprawozdaniu.

Ze względu na wysoki poziom niepewności dotyczący dalszego rozwoju sytuacji geopolitycznej, w szczególności na Bliskim Wschodzie, nie jest obecnie możliwe wiarygodne oszacowanie skali jej potencjalnego wpływu na

działalność i wyniki finansowe Grupy w kolejnych okresach sprawozdawczych. Zarząd na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji oraz jej potencjalny wpływ na działalność Grupy.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa" zatwierdzonego przez UE („MSR 34").

Zakres śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego będącego elementem raportu kwartalnego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz.755) („Rozporządzenie") i obejmuje okres sprawozdawczy od 1 stycznia do 30 września 2026 roku i okres porównawczy od 1 stycznia do 30 września 2025 roku dla rachunku zysków i strat, rachunku przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym, a także dane bilansowe na dzień 30 września 2026 roku oraz dane porównywalne na dzień 31 grudnia 2025 roku.

2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN"), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w milionach złotych. Ewentualne różnice w wysokości 0,1 mln PLN przy sumowaniu wynikają z przyjętych zaokrągleń.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i zarazem walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN). Walutami funkcjonalnymi jednostek zależnych objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym są waluty podstawowych środowisk gospodarczych, w których jednostki te działają. Dla celów konsolidacji, sprawozdania jednostek zagranicznych są przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany kwotowanych dla tych walut przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego (dla pozycji bilansowych) oraz kursu wyliczonego jako średnia arytmetyczna kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca okresu objętego sprawozdaniem (dla pozycji rachunku zysków i strat, sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych oraz rachunku przepływów pieniężnych), a skutki takich przeliczeń ujmowane są w kapitale własnym w pozycji „Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć". W jednostkach zależnych działających w gospodarce ogarniętej hiperinflacją pozycje rachunków zysków i strat oraz sprawozdania pozostałych dochodów całkowitych są natomiast przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany walut kwotowanych przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego.

2.5. Profesjonalny osąd i szacunki

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wielkości wykazane w niniejszym sprawozdaniu finansowym. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy kierownictwa Grupy na temat bieżących działań i zdarzeń, rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych.

Poniżej przedstawiono główne obszary, w których w procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości oprócz szacunków księgowych, duże znaczenie miał profesjonalny osąd kierownictwa, i co do których zmiana szacunków może mieć istotny wpływ na wyniki Grupy w przyszłości.

i. Konsolidacja podmiotów, w których Grupa ma mniej niż 50% głosów

Osąd Zarządu Grupy co do sprawowania kontroli nad podmiotami, w których Jednostka Dominująca posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym, nie uległ zmianie w stosunku do osądu, który w szczegółach został opisany w punkcie 3.5 rozdziału Podstawa Sporządzenia Sprawozdania Finansowego w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Tym samym, w ocenie Zarządu, w okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca kontrolowała spółkę Formula Systems (1985) Ltd (dalej „Formula" lub „Formula Systems"), w której Grupa posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym. Taki sam wniosek dotyczy spółki Matrix IT Ltd (dalej „Matrix IT"), w której spółka Formula Systems posiada bezpośrednie udziały niedające bezwzględnej większości w kapitale podstawowym.

Wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano również w przypadku spółki Asseco Business Solutions S.A., spółki bezpośrednio zależnej od Asseco Enterprise Solutions, a.s. w której Grupa posiada 47,69% udziałów w głosach na WZA (udział wyliczony z wyłączeniem akcji własnych). Podobnie wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano wobec spółki NXTBK Inc., spółki zależnej od Nextbank Software Sp. z o.o., w której Grupa posiada 39,9% udziałów w kapitale podstawowym i głosach na WZA.

Wobec powyższego, wszystkie opisane powyżej podmioty zostały skonsolidowane w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku metodą pełną.

ii. Szacunki

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków.

W odpowiednich pozycjach do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa ujawnia ewentualne zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich okresach sprawozdawczych, które wywierają znaczący wpływ na bieżący okres śródroczny.
Istotne zasady rachunkowości dotyczące pozycji, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań, zostały opisane w pkt. 3.5. w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

iii. Hiperinflacja

Dodatkowym obszarem objętym profesjonalnym osądem i szacunkiem Zarządu jest działalność spółek zagranicznych w gospodarce hiperinflacyjnej. Decyzja o tym, czy przekształcenie sprawozdań finansowych jest konieczne na podstawie MSR 29, jest kwestią wymagającą dokonania oceny. Zarząd dokonał analizy czynników jakościowych i ilościowych (w tym, czy skumulowana stopa inflacji z okresu trzech ostatnich lat zbliża się lub przekracza wartość 100%), wskazujących na występowanie hiperinflacji i uznał, że Turcja jest krajem z gospodarką hiperinflacyjną.
W konsekwencji dane finansowe spółek zależnych działających w Turcji w ramach grupy ASEE (segment Asseco International) zostały przekształcone z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w nocie 2.11.

2.6. Stosowane zasady rachunkowości

W niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zastosowane przez Grupę istotne zasady rachunkowości były spójne z zasadami opisanymi w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2025, z wyjątkiem nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku i później.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2026 roku to:

- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: *Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od natury* (opublikowano dnia 18 grudnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: *Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych* (opublikowano dnia 30 maja 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Coroczne ulepszenia, tom 11 (opublikowano dnia 18 lipca 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2026 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skonsolidowane skrócone sprawozdanie finansowe Grupy.

2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 18: *Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych* (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;

- MSSF 19: *Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji* (opublikowano dnia 9 maja 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- MSSF 20: *Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne* (opublikowano dnia 27 maja 2026 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynający się dnia 1 stycznia 2029 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 19: *Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji* (opublikowano dnia 21 sierpnia 2025 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSR 21: *Skutki zmiany kursów walut obcych: Przeliczanie na walutę prezentacji w warunkach hiperinflacji* (opublikowano dnia 13 listopada 2025 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSR 28: *Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach – opcja wyceny w wartości godziwej* (opublikowany 26 czerwca 2026 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Daty stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

Grupa jest w trakcie analizy, w jaki sposób wprowadzenie powyższych standardów i interpretacji może wpłynąć na skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz na stosowane przez Grupę zasady (politykę) rachunkowości.

Od 1 stycznia 2027 roku będzie obowiązywał nowy standard MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych", który zastępuje MSR 1. Główne zmiany wprowadzane przez nowy standard dotyczą nowej struktury rachunku zysków i strat (w tym wprowadzenia obowiązkowych sum cząstkowych czy obowiązkowego podziału wyników na działalność operacyjną, inwestycyjną, finansową, podatek dochodowy czy działalność zaniechaną), obowiązku ujawniania zarządczych miar wyniku finansowego (MPM), a także ujawnień kosztów według rodzaju – niezależnie od prezentacji według funkcji.

Choć wdrożenie MSSF 18 nie będzie miało wpływu na zysk (stratę) netto za okres, oczekuje się, że przyporządkowanie przychodów i kosztów do nowych kategorii w rachunku zysków i strat wpłynie na wynik z działalności operacyjnej. Dotychczasowa analiza wskazuje, że zmiany prezentacyjne w rachunku zysków i strat będą dotyczyły między innymi pozycji:

- różnic kursowych, które obecnie w całości prezentowane są w przychodach lub kosztach finansowych, a po wdrożeniu MSSF 18 mogą podlegać przyporządkowaniu do nowych kategorii w zależności od charakteru transakcji;
- odsetek, które obecnie w całości prezentowane są w przychodach lub kosztach finansowych, a po wdrożeniu MSSF 18 mogą podlegać przyporządkowaniu do nowych kategorii w zależności od charakteru transakcji;
- wyceny instrumentów pochodnych typu forward, które mogą wymagać innego przypisania w strukturze sprawozdania z całkowitych dochodów.

Analiza pełnych skutków wdrożenia MSSF 18 pozostaje w toku. Grupa nadal kontynuuje ocenę wpływu na prezentację pozycji wynikowych, klasyfikację kosztów oraz obowiązki ujawnieniowe w zakresie miar zarządczych wyniku finansowego i kosztów według rodzaju.

2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji

W okresie sprawozdawczym nie dokonano zmian w zakresie stosowanych zasad prezentacji.

2.9. Korekta błędu

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia skutkujące koniecznością dokonania korekty błędu.

2.10. Przekształcenie danych porównywalnych oraz działalność zaniechana

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 30 września 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens") przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, dokonano przekształcenia w tabelach ruchów za okres 9 miesięcy do 30 września 2025 roku prezentowanych w notach objaśniających do skonsolidowanego bilansu. Ocena Zarządu Grupy co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

W tabeli poniżej zaprezentowano wpływ powyższych zmian na dane porównywalne bilansu na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Przekształcenie bilansu	**31 grudnia 2025** **mln PLN**	**Zmiana rozliczenia nabycia w segmencie Formula Systems** **mln PLN**	**31 grudnia 2025** ***(przekształcone)*** **mln PLN**
Aktywa trwałe	**10 602,4**	**(23,7)**	**10 578,7**
w tym:			
Wartość firmy	5 582,4	(23,7)	5 558,7
Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży	**12 461,1**	**-**	**12 461,1**
SUMA AKTYWÓW	**23 063,5**	**(23,7)**	**23 039,8**
Kapitał własny ogółem	**12 892,8**	**(23,7)**	**12 869,1**
w tym:			
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)	7 425,7	(2,9)	7 422,8
Udziały niekontrolujące	5 467,1	(20,8)	5 446,3
Zobowiązania długoterminowe	**3 036,3**	**-**	**3 036,3**
Zobowiązania krótkoterminowe	**7 134,4**	**-**	**7 134,4**
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	**10 170,7**	**-**	**10 170,7**
SUMA PASYWÓW	**23 063,5**	**(23,7)**	**23 039,8**

2.11. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej

Grupa uznała Turcję za kraj, którego gospodarka jest hiperinflacyjna i dla działalności jednostek zależnych funkcjonujących w Turcji zastosowano MSR 29 "Sprawozdawczość finansowa w warunkach hiperinflacji". Założenia dotyczące przyczyn, metody oraz czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją nie uległy zmianie w stosunku do założeń, które w szczegółach zostały opisane w punkcie 3.12 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku wynosiła 24%.

Poszczególne wskaźniki inflacji przestawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
wrzesień 2026 - grudzień 2025	24%
wrzesień 2026 - wrzesień 2025	30%
grudzień 2025 - grudzień 2024	31%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
wrzesień 2026 - wrzesień 2023	158%
grudzień 2025 - grudzień 2022	211%

Wpływ zastosowania MSR 29 na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku został podsumowany poniżej:

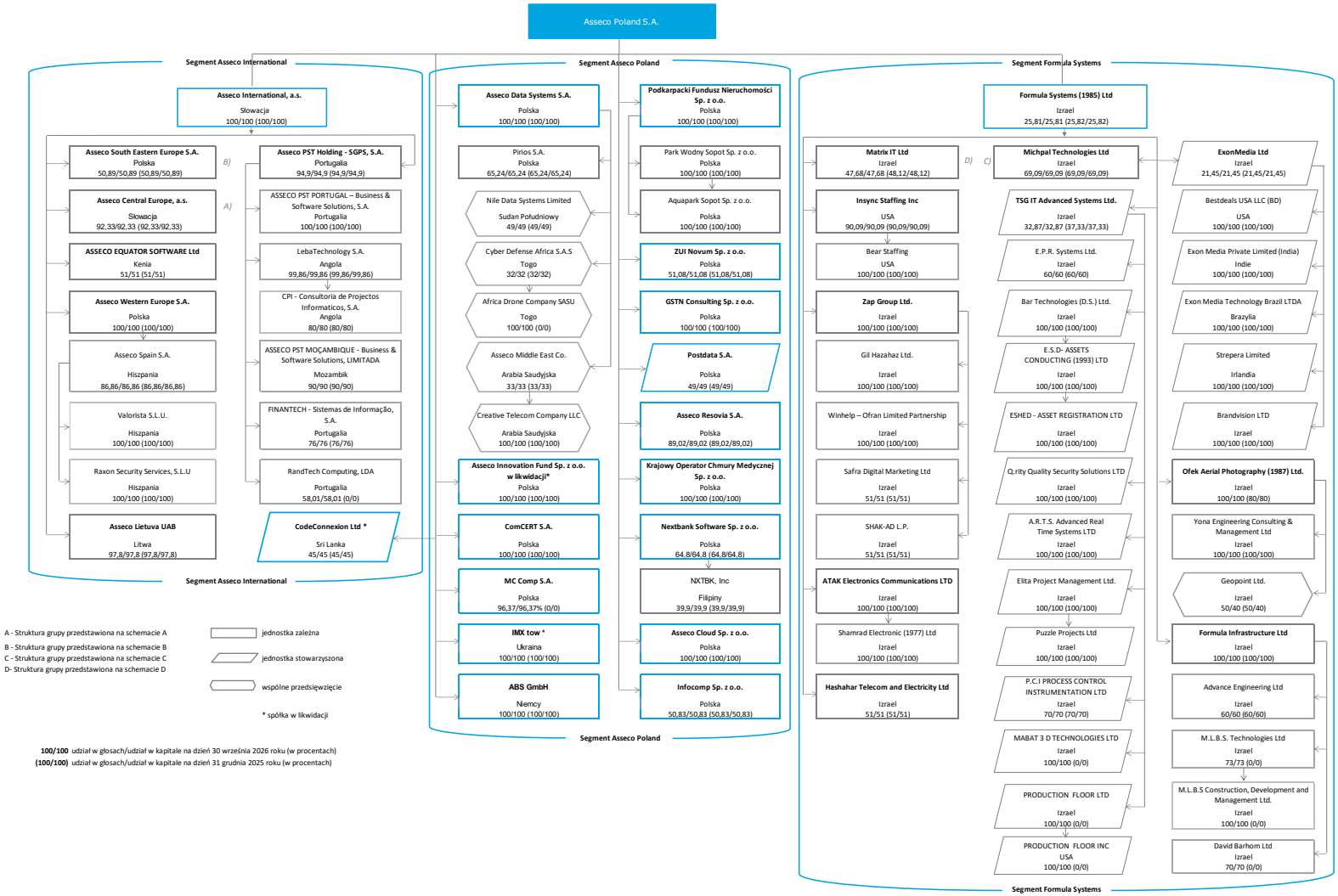
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	**9 miesięcy do 30 września 2026 Wpływ hiperinflacji mln PLN**
Przychody operacyjne	12,4
Koszt własny sprzedaży	(10,3)
Zysk brutto ze sprzedaży	**2,1**
Koszty sprzedaży	(1,3)
Koszty ogólnego zarządu	(0,9)
Zysk netto ze sprzedaży	**(0,1)**
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	-
Zysk z działalności operacyjnej	**(0,1)**
Przychody finansowe	15,9
Koszty finansowe	(0,1)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	**15,7**
Podatek dochodowy	(0,7)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	-
Zysk netto za okres sprawozdawczy	**15,0**
Przypadający:	
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	**7,7**
Udziałowcom niekontrolującym	7,3

AKTYWA	**30 września 2026 Wpływ hiperinflacji mln PLN**
Aktywa trwałe	77,7
Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży	1,7
SUMA AKTYWÓW	**79,4**

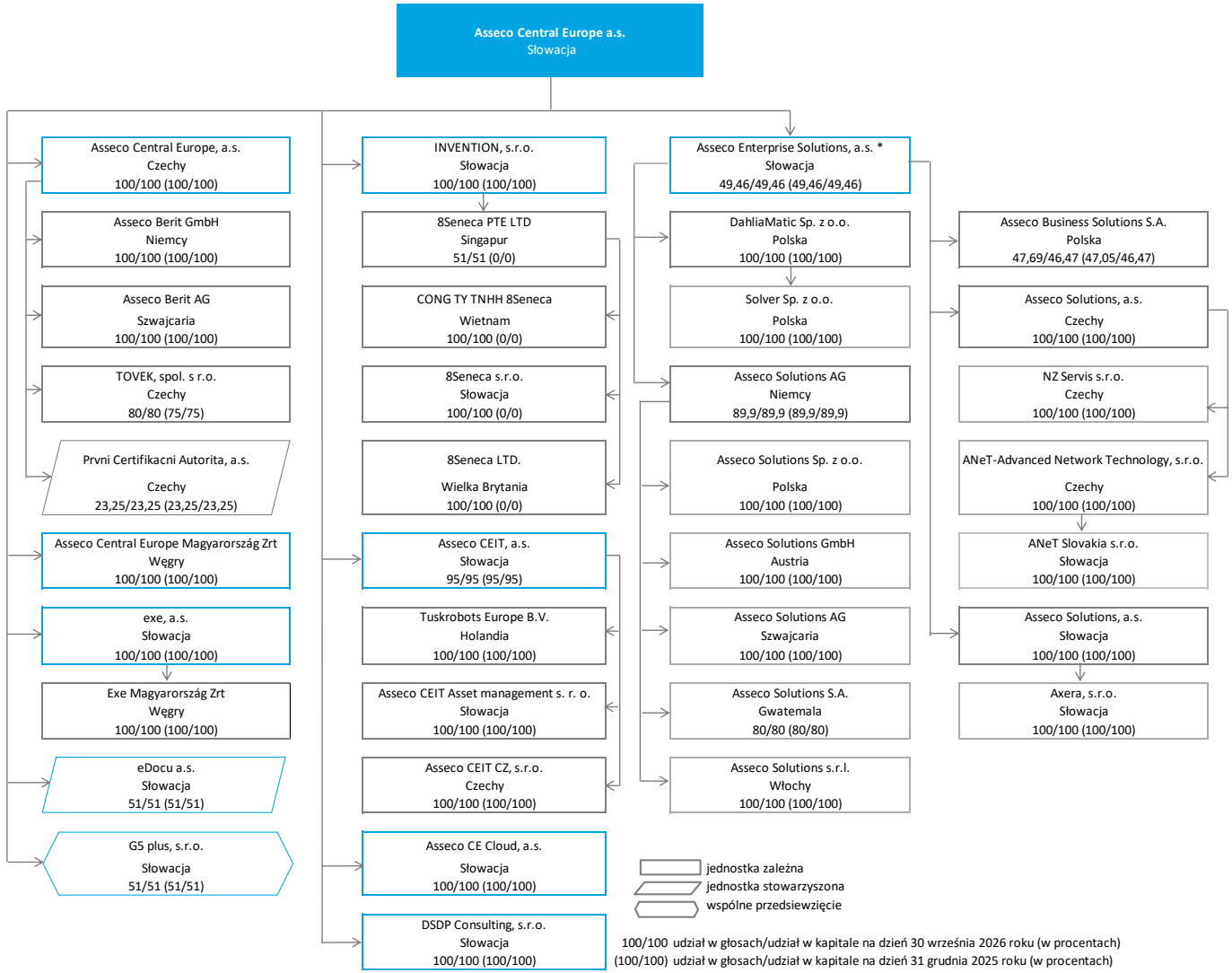
PASYWA	**30 września 2026 Wpływ hiperinflacji mln PLN**
Kapitał własny *(przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)*	38,4
Udziały niekontrolujące	37,3
Kapitał własny ogółem	**75,7**
Zobowiązania długoterminowe	1,6
Zobowiązania krótkoterminowe	2,1
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	**3,7**
SUMA PASYWÓW	**79,4**

3. Organizacja i zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Struktura Grupy Kapitałowej Asseco została przedstawiona w tabeli poniżej (udział w głosach i kapitale na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zaprezentowany jest na grafice pod nazwą spółki):



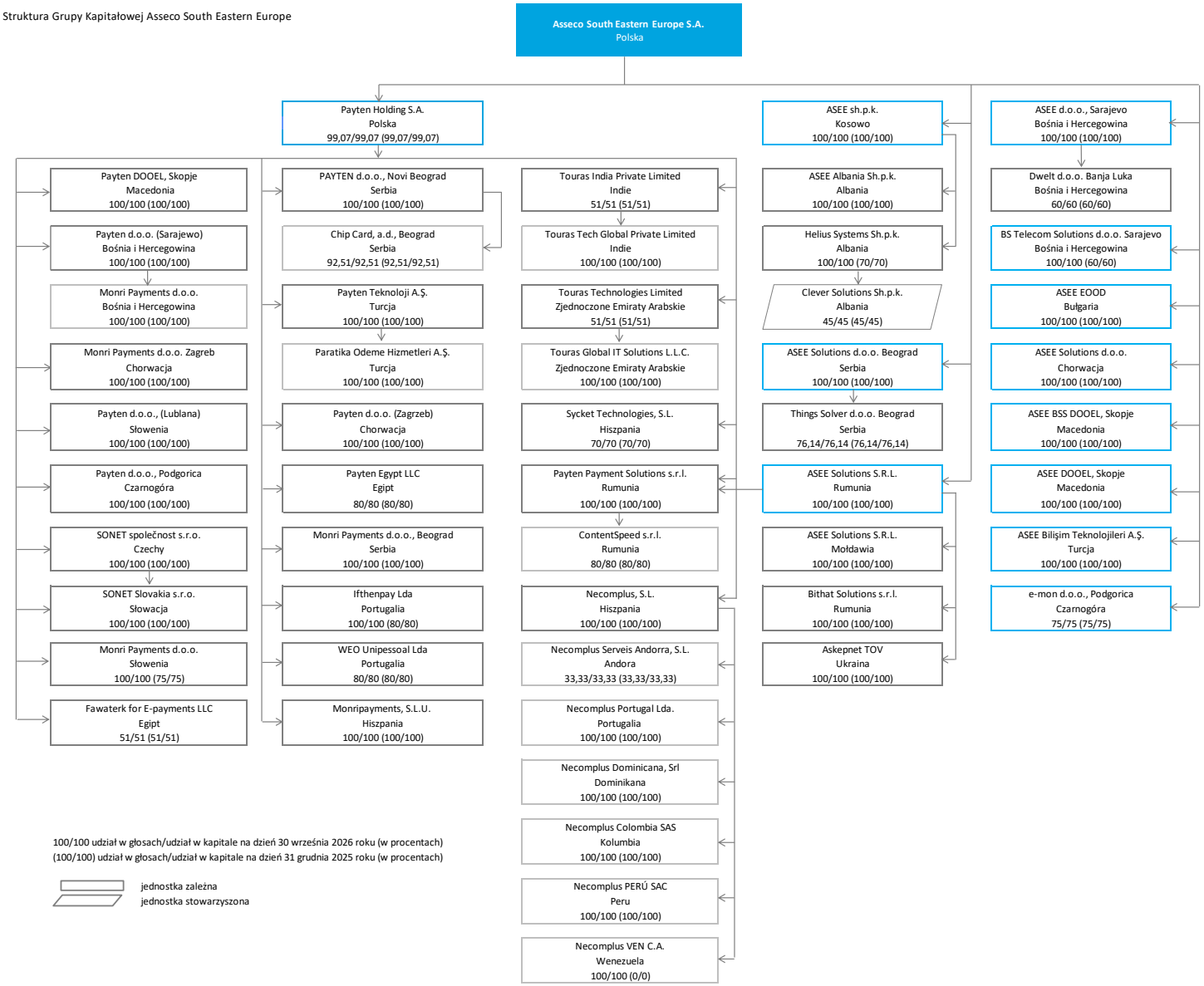
A. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco Central Europe



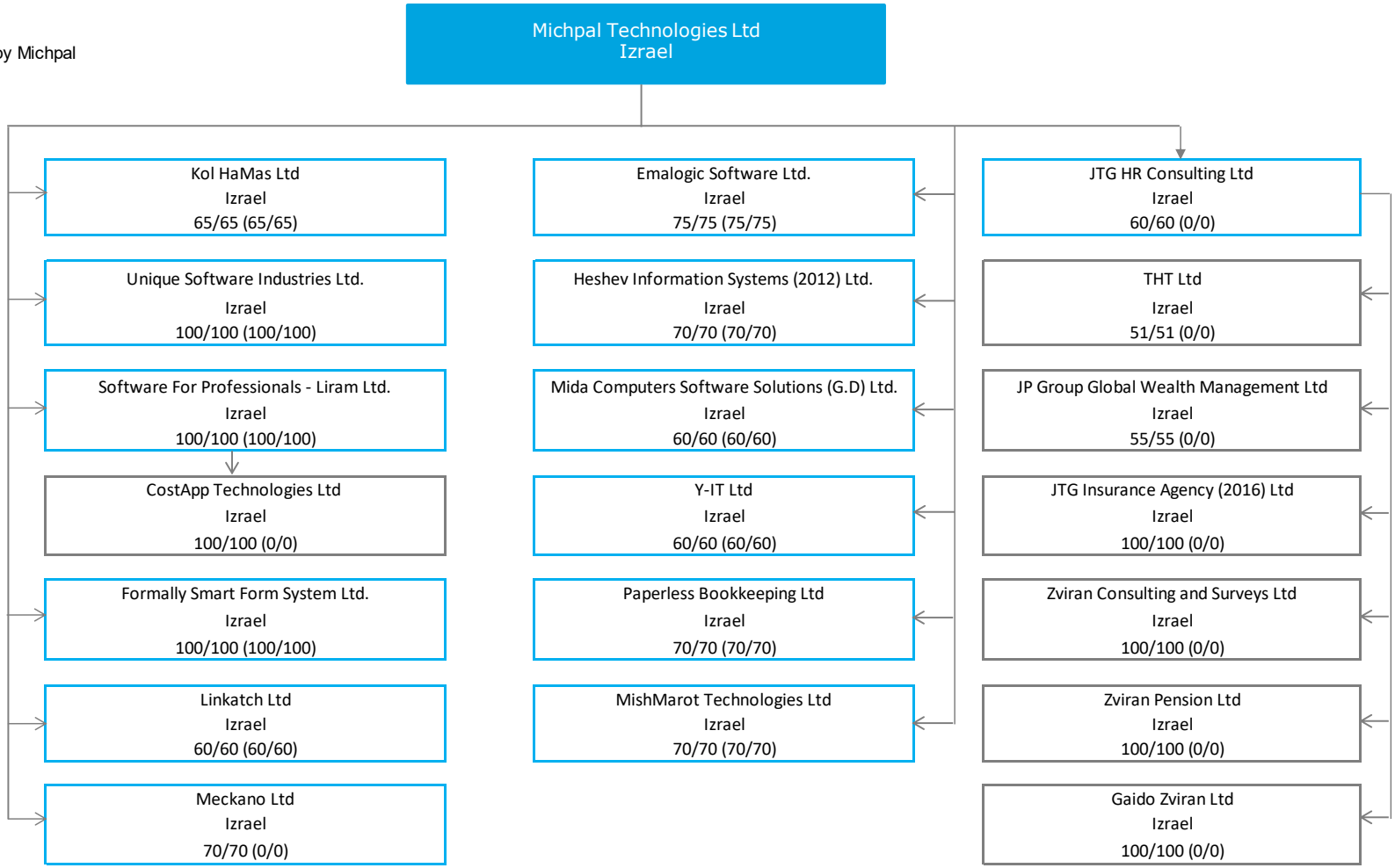
100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 30 września 2026 roku (w procentach)
(100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2025 roku (w procentach)

* Asseco Central Europe, a.s. posiada 49,456601% udziałów w Asseco Enterprise Solutions, pozostałe 49,456623% udziałów jest własnością Asseco International, a.s.
Asseco Central Europe, a.s. sprawuje bezpośrednią kontrolę nad Asseco Enterprise Solutions, a.s

B. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco South Eastern Europe



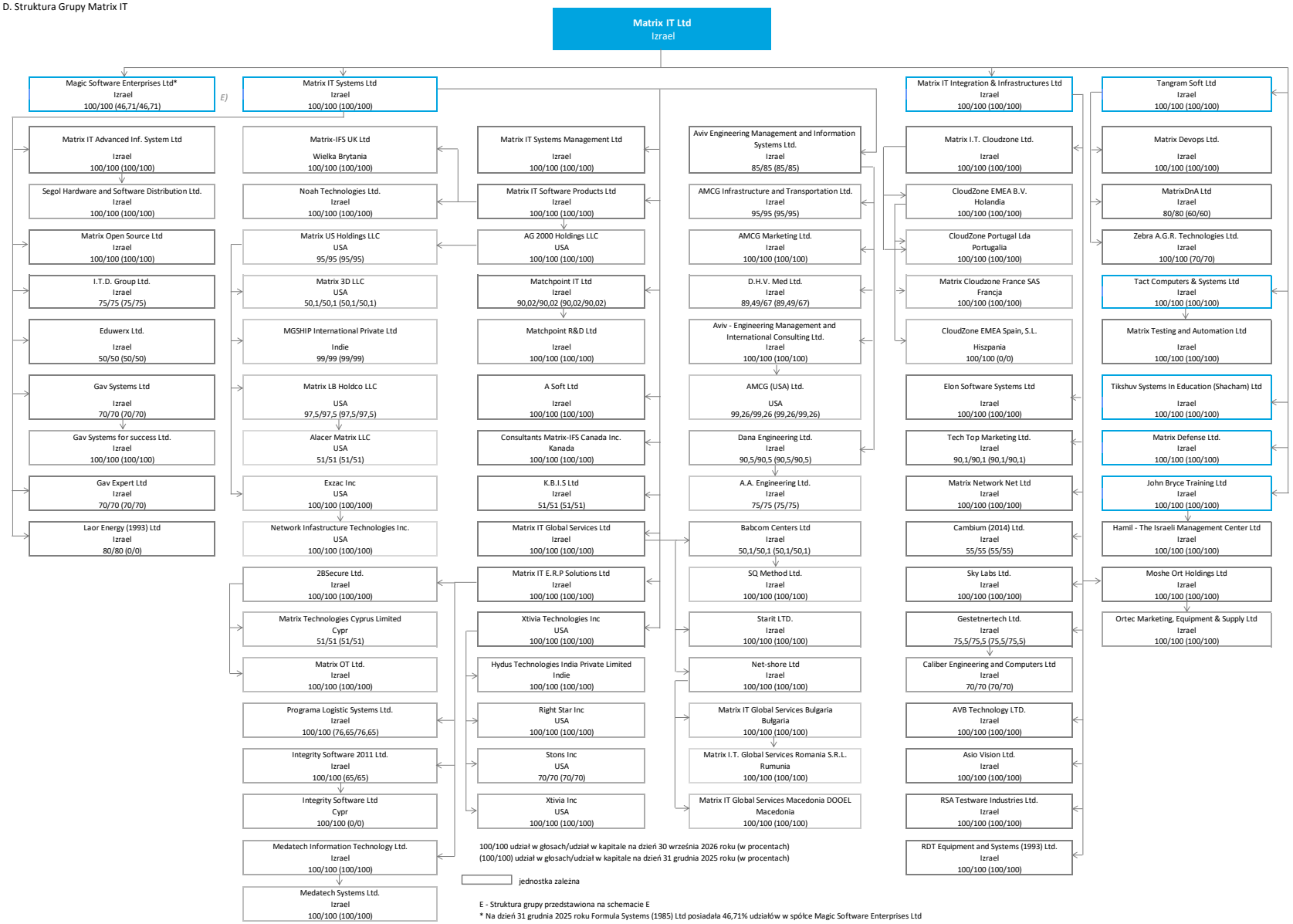
C. Struktura Grupy Michpal



100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 30 września 2026 roku (w procentach)
(100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2025 roku (w procentach)

jednostka zależna

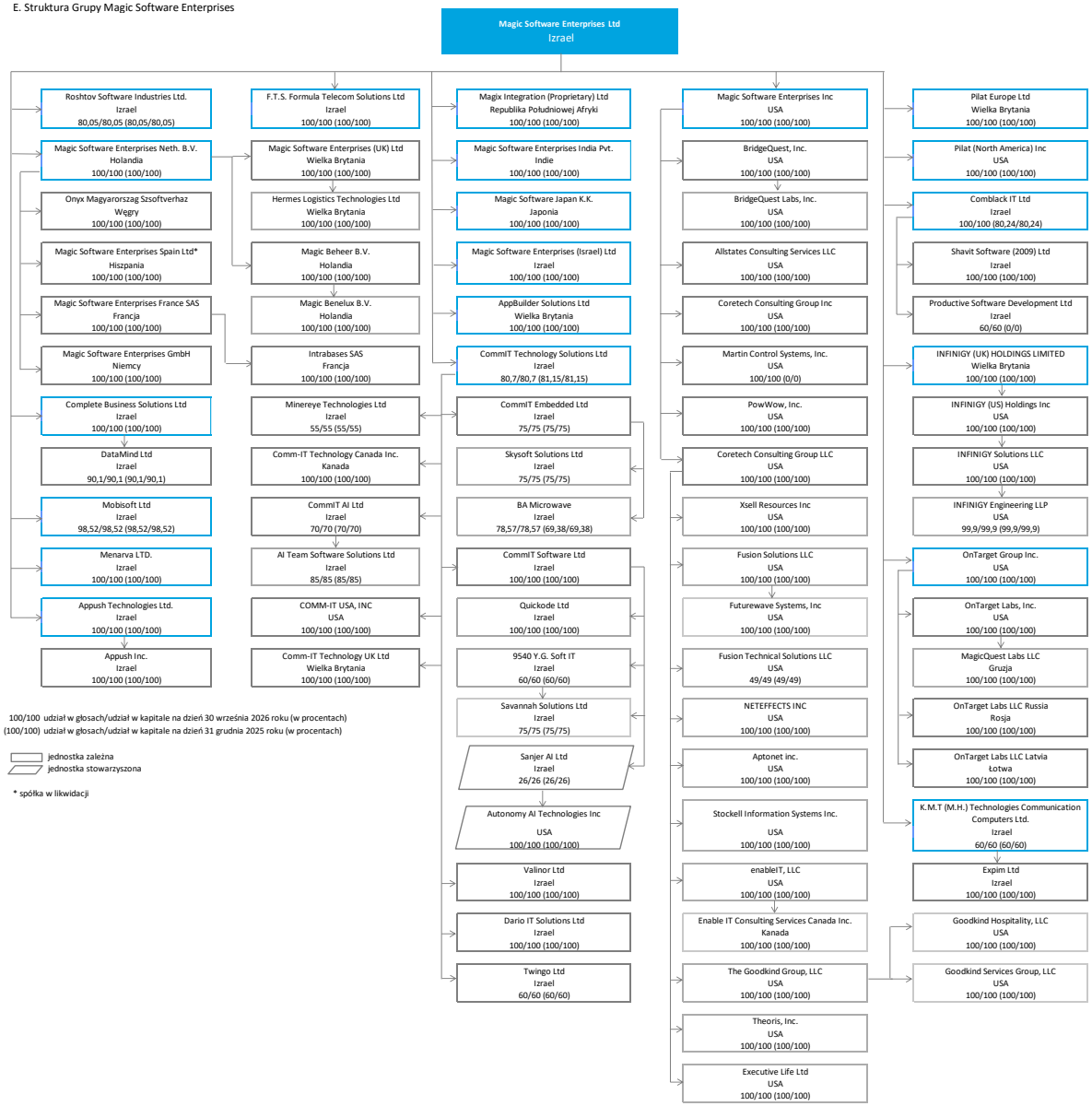
D. Struktura Grupy Matrix IT



E - Struktura grupy przedstawiona na schemacie E

* Na dzień 31 grudnia 2025 roku Formula Systems (1985) Ltd posiadała 46,71% udziałów w spółce Magic Software Enterprises Ltd

E. Struktura Grupy Magic Software Enterprises



100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 30 września 2026 roku (w procentach)
(100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2025 roku (w procentach)

jednostka zależna
jednostka stowarzyszona

* spółka w likwidacji

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Grupy:

Segment Asseco Poland

Zmiany w segmencie Asseco Poland	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach *Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.*			
Nabycie przez Asseco Poland S.A. udziałów spółki MC Comp S.A.	30 lipca 2026	96,37%	-
Założenie spółek			
Założenie spółki Africa Drone Company SASU przez spółkę Cyber Defense Africa S.A.S.	7 sierpnia 2026	100%	n/d
Likwidacja spółek			
Rozpoczęcie procesu likwidacji spółki Asseco Innovation Fund Sp. z o.o. w likwidacji	19 maja 2026	n/d	n/d
Zakończenie procesu likwidacji spółki KKI-BCI Sp. z o.o. w likwidacji	7 sierpnia 2026	n/d	-

Segment Asseco International

Zmiany w segmencie Asseco International	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach *Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.*			
Nabycie przez INVENTION, s.r.o. udziałów spółki 8Seneca PTE LTD wraz z jednostkami zależnymi	9 lutego 2026	51%	-
Nabycie przez Asseco PST Holding - SGPS, S.A. udziałów spółki RandTech Computing, LDA	3 sierpnia 2026	58,01%	-
Zmiana udziałów w spółkach			
Zwiększenie udziałów w spółce TOVEK, spol. s r.o. przez spółkę Asseco Central Europe, a.s., Czechy	2 kwietnia 2026	80%	-
Zwiększenie udziałów w spółce Monri Payments d.o.o. przez spółkę Payten Holding S.A.	23 kwietnia 2026	100%	-
Zwiększenie udziałów w spółce BS Telecom Solutions d.o.o. przez spółkę Asseco South Eastern Europe S.A.	30 kwietnia 2026	100%	-
Zwiększenie udziałów w spółce Ifthenpay Lda przez spółkę Payten Holding S.A.	10 sierpnia 2026	100%	-
Zwiększenie udziałów w spółce Helius Systems Sh.p.k. przez spółkę ASEE sh.p.k.	10 sierpnia 2026	100%	-
Zmiana udziałów w spółce Asseco Business Solutions S.A. w wyniku przyznania akcji uczestnikom programu motywacyjnego oraz skupu akcji własnych przez spółkę	30 marca 2026 29 czerwca 2026 28 września 2026	47,69%	(15,0)
Założenie spółek			
Założenie spółki Necomplus VEN C.A. przez spółkę Necomplus, S.L.	29 września 2026	100%	n/d
Sprzedaż udziałów w spółkach			
Sprzedaż 60% udziałów spółki Tax Order Sp. z o.o. przez spółkę Asseco Business Solutions S.A.	29 czerwca 2026	-	0,5

Likwidacja spółek			
Zakończenie procesu likwidacji spółki DWC Slovakia a.s. w likwidacji	31 stycznia 2026	n/d	-
Zakończenie procesu likwidacji spółki Worldtech Enterprises USA Corp	8 września 2026	n/d	(0,4)
Zmiany organizacyjne			
W dniu 11 lutego 2026 roku nastąpiło zwiększenie udziałów w spółce AFusion d.o.o. Beograd przez spółkę PAYTEN d.o.o. - Novi Beograd. W wyniku transakcji spółka PAYTEN posiadała 100% w spółce AFusion. W dniu 1 czerwca 2026 roku doszło do połączenia spółki Afusion d.o.o. Beograd ze spółką PAYTEN d.o.o. - Novi Beograd jako spółką przejmującą	11 lutego 2026 1 czerwca 2026	n/d	n/d

Segment Formula Systems

Zmiany w segmencie Formula Systems	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach *Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.*			
Nabycie przez Formula Infrastructure Ltd udziałów spółki M.L.B.S. Technologies Ltd wraz z jednostką zależną	1 lutego 2026	73%	-
Nabycie przez Formula Infrastructure Ltd udziałów spółki David Barhom Ltd	1 lutego 2026	70%	-
Nabycie przez Magic Software Enterprises Inc udziałów spółki Martin Control Systems, Inc.	12 marca 2026	100%	-
Nabycie przez TSG IT Advanced Systems Ltd. udziałów spółki MABAT 3 D TECHNOLOGIES LTD Spółka ujmowana jest jako stowarzyszona	26 marca 2026	100%	-
Nabycie przez Michpal Technologies Ltd udziałów spółki JTG HR Consulting Ltd wraz z jednostkami zależnymi	1 kwietnia 2026	60%	-
Nabycie przez Comblack IT Ltd udziałów spółki Productive Software Development Ltd	13 kwietnia 2026	60%	-
Nabycie przez TSG IT Advanced Systems Ltd. udziałów spółki PRODUCTION FLOOR LTD wraz z jednostką zależną. Spółki ujmowane są jako jednostki stowarzyszone	11 maja 2026	100%	-
Nabycie przez Michpal Technologies Ltd udziałów spółki Meckano Ltd	20 sierpnia 2026	70%	-
Nabycie przez Matrix IT Systems Ltd udziałów spółki Laor Energy (1993) Ltd	2 września 2026	80%	-
Zmiana udziałów w spółkach			
Zwiększenie udziałów w spółce Integrity Software 2011 Ltd. przez spółkę Matrix IT E.R.P Solutions Ltd	12 marca 2026	100%	(3,6)
Zmniejszenie udziałów w spółce TSG IT Advanced Systems Ltd przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd	13 stycznia 2026 17 kwietnia 2026	32,87%	16,0
Zwiększenie udziałów w spółce Zebra A.G.R. Technologies Ltd. przez spółkę Tangram Soft Ltd	7 maja 2026	100%	(0,1)
Zwiększenie udziałów w spółce Programa Logistic Systems Ltd. przez spółkę Matrix IT E.R.P Solutions Ltd	17 maja 2026	100%	(0,2)
Zwiększenie udziałów w spółce MatrixDnA przez spółkę Tangram Soft Ltd	19 maja 2026	80%	(4,5)

Zmniejszenie udziałów w spółce Formula Systems (1985) Ltd przez spółkę Asseco Poland S.A.	24 maja 2026	25,81%	(0,1)
Zmniejszenie udziałów w spółce CommIT Technology Solutions Ltd przez spółkę Magic Software Enterprises Ltd	10 czerwca 2026	80,7%	-
Zwiększenie udziałów w spółce BA Microwave przez spółkę CommIT Embedded Ltd	17 czerwca 2026	78,57%	(0,3)
Zmiana udziałów w spółce Matrix IT Ltd przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd	24 czerwca 2026	47,68%	(0,1)
W dniu 24 czerwca 2026 roku wykonano opcję na akcje, w wyniku czego udział spółki Michpal Technologies Ltd w spółce Unique Software Industries Ltd zmniejszył się do 99,14%. Następnie spółka Michpal wykupiła 0,86% akcji, przywracając 100% udziałów na dzień 30 czerwca 2026 roku	II kwartał 2026	100%	(0,1)
Zwiększenie udziałów w spółce Ofek Aerial Photography (1987) Ltd. przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd w wyniku wykonania opcji put	1 lipca 2026	100%	(2,3)
Zwiększenie udziałów w spółce Comblack IT Ltd przez spółkę Magic Software Enterprises Ltd	3 sierpnia 2026	100%	(6,4)
Założenie spółek			
Założenie spółki Integrity Software Ltd przez spółkę Integrity Software 2011 Ltd	9 lutego 2026	100%	n/d
Założenie spółki CloudZone EMEA Spain, S.L. przez spółkę CloudZone EMEA B.V.	7 maja 2026	100%	n/d
Sprzedaż udziałów w spółce			
Sprzedaż 31,3% udziałów spółki Newbotix Ltd przez spółkę Matrix IT Systems Ltd	23 kwietnia 2026	-	-
Zmiany organizacyjne			
W dniu 24 lutego 2026 roku zakończono proces fuzji między spółkami Matrix IT Ltd oraz Magic Software Enterprises Ltd. W ramach połączenia, które zostało przeprowadzone w formie odwrotnego połączenia trójstronnego, Matrix nabył cały wyemitowany kapitał zakładowy spółki Magic. Po sfinalizowaniu transakcji akcje Magic zostały wycofane z obrotu na giełdach NASDAQ oraz Tel Aviv Stock Exchange, a Magic przestała być spółką publiczną. Przed transakcją udział Grupy w spółkach Matrix i Magic wynosił odpowiednio 48,12% oraz 46,71%. Po fuzji udział w spółce Matrix wyniósł 47,67%	24 lutego 2026	47,67%	0,3
W dniu 24 marca 2026 roku spółka Software For Professionals – Liram Ltd. nabyła zorganizowaną grupę aktywów, którą następnie przeniesiono do utworzonej w dniu 30 kwietnia 2026 roku spółki CostApp Technologies Ltd	24 marca 2026 30 kwietnia 2026	100%	-

4. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Segment Asseco Poland – segment obejmujący podmioty osiągające przychody głównie na rynku polskim, którego wyniki są regularnie analizowane przez Zarząd Jednostki Dominującej jako główny organ decyzyjny. W skład tego segmentu wchodzą między innymi następujące podmioty: Asseco Poland, Grupa Asseco Data Systems, ZUI Novum, ComCERT, GSTN Consulting, Mc Comp, Asseco Cloud, Krajowy Operator Chmury Medycznej, Infocomp oraz Grupa Nextbank. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających w sektorze instytucji finansowych, przedsiębiorstw oraz instytucji publicznych. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A.

Segment Asseco International – segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Europy centralnej, Europy południowo-wschodniej oraz Europy zachodniej i wschodniej. Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Asseco International, a.s. Skład segmentu jest tożsamy ze składem grupy Asseco International. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających przede wszystkim w sektorze instytucji finansowych, instytucji publicznych i przedsiębiorstw.

Segment Formula Systems – segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Izraela i Ameryki Północnej, a także Europy, Azji i Afryki. Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Formula Systems (1985) Ltd, stąd skład segmentu jest tożsamy z grupą Formula Systems. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku ani w okresie porównywalnym przychody od żadnego z klientów Grupy nie przekraczały 10% przychodów ze sprzedaży wypracowanych przez Grupę.

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku w podziale na segmenty operacyjne:

9 miesięcy do 30 września 2026	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	**1 930,7**	**3 503,2**	**8 772,0**	**-**	**14 205,9**
Transakcje pomiędzy segmentami	24,1	6,3	-	(30,4)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	1 954,8	3 509,5	8 772,0	(30,4)	14 205,9
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej segmentu	**476,8**	**447,1**	**758,2**	**3,9**	**1 686,0**
Przychody z tytułu odsetek [1)]	34,2	15,9	107,2	-	157,3
Koszty z tytułu odsetek [2)]	(23,7)	(13,9)	(93,7)	0,3	(131,0)
Podatek dochodowy	**(114,5)**	**(103,3)**	**(172,9)**	**-**	**(390,7)**
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych)	(75,5)	(164,8)	(334,0)	2,3	(572,0)
w tym amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)	*(7,1)*	*(16,6)*	*(120,8)*	-	*(144,5)*
Koszty transakcji płatności w formie akcji	-	(10,5)	(29,0)	-	(39,5)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu	(19,8)	(30,3)	(2,2)	-	(52,3)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	**0,1**	**3,5**	**65,9**	**-**	**69,5**
Zysk/(strata) netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej (z działalności kontynuowanej i zaniechanej)	**359,6**	**212,8**	**79,9**	**3,8**	**656,1**
Środki pieniężne wygenerowane/ (wykorzystane) w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej[3)]	**597,4**	**675,2**	**662,9**	**(2,4)**	**1 933,1**

[1)] Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych
[2)] Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych
[3)] Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 30 września 2026 roku w podziale na segmenty operacyjne:

30 września 2026	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Aktywa trwałe	**3 162,2**	**2 684,3**	**5 598,2**	**(10,0)**	**11 434,7**
w tym wartość firmy	2 255,9	1 875,3	1 860,1	-	5 991,3
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	**1 930,1**	**2 500,0**	**7 498,7**	**(46,5)**	**11 882,3**
w tym m.in.:					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	613,5	828,0	3 585,6	(4,7)	5 022,4
środki pieniężne i depozyty	568,9	1 057,6	3 319,7	-	4 946,2
Zobowiązania długoterminowe	**715,5**	**477,9**	**2 155,1**	**(9,6)**	**3 338,9**
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	463,9	120,0	785,8	-	1 369,7
zobowiązania z tytułu leasingu	61,6	152,5	449,3	(3,9)	659,5
Zobowiązania krótkoterminowe	**782,0**	**1 617,0**	**5 147,2**	**(42,6)**	**7 503,6**
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	101,1	105,1	1 117,6	-	1 323,8
zobowiązania z tytułu leasingu	13,1	61,7	170,7	(2,9)	242,6
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	304,0	786,0	2 300,5	1,7	3 392,2

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

9 miesięcy do 30 września 2025	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	**1 677,2**	**3 277,7**	**7 299,6**	**-**	**12 254,5**
Transakcje pomiędzy segmentami	19,6	12,2	-	(31,8)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	1 696,8	3 289,9	7 299,6	(31,8)	12 254,5
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej segmentu	**324,1**	**349,1**	**549,4**	**(9,3)**	**1 213,3**
Przychody z tytułu odsetek [1)]	11,5	15,1	29,3	-	55,9
Koszty z tytułu odsetek [2)]	(37,3)	(16,3)	(88,6)	0,5	(141,7)
Podatek dochodowy	**(40,4)**	**(72,2)**	**(120,9)**	**2,4**	**(231,1)**
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych)	(80,4)	(156,8)	(323,9)	2,2	(558,9)
w tym amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)	*(8,0)*	*(21,2)*	*(127,5)*	-	*(156,7)*
Koszty transakcji płatności w formie akcji	-	(11,7)	(37,4)	-	(49,1)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu	(21,0)	(143,9)	(7,3)	-	(172,2)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	**(0,7)**	**1,1**	**7,1**	**-**	**7,5**
Zysk/(strata) netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej	**238,5**	**175,1**	**46,1**	**(6,5)**	**453,2**
Środki pieniężne wygenerowane/ (wykorzystane) w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej[3)]	**404,9**	**423,6**	**708,6**	**(2,2)**	**1 534,9**

[1)] Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych
[2)] Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych
[3)] Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 31 grudnia 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

31 grudnia 2025	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
(przekształcone)	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Aktywa trwałe	**3 135,3**	**2 652,4**	**4 807,5**	**(16,5)**	**10 578,7**
w tym wartość firmy	2 237,3	1 823,1	1 498,3	-	5 558,7
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	**2 225,2**	**2 484,7**	**7 782,0**	**(30,8)**	**12 461,1**
w tym m.in.:					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	496,4	898,6	2 785,6	(8,6)	4 172,0
środki pieniężne i depozyty	1 577,5	1 066,0	4 602,5	-	7 246,0
Zobowiązania długoterminowe	**720,9**	**496,4**	**1 842,0**	**(23,0)**	**3 036,3**
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	535,9	111,5	675,6	-	1 323,0
zobowiązania z tytułu leasingu	62,4	175,5	386,1	(5,8)	618,2
Zobowiązania krótkoterminowe	**735,8**	**1 650,6**	**4 769,1**	**(21,1)**	**7 134,4**
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	100,7	122,2	916,7	-	1 139,6
zobowiązania z tytułu leasingu	15,0	60,6	154,9	(2,7)	227,8
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	291,0	796,5	1 952,0	1,9	3 041,4

5. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

5.1. Struktura przychodów operacyjnych

Przychody operacyjne w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

Przychody operacyjne	3 miesiące do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Przychody operacyjne według rodzaju				
Oprogramowanie i usługi własne	3 657,2	10 806,2	3 246,8	9 338,1
Oprogramowanie i usługi obce	700,9	1 739,8	493,4	1 374,0
Sprzęt i infrastruktura	597,4	1 659,9	527,3	1 542,4
Razem przychody operacyjne	**4 955,5**	**14 205,9**	**4 267,5**	**12 254,5**
Przychody operacyjne według grupy produktów				
Rozwiązania dla finansów	1 044,3	3 031,2	977,9	2 767,2
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 252,0	3 756,2	1 032,3	2 973,1
Rozwiązania ERP	493,2	1 427,1	415,5	1 213,1
Inne rozwiązania IT	1 001,7	2 599,6	806,1	2 255,2
Infrastruktura	964,1	2 812,4	855,3	2 499,0
Pozostałe (inne niż IT)	200,2	579,4	180,4	546,9
Razem przychody operacyjne	**4 955,5**	**14 205,9**	**4 267,5**	**12 254,5**

i. Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na rodzaje

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiciu na rodzaj przychodów w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 30 września 2026					
Oprogramowanie i usługi własne	595,6	904,5	2 158,0	(0,9)	3 657,2
Oprogramowanie i usługi obce	41,5	75,3	594,0	(9,9)	700,9
Sprzęt i infrastruktura	12,6	157,6	427,2	-	597,4
Razem przychody operacyjne	**649,7**	**1 137,4**	**3 179,2**	**(10,8)**	**4 955,5**

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
9 miesięcy do 30 września 2026					
Oprogramowanie i usługi własne	1 810,3	2 665,6	6 343,9	(13,6)	10 806,2
Oprogramowanie i usługi obce	103,5	296,0	1 357,1	(16,8)	1 739,8
Sprzęt i infrastruktura	41,0	547,9	1 071,0	-	1 659,9
Razem przychody operacyjne	**1 954,8**	**3 509,5**	**8 772,0**	**(30,4)**	**14 205,9**

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 30 września 2025					
Oprogramowanie i usługi własne	526,7	797,3	1 927,5	(4,7)	3 246,8
Oprogramowanie i usługi obce	43,7	115,4	338,6	(4,3)	493,4
Sprzęt i infrastruktura	9,9	210,2	307,2	-	527,3
Razem przychody operacyjne	**580,3**	**1 122,9**	**2 573,3**	**(9,0)**	**4 267,5**

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
9 miesięcy do 30 września 2025					
Oprogramowanie i usługi własne	1 544,9	2 291,8	5 503,1	(1,7)	9 338,1
Oprogramowanie i usługi obce	123,4	368,7	912,0	(30,1)	1 374,0
Sprzęt i infrastruktura	28,5	629,4	884,5	-	1 542,4
Razem przychody operacyjne	**1 696,8**	**3 289,9**	**7 299,6**	**(31,8)**	**12 254,5**

ii. Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na grupy produktów

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiciu na grupy produktów w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 30 września 2026					
Rozwiązania dla finansów	182,9	444,3	417,2	(0,1)	1 044,3
Rozwiązania dla instytucji publicznych	366,9	131,8	755,7	(2,4)	1 252,0
Rozwiązania ERP	0,9	293,6	200,4	(1,7)	493,2
Inne rozwiązania IT	48,7	28,6	924,7	(0,3)	1 001,7
Infrastruktura	45,3	233,6	687,9	(2,7)	964,1
Pozostałe (inne niż IT)	5,0	5,5	193,3	(3,6)	200,2
Razem przychody operacyjne	**649,7**	**1 137,4**	**3 179,2**	**(10,8)**	**4 955,5**

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
9 miesięcy do 30 września 2026					
Rozwiązania dla finansów	544,2	1 265,4	1 221,9	(0,3)	3 031,2
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 106,1	454,2	2 203,2	(7,3)	3 756,2
Rozwiązania ERP	4,6	858,8	569,2	(5,5)	1 427,1
Inne rozwiązania IT	151,0	86,2	2 360,6	1,8	2 599,6
Infrastruktura	135,0	833,6	1 851,9	(8,1)	2 812,4
Pozostałe (inne niż IT)	13,9	11,3	565,2	(11,0)	579,4
Razem przychody operacyjne	**1 954,8**	**3 509,5**	**8 772,0**	**(30,4)**	**14 205,9**

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 30 września 2025					
Rozwiązania dla finansów	174,2	393,6	410,3	(0,2)	977,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	300,2	132,0	604,5	(4,4)	1 032,3
Rozwiązania ERP	16,6	248,1	151,8	(1,0)	415,5
Inne rozwiązania IT	37,2	24,5	744,7	(0,3)	806,1
Infrastruktura	49,1	319,9	486,8	(0,5)	855,3
Pozostałe (inne niż IT)	3,0	4,8	175,2	(2,6)	180,4
Razem przychody operacyjne	**580,3**	**1 122,9**	**2 573,3**	**(9,0)**	**4 267,5**

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
9 miesięcy do 30 września 2025					
Rozwiązania dla finansów	484,5	1 185,7	1 097,6	(0,6)	2 767,2
Rozwiązania dla instytucji publicznych	883,1	373,9	1 728,6	(12,5)	2 973,1
Rozwiązania ERP	51,7	716,5	447,8	(2,9)	1 213,1
Inne rozwiązania IT	133,7	68,5	2 052,8	0,2	2 255,2
Infrastruktura	133,7	934,3	1 439,1	(8,1)	2 499,0
Pozostałe (inne niż IT)	10,1	11,0	533,7	(7,9)	546,9
Razem przychody operacyjne	**1 696,8**	**3 289,9**	**7 299,6**	**(31,8)**	**12 254,5**

iii. Struktura przychodów operacyjnych w podziale na kraje, w których zostały wygenerowane

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Izrael	7 108,7	5 759,5
Polska	2 262,1	1 916,2
USA	1 341,4	1 227,5
Słowacja	451,8	442,0
Hiszpania	446,3	481,5
Czechy	372,3	373,8
Serbia	324,8	279,1
Niemcy	291,9	261,4
Chorwacja	191,4	172,8
Rumunia	159,2	148,5
Turcja	139,1	128,3
Angola	113,6	110,1
Pozostałe kraje	1 003,3	953,8
Razem przychody operacyjne	**14 205,9**	**12 254,5**

iv. Przychody z tytułu umów z klientami w przychodach operacyjnych ogółem

	3 miesiące do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Przychody z umów z klientami rozpoznawane zgodnie z MSSF 15, w tym:	**4 916,3**	**14 102,6**	**4 237,3**	**12 166,6**
Z tytułu dóbr i usług przekazanych w określonym momencie	**969,1**	**2 790,9**	**897,9**	**2 513,8**
Segment Asseco Poland	55,0	168,7	52,6	162,1
Segment Asseco International	250,6	888,6	316,0	987,7
Segment Formula Systems	666,5	1 742,7	530,7	1 377,3
Transakcje wewnątrzgrupowe	(3,0)	(9,1)	(1,4)	(13,3)
Z tytułu dóbr i usług przekazywanych w miarę upływu czasu	**3 947,2**	**11 311,7**	**3 339,4**	**9 652,8**
Segment Asseco Poland	589,0	1 773,2	526,2	1 529,1
Segment Asseco International	852,4	2 526,5	776,8	2 215,8
Segment Formula Systems	2 512,7	7 029,3	2 042,6	5 922,3
Transakcje wewnątrzgrupowe	(6,9)	(17,3)	(6,2)	(14,4)

Przychody operacyjne z leasingu rozpoznawane zgodnie z MSSF 16	**39,2**	**103,3**	**30,2**	**87,9**
Segment Asseco Poland	5,7	12,9	1,5	5,6
Segment Asseco International	34,4	94,4	30,1	86,4
Transakcje wewnątrzgrupowe	(0,9)	(4,0)	(1,4)	(4,1)
Razem przychody operacyjne	**4 955,5**	**14 205,9**	**4 267,5**	**12 254,5**

Przychody operacyjne z leasingu rozpoznane zgodnie z MSSF 16 w powyższej tabeli dotyczą głównie przychodów segmentu Asseco International (w tym głównie Grupy Asseco South Eastern Europe) z tytułu usług outsourcingu bankomatów i terminali płatniczych. Dodatkowo przychody te obejmują przychody z tytułu wynajmu powierzchni, w tym powierzchni biurowej (głównie w segmencie Asseco Poland). Umowy takie traktowane są jako umowy leasingu operacyjnego, a przychody ujmowane są zgodnie z wytycznymi MSSF 16 jako przychody z leasingu operacyjnego.

5.2. Struktura kosztów operacyjnych

W poniższej tabeli przedstawiono strukturę kosztów operacyjnych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym.

Koszty działalności operacyjnej	**3 miesiące do 30 września 2026**	**9 miesięcy do 30 września 2026**	**3 miesiące do 30 września 2025**	**9 miesięcy do 30 września 2025**
			(przekształcone)	
	mln PLN	**mln PLN**	**mln PLN**	**mln PLN**
Wartość odsprzedanych towarów, materiałów i usług obcych (COGS)	(1 027,4)	(2 678,1)	(816,8)	(2 294,0)
Świadczenia na rzecz pracowników	(2 263,9)	(6 655,8)	(2 061,0)	(5 944,7)
Amortyzacja	(189,7)	(570,1)	(188,5)	(557,0)
Usługi obce	(657,9)	(1 964,7)	(567,9)	(1 660,4)
Pozostałe	(201,7)	(605,0)	(193,0)	(557,0)
Razem	**(4 340,6)**	**(12 473,7)**	**(3 827,2)**	**(11 013,1)**
Koszt własny sprzedaży, w tym:	(3 776,3)	(10 881,6)	(3 344,6)	(9 621,0)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług	*(9,3)*	*(32,1)*	*(12,7)*	*(29,2)*
Koszty sprzedaży	(242,4)	(699,3)	(211,5)	(623,1)
Koszty ogólnego zarządu	(321,9)	(892,8)	(271,1)	(769,0)
Razem	**(4 340,6)**	**(12 473,7)**	**(3 827,2)**	**(11 013,1)**

W okresie sprawozdawczym w kosztach usług obcych ujęte zostały koszty outsourcingu zasobów ludzkich w wysokości 987,8 mln PLN oraz koszty podwykonawców w wysokości 806,9 mln PLN. W okresie porównawczym koszty te wyniosły odpowiednio 811,3 mln PLN oraz 685,0 mln PLN.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku pozostałe koszty działalności operacyjnej obejmowały przede wszystkim koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 347,0 mln PLN oraz koszty podróży służbowych w wysokości 32,6 mln PLN. W okresie porównywalnym pozostałe koszty operacyjne zawierały głównie koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 280,2 mln PLN oraz koszty podróży służbowych w wysokości 35,4 mln PLN.

i. Koszty świadczeń na rzecz pracowników

	3 miesiące do 30 września 2026	**9 miesięcy do 30 września 2026**	**3 miesiące do 30 września 2025**	**9 miesięcy do 30 września 2025**
	mln PLN	**mln PLN**	**mln PLN**	**mln PLN**
Wynagrodzenia	(1 917,1)	(5 563,2)	(1 756,9)	(4 984,3)
Koszty ubezpieczeń społecznych	(155,5)	(463,1)	(137,4)	(406,2)
Koszty świadczeń emerytalnych	(156,9)	(478,6)	(137,6)	(409,2)
Koszty transakcji płatności w formie akcji	(16,8)	(39,5)	(14,8)	(49,1)
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	(17,6)	(111,4)	(14,3)	(95,9)
Koszty świadczeń pracowniczych ogółem	**(2 263,9)**	**(6 655,8)**	**(2 061,0)**	**(5 944,7)**

Przeciętne zatrudnienie w okresie sprawozdawczym w etatach pobierających wynagrodzenie, tj. zatrudnienie w etatach skorygowane (pomniejszone) o etaty, za które spółki Grupy nie wypłacają wynagrodzenia (np. urlop bezpłatny, urlop macierzyński, inne), z wyłączeniem spółek, których wyniki ujmowane są w pozostałej działalności operacyjnej lub w działalności zaniechanej, natomiast z uwzględnieniem spółek, które dołączyły do Grupy w trakcie okresu sprawozdawczego (skalkulowane proporcjonalnie do okresu ich konsolidacji), wynosi 29 277, w okresie porównywalnym było to 28 400.

Koszty transakcji płatności w formie akcji pochodzą z programów, jakie zostały przyznane pracownikom i członkom kierownictwa spółek z segmentu Formula Systems oraz Asseco International. Koszt z tytułu tych programów wyniósł 39,5 mln PLN w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 a, w okresie porównawczy 49,1 mln PLN.

W wyniku lat 2026 oraz 2025 ujęta jest część kosztu programu przyznanego CEO Formula Systems w 2020 roku. W ramach programu CEO przyznano RSU (Restricted Shares Units), które po upływie 8 lat, tj. po zakończeniu roku 2027, będą mogły zostać zamienione na akcje stanowiące 4% udziału w kapitale spółki Formula Systems. Całkowita wartość tego programu opcyjnego wynosi około 196,7 mln PLN i jest rozpoznawana liniowo w kosztach Grupy przez okres od 2020 do 2027 roku. W wynikach trzech kwartałów 2026 roku w spółce Formula Systems (1985) Ltd ujęto koszt powyższego programu w kwocie 20,8 mln PLN, a także koszt innych programów płatności na bazie akcji w wysokości 0,9 mln PLN.

Pozostałe koszty transakcji płatności na bazie akcji pochodzą z grupy Matrix 4,2 mln PLN, Michpal 3,1 mln PLN a także z grupy ASEE 0,5 mln PLN oraz Asseco Business Solutions 10,0 mln PLN.

5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody i koszty operacyjne w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

Pozostałe przychody operacyjne	3 miesiące do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Przychody z działalności sportowo-rekreacyjnej	9,5	24,5	10,0	24,4
Zysk z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	10,9	18,7	140,5	144,9
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	0,9	4,7	0,6	4,8
Zysk z przeszacowania należności z tytułu sprzedaży jednostki zależnej	-	2,1	-	-
Zysk na utracie kontroli nad spółkami zależnymi	-	1,0	-	-
Pozostałe	2,2	8,2	1,7	6,9
Razem	**23,5**	**59,2**	**152,8**	**181,0**

Pozostałe koszty operacyjne	3 miesiące do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Koszty związane z przychodami z działalności sportowo-rekreacyjnej	(9,1)	(32,2)	(8,3)	(28,5)
Koszty dywidend przypisanych udziałowcom niekontrolującym	(16,7)	(33,7)	(5,8)	(12,0)
Straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(6,2)	(16,6)	(13,5)	(16,7)
Odpis z tytułu utraty wartości wartości firmy	-	(8,8)	(128,7)	(128,7)
Odpis z tytułu utraty wartości pozostałych należności	(0,1)	(3,6)	(3,2)	(3,4)
Koszty związane z objęciem kontroli nad spółkami zależnymi	(1,4)	(3,7)	(0,6)	(2,0)

Strata na utracie kontroli nad jednostkami zależnymi	(0,5)	(0,5)	(3,3)	(11,9)
Pozostałe	(1,1)	(6,3)	(2,6)	(5,9)
Razem	**(35,1)**	**(105,4)**	**(166,0)**	**(209,1)**

Zyski i straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz z przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put) wynikają głównie ze zmiany szacunków dotyczących wyników operacyjnych spółek zależnych, na których oparte są wartości wspomnianych zobowiązań.

W pozycji odpis z tytułu utraty wartości wartości firmy ujęto odpis dotyczący wartości firmy zaalokowanej do Grupy ASEE (segment Asseco International) w wysokości 8,8 mln PLN. Odpis dotyczy spółek z Grupy Touras Indie.

5.4. Przychody i koszty finansowe

Struktura przychodów finansowych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Przychody finansowe	3 miesiące do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody odsetkowe	43,1	159,5	17,9	56,5
Dodatnie różnice kursowe	(6,5)	17,9	6,3	42,1
Zyski z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja	2,9	15,1	3,3	12,7
Zyski z realizacji i/lub wyceny aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	2,2	13,5	1,0	1,1
Pozostałe przychody finansowe	(0,3)	0,4	(0,2)	0,9
Przychody finansowe ogółem	**41,4**	**206,4**	**28,3**	**113,3**

Zyski z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja wynikają z zastosowania standardu MSR 29 i są to zyski z inflacyjnego przeszacowania niepieniężnych pozycji bilansu oraz pozycji rachunku zysków i strat jednostek zależnych działających w Turcji w grupie ASEE (segment Asseco International) wskaźnikami inflacji za bieżący rok. Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.11 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Struktura kosztów finansowych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Koszty finansowe	3 miesiące do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	9 miesięcy do 30 września 2025
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Koszty odsetkowe	(47,2)	(146,0)	(49,4)	(150,8)
Ujemne różnice kursowe	21,5	(50,7)	(19,5)	(75,0)
Odwijanie dyskonta dotyczącego odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(2,9)	(10,7)	(6,7)	(15,7)
Straty z realizacji i/lub wyceny aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	(1,0)	(4,9)	-	-
Pozostałe koszty finansowe	(12,2)	(13,8)	(8,8)	(17,9)
Koszty finansowe ogółem	**(41,8)**	**(226,1)**	**(84,4)**	**(259,4)**

Dodatnie i ujemne różnice kursowe prezentowane są netto (jako nadwyżka dodatnich nad ujemnymi lub odwrotnie) na poziomie poszczególnych spółek zależnych.

5.5. Podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia wyniku z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych (bieżącego i odroczonego):

Podatek dochodowy	3 miesiące do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Bieżący podatek dochodowy oraz korekty lat ubiegłych	(152,6)	(438,6)	(93,4)	(275,2)
Odroczony podatek dochodowy	13,0	47,9	23,6	44,1
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	**(139,6)**	**(390,7)**	**(69,8)**	**(231,1)**

Efektywna stopa podatkowa w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku wyniosła 23,45% wobec 21,65% w okresie porównywalnym.

Globalny Podatek Minimalny Filar 2

W grudniu 2022 roku została przyjęta Dyrektywa Rady (UE) 2022/2523 w sprawie zapewnienia globalnego minimalnego poziomu opodatkowania dla wielonarodowych grup przedsiębiorstw i dużych grup krajowych w Unii Europejskiej, wprowadzająca na terenie UE rozwiązania wypracowane wcześniej przez Organizację Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) i zaakceptowane przez ponad 140 krajów w ramach projektu BEPS 2.0. (Base Erosion Profit Shifting). Wytyczne dla Filaru 2 mają na celu rozwiązanie problemu erozji podstawy opodatkowania i przenoszenia zysków (BEPS) poprzez wprowadzenie globalnej minimalnej stawki podatku wyrównawczego w wysokości 15%.

Przepisy Globalnego Podatku Minimalnego (Filaru 2) nakładają nowe obowiązki podatkowe oraz sprawozdawcze na spółki należące do grup kapitałowych (polskich i międzynarodowych) o przychodach wynoszących co najmniej 750 mln EUR, w związku z tym obejmują one Grupę Asseco. Przepisy Filaru 2 realizują cel wyrównania zasad opodatkowania poprzez nałożenie na grupy kapitałowe minimalnego podatku w wysokości 15% dochodu kwalifikowanego. W wyliczeniu uwzględniana jest efektywna stawka podatku, a nie stawka nominalna, a podatek liczony jest na poziomie poszczególnych krajów (jurysdykcji), tj. co do zasady łącznie dla wszystkich spółek należących do grupy w danym kraju.

Rozpoczęcie stosowania przepisów Filaru 2 w poszczególnych krajach zależy od statusu wdrażania tych przepisów i jest różne dla różnych jurysdykcji. W odniesieniu do części krajów pierwszym rokiem obowiązywania przepisów był rok 2024 i w Grupie Asseco przepisy te objęły łącznie spółki z 32 krajów. W przypadku Polski przepisy dotyczące Filaru 2 i implementujące dyrektywę Rady (UE) 2022/2523 obowiązują od 1 stycznia 2025 roku. W związku z wdrożeniem przez Polskę zasady IIR (zasada włączenia dochodu do opodatkowania), przepisy Filaru 2 za rok sprawozdawczy 2025 obejmują wszystkie spółki zależne w Grupie.

Grupa zebrała dane oraz przeanalizowała możliwe zastosowanie w okresie przejściowym mechanizmów tzw. tymczasowych bezpiecznych przystani, opierając się na danych finansowych wynikających z Country by Country Reporting (CbCR) oraz otrzymanych pakietów sprawozdawczych. Na podstawie kalkulacji za rok 2024 oraz 2025 Grupa ujęła w 2025 roku koszt podatkowy w kwocie 4,9 mln PLN.

Na podstawie danych za III kwartały 2026 roku Grupa ujęła w bieżącym rachunku wyników koszt podatkowy wynikający z reformy międzynarodowego systemu podatkowego w kwocie 0,2 mln PLN. Ostateczna kwota podatku wyrównawczego może różnić się od aktualnych szacunków.

Grupa zastosowała wyjątek dotyczący braku ujmowania i ujawniania informacji o aktywach i rezerwach z tytułu podatku odroczonego związanych z podatkiem dochodowym w ramach Filaru 2, zgodnie ze zmianami do MSR 12 wydanymi w maju 2023 roku.

5.6. Zysk przypadający na jedną akcję

W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie występowały elementy rozwadniające zysk przypadający na jedną akcję, wskutek czego zysk na akcję i rozwodniony zysk na akcję były sobie równe.

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz ilość akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję. Liczba akcji zastosowana do wyliczenia zysku na akcję w okresie sprawozdawczym uwzględnia posiadane przez Asseco Poland S.A. akcje własne.

Zysk na akcje	3 miesiące do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025 *(przekształcone)*	9 miesięcy do 30 września 2025
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję (w sztukach)	80 510 294	80 510 294	68 191 431	68 191 431
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w milionach PLN) za okres sprawozdawczy, w tym:	**226,5**	**656,1**	**171,2**	**453,2**
z działalności kontynuowanej	226,5	656,1	166,0	434,7
z działalności zaniechanej	-	-	5,2	18,5
Zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy, w tym:	**2,81**	**8,15**	**2,51**	**6,65**
z działalności kontynuowanej	2,81	8,15	2,43	6,38
z działalności zaniechanej	-	-	0,08	0,27

5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

W 2026 roku Jednostka Dominująca wypłaciła dywidendę za 2025 rok. W dniu 7 maja 2026 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o przeznaczeniu całego zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2025 w kwocie 432,7 mln PLN do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy.

Ponadto na wypłatę dywidendy przeznaczono kwotę 618,0 mln PLN, która stanowi część środków zgromadzonych na kapitale rezerwowym Asseco Poland S.A., pochodzących z zysków netto z lat ubiegłych.

W związku z powyższym łączna kwota przeznaczona na wypłatę dywidendy wyniosła 1 050,7 mln PLN. Oznacza to dywidendę po 13,05 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalono na dzień 14 maja 2026 roku, a dzień wypłaty dywidendy na 22 maja 2026 roku.

W 2025 roku Jednostka Dominująca wypłaciła dywidendę za 2024 rok. W dniu 14 maja 2025 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o podzieleniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2024 w kwocie 339,0 mln PLN w następujący sposób:

a) Kwota 268,7 mln PLN została przeznaczona do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy. Oznacza to dywidendę po 3,94 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalano na dzień 24 czerwca 2025 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 30 czerwca 2025 roku;

b) Pozostała część zysku netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 70,3 mln PLN została przekazana na kapitał rezerwowy.

6. Noty objaśniające do skonsolidowanego bilansu

6.1. Wartości niematerialne

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 *(przekształcone)* mln PLN
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia	**1 524,3**	**2 023,5**
Zwiększenia stanu, z tytułu:	**196,4**	**158,3**
Zakupu i modernizacji	12,4	26,4
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	144,4	83,0
Kapitalizacji kosztów projektów rozwojowych	39,6	48,9
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	**(219,1)**	**(247,6)**
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(217,9)	(241,4)
Sprzedaży i likwidacji	-	(2,1)
Utraty kontroli nad spółkami zależnymi	(1,2)	(4,1)
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	**-**	**(265,8)**
(Odpis aktualizujący)/odwrócenie odpisu	**(9,7)**	**(13,2)**
Zmiana z tytułu hiperinflacji	**0,2**	**0,3**
Zmiana prezentacji	**(1,5)**	**0,1**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	**114,1**	**(33,1)**
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 30 września	**1 604,7**	**1 622,5**

6.2. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Zmiana wartości netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 *(przekształcone)* mln PLN
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 1 stycznia	**839,9**	**956,8**
Zwiększenia stanu, z tytułu:	**220,6**	**219,8**
Zawarcia nowej umowy leasingu	189,4	176,9
Modyfikacji i indeksacji bieżących umów (przedłużenia umowy, zmiany stopy procentowej)	16,4	39,7
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	14,2	1,5
Pozostałe	0,6	1,7
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	**(230,3)**	**(218,6)**
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(207,8)	(199,0)
Przedterminowego zakończenia umowy	(8,9)	(7,8)
Modyfikacji i indeksacji bieżących umów (skrócenia umowy, zmiana stopy procentowej)	(13,2)	(11,8)
Pozostałe	(0,4)	-
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	**-**	**(81,6)**
(Odpis aktualizujący)/odwrócenie odpisu	**-**	**(0,3)**
Zmiana prezentacji	**0,7**	**-**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	**64,8**	**(9,9)**
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 30 września	**895,7**	**866,2**

6.3. Wartość firmy

Wartość firmy powstała na objęciu kontroli nad jednostkami zależnymi jest na potrzeby testu z tytułu utraty wartości alokowana przez Grupę w następujący sposób:

- do grupy ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne w postaci segmentu, lub
- do poszczególnych jednostek zależnych, lub
- do segmentów zidentyfikowanych w Jednostce Dominującej (tj. segment „Finanse i Bankowość", „Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna" lub „Przedsiębiorstwa").

W poniższej tabeli zaprezentowano wartość firmy na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

Wartość firmy	**30 września 2026** **mln PLN**	**31 grudnia 2025** ***(przekształcone)*** **mln PLN**
Segment Asseco Poland, w tym:	**2 255,9**	**2 237,3**
Wartość firmy przypisana do poszczególnych ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne	**334,4**	**315,8**
Grupa Asseco Data Systems	245,5	245,5
Asseco Cloud Sp. z o.o.	11,0	11,0
GSTN Consulting Sp. z o.o.	33,1	33,1
ZUI Novum Sp. z o.o.	0,3	0,3
Infocomp Sp. z o.o.	25,9	25,9
Mc Comp S.A.	18,6	-
Segmenty operacyjne zidentyfikowane w Jednostce Dominującej	**1 921,5**	**1 921,5**
Wartość firmy przypisana do segmentu „Finanse i Bankowość"	890,2	890,2
Wartość firmy przypisana do segmentu „Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna"	850,3	850,3
Wartość firmy przypisana do segmentu „Przedsiębiorstwa"	181,0	181,0
Segment Asseco International, w tym:	**1 875,3**	**1 823,1**
Grupa Asseco Central Europe	816,8	799,5
Grupa Asseco South Eastern Europe	958,8	934,8
Grupa Asseco Spain	18,6	18,0
Asseco Lietuva UAB [1)]	0,5	0,5
Grupa Asseco PST	80,6	70,3
Segment Formula Systems	**1 860,1**	**1 498,3**
Razem wartość firmy	**5 991,3**	**5 558,7**

[1)] wartość firmy powstała na nabyciu spółek Sintagma UAB oraz Asseco Lietuva UAB.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku wystąpiły następujące zmiany wartości firmy z konsolidacji (w tabeli wyszczególniono tylko te pozycje, dla których wystąpiła zmiana):

Wartość firmy wg alokacji po segmentach sprawozdawczych:	**Wartość firmy na początek okresu** ***(przekształcone)*** **mln PLN**	**Objęcia kontroli** **mln PLN**	**Utrata kontroli** **mln PLN**	**Odpis wartości firmy** **mln PLN**	**Wpływ hiperinflacji** **mln PLN**	**Różnice kursowe i pozostałe zmiany** **mln PLN**	**Wartość firmy na koniec okresu** **mln PLN**
Segment Asseco Poland							
Mc Comp S.A.	-	18,6	-	-	-	-	18,6
Segment Asseco International							
Grupa Asseco Central Europe	799,5	1,3	(0,9)	-	-	16,9	816,8
Grupa Asseco South Eastern Europe	934,8	-	-	(8,8)	15,0	17,8	958,8
Grupa Asseco Spain	18,0	-	-	-	-	0,6	18,6
Grupa Asseco PST	70,3	7,7	-	-	-	2,6	80,6

Segment Formula Systems							
Grupa Formula	1 498,3	212,7	-	-	-	149,1	1 860,1

Zwiększenie wartości firmy z tytułu hiperinflacji wynika z zastosowania standardu MSR 29 i dotyczy tureckich spółek zależnych z grupy ASEE (segment Asseco International). Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.11 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Odpis z tytułu utraty wartości w Grupie ASEE dotyczy spółek Touras Indie i został ujęty w wyniku indywidualnego testu dla tych konkretnych spółek, przeprowadzonego bezpośrednio przez Grupę ASEE. Na poziomie Grupy Asseco ośrodkiem generującym przepływy pieniężne jest Grupa ASEE jako całość i dla tego ośrodka nie stwierdzono przesłanek utraty wartości wartości firmy.

Ponadto w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku wpływ na saldo wartości firmy z konsolidacji miały transakcje objęcia kontroli opisane poniżej. Kwoty w walutach obcych w poniższych opisach, dotyczące indywidualnych nabyć, zostały przeliczone na złote polskie po kursach z dnia nabycia, natomiast w zbiorczej tabeli ruchów powyżej do przeliczenia zmian wartości firmy na złote polskie zastosowano średni kurs za okres sprawozdawczy.

Szczegółowy opis nabyć został zamieszczony w przypadku istotnych nabyć. Dla pozostałych nabyć zamieszczono jedynie podstawowy opis. Opisów nie zamieszczono również dla transakcji nabyć z okresu porównywalnego, których ostateczne rozliczenie nastąpiło w okresie sprawozdawczym lub których rozliczenie tymczasowe zmieniło się w stosunku do rozliczenia z dnia 31 grudnia 2025 roku. Łączny wpływ finalnych oraz zmienionych rozliczeń nabycia na pozycje bilansu został zaprezentowany w nocie 2.10 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

i. Nabycie spółki M.L.B.S. Technologies Ltd przez Formula Infrastructure Ltd

W dniu 1 lutego 2026 roku spółka Formula Infrastructure Ltd nabyła 73% udziałów w spółce M.L.B.S. Technologies Ltd z siedzibą w Izraelu wraz z jednostką zależną. Cena nabycia wyniosła 53,0 mln NIS (60,5 mln PLN), z czego 34,5 mln NIS (39,4 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a 18,5 mln NIS (21,1 mln PLN) stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności. W ramach rozliczenia nabycia Grupa rozpoznała wartość firmy w kwocie 14,9 mln NIS (17,0 mln PLN).

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

ii. Nabycie spółki David Barhom Ltd przez Formula Infrastructure Ltd

W dniu 1 lutego 2026 roku spółka Formula Infrastructure Ltd nabyła 70% udziałów w spółce David Barhom Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 42,0 mln NIS (47,9 mln PLN) i całość została zapłacona gotówką. W ramach rozliczenia nabycia Grupa rozpoznała wartość firmy w kwocie 37,1 mln NIS (42,3 mln PLN).

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

iii. Nabycie spółki 8Seneca PTE LTD przez Grupę ACE

W dniu 9 lutego 2026 roku spółka INVENTION, s.r.o. (spółka z Grupy ACE) nabyła 51% udziałów w spółce 8Seneca PTE LTD z siedzibą w Singapurze wraz ze spółkami zależnymi. Cena nabycia wyniosła 0,5 mln EUR (1,9 mln PLN), z czego 0,4 mln EUR (1,5 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, pozostała część stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności. W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 0,3 mln EUR (1,1 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

iv. Nabycie spółki Martin Control Systems, Inc. przez Grupę Magic

W dniu 12 marca 2026 roku spółka Magic Software Enterprises Inc. (spółka z Grupy Magic) nabyła 100% udziałów w spółce Martin Control Systems, Inc. z siedzibą w Stanach Zjednoczonych. Cena nabycia wyniosła 2,9 mln USD (10,7 mln PLN), z czego 1,5 mln USD (5,5 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostała część stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności. W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 1,4 mln USD (5,2 mln PLN) na wartości niematerialne oraz 1,4 mln USD (5,2 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

v. Nabycie grupy aktywów przez Grupę Michpal

W dniu 24 marca 2026 roku spółka Software For Professionals – Liram Ltd. (spółka z Grupy Michpal) nabyła zorganizowaną grupę aktywów. Cena nabycia wyniosła 2,0 mln NIS (2,4 mln PLN) i w całości stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności.

W ramach tymczasowego rozliczenia transakcji Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 1,2 mln NIS (1,4 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 0,6 mln NIS (0,7 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad przejętymi aktywami.

vi. Nabycie spółki JTG HR Consulting Ltd przez Grupę Michpal

W dniu 1 kwietnia 2026 roku spółka Michpal Technologies Ltd (spółka z Grupy Michpal) nabyła 60% udziałów w spółce JTG HR Consulting Ltd z siedzibą w Izraelu, wraz ze spółkami zależnymi. Cena nabycia wyniosła 48,3 mln NIS (57,1 mln PLN), z czego 47,3 mln NIS (55,9 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostała wartość obejmowała zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności w wysokości 1,0 mln NIS (1,2 mln PLN).

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 30,8 mln NIS (36,4 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 34,5 mln NIS (40,8 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawia się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln NIS	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	1,8	2,1
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	30,8	36,4
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	5,6	6,6
Należności z tytułu dostaw i usług	3,3	3,9
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6,4	7,6
Pozostałe aktywa	5,0	5,9
Razem aktywa	**52,9**	**62,5**
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	4,7	5,6
Pozostałe zobowiązania	16,3	19,3
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	7,1	8,3
Razem zobowiązania	**28,1**	**33,2**

Wartość aktywów netto	**24,8**	**29,3**
Wartość udziałów niekontrolujących	**11,0**	**13,0**
Nabywany procent kapitału podstawowego	**60%**	**60%**
Cena nabycia	**48,3**	**57,1**
Wartość firmy na dzień nabycia	**34,5**	**40,8**

vii. Nabycie spółki Productive Software Development Ltd przez Grupę Magic

W dniu 13 kwietnia 2026 roku spółka Comblack IT Ltd (spółka z Grupy Magic) nabyła 60% udziałów w spółce Productive Software Development Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 1,4 mln USD (4,9 mln PLN), z czego 0,7 mln USD (2,4 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostała część stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności.

W ramach tymczasowego rozliczenia transakcji Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 0,5 mln USD (1,7 mln PLN) na wartości niematerialne, a 1,6 mln USD (5,9 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółkami.

viii. Nabycie spółki Mc Comp S.A. przez Asseco Poland S.A.

W dniu 30 lipca 2026 roku spółka Asseco Poland S.A, nabyła 96,37% akcji w spółce Mc Comp S.A. z siedzibą w Polsce. Łączna cena nabycia na dzień transakcji wyniosła 47,2 mln PLN i została w całości zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 16,3 mln PLN na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 18,6 mln PLN została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym, wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa	
Rzeczowe aktywa trwałe	0,3
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	17,4
Należności z tytułu dostaw i usług	12,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4,9
Pozostałe aktywa	4,4
Razem aktywa	**39,1**
Nabywane zobowiązania	
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	2,2
Zobowiązania z tytułu dywidendy	0,1
Pozostałe zobowiązania	3,5
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	3,6
Razem zobowiązania	**9,4**
Wartość aktywów netto	**29,7**
Wartość udziałów niekontrolujących	**1,1**
Nabywany procent kapitału podstawowego	**96,37%**
Cena nabycia	**47,2**
Wartość firmy na dzień nabycia	**18,6**

ix. Nabycie spółki Randtech Computing, Lda. przez Asseco PST Holding - SGPS, S.A.

W dniu 3 sierpnia 2026 roku spółka Asseco PST Holding - SGPS, S.A., nabyła 58,01% udziałów w spółce Randtech Computing, Lda. z siedzibą w Portugalii. Cena nabycia wyniosła 2,8 mln EUR (11,9 mln PLN) i w całości została zapłacona gotówką. Dodatkowo spółka Asseco PST Holding - SGPS, S.A zawarła umowę z udziałowcami niekontrolującymi dotyczącą opcji put/call.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 1,8 mln EUR (7,8 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym, wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

x. Nabycie spółki Meckano Ltd przez Grupę Michpal

W dniu 20 sierpnia 2026 roku spółka Michpal Technologies Ltd (spółka z Grupy Michpal) nabyła 70% udziałów w spółce Meckano Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 73,3 mln NIS (90,7 mln PLN), z czego 66,3 mln NIS (82,0 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostała wartość obejmowała zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności w wysokości 7,0 mln NIS (8,7 mln PLN).

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 37,2 mln NIS (46,0 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 52,8 mln NIS (65,3 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką. Wartości tymczasowe możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki na dzień nabycia przedstawia się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln NIS	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	0,5	0,6
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	37,2	46,0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4,9	6,1
Należności z tytułu dostaw i usług	1,4	1,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1,3	1,6
Pozostałe aktywa	7,1	8,8
Razem aktywa	**52,4**	**64,8**
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	0,4	0,5
Pozostałe zobowiązania	14,1	17,4
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	8,6	10,6
Razem zobowiązania	**23,1**	**28,5**
Wartość aktywów netto	**29,3**	**36,3**
Wartość udziałów niekontrolujących	**8,8**	**10,9**
Nabywany procent kapitału podstawowego	**70%**	**70%**
Cena nabycia	**73,3**	**90,7**
Wartość firmy na dzień nabycia	**52,8**	**65,3**

xi. Nabycie spółki Laor Energy Ltd przez Grupę Matrix

W dniu 2 września 2026 roku spółka Matrix IT Systems Ltd (spółka z Grupy Matrix) nabyła 80% udziałów w spółce Laor Energy Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 72,1 mln NIS (90,0 mln PLN) i została w całości zapłacona gotówką.

W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 8,9 mln NIS (11,1 mln PLN) na wartości niematerialne, a pozostała wartość, tj. 25,6 mln NIS (32,0 mln PLN) została zaalokowana na wartość firmy.

Na dzień 30 września 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym, wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln NIS	Wartości tymczasowe na dzień nabycia mln PLN
Nabywane aktywa		
Rzeczowe aktywa trwałe	7,3	9,1
Wartości niematerialne (w tym zidentyfikowane w ramach rozliczenia nabycia (PPA))	8,9	11,1
Należności z tytułu dostaw i usług	34,9	43,6
Zapasy	25,6	32,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	8,5	10,6
Pozostałe aktywa	2,1	2,6
Razem aktywa	**87,3**	**109,0**
Nabywane zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	10,6	13,2
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	13,3	16,6
Pozostałe zobowiązania	5,3	6,7
Razem zobowiązania	**29,2**	**36,5**
Wartość aktywów netto	**58,1**	**72,5**
Wartość udziałów niekontrolujących	**11,6**	**14,5**
Nabywany procent kapitału podstawowego	**80%**	**80%**
Cena nabycia	**72,1**	**90,0**
Wartość firmy na dzień nabycia	**25,6**	**32,0**

6.4. Testy z tytułu utraty wartości

Zgodnie z polityką Grupy, Zarząd Jednostki Dominującej dokonuje na dzień 31 grudnia corocznego testu na utratę wartości ośrodków lub grup ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne, do których przypisana jest wartość firmy lub/i wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania. Na każdy śródroczny dzień bilansowy Zarząd Jednostki Dominującej dokonuje przeglądu przesłanek wskazujących na możliwość wystąpienia utraty wartości ośrodków, do których przypisana jest wartość firmy lub/i wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania, a także pozostałych ośrodków. W przypadku zidentyfikowania takich przesłanek, Zarząd w pierwszej kolejności weryfikuje założenia przyjęte przy przeprowadzaniu ostatniego rocznego testu, a w razie konieczności przeprowadza test na utratę wartości ośrodka lub grupy ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne również na śródroczny dzień bilansowy. Zasady przeprowadzania testu z tytułu utraty wartości w okresach śródrocznych są spójne z tymi, które są stosowane przy teście na dzień 31 grudnia.

Przeprowadzenie testu z tytułu utraty wartości wymaga oszacowania wartości odzyskiwalnej ośrodka lub grupy ośrodków, do których przypisana jest wartość firmy.

W segmencie Asseco Poland, dla celów analizy utraty wartości wartości firmy, dokonywana jest alokacja na poziom segmentów operacyjnych, którym są trzy segmenty w ramach Jednostki Dominującej oraz odrębnie

każda ze spółek i grup bezpośrednio zależnych od Asseco Poland S.A. i działająca w głównej mierze na rynku polskim. Zgodnie z zaleceniami Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej i opisaną powyżej polityką, Zarząd Grupy przeanalizował przesłanki do przeprowadzenia testów na utratę wartości, w tym aktualną sytuację gospodarczą i dokonał przeglądu budżetów i prognoz finansowych dla poszczególnych segmentów, do których zaalokowana została wartość firmy. W efekcie przeprowadzonej analizy Zarząd uznał, że w odniesieniu do segmentów operacyjnych wyodrębnionych w Jednostce Dominującej żadna z wymienionych przesłanek nie stanowi podstawy do przeprowadzenia testu śródrocznego.

Konkluzja ta wynika z wzięcia pod uwagę branży, w której działa Jednostka Dominująca oraz faktu, że wszystkie segmenty w Asseco Poland S.A. zrealizowały planowany budżet za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku. Dodatkowo podczas przeglądu prognoz na kolejne lata nie zostały zidentyfikowane istotne odchylenia, które mogłyby spowodować brak realizacji zaplanowanych celów biznesowych.

W związku z powyższym założenia przyjęte w testach przeprowadzonych na dzień 31 grudnia 2025 roku pozostają realistyczne.

W przypadku Segmentu Asseco International, dla celów analizy utraty wartości wartości firmy dokonywana jest alokacja na poziom segmentu operacyjnego, którym pozostają spółki i subgrupy wchodzące w skład Grupy Asseco International.

W przypadku Segmentu Formula Systems, dla celów analizy utraty wartości wartości firmy segment operacyjny stanowi cała Grupa Formula.

W przypadku ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne, którymi są spółki notowane na aktywnym rynku, przesłanką wskazującą na możliwość utraty wartości może być niska kapitalizacja danego ośrodka (tj. nadwyżka wartości bilansowej ośrodka nad jego wartością rynkową).

Do spółek/grup notowanych na aktywnym rynku należą: Asseco Business Solutions S.A., Asseco South Eastern Europe S.A. oraz Formula Systems (1985) Ltd. i subgrupy od niej zależne.

W poniższej tabeli zaprezentowano porównanie wartości rynkowej (liczonej przy zastosowaniu średniej ceny akcji spółek notowanych z ostatniego kwartału przed datą bilansową) z aktywami netto ośrodka wypracowującego przepływy pieniężne dla grup notowanych na aktywnym rynku na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień ostatniego rocznego testu, tj. na dzień 31 grudnia 2025 roku:

	Grupa Asseco South Eastern Europe mln PLN	Asseco Business Solutions mln PLN	Grupa Formula mln PLN
30 września 2026			
wartość aktywów netto ośrodka	1 380,2	373,6	4 585,6
wycena giełdowa	3 758,0	2 890,3	6 607,4
Nadwyżka (+) / niedobór (-) wartości godziwej nad wartością księgową	**2 377,8**	**2 516,7**	**2 021,8**
31 grudnia 2025 ***(przekształcone)***			
wartość aktywów netto ośrodka	1 286,1	429,6	5 312,7
wycena giełdowa	3 449,7	2 867,3	8 840,3
nadwyżka (+) / niedobór (-) wartości godziwej nad wartością księgową	**2 163,6**	**2 437,7**	**3 527,6**

Nadwyżka wartości godziwej nad aktywami netto dla Grupy Asseco Business Solutions, Grupy Asseco South Eastern Europe oraz Grupy Formula Systems pozostaje znaczna, dzięki czemu stwierdzono, że nie wystąpiła konieczność przeprowadzenia dodatkowego śródrocznego testu na utratę wartości, a także, że nie wystąpiła konieczność rozpoznania odpisu z tytułu utraty wartości tego ośrodka.

W przypadku ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne, którymi są spółki nienotowane na aktywnym rynku, przesłanką wskazującą na możliwość utraty wartości ośrodka mogą być niższe wyniki finansowe niż te, które zostały założone w ostatnim corocznym teście na utratę wartości.

W Grupie, na dzień 30 września 2026 roku przesłanki wskazujące na możliwość wystąpienia utraty wartości zidentyfikowano dla spółek Asseco PST, Asseco Spain oraz Asseco Lietuva (ośrodki zaalokowane do segmentu Asseco International). W każdym z powyższych przypadków przesłanką było wypracowanie w trzech kwartałach 2026 roku wyników niższych niż zakładane w budżecie.

Przepływy finansowe dla poszczególnych ośrodków generujących przepływy pieniężne, zastosowane w modelach wartości użytkowej, bazują na prognozach finansowych za okres 01.10.2026 – 30.09.2031 dotyczących rozwoju rynku informatycznego w poszczególnych krajach, w których działają wymienione wyżej spółki.

Stopy dyskontowe zastosowane do wyliczenia wartości bieżącej oszacowanych przepływów pieniężnych testowanych ośrodków to szacunek średnioważonego kosztu kapitału danego ośrodka, dla każdego z okresów. Poszczególne składniki tych stóp zostały oszacowane na podstawie danych rynkowych dotyczących stóp wolnych od ryzyka, wartości współczynnika beta oraz wartości oczekiwanej stopy zwrotu z rynku.

W wyniku przeprowadzonych testów na dzień 30 września 2026 roku nie wystąpiła konieczność rozpoznania odpisów z tytułu utraty wartości żadnego z ośrodków generujących przepływy pieniężne.

Analiza wrażliwości

Dla testów na utratę wartości sporządzonych na dzień 30 września 2026 roku, polegających na wyliczeniu wartości użytkowej, przeprowadzono analizę wrażliwości. W analizie tej badano wpływ zmiany:

- zastosowanej stopy dyskonta dla okresu rezydualnego, tj. dla przepływów po 2031 roku; oraz
- średniorocznej stopy zmiany tzw. wolnych przepływów pieniężnych, tj. za okres 2026 - 2031;

jako czynnika wpływającego na wartość odzyskiwalną ośrodka wypracowującego przepływy pieniężne, przy założeniu braku zmian pozostałych czynników.

Celem analizy wrażliwości było zbadanie, o ile można by zmienić wybrane parametry modelu, aby oszacowana wartość użytkowa ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne zrównała się z wartością bilansową ośrodka. Wyniki przeprowadzonej analizy zostały zestawione w poniższej tabeli.

	Wartość bilansowa ośrodka*	Stopa dyskonta dla okresu szczegółowej prognozy w okresie 5 lat		Stopa dyskontowa dla okresu rezydualnego			Graniczna średnioroczna stopa zmiany wolnych przepływów pieniężnych (FCFF)
		przed opodatkowaniem	zastosowana w modelu	przed opodatkowaniem	zastosowana w modelu	graniczna	graniczna
	mln PLN	%	%	%	%	%	%
Ośrodki generujące przepływy pieniężne w segmencie Asseco International							
Asseco Lietuva UAB	15,1	12,0% - 12,5%	10% - 10,4%	13,3%	11,1%	n/d	n/d
Grupa Asseco Spain	36,3	10,2% - 10,8%	7,7% - 8,1%	11,8%	8,8%	13,6%	(27,7)%
Grupa Asseco PST	184,4	9,4% - 10,0%	7,6% - 8,1%	10,8%	8,8%	n/d	(45,4)%

**Wartość bilansowa ośrodka to rozpoznane w sprawozdaniu finansowym skonsolidowane metodą pełną aktywa operacyjne netto (w tym wartość wycenionych do wartości godziwej aktywów rozpoznanych na nabyciu (PPA)) oraz wartość firmy (oznacza to więc, że wartość ta nie uwzględnia długu/gotówki netto oraz aktywów nieoperacyjnych netto)*

6.5. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi

W punkcie 3. niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaprezentowano informacje dotyczące jednostek, w których Grupa posiada mniej niż 100% udziału w kapitale zakładowym, wraz ze wskazaniem nazw tych jednostek, kraju, w którym są one zarejestrowane oraz informacją o udziale Grupy w ich kapitale zakładowym oraz głosach na walnym zgromadzeniu.

W ocenie Zarządu, jednostkami z indywidualnie istotnymi udziałami niekontrolującymi są: Grupa Formula Systems, Grupa Asseco South Eastern Europe oraz Grupa Asseco Central Europe, w skład której wchodzi m.in. Asseco Business Solutions S.A. W przypadku pozostałych jednostek z udziałami niekontrolującymi, wartość indywidualnego udziału niekontrolującego nie przekraczała 4% wartości salda udziałów niekontrolujących, tym samym nie zostały one uznane za jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi.

W poniższych tabelach zaprezentowano wybrane dane finansowe za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku oraz na dzień 30 września 2026 roku i odpowiednie okresy porównywalne dotyczące jednostek, w których występuje indywidualnie istotny udział niekontrolujący. Dane te zaprezentowane są przed korektami konsolidacyjnymi, w tym wyłączeniami wzajemnymi.

Udział procentowy udziałów niekontrolujących	30 września 2026	31 grudnia 2025
Grupa Formula Systems	74,19%	74,18%
Grupa ASEE	49,11%	49,11%
Grupa ACE	7,67%	7,67%

Nazwa Grupy	Wartość bilansowa udziałów niekontrolujących*	
	30 września 2026	31 grudnia 2025 *(przekształcone)*
	mln PLN	mln PLN
Grupa Formula Systems	4 334,7	4 527,5
Grupa ASEE	647,7	609,8
Grupa ACE (w tym ABS)	271,5	300,0
Pozostałe indywidualnie nieistotne	10,2	9,0
Razem	**5 264,1**	**5 446,3**

**Wartości bilansowe udziałów niekontrolujących przedstawiają wartość skorygowaną o przyznane opcje PUT udzielone akcjonariuszom/udziałowcom niekontrolującym.*

Nazwa Grupy	Wynik z działalności kontynuowanej przynależny dla udziałów niekontrolujących za okres 9 miesięcy do		Dywidendy wypłacone do udziałów niekontrolujących w okresie 9 miesięcy do	
	30 września 2026	30 września 2025	30 września 2026	30 września 2025
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Grupa Formula Systems	543,9	299,3	(766,8)	(260,3)
Grupa ASEE	65,1	48,9	(77,0)	(50,8)
Grupa ACE (w tym ABS)	71,7	52,9	(75,2)	(64,9)
Pozostałe indywidualnie nieistotne	8,3	7,8	(13,6)	(9,6)
Razem	**689,0**	**408,9**	**(932,6)**	**(385,6)**

6.6. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda należności oraz salda aktywów z tytułu umów na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku.

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Należności z tytułu dostaw i usług, w tym:				
Należności zafakturowane	**0,6**	**3 610,8**	**0,6**	**3 094,8**
od jednostek powiązanych	-	1,4	-	17,7
od jednostek pozostałych	0,6	3 609,4	0,6	3 077,1
Należności niezafakturowane	**0,7**	**995,0**	**-**	**831,4**
od jednostek powiązanych	-	0,5	-	2,6
od jednostek pozostałych	0,7	994,5	-	828,8
Należności z tytułu leasingu operacyjnego	**-**	**7,3**	**-**	**10,5**
od jednostek pozostałych	-	7,3	-	10,5
Inwestycja leasingowa netto	**-**	**0,5**	**0,4**	**0,5**
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. należności z tytułu dostaw i usług (-)	**-**	**(179,9)**	**-**	**(144,3)**
Razem należności z tytułu dostaw i usług	**1,3**	**4 433,7**	**1,0**	**3 792,9**
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	**-**	**71,2**	**-**	**96,5**

Należności budżetowe	**-**	**38,7**	**-**	**35,1**
Podatek VAT	-	24,3	-	18,2
Pozostałe	-	14,4	-	16,9
Pozostałe należności	**53,7**	**243,7**	**77,1**	**131,2**
Należności dot. rozliczanych transakcji płatniczych	-	165,8	-	90,6
Inne należności	53,9	87,9	77,1	47,6
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. pozostałych należności (-)	(0,2)	(10,0)	-	(7,0)
Razem należności budżetowe i pozostałe należności	**53,7**	**282,4**	**77,1**	**166,3**
Razem należności	**55,0**	**4 787,3**	**78,1**	**4 055,7**

Saldo innych należności obejmuje m.in. należności z tytułu przekazanych kaucji 39,3 mln PLN oraz należności z tytułu sprzedaży akcji 34,7 mln PLN.

Aktywa z tytułu umów z klientami wynikają z przewagi stopnia zaawansowania realizacji kontraktów wdrożeniowych w stosunku do wystawionych faktur.

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Aktywa z tytułu umów z klientami				
od jednostek powiązanych	-	-	-	-
od jednostek pozostałych	-	588,7	-	379,1
Razem aktywa z tytułu umów z klientami	**-**	**588,7**	**-**	**379,1**

Wartość bilansowa należności oraz aktywów z tytułu umów na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku nie odbiega od ich wartości godziwej.

Transakcje z podmiotami powiązanymi zostały przedstawione w punkcie 6.18 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. W związku z panującą w Polsce i na świecie dynamiczną sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną, Grupa wdrożyła jednak proces jeszcze dokładniejszego monitorowania swoich należności oraz zintensyfikowała standardowe procedury windykacyjne. Na dzień publikacji niniejszego raportu nie stwierdzono jednak przesłanek do tego, aby zwiększać odpis na oczekiwane straty kredytowe ani też zmieniać politykę Grupy w tym zakresie.

Zmiany wartości odpisu na oczekiwane straty kredytowe dotyczące należności z tytułu dostaw i usług w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025 *(przekształcone)*
	mln PLN	mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	**(144,3)**	**(154,9)**
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(58,5)	(48,8)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	8,8	14,7
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	25,8	20,0
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi	(4,0)	(2,2)
Różnice kursowe	(7,7)	7,2
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	-	11,3
Odpis na dzień 30 września	**(179,9)**	**(152,7)**

6.7. Pozostałe aktywa

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku, poza należnościami i środkami pieniężnymi opisanymi w innych notach, Grupa posiadała również zaprezentowane w tabeli poniżej pozostałe aktywa finansowe i niefinansowe.

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku, w tym:	1 176,5	0,2	1 096,8	0,2
SI Swan UK Topco Limited	*1 161,7*	-	*1 080,5*	-
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	9,8	0,1	8,1	0,1
Pozostałe aktywa	14,8	0,1	13,2	2,3
	1 201,1	**0,4**	**1 118,1**	**2,6**
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	11,9	-
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	69,4	-	72,5	-
Obligacje skarbowe i korporacyjne	-	0,3	-	0,4
Pozostałe aktywa	1,5	1,1	2,3	2,4
	82,8	**1,4**	**86,7**	**2,8**
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Pozostałe instrumenty dłużne	0,1	-	0,1	0,4
Pożyczki i lokaty, w tym:				
udzielone podmiotom powiązanym	2,0	6,7	3,5	6,5
udzielone pracownikom	0,8	3,7	0,8	2,2
udzielone pozostałym podmiotom	0,7	-	0,6	0,6
lokaty terminowe	5,6	673,1	5,9	61,5
	9,2	**683,5**	**10,9**	**71,2**
Razem pozostałe aktywa finansowe	**1 293,1**	**685,3**	**1 215,7**	**76,6**
Pozostałe aktywa niefinansowe	0,2	13,9	0,3	11,7
Razem pozostałe aktywa	**1 293,3**	**699,2**	**1 216,0**	**88,3**

W saldzie spółek nienotowanych na aktywnym rynku ujęty jest głównie pakiet 18,7% udziałów w spółce SI Swan UK Topco Limited (stanowiącej jednostkę dominującą Grupy Sapiens, nad którą do dnia 17 grudnia 2025 roku Grupa sprawowała kontrolę).

Akcje spółki SI Swan UK Topco Limited (”Swan”) zostały wycenione do wartości godziwej na dzień 30 września 2026 roku przy zastosowaniu metody zdyskontowanych przepływów pieniężnych. Wartość przepływów pieniężnych po okresie szczegółowej prognozy została uwzględniona poprzez zastosowanie wartości rezydualnej. Prognozowane przepływy pieniężne oraz wartość rezydualną zdyskontowano przy zastosowaniu średniego ważonego kosztu kapitału w wysokości 15,5%. Otrzymana w ten sposób wartość przedsiębiorstwa (Enterprise Value) została następnie skorygowana o wartość zadłużenia netto spółki, w wyniku czego ustalono wartość kapitału własnego (Equity Value), stanowiącą podstawę określenia wartości godziwej posiadanych akcji.

W okresie sprawozdawczym Grupa dokonała zmiany sposobu ustalania wartości godziwej posiadanych akcji spółki Swan. Na dzień 31 grudnia 2025 roku pakiet akcji w spółce był wyceniony w oparciu o liczbę akcji Sapiens posiadanych przez Grupę, przemnożoną przez cenę transakcyjną wynoszącą 43,5 USD (była to cena sprzedaży pakietu akcji spółki w grudniu 2025 roku), a następnie przeliczoną na równowartość wyrażoną w mln PLN.

Zmiana wartości aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy, wynikająca z wyceny tych aktywów, została ujęta w działalności finansowej (w nocie 5.4) i wynosi łącznie 7,9 mln PLN. Pozostała zmiana wartości wynika głównie z różnic kursowych z przeliczenia jednostek zależnych.

Zmiany sposobu ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz zmiany w klasyfikacji instrumentów finansowych

Poza opisaną powyżej zmianą dotyczącą wyceny akcji spółki Swan, w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej instrumentów

finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia instrumentów pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa aktywów finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

30 września 2026	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1[i)] mln PLN	Poziom 2 [ii)] mln PLN	Poziom 3 [iii)] mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	1 176,7	-	-	1 176,7
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	9,9	9,9	-	-
Pozostałe aktywa	14,9	-	14,9	-
Razem	**1 201,5**	**9,9**	**14,9**	**1 176,7**
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	-	11,9
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	69,4	69,4	-	-
Obligacje korporacyjne	0,3	-	0,3	-
Pozostałe	2,6	-	-	2,6
Razem	**84,2**	**69,4**	**0,3**	**14,5**

i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

31 grudnia 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1[i)] mln PLN	Poziom 2 [ii)] mln PLN	Poziom 3 [iii)] mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	1 097,0	-	-	1 097,0
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	8,2	8,2	-	-
Pozostałe aktywa	15,5	-	15,5	-
Razem	**1 120,7**	**8,2**	**15,5**	**1 097,0**
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	-	11,9
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	72,5	72,5	-	-
Obligacje korporacyjne	0,4	-	0,4	-
Pozostałe aktywa	4,7	-	-	4,7
Razem	**89,5**	**72,5**	**0,4**	**16,6**

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.8. Zapasy

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda zapasów na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

Zapasy	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Sprzęt komputerowy, licencje obce oraz pozostałe towary do odsprzedaży	471,9	333,2
Sprzęt komputerowy, części zamienne oraz inne materiały utrzymywane w celu realizacji usług serwisowych/utrzymaniowych	40,0	28,0
Odpis aktualizujący wartość zapasów	(57,1)	(37,0)
Razem zapasy	**454,8**	**324,2**

Zmiany wartości odpisu aktualizującego zapasy w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący wartość zapasów	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	**(37,0)**	**(30,8)**
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(24,8)	(13,0)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	0,7	1,7
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	5,4	5,6
Nabycie jednostek zależnych	(0,1)	-
Różnice kursowe	(1,3)	0,3
Odpis na dzień 30 września	**(57,1)**	**(36,2)**

6.9. Środki pieniężne i depozyty

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda środków pieniężnych na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Środki pieniężne na rachunkach bankowych bieżących	1 317,8	1 535,5
Środki zgromadzone na rachunkach dotyczących split payment	2,9	27,2
Środki pieniężne w kasie	1,0	15,4
Lokaty krótkoterminowe (do 3 miesięcy)	3 624,3	5 667,5
Pozostałe ekwiwalenty środków pieniężnych	0,2	0,4
Razem saldo środków pieniężnych wykazanych w bilansie	**4 946,2**	**7 246,0**
Odsetki naliczone od środków pieniężnych	(0,9)	(6,7)
Kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością	(89,7)	(92,1)
Razem saldo środków pieniężnych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych	**4 855,6**	**7 147,2**

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stóp oprocentowania. Lokaty krótkoterminowe są zakładane na okresy od jednego dnia do trzech miesięcy i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

6.10. Akcje własne

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na 31 grudnia 2025 roku Jednostka Dominująca posiadała 2 490 009 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 3,00% kapitału podstawowego Jednostki Dominującej. Akcje te zostały zakupione w 2023 roku po cenie 80 PLN za akcję.

6.11. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe

Zadłużenie Grupy na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zostało przedstawione w tabeli poniżej:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Kredyty bankowe	661,5	627,6	894,7	508,1
- w rachunku bieżącym	*-*	*224,9*	*-*	*92,2*
- nieodnawialne	*661,5*	*402,7*	*894,7*	*415,9*
Dłużne papiery wartościowe	707,8	694,1	427,4	628,4
Pożyczki	0,4	2,1	0,9	3,1
Razem	**1 369,7**	**1 323,8**	**1 323,0**	**1 139,6**

Łączne zadłużenie Grupy Kapitałowej na dzień 30 września 2026 roku z tytułu wszystkich zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz emisji papierów dłużnych wyniosło 2 693,5 mln PLN, natomiast na dzień 31 grudnia 2025 roku była to kwota 2 462,6 mln PLN. Wzrost ogólnego zadłużenia dotyczy w głównej mierze segmentu Formula Systems i wynika z emisji obligacji w grupie Matrix IT w I kwartale 2026 roku.

Kredyty w rachunku bieżącym na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku zostały przedstawione w tabelach poniżej.

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	30 września 2026		31 grudnia 2025	
		Wartość zadłużenia	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych	Wartość zadłużenia	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	62,9	27,8	45,5	246,1
	Stała stopa %	5,2	14,5	0,3	17,5
PLN	Zmienna stopa %	4,0	569,3**	3,1	631,0**
	Stała stopa %	-	-	0,9	0,6
NIS	Zmienna stopa %	147,3	n/d*	-	n/d*
BAM	Stała stopa %	3,4	3,2	39,7	13,5
Pozostałe	Zmienna stopa %	-	-	-	26,2
	Stała stopa %	2,1	1,1	2,7	0,8
		224,9	**615,9**	**92,2**	**935,7**

**Wartość zadłużenia w rachunku bieżącym ujęta w tym wierszu dotyczy Grupy Matrix IT. W Grupie Matrix IT limity na produkty kredytowe są w poszczególnych bankach negocjowane zbiorczo (tj. łącznie na kredyty w rachunku bieżącym, kredyty nieodnawialne oraz gwarancje). Łączny limit na wszystkie produkty kredytowe na dzień 30 września 2026 roku wynosił 1 391,9 mln NIS (1 747,3 mln PLN), a na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosił 1 235,2 mln NIS (1 394,6 mln PLN).*

***z czego 41,1 mln PLN (38,9 mln PLN na dzień 31 grudnia 2025) wykorzystane jako zabezpieczenie gwarancji.*

Kredyty nieodnawialne na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku zostały zaprezentowane w tabeli poniżej.

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	30 września 2026		31 grudnia 2025	
		Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
		mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	98,3	15,3	91,4	20,2
	Stała stopa %	8,8	7,1	3,7	1,8
NIS	Zmienna stopa %	29,2	2,8	38,7	52,0
	Stała stopa %	48,7	273,4	171,2	197,3
USD	Zmienna stopa %	-	-	38,1	39,0
	Stała stopa %	0,2	-	0,2	-
CZK	Stała stopa %	6,2	2,8	6,3	2,7
BAM	Stała stopa %	6,3	5,7	9,6	7,3
PLN	Zmienna stopa %	463,7	95,6	535,4	95,6
Pozostałe	Stała stopa %	0,1	-	0,1	-
		661,5	**402,7**	**894,7**	**415,9**

Zadłużenie z tytułu wyemitowanych obligacji i innych papierów dłużnych w Grupie na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku pochodzi ze spółek Formula Systems oraz Matrix IT Ltd i zostało zaprezentowane w tabeli poniżej:

Spółka / Grupa	Podział na krótko- i długoterminowe	Seria	30 września 2026	31 grudnia 2025	Efektywna stopa procentowa	Waluta
			mln PLN	mln PLN		
Formula Systems	część długoterminowa	Seria D	186,4	167,5	6,01%	NIS
	część krótkoterminowa	Seria C	209,4	186,7	2,71%	NIS
		Seria D	3,5	0,8	6,01%	NIS
Razem Formula Systems			**399,3**	**355,0**		

Grupa Matrix IT	część długoterminowa	Seria 2	316,9	-	0,5%	NIS
		Seria B	204,5	259,9	4,1%	NIS
	część krótkoterminowa	Seria 2	1,8	-	0,5%	NIS
		Seria B	94,1	88,7	4,1%	NIS
		n/d	385,3	352,2	Bank Of Israel Interest + 0,25%	NIS
Razem Grupa Matrix IT			**1 002,6**	**700,8**		
Razem obligacje i papiery dłużne			**1 401,9**	**1 055,8**		

Aktywa zabezpieczające linie kredytowe:

Kategoria aktywów	Wartość netto aktywów		Kwota wykorzystanego kredytu zabezpieczonego aktywami	
	30 września 2026	31 grudnia 2025	30 września 2026	31 grudnia 2025
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Środki pieniężne	50,5	45,7	71,8	72,0
Grunty i budynki	26,2	2,9	29,5	20,5
Komputery i inny sprzęt biurowy	8,9	-	-	-
Środki transportu	2,4	2,6	2,0	2,3
Pozostałe środki trwałe	27,3	24,0	9,7	9,7
Inwestycje długoterminowe	959,5	1 181,1	594,0	412,7
Inne aktywa finansowe	2,4	3,8	0,9	0,9
Należności bieżące i przyszłe	48,6	65,5	56,6	47,7
Razem	**1 125,8**	**1 325,6**	**764,5**	**565,8**

Do części kredytów w bankach polskich, słowackich i izraelskich przypisano tzw. kowenanty, czyli obowiązek utrzymywania zdefiniowanych wskaźników finansowych na wymaganym przez bank poziomie. Wskaźniki dotyczą poziomu zadłużenia, np. stosunku zadłużenia do zysku EBITDA lub zadłużenia do kapitałów własnych, bądź uzyskiwania oczekiwanych wyników operacyjnych. W sytuacji, gdy dana spółka posiadająca tak obwarowany kredyt przestanie spełniać wymienione wymogi, bank stosuje sankcję w postaci podwyższenia marży kredytu. Jeśli bank uzna, że nowy poziom wskaźnika jest nie do zaakceptowania, może, w niektórych przypadkach, zaspokoić się z posiadanych zabezpieczeń. Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 żadna ze spółek nie naruszyła wymogów zdefiniowanych w umowach kredytowych.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku w Grupie nie wystąpiły przesunięcia w pozycjach zadłużenia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej. Na 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa kredytów i wyemitowanych papierów wartościowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 30 września 2026	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1[i] mln PLN	Poziom 2 [ii] mln PLN	Poziom 3 [iii] mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe	1 289,1	-	-	1 289,1
- w rachunku bieżącym	*224,9*	-	-	*224,9*
- nieodnawialne	*1 064,2*	-	-	*1 064,2*
Dłużne papiery wartościowe	1 401,9	1 016,6	385,3	-
Pożyczki	2,5	-	-	2,5
Razem	**2 693,5**	**1 016,6**	**385,3**	**1 291,6**

i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;

ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;

iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1[i)] mln PLN	Poziom 2 [ii)] mln PLN	Poziom 3 [iii)] mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe	1 402,8	-	-	1 402,8
- w rachunku bieżącym	*92,2*	-	-	*92,2*
- nieodnawialne	*1 310,6*	-	-	*1 310,6*
Dłużne papiery wartościowe	1 055,8	703,6	352,2	-
Pożyczki	4,0	-	-	4,0
Razem	**2 462,6**	**703,6**	**352,2**	**1 406,8**

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.12. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zmiany stanu zobowiązań z tytułu leasingu w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

		9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 *(przekształcone)* mln PLN
Na dzień 1 stycznia		**846,0**	**977,0**
Zmiany gotówkowe	Spłata kapitału	(212,6)	(186,1)
	Spłata odsetek	(28,0)	(26,8)
Zmiany bezgotówkowe	Naliczone odsetki	30,2	32,1
	Bezgotówkowy wzrost zobowiązań (w tym: nowe umowy, modyfikacje, indeksacje)	205,7	227,6
	Bezgotówkowy spadek zobowiązań (w tym: modyfikacje, indeksacje, przedterminowe zakończenia umów)	(21,4)	(22,6)
	Nabycia nowych spółek	13,8	1,2
	Różnice kursowe ujęte w przychodach/kosztach finansowych	1,5	0,1
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej		-	**(112,1)**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych		**66,9**	**(16,0)**
Na dzień 30 września		**902,1**	**874,4**
Długoterminowe		**659,5**	**651,2**
Krótkoterminowe		**242,6**	**223,2**

6.13. Pozostałe zobowiązania finansowe

Pozostałe zobowiązania finansowe	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Zobowiązania do wypłaty dywidendy	-	134,0	-	33,2
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	27,9	101,3	73,5	33,4
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	424,7	319,3	330,3	351,1
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	1,2	-	0,2
Razem	**452,6**	**555,8**	**403,8**	**417,9**

Zobowiązania z tytułu dywidend na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku to zobowiązania do wypłaty dywidendy na rzecz udziałowców niekontrolujących spółek bezpośrednio zależnych lub pośrednio zależnych od Jednostki Dominującej.

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku, Grupa posiadała szacunkowe zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiety kontrolne akcji/udziałów. Wartość powyższych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach nabycia pakietu kontrolnego, zazwyczaj iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Asseco International	40,2	36,1
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Formula Systems	89,0	70,8
Razem	**129,2**	**106,9**

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put). Wartość niniejszych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach opcyjnych, jakie Grupa przyznała udziałowcom niekontrolującym, tj. iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu opcji dla udziałowców niekontrolujących spółek na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco Poland	22,7	21,7
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco International	137,1	220,7
Zobowiązania spółek z segmentu Formula Systems	584,2	439,0
	744,0	**681,4**

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa zobowiązań finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej. W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia zobowiązań pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 30 września 2026	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 [i] mln PLN	Poziom 2 [ii] mln PLN	Poziom 3 [iii] mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	129,2	-	-	129,2
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	744,0	-	-	744,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	1,2	-	-	1,2
Razem	**874,4**	**-**	**-**	**874,4**

i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 [i] mln PLN	Poziom 2 [ii] mln PLN	Poziom 3 [iii] mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	106,9	-	-	106,9
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	681,4	-	-	681,4
Pozostałe zobowiązania finansowe	0,2	-	-	0,2
Razem	**788,5**	**-**	**-**	**788,5**

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.14. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania

Struktura zobowiązań Grupy na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz kar umownych, w tym:	**2,4**	**2 068,1**	**2,0**	**1 958,8**
Zobowiązania zafakturowane	**0,9**	**1 426,6**	**0,4**	**1 298,5**
wobec jednostek powiązanych	-	3,4	-	1,6
wobec jednostek pozostałych	0,9	1 423,2	0,4	1 296,9
Zobowiązania niezafakturowane	**1,5**	**632,0**	**1,6**	**651,2**
wobec jednostek powiązanych	-	2,6	-	5,2
wobec jednostek pozostałych	1,5	629,4	1,6	646,0
Zobowiązania z tytułu kar umownych	**-**	**9,5**	**-**	**9,1**
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	**-**	**186,3**	**-**	**589,9**
Zobowiązania budżetowe	**-**	**256,9**	**-**	**369,3**
Podatek od wartości dodanej (VAT)	-	124,1	-	234,3
Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)	-	37,1	-	40,4
Ubezpieczenia społeczne	-	80,8	-	84,5
Podatek u źródła	-	4,6	-	3,2
Pozostałe	-	10,3	-	6,9
Pozostałe zobowiązania	**2,7**	**802,2**	**3,5**	**647,4**
Zobowiązania dot. rozliczanych transakcji płatniczych	-	168,3	-	93,2
Zobowiązania wobec pracowników (w tym z tytułu wynagrodzeń)	-	597,0	-	519,0
Inne zobowiązania	2,7	36,9	3,5	35,2
Razem	**5,1**	**3 313,5**	**5,5**	**3 565,4**

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane. Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 6.18 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

6.15. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Struktura zobowiązań z tytułu umów z klientami Grupy na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT, w tym:	**-**	**119,1**	**-**	**144,8**
wobec jednostek powiązanych	-	-	-	0,1
wobec jednostek pozostałych	-	119,1	-	144,7
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, w tym:	**200,4**	**1 205,0**	**111,9**	**937,8**
Usługi serwisowe i opłaty licencyjne	193,3	1 088,0	107,1	842,2
Wdrożenia	1,1	13,1	0,2	15,1
Zobowiązania do dostawy sprzętu	-	27,0	-	27,5
Pozostałe przedpłacone usługi	6,0	76,9	4,6	53,0
Razem zobowiązania z tytułu umów z klientami	**200,4**	**1 324,1**	**111,9**	**1 082,6**

6.16. Rezerwy

Zmiany stanu rezerw w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 *(przekształcone)* mln PLN
Na dzień 1 stycznia	**109,4**	**128,6**
Objęcia kontroli nad podmiotami zależnymi	7,1	3,7
Utworzone w trakcie okresu sprawozdawczego	45,2	26,7
Zmiana dyskonta i zyski/straty aktuarialne	(3,5)	(3,6)
Wykorzystane w trakcie okresu sprawozdawczego	(18,9)	(6,8)
Rozwiązane w trakcie okresu sprawozdawczego	(11,6)	(13,7)
Utrata kontroli nad jednostkami zależnymi	-	(0,3)
Zmiana prezentacji	20,8	1,3
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	**-**	**(30,5)**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	**5,1**	**(1,6)**
Na dzień 30 września, w tym:	**153,6**	**103,8**
Długoterminowe	**76,8**	**56,4**
Krótkoterminowe	**76,8**	**47,4**

6.17. Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów

Na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów oraz rozliczeń międzyokresowych przychodów składały się następujące pozycje:

	30 września 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:	**10,7**	**661,7**	**6,1**	**647,7**
Rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	225,1	-	216,1
Rezerwa na premie dla pracowników	10,7	436,6	6,1	431,6
Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:	**51,9**	**5,3**	**46,9**	**7,7**
Dotacje do budowy aktywów	42,8	4,2	44,2	4,8
Pozostałe	9,1	1,1	2,7	2,9
Razem rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	**62,6**	**667,0**	**53,0**	**655,4**

Na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów składają się rezerwy na niewykorzystane urlopy oraz rezerwy na wynagrodzenia danego okresu, a przeznaczone do wypłaty w okresach następnych, wynikające z zasad systemów premiowych obowiązujących w Grupie.

Saldo rozliczeń międzyokresowych przychodów dotyczy głównie dotacji do budowy aktywów. Dotacje do budowy aktywów to dotacje otrzymane przez Grupę w związku z realizacją projektów rozwojowych lub projektów związanych z tworzeniem centrów kompetencyjnych IT.

6.18. Transakcje z podmiotami powiązanymi

	Sprzedaż		Zakupy	
	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	12,2	14,8	1,1	0,9
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy	0,9	22,7	3,7	5,0

Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	-	-	0,3	0,5
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	-	-	2,8	2,9
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	**13,1**	**37,5**	**7,9**	**9,3**

Sprzedaż do podmiotów powiązanych obejmuje przychody ze sprzedaży towarów i usług informatycznych związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi i pozostałą działalnością.

Zakupy od podmiotów powiązanych obejmują nabycia towarów i usług związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi, zakup usług doradczych oraz wynajem budynków.
Spadek sprzedaży oraz zakupów ujętych w kategorii transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy za okres objęty niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniem finansowym, w porównaniu do okresu porównywalnego, wynika ze zmiany w składzie Rady Nadzorczej Asseco Poland S.A., która miała miejsce 1 kwietnia 2025 roku. W rezultacie tej zmiany, od 1 kwietnia 2025 roku Grupa Polsat Plus nie jest już powiązana osobowo z Grupą Asseco.

	Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe oraz aktywa z tytułu umów z klientami na dzień		Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, z tytułu umów z klientami, z tytułu leasingu oraz pozostałe zobowiązania na dzień	
	30 września 2026	31 grudnia 2025	30 września 2026	31 grudnia 2025
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	1,5	4,9	0,2	1,0
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy	13,4	31,2	17,3	25,0
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	-	-	-	0,1
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	11,2	17,8	19,3	15,9
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	**26,1**	**53,9**	**36,8**	**42,0**

Saldo należności od podmiotów powiązanych na dzień 30 września 2026 roku obejmuje saldo należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami w wysokości 1,9 mln PLN oraz saldo pozostałych należności w kwocie 24,2 mln PLN. Na dzień 31 grudnia 2025 roku saldo należności od podmiotów powiązanych obejmowało saldo należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami w kwocie 20,3 mln PLN oraz saldo pozostałych należności w kwocie 33,6 mln PLN.

Saldo zobowiązań od podmiotów powiązanych na dzień 30 września 2026 roku obejmuje saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązań z tytułu umów z klientami w kwocie 6,1 mln PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 30,7 mln PLN. Na dzień 31 grudnia 2025 roku saldo zobowiązań od podmiotów powiązanych obejmowało saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązań z tytułu umów z klientami w kwocie 7,8 mln PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 34,2 mln PLN.

	Pożyczki udzielone		Pożyczki otrzymane	
	30 września 2026	31 grudnia 2025	30 września 2026	31 grudnia 2025
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	4,8	4,5	-	-
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	3,2	4,7	-	-
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	0,7	0,8	0,1	0,3
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	**8,7**	**10,0**	**0,1**	**0,3**

W Grupie Asseco nie zaistniały w okresie sprawozdawczym transakcje z podmiotami powiązanymi, które zostałyby zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

7. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych

7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej

- W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje, które zostały uwzględnione w linii „zmiany stanu kapitału pracującego":

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Zmiana stanu zapasów	(76,4)	66,7
Zmiana stanu należności i aktywów niefinansowych	(557,7)	(212,7)
Zmiana stanu zobowiązań	124,4	(221,3)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(33,6)	32,5
Zmiana stanu rezerw	13,5	1,2
Razem	**(529,8)**	**(333,6)**

- W pozycji Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności zaniechanej ujęto podatek dochodowy dotyczący transakcji sprzedaży akcji w spółce Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens"), zapłacony przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd (spółkę sprzedającą akcje) w I kwartale 2026 roku w kwocie 453,5 mln PLN oraz pozostałe płatności bezpośrednio związane z transakcją sprzedaży, które miały miejsce w okresie sprawozdawczym. Transakcja sprzedaży spółki Sapiens została sfinalizowana w dniu 17 grudnia 2025 roku i została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2025, podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym na saldo przepływów z działalności inwestycyjnej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(168,5)	(148,1)
Nakłady na prace rozwojowe	(39,5)	(48,2)
Nabycie pozostałych wartości niematerialnych	(20,6)	(24,5)
Razem	**(228,6)**	**(220,8)**

- Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych na moment objęcia kontroli:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco Poland	(42,3)	(19,2)
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco International	(21,5)	(48,6)
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Formula Systems	(316,6)	(145,2)
Razem	**(380,4)**	**(213,0)**

- Przepływy z tytułu pożyczek i lokat:

Zakończone lokaty powyżej 3 miesięcy i pożyczki spłacone	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Pożyczki dla pracowników	1,6	2,7
Pożyczki dla podmiotów powiązanych	1,6	1,5
Pożyczki dla pozostałych podmiotów	1,3	-
Lokaty terminowe o pierwotnym terminie zapadalności powyżej 3 miesięcy	675,0	37,4
Razem	**679,5**	**41,6**

Lokaty powyżej 3 miesięcy i pożyczki udzielone	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Pożyczki dla pracowników	(1,7)	(2,0)
Pożyczki dla podmiotów powiązanych	-	(4,3)
Pożyczki dla pozostałych podmiotów	(0,4)	(9,6)
Lokaty terminowe o pierwotnym terminie zapadalności powyżej 3 miesięcy	(1 281,0)	(23,3)
Razem	**(1 283,1)**	**(39,2)**

7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku oraz w okresie porównywalnym na saldo przepływów z działalności finansowej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco Poland	2,9	3,4
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco International	54,3	71,9
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Formula Systems	609,7	311,5
Razem	**666,9**	**386,8**

- Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco Poland	(74,8)	(75,4)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco International	(52,0)	(73,4)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Formula Systems	(711,8)	(234,6)
Razem	**(838,6)**	**(383,4)**

- Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących:

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Wydatki w ramach segmentu Asseco International	(111,6)	(1,8)
Wydatki w ramach segmentu Formula Systems	(183,3)	(84,1)
Razem	**(294,9)**	**(85,9)**

- W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku spółka Matrix IT (segment Formula Systems) wyemitowała obligacje zamienne o wartości 297,3 mln NIS. Obligacje są oprocentowane według stałej stopy wynoszącej 0,5% i będą wymagalne w dniu 1 lutego 2031 roku. Obligacje podlegają konwersji na akcje spółki. W wyniku transakcji nastąpił wpływ gotówki w wysokości 363,2 mln PLN.

- W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku spółka Matrix IT (segment Formula Systems) wykupiła wyemitowane wcześniej obligacje. Wypływ gotówki z tego tytułu wyniósł 83,0 mln PLN.

8. Pozostałe noty objaśniające

8.1. Zobowiązania pozabilansowe

Zobowiązania warunkowe na dzień 30 września 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zostały przedstawione w poniższej tabeli:

Zobowiązania warunkowe	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Zobowiązania z tytułu gwarancji dobrego wykonania		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	70,7	16,5
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	273,5	260,2
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	150,6	159,7
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	9,7	16,8
Razem	**504,5**	**453,2**
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	1,1	2,2
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	28,9	33,6
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	2,0	1,0
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	-	-
Razem	**32,0**	**36,8**
Pozostałe zobowiązania warunkowe	**1,0**	**2,4**

Udzielone gwarancje dobrego wykonania umowy zostały zakupione w banku i udzielone Grupie, a zobowiązania warunkowe przedstawione w tabeli powyżej mogą powstać w wyniku regresu banku do Grupy, w przypadku niewywiązania się Grupy z obowiązku wykonania kontraktu.
W ocenie Zarządu prawdopodobieństwo realizacji zobowiązań wynikających z przedstawionych w tabeli powyżej gwarancji dobrego wykonania jest znikome, jednak ze względu na wartość kwoty postanowiono o sporządzeniu stosownego ujawnienia w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco.
Żadne z opisanych wyżej zobowiązań gwarancyjnych nie spełniają definicji gwarancji finansowej zgodnie z MSSF 9 i w konsekwencji zobowiązania te nie są ujęte w zobowiązaniach bilansowych Grupy na dzień 30 września 2026 roku ani na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Spory sądowe nierozstrzygnięte na datę bilansową

- ***Segment Asseco International***

W okresie sprawozdawczym w spółce z grupy AES (segment Asseco International) toczyło się postępowanie, w którym spółka została pozwana na kwotę 2,2 mln EUR (9,6 mln PLN). Spór dotyczy anulowania kontraktu wdrożeniowego i odszkodowania za poniesione szkody. Spółka złożyła kontrpozew w związku z brakiem zapłaty za wystawione faktury i utraconymi korzyściami na kwotę 0,7 mln EUR (3,1 mln PLN). Na dzień bilansowy wszystkie niezapłacone należności od tego klienta zostały objęte odpisem, a w związku z toczącym się sporem rozpoznano zobowiązanie na kwotę 1,7 mln EUR (7,4 mln PLN).

- ***Segment Formula Systems***

W okresie sprawozdawczym w grupie Matrix IT (segment Formula Systems) toczyły się postępowania sądowe na łączną kwotę 9,8 mln NIS (12,4 mln PLN). Dodatkowo w grudniu 2023 roku spółka Matrix IT otrzymała z sądu w Izraelu wniosek o ujawnienie dokumentów w celu zbadania możliwości złożenia pozwu przeciwko spółce przez akcjonariusza mniejszościowego. Pozwanymi są CEO Matrix IT oraz członkowie Rady Dyrektorów tej spółki, a pozew dotyczy wynagrodzenia przyznanego CEO spółki mimo braku zgody Zgromadzenia Wspólników. Spółka Matrix IT odpowiedziała na wniosek sądu w II kwartale 2024 roku, a postępowanie sądowe rozpoczęło się w I kwartale 2025 roku i ciągle się toczy.

W okresie sprawozdawczym w grupie ZAP (nabytej w 2021 roku przez spółkę Formula Systems) toczyły się sprawy sądowe na łączną kwotę 101,2 mln NIS (127 mln PLN), z czego 97,5 mln NIS (122,4 mln PLN) dotyczy

sporów, które toczyły się już przed akwizycją grupy, a ewentualne roszczenia wynikające z pozwów zostały w odpowiedniej wysokości zabezpieczone w umowie akwizycyjnej i tym samym nie powinny obciążać wyników Grupy Asseco w przyszłości. Pozostała kwota tj. 3,7 mln NIS (4,6 mln PLN) odnosi się do dwóch sporów prawnych, dotyczących rzekomego naruszenia umów między spółkami przez Grupę ZAP. Spór na kwotę 2,7 mln NIS (3,4 mln PLN) zakończył się ugodą w II kwartale 2026 roku, zaś drugi spór na kwotę 1,0 mln NIS (1,3 mln PLN) jest w trakcie postępowania sądowego.

W okresie sprawozdawczym w spółce Formula Systems (1985) Ltd toczył się spór rozpoczęty w roku 2020, w którym spółka Formula Systems (1985) Ltd oraz członkowie jej organów zarządzających osobiście zostali pozwani przez akcjonariusza mniejszościowego spółki (posiadającego 28 akcji spółki, tj. 0,0001% akcji). Pozew dotyczy prawidłowości przyznania w 2020 roku planu opcyjnego Panu Guyowi Bernsteinowi (CEO Spółki), którego warunki i wartość opisano w nocie 5.2 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2020, a który został przyznany CEO na drodze unieważnienia decyzji WZA poprzez uchwałę Rady Dyrektorów Spółki (Board of Directors). Akcjonariusz w pozwie kwestionuje prawidłowość przyjętej procedury, a także podnosi zarzut nieprawidłowości przy procedowaniu planów opcyjnych z 2011 i 2012 roku. Pozew dotyczy również wynagrodzenia CFO spółki. Zarzut akcjonariusza dotyczy działania na szkodę akcjonariuszy mniejszościowych. Spółka, po zasięgnięciu opinii doradców prawnych, uznaje wniesiony pozew za bezzasadny przyjmując, że zarówno Rada Dyrektorów, jak i pozostałe osoby zarządzające spółką (w tym: CEO i CFO) działały zgodnie z prawem. Spółka Formula Systems (1985) Ltd o szczegółach pozwu poinformowała SEC w formularzach 6-K dostępnych do publicznej wiadomości. W roku 2023 sąd przychylił się do wniosku spółki o oddalenie powództwa w związku ze zmianą stanu faktycznego, którego dotyczy spór, a w roku 2024 powód wniósł apelację od tej decyzji sądu do Sądu Najwyższego w Izraelu. Od 2024 roku postępowanie toczy się przed Sądem Najwyższym w Izraelu.

W ocenie Zarządu rezerwy dotyczące toczących się spraw sądowych ujęte w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są utworzone w odpowiedniej wysokości, by pokryć ewentualne ryzyka wynikające z toczących się w Grupie sporów.
Poza opisanymi powyżej, w prezentowanym okresie sprawozdawczym przed sądem lub organem właściwym dla postępowania arbitrażowego nie toczyły się postępowania dotyczące istotnych zobowiązań spółek z Grupy Asseco.

8.2. Sezonowość i cykliczność

Rozkład przychodów ze sprzedaży Grupy w poszczególnych kwartałach roku podlega niewielkiej sezonowości. Przychody w czwartym kwartale są zwykle nieznacznie wyższe niż w pozostałych kwartałach, ponieważ duża ich część generowana jest przez sprzedaż usług IT dla dużych przedsiębiorstw i instytucji państwowych. Podmioty te w ostatnich miesiącach roku dokonują często większych zakupów inwestycyjnych sprzętu i licencji.

8.3. Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	30 września 2026	31 grudnia 2025
Zarząd Jednostki Dominującej	12	12
Zarządy jednostek z Grupy	226	216
Działy produkcyjne	26 682	26 294
Działy handlowe	1 734	1 681
Działy administracyjne	2 043	2 003
Razem	**30 697**	**30 206**

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	30 września 2026	31 grudnia 2025
Segment Asseco Poland	4 276	3 880
Segment Asseco International	8 592	8 729
Segment Formula Systems	17 829	17 597
Razem	**30 697**	**30 206**

8.4. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym

- **Utrata wartości aktywów finansowych w Grupie AI w wyniku upadłości banku**

W dniu 30 października 2026 roku Narodowy Bank Serbii cofnął licencję bankową Alta Banka, co skutkowało postawieniem banku w stan upadłości. Spółki należące do segmentu AI, prowadzące działalność na rynku serbskim, utrzymywały w tym banku środki pieniężne na rachunkach bieżących oraz posiadały należności handlowe z tytułu świadczonych na jego rzecz usług.
W związku z powyższym Grupa dokonała odpisów aktualizujących wartość aktywów finansowych narażonych na ryzyko braku odzyskania. Wpływ rozpoznanych odpisów został uwzględniony w skonsolidowanym wyniku finansowym Grupy Asseco za trzeci kwartał 2026 roku.

- **Nabycie obligacji korporacyjnych przez Asseco Poland S.A.**

W dniu 27 października 2026 roku Spółka Asseco Poland S.A. nabyła 100 000 sztuk obligacji korporacyjnych o nominalnej 1 000 PLN każda, o łącznej wartości nominalnej 100 mln PLN. Termin wykupu obligacji przypada na dzień 26 października 2027 roku.

- **Nabycie spółki Interspace Ltd przez Grupę Michpal**

W dniu 22 listopada 2026 roku spółka Michpal Technologies Ltd nabyła 70% udziałów w spółce Interspace Ltd. Cena nabycia wynosi 56,0 mln NIS 68,2 mln PLN).

- **Likwidacja spółki Eduwerx Ltd. z Grupy Matrix**

W dniu 12 listopada 2026 roku zakończono proces likwidacji spółki Eduwerx Ltd.

8.5. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Do dnia sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

B. Komentarz oraz informacje dodatkowe do raportu kwartalnego

Grupy Asseco

1. Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych ze standardem MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens") przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, dokonano przekształcenia w tabelach ruchów za okres 9 miesięcy do 30 września 2025 roku prezentowanych w notach objaśniających do skonsolidowanego bilansu. Ocena Zarządu Grupy co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe w okresie 9 miesięcy 2026 i 2025 roku w ujęciu IFRS i non-IFRS.

mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025
Przychody ze sprzedaży	**14 205,9**	**12 254,5**	**15,9%**
Oprogramowanie i usługi własne	10 806,2	9 338,1	15,7%
Zysk brutto na sprzedaży	**3 324,3**	**2 633,5**	**26,2%**
Koszty sprzedaży	(699,3)	(623,1)	12,2%
Koszty ogólnego zarządu	(892,8)	(769,0)	16,1%
Pozostała działalność operacyjna	(46,2)	(28,1)	64,4%
EBIT	**1 686,0**	**1 213,3**	**39,0%**
PPA + SBP + M&A	225,6	232,0	(2,8%)
EBIT non-IFRS	**1 911,6**	**1 445,3**	**32,3%**
EBITDA	**2 258,0**	**1 772,2**	**27,4%**
EBITDA non-IFRS	**2 339,2**	**1 847,4**	**26,6%**
Saldo działalności finansowej	**(19,7)**	**(146,1)**	**(86,5%)**
Zysk brutto	**1 666,3**	**1 067,2**	**56,1%**
Podatek dochodowy	(390,7)	(231,1)	69,1%
Efektywna stawka podatkowa	*23%*	*22%*	1,0 p.p.
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	69,5	7,5	826,7%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	**656,1**	**434,7**	**50,9%**
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	**656,1**	**453,2**	**44,8%**
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana)	**70,8**	**55,6**	**27,3%**
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana + zaniechana)	**70,8**	**63,0**	**12,3%**
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	**726,9**	**490,3**	**48,3%**
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	**726,9**	**516,2**	**40,8%**

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Należy zwrócić uwagę, że na wyniki 9 miesięcy 2026 roku wpływ miały takie zdarzenia jak m.in.:

- przeszacowanie wartości inwestycji w spółce TSG dokonane przez Formula Systems, które zwiększyło udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć o 61,6 mln PLN, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland o 15,9 mln PLN,
- przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 15,1 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland o 7,7 mln PLN,
- odpis wartości firmy oraz wartości niematerialnych związanych z działalnością spółek zależnych działających w ramach Grupy ASEE w Indiach oraz Zjednoczonych Emiratach Arabskich (ZEA). Łączny wpływ odpisów na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł -14,1 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland -6,5 mln PLN. Transakcje miały charakter niegotówkowy,
- odpisy aktualizujące wartość aktywów finansowych spółek z Grupy ASEE prowadzących działalność na rynku serbskim, obejmujące środki pieniężne utrzymywane na rachunkach bankowych oraz należności handlowe z tytułu usług świadczonych na rzecz banku, który został postawiony w stan upadłości. Łączny wpływ odpisów na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł -4,4 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland -8,3 mln PLN.

Natomiast w okresie porównywalnym, tj. w okresie 9 miesięcy 2025 roku, ujęte były:

- strata rozpoznana ze sprzedaży udziałów w tureckiej jednostce zależnej Mobven należącej do Grupy ASEE, która obciążyła skonsolidowany zysk operacyjny kwotą 6,8 mln PLN oraz skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland kwotą 3,5 mln PLN,
- przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 12,7 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 6,5 mln PLN,
- jednorazowe, niegotówkowe zdarzenia księgowe ujęte w okresie sprawozdawczym, związane z działalnością spółek zależnych działających w ramach Grupy ASEE w Indiach oraz Zjednoczonych Emiratach Arabskich (ZEA). Zdarzenia te obejmowały odpisy należności i przychodów, odpis wartości firmy, przeszacowania płatności warunkowych oraz opcji. Łączny negatywny wpływ na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł 3,5 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland 3,9 mln PLN. Dodatkowe informacje znajdują się w punkcie 5.3 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2025 roku,
- jednorazowy odpis wartości firmy oraz wartości niematerialnych związanych z Grupą Nextbank. Łączny wpływ odpisów na skonsolidowany zysk operacyjny wyniósł -14,5 mln PLN, natomiast na skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland -14,0 mln PLN. Odpis ma charakter niegotówkowy.

Ujęcie według segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych w okresie 9 miesięcy 2026 roku.

9 miesięcy do 30 września 2026 * (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży	**1 954,8**	**3 509,5**	**8 772,0**
EBIT	**476,8**	**447,1**	**758,2**
Marża EBIT	*24,4%*	*12,7%*	*8,6%*
EBIT non-IFRS	**491,6**	**492,0**	**924,5**
Marża EBIT non-IFRS	*25,1%*	*14,0%*	*10,5%*
EBITDA	**552,3**	**611,9**	**1 092,2**
Marża EBITDA	*28,3%*	*17,4%*	*12,5%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	597,4	675,2	662,9
Podatek zapłacony	(102,6)	(88,2)	(185,2)
CFO (z działalności kontynuowanej)	494,8	587,0	477,7
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(7,5)	(20,0)	(11,9)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(66,2)	(67,8)	(52,9)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(42,3)	(30,4)	(316,7)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(12,3)	(49,1)	(153,2)
Spłata pożyczek/kredytów	(74,8)	(52,0)	(711,8)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(111,6)	(183,3)
FCF (z działalności kontynuowanej)	511,4	538,3	444,9
Wskaźnik konwersji gotówki	104%	109%	48%

** Transakcje na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz pomiędzy segmentami.*

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych w okresie 9 miesięcy 2025 roku.

9 miesięcy do 30 września 2025 * (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży	**1 696,8**	**3 289,9**	**7 299,6**
EBIT	**324,1**	**349,1**	**549,4**
Marża EBIT	*19,1%*	*10,6%*	*7,5%*
EBIT non-IFRS	**346,8**	**378,9**	**728,9**
Marża EBIT non-IFRS	*20,4%*	*11,5%*	*10,0%*
EBITDA	**404,5**	**505,9**	**873,3**
Marża EBITDA	*23,8%*	*15,4%*	*12,0%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	404,9	423,6	708,6
Podatek zapłacony	(64,7)	(85,0)	(132,9)
CFO (z działalności kontynuowanej)	340,2	338,6	575,7

Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(14,8)	(24,9)	(8,5)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(39,9)	(89,2)	(43,4)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(12,6)	(78,7)	(145,3)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(13,5)	(44,9)	(129,6)
Spłata pożyczek/kredytów	(75,4)	(73,4)	(234,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(1,8)	(84,2)
FCF (z działalności kontynuowanej)	336,7	264,6	527,1
Wskaźnik konwersji gotówki	97%	70%	72%

** Transakcje na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz pomiędzy segmentami.*

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Struktura przychodów

Przychody Grupy Asseco w okresie 9 miesięcy 2026 roku wyniosły 14 205,9 mln PLN i były wyższe o 15,9% w porównaniu do poprzedniego roku.

W analizowanym okresie przychody w kluczowym dla Grupy segmencie oprogramowania i usług własnych wyniosły 10 806,2 mln PLN wobec 9 338,1 mln PLN w 2025 roku i stanowiły 76% całkowitej sprzedaży. Sprzedaż oprogramowania i usług firm trzecich ukształtowała się na poziomie 1 739,8 mln PLN i odpowiadała za 12% skonsolidowanych przychodów, a sprzedaż sprzętu i infrastruktury wyniosła 1 659,9 mln PLN i stanowiła również 12% przychodów Grupy.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w okresie 9 miesięcy 2026 i 2025 roku wg rodzaju.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	**9 miesięcy do 30 września 2026**	**9 miesięcy do 30 września 2025**	**Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025**
Oprogramowanie i usługi własne	10 806,2	9 338,1	15,7%
Oprogramowanie i usługi obce	1 739,8	1 374,0	26,6%
Sprzęt i infrastruktura	1 659,9	1 542,4	7,6%
Razem	**14 205,9**	**12 254,5**	**15,9%**

W minionym okresie trzech kwartałów 2026 roku Grupa Asseco zanotowała 3 031,2 mln PLN przychodów w grupie produktów Rozwiązania dla finansów i stanowiły one 22% przychodów Grupy. Przychody z rozwiązań dla instytucji publicznych odpowiadały za 26% skonsolidowanej sprzedaży i wynosiły 3 756,2 mln PLN. Sprzedaż w obszarze rozwiązań ERP stanowiła 10% przychodów Grupy i ukształtowała się na poziomie 1 427,1 mln PLN. Obszar związany z innym oprogramowaniem IT wygenerował 18% sprzedaży, notując 2 599,6 mln PLN przychodów. Przychody z infrastruktury wyniosły 2 812,4 mln PLN.

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w okresie 9 miesięcy 2026 i 2025 roku w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów (mln PLN)	**9 miesięcy do 30 września 2026**	**9 miesięcy do 30 września 2025**	**Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025**
Rozwiązania dla finansów	3 031,2	2 767,2	9,5%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	3 756,2	2 973,1	26,3%
Rozwiązania ERP	1 427,1	1 213,1	17,6%
Inne rozwiązania IT	2 599,6	2 255,2	15,3%

Infrastruktura	2 812,4	2 499,0	12,5%
Pozostałe (inne niż IT)	579,4	546,9	5,9%
Razem	**14 205,9**	**12 254,5**	**15,9%**

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/

Poniższa tabela przedstawia strukturę walutową sprzedaży w okresie 9 miesięcy 2026 i 2025 roku.

	9 miesięcy do 30 września 2026	**9 miesięcy do 30 września 2025**
NIS (nowy szekel izraelski)	50%	47%
PLN (złoty polski)	16%	15%
EUR (euro)	15%	17%
USD (dolar amerykański)	10%	11%
CZK (korona czeska)	3%	3%
RSD (dinar serbski)	2%	2%
RON (nowy lej rumuński)	1%	1%
Pozostałe waluty	3%	4%
NIS (nowy szekel izraelski)	**100,0%**	**100,0%**

Przepływy pieniężne

W okresie pierwszych 9 miesięcy 2026 roku środki pieniężne brutto z działalności operacyjnej (przed zapłaconym podatkiem) Grupy Asseco były wyższe niż w analogicznym okresie przed rokiem o 25,9% i wyniosły 1 933,1 mln PLN. Wynikało to głównie z wyższego zysku z działalności operacyjnej Grupy.

W okresie sprawozdawczym środki wykorzystane w działalności inwestycyjnej (CFI) wyniosły 1 165,5 mln PLN wobec 381,3 mln PLN – wpływ na to miało głównie ulokowanie środków na lokatach terminowych przez Asseco Poland, a także zwiększone wydatki z tytułu transakcji M&A. Odpływy środków pieniężnych z tytułu działalności finansowej (CFF) wyniosły 2 491,3 mln PLN wobec 813,9 mln PLN przed rokiem. Największy wpływ na tę zmianę miała dywidenda wypłacona przez Asseco Poland oraz przez Formula Systems.

CF (mln PLN)	**9 miesięcy do 30 września 2026**	**9 miesięcy do 30 września 2025**	**Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025**
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	1 933,1	1 534,9	25,9%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(375,9)	(282,6)	33,0%
CFO (z działalności kontynuowanej)	1 557,2	1 252,3	24,3%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(39,4)	(48,2)	(18,3%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(186,9)	(172,5)	8,3%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(380,4)	(213,0)	78,6%
CFI (z działalności kontynuowanej)	(1 165,5)	(381,3)	205,7%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(212,6)	(186,1)	14,2%
Spłata pożyczek/kredytów	(838,6)	(383,4)	118,7%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(294,9)	(85,9)	243,3%
Wypłata dywidendy	(1 050,7)	(268,7)	291,1%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(2 491,3)	(813,9)	206,1%

Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(2 099,5)	56,9	(3 786,6%)
FCF (z działalności kontynuowanej)	1 494,2	1 128,1	32,5%

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.
CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.

Bilans

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe Grupy Asseco na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

mln PLN	30 września 2026	31 grudnia 2025
Środki pieniężne	**4 946,2**	**7 246,0**
Zobowiązania odsetkowe (KT)	**(1 566,4)**	**(1 367,4)**
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	*(1 323,8)*	*(1 139,6)*
Leasing (KT)	*(242,6)*	*(227,8)*
Gotówka netto (KT)	**3 379,8**	**5 878,6**
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	**998,9**	**(551,9)**
Aktywa operacyjne netto (KT)	**4 378,7**	**5 326,7**
Gotówka netto (KT + DT)	**1 350,6**	**3 937,4**

** Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).*

Analiza wskaźnikowa

W okresie 9 miesięcy 2026 roku skonsolidowana marża zysku EBITDA wynosiła 15,9% wobec 14,5% w okresie 9 miesięcy 2025 roku, a marża zysku operacyjnego 11,9% w porównaniu do 9,9% przed rokiem. Marża zysku netto wyniosła 9,5% wobec 8,2% w analogicznym okresie 2025 roku.

W okresie sprawozdawczym skonsolidowana marża EBITDA non-IFRS Grupy wynosiła 16,5% (wzrost o 1,4 p.p.), marża EBIT non-IFRS 13,5% (wzrost o 1,7 p.p.), a marża zysku netto non-IFRS 10,6% (wzrost o 0,1 p.p.).

Na zmiany zysku operacyjnego i rentowności wpływ miały transakcje non-IFRS i zdarzenia opisane w punkcie B.1 „Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku" oraz punkcie B.6 „Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe".

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco w okresie 9 miesięcy 2026 i 2025 roku.

Rentowność	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025
Marża zysku brutto ze sprzedaży	23,4%	21,5%	1,9 p.p.
Marża EBITDA	15,9%	14,5%	1,4 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	16,5%	15,1%	1,4 p.p.
Marża EBIT	11,9%	9,9%	2,0 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	13,5%	11,8%	1,7 p.p.
Marża zysku netto	9,5%	6,9%	2,6 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	10,6%	8,6%	2,0 p.p.

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.
Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.
Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.
Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.
Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.
Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.
Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Do analizy płynności Grupa Asseco wykorzystuje przede wszystkim pojęcie kapitału obrotowego, definiowanego jako różnicę pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi. Kapitał obrotowy przedstawia skalę finansowania majątku obrotowego krótkoterminowymi kapitałami Grupy. Poziom kapitału obrotowego na koniec września 2026 roku wyniósł 4 378,7 mln PLN wobec 5 326,7 mln PLN na koniec 2025 roku i 3 437,3 mln PLN na koniec września ubiegłego roku.

Na koniec września bieżącego roku wskaźniki płynności bieżącej, szybkiej i natychmiastowej odnotowały nieco niższe poziomy do tych zanotowanych na koniec ubiegłego roku.

Wskaźnik bieżącej płynności utrzymuje się na stabilnym poziomie i kształtuje się w przedziale 1,2-2,0 powszechnie uznawanym za bezpieczny. Podobnie wskaźnik płynności szybkiej, który przekracza poziom 1,0 uznawany za godny zaufania.

Wskaźnik konwersji gotówki, mierzący pokrycie EBIT non-IFRS wolnymi przepływami gotówkowymi, na koniec trzeciego kwartału 2026 roku wyniósł 78%. Na poziom wskaźnika w tym okresie wpływ miały harmonogramy płatności istotnych projektów, m.in. wcześniejsze płatności w segmencie Formula Systems otrzymane w grudniu 2025 roku.

Wskaźnik konwersji gotówki za ostatnie 12 miesięcy kształtował się na bezpiecznym poziomie wynoszącym 114%.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki płynności Grupy na 30 września 2026 roku oraz w okresach porównywalnych:

Płynność	30 września 2026	31 grudnia 2025	30 września 2025
Kapitał obrotowy (mln PLN)	4 378,7	5 326,7	3 437,3
Wskaźnik płynności bieżącej	1,6	1,7	1,5
Wskaźnik płynności szybkiej	1,5	1,7	1,4
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,7	1,0	0,4
Wskaźnik konwersji gotówki	78%	122%	78%

Kapitał obrotowy = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe.
Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe.
Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe.
Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.
Wskaźnik konwersji gotówki = FCF / (EBIT non-IFRS).

Wskaźniki zadłużenia na dzień 30 września 2026 roku oraz w okresach porównywalnych:

Zadłużenie	30 września 2026	31 grudnia 2025	30 września 2025
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	47%	44%	51%
Dług / kapitał własny	29%	26%	36%
Dług / (dług + kapitał własny)	22%	21%	27%

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa.
Dług / kapitał własny = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / kapitał własny.
Dług / (dług + kapitał własny) = (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / (oprocentowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu + kapitał własny).

Na dzień 30 września 2026 roku wskaźniki zadłużenia były na poziomie nieznacznie większym w porównaniu do wartości odnotowanej na koniec 2025 roku oraz nieco niższym względem wartości na koniec września 2025 roku. Zarówno poziom zadłużenia ogólnego, jak i poziom relacji długu do kapitałów własnych należy uznać za bezpieczne.

2. Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres III kwartału 2026 roku

W III kwartale 2026 roku przychody Grupy wyniosły 4 955,5 mln PLN, co oznacza wzrost o 16,1% względem analogicznego okresu 2025 roku. Przychody ze sprzedaży oprogramowania i usług własnych wzrosły o 12,6% do 3 657,2 mln PLN. W tym okresie zysk EBITDA wyniósł 793,5 mln PLN, co oznaczało wzrost o 28,8%. Zysk netto przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej wyniósł 226,5 mln PLN wobec 171,2 mln PLN przed rokiem.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe w III kwartale 2026 i 2025 roku.

mln PLN	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Zmiana Q3 2026 / Q3 2025
Przychody ze sprzedaży	**4 955,5**	**4 267,5**	**16,1%**
Oprogramowanie i usługi własne	3 657,2	3 246,8	12,6%
Zysk brutto na sprzedaży	**1 179,2**	**922,9**	**27,8%**
Koszty sprzedaży	(242,4)	(211,5)	14,6%
Koszty ogólnego zarządu	(321,9)	(271,1)	18,7%
Pozostała działalność operacyjna	(11,6)	(13,2)	(12,1%)
EBIT	**603,3**	**427,1**	**41,3%**
PPA + SBP + M&A	68,0	85,1	(20,0%)
EBIT non-IFRS	**671,3**	**512,2**	**31,1%**
EBITDA	**793,5**	**616,1**	**28,8%**
EBITDA non-IFRS	**817,0**	**649,5**	**25,8%**
Saldo działalności finansowej	**(0,4)**	**(56,1)**	**(99,3%)**
Zysk brutto	**602,9**	**371,0**	**62,5%**
Podatek dochodowy	(139,6)	(69,8)	100,0%
Efektywna stawka podatkowa	*23%*	*19%*	*4,0 p.p.*
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	8,5	3,0	183,3%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	**226,5**	**166,0**	**36,4%**
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	**226,5**	**171,2**	**32,3%**
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana)	**15,0**	**24,1**	**(37,7%)**
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana + zaniechana)	**15,0**	**27,3**	**(45,1%)**
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	**241,5**	**190,1**	**27,1%**
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	**241,5**	**198,5**	**21,6%**

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie według segmentów operacyjnych

Poniższe tabele prezentują wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych w III kwartale 2026 i 2025 roku.

3 miesiące do 30 września 2026 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	**649,7**	**1 137,4**	**3 179,2**
EBIT	**158,1**	**170,7**	**276,4**
Marża EBIT	*24,3%*	*15,0%*	*8,7%*
EBIT non-IFRS	**160,9**	**182,5**	**330,2**
Marża EBIT non-IFRS	*24,8%*	*16,0%*	*10,4%*
EBITDA	**183,8**	**226,7**	**385,6**
Marża EBITDA	*28,3%*	*19,9%*	*12,1%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	278,5	224,6	573,7
Podatek zapłacony	(44,5)	(32,5)	(87,1)

CFO (z działalności kontynuowanej)	234,0	192,1	486,6
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(2,8)	(6,2)	(4,1)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(35,8)	(26,0)	(17,6)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(42,3)	(9,4)	(164,6)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,1)	(16,8)	(49,6)
Spłata pożyczek/kredytów	(24,9)	(29,0)	(140,5)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(37,4)	(67,0)
FCF (z działalności kontynuowanej)	235,8	175,6	502,4
Wskaźnik konwersji gotówki	147%	96%	152%

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.*
EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

3 miesiące do 30 września 2025 (mln PLN)	**Segment Asseco Poland**	**Segment Asseco International**	**Segment Formula Systems**
Przychody ze sprzedaży*	**580,3**	**1 122,9**	**2 573,3**
EBIT	**109,4**	**129,5**	**189,0**
Marża EBIT	*18,9%*	*11,5%*	*7,3%*
EBIT non-IFRS	**126,3**	**139,4**	**247,3**
Marża EBIT non-IFRS	*21,8%*	*12,4%*	*9,6%*
EBITDA	**136,8**	**183,8**	**297,0**
Marża EBITDA	*23,6%*	*16,4%*	*11,5%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	156,5	188,4	305,5
Podatek zapłacony	(19,3)	(28,9)	(44,1)
CFO (z działalności kontynuowanej)	137,2	159,5	261,4
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(3,0)	(7,0)	(3,4)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(12,5)	(31,2)	(15,1)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	1,8	(34,3)	(50,3)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(5,0)	(15,4)	(45,1)
Spłata pożyczek/kredytów	(25,5)	(39,8)	(55,5)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(0,1)	(0,5)
FCF (z działalności kontynuowanej)	136,0	134,8	241,9
Wskaźnik konwersji gotówki	108%	97%	98%

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.*

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Struktura przychodów

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w III kwartale 2026 i 2025 roku w podziale na rodzaje.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Zmiana Q3 2026 / Q3 2025
Oprogramowanie i usługi własne	3 657,2	3 246,8	12,6%
Oprogramowanie i usługi obce	700,9	493,4	42,1%
Sprzęt i infrastruktura	597,4	527,3	13,3%
Razem	**4 955,5**	**4 267,5**	**16,1%**

W poniższej tabeli zaprezentowano skonsolidowane przychody w III kwartale 2026 i 2025 roku w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów (mln PLN)	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Zmiana Q3 2026 / Q3 2025
Rozwiązania dla finansów	1 044,3	977,9	6,8%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 252,0	1 032,3	21,3%
Rozwiązania ERP	493,2	415,5	18,7%
Inne rozwiązania IT	1 001,7	806,1	24,3%
Infrastruktura	964,1	855,3	12,7%
Pozostałe (inne niż IT)	200,2	180,4	11,0%
Razem	**4 955,5**	**4 267,5**	**16,1%**

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/

Przepływy pieniężne

W poniższej tabeli zaprezentowano skonsolidowane przepływy pieniężne w III kwartale 2026 i 2025 roku.

CF (mln PLN)	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Zmiana Q3 2026 / Q3 2025
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	1 077,1	649,7	65,8%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(164,2)	(92,4)	77,8%
CFO (z działalności kontynuowanej)	912,9	557,4	63,8%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(13,1)	(13,4)	-2,2%
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(80,5)	(58,8)	36,9%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(216,4)	(59,3)	265,0%
CFI (z działalności kontynuowanej)	(704,6)	(119,1)	491,7%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(69,8)	(64,9)	7,6%
Spłata pożyczek/kredytów	(194,3)	(120,8)	60,8%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(104,4)	(0,6)	16 496,2%
Wypłata dywidendy	-	-	-

CFF (z działalności kontynuowanej)	(375,6)	19,9	(1 987,1%)
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(167,3)	458,0	(136,5%)
FCF (z działalności kontynuowanej)	913,7	512,7	78,2%

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.
CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.

Analiza wskaźnikowa

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco w III kwartale 2026 i 2025 roku.

Rentowność	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Zmiana Q3 2026 / Q3 2025
Marża zysku brutto ze sprzedaży	23,8%	21,6%	2,2 p.p.
Marża EBITDA	16,0%	14,4%	1,6 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	16,5%	15,2%	1,3 p.p.
Marża EBIT	12,2%	10,0%	2,2 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	13,5%	12,0%	1,5 p.p.
Marża zysku netto	9,5%	7,1%	2,4 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	10,7%	9,2%	1,5 p.p.

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.
Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.
Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.
Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.
Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.
Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.
Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

3. Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres 9 miesięcy 2026 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych ze standardem MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens") przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, dokonano przekształcenia w tabelach ruchów za okres 9 miesięcy do 30 września 2025 roku prezentowanych w notach objaśniających do skonsolidowanego bilansu. Ocena Zarządu Grupy co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Dane proporcjonalne są rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

Przedstawione poniżej dane proporcjonalne nie podlegały badaniu ani przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane proporcjonalne nie są danymi finansowymi sporządzonymi zgodnie z MSSF. Ponadto nie istnieje jednolita definicja ani metoda obliczania danych proporcjonalnych przez różne podmioty, co może skutkować ich ograniczoną porównywalnością z informacjami prezentowanymi przez inne firmy, w tym te działające w tej samej branży co Grupa Asseco. Informacje te należy traktować jako uzupełnienie, a nie substytut danych finansowych sporządzanych zgodnie z MSSF. Danym proporcjonalnym nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż danym prezentowanym w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym w okresie 9 miesięcy 2026 i 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025
Przychody ze sprzedaży	**5 433,9**	**4 881,0**	**11,3%**
Oprogramowanie i usługi własne	4 370,0	3 775,9	15,7%
EBIT	**833,3**	**585,0**	**42,4%**
PPA + SBP + M&A	66,4	74,9	(11,3%)
EBIT non-IFRS	**899,8**	**659,9**	**36,3%**
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	**656,1**	**453,2**	**44,8%**
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja	70,8	63,0	12,3%
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej	**726,9**	**516,2**	**40,8%**
EBITDA	**1 048,5**	**808,0**	**29,8%**
EBITDA non-IFRS	**1 080,8**	**839,5**	**28,7%**

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w okresie 9 miesięcy 2026 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

9 miesięcy do 30 września 2026 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	**1 921,0**	**2 495,5**	**1 047,8**
EBIT	**469,2**	**277,0**	**83,2**
Marża EBIT	*24,4%*	*11,1%*	*7,9%*
EBIT non-IFRS	**484,0**	**304,2**	**108,1**
Marża EBIT non-IFRS	*25,2%*	*12,2%*	*10,3%*
EBITDA	**541,9**	**379,4**	**126,4**
Marża EBITDA	*28,2%*	*15,2%*	*12,1%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	589,3	423,9	100,8
Podatek zapłacony	(101,3)	(57,1)	(24,6)
CFO (z działalności kontynuowanej)	488,0	366,8	76,2
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(7,5)	(10,2)	(1,9)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(65,9)	(41,6)	(7,4)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(42,5)	(19,7)	(55,8)

Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(12,3)	(33,1)	(20,1)
Spłata pożyczek/kredytów	(73,3)	(28,1)	(120,0)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(54,0)	(23,8)
FCF (z działalności kontynuowanej)	503,6	339,0	71,4
Wskaźnik konwersji gotówki	104%	111%	66%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	559,5	859,1	693,7
Dług (stan na koniec okresu)**	(639,1)	(299,6)	(399,7)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	*(564,4)*	*(148,8)*	*(318,5)*
w tym leasing	*(74,7)*	*(150,8)*	*(81,2)*

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.*
*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.*

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w okresie 9 miesięcy 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

9 miesięcy do 30 września 2025 (mln PLN)	**Segment Asseco Poland**	**Segment Asseco International**	**Segment Formula Systems**
Przychody ze sprzedaży*	**1 665,3**	**2 321,4**	**924,7**
EBIT	**317,2**	**214,4**	**61,6**
Marża EBIT	*19,0%*	*9,2%*	*6,7%*
EBIT non-IFRS	**339,9**	**231,9**	**96,3**
Marża EBIT non-IFRS	*20,4%*	*10,0%*	*10,4%*
EBITDA	**396,9**	**310,8**	**111,6**
Marża EBITDA	*23,8%*	*13,4%*	*12,1%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	396,8	244,8	93,4
Podatek zapłacony	(63,3)	(60,3)	(17,5)
CFO (z działalności kontynuowanej)	333,5	184,5	75,9
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(10,0)	(10,4)	(5,7)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(44,0)	(57,0)	(2,1)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(19,4)	(57,1)	(20,8)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(13,5)	(30,0)	(16,7)
Spłata pożyczek/kredytów	(73,5)	(42,0)	12,7
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(1,7)	(11,9)
FCF (z działalności kontynuowanej)	329,3	147,4	68,9
Wskaźnik konwersji gotówki	97%	64%	72%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	360,2	631,5	248,5
Dług (stan na koniec okresu)**	(735,0)	(374,9)	(374,7)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(666,4)	(231,8)	(312,3)
w tym leasing	*(68,6)*	*(143,1)*	*(62,4)*

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.*
*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.*

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Struktura przychodów

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w okresie 9 miesięcy 2026 i 2025 roku wg rodzaju.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025
Oprogramowanie i usługi własne	4 370,0	3 775,9	15,7%
Oprogramowanie i usługi obce	495,4	505,3	(1,9%)
Sprzęt i infrastruktura	568,4	599,3	(5,2%)
Razem	**5 433,9**	**4 880,5**	**11,3%**

Szczegółowe dane w zakresie przychodów Grupy w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/

Przepływy pieniężne

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

CF (mln PLN)	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	1 114,0	735,0	51,6%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(183,0)	(141,1)	29,7%
CFO (z działalności kontynuowanej)	931,0	593,9	56,8%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(19,6)	(26,1)	(24,9%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(114,9)	(103,1)	11,4%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(118,0)	(97,3)	21,3%
CFI (z działalności kontynuowanej)	(481,7)	(365,7)	31,7%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(65,5)	(60,2)	8,8%
Spłata pożyczek/kredytów	(221,4)	(102,8)	115,4%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(77,8)	(13,6)	472,1%
Wypłata dywidendy	(1 050,7)	(268,7)	291,0%
CFF (z działalności kontynuowanej)	(2 102,0)	(291,8)	620,4%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(1 652,7)	(63,6)	2 498,6%
FCF (z działalności kontynuowanej)	914,0	545,6	67,5%

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.
CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.
Zmiana stanu środków pieniężnych = CFO + CFI + CFF.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.

Bilans

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe w ujęciu proporcjonalnym na dzień 30 września 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

mln PLN	30 września 2026	31 grudnia 2025
Środki pieniężne	**2 112,3**	**3 374,1**
Zobowiązania odsetkowe (KT)	**(461,0)**	**(413,0)**
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	*(384,6)*	*(336,5)*
Leasing (KT)	*(76,4)*	*(76,5)*
Gotówka netto (KT)	**1 651,3**	**2 961,1**
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	**678,4**	**(164,5)**
Aktywa operacyjne netto (KT)	**2 329,7**	**2 796,6**
Gotówka netto (KT + DT)	**773,9**	**2 020,7**

** Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).*

4. Informacje finansowe Grupy Asseco – ujęcie proporcjonalne – wyniki za okres III kwartału 2026 roku

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym w III kwartale 2026 i 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

mln PLN	3 miesiące do 30 września 2026	3 miesiące do 30 września 2025	Zmiana Q3 2026 / Q3 2025
Przychody ze sprzedaży	**1 764,1**	**1 686,0**	**4,6%**
Oprogramowanie i usługi własne	1 426,0	1 304,7	9,3%
EBIT	**286,3**	**208,0**	**37,7%**
PPA + SBP + M&A	16,9	33,7	(49,8%)
EBIT non-IFRS	**303,2**	**241,7**	**25,5%**
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	**226,5**	**171,2**	**32,3%**
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja	15,0	27,3	(45,1%)
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej	**241,5**	**198,5**	**21,6%**
EBITDA	**355,5**	**284,0**	**25,2%**
EBITDA non-IFRS	**362,5**	**303,5**	**19,4%**

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w III kwartale 2026 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

3 miesiące do 30 września 2026 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	**638,1**	**790,0**	**346,7**
EBIT	**155,3**	**104,9**	**28,0**
Marża EBIT	*24,3%*	*13,3%*	*8,1%*
EBIT non-IFRS	**158,0**	**112,4**	**34,9**
Marża EBIT non-IFRS	*24,8%*	*14,2%*	*10,1%*
EBITDA	**178,6**	**139,5**	**40,0**
Marża EBITDA	*28,0%*	*17,7%*	*11,5%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	277,0	141,5	76,4
Podatek zapłacony	(44,1)	(22,8)	(11,9)
CFO (z działalności kontynuowanej)	232,9	118,7	64,5
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(2,8)	(3,1)	(0,7)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(36,9)	(16,1)	(2,7)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(42,5)	(8,9)	(24,8)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,1)	(11,3)	(6,4)
Spłata pożyczek/kredytów	(24,4)	(14,4)	(23,4)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(18,9)	(9,3)
FCF (z działalności kontynuowanej)	233,2	111,0	66,6
Wskaźnik konwersji gotówki	148%	99%	191%

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.*

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych w III kwartale 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

3 miesiące do 30 września 2025 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	**570,0**	**793,8**	**330,5**
EBIT	**107,0**	**79,4**	**22,1**
Marża EBIT	*18,8%*	*10,0%*	*6,7%*
EBIT non-IFRS	**123,8**	**85,5**	**32,8**
Marża EBIT non-IFRS	*21,7%*	*10,8%*	*9,9%*
EBITDA	**134,1**	**113,2**	**38,2**
Marża EBITDA	*23,5%*	*14,3%*	*11,6%*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	154,4	120,1	36,8

Podatek zapłacony	(19,4)	(21,7)	(4,8)
CFO (z działalności kontynuowanej)	135,0	98,4	32,0
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	1,8	(0,2)	(4,9)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(17,2)	(21,5)	2,3
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(5,1)	(26,3)	(9,1)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(5,0)	(10,3)	(5,0)
Spłata pożyczek/kredytów	(23,6)	(21,3)	36,3
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(0,1)	2,4
FCF (z działalności kontynuowanej)	134,0	88,1	29,2
Wskaźnik konwersji gotówki	108%	103%	89%

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.*

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.
EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Struktura przychodów

Poniższa tabela przedstawia przychody Grupy w ujęciu proporcjonalnym w III kwartale 2026 i 2025 roku wg rodzaju.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według rodzaju (mln PLN)	**3 miesiące do 30 września 2026**	**3 miesiące do 30 września 2025**	**Zmiana Q3 2026 / Q3 2025**
Oprogramowanie i usługi własne	1 426,0	1 304,7	9,3%
Oprogramowanie i usługi obce	166,9	174,9	(4,6%)
Sprzęt i infrastruktura	171,2	206,1	(17,0%)
Razem	**1 764,1**	**1 685,7**	**4,6%**

Szczegółowe dane w zakresie przychodów Grupy w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów geograficznych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/

Przepływy pieniężne

W poniższej tabeli zaprezentowano przepływy pieniężne Grupy w ujęciu proporcjonalnym w III kwartale 2026 i 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

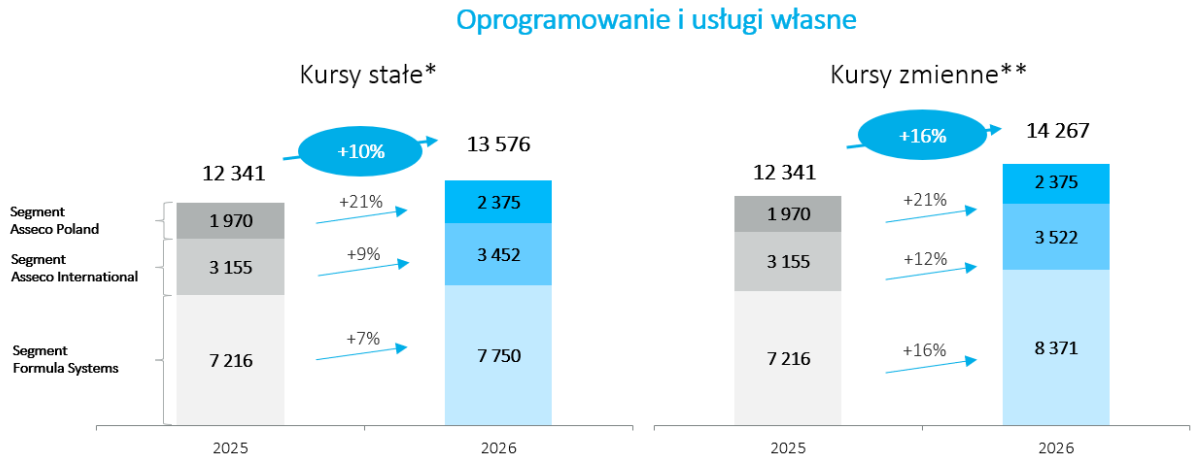
CF (mln PLN)	**3 miesiące do 30 września 2026**	**3 miesiące do 30 września 2025**	**Zmiana Q3 2026 / Q3 2025**
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	494,9	311,3	59,0%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(78,8)	(45,9)	71,7%
CFO (z działalności kontynuowanej)	416,1	265,4	56,8%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(6,6)	(3,3)	100,0%
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(55,7)	(36,4)	53,0%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(76,2)	(40,5)	88,1%

CFI (z działalności kontynuowanej)	(565,6)	(130,1)	334,7%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(21,8)	(20,3)	7,4%
Spłata pożyczek/kredytów	(62,2)	(8,6)	623,3%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(28,2)	2,3	-
Wypłata dywidendy	-	-	-
CFF (z działalności kontynuowanej)	(163,6)	(472,9)	(65,4%)
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(313,1)	(337,6)	(7,3%)
FCF (z działalności kontynuowanej)	410,8	251,3	63,5%

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.
CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.
Zmiana stanu środków pieniężnych = CFO + CFI + CFF.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.

5. Skonsolidowany portfel zamówień na 2026 rok

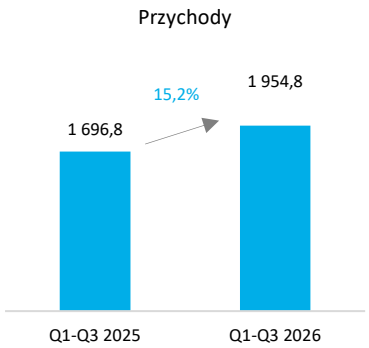
W porównaniu do portfela zamówień prezentowanego w listopadzie 2025 roku

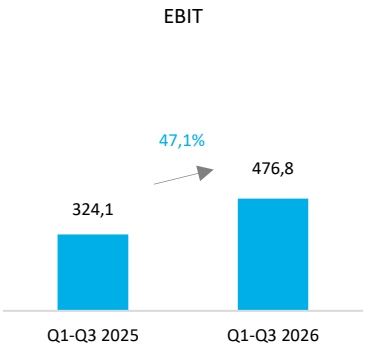


Dane w mln PLN.
Wartość portfela zamówień na 2026 rok na dzień 23 listopada 2026 roku; wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 20 listopada 2025 roku (oba okresy z wyłączeniem Sapiens i z uwzględnieniem DahliaMatic w segmencie AI).
** Przeliczając backlog 2026 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2025.*
*** Przeliczając backlog 2026 według kursów z dnia 23 listopada 2026 roku.*

6. Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

6.1. Segment Asseco Poland





Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco Poland za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku oraz okres porównywalny 2025 roku:

mln PLN *	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025
Przychody ze sprzedaży	**1 954,8**	**1 696,8**	**15,2%**
EBIT	**476,8**	**324,1**	**47,1%**
Marża EBIT	*24,4%*	*19,1%*	*5,3 p.p.*
EBIT non-IFRS	**491,6**	**346,8**	**41,7%**
Marża EBIT non-IFRS	*25,1%*	*20,4%*	*4,7 p.p.*
EBITDA	**552,3**	**404,5**	**36,5%**
Marża EBITDA	*28,3%*	*23,8%*	*4,5 p.p.*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	597,4	404,9	47,5%
Podatek zapłacony	(102,6)	(64,7)	58,5%
CFO (z działalności kontynuowanej)	494,8	340,2	45,5%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(7,5)	(14,8)	(49,3%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(66,2)	(39,9)	65,9%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(42,3)	(12,6)	237,1%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(12,3)	(13,5)	(8,9%)
Spłata pożyczek/kredytów	(74,8)	(75,4)	(0,8%)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	-	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	511,4	336,7	51,9%
Wskaźnik konwersji gotówki	104%	97%	7,0 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	568,9	1 577,5	(63,9%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)**	(639,7)	(714,0)	(10,4%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	*(565,0)*	*(636,6)*	*(11,2%)*
w tym leasing	*(74,7)*	*(77,4)*	*(3,5%)*

** Transakcje na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz pomiędzy segmentami.*
*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.*

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W okresie 9 miesięcy 2026 roku przychody Grupy wygenerowane w segmencie Asseco Poland wyniosły 1 954,8 mln PLN wobec 1 696,8 mln PLN w analogicznym okresie rok wcześniej. Segment ten odpowiadał w okresie sprawozdawczym za 14% sprzedaży Grupy. Zysk operacyjny wyniósł 476,8 mln PLN wobec 324,1 mln PLN w okresie 9 miesięcy 2025 roku, natomiast EBITDA wyniosła 552,3 mln PLN wobec 404,5 mln PLN rok wcześniej.

W obszarze **finansów i bankowości** w pierwszych 9 miesiącach 2026 roku Asseco Poland kontynuowało współpracę z dotychczasowymi klientami, realizując projekty rozwojowe oraz długoterminowe kontrakty serwisowe, które odpowiadają za ok. 40% przychodów tego obszaru. Spółka wspiera banki komercyjne i spółdzielcze oraz fintechy w utrzymaniu, modernizacji i rozwoju kluczowych systemów informatycznych, w tym rozwiązań transakcyjnych, omnikanałowych, analitycznych i sprawozdawczych. W okresie sprawozdawczym zawarła m.in. pięcioletnią umowę na serwis, utrzymanie i rozwój centralnego systemu bankowego Banku Gospodarstwa Krajowego. Asseco Poland dostarcza również systemy informatyczne wykorzystywane do obsługi procesów na rynku kapitałowym, z których korzystają podmioty odpowiadające za ponad 60% obrotów krajowych uczestników GPW. W ramach przygotowań do uruchomienia nowego systemu transakcyjnego GPW WATS Spółka rozwijała swoje rozwiązania oraz wspierała klientów podczas testów i przygotowań do przejścia na nowe środowisko. System został uruchomiony 5 października 2026 roku.

Kluczowym elementem oferty Spółki dla sektora bankowo-finansowego pozostaje platforma BooX – kompleksowe rozwiązanie technologiczno-procesowe do sprzedaży i obsługi produktów finansowych. Platforma zapewnia dostęp do najważniejszych systemów wykorzystywanych w działalności bankowej oraz może obejmować usługi IT BPO świadczone przez Asseco w modelu subskrypcyjnym. Może być oferowana w modelu on-premise, SaaS lub hybrydowym, co pozwala dostosować sposób wdrożenia do strategii technologicznej klienta, skali działalności oraz wymogów regulacyjnych.

Działalność dla sektora bankowo-finansowego stanowi jeden z kluczowych obszarów specjalizacji Asseco Poland, a długoterminowy charakter współpracy z klientami wspiera powtarzalność przychodów.

W trakcie pierwszych trzech kwartałów 2026 roku w obszarze **administracji publicznej** kontynuowano współpracę z kluczowymi instytucjami sektora publicznego, takimi jak Zakład Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ), Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Sprawiedliwości, Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR), Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego (KRUS) oraz Główny Inspektorat Transportu Drogowego (GITD).

Do lutego 2026 roku Asseco Poland realizowało zawartą w 2024 roku i aneksowaną w 2025 roku umowę z ARiMR dotyczącą rozwoju i utrzymania Systemów Informatycznych Agencji (SIA) – jednej z największych baz danych w Polsce, wspierającej obsługę mechanizmów pomocowych. W lutym 2026 roku podpisano nową umowę na okres 42 miesięcy, obejmującą dalszy rozwój i utrzymanie SIA.

Asseco kontynuowało również współpracę z ARiMR w zakresie utrzymania i rozbudowy Centralnego Systemu Obsługi Beneficjenta (CSOB). Do maja 2026 roku prace realizowano na podstawie umowy z 2022 roku, a od maja – w ramach nowego, 39-miesięcznego kontraktu.

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland kontynuowało współpracę z ZUS, realizując następujące umowy:

Kontrakty realizowane przez Asseco Poland dla ZUS

- Do końca sierpnia 2026 roku – umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2022 roku, aneksowana w latach 2023-2025,
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2025 roku, aneksowana w trakcie trzech kwartałów 2026 roku,
- Umowa ramowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z 2022 roku:
    - na koniec września 2026 roku w jej ramach realizowano 16 umów wykonawczych,

- Umowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z czerwca 2026 roku:
  - na koniec września 2026 roku w jej ramach realizowano 2 umowy wykonawcze,
- Umowy dotyczące przygotowania systemów informatycznych KSI oraz Portalu PUE do:
  - obsługi wniosków o nabycie prawa do świadczenia „Aktywny Rodzic" (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2026),
  - obsługi wniosku o zwolnienie z obowiązku opłacenia składek za wskazany miesiąc – „Wakacje składkowe" (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2026),
  - obsługi wniosku o nabycie prawa do zbiegu świadczeń „Renta wdowia" (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2025-2026),
  - zadań wynikających ze zmiany ustawy o pomocy obywatelom Ukrainy (umowa zawarta w 2025 roku, aneksowana w trakcie trzech kwartałów 2026 roku),
  - obsługi przepisów ustawy z dnia 12 września 2025 roku o zmianie niektórych ustaw w celu weryfikacji prawa do świadczeń na rzecz rodziny dla cudzoziemców oraz o warunkach pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa (umowa zawarta i aneksowana w trakcie trzech kwartałów 2026 roku),
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Systemu Bezpieczeństwa Teleinformatycznego ZUS (umowa zawarta w 2024 roku w konsorcjum z NASK, aneksowana w trakcie trzech kwartałów 2026 roku).

Dla Ministerstwa Sprawiedliwości Spółka realizowała umowy na:

- utrzymanie i rozwój systemu obsługującego Krajowy Rejestr Zadłużonych (KRZ)– kontrakt zawarty w 2025 roku,
- rozwój i utrzymanie systemu teleinformatycznego Elektroniczne Księgi Wieczyste (EKW) – kontrakt zawarty w 2024 roku, aneksowany w trakcie trzech kwartałów 2026 roku,
- utrzymanie i rozwój Krajowego Rejestru Sądowego (KRS) – kontrakt zawarty w 2023 roku, w trakcie trzech kwartałów 2026 roku podpisano umowę uzupełniającą i aneks,
- utrzymanie i rozwój Systemu Losowego Przydziału Spraw (SLPS) – kontrakt zawarty w 2023 roku.

W analizowanym okresie Spółka świadczyła również usługi asysty technicznej i konserwacji związane z eksploatacją oprogramowania Zintegrowanego Systemu Informatycznego dla Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, na podstawie umowy z 2024 roku oraz nowej, 36-miesięcznej umowy podpisanej w marcu 2026 roku.

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland realizowało projekty dla administracji publicznej związane z utrzymaniem i rozwojem rozwiązań wspierających nadzór transportowy, administrację skarbowo-celną oraz cyfryzację usług publicznych.

Spółka kontynuowała wieloletnią współpracę z Głównym Inspektoratem Transportu Drogowego (GITD), obejmującą utrzymanie i rozwój systemu wspierającego obsługę naruszeń drogowych CPD CANARD. Równolegle świadczyła usługi wsparcia infrastruktury i środowiska IT wykorzystywanego przez to rozwiązanie.

W obszarze administracji skarbowo-celnej Asseco realizowało dla Resortu Finansów projekty dotyczące kluczowych systemów wspierających procesy celne i podatkowe, w tym systemu Single Electronic Access Point (SEAP), w ramach którego rozwijana jest Platforma Usług Elektronicznych Skarbowo-Celnych (PUESC), systemu ZEFIR2 (w marcu 2026 roku podpisano nową umowę dotyczącą jego dalszego rozwoju i utrzymania), Systemu Informacyjnego Skarbowo-Celnego (SISC) oraz systemu Cyfrowa Granica, wykorzystywanego do wsparcia obsługi celnej ruchu granicznego. Spółka prowadziła także prace nad rozwojem usług cyfrowych, w tym rozwiązania e-Awizacja (ODAT).

Spółka jest jednym z kluczowych dostawców rozwiązań i usług IT dla **ochrony zdrowia**, obsługując ponad 450 szpitali w całej Polsce i systematycznie rozszerzając bazę klientów. W segmencie obejmującym gabinety lekarskie, średnie i małe przychodnie oraz praktyki lekarskie obsługuje ok. 9 tys. lokalizacji (40 tys. użytkowników), co stanowi ok. 40% rynku.

W omawianym okresie Asseco uczestniczyło, jako główny wykonawca bądź podwykonawca, w projektach realizowanych w wyniku postępowań przetargowych, dotyczących m.in. dostawy i wdrażania, a także wsparcia produkcyjnego uruchamiania aplikacji w szpitalach i ośrodkach medycznych w całej Polsce. W tym czasie Spółka realizowała również w szpitalach umowy utrzymaniowe wdrożonych już systemów, których wartość istotnie wzrosła w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego. W okresie trzech kwartałów 2026 roku Asseco Poland, w konsorcjum z Kamsoft, kontynuowało także realizację zawartych z NFZ umów w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu Informatycznego Wspomagania Działalności NFZ – SIWDzNFZ, skutecznie wspierając NFZ w realizacji znacząco wzrastającej liczby nowych zadań, związanych z finansowaniem sektora publicznej ochrony zdrowia w Polsce.

Asseco Poland koncentrowało się na pozyskaniu i realizacji kontraktów w szpitalach objętych Krajowym Planem Odbudowy w zakresie transformacji cyfrowej ochrony zdrowia. Około 160 szpitali zakwalifikowanych do programu KPO stanowią klienci Asseco Poland. Środki z KPO zostały także wykorzystane przez niektóre szpitale do sfinansowania wymiany swoich systemów klasy HIS (Hospital Information System), dzięki czemu grono użytkowników systemu AMMS powiększyło się o kilku nowych klientów.

Rosnącym zainteresowaniem cieszy się rozwiązanie Pola.AI – asystent głosowy, oparty na modelach AI rozwijanych przez Asseco Poland, którego wybrało ponad 30 podmiotów leczniczych. Narzędzie wspiera automatyzację rejestracji pacjentów, poprawiając efektywność organizacyjną i ekonomiczną placówek, uzupełniając funkcjonalności Centralnej e-Rejestracji.

Kilkanaście szpitali zdecydowało się również, w ramach KPO, na wdrożenie narzędzia opartego o rozwiązania AI Asseco wspierającego lekarzy w automatycznym tworzeniu opisów lekarskich i epikryz. Pozytywne doświadczenia użytkowników przekładają się na zainteresowanie rozwiązaniem ze strony kolejnych placówek.

Asseco Poland systematycznie rozwija systemy dla placówek medycznych, koncentrując się na dostarczaniu rozwiązań zwiększających efektywność i jakość pracy personelu placówek przy jednoczesnym utrzymaniu zgodności oprogramowania z aktualnymi wymaganiami prawnymi. Początek roku przyniósł konieczność integracji placówek medycznych z KSeF oraz intensyfikację prac związanych z podłączaniem placówek do systemu Centralnej e-Rejestracji (obowiązkowa dla wybranych świadczeń od II kwartału 2026 roku).

Asseco dostarcza system Bank Krwi dla 18 Centrów Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa oraz Wojskowego Centrum Krwiodawstwa. System wspiera m.in. rejestrację dawców, pobór krwi, obsługę laboratoriów oraz produkcję i dystrybucję składników krwi.

Doświadczenie Spółki w tym obszarze pozwoliło również na opracowanie systemu dla szpitalnych banków krwi z serologią. Na jego zakup w ramach KPO zdecydowało się ponad 40 szpitali. Rozwiązanie zapewnia standaryzację danych i procesów, gotowość do integracji z centralnym systemem e-Krew oraz współpracę z analizatorami serologicznymi dostępnymi na rynku. Aplikacja może także współpracować z systemami HIS innych producentów.

Analizy Asseco Poland wskazują, że wykorzystanie środków KPO istotnie zwiększy poziom cyfrowej dojrzałości szpitali, mierzonej zgodnie ze standardem HIMSS EMRAM. Wyższy poziom cyfryzacji sprzyja poprawie efektywności medycznej i organizacyjnej, co w ocenie Spółki może stanowić dodatkowy impuls do dalszych inwestycji w rozwiązania IT, także w placówkach, które nie korzystały ze środków KPO.

Cyfryzacja ochrony zdrowia umożliwia rozwój innowacyjnych usług medycznych. Należąca do Asseco Poland spółka **Krajowy Operator Chmury Medycznej (Chmura dla zdrowia)**, oferuje, we współpracy z Asseco Poland i Asseco Cloud, rozwiązania SaaS dla placówek medycznych, m.in. wdrożenia Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM) w chmurze, rozwiązania AI i usługi voicebotowe. Obecnie Krajowy Operator Chmury Medycznej współpracuje z ponad 300 klientami.

Asseco Poland rozwija system mMedica wspierający pracę placówek medycznych. W omawianym okresie firma wprowadziła mMedica Cloud Lite – chmurowy system gabinetowy dla najmniejszych praktyk medycznych, rozwijany w ramach platformy ChmuraDlaZdrowia.pl. Wprowadzenie mMedica Cloud Lite to kolejny etap rozwoju systemu mMedica i przejście do modelu usługowego odpowiadającego na rosnące wymagania regulacyjne, bezpieczeństwa i skalowalności. Technologia produktu mMedica Cloud Lite jest skierowana nie tylko najmniejszych praktyk lekarskich, ale także, w modelu hybrydowym, uzupełnia funkcjonalność systemu mMedica, zapewniając większą mobilność i elastyczność pracy personelu medycznego. Ważnym obszarem działalności w ramach mMedica było dostarczenie funkcjonalności umożliwiających klientom spełnienie obowiązku integracji z systemem Centralnej e-Rejestracji.

W omawianym okresie dobre wyniki sprzedażowe osiągnęła spółka **Infocomp**, specjalizująca się w zaawansowanym outsourcingu informatycznym i procesowym dla placówek medycznych. Spółka zapewnia kompleksową obsługę kilkunastu szpitali korzystających z rozwiązań Asseco AMMS+ i InfoMedica+. W okresie trzech kwartałów 2026 roku realizowała również wdrożenia obu systemów u kilku nowo pozyskanych klientów, w tym w jednym ze szpitali klinicznych. Obecnie portfolio Infocomp obejmuje kilkudziesięciu klientów z sektora ochrony zdrowia. Infocomp, zarówno samodzielnie i we współpracy z Asseco, zrealizował również liczne projekty finansowane ze środków KPO, w tym kompleksowe wdrożenie systemów AMMS i Infomedica+ w szpitalu klinicznym, który tym samym dołączył do grona użytkowników rozwiązań Asseco.

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań i usług szytych na miarę, których odbiorcami są krajowe i międzynarodowe instytucje związane z **bezpieczeństwem**. W ofercie znajdują się m.in. systemy rozpoznania geoprzestrzennego, zarządzania granicami, logistyką i sytuacjami kryzysowymi, a także systemy wymiany i analizy danych CSD (Coalition Shared Data). Asseco rozwija również rozwiązania wykorzystujące najnowsze technologie na potrzeby bezpieczeństwa i ochrony infrastruktury krytycznej. Przykładem jest zaprezentowany omawianym okresie system Puszczyk – oparty na sztucznej inteligencji system wykrywania i monitorowania dronów, wykorzystujący sieć sensorów akustycznych do lokalizacji obiektów i określania trajektorii ich lotu.

Dotychczas Spółka sfinalizowała ponad 70 zaawansowanych technologicznie projektów dla agencji Unii Europejskiej i NATO. Wśród jej klientów są takie instytucje jak Sojusz Północnoatlantycki (NATO), Europejska Agencja Ochrony Granic (Frontex), Europejska Agencja Chemikaliów (ECHA), Europejska Agencja Obrony (EDA), Europejska Agencja Kosmiczna (ESA), Ministerstwo Obrony Narodowej czy Dowództwo Komponentu Wojsk Obrony Cyberprzestrzeni.

Asseco umacnia swoją pozycję w obszarze cyberbezpieczeństwa dzięki spółce **ComCERT**. To pierwsza w Polsce firma specjalizująca się w usługach typu CERT (Computer Emergency Response Team) dla biznesu i instytucji, niezwiązana z żadnym operatorem telekomunikacyjnym. Oferuje kompleksowe wsparcie w analizie podatności, reagowaniu na incydenty oraz tworzeniu i outsourcingu zespołów SOC (Security Operations Center). ComCERT posiada kompetencje w projektowaniu, wdrażaniu i integrowaniu oraz utrzymaniu rozwiązań cyberbezpieczeństwa wiodących producentów.

W omawianym okresie ComCERT kontynuował współpracę z klientami na rynku krajowym, m.in. oferując wsparcie w dostosowaniu do regulacji takich jak NIS2, DORA i RODO, realizując audyty, testy, analizę luk oraz wdrożenia wymagań bezpieczeństwa. W trakcie trzech kwartałów 2026 roku spółka podpisała również umowę związaną z realizacją projektu technologicznego w Togo przez Cyber Defense Africa, spółkę utworzoną przez Asseco Data Systems oraz rząd Republiki Togo. Spółka zrealizowała również projekt dla Łódzkiego Urzędu Wojewódzkiego i pięciu jednostek administracji zespolonej obejmujący budowę scentralizowanego Centrum Operacji Cyberbezpieczeństwa (Security Operation Center), pierwszego tego typu zrealizowanego dla administracji rządowej w Polsce.

Asseco współpracuje z klientami działającymi w sektorach: **telekomunikacyjnym i energetycznym**.

Asseco jest liderem wśród polskich producentów rozwiązań informatycznych dla **energetyki i gazownictwa**. System Asseco Utility Management Solutions (AUMS) stanowi zestaw zintegrowanych ze sobą produktów zapewniających kompleksową obsługę wielu obszarów działalności tego sektora. W Polsce ponad 65% rachunków za energię jest generowanych w oparciu o AUMS Billing & CIS (system do rozliczeń i obsługi klientów). Rozwiązania Asseco są wykorzystywane przez wiodące koncerny, m.in. Eneę, PGE, Tauron oraz myOrlen.

W trakcie trzech kwartałów 2026 roku Spółka kontynuowała realizację umowy z PSE dotyczącej migracji danych do CSIRE – Centralnego Systemu Rynku Energii Elektrycznej w Polsce. W ramach budowy Narzędzia Migracji Danych inicjalnych do CSIRE Asseco opracowało specjalistyczne oprogramowanie, wykorzystując do tego chmurę Amazon Web Services (AWS), zapewniające skalowalność i wysoką wydajność przetwarzania. Spółka prowadzi również prace dostosowawcze systemów billingowych AUMS u klientów energetycznych.

Kolejnym ważnym obszarem była integracja systemów bilingowych z Krajowym Systemem eFaktur (KSeF). Proces ten był szczególnie złożony ze względu na fakt, że za pośrednictwem tych systemów wystawiane są setki milionów faktur. W omawianym okresie Asseco z sukcesem uruchomiło i wspierało procesy związane z integracją systemów bilingowych z KSeF dla sześciu dużych podmiotów obejmujących swoim działaniem 2/3 polskiego rynku energii i gazu.

Spółka kontynuowała również projekty związane z elastycznością rynku, czyli np. taryfy dynamiczne, magazyny energii, wirtualni prosumenci czy rozliczenia spółdzielni energetycznych.

W trzecim kwartale 2026 roku sfinalizowano przejęcie Mc Comp, jednego z wiodących dostawców oprogramowania dla stacji paliw w Polsce, oferującego również rozwiązania dla sektora HoReCa. Akwizycja uzupełnia portfolio Asseco o rozwiązania dla wyspecjalizowanego segmentu rynku, a jednocześnie poszerza ofertę Grupy dla szeroko rozumianego sektora energetycznego. W dłuższej perspektywie celem Asseco jest zbudowanie silnej pozycji na krajowym i zagranicznym rynku paliwowym oraz rozwój oferty wykraczającej poza oprogramowanie dla stacji paliw, które obecnie stanowi istotną część działalności Mc Comp.

Asseco Poland, we współpracy z Grupą Polsat Plus, realizuje projekt wdrożenia zintegrowanego środowiska informatycznego obejmującego systemy sprzedaży, obsługi klienta oraz rozliczeń produktów i usług. Inicjatywa ma na celu ujednolicenie procesów sprzedażowych i ofertowych w Grupie Polsat Plus oraz stworzenie spójnego i efektywnego narzędzia wspierającego zarządzanie sprzedażą i relacjami z klientami na wszystkich poziomach. Spółka pełni rolę dostawcy rozwiązań oraz integratora odpowiedzialnego za kompleksową realizację wdrożenia.

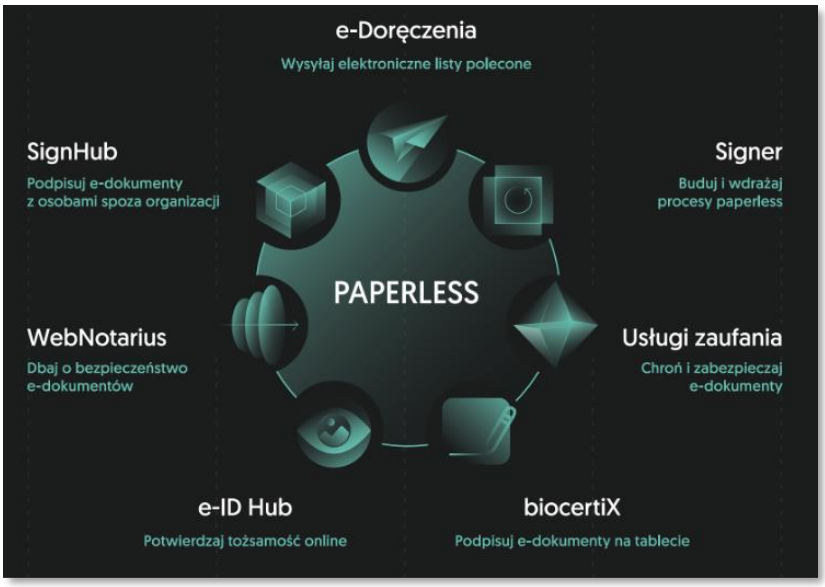
Ponadto dedykowane, wyodrębnione zespoły realizowały projekty także dla innych klientów telekomunikacyjno-mediowych Asseco.

W okresie trzech kwartałów 2026 roku **Asseco Data Systems** kontynuowało działania mające na celu umocnienie rynkowej pozycji w poszczególnych obszarach działalności.

Spółka odpowiadała za wsparcie kluczowych systemów państwowych. W konsorcjum z Asseco Cloud realizowała dla KRUS utrzymanie i rozwój systemów Farmer, Workflow oraz Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń nSIU, obsługujących m.in. świadczenia emerytalno-rentowe, procesy biznesowe i ubezpieczenia społeczne.

W omawianym okresie Spółka kontynuowała rozwój sprzedaży usług zaufania pod marką Certum. Jako jeden z największych w Europie dostawców, Certum oferuje nie tylko produkty, ale także wsparcie ekspertów i know-how w obszarze usług zaufania, cyfryzacji, cyberbezpieczeństwa i standardów technologicznych. Z rozwiązań Certum korzysta ok. 1 mln użytkowników w ponad 80 krajach na 6 kontynentach. Sprzedaż koncentrowała się głównie na kwalifikowanym podpisie elektronicznym, który stanowił ok. 70% sprzedaży do klientów masowych. Łącznie Certum wydało już niemal 2 mln kwalifikowanych podpisów elektronicznych.

Asseco Data Systems rozwijało ekosystem usług #EnterprisePaperless – kompleksową ofertę rozwiązań dla cyfrowych procesów biznesowych:



W trakcie trzech kwartałów 2026 roku Asseco Data Systems realizowało dla swoich klientów projekty transformacji cyfrowej. Firma mLeasing wprowadziła nowy, w pełni zdalny proces cyfrowy – od podjęcia przez klienta decyzji o finansowaniu aż do podpisania umowy. Użytkownicy nowej wersji cyfrowej Platformy mLeasingu mogą korzystać z jednorazowego podpisu kwalifikowanego dzięki SignHub od Asseco Data Systems. Również Pekao Leasing wykorzystuje ekosystem usług Enterprise Paperless od Asseco Data Systems, umożliwiając klientom zawieranie umów leasingowych w pełni online – wdrożone w omawianym okresie rozwiązanie oferuje różne metody składania podpisu elektronicznego.

W omawianym okresie ADS kontynuowało działania ukierunkowane na ekspansję na rynku chińskim, rozwijając współpracę z dotychczasowymi partnerami biznesowymi oraz pozyskując kilku kolejnych. Spółka stopniowo buduje pozycję wiarygodnego dostawcy usług bezpieczeństwa cyfrowego na rynku azjatyckim, tworząc podstawy do dalszego rozwoju i budowania trwałej obecności w regionie.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w październiku 2026 roku Asseco Data Systems oraz włoska spółka Aruba ogłosiły powołanie spółki joint venture, której celem jest stworzenie wspólnego europejskiego rynku e-Doręczeń. Inicjatywa zakłada rozwój infrastruktury umożliwiającej bezpieczną i prawnie wiążącą transgraniczną wymianę korespondencji elektronicznej, zgodnie z wymogami unijnego rozporządzenia eIDAS. Inicjatywa stanowi kontynuację współpracy obu firm, w ramach której w 2025 roku pomyślnie przeprowadzono testy transgranicznej wymiany e-Doręczeń pomiędzy Polską a Włochami.

W trakcie trzech kwartałów 2026 roku Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gdyni (PEWIK Gdynia) wraz z Asseco Data Systems i Ministerstwem Cyfryzacji umożliwiło opłacanie rachunków za wodę i ścieki w aplikacji mObywatel. Klienci PEWIK Gdynia jako pierwsi w Polsce zyskali dostęp do tej funkcji.

W okresie sprawozdawczym Asseco Data Systems umacniało pozycję wiodącego dostawcy usług szkoleniowych w Polsce, m.in. rozwijając ofertę w zakresie automatyzacji i AI, koncentrując się na kompetencjach technicznych i praktycznych zastosowaniach sztucznej inteligencji w organizacjach. Asseco Academy, jako jedna z zaledwie kilku firm w kraju, posiada status Microsoft Training Services Partner i jest jedynym partnerem szkoleniowym Oracle w Polsce.

W sektorze szkolnictwa wyższego spółka dostarcza symulatory VR (m.in. aplikację myBody VR do nauki anatomii), umożliwiające studentom naukę w wirtualnym środowisku w dziedzinach od medycyny i chemii po prawo i kryminalistykę. Stabilnym źródłem przychodów pozostaje utrzymanie i rozwój platform edukacyjnych, systemów rekrutacji oraz narzędzi dla biur karier. ADS konsekwentnie rozbudowuje portfolio produktowe o funkcjonalności AI, odpowiadając na zmieniające się potrzeby uczelni.

Asseco Data Systems wspierało cyfryzację samorządów – z systemu Otago (ERP) oraz Platformy Miasto365 korzysta ponad 100 jednostek samorządu terytorialnego, w tym 50 miast (m.in. Gdańsk, Gdynia, Kraków, Łódź, Bydgoszcz, Wrocław) i 4 urzędy marszałkowskie. Rozwiązania te umożliwiają zarządzanie budżetem, podatkami, majątkiem, finansami, HR, sprawami obywatelskimi i gospodarką odpadami.

W okresie trzech kwartałów 2026 roku spółka realizowała umowy dotyczące platformy Miasto365 i asysty technicznej Otago, a także wspierała klientów w dostosowaniu do Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF), m.in. poprzez wdrożenia modułu Faktura365 u kilkudziesięciu podmiotów. ADS pracowało również nad wdrożeniem modułu Publikator365 u swoich klientów, umożliwiającego automatyczne wysyłanie umów oraz ich zmian do Centralnego Rejestru Umów (CRU) Ministerstwa Finansów z Systemu Otago.

Asseco Data Systems realizuje projekty systemów poboru opłat dla transportu zbiorowego. W trakcie trzech kwartałów 2026 roku kontynuowano prace związane z systemem FALA – innowacyjną na skalę kraju platformą zintegrowanej mobilności dla województwa pomorskiego, łączącą sieć kolejową i komunikację miejską. Drugim projektem było wdrożenie i utrzymanie systemu Transport GZM, unowocześniającego rozliczanie przejazdów w Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii. ADS działa także jako podwykonawca Asseco Central Europe w projekcie Systemu NICL – Zintegrowanego Biletu Krajowego dla komunikacji publicznej na Słowacji. Rozwiązanie zostało uruchomione 1 lipca 2026 roku.

W omawianym okresie realizowane były również projekty z obszaru oprogramowania wspierającego obsługę spółek leasingowych. ADS prowadziło projekty związane z wdrożeniem u klientów systemu LEO 4, modyfikacjami systemu LEO, m.in. pod kątem komunikacji z Krajowym Systemem eFaktur czy dostosowaniem systemu do indywidualnych wymagań klientów, a także szeregiem prac rozwojowych.

W maju 2026 roku podpisano z Bankiem Gospodarstwa Krajowego (BGK) umowę dotyczącą finansowania projektu technologicznego realizowanego przez Cyber Defense Africa – spółkę utworzoną przez Asseco Data Systems oraz rząd Republiki Togo. Projekt, którego budżet przekracza 80 mln EUR, obejmuje rozwój nowoczesnych usług cyberbezpieczeństwa i infrastruktury cyfrowej w Afryce Subsaharyjskiej. Finansowanie początkowego etapu inwestycji przez BGK kwotą ok. 24 mln EUR, tj. ponad 100 mln PLN, stanowi istotne wsparcie dla dalszej ekspansji zagranicznej ADS oraz potwierdza kompetencje Asseco w realizacji strategicznych projektów transformacji cyfrowej na rynkach międzynarodowych.

W omawianym okresie spółka **Pirios**, należąca do ADS i będąca liderem rynku rozwiązań Contact Center w Polsce, wspierała firmy i instytucje w komunikacji z klientami. Z jej wirtualnych agentów korzystają m.in. podmioty z branży energetycznej, bankowej, ubezpieczeniowej, telekomunikacyjnej oraz administracja publiczna.

W okresie trzech kwartałów 2026 roku spółka **Asseco Cloud** kontynuowała działalność związaną z projektowaniem i wdrażaniem rozwiązań własnych oraz wiodących dostawców chmury, świadcząc pełne wsparcie, a także dostarczając wiedzę ekspercką z outsourcingiem usług IT w modelu managed services.

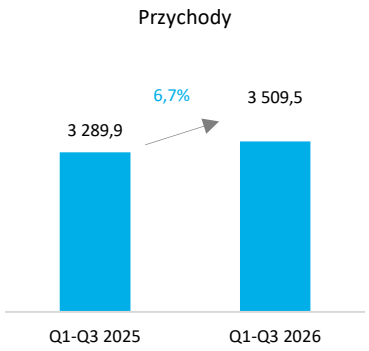
Dla Dino Polska i Carrefour Polska prowadzone były projekty obejmujące utrzymanie systemów, wsparcie ERP oraz transformację cyfrową. Wspólnie z Asseco Data Systems spółka realizowała także usługi IT dla sektora motoryzacyjno-finansowego, m.in. dla BMW Financial Services.

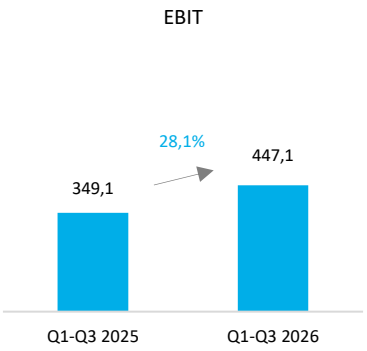
Asseco Cloud jest cenionym dostawcą rozwiązań dla sektora publicznego. W omawianym okresie, w konsorcjum z Asseco Data Systems realizowano dla KRUS usługi utrzymania i rozwoju Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU, w omawianym okresie podpisany został nowy, 4-letni kontrakt), systemu Farmer obsługującego świadczenia emerytalno-rentowe oraz systemu Workflow, będącego kluczowym elementem Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI) wspierającego główne procesy biznesowe KRUS.

Asseco Cloud wspierało klientów w dostosowaniu się do wymogów dyrektywy NIS2, wdrażając rozwiązania zwiększające cyberbezpieczeństwo, odporność operacyjną i ciągłość działania w środowiskach chmurowych.

Spółka świadczyła także usługi utrzymania i rozwoju systemów IT dla Asseco Poland i Asseco Data Systems.

6.2. Segment Asseco International





Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco International za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku oraz okres porównywalny 2025 roku:

mln PLN *	**9 miesięcy do 30 września 2026**	**9 miesięcy do 30 września 2025**	**Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025**
Przychody ze sprzedaży	**3 509,5**	**3 289,9**	**6,7%**
EBIT	**447,1**	**349,1**	**28,1%**
Marża EBIT	*12,7%*	*10,6%*	*2,1 p.p.*
EBIT non-IFRS	**492,0**	**378,9**	**29,9%**
Marża EBIT non-IFRS	*14,0%*	*11,5%*	*2,5 p.p.*
EBITDA	**611,9**	**505,9**	**21,0%**
Marża EBITDA	*17,4%*	*15,4%*	*2,0 p.p.*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	675,2	423,6	59,4%
Podatek zapłacony	(88,2)	(85,0)	3,7%
CFO (z działalności kontynuowanej)	587,0	338,6	73,4%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(20,0)	(24,9)	(19,7%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(67,8)	(89,2)	(24,0%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(30,4)	(78,7)	(61,4%)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(49,1)	(44,9)	9,4%

Spłata pożyczek/kredytów	(52,0)	(73,4)	(29,1%)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(111,6)	(1,8)	6277,4%
FCF (z działalności kontynuowanej)	538,3	264,6	103,4%
Wskaźnik konwersji gotówki	109%	70%	39,0 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	1057,6	1 066,0	(0,8%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)**	(439,3)	(469,8)	(6,5%)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	*(225,1)*	*(233,7)*	*(3,7%)*
w tym leasing	*(214,2)*	*(236,1)*	*(9,3%)*

** Transakcje na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz pomiędzy segmentami.*
*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.*

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W okresie 9 miesięcy 2026 roku segment Asseco International wygenerował 6,7% wzrost przychodów, które wyniosły 3 509,5 mln PLN. Udział tego segmentu w skonsolidowanej sprzedaży osiągnął poziom 25%. Zysk operacyjny wyniósł 447,1 mln PLN wobec 349,1 mln PLN przed rokiem. EBITDA wyniosła 611,9 mln PLN wobec 505,9 mln PLN w analogicznym okresie 2025 roku, co oznacza wzrost o 21,0%.

Pierwsze 9 miesięcy 2026 roku były okresem stabilnego rozwoju **Grupy Asseco Central Europe (Grupa ACE)**, która reprezentuje Asseco w regionie Europy Centralnej.

W omawianym okresie **spółki ACE w Czechach i na Słowacji** realizowały projekty dla krajowych instytucji sektora publicznego, m.in. system eSeL dla czeskiego Ministerstwa Spraw Wewnętrznych, rozwój Jednolitego Portalu Pracy i Spraw Społecznych (JPŘ) dla czeskiego Ministerstwa Pracy i Spraw Socjalnych czy rozwój Rejestru Praw i Obowiązków (RPP) dla czeskiej Agencji Cyfryzacji i Informacji. ACE wspiera również Dyrekcję Finansową Republiki Słowackiej podległą Ministerstwu Finansów w dostosowaniu systemów do nowych wymagań wynikających m.in. ze zmian w przepisach, a także Najwyższą Izbę Kontroli Republiki Słowackiej (NKU), wdrażając rozwiązania AI umożliwiające automatyzację procesów wewnętrznych tej instytucji.

ACE pracowało również nad koncepcją Smart eGovernment, zakładającą wykorzystanie sztucznej inteligencji do wspierania obywateli w załatwianiu spraw urzędowych oraz administracji publicznej w ocenie skutków zmian legislacyjnych. Koncepcję przetestowano na przykładzie zmian w czeskim prawie budowlanym.

Wśród projektów zrealizowanych przez ACE znalazł się również system National Integrated Ticketing (NICL), umożliwiający podróżowanie po Słowacji na podstawie jednego biletu na kolej, transport miejski i autobusy podmiejskie. Rozwiązanie zostało uruchomione 1 lipca 2026 roku.

ACE pozostaje zaangażowane w rozwój rozwiązań dla sektora opieki zdrowotnej. Ściśle współpracuje ze słowackimi: Narodowym Centrum Informacji o Zdrowiu oraz Powszechnym Towarzystwem Ubezpieczeń Zdrowotnych, a także z Czeską Administracją Zabezpieczenia Społecznego. Dodatkowo realizuje projekty dla Ministerstwa Zdrowia Republiki Czeskiej.

W analizowanym okresie ACE kontynuowało działania w obszarze cyfryzacji sektora ubezpieczeniowego i rozwijało funkcjonalności swojej platformy wspierającej digitalizację dokumentów i procesów ubezpieczeniowych – Asseco Digital Insurance Platform.

Spółka realizowała umowę ze Słowackim Bankiem Gwarancji i Rozwoju na wdrożenie i 4-letnie wsparcie centralnego systemu transakcyjnego. ACE było również zaangażowane w projekty dla innych instytucji finansowych, w tym dla 365.bank, Slovenská sporiteľňa, Raiffeisen stavební spořitelna.

ACE współpracuje również z Ministerstwem Edukacji, Badań, Rozwoju i Młodzieży Republiki Słowackiej przy realizacji ETEST, elektronicznej platformy umożliwiającej uczniom zdawanie części zewnętrznej egzaminów końcowych w formie cyfrowej.

W analizowanym okresie ACE uczestniczyło także w inicjatywie InnovAIte Slovakia, ukierunkowanej na rozwój rozwiązań wykorzystujących sztuczną inteligencję m.in. do zwiększania efektywności energetycznej budynków i poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego. Przedsięwzięcie potrwa do września 2027 roku i jest w istotnej części finansowane ze środków Planu Odbudowy i Odporności Republiki Słowackiej.

W okresie 9 miesięcy 2026 roku ACE sfinalizowało przejęcie 8Seneca – firmy specjalizującej się w outsourcingu IT i dostarczaniu dedykowanych zespołów programistycznych dla firm B2B.

Asseco Magyarország oferuje rozwiązania informatyczne dla sektorów ochrony zdrowia i finansowego. Spółka wdraża, utrzymuje i rozwija oprogramowanie wspierające funkcjonowanie placówek medycznych oraz cyfryzację procesów klinicznych i administracyjnych. Jej kluczowym produktem w tym obszarze jest MedWorkS – zintegrowany szpitalny system informatyczny. W sektorze finansowym spółka dostarcza rozwiązania dla banków, towarzystw ubezpieczeniowych i firm leasingowych, umożliwiające m.in. automatyzację procesów kredytowych, zarządzanie ryzykiem oraz obsługę należności.

Asseco BERIT, wchodzące w skład Grupy ACE, wdraża w Monachium system Asseco SAMO do zarządzania oświetleniem ulicznym i ruchem drogowym. Spółka rozwija także rozwiązania dla energetyki, oferując platformę vZEV/vEVG wspierającą zarządzanie infrastrukturą, abonentami i umowami.

Asseco CEIT kontynuowało projekty dla sektora motoryzacyjnego, obejmujące m.in. automatyzację intralogistyki, systemy AGV oraz nowe linie produkcyjne baterii. Spółka rozwijała także rozwiązania R&D, w tym oprogramowanie Twiserion Design Manager, flotę AGV oraz partnerstwa technologiczne.

Słowacka spółka **exe**, należąca do Grupy Asseco, rozwija platformę Infinity umożliwiającą tworzenie wirtualnych środowisk szkoleniowych. W ramach współpracy z Grupą Volkswagen przygotowuje rozwiązanie wykorzystujące technologie rzeczywistości wirtualnej i rozszerzonej (VR/AR), które będzie służyć do szkolenia pracowników serwisów i dealerów samochodowych. Rozpoczęcie wdrażania rozwiązania zaplanowano na styczeń 2027 roku.

Grupa Asseco Enterprise Solutions (Grupa AES), specjalizująca się w rozwiązaniach ERP, osiągnęła w okresie trzech kwartałów 2026 roku bardzo dobre wyniki sprzedażowe. Wzrost przychodów z własnego oprogramowania i usług, stanowiących 92% sprzedaży, był efektem rosnących inwestycji przedsiębiorstw w systemy ERP oraz rozwoju oferty produktowej. Z rozwiązań Grupy AES korzysta ponad 70 tys. klientów, a spółki rozwijają systemy ERP o funkcje oparte na sztucznej inteligencji.

W omawianym okresie o 13% wyższe przychody w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wypracowało **Asseco Business Solutions (ABS)**. Wzrost ten wynikał z wyższej sprzedaży produktów ABS zarówno na rynku krajowym, jak i na rynkach zagranicznych. Kompleksowa oferta spółki obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA (Sales Force Automation) pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Sprzedaż spółki na rynku krajowym wzrosła w trakcie trzech kwartałów 2026 roku o 8%, a sprzedaż zagraniczna była o 46% wyższa w stosunku do tego samego okresu 2025 roku. Systemy ABS wspierają biznes w kilkudziesięciu krajach na całym świecie. W raportowanym okresie sprzedaż zagraniczna stanowiła 17% łącznych przychodów, przy czym jej głównym źródłem były Austria, Francja, Niemcy i Szwajcaria.

ABS rozwija ofertę rozwiązań ERP i SFA w modelu chmurowym oraz zwiększa skalę projektów realizowanych w formule pełnego outsourcingu, wykorzystując własne centra danych i infrastrukturę chmur publicznych. W trakcie trzech kwartałów 2026 roku spółka kontynuowała także rozwój funkcji AI opartych na silniku Genius by Asseco, wspierających automatyzację procesów, analitykę predykcyjną, komunikację w języku naturalnym oraz inteligentnych asystentów, chatboty czy ofertę usług Image Recognition.

W omawianym okresie Asseco Business Solutions realizowało prace związane z dostosowaniem systemów ERP i przygotowaniem klientów do obsługi KSeF, a także zapewnieniem wsparcia w zakresie wdrożonych rozwiązań. Spółka z powodzeniem rozwijała szereg usług wspólnych dla systemów ERP i platformy Businesslink, służącej do automatycznej wymiany dokumentów z kontrahentami oraz komunikacji z KSeF.

Działające na rynkach niemieckim, austriackim, szwajcarskim oraz włoskim **Asseco Solutions AG** w trakcie trzech kwartałów 2026 roku rozszerzało współpracę z obecnymi partnerami i pozyskało nowych klientów. Kluczowym produktem spółki jest system klasy ERP – APplus, dedykowany przede wszystkim przedsiębiorstwom produkcyjnym i wykorzystywany obecnie przez ponad 2 tysiące firm. Rozwój rozwiązania koncentrował się na automatyzacji procesów biznesowych, wykorzystaniu sztucznej inteligencji oraz poprawie komfortu pracy użytkowników. W sierpniu 2026 roku spółka nawiązała współpracę z Avalara, globalnym dostawcą rozwiązań do automatyzacji rozliczeń podatkowych, rozszerzając możliwości APplus w zakresie międzynarodowych rozliczeń podatkowych i fakturowania elektronicznego. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w październiku 2026

roku, Asseco Solutions zaprezentowało APplus 10 – nową generację systemu ERP, wykorzystującą sztuczną inteligencję do automatyzacji zadań i kompleksowej obsługi procesów biznesowych.

Czeska spółka Asseco Solutions posiada ok. 20% udział w lokalnym rynku rozwiązań ERP, w tym 14% w segmencie małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) oraz 24% w segmencie dużych przedsiębiorstw. Spółka oferuje gamę autorskich systemów ERP pod marką Helios, zaprojektowanych dla organizacji ze wszystkich sektorów i o różnej wielkości, wykorzystywanych przez ponad 18 tys. klientów w Czechach i na Słowacji. W omawianym okresie spółka rozwijała funkcjonalności swoich produktów, koncentrując się na cyfryzacji i automatyzacji procesów biznesowych oraz integracji systemów ERP z dodatkowymi aplikacjami i usługami. Istotnym elementem tej strategii jest rozwój platformy AVAplace, umożliwiającej klientom rozszerzanie funkcjonalności systemów Helios poprzez integrację zarówno aplikacji własnych, jak i rozwiązań zewnętrznych dostawców.

Słowacka spółka Asseco Solutions, posiadająca ok. 17% udziału w lokalnym rynku ERP, dostarcza rozwiązania wykorzystywane przez ponad 4 tys. klientów. W trakcie trzech kwartałów 2026 roku spółka koncentrowała się na rozwoju ekosystemu QASIDA ERP oraz systemu Asseco Bluegastro, w tym na rozbudowie ich funkcjonalności i dostosowywaniu do zmian regulacyjnych. Istotnym obszarem działalności były przygotowania do obowiązkowego e-fakturowania na Słowacji od 2027 roku. Spółka uzyskała certyfikację w europejskiej sieci Peppol, umożliwiającej bezpieczną elektroniczną wymianę dokumentów biznesowych.

W omawianym okresie spółka **DahliaMatic** realizowała prace związane z wdrażaniem, rozwojem i utrzymaniem systemów klasy ERP oraz rozwiązań uzupełniających.

DahliaMatic oferuje systemy ERP, takie jak Oracle E-Business Suite, SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics 365 i Softlab ERP, dla średnich i dużych firm. Rozwija też własne rozwiązania, m.in. platformę Archillea do cyfryzacji i automatyzacji procesów biznesowych oraz Carthenę – platformę zakupową z gotowymi scenariuszami zakupowymi i narzędziem do weryfikacji list sankcyjnych. Zespół Octark, będący częścią DahliaMatic, świadczy usługi IT, DevOps i doradztwo AI.

W omawianym okresie DahliaMatic koncentrowała się na pozyskiwaniu nowych klientów i wzmacnianiu współpracy z obecnymi. Zawarto nowe umowy, dotyczące m.in.: wdrożenia systemu Oracle EBS, analizy procesowej przed wdrożeniem, serwisu i rozwoju systemów SAP ERP i SAP S 4/HANA, a także kontrakty dotyczące integracji, reimplementacji i upgrade'u u dotychczasowych kontrahentów.

Wśród projektów realizowanych dla dotychczasowych klientów, DahliaMatic kontynuowała świadczenie usług dla Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu Oracle E-Business Suite (EBS), a także prace związane z kompleksowym upgrade'em systemu Oracle E-Business Suite i baz danych Oracle. Prowadzono także działania związane z wdrożeniem KSeF zarówno u obecnych, jak i nowych klientów.

W trakcie trzech kwartałów 2026 roku przychody, działającej głównie na rynku **Europy Południowo-Wschodniej**, **Grupy Asseco South Eastern Europe (Grupa ASEE)**, wzrosły o 7% w porównaniu do analogicznego okresu zeszłego roku.

W ujęciu geograficznym największy udział w sprzedaży Grupy ASEE w tym czasie miały przychody wygenerowane w regionie Europy Południowo-Wschodniej, które odpowiadały za 64% całkowitej sprzedaży. Istotny udział w przychodach tej grupy osiągnęły kraje Europy Centralnej (15%), Europy Zachodniej (11%) czy Turcja (10%).

W omawianym okresie za 51% sprzedaży odpowiadał segment płatności, za 28% – segment rozwiązań dedykowanych, a za 21% – segment bankowości.

W omawianym okresie na przychody segmentu rozwiązań płatniczych wpływ miała niższa sprzedaż terminali POS (głównie w Europie Zachodniej) oraz bankomatów (w Europie Południowo-Wschodniej). Spadki te zostały z nadwyżką skompensowane wzrostem przychodów w liniach niezależnej sieci terminali płatniczych (IPD) oraz kas fiskalnych (ECR). Wyższe przychody odnotowano również w liniach eCommerce i Processing.

W trakcie trzech kwartałów 2026 roku segment rozwiązań dla bankowości odnotował wzrost przychodów, wspierany przez rozwój działalności w obszarze centralnych systemów bankowych oraz usług związanych z wdrażaniem, rozwojem i utrzymaniem oprogramowania. Istotną rolę odgrywały również przychody z usług świadczonych w modelu SaaS oraz subskrypcji.

Wzrost przychodów odnotowano również w segmencie rozwiązań dedykowanych, przede wszystkim dzięki większej sprzedaży rozwiązań dostawców zewnętrznych, głównie w Serbii i Rumunii.

Należy również zwrócić uwagę, że na wyniki Grupy ASEE wpłynęło przekształcenie, zgodnie z MSR 29, danych finansowych tureckich spółek zależnych w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec okresu sprawozdawczego (księgowy status Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej). Wpływ tej operacji został przedstawiony w punkcie „Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku" niniejszego sprawozdania, a także w punkcie 2.11 dodatkowych objaśnień do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku.

Spółki z Grupy Asseco są aktywne na rynkach **Europy Zachodniej**. Prowadzące działalność w Portugalii, w portugalskojęzycznych krajach Afryki (w Angoli, Mozambiku, Republice Zielonego Przylądka, Timorze Wschodnim i na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej), jak również w Namibii i na Malcie, **Asseco PST** kontynuowało i rozszerzało współpracę z bankami w zakresie utrzymania oraz rozwoju centralnych systemów bankowych. Klienci Asseco PST mogą korzystać z produktów spółki za pośrednictwem chmurowej platformy – Core Banking System (CBS). Jest to kompleksowe rozwiązanie, które pozwala bankom wdrażać produkty i usługi finansowe w elastyczny, modułowy sposób.

Rozwijane przez Asseco PST narzędzie CRM ACSS (Asseco Customer Service Suite) dla instytucji finansowych udostępniane jest na platformie Microsoft Marketplace. System pozwala na efektywne zarządzanie relacjami z klientami, płynnie integrując się z innymi rozwiązaniami Microsoftu.

Spółka rozszerzyła ofertę dla sektora finansowego o nowe rozwiązania, w tym: QR Code do błyskawicznych płatności, Fully Digital Onboarding umożliwiający w pełni cyfrowe otwieranie kont, USSD (Unstructured Supplementary Service Data), pozwalające korzystać z usług bankowych bez dostępu do Internetu oraz narzędzie Pulse do monitorowania i analizy procesów bankowych. Wprowadzono również nowe wersje systemów bankowości internetowej – w tym Caixa Portal – oraz bankowości mobilnej.

W analizowanym okresie angolski sektor finansowy zakończył migrację do międzynarodowego standardu ISO 20022. Asseco PST wspierało instytucje finansowe w dostosowaniu wykorzystywanych rozwiązań technologicznych do nowych wymogów, zapewniając zgodność ze standardem oraz ciągłość operacyjną procesu migracji.

Spółka opracowała rozwiązanie bezpieczeństwa GUARDiON+ dla systemów IBM, zapewniające ciągłą ochronę kluczowej platformy bankowej oraz zgodność z regulacjami DORA, RODO, a także z ISO 27001.

Na początku 2026 roku Asseco PST zostało wybrane przez Banco Sol na partnera technologicznego do rozwoju nowych rozwiązań bankowości internetowej i mobilnej. Nowa platforma cyfrowa o nazwie Sol Kumbu stanowi pierwszy etap strategicznego zaangażowania angolskiego banku w innowacje i digitalizację usług.

W III kwartale 2026 roku Asseco PST przejęło RandTech Computing – insurtech tworzący oprogramowanie dla podmiotów z sektora ubezpieczeniowego.

Należąca do Grupy Asseco PST spółka **Finantech – Sistemas de Informação (Finantech)** kontynuowała działania w Angoli związane z wdrażaniem jej flagowego produktu dedykowanego podmiotom rynku kapitałowego – platformy SIFOX. Spółka wspierała również klientów na rynku portugalskim w zakresie wdrażania nowych funkcjonalności do wykorzystywanych przez nich platform tradingowych.

Będąca dostawcą własnych systemów księgowych i rozwiązań do sprawozdawczości obligatoryjnej dla podmiotów z sektora finansowego druga spółka z Grupy Asseco PST – **CPI Angola (Consultoria de Projetos Informáticos)** rozwijała działalność w Portugalii i Angoli, wspierając digitalizację tamtejszych banków.

Od 2026 roku **Grupa Asseco Spain** działa pod marką World Tech Enterprises (WTE), rozwijając rozwiązania w obszarach sztucznej inteligencji, Internetu Rzeczy (IoT) oraz zaawansowanych systemów IT dla przedsiębiorstw i administracji publicznej. W analizowanym okresie Spółka wdrożyła autorskie narzędzie AI Project Assistant (AIPA), wspierające upraszczanie i usprawnianie złożonych procesów w projektach informatycznych z wykorzystaniem sztucznej inteligencji. AIPA umożliwia migrację starszego kodu aplikacji do najnowszych języków programowania, ze szczególnym uwzględnieniem aspektów bezpieczeństwa.

W okresie 9 miesięcy 2026 roku **Asseco Lietuva** zakończyło realizację zawartej w 2023 roku trzyletniej umowy dotyczącej utrzymania i rozwoju systemu bilingowego dla Ignitis Group, jednej z największych grup energetycznych w regionie Morza Bałtyckiego. Spółka realizowała także prace dla Vilniaus Vandenys, największej litewskiej spółki wodociągowej, związane z wdrożeniem trzymodułowego systemu FAVAKA, obejmującego CRM, biling i rachunkowość finansową.

Ponadto Asseco Lietuva realizowało umowę z Litewską Publiczną Służbą Zatrudnienia przy Ministerstwie Ubezpieczeń Społecznych i Pracy Republiki Litewskiej na utworzenie, wdrożenie, utrzymanie i rozwój Systemu

Informatycznego Litewskiej Publicznej Służby Zatrudnienia (UZTIS). Spółka wdrażała również na Uniwersytecie Wileńskim zintegrowany system wspomagania zarządzania uczelnią (VUSIS). W kolejnych etapach Asseco będzie odpowiedzialne za jego wsparcie i rozwój.

W analizowanym okresie spółka kontynuowała rozwój platformy eKultūra – projektu realizowanego dla Litewskiej Biblioteki Narodowej (LNB). W maju nastąpiło uruchomienie platformy, zapewniając użytkownikom dostęp do cyfrowych i zdigitalizowanych zasobów kultury z różnych litewskich instytucji. Rozwiązanie będzie sukcesywnie rozwijane i uzupełniane o nowe treści.

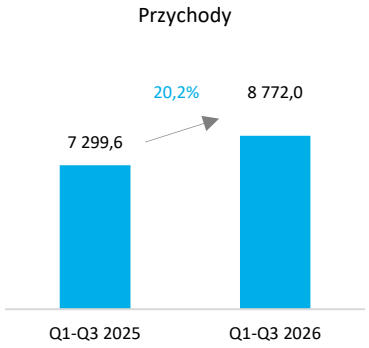
Dodatkowo Asseco Lietuva odpowiada za rozwój i utrzymanie: Zintegrowanego Systemu Informacyjnego Procesu Karnego (IISPP) oraz jego integrację z systemami Unii Europejskiej, Litewskiego Systemu Informacji Migracyjnej (MIGRIS) oraz Systemu Informacji Muzealnej (LIMIS) w ramach projektu rozwoju platformy eKultūra.

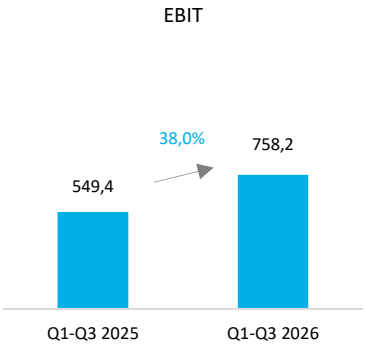
Wśród zawartych przez spółkę w okresie sprawozdawczym kontraktów wskazać można umowy podpisane z:

- Agencją Rozwoju Budownictwa na dalszy rozwój i wsparcie Systemu Informatycznego o Pozwoleniach na Budowę i Państwowym Nadzorze Budowlanym (Infostatyba IS),
- Krajową Służbą Gruntową na dalszy rozwój i wsparcie Systemu Informacji o Zarządzaniu Gruntami (ŽAIS),
- Kancelarią Sejmu Republiki Litewskiej na utrzymanie i modyfikację Rejestru Aktów Prawnych i Systemu Informacyjnego Aktów Prawnych,
- Biurem Głównego Archiwisty Litwy na rozwój i utrzymanie Elektronicznego Systemu Informacji Archiwalnej (EAIS),
- AB Aukštaitijos vandenys (spółką zajmującą się gospodarką wodną) na migrację systemu informatycznego do ewidencji i rozliczania sprzedaży oraz zarządzania usługami.

W trakcie trzech kwartałów 2026 roku Asseco Lietuva świadczyło dla Departamentu Ceł przy Ministerstwie Finansów Republiki Litewskiej usługi w zakresie utrzymania, rozwoju i modyfikacji systemów celnych: MDAS – system przetwarzania zgłoszeń celnych oraz PPMKS – system przedstawienia towarów do kontroli celnej. Asseco Poland pełni rolę strategicznego podwykonawcy Asseco Lietuva przy realizacji projektów MDAS oraz PPMKS.

6.3. Segment Formula Systems





Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Formula Systems za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku oraz okres porównywalny 2025 roku:

mln PLN *	9 miesięcy do 30 września 2026	9 miesięcy do 30 września 2025	Zmiana Q1-Q3 2026 / Q1-Q3 2025
Przychody ze sprzedaży	**8 772,0**	**7 299,6**	**20,2%**
EBIT	**758,2**	**549,4**	**38,0%**
Marża EBIT	*8,6%*	*7,5%*	*1,1 p.p.*
EBIT non-IFRS	**924,5**	**728,9**	**26,8%**
Marża EBIT non-IFRS	*10,5%*	*10,0%*	*0,5 p.p.*
EBITDA	**1 092,2**	**873,3**	**25,1%**

Marża EBITDA	*12,5%*	*12,0%*	*0,5 p.p.*
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	662,9	708,6	(6,4%)
Podatek zapłacony	(185,2)	(132,9)	39,3%
CFO (z działalności kontynuowanej)	477,7	575,7	(17,0%)
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(11,9)	(8,5)	40,0%
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(52,9)	(43,4)	21,9%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(316,7)	(145,3)	117,9%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(153,2)	(129,6)	18,2%
Spłata pożyczek/kredytów	(711,8)	(234,6)	203,4%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(183,3)	(84,2)	117,8%
FCF (z działalności kontynuowanej)	444,9	527,1	(15,6%)
Wskaźnik konwersji gotówki	48%	72%	(24,0) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	3 319,7	4 602,5	(27,9%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)**	(2 523,4)	(2 133,3)	18,3%
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	*(1 903,4)*	*(1 592,3)*	*19,5%*
w tym leasing	*(620,0)*	*(541,0)*	*14,6%*

** Transakcje na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz pomiędzy segmentami.*
*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.*

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).
EBITDA = EBIT + amortyzacja.
CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.
CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.
FCF = |CFO BT|-|CAPEX|-|wydatki z tytułu leasingu|.
Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W okresie 9 miesięcy 2026 roku przychody wygenerowane przez spółki z Grupy Formula Systems były o 20,2% wyższe niż w analogicznym okresie 2025 roku i wyniosły 8 772,0 mln PLN. Udział przychodów generowanych w segmencie Formula Systems w skonsolidowanej sprzedaży wyniósł 61%. Zysk operacyjny był o 38,0% wyższy i ukształtował się na poziomie 758,2 mln PLN, natomiast EBITDA wyniosła 1 092,2 mln PLN, co oznacza wzrost o 25,1% r/r.

Dnia 24 lutego 2026 roku, po spełnieniu wszystkich warunków zawieszających, sfinalizowano transakcję połączenia Matrix IT i Magic Software. W konsekwencji akcje Magic zostały wycofane z obrotu na giełdach TASE i NASDAQ, a spółka weszła w skład **Grupy Matrix IT** jako podmiot w pełni zależny.

Połączenie przełożyło się na zwiększenie ekspozycji Grupy Matrix na rynki międzynarodowe – w okresie 9 miesięcy 2026 roku przychody zagraniczne stanowiły blisko 20% sprzedaży.

Matrix IT umocnił swoją pozycję lidera rynku IT w Izraelu, realizując strategiczne projekty dla sektora publicznego i dużych organizacji. Spółka aktywnie wspiera cyfryzację administracji, m.in. w ramach projektu Nimbus, oferując rozwiązania chmurowe i platformy do przetwarzania danych w czasie rzeczywistym dla instytucji publicznych. Rozwija również systemy dla sektora bezpieczeństwa i obronności oraz projekty AI dla zastosowań cywilnych i wojskowych.

W analizowanym okresie Matrix finalizował projekt dla Unilever, obejmujący budowę scentralizowanego Data Lake w chmurze oraz platformy analitycznej wykorzystującej AI i technologię Databricks, obsługującej klientów w ponad 100 krajach. We współpracy z Netivei Ayalon i Ministerstwem Transportu spółka wdrożyła platformę Salesforce wspomagającą cyfryzację zarządzania infrastrukturą transportową. Dla globalnej firmy żeglugowej ZIM Matrix realizował natomiast projekty wykorzystujące AI, m.in. w procesach zakupu paliwa oraz w obszarze cyberbezpieczeństwa. Grupa wspierała także oparty o AI proces transformacji w dziale badań i rozwoju (R&D) jednej z czołowych izraelskich grup bankowych – First International Bank of Israel (FIBI).

Matrix rozwija również rozwiązania dla sektora ochrony zdrowia, obejmujące m.in. wykorzystanie AI w diagnostyce chorób płuc oraz technologie telemedyczne. Matrix Medica współtworzy system wczesnego

wykrywania raka płuc oparty na AI, oferuje także narzędzia IT dla placówek medycznych i rozwija technologie wspierające sektor farmaceutyczny.

W okresie sprawozdawczym do Grupy Matrix dołączyły spółki:

- Martin Control Systems, dostarczająca rozwiązania z zakresu automatyki przemysłowej, robotyki i optymalizacji procesów produkcyjnych,
- Productive Software Development, specjalizująca się w rozwoju oprogramowania oraz budowie dedykowanych zespołów inżynieryjnych, wspierając klientów w transformacji cyfrowej,
- Laor Energy, specjalizująca się w systemach zasilania awaryjnego i konwersji energii elektrycznej.

Bardzo dobre wyniki sprzedażowe zanotowała **Grupa Michpal,** oferująca kompleksowe, autorskie rozwiązania payroll w modelu on-premise oraz webowym, a także zintegrowane systemy zarządzania w obszarach rachunkowości, podatków i compliance**.**

W okresie 9 miesięcy 2026 roku do Grupy Michpal dołączyły:

- Grupa Zviran, dostarczająca rozwiązania z zakresu wynagrodzeń, benefitów pracowniczych, emerytur oraz zarządzania danymi i procesami HR,
- Meckano, dostawca chmurowych rozwiązań do zarządzania czasem pracy, obecnością i procesami HR.

Po dniu bilansowym Grupa Michpal przejęła spółkę Interspace, oferującą rozwiązania płatnicze i e-commerce oraz usługi hostingowe, chmurowe i rejestracji domen internetowych.

ZAP Group rozwija działalność w obszarze e-commerce, m.in. poprzez marketplace zrzeszający ponad 400 sklepów oferujących ponad 100 tys. produktów. Spółka rozwija również zapX – samoobsługową platformę marketingu cyfrowego dla MŚP, umożliwiającą prowadzenie kampanii online, zarządzanie mediami społecznościowymi oraz tworzenie stron internetowych i materiałów brandingowych.

Formula Infrastructure jest spółką holdingową należącą do Formula Systems, rozwijającą nowy obszar działalności Grupy Formula w sektorze infrastruktury. Poprzez przejęcia wyspecjalizowanych podmiotów konsekwentnie buduje kompleksowe kompetencje w zakresie projektowania, nadzoru, zarządzania i wykonawstwa, tworząc potencjał do realizacji projektów infrastrukturalnych w pełnym cyklu – od koncepcji po wykonanie.

W okresie sprawozdawczym Formula Infrastructure przejęła spółki:

- M.L.B.S. Technologies, specjalizującą się w projektach infrastruktury podziemnej dla sektorów telekomunikacyjnego, transportowego i komunalnego,
- David Barhom, realizującą projekty infrastrukturalne w zakresie zaawansowanego modelowania 3D, sterowania oświetleniem, ładowania pojazdów elektrycznych oraz efektywności energetycznej.

Dodatkowo do wyników segmentu Formula Systems w okresie 9 miesięcy 2026 roku kontrybuowały:

- **Insync Staffing** – amerykański dostawca rozwiązań z zakresu konsultingu i outsourcingu zasobów ludzkich,
- **Shamrad Electronics (1977)** – izraelski dostawca zaawansowanych systemów bezpieczeństwa i kontroli,
- **Ofek Aerial Photography (1987)** – spółka specjalizująca się w mapowaniu lotniczym i satelitarnym oraz w agregacji i przetwarzaniu danych geograficznych,
- **Hshahar Telecom and Electricity** – spółka działająca w sektorze telekomunikacyjnym, realizująca projekty infrastrukturalne dla wszystkich wiodących firm telekomunikacyjnych w Izraelu.

7. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Aktualna sytuacja gospodarczo-polityczna na terytorium Ukrainy i sankcje nałożone na Rosję, a także sytuacja na Bliskim Wschodzie, nie miały istotnego wpływu na wyniki finansowe Grupy Asseco wypracowane w okresie 9 miesięcy 2026 roku.

Informacje związane z oceną wpływu sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy Asseco znajdują się w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku.

Poza zdarzeniami opisanymi w punkcie B.1 „Informacje finansowe Grupy Asseco – wyniki za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku" oraz punkcie B.6 „Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe" niniejszego sprawozdania nie wystąpiły inne zdarzenia, istotnie wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które były nietypowe ze względu na ich rodzaj, wartość lub częstotliwość.

8. Władze Asseco Poland S.A.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku skład Zarządu Asseco Poland przedstawiał się następująco:

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2026 - 30.09.2026
Grzegorz Bartler	01.01.2026 - 30.09.2026
Tomasz Bendlewski	01.01.2026 - 30.09.2026
Andrzej Dopierała	01.01.2026 - 30.09.2026
Krzysztof Groyecki	01.01.2026 - 30.09.2026
Rafał Kozłowski	01.01.2026 - 30.09.2026
Marek Panek	01.01.2026 - 30.09.2026
Zbigniew Pomianek	01.01.2026 - 30.09.2026
Sławomir Szmytkowski	01.01.2026 - 30.09.2026
Karolina Rzońca-Bajorek	01.01.2026 - 30.09.2026
Artur Wiza	01.01.2026 - 30.09.2026
Gabriela Żukowicz	01.01.2026 - 30.09.2026

Od zakończenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego raportu nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu Asseco Poland.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2026 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Okres pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2026 - 30.09.2026
Adam Noga	01.01.2026 - 30.09.2026
Dariusz Brzeski	01.01.2026 - 30.09.2026
Dagmara Cieśla	01.01.2026 - 30.09.2026
Beata Czarnacka-Chrobot	01.01.2026 - 30.09.2026
Artur Gabor	01.01.2026 - 30.09.2026
Robin van Poelje	01.01.2026 - 30.09.2026
Christopher Siemiaszko	01.01.2026 - 30.09.2026
Ramon Zanders	01.01.2026 - 30.09.2026

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu w składzie: Dagmara Cieśla – Przewodnicząca, Jacek Duch i Artur Gabor – Członkowie Komitetu Audytu.

Od zakończenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego raportu nie miały miejsca zmiany w składzie Rady Nadzorczej Asseco Poland.

9. Struktura akcjonariatu Asseco Poland S.A.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 83 000 303 PLN i dzieli się na 83 000 303 akcji o wartości nominalnej 1 PLN każda. Każda akcja Spółki daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. Nie ma akcji uprzywilejowanych.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 27 sierpnia 2026 roku oraz na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. 26 listopada 2026 roku:

Akcjonariat na dzień 27 sierpnia oraz 26 listopada 2026 roku	Liczba akcji w posiadaniu / liczba głosów z nich wynikająca	Udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
TSS Europe B.V. (1)*	19 207 886	23,14%
Adam Góral Fundacja Rodzinna (2)*	9 098 000	10,96%
Allianz OFE (3)	8 300 027	9,99%
Nationale-Nederlanden OFE (4)	7 568 709	9,12%
Pozostali akcjonariusze	36 335 672	43,79%
Asseco Poland (5) - akcje własne**	2 490 009	3,00%
Razem	**83 000 303**	**100,00%**

** Działający w Porozumieniu akcjonariuszy zgodnie z raportem bieżącym nr 25/2025 z dnia 2 października 2025 roku.*
*** Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 6 września 2023 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Poland S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.*
(1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 24/2025 z dnia 2 października 2025 roku.
(2) Zgodnie z raportami bieżącymi nr 6/2024 i nr 7/2024 z dnia 26 kwietnia 2024 roku, nr 38/2025 z dnia 4 grudnia 2025 roku, nr 8/2026 z dnia 24 lutego 2026 roku.
(3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 35/2023 z dnia 20 listopada 2023 roku.
(4) Zgodnie ze świadectwem depozytowym udostępnionym Spółce w związku z raportem bieżącym nr 23/2026 z dnia 6 sierpnia 2026 roku.
(5) Zgodnie z raportem bieżącym nr 23/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Asseco Poland nie posiadają akcji Spółki.

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące w podmiotach powiązanych na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. 26 listopada 2026 roku:

Imię i nazwisko	Podmiot powiązany	Liczba akcji	Wartość nominalna 1 akcji	Wartość nominalna wszystkich akcji
Adam Noga	Asseco South Eastern Europe	150	10 PLN	1 500 PLN
Marek Panek	Asseco South Eastern Europe	300	10 PLN	3 000 PLN
Zbigniew Pomianek	Asseco South Eastern Europe	700	10 PLN	7 000 PLN
Gabriela Żukowicz	Asseco South Eastern Europe	150	10 PLN	1 500 PLN
Karolina Rzońca-Bajorek	Asseco South Eastern Europe	100	10 PLN	1 000 PLN
Rafał Kozłowski	Asseco Business Solutions	15 822	5 PLN	79 110 PLN
Karolina Rzońca-Bajorek	Asseco Business Solutions	1 520	5 PLN	7 600 PLN

W okresie od dnia publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. 27 sierpnia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego raportu, tj. 26 listopada 2026 roku, Karolina Rzońca-Bajorek nabyła 20 akcji Asseco Business Solutions o wartości nominalnej 5 PLN każda.

10. Pozostałe informacje

10.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie dokonała emisji, wykupu i spłaty nie udziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.

10.2. Skutki zmian w strukturze emitenta

Opis organizacji oraz zmian w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku.

10.3. Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych

Opis postępowań spornych spółek z Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku.

10.4. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji z podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 6.18 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku. Wszystkie transakcje zawierane są na warunkach rynkowych.

10.5. Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji oraz zobowiązań pozabilansowych został przedstawiony w punktach odpowiednio: 6.11 oraz 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku.

10.6. Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową

W okresie 9 miesięcy 2026 roku nie wystąpiły zmiany w zakresie zasad zarządzania spółką Asseco Poland i Grupą Asseco.

10.7. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją umowy zawarte między spółkami Grupy a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

10.8. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie istnieją umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

10.9. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2026 rok

Zarząd Asseco Poland S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na 2026 rok.

10.10. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania w Spółce nie funkcjonuje program motywacyjny oparty na jej akcjach.

Informacja o transakcjach z pracownikami rozliczanych w formie akcji znajduje się w punkcie 5.2 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2026 roku.

10.11. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału

Zdaniem Zarządu Asseco Poland obecna sytuacja finansowa Grupy, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń dla jej dalszego funkcjonowania i rozwoju w okresie co najmniej 12 miesięcy od zakończenia okresu sprawozdawczego.

Na przyszłe wyniki finansowe Grupy może wpływać szereg czynników o charakterze zarówno zewnętrznym, jak i wewnętrznym.

Do najważniejszych czynników zewnętrznych należą m.in.:

- rozwój sytuacji gospodarczej i politycznej w Polsce, Unii Europejskiej oraz innych państwach, w których Grupa prowadzi działalność, w tym wpływ sytuacji geopolitycznej w Ukrainie oraz na Bliskim Wschodzie, opisany w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- poziom inflacji oraz wahania kursów walut, przede wszystkim dolara i euro, a także walut państw, w których Grupa prowadzi działalność,
- zmiany zapotrzebowania na rozwiązania informatyczne w sektorze finansowym, administracji publicznej oraz sektorze przedsiębiorstw,
- dostępność wykwalifikowanych specjalistów IT oraz związana z tym presja na koszty pracy,
- rosnąca konkurencja ze strony krajowych i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych i strategicznych kontraktów,
- sytuacja finansowa klientów, w tym ich płynność oraz dostęp do finansowania,
- zmiany stóp procentowych i marż bankowych,
- szanse i ryzyka wynikające z szybkiego rozwoju technologii i innowacji na rynku IT,
- ryzyko odraczania przez klientów decyzji dotyczących inwestycji w IT.

Do najważniejszych czynników wewnętrznych należą m.in.:

- realizacja złożonych projektów informatycznych w ramach długoterminowych umów,
- efekty bieżącej działalności handlowej na rynku krajowym i rynkach zagranicznych,
- zdolność do pozyskiwania i utrzymania kluczowych, wykwalifikowanych pracowników,
- rezultaty prac nad rozwojem nowych produktów i rozwiązań,
- realizacja strategii operacyjnej Grupy, zakładającej wzrost organiczny oraz dalszą ekspansję na rynkach międzynarodowych.

10.12. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej

Nie są znane jakiekolwiek inne informacje niż wymienione powyżej, których ujawnienie mogłoby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej Grupy Asseco.

C. Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Asseco Poland S.A. za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku

Jednostkowy śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Asseco Poland S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	3 miesiące do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	3 miesiące do 30 września 2025 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Przychody operacyjne	499,6	1 505,9	433,6	1 253,2
Koszt własny sprzedaży	(302,7)	(935,3)	(287,4)	(839,7)
Zysk brutto ze sprzedaży	**196,9**	**570,6**	**146,2**	**413,5**
Koszty sprzedaży	(19,9)	(61,7)	(15,1)	(47,3)
Koszty ogólnego zarządu	(63,5)	(138,0)	(32,7)	(98,9)
Zysk netto ze sprzedaży	**113,5**	**370,9**	**98,4**	**267,3**
Pozostałe przychody operacyjne	0,8	2,5	0,5	1,7
Pozostałe koszty operacyjne	(0,3)	(1,1)	(0,4)	(1,1)
Zysk z działalności operacyjnej	**114,0**	**372,3**	**98,5**	**267,9**
Przychody finansowe	33,3	496,7	9,6	223,4
Koszty finansowe	(8,4)	(28,3)	(39,8)	(73,5)
Zysk brutto	**138,9**	**840,7**	**68,3**	**417,8**
Podatek dochodowy	(22,9)	(100,9)	0,8	(31,1)
Zysk netto za okres sprawozdawczy	**116,0**	**739,8**	**69,1**	**386,7**
Zysk netto przypadający na jedną akcję (w złotych):				
Podstawowy i rozwodniony zysk netto za okres sprawozdawczy	1,44	9,19	1,01	5,67
POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE				
Zysk netto za okres sprawozdawczy	**116,0**	**739,8**	**69,1**	**386,7**
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-	-	-
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	(0,4)	(0,4)	-	-
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ZA OKRES	**115,6**	**739,4**	**69,1**	**386,7**

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

AKTYWA	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	294,1	280,0
Wartości niematerialne	2 170,0	2 175,3
w tym wartość firmy z połączenia	*1 936,9*	*1 936,9*
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	76,7	81,3
Inwestycje w jednostki zależne, stowarzyszone i wspólne przedsięwzięcia	1 957,4	1 909,7
Pozostałe należności oraz należności z tytułu dostaw i usług	4,5	15,0
Rozliczenia międzyokresowe	48,9	44,7
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	5,8
Pozostałe aktywa	12,0	12,4
	4 563,6	**4 524,2**
Aktywa obrotowe		
Zapasy	2,4	4,8
Należności z tytułu dostaw i usług	262,6	280,6
Aktywa z tytułu umów z klientami	265,4	139,5
Pozostałe należności	47,1	23,4
Rozliczenia międzyokresowe	28,2	39,7
Pozostałe aktywa	548,7	49,5
Środki pieniężne i depozyty	460,3	1 409,9
	1 614,7	**1 947,4**
SUMA AKTYWÓW	**6 178,3**	**6 471,6**

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

PASYWA	30 września 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
KAPITAŁ WŁASNY OGÓŁEM		
Kapitał podstawowy	83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	4 180,1	4 180,1
Akcje własne	(199,5)	(199,5)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	823,0	1 134,3
	4 886,6	**5 197,9**
Zobowiązania długoterminowe		
Kredyty bankowe	463,7	535,4
Zobowiązania z tytułu leasingu	52,7	53,5
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1,2	-
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	85,0	19,8
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	0,1	0,5
Rezerwy	14,3	9,3
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	38,6	39,2
	655,6	**657,7**
Zobowiązania krótkoterminowe		
Kredyty bankowe	95,6	95,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	10,4	13,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	1,0	0,1
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	84,5	103,8
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	162,3	140,6
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	70,6	75,4
Pozostałe zobowiązania	106,7	109,4
Rezerwy	9,0	12,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	96,0	65,4
	636,1	**616,0**
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	**1 291,7**	**1 273,7**
SUMA PASYWÓW	**6 178,3**	**6 471,6**

Jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Asseco Poland S.A.

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny ogółem
Na dzień 1 stycznia 2026	**83,0**	**4 180,1**	**(199,5)**	**1 134,3**	**5 197,9**
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	739,8	739,8
Pozostałe dochody całkowite	-	-	-	(0,4)	(0,4)
Dywidenda za 2025 rok	-	-	-	(1 050,7)	(1 050,7)
Na dzień 30 września 2026	**83,0**	**4 180,1**	**(199,5)**	**823,0**	**4 886,6**
Na dzień 1 stycznia 2025	**83,0**	**4 180,1**	**(1 186,2)**	**914,9**	**3 991,8**
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	386,7	386,7
Dywidenda za 2024 rok	-	-	-	(268,7)	(268,7)
Na dzień 30 września 2025	**83,0**	**4 180,1**	**(1 186,2)**	**1 032,9**	**4 109,8**

Jednostkowy śródroczny rachunek przepływów pieniężnych

Asseco Poland S.A.

	9 miesięcy do 30 września 2026 mln PLN	9 miesięcy do 30 września 2025 mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk brutto	840,7	417,8
Korekty o pozycje:	**(397,6)**	**(93,2)**
Amortyzacja	50,3	53,6
Zmiany stanu kapitału pracującego	0,3	(5,6)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek	18,5	35,2
(Zyski)/straty z tytułu różnic kursowych	(1,8)	0,2
Przychody z tytułu dywidend	(464,5)	(213,5)
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe	0,6	34,8
(Zyski)/straty z działalności inwestycyjnej	(1,0)	2,1
Środki pieniężne wygenerowane z działalności operacyjnej	**443,1**	**324,6**
Zapłacony podatek dochodowy	(57,1)	(48,8)
Środki pieniężne netto w działalności operacyjnej	**386,0**	**275,8**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy:		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	3,3	2,0
Wpływy ze sprzedaży inwestycji w jednostkach powiązanych	8,9	23,6
Lokaty bankowe i pożyczki spłacone	653,7	1,6
Dywidendy otrzymane	435,1	202,0
Otrzymane odsetki	5,7	0,1
Pozostałe wpływy	-	0,2
Wydatki:		
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(50,2)	(22,3)
Wydatki z tytułu prowadzonych projektów rozwojowych	(4,1)	(9,1)
Nabycie akcji/udziałów w jednostkach powiązanych	(47,7)	(18,9)
Lokaty bankowe i pożyczki udzielone	(1 147,3)	(1,2)
Podatek CFC	(31,6)	(6,4)
Pozostałe wydatki	(0,3)	-
Środki pieniężne netto wykorzystywane w działalności inwestycyjnej	**(174,5)**	**171,6**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wydatki:		
Wypłacona dywidenda	(1 050,7)	(268,7)
Wydatki z tytułu spłaty kredytów	(72,0)	(72,0)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(10,3)	(10,9)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)	(22,8)	(35,9)
Pozostałe przepływy	-	(7,0)
Środki pieniężne netto wykorzystywane w działalności finansowej	**(1 155,8)**	**(394,5)**
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**(944,3)**	**52,9**
Różnice kursowe netto	0,2	0,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 stycznia	1 403,5	214,3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 30 września	**459,4**	**267,3**

Zatwierdzenie
do publikacji przez Zarząd

Niniejszy raport kwartalny Grupy Asseco za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2026 roku został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. w dniu 26 listopada 2026 roku.

Zarząd:

Adam Góral Prezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Adam Góral 2026.11.25 20:04:22 +01:00
Grzegorz Bartler Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Grzegorz Bartler 2026.11.25 21:41:10 +01:00
Tomasz Bendlewski Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Tomasz Bendlewski 2026.11.26 01:09:49 +01:00
Andrzej Dopierała Wiceprezes Zarządu	Digitally signed by Andrzej Dopierała 2026.11.25 19:59:26 +01:00
Krzysztof Groyecki Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Krzysztof Groyecki 2026.11.25 20:23:33 +01:00
Rafał Kozłowski Wiceprezes Zarządu	
Marek Panek Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Marek Paweł Panek 2026.11.26 08:47:35 +01:00
Zbigniew Pomianek Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Zbigniew Pomianek 2026.11.25 20:01:25 +01:00
Karolina Rzońca-Bajorek Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Karolina Rzońca-Bajorek 2026.11.25 19:43:22 +01:00
Sławomir Szmytkowski Wiceprezes Zarządu	Elektronicznie podpisany przez Sławomir Szmytkowski 2026.11.25 21:06:34 +01:00

Artur Wiza Wiceprezes Zarządu		Elektronicznie podpisany przez Artur Wiza 2026.11.26 12:07:15 +01:00
Gabriela Żukowicz Wiceprezes Zarządu		Elektronicznie podpisany przez Gabriela Żukowicz\; Asseco Poland SA 2026.11.26 09:12:42 +01:00

Osoba odpowiedzialna za sporządzenie śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego:

Rafał Obodziński Dyrektor Działu Sprawozdawczości	Elektronicznie podpisany przez Rafał Obodziński 2026.11.25 19:23:56 +01:00

Technology for business, solutions for people.