ailleron

Grupa kapitałowa
Ailleron SA

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej i Spółki Ailleron

za okres 9 miesięcy zakończonych 30/09/2026

Sporządzone według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonych przez Unię Europejską.

Wszystkie kwoty podano w tysiącach złotych polskich (tys. PLN), o ile nie wskazano inaczej.

SPIS TREŚCI

I. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ AILLERON SA 3

1. STRUKTURA I ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ 3
2. WŁADZE SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ 11
3. AKCJONARIAT I KAPITAŁ ZAKŁADOWY 15
4. INFORMACJA O PODSTAWOWYCH OBSZARACH BIZNESU 21
5. PRACOWNICY W GRUPIE AILLERON 23

II. WYNIKI FINANSOWE 24

1. WYBRANE DANE FINANSOWE 24
2. WYNIKI SEGMENTÓW OPERACYJNYCH 26
3. WYNIKI W PODZIALE NA RYNKI ZBYTU 28
4. SEZONOWOŚĆ LUB CYKLICZNOŚĆ DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI 29
5. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W I PÓŁROCZU 2026 ROKU MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE 30
6. KOMENTARZ DO WYNIKÓW FINANSOWYCH 39

III. POZOSTAŁE INFORMACJE 41

1. OCENA MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA OPUBLIKOWANYCH PRZEZ ZARZĄD PROGNOZ WYNIKÓW NA 2026 ROK 41
2. CZYNNIKI I ZDARZENIA, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCE ISTOTNY WPŁYW NA SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE 41
3. ZDARZENIA PO OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM, NIEUJĘTE W SPRAWOZDANIU, A MOGĄCE W ZNACZĄCY SPOSÓB WPŁYNĄĆ NA PRZYSZŁE WYNIKI FINANSOWE 41
4. INFORMACJA DOTYCZĄCA EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIE UDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH 41
5. INFORMACJE DOTYCZĄCE WYPŁACONEJ LUB ZADEKLAROWANEJ DYWIDENDY 42
6. INFORMACJA DOTYCZĄCA ZMIAN ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH LUB AKTYWÓW WARUNKOWYCH 43
7. INFORMACJE O ISTOTNYCH INFORMACJA O ISTOTNYCH ZMIANACH WIELKOŚCI SZACUNKOWYCH, W TYM O KOREKTACH Z TYTUŁU REZERW, REZERWIE I AKTYWACH Z TYTUŁU ODROCZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO, DOKONANYCH ODPISACH AKTUALIZUJĄCYCH WARTOŚĆ SKŁADNIKÓW AKTYWÓW 43
8. INFORMACJE O ISTOTNYCH POSTĘPOWANIACH TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ 43
9. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI ZAWARTE NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE 43
10. ZACIĄGNIĘTE KREDYTY, POŻYCZKI, UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE 43
11. INFORMACJE O UDZIELONYCH W OKRESIE 01.01.2026-30.09.2026 POŻYCZKACH, A TAKŻE OTRZYMANYCH GWARANCJACH I PORĘCZENIACH 43
12. KWOTA I RODZAJ POZYCJI WPŁYWAJĄCYCH NA AKTYWA, ZOBOWIĄZANIA, KAPITAŁ WŁASNY, WYNIK NETTO LUB PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE, KTÓRE SĄ NIETYPOWE ZE WZGLĘDU NA ICH RODZAJ, WARTOŚĆ LUB CZĘSTOTLIWOŚĆ 43
13. INNE INFORMACJE ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN, ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ SPÓŁKĘ 44

I. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ AILLERON SA

1. STRUKTURA I ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Spółką dominującą w Grupie Kapitałowej Ailleron (zwaną dalej także „Grupą Kapitałową", „Grupą") jest Ailleron Spółka Akcyjna z siedzibą w Krakowie (Polska), pod adresem: al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków (zwana dalej „Ailleron", „Spółka dominująca", „Spółka").

Spółka dominująca powstała w wyniku przekształcenia Wind Mobile Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną. Przekształcenie nastąpiło na podstawie uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Wind Mobile Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, z dnia 1 kwietnia 2011 roku (akt notarialny z dnia 01.04.2011 roku, Rep. A nr 4091/2011, notariusz Tomasz Zięcina z Kancelarii Notarialnej w Krakowie, ul. Kordylewskiego nr 7). Wyżej wymienioną uchwałą przyjęto brzmienie statutu Spółki. Postanowieniem z dnia 19 maja 2011 roku Sąd Rejonowy dla Krakowa - Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, zarejestrował przekształcenie. Wpis Spółki do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000385276 został dokonany w dniu 23 maja 2011 roku.

W skład Grupy Kapitałowej Ailleron SA na dzień 1 stycznia 2026 wchodziły:

- Ailleron SA - podmiot dominujący,
  - Ailleron Outsourcing Services Sp. z o. o. - spółka zależna,
  - SM-ALL Shared Services Center Sp. z o.o. – spółka współkontrolowana przez Ailleron SA oraz Software Mind S.A.,
  - Software Mind S.A. - spółka zależna,
    - Software Mind Nordics Sp. z o.o. - spółka zależna od Software Mind S.A.
    - ValueLogic Sp. z o.o. - spółka zależna od Software Mind S.A.
    - Chmurowisko Sp. z o.o. – spółka zależna od Software Mind Sp. z o.o.
    - Software Mind Outsourcing Services Sp. z o.o. - spółka zależna od Software Mind S.A.,
    - Software Mind Inc. (USA)- spółka zależna od Software Mind S.A.,
      - Virtual Software LLC (USA)
      - Prosoft LLC (USA)
        - Number 8 S. De R.l. (HND)
        - Pyxis Group Sociedad Anonima (CRI)
    - Software Mind SRL (dawniej: Code Factory SRL) (Mołdawia) - spółka zależna od Software Mind S.A.
    - Software Mind CF SRL (dawniej: Code Factory Consulting Group SRL) (Rumunia) – spółka zależna od Software Mind S.A.
    - Software Mind, S.L. (Hiszpania) - spółka zależna od Software Mind S.A.
    - Software Mind GmbH (Niemcy) – spółka zależna od Software Mind S.A.
    - Software Mind LTD (Wielka Brytania) – spółka zależna od Software Mind S.A.
    - Core3 sp. z o.o. (Polska) - spółka zależna od Software Mind S.A.

W okresie sprawozdawczym miały miejsce następujące zmiany w strukturze Grupy:

- w dniu 21 listopada 2025 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Ailleron S.A. podjęło uchwałę w sprawie podziału Spółki poprzez wyodrębnienie części majątku Ailleron S.A. i przeniesienie go do nowo utworzonej spółki pod firmą FlexSpace spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Krakowie ("FlexSpace"). Proces został przeprowadzony zgodnie z art. 529 § 1 pkt 5 Kodeksu spółek handlowych, tj. jako podział przez wyodrębnienie, w ramach którego na FlexSpace przeniesiono zorganizowaną część przedsiębiorstwa Spółki Dzielonej. W wyniku podziału

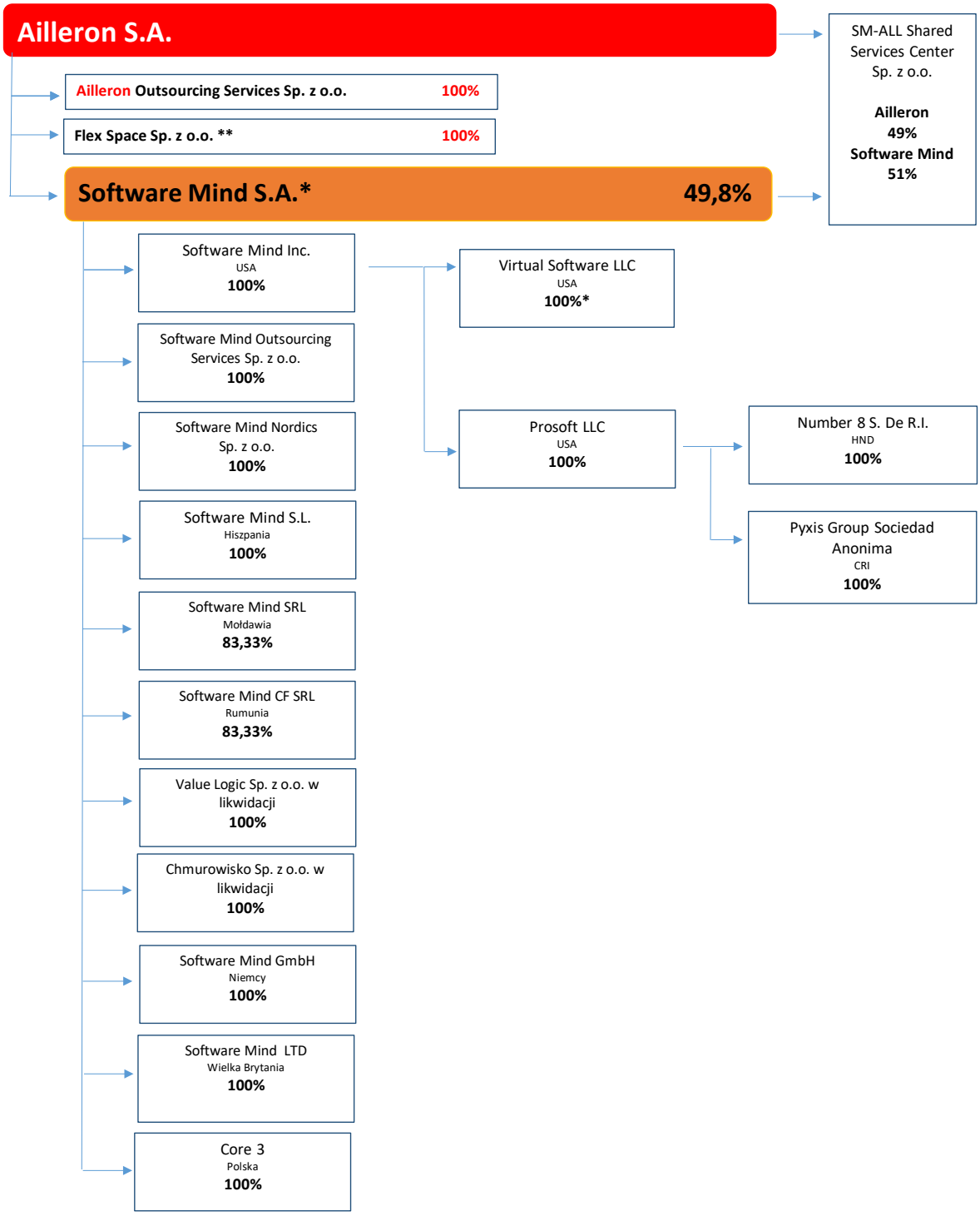
utworzono spółkę FlexSpace sp. z o.o., której kapitał zakładowy wynosi 5.000 zł i dzieli się na 100 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy. Wszystkie udziały zostały objęte przez Ailleron S.A. w zamian za wkład niepieniężny w postaci przenoszonej zorganizowanej części przedsiębiorstwa. FlexSpace stała się tym samym spółką w 100% zależną od Ailleron S.A.
Podział został przeprowadzony poprzez przeniesienie części majątku Spółki, opisanego szczegółowo w Planie Podziału, na nowo utworzoną spółkę - FlexSpace sp. z o.o., w zamian za udziały w kapitale zakładowym FlexSpace sp. z o.o., które zostały wydane Spółce.
W związku z powyższym, w dniu 8 stycznia 2026 r., nastąpił dzień wyodrębnienia określony w art. 530 § 2 k.s.h. a procedura Podziału została doprowadzona do końca.

W dniu 8 stycznia 2026 r. Sąd Rejonowy dla Krakowa - Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, dokonał wpisu FlexSpace sp. z o.o. do rejestru przedsiębiorców, czym skutecznie zakończony został proces podziału spółki Ailleron S.A. przeprowadzonego w trybie podziału przez wyodrębnienie, o którym mowa w art. 529 § 1 pkt 5 k.s.h.

Zorganizowana część przedsiębiorstwa obejmuje w szczególności: prawa i obowiązki z umów najmu i podnajmu, prawa i obowiązki wynikające z umów o pracę dotyczących pracowników obsługujących obszar najmu powierzchni biurowych, środki trwałe i wyposażenie biurowe, wartości niematerialne i prawne, a także zadania związane z zarządzaniem i administrowaniem przestrzenią biurową oraz przepływami finansowymi dotyczącymi wynajmowanych powierzchni. Zakres działalności przeniesionej do nowej spółki odpowiada operacjom związanym z podnajmem i zarządzaniem powierzchniami biurowymi wykorzystywanymi m.in. przez Grupę Kapitałową Ailleron.

- w dniu 13 stycznia 2026 roku zainicjowano proces likwidacji spółek zależnych Chmurowisko sp. z o.o. oraz ValueLogic sp. z o.o. poprzez podjęcie stosownych uchwał o ich rozwiązaniu i otwarciu likwidacji. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania spółki znajdują się trakcie procedury likwidacyjnej.

STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ AILLERON SA NA DZIEŃ 30.09.2026 ORAZ NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA



* Ailleron S.A. posiada 49,8% udział w spółce Software Mind S.A.

** Spółka Flex Space Sp. z o.o. została zarejestrowana w KRS w dniu 8 stycznia 2026 r.

PODSTAWOWE DANE O SPÓŁKACH GRUPY KAPITAŁOWEJ AILLERON SA NA DZIEŃ PUBLIKACJI RAPORTU

AILLERON SA

Nazwa firmy	Ailleron	
Forma prawna	Spółka Akcyjna	
Siedziba	Kraków	
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków	
KRS	0000385276	
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy dla Krakowa Śródmieścia w Krakowie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego	
NIP	9452091626	
Regon	120532280	
Wysokość kapitału zakładowego	3.722.662,20 PLN	
Strona www	www.ailleron.com	
Email	office@ailleron.com	
Zarząd	Tomasz Król Kamil Portka	- Prezes Zarządu - Członek Zarządu
Rada Nadzorcza	Rafał Styczeń Axel Styczeń Dariusz Orłowski Norbert Biedrzycki Michał Wnorowski	- Przewodniczący Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej

AILLERON OUTSOURCING SERVICES SP. Z O.O.

Nazwa firmy	Ailleron Outsourcing Services Sp. z o. o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Kraków
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków
KRS	0000349565
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy Kraków-Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy –KRS
NIP	9452139020
REGON	121168964
Wysokość kapitału zakładowego	5 000,00 PLN
Zarząd	Tomasz Król - Członek Zarządu Kamil Portka - Członek Zarządu

SOFTWARE MIND INC.

Company Name	Software Mind INC.
Company Type	PRIVATE COMPANY LIMITED BY SHARES
Registered Office Address	8 The Green, STE A, City: Dover, County: Kent Postal Code: 19901, State: Delaware, Country: USA
Registration No.	6999872
Issued Share Capital	1 000,00 USD
Board	Grzegorz Młynarczyk - Director Piotr Jachimczak- Director

SOFTWARE MIND S.A.

Firma	Software Mind S.A.
Forma prawna	Spółka Akcyjna
Siedziba	Kraków
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków
KRS	00001180898
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy Kraków-Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy – KRS
NIP	6762453507

SOFTWARE MIND S.A.

REGON	122511878	
Wysokość kapitału zakładowego	1 471 900,00 PLN	
Zarząd	Grzegorz Młynarczyk Kamil Kulczycki Magdalena Firek - Gundelach Olivier Ray Ionuț–Cristian Negrescu	- Prezes Zarządu - Członek Zarządu ds. Finansowych - Członek Zarządu - Członek Zarządu - Członek Zarządu
Rada Nadzorcza	Rafał Bator Jakub Kuberski Łukasz Fidurski Rafał Styczeń Tomasz Król	- Przewodniczący Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej - Członek Rady Nadzorczej

SOFTWARE MIND OUTSOURCING SERVICES SP. Z O.O.

Nazwa firmy	Software Mind Outsourcing Services Sp. z o. o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Kraków
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków
KRS	0000877977
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy Kraków-Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy – KRS
NIP	6751742975
REGON	387960131
Wysokość kapitału zakładowego	5 000,00 PLN
Zarząd	Kamil Kulczycki - Prezes Zarządu Dawid Mielnik - Członek Zarządu Tomasz Krakowczyk – Członek Zarządu

SOFTWARE MIND GMBH

Company Name	Software Mind GmbH
Company Type	GmbH (Gesellschaft mit beschränkter Haftung)
Registered Office Address	Petersstraße 50, 04109 Leipzig
Registration No.	HRB 41231
Issued Share Capital	25.000,00 EUR
Board	Grzegorz Młynarczyk – Geschäftsführer

SOFTWARE MIND NORDICS SP. Z O.O.

Firma	Software Mind Nordics Sp. z o.o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Kraków
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków
KRS	0000724647
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy Kraków-Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy – KRS
NIP	6751642038
REGON	369779138
Wysokość kapitału zakładowego	5 000,00 PLN
Zarząd	Grzegorz Młynarczyk - Prezes Zarządu Maciej Matkowski - Członek Zarządu Damian Mazurek – Członek Zarządu Dariusz Babiarz - Członek Zarządu

VALUELOGIC SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

Firma	ValueLogic Sp. z o.o. w likwidacji
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Wrocław

VALUELOGIC SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

Adres	Ul. Jaworska 11-13, 53-612 Wrocław
KRS	0000594082
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy Wrocław Fabryczna we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy – KRS
NIP	8971817989
REGON	363333513
Wysokość kapitału zakładowego	6 000,00 PLN
Strona www	https://valuelogic.one/
Email	wroclaw@valuelogic.one
Zarząd	Tomasz Krakowczyk – Likwidator Spółki

CHMUROWISKO SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

Firma	Chmurowisko Sp. z o.o. w likwidacji
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Kraków
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków
KRS	0000701449
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy Kraków-Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy – KRS
NIP	9512448458
REGON	368611419
Wysokość kapitału zakładowego	78 500,00 PLN
Strona www	https://chmurowisko.pl/
Email	kontakt@chmurowisko.pl
Zarząd	Dariusz Babiarz – Likwidator Spółki, Damian Mazurek – Likwidator Spółki

VIRTUAL SOFTWARE LLC

Company Name	Virtual Software LLC
Company Type	Delaware limited liability company
Registered Office Address	A REGISTERED AGENT, INC. 8 THE GREEN, STE A DOVER, KENT COUNTY, DELAWARE, 19901
Registration No.	7781101
Issued Share Capital	100 Class A Common Units (voting units) 20.48 Class B Common Units (non-voting units)
Board	Olivier Ray – Manager

SOFTWARE MIND CF SRL

Company Name	Software Mind CF SRL
Company Type	Societatea Cu Răspundere Limitată
Registered Office Address	Bucharest, District 1, 1-3 Macul Rosu Street, 4th floor and basement, Romania
Registration No.	J40/6257/2023
Issued Share Capital	1 200 RON
Board	Kamil Kulczycki – Administrator Ionuț – Cristian Negrescu - Administrator

SOFTWARE MIND SRL

Company Name	Software Mind SRL
Company Type	Societatea Cu Răspundere Limitată
Registered Office Address	Str. Vasile Alecsandri no. 143, Piętro 2, Kiszyniów Republika Mołdawii
Registration No.	1013600013537
Issued Share Capital	6480 MDL
Board	Kamil Kulczycki – Administratori Ionuț - Cristian Negrescu - Administratori Cătălin - Alexandru Arghiroiu - Administratori Ghenadie Gorincioi - Administratori

SM-ALL SHARED SERVICES CENTER SP. Z O.O.

Nazwa firmy	SM-ALL Shared Services Center Sp. z o.o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Kraków
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków
KRS	0001085667
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy Kraków-Śródmieście w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy – KRS
NIP	6751792571
REGON	527290406
Wysokość kapitału zakładowego	5 000,00 PLN
Zarząd	Karol Płusa - Prezes Zarządu

SOFTWARE MIND S.L.

Company Name	Software Mind S.L.
Company Type	SOCIEDAD LIMITADA
Registered Office Address	Calle Lopez de Hoyos, 7, 3º izquierda, 28006, Madrid, Spain
Registration No.	NIF: B09667148
Issued Share Capital	EUR 3,000.00
Board	Kamil Kulczycki – Administrador solidario Grzegorz Młynarczyk – Administrador solidario

PROSOFT LLC

Company Name	Prosoft LLC
Company Type	limited liability company
Registered Office Address	11420 Watterson Court, Suite 1000 Louisville, KY 40299, USA
Registration No.	0573007
Issued Share Capital	100% Membership Percentage
Board	Oliver Ray – Chief Executive Officer Kamil Kulczycki – Chief Financial Officer

SOFTWARE MIND LTD

Company Name	Software Mind LTD
Company Type	LTD - Private Company Limited by Shares
Registered Office Address	85 Great Portland Street, First Floor, London, England, W1W 7LT
Registration No.	15830163
Issued Share Capital	100 GBP
Board	Kamil Kulczycki – Company Director Grzegorz Młynarczyk – Company Director

PYXIS GROUP S.A.

Company Name	Pyxis Group S.A.
Company Type	Sociedad Anónima
Registered Office Address	Oficentro Latitud Norte, third floor, office number 8, San Rafael, Escazú, San José, Costa Rica
Registration No.	3-101-553145
Issued Share Capital	10.000 colones
Board	Oliver Ray - Prezes (Presidente) Kamil Kulczycki -Sekretarz (Secretario) Mauricio Morales Zumbado – Skarbnik (Tresoro)

NUMBER 8, S. DE R.L

Company Name	Number 8, S. de R.L.
Company Type	Sociedad de Responsabilidad Limitada
Registered Office Address	San Pedro Sula Departamento de Cortes, Honduras
Registration No.	111765

NUMBER 8, S. DE R.L

Issued Share Capital	1.000.000 lempiras
Board	Grazzia Paz - General Manager

CORE3 SP. Z O.O.

Firma	Core3 Sp. z o.o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Warszawa
Adres	Żwirki i Wigury 18A, 02-092 Warszawa
KRS	0000340266
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy – KRS
NIP	9512295262
REGON	142009790
Wysokość kapitału zakładowego	5100,00 PLN
Strona www	https://core3.pl/
Email	office@core3.pl
Zarząd	Kamil Kulczycki - Prezes Zarządu Iwo Malinowski - Członek Zarządu, Michał Mołdrzyk - Członek Zarządu

FLEX SPACE SP. Z O.O.

Nazwa firmy	Flex Space Sp. z o.o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	Kraków
Adres	al. Jana Pawła II 43b, 31-864 Kraków
KRS	0001215873
Sąd Rejestrowy	Sąd Rejonowy dla Krakowa Śródmieścia w Krakowie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
NIP	6751823461
Regon	543708448
Wysokość kapitału zakładowego	5000,00 PLN
Strona www	www.ailleron.com
Email	office@ailleron.com
Zarząd	Tomasz Król – Członek Zarządu Kamil Portka – Członek Zarządu

INFORMACJA O KONSOLIDACJI

Zgodnie z zasadami rachunkowości, spółki Grupy konsolidowane są metodą pełną. Sprawozdanie obejmuje dane finansowe następujących podmiotów:

- Ailleron SA - 100% danych finansowych jednostki dominującej;
  - Ailleron Outsourcing Services Sp. z o.o. (poprzednia nazwa: Software Mind Outsourcing Services Sp. z o.o.) - 100% danych finansowych jednostki zależnej. Konsolidacja od Q4 2015, w związku z zawarciem przez nią istotnej umowy na rzecz segmentu Telco;
  - SM-ALL Shared Services Center Sp. z o.o. - 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q1 2024;
  - Flex Space Sp. z o.o. – 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q1 2026;
  - Software Mind S.A. - 100% danych finansowych jednostki zależnej. Konsolidacja od Q3 2016. Po transakcji sprzedaży udziałów Software Mind przez Ailleron w kwietniu 2021 roku i podwyższeniu kapitału Software Mind, udziały nabyte przez Enterprise Investors od Ailleron, w połączeniu z nowymi udziałami, utworzonymi w drodze podwyższenia kapitału zakładowego Software Mind, dają Enterprise Investors 50,2% udziałów w kapitale zakładowym Software Mind, które dają prawo do 50,2% głosów na Zgromadzeniu Wspólników, podczas gdy Ailleron posiada w Software Mind udział 49,8% w kapitale

zakładowym Software Mind, który daje prawo do 49,8% głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Ailleron po w/w transakcji zachował kontrolę operacyjną nad Software Mind;

- Software Mind Nordics Sp. z o.o. - 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q2 2018;
- ValueLogic Sp. z o.o. w likwidacji – w wyniku zakupu udziałów od Q2 2021 konsolidacja 70% danych finansowych jednostki zależnej, od Q42023 w wyniku zakupu pozostałych 30% udziałów konsolidacja 100%;
- Chmurowisko Sp. z o.o. w likwidacji – od Q1 2022 w wyniku zakupu udziałów konsolidacja 66,9% danych finansowych jednostki zależnej, od Q1 2023 konsolidacja 100% danych w związku z zakupem pozostałych 33,1 % udziałów;
- Software Mind Outsourcing Services Sp. z o.o. – 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q1 2021;
- Software Mind INC (USA) - 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q1 2020 r.;
  - Virtual Software LLC (USA) – 100% danych finansowych jednostki zależnej pośrednio przez Virtual M INC oraz The Big Three, konsolidacja od 01.03. 2022 r.;
  - Prosoft LLC - 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od 2Q 2024;
    - Number 8, S. de R.L. - 100% danych finansowych jednostki zależnej pośrednio przez Prosoft LLC, konsolidacja od 2Q 2024;
    - Pyxis Group S.A.- 100% danych finansowych jednostki zależnej pośrednio przez Prosoft LLC, konsolidacja od 2Q 2024;
- Software Mind SRL (Mołdawia) – konsolidacja od 01.03.2022 r. w wyniku zakupu udziałów; do 26.01.2023 r. 100% danych finansowych jednostki zależnej, od 27.01.2023 r. 83,33% danych finansowych w wyniku podwyższenia kapitału i objęcia przez zarząd nowych akcji;
- Software Mind CF SRL (Rumunia) – konsolidacja od 01.03. 2022 r. w wyniku zakupu udziałów; do 30.09.2022 r. 100% danych finansowych jednostki zależnej, od 01.10.2022 r. 83,33% danych finansowych w wyniku podwyższenia kapitału i objęcia przez zarząd nowych akcji;
- Software Mind S.L. (Hiszpania) – 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q1 2022;
- Software Mind GmbH (Niemcy) – 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q1 2023;
- Software Mind LTD (Wielka Brytania) – 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q3 2024.
- Core3 Sp. z o.o. (Polska) - 100% danych finansowych jednostki zależnej, konsolidacja od Q1 2025.

2. WŁADZE SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ

ZARZĄD AILLERON SA NA DZIEŃ PUBLIKACJI SPRAWOZDANIA



Tomasz Król (Prezes Zarządu) Od września 2019 roku Dyrektor Finansowy Ailleron, od listopada 2019 Członek Zarządu, a od stycznia 2026 roku Prezes Zarządu. Pełni również funkcje zarządcze i nadzorcze w spółkach Grupy Ailleron. Od 2002 roku zdobywał doświadczenie w rozbudowanych strukturach Grupy kapitałowej Armatura Kraków SA, gdzie w latach 2010-2017 pełnił funkcję Z-cy Dyrektora ds. Finansowych, a w latach 2017-2019 CFO Spółki i prokurenta samoistnego pełniąc również funkcje Członka Zarządu oraz Członka Rady Nadzorczej w spółkach z grupy. Był odpowiedzialny za całokształt polityki finansowej grupy kapitałowej, wprowadzał Armaturę Kraków SA na Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie, uczestniczył w zakończonych sukcesem procesach M&A kilku podmiotów, w tym grupy kapitałowej z podmiotami zagranicznymi. Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie na kierunku Finanse Przedsiębiorstw. Ukończył studia podyplomowe w zakresie Zarządzania i Kontroli Wewnętrznej oraz Audytu w Szkole Przedsiębiorczości i Zarządzania przy Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie oraz studia podyplomowe w zakresie zarządzania procesowego Lean Management. Posiada tytuł Audytora Wewnętrznego Polskiego Instytutu Kontroli Wewnętrznej.



Kamil Portka (Członek Zarządu, Head of Products) Został powołany do pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki w grudniu 2025 roku. Head of Products w Ailleron, doświadczony ekspert z ponad 10-letnim doświadczeniem w projektowaniu systemów front office, CRM i self-care w branży leasingowej. Od lat związany z obszarem LeaseTech, odpowiadał za rozwój kluczowych produktów dla sektora leasingowego. Pełnił funkcje od analityka biznesowego po sponsora projektu. Doświadczenie zdobywał w jednej z największych firm leasingowych w Polsce – kolejno w obszarze ryzyka, wsparcia sprzedaży i rozwoju produktów. W Ailleron w roli General Managera odpowiadał za rozwój linii biznesowej rozwiązań IT dla branży leasingowej, tworząc nowoczesne produkty i realizując projekty w metodykach zwinnych. Pan Kamil Portka jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, gdzie ukończył studia na kierunku Finanse i Bankowość.

W okresie sprawozdawczym od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r. i do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania wystąpiły następujące zmiany w strukturze Zarządu:

- w dniu 8 stycznia 2026 r., Prezes Zarządu Pan Sławomir Soszyński złożył rezygnację z pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki. Złożenie rezygnacji nastąpiło z powodów osobistych.
- wobec rezygnacji Pana Sławomira Soszyńskiego, w dniu 8 stycznia 2026 r. uprawniony akcjonariusz IIF sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie działając w trybie § 20 ust. 9 i 10 Statutu Spółki, powołał dotychczasowego Członka Zarządu Pana Tomasza Króla do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki, do trwającej wspólnej kadencji Zarządu Spółki.

RADA NADZORCZA AILLERON SA



Rafał Styczeń (Przewodniczący Rady Nadzorczej) Długoletni Prezes Zarządu i główny akcjonariusz Ailleron SA, powstałej z połączenia dwóch inwestycji IIF - Wind Mobile (2009) i Software Mind (2006). Przedsiębiorca i inwestor w spółkach nowych technologii. Rozwinął i założył osiem rozpoznawalnych spółek technologicznych, zatrudniających ponad 5 tys. ludzi i osiągających przychody przekraczające 1.5 mld zł. Absolwent AGH, SGH oraz GSB na Stanford University. Współzałożyciel Comarch (1994), gdzie piastował stanowiska Pierwszego Wiceprezesa oraz Prezesa Zarządu (1993-2000), odpowiedzialny za rozwój sektora telekomunikacyjnego, ekspansję międzynarodową oraz IPO spółki. Założyciel i główny akcjonariusz Internet Investment Fund SA (1999), pierwszego funduszu VC w Polsce, inwestującego m.in. w Comarch, BillBird, meble.pl, Wind Mobile, Software Mind i Power Media. Założyciel i Prezes Zarządu BillBird (2000-2004), operatora sieci MojeRachunki, technologii umożliwiającej elektroniczne opłacanie rachunków, który sprzedany został do Gtech Corporation.



Axel Styczeń (Członek Rady Nadzorczej) Inżynier, projektant systemowy CAD. Absolwent między innymi British International School of Cracow w Krakowie, Palo Alto High School w Palo Alto w Kalifornii, a także University of California w Davis w Kalifornii, gdzie w latach 2020 – 2024 ukończył kierunek „Mechanical Engineering". W latach 2024 – 2025 pracował jako design engineer w grupie EDAG – eksperta w zakresie rozwoju pojazdów i inteligentnych rozwiązań dla przemysłu. Począwszy od września 2025 r. związany z biurem projektowym EC Engineneering, spółce specjalizującej się w branży pojazdów, w szczególności w sektorze kolejowym, a także lotniczym oraz motoryzacyjnym. Zajmuje się również inwestycjami giełdowymi. Zgodnie ze złożonym oświadczeniem, Axel Styczeń jest synem Rafała Stycznia.



Michał Wnorowski (Członek Rady Nadzorczej) Ekspert rynku kapitałowego, posiadający 30-letnie doświadczenie w zarządzaniu inwestycjami oraz nadzorze korporacyjnym, skutecznie wspierający rozwój firm i instytucji poprzez strategiczne podejście oraz dogłębną analizę finansową. Członek Stowarzyszenia Niezależnych Członków Rad Nadzorczych. Obecnie niezależny członek rad nadzorczych oraz członek komitetów audytu spółek giełdowych: AB, PKP Cargo, Polski Holding Nieruchomości, PolTreg, Medicalgorithmics oraz HiProMine. Wcześniej zasiadał m.in. w radach nadzorczych oraz komitetach audytu spółek: Polwax, Tower Investments, Alumetal, Arteria, Voxel, Develia,

Robyg, Enter Air, Braster, Travelplanet.pl, Elektrobudowa, Armatura Kraków, ARM Property, EMC Instytut Medyczny. Z rynkiem finansowym związany od 1995 roku. W latach 2012-2016 Dyrektor Inwestycyjny Zarządzający Portfelem Akcji Długoterminowych Grupy PZU, gdzie odpowiadał za największe projekty inwestycyjne w obszarze equity oraz koordynację inwestycji w tę klasę aktywów w całej Grupie PZU. Wcześniej wieloletni dyrektor zespołu analiz i nadzoru właścicielskiego w Grupie PZU odpowiedzialny m.in. za analizę i selekcję spółek do portfeli inwestycyjnych, a następnie nadzór nad spółkami portfelowymi. Posiada doświadczenie w zakresie zarządzania projektami inwestycyjnymi, analizy rynkowej, analizy przedsiębiorstw i wyceny ich wartości, zarządzania portfelem papierów wartościowych oraz nadzoru nad procesami fuzji i przejęć. Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Akademii Ekonomicznej w Krakowie.



Dariusz Orłowski (Członek Rady Nadzorczej) Od 20 lat pełni funkcję Prezesa Zarządu Wawel S.A. Inwestor z wieloletnim doświadczeniem, od grudnia 2020 r. znaczący akcjonariusz Ailleron SA. Ekspert w zakresie finansów – w 1994 roku podjął pracę w PKO BP w Krakowie w Zespole ds. Kredytów Trudnych. W latach 1995 – 1998 w F.H. „KrakChemia" S.A. zajmował stanowiska od specjalisty ds. finansów poprzez kierownika działu finansów, zastępcę głównego księgowego, dyrektora finansowego, dyrektora generalnego. Jednocześnie w latach 1995 – 1997 pełnił funkcję wiceprezesa zarządu firmy leasingowej zależnej od F.H. „KrakChemia" S.A. Następnie w firmie Gellwe był dyrektorem finansowym. W 1999 roku zatrudniony w Wawel S.A., na stanowisku Dyrektora ds. Finansowych i powołany do Zarządu. Od 2001 r. po decyzji NWZA do chwili obecnej pełni funkcję Prezesa Zarządu Wawel S.A. Zasiada również w radach nadzorczych innych spółek, m.in. FFiL ŚNIEŻKA S.A. i Publicznej Spółki Akcyjnej „Łasoszci" z siedzibą w Iwano-Frankowsku (Ukraina). Absolwent Akademii Ekonomicznej w Krakowie.



Norbert Biedrzycki (Członek Rady Nadzorczej) Menedżer z ponad 25-letnim doświadczeniem w zarządzaniu i nadzorze spółek technologicznych w regionie EMEA. Trzykrotny CEO spółek IT — Sygnity S.A. (GPW), ABC Data S.A. (GPW) i Atos Poland — z udokumentowanymi wynikami w zakresie restrukturyzacji, wzrostu skali i budowy wartości dla akcjonariuszy. Były Head of Customer Success & Innovation w Microsoft odpowiedzialny za 19 krajów EMEA, gdzie odpowiadał za komercjalizację rozwiązań OpenAI, oraz były Partner McKinsey & Company. Były Wiceprezes Zarządu funduszu MCI Capital S.A. oraz członek rad nadzorczych CI Games S.A., Morele.net i Exorigo-Upos. Obecnie Operating Partner i doradca funduszy private equity w obszarze budowy wartości z wykorzystaniem AI. Jest absolwentem Uniwersytetu Warszawskiego oraz Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.

W okresie sprawozdawczym od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r. i do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania wystąpiły następujące zmiany w strukturze Rady Nadzorczej:

- w dniu 29 czerwca 2026 r., Pan Szymon Wałach złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki. Złożenie rezygnacji nastąpiło z powodów osobistych ze skutkiem na dzień 29 czerwca 2026 r.
- w dniu 6 sierpnia 2025 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, działając na podstawie art. 385 §1 k.s.h. w zw. z art. 385 § 2 k.s.h. oraz §16 ust. 2 lit c) Statutu Spółki, powołało Pana Norberta Biedrzyckiego na stanowisko Członka Rady Nadzorczej Spółki do wspólnej trwającej kadencji.

Obecna Rada Nadzorcza Spółki została powołana w dniu 17 czerwca 2025 r. na posiedzeniu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki w Krakowie. Zgodnie z § 17 Statutu Spółki, Kadencja Członków Rady Nadzorczej jest wspólna i trwa 3 lata.

KOMITET AUDYTU AILLERON SA

Komitet Audytu działa w Ailleron SA od 5 września 2017 roku.

Od 1 stycznia 2026 r. do dnia 29 czerwca 2026 r. w skład Komitetu Audytu wchodzili:

- Michał Wnorowski – Przewodniczący Komitetu Audytu (Członek Niezależny)
- Rafał Styczeń – Członek Komitetu Audytu
- Szymon Wałach – Członek Komitetu Audytu (Członek Niezależny).

W okresie od 29 czerwca 2026 r. do 7 września 2026 r. nastąpiły następujące zmiany w składzie Komitetu Audytu:

- w związku z rezygnacją Pana Szymona Wałacha z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki złożoną w dniu 29 czerwca 2026 r., a następnie z powołaniem Pana Norberta Biedrzyckiego na stanowisko Członka Rady Nadzorczej Spółki i powołaniem Pana Norberta Biedrzyckiego w dniu 7 września 2026 r. do pełnienia funkcji Członka Komitetu Audytu, skład Komitetu Audytu został uzupełniony o członkostwo Pana Norberta Biedrzyckiego.

Od dnia 7 września 2026 r. w skład Komitetu Audytu wchodzą:

- Michał Wnorowski – Przewodniczący Komitetu Audytu (Członek Niezależny)
- Rafał Styczeń – Członek Komitetu Audytu
- Norbert Biedrzycki – Członek Komitetu Audytu (Członek Niezależny).

Komitet Audytu we wskazanym składzie spełniał kryteria niezależności oraz pozostałe wymagania określone w art. 129 ust. 1, 3, 5 i 6 Ustawy o biegłych oraz zgodnie z Dobrymi Praktykami Spółek Notowanych na GPW 2021.

Michał Wnorowski posiada umiejętności nadzorowania spółek publicznych oraz wiedzę z zakresu ładu korporacyjnego:

- Posiada wieloletnie doświadczenie w pełnieniu funkcji nadzorczych w spółkach publicznych notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Obecnie pełni funkcję niezależnego członka rad nadzorczych oraz członka komitetów audytu w spółkach: Ailleron S.A., HiProMine S.A., PKP Cargo S.A., Polski Holding Nieruchomości S.A., PolTreg S.A., Medicalgorithmics S.A. oraz EMC Instytut Medyczny S.A. W przeszłości zasiadał w radach nadzorczych oraz komitetach audytu m.in. spółek: Polwax S.A., Tower Investments S.A., Alumetal S.A., Arteria S.A., Voxel S.A., Develia S.A., Robyg S.A., Enter Air S.A., Braster S.A., Travelplanet.pl S.A., Elektrobudowa S.A., Armatura Kraków S.A. oraz ARM Property Sp. z o.o.
- W latach 2012–2016 pełnił funkcję Dyrektora Inwestycyjnego odpowiedzialnego za zarządzanie Portfelem Akcji Długoterminowych Grupy PZU. Odpowiadał za realizację największych projektów inwestycyjnych w obszarze equity oraz koordynację inwestycji w tę klasę aktywów w ramach całej Grupy PZU.
- W latach 2006-2012 zajmował stanowisko Dyrektora Zespołu Analiz i Nadzoru Właścicielskiego w Grupie PZU, gdzie odpowiadał m.in. za analizę i selekcję spółek do portfeli inwestycyjnych oraz nadzór nad spółkami portfelowymi.
- Od 1995 r. pracuje na rynku kapitałowym w obszarze zarządzania aktywami, analizy sprawozdań finansowych oraz nadzoru korporacyjnego.
- Posiada doświadczenie w zakresie zarządzania projektami inwestycyjnymi, analizy rynkowej, wyceny przedsiębiorstw, zarządzania portfelem papierów wartościowych oraz nadzoru nad procesami fuzji i przejęć.
- Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Akademii Ekonomicznej w Krakowie.

Rafał Styczeń posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Spółka:

- Przedsiębiorca i inwestor w spółkach nowych technologii. Rozwinął i założył osiem rozpoznawalnych spółek technologicznych, zatrudniających ponad 5 tys. ludzi i osiągających przychody przekraczające 1.5 mld zł;
- Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie oraz Stanford Graduate School of Business na Stanford University;
- Współzałożyciel Comarch (1994), gdzie piastował stanowiska Pierwszego Wiceprezesa oraz Prezesa Zarządu (1993-2000), odpowiedzialny za rozwój sektora telekomunikacyjnego, ekspansję międzynarodową oraz IPO spółki;
- Założyciel i główny akcjonariusz Internet Investment Fund SA (1999), pierwszego funduszu VC w Polsce, inwestującego m.in. w Comarch, BillBird, meble.pl, Wind Mobile, Software Mind i Power Media. Założyciel i Prezes Zarządu BillBird (2000-2004), operatora sieci MojeRachunki, technologii umożliwiającej elektroniczne opłacanie rachunków, który sprzedany został do Gtech Corporation.

Norbert Biedrzycki posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Spółka:

- W latach 1995–2002 związany z Oracle Corporation, gdzie pełnił funkcję Dyrektora Usług Konsultingowych na region Europy Środkowo-Wschodniej, odpowiadając za doradztwo i wdrożenia systemów klasy enterprise.

- W latach 2003–2010 pracował w McKinsey & Company (Warszawa i Londyn) jako Associate Principal, doradzając zarządom i radom nadzorczym w zakresie strategii, transformacji cyfrowej oraz modeli operacyjnych.
- W latach 2010–2012 Prezes Zarządu Sygnity S.A.; przeprowadził restrukturyzację grupy, poprawiając wyniki operacyjne i wartość spółki.
- W latach 2012–2016 Prezes Zarządu ABC Data S.A.; odpowiadał za rozwój działalności w Europie Środkowo-Wschodniej, wzrost przychodów i kapitalizacji spółki. W latach 2016–2017 pełnił funkcję CEO Atos Poland, zarządzając jedną z największych organizacji usług IT w Polsce.
- W latach 2017–2019 Vice President w McKinsey Digital na Europę Środkowo-Wschodnią, odpowiedzialny za realizację programów transformacji technologicznej.
- W latach 2019–2025 związany z Microsoft, gdzie pełnił funkcje Head of Services na Europę Środkowo-Wschodnią oraz Head of Customer Success & Innovation dla regionu Europy Południowej, Europy Środkowo-Wschodniej i Bliskiego Wschodu.
- Od 2025 r. niezależny doradca oraz Operating Partner funduszy private equity i venture capital, wspierający spółki technologiczne w transformacji biznesowej, wdrożeniach AI oraz przygotowaniu procesów IPO i M&A.
- Jest absolwentem Uniwersytetu Warszawskiego oraz Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.

Komitet Audytu działa w oparciu o obowiązujące przepisy prawa, w szczególności Regulamin Komitetu Audytu oraz Ustawę o biegłych.

3. AKCJONARIAT I KAPITAŁ ZAKŁADOWY

KAPITAŁ ZAKŁADOWY I JEGO ZMIANY

Na dzień 1 stycznia 2026 roku kapitał zakładowy Ailleron SA dzielił się na 12.355.504 akcji o wartości nominalnej 0,30 zł każda, jego stan wynosił 3.706.651,20 zł.

STRUKTURA KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO AILLERON SA NA DZIEŃ 1 STYCZNIA 2026 ROKU

Akcje	Liczba akcji (szt.)	Liczba głosów (szt.)	Kapitał zakładowy (PLN)
Seria A	3 981 830	7 963 660	1 194 549,00
Seria B	2 569 480	2 569 480	770 844,00
Seria C	700 935	700 935	210 280,50
Seria D	40 000	40 000	12 000,00
Seria E	1 827 591	1 827 591	548 277,30
Seria F	165 694	165 694	49 708,20
Seria G	622 699	622 699	186 809,70
Seria H	467 025	467 025	140 107,50
Seria I	820 687	820 687	246 206,10
Seria J	409 563	409 563	122 868,90
Seria K	750 000	750 000	225 000,00
Suma	**12 355 504**	**16 337 334**	**3 706 651,20**

W dniach 22-24 czerwca 2026 r. przeprowadzona została subskrypcja akcji serii L emitowanych w ramach Programu Opcji Menedżerskich funkcjonującego w Spółce. Program został ustanowiony na podstawie uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 24 września 2021 r. w sprawie utworzenia programu motywacyjnego w Spółce oraz uchylenia uchwały nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 5 czerwca 2019 r. Emisja akcji serii L została przeprowadzona na podstawie uchwały nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 24 września 2021 r.

W ramach przeprowadzonej subskrypcji objętych i przydzielonych zostało 53.370 akcji serii L po cenie emisyjnej wynoszącej 2,50 zł za jedną akcję.

W dniu 5 sierpnia 2026 r. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. („KDPW") wydał oświadczenie nr 857/2026 o zawarciu ze Spółką umowy o rejestrację w depozycie do 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii

L Spółki, o wartości nominalnej 0,30 zł każda. Zgodnie z oświadczeniem KDPW, akcje zostały zarejestrowane pod kodem ISIN PLWNDMB00085.

W dniu 10 sierpnia 2026 r. akcje serii L zostały przyznane w ramach warunkowego podwyższenia kapitału Spółki.

W dniu 20 sierpnia 2026 r. Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. podjął uchwałę nr 1222/2026 w sprawie dopuszczenia do obrotu giełdowego na rynku podstawowym 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki o wartości nominalnej 0,30 zł każda oraz ich wprowadzenia do obrotu na Głównym Rynku GPW z dniem 27 sierpnia 2026 r., pod warunkiem dokonania przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. asymilacji tych akcji z akcjami Spółki wcześniej notowanymi na rynku regulowanym.

W dniu 25 sierpnia 2026 r. Spółka poinformowała o dokonaniu przez KDPW asymilacji 53.370 akcji serii L oznaczonych kodem ISIN PLWNDMB00085 z akcjami Spółki oznaczonymi kodem ISIN PLWNDMB00010. W rezultacie asymilacji wszystkie akcje Spółki zostały oznaczone wspólnym kodem ISIN PLWNDMB00010 i są notowane na rynku regulowanym prowadzonym przez GPW pod symbolem „ALL”.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Ailleron SA dzieli się na 12.408.874 akcji o wartości nominalnej 0,30 zł każda, a jego stan wynosi 3.722.662,20 zł

STRUKTURA KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO AILLERON SA NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Akcje	Liczba akcji (szt.)	Liczba głosów (szt.)	Kapitał zakładowy (PLN)
Seria A	3 981 830	7 963 660	1 194 549,00
Seria B	2 569 480	2 569 480	770 844,00
Seria C	700 935	700 935	210 280,50
Seria D	40 000	40 000	12 000,00
Seria E	1 827 591	1 827 591	548 277,30
Seria F	165 694	165 694	49 708,20
Seria G	622 699	622 699	186 809,70
Seria H	467 025	467 025	140 107,50
Seria I	820 687	820 687	246 206,10
Seria J	409 563	409 563	122 868,90
Seria K	750 000	750 000	225 000,00
Seria L	53 370	53 370	16 011,0
Suma	**12 408 874**	**16 390 704**	**3 722 662,2**

Akcje serii B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L to akcje zwykłe, równoważne pojedynczemu głosowi na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Akcje serii A są akcjami imiennymi uprzywilejowanymi - na każdą akcję serii A przypadają 2 głosy na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Akcje serii A nie są dopuszczone do obrotu. Wszystkie akcje są w pełni pokryte i posiadają prawo do dywidendy. Spółka nie posiada akcji własnych.

AKCJONARIAT I ZMIANY W JEGO STRUKTURZE W OKRESIE 01.01.2026-30.09.2026 ROKU I DO DNIA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Struktura akcjonariatu uaktualniana jest na podstawie formalnych zawiadomień otrzymanych od akcjonariuszy, posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, a także na podstawie raportu KDPW – Identyfikacja akcjonariuszy - okazjonalnie pobieranego przez Spółkę.

STAN AKCJONARIATU NA DZIEŃ 01.01.2026

AKCJONARIUSZE AILLERON SA POSIADAJĄCY CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WZA NA DZIEŃ 01.01.2026

Akcjonariusz		Liczba akcji (szt.)	Liczba głosów (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w głosach na WZA (%)
Januar Fundacja Rodzinna (z podmiotami powiązanymi) *	IIF Sp. z o.o.	2 566 844	5 000 664	20,77%	30,61%
	IIF Ventures BV	129 591	129 591	1,05%	0,79%
	Rafał Styczeń Fundacja Rodzinna w organizacji	86 524	86 524	0,70%	0,53%
	RMS Ventures LLC	165 694	165 694	1,34%	1,01%
	Razem	**2 948 653**	**5 382 473**	**23,87%**	**32,95%**
Wrinzky Fundacja Rodzinna (z podmiotami powiązanymi) **	Wrinzky Fundacja Rodzinna	2 790 661	4 338 671	22,59%	26,56%
	Izabela Orłowska	92 200	92 200	0,75%	0,56%
	Razem	**2 882 861**	**4 430 871**	**23,33%**	**27,12%**
ESALIENS TFI SA		1 523 681	1 523 681	12,33%	9,33%
Panagam Fundacja Rodzinna w organizacji ***		700 687	700 687	5,67%	4,29%
Pozostali Akcjonariusze		4 299 622	4 299 622	34,80%	26,32%
Razem		**12 355 504**	**16 337 334**	**100 %**	**100 %**

* Fundatorem jest Rafał Styczeń - Prezes Zarządu Ailleron SA;
** Fundatorem jest Dariusz Orłowski (Członek Rady Nadzorczej Ailleron SA) oraz Izabela Orłowska (osoba blisko powiązana z Dariuszem Orłowskim
*** Fundatorem jest Grzegorz Młynarczyk - posiada poniżej 5% głosów na WZA, jednakże został wyszczególniony ze względu na posiadanie znacznego pakietu akcji Spółki i pełnione w Grupie funkcje zarządcze

ZMIANY W STRUKTURZE AKCJONARIATU W OKRESIE 01.01.2026-30.09.2026 ROKU ORAZ DO DNIA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

W okresie sprawozdawczym 01.01.2026 r. – 30.09.2026 r. oraz do dnia sporządzenia niniejszego raportu miały miejsce następujące zmiany w strukturze akcjonariatu Ailleron SA:

- Panagam Fundacja Rodzinna w Organizacji, której fundatorem jest Pan Grzegorz Młynarczyk, zakończyła etap organizacji i uzyskała status w pełni ustanowionej fundacji.
- W dniu 13 lipca 2026 r. do Spółki wpłynęło powiadomienie sporządzone na podstawie art. 19 ust. 1 Rozporządzenia MAR, dotyczące transakcji na akcjach Emitenta dokonanej przez Wrinzky Fundacja Rodzinna – to jest osobę blisko związaną z Członkiem Rady Nadzorczej Ailleron S.A. – Panem Dariuszem Orłowskim. W ramach transakcji Wrinzky Fundacja Rodzinna nabyła 192 970 akcji, co skutkowało zwiększeniem jej udziału w kapitale zakładowym Spółki do 24,79% oraz udziału w głosach na WZA do 28,21% (dane na dzień sporządzenia niniejszego raportu).
- W dniach 22-24 czerwca 2026 r. Spółka przeprowadziła subskrypcję akcji serii L emitowanych w ramach Programu Opcji Menedżerskich ustanowionego uchwałami Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z 24 września 2021 r. W ramach emisji objęto i przydzielono 53.370 akcji po cenie emisyjnej 2,50 zł za akcję. Rejestracja akcji w KDPW pod kodem ISIN PLWNDMB00085 nastąpiła 5 sierpnia 2026 r., natomiast 10 sierpnia 2026 r. akcje zostały przyznane w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki. W dniu 20 sierpnia 2026 r. Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych podjął uchwałę o dopuszczeniu do obrotu giełdowego oraz wprowadzeniu z dniem 27 sierpnia 2026 r. 53.370 akcji serii L Spółki, pod warunkiem ich asymilacji przez KDPW z akcjami już notowanymi na rynku regulowanym. W dniu 25 sierpnia 2026 r. KDPW dokonał asymilacji tych akcji, w wyniku czego wszystkie akcje Spółki zostały oznaczone kodem ISIN PLWNDMB00010 i są notowane na GPW pod symbolem „ALL”.

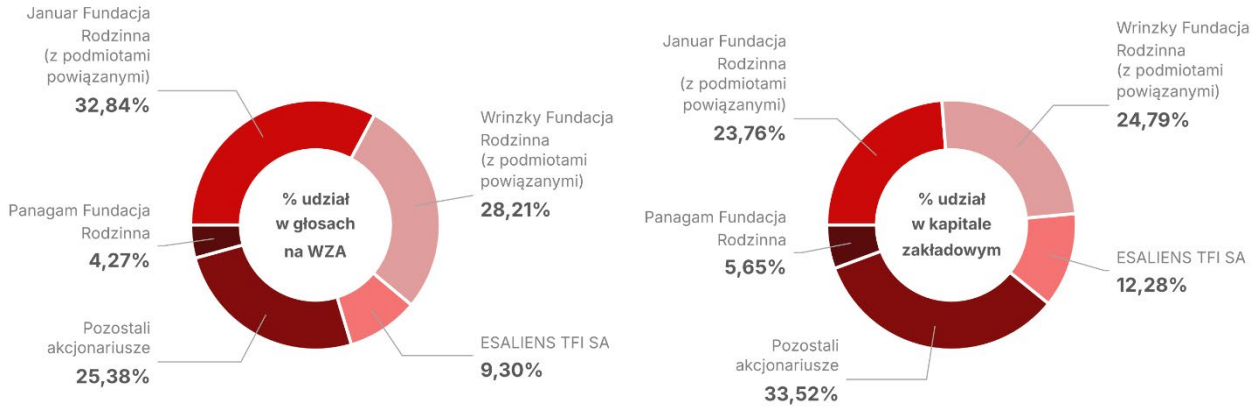
STAN AKCJONARIATU NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

AKCJONARIUSZE AILLERON SA POSIADAJĄCY CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WZA NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Akcjonariusz		Liczba akcji (szt.)	Liczba głosów (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w głosach na WZA (%)
Januar Fundacja Rodzinna (z podmiotami powiązanymi) *	IIF Sp. z o.o.	2 566 844	5 000 664	20,69%	30,51%
	IIF Ventures BV	129 591	129 591	1,04%	0,79%
	Rafał Styczeń Fundacja Rodzinna w organizacji	86 524	86 524	0,70%	0,53%
	RMS Ventures LLC	165 694	165 694	1,34%	1,01%
	Razem	**2 948 653**	**5 382 473**	**23,76%**	**32,84%**
Wrinzky Fundacja Rodzinna (z podmiotami powiązanymi) **	Wrinzky Fundacja Rodzinna	2 983 631	4 531 641	24,04%	27,65%
	Izabela Orłowska	92 200	92 200	0,74%	0,56%
	Razem	**3 075 831**	**4 623 841**	**24,79%**	**28.21%**
ESALIENS TFI SA		1 523 681	1 523 681	12,28%	9,30%
Panagam Fundacja Rodzinna ***		700 687	700 687	5,65%	4,27%
Pozostali Akcjonariusze		4 160 022	4 160 022	33,52%	25,38%
Razem		**12 408 874**	**16 390 704**	**100 %**	**100 %**

* Fundatorem jest Rafał Styczeń - Prezes Zarządu Ailleron SA;
** Fundatorem jest Dariusz Orłowski (Członek Rady Nadzorczej Ailleron SA) oraz Izabela Orłowska (osoba blisko powiązana z Dariuszem Orłowskim
*** Fundatorem jest Grzegorz Młynarczyk - posiada poniżej 5% głosów na WZA, jednakże został wyszczególniony ze względu na posiadanie znacznego pakietu akcji Spółki i pełnione w Grupie funkcje zarządcze

Akcjonariat Ailleron SA
na dzień sporządzenia Sprawozdania



OPIS GŁÓWNYCH AKCJONARIUSZY AILLERON SA

JANUAR FUNDACJA RODZINNA (Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI, W TYM IIF SP ZOO; FUNDATOR RAFAŁ STYCZEŃ – PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ AILLERON SA)

IIF to wiodący fundusz technologiczny wczesnego etapu, inwestujący na terenie Polski i Europy Środkowo-Wschodniej. Obszarem zainteresowania inwestycyjnego IIF są projekty z dziedzin: consumer finance, e-commerce, nowych elektronicznych mediów, rozwoju i produkcji usług IT. W każdy wspierany i rozwijany projekt IIF angażuje swoją wiedzę biznesową, doświadczenie i kapitał, co owocuje sukcesami nie tylko w Polsce, ale również na arenie międzynarodowej. Kadra IIF – Rafał Styczeń - stoi za sukcesami takich spółek jak Comarch, Software Mind, Moje Rachunki, czy Inteligo.

WRINZKY FUNDACJA RODZINNA (Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI; FUNDATOR DARIUSZ ORŁOWSKI I IZABELA ORŁOWSKA)

Dariusz Orłowski od 2001 r. jest Prezesem Zarządu Wawel SA, z którą współpracę rozpoczął w 1999 r. jako Dyrektor ds. Finansowych. W 2000 r. w wyniku zmian w strukturze organizacyjnej spółki objął funkcję Członka Zarządu Dyrektora ds. Operacyjnych, a następnie funkcję Prezesa Zarządu. Dariusz Orłowski jest absolwentem Akademii Ekonomicznej w Krakowie. Karierę zawodową rozpoczynał w PKO BP w Krakowie w 1994 r. Przez następne cztery lata rozwijał karierę zawodową w strukturach KrakChemia SA – przeszedł drogę od specjalisty ds. finansów poprzez kierownika działu finansów, zastępcę głównego księgowego, dyrektora finansowego aż do dyrektora generalnego. Następnie objął stanowisko dyrektora finansowego w Gellwe. Od września 2007 r. jest członkiem Rady Nadzorczej Publicznej Spółki akcyjnej „Łasoszci" z siedzibą w Iwano-Frankowsku (Ukraina). Pełni funkcję Członka Rady Nadzorczej w firmie Fabryka Farb i Lakierów Śnieżka SA z siedzibą w Warszawie.

ESALIENS TFI SA

ESALIENS Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych SA jest obecne na polskim rynku od 1998 roku, do czerwca 2017 r. jako Legg Mason TFI SA. Od 2016 r. działa niezależnie - akcjonariuszami spółki są: Zarząd, jej pracownicy oraz polscy inwestorzy. Esaliens zarządza funduszami inwestycyjnymi, a także prowadzi plany i programy emerytalne dla korporacji oraz dużych i średnich przedsiębiorstw. Już od 18 lat jest jednym z liderów rynku prywatnych emerytur w Polsce.

PANAGAM FUNDACJA RODZINNA (FUNDATOR GRZEGORZ MŁYNARCZYK, PREZES ZARZĄDU SOFTWARE MIND S.A.)

Grzegorz Młynarczyk to współzałożyciel Software Mind, który obecnie uczestniczy we wspólnym rozwoju działalności w ramach Grupy Kapitałowej Ailleron SA. Pełni funkcję zarządcze w spółkach Grupy Ailleron - Prezesa Zarządu Software Mind S.A., Prezesa Zarządu Software Mind Nordics Sp. z o.o., Dyrektora Software Mind INC., Geschäftsführer w Software Mind GMBH i Company Director w Software Mind LTD, Grzegorz Młynarczyk posiada bogate doświadczenie w dziedzinie nowych technologii oraz zarządzania złożonymi przedsięwzięciami IT. Od 1996 r. związany jest z branżą informatyczną. Doświadczenie zdobywał w Motoroli i CERN, gdzie zajmował się m.in.: badaniami naukowymi, zarządzaniem projektami informatycznymi, definiowaniem metodyk zapewnienia jakości produktów informatycznych, poprawą procesów produkcyjnych.

AKCJE W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH

LICZBA AKCJI AILLERON SA BĘDĄCA W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH

Akcjonariusz	Funkcja	Liczba akcji (szt.) – stan posiadania, na dzień publikacji Raportu rocznego za 2025 r. tj. 24.04.2026 r.	Liczba akcji (szt.) – stan posiadania, na dzień publikacji Raportu za III kw. 2026 r. tj. 26.11.2026 r.	Zmiana
Rafał Styczeń z podmiotami powiązanymi	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2 948 653	2 948 653	-
Tomasz Król	Prezes Zarządu	-	36 950	36 950
Kamil Portka	Członek Zarządu	2 000	10 210	8 210
Dariusz Orłowski z podmiotami powiązanymi	Członek Rady Nadzorczej	2 882 861	3 075 831	192 970
Szymon Wałach*	Członek Rady Nadzorczej	6 000	n.d.	- 6 000
Michał Wnorowski	Członek Rady Nadzorczej	-	-	-
Axel Styczeń	Członek Rady Nadzorczej	-	-	-
Norbert Biedrzycki	Członek Rady Nadzorczej	-	-	-
		5 839 514	**6 071 644**	**232 130**

** W dniu 29 czerwca 2026 r., Pan Szymon Wałach złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 29 czerwca 2026 r.*

TRANSAKCJE DOKONANE PRZEZ OSOBY PEŁNIĄCE OBOWIĄZKI ZARZĄDCZE

W okresie sprawozdawczym 01.01.2026 r. – 30.09.2026 r. i do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania wg wiedzy Spółki nie miały miejsca transakcje dokonywane przez osoby pełniące obowiązki zarządcze:

- W ramach emisji akcji serii L przeprowadzonej w związku z realizacją Programu Opcji Menedżerskich, osoby pełniące obowiązki zarządcze objęły akcje Spółki po cenie emisyjnej 2,50 zł za akcję. Prezes Zarządu Tomasz Król objął 36.950 akcji serii L, natomiast Członek Zarządu Kamil Portka objął 8.210 akcji serii L. Transakcje te zostały dokonane w wykonaniu uprawnień przyznanych w ramach Programu Opcji Menedżerskich ustanowionego uchwałami Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 24 września 2021 r.

- W dniu 13 lipca 2026 r. do Spółki wpłynęło powiadomienie sporządzone na podstawie art. 19 ust. 1 Rozporządzenia MAR, dotyczące transakcji na akcjach Emitenta dokonanej przez Wrinzky Fundacja Rodzinna – to jest osobę blisko związaną z Członkiem Rady Nadzorczej Ailleron S.A. – Panem Dariuszem Orłowskim. W ramach transakcji Wrinzky Fundacja Rodzinna nabyła 192 970 akcji.

PROGRAM OPCJI MENEDŻERSKICH

W dniu 24 września 2021 roku na mocy uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Ailleron SA uchwalono Program Opcji Menedżerskich. Program Opcji Menedżerskich został wdrożony w celu co najmniej podwojenia kursu akcji Spółki w notowaniach na rynku giełdowym, oraz wzrostu wskaźnika skonsolidowanego zysku netto przypadającego jednostce dominującej na jedną akcję - w okresie 4 lat obowiązywania Programu, poprzez aktywizację rozwoju Spółki oraz podmiotów względem, których Spółka jest spółką dominującą w obszarach dynamicznie budujących rynkową wartość Grupy Kapitałowej oraz gwarantujących wzrost potencjału rozwojowego w długim okresie, a także wzmocnienie więzi łączących członków Zarządu Spółki i kluczowych członków personelu z Grupą Kapitałową, oraz ich zmotywowanie do dalszego rozwoju Grupy Kapitałowej. Założeniem Programu Opcji Menedżerskich była realizacje emisji do 821.076 (słownie: osiemset dwadzieścia jeden tysięcy siedemdziesiąt sześć) warrantów subskrypcyjnych uprawniających do objęcia do 821.076 (słownie: osiemset dwadzieścia jeden tysięcy siedemdziesiąt sześć) nowych akcji w Spółce o wartości nominalnej do 246.322,80 zł (słownie: dwieście czterdzieści sześć tysięcy trzysta dwadzieścia dwa złote i osiemdziesiąt groszy). Zakładano, że akcje obejmowane w wykonaniu warrantu subskrypcyjnego będą emitowane w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o kwotę do 246.322,80 zł (słownie: dwieście czterdzieści sześć tysięcy trzysta dwadzieścia dwa złote i osiemdziesiąt groszy). Warranty subskrypcyjne będą oferowane w trybie subskrypcji prywatnej osobom uprawnionym, za które uznaje się członków Zarządu Spółki, członków stałego personelu lub osoby stale współpracujące na rzecz Spółki lub spółki z Grupy Kapitałowej Spółki wskazanych w uchwale Rady Nadzorczej Spółki podjętej na wniosek Prezesa Zarządu Spółki spośród osób przyczyniających się znacząco do wzrostu wartości Spółki poprzez budowę nowych produktów, nowych modeli biznesowych, ekspansję na nowe rynki, lub posiadających inny istotny wpływ na budowanie wartości Spółki.
Rada Nadzorcza Spółki w dniu 19 listopada 2021 roku uchwaliła szczegóły Programu.Warunki objęcia akcji zostały opisane w Uchwale nr 3 NWZ z dnia 24 września 2021 r. (Raport ESPI nr 24/2021 z dnia 27.09.2021) oraz w Uchwale Rady Nadzorczej z dnia 12 czerwca 2024 r. (Raport ESPI nr 14/2024 z dnia 12.06.2024).
Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania zostało subskrybowanych 53 370 warrantów subskrypcyjnych imiennych serii A. Warranty zostały przyznane w drodze Uchwał Rady Nadzorczej Emitenta i objęte przez Osoby Uprawnione w formie Umów Opcyjnych zawartych w dniu 29.06.2023 r.
Rada Nadzorcza Spółki w dniu 12 maja 2026 roku uchwaliła, że w wyniku przeprowadzenia testu Warunku Negatywnego w ramach Programu, po ogłoszeniu przez Spółkę Raportu Rocznego za 2025 rok, Warunek Negatywny, o którym mowa w regulaminie Programu, nie ziścił się w stosunku do żadnego z uczestników (posiadaczy warrantów), ponieważ w przypadku posiadaczy warrantów do dnia przeprowadzenia testu Warunku Negatywnego nie doszło do ustania pełnienia funkcji członka kadry menedżerskiej z przyczyn leżących po stronie posiadacza warrantów.
Równocześnie w dniu 12 maja 2026 roku Rada Nadzorcza Spółki uwzględniając wyniki testów warunków oraz przeprowadzonego przez Radę Nadzorczą testu warunku negatywnego po ogłoszeniu przez Spółkę Raportu Rocznego za rok 2025, określiła, że posiadaczom warrantów subskrypcyjnych przysługuje prawo do objęcia 53 370 akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki.
W dniach 22–24 czerwca 2026 r. przeprowadzono subskrypcję 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L emitowanych w ramach Programu Opcji Menedżerskich, które zostały objęte przez osoby uprawnione po cenie

emisyjnej 2,50 zł za akcję (Raport ESPI nr 14/2026). Akcje zostały przyznane w dniu 10 sierpnia 2026 r. w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki (Raport ESPI nr 23/2026), a następnie zarejestrowane w KDPW (Raport ESPI nr 19/2026). W dniu 20 sierpnia 2026 r. GPW podjęła uchwałę o dopuszczeniu i wprowadzeniu akcji serii L do obrotu giełdowego (Raport ESPI nr 24/2026). Po dokonaniu przez KDPW asymilacji akcji serii L z akcjami już notowanymi, wszystkie akcje Spółki zostały oznaczone kodem ISIN PLWNDMB00010 i są notowane pod symbolem „ALL" (Raport ESPI nr 25/2026). Tym samym zakończono realizację praw z warrantów objętych Programem Opcji Menedżerskich.

4. INFORMACJA O PODSTAWOWYCH OBSZARACH BIZNESU

GŁÓWNE SEGMENTY I PRODUKTY GRUPY KAPITAŁOWEJ AILLERON SA

ailleron

FINTECH

LIVEBANK

LiveBank to SaaS-owa platforma konwersacyjna dla instytucji finansowych, które potrzebują prostego, szybkiego, bezpiecznego i niskokosztowego centrum obsługi wszystkich generacji klientów we wszystkich dostępnych kanałach komunikacji i jednoczesnej optymalizacji wydajności obsługi klienta.

LiveBank to:

- Wysoki poziom bezpieczeństwa – przetwarzania i składowania danych w chmurze oraz spełnienie wysokich wymagań banków i lokalnych regulatorów.
- Elastyczna skalowalność – Umożliwienie szybkiego i dopasowanego do potrzeb klienta skalowania horyzontalnego (licencje) i wertykalnego (funkcje); redukcja kosztów utrzymania systemu poprzez licencjonowanie w modelu SaaS.
- Case-Based Communication – Agregacja komunikacji z klientem w postaci spraw; bieżący monitoring spraw oraz szybki dostęp z poziomu aplikacji agenta/doradcy; możliwość proaktywnego wyjścia do klienta (outbound chat / email) w celu rozwiązania sprawy.
- Zagregowany omni-channel – możliwość wyboru przez klienta preferowanego kanału, a po stronie banku wykorzystanie jednej aplikacji agenta do obsługi tych kanałów (public website, internet banking, mobile banking, email, social media); swobodne przemieszczanie się klienta i agenta pomiędzy kanałami w celu zapewnienia „nieprzerwanej" podróży klienta w procesie (customer journey) z możliwością płynnego przejścia do kanału dla klientów zalogowanych (secure channel: internet/mobile banking); ciągłość historii rozmowy we wszystkich kanałach oraz wygodny dostęp (dla klienta banku oraz agenta/doradcy).
- Optymalna i zautomatyzowana kolaboracja – wsparcie zdalnej pracy agentów/doradców (home office / mobilni doradcy); narzędzia kolaboracji, które usprawniają komunikację: screen-sharing, wymiana dokumentów; wprowadzanie procesów automatycznych.

LiveBank jest wdrożony w dwóch z pięciu największych polskich banków (mBank, Santander). W 2015 produkt rozpoczął ekspansję międzynarodową, m.in. Niemcy (Commerzbank), Azja (wdrożenie w 9 krajach w banku Standard Chartered, w 16 krajach regionu APAC i EMEA w Citibank), Grecja (Piraeus Bank), Actinver Bank w Meksyku (region NALA – Ameryka Północna i Ameryka Łacińska), CommonWealth Indonezja, Sampath Bank Sri Lanka. Wyróżniony na Finnovate Fall w Nowym Jorku oraz Finnovate Spring w Dolinie Krzemowej. Obecnie Spółka prowadzi rozwój LiveBank SaaS w modelu cloud który został wdrożony m.in. dla Santander Leasing. Pierwszą umowę na wdrożenie LiveBank w wersji cloud spółka zawarła z ING Bankiem Śląskim.

GŁÓWNE SEGMENTY I PRODUKTY GRUPY KAPITAŁOWEJ AILLERON SA

FINANCIAL TECHNOLOGY SERVICES	Kompleksowe usługi rozwoju oprogramowania dla firm i instytucji z branży finansowej, wspierane gotowymi rozwiązaniami i komponentami Ailleron. Oferta usług obejmuje takie obszary, jak data science, sztuczna inteligencja i uczenie maszynowe, rozwój aplikacji mobilnych i internetowych, DevOps i Cloud, projektowanie UX/UI czy architektura rozwiązań. Ailleron świadczy usługi w modelu dostosowanym do potrzeb każdego klienta i projektu – od konsultacji, poprzez staff augmentation i dedykowane zespoły, po model managed delivery. Uzupełnieniem oferty usług są gotowe rozwiązania i komponenty, które mogą być zintegrowane z systemami klientów, np. elementy bankowości mobilnej i internetowej, AI Banking, Appointment Manager czy eKYC. Z rozwiązań stworzonych przez Ailleron korzystają najwięksi przedstawiciele branży finansowej, tacy jak Santander i BNP Paribas.
LEASETECH	W ramach obszaru LeaseTech Ailleron wspiera firmy leasingowe w dostosowaniu się do świata cyfrowych relacji z klientami. Rozwiązania LeaseTech rewolucjonizują procesy sprzedażowe i posprzedażowe poprzez m.in. budowanie odpowiednich doświadczeń klientów oraz zaawansowaną automatyzację sprzedaży i obsługi klientów. Tym samym przenoszą komunikację z klientami na zupełnie nowy poziom, pomagają zwiększać sprzedaż i poprawiać wyniki finansowe firm leasingowych. Jako partner Związku Polskiego Leasingu, Ailleron od lat aktywnie angażuje się w promowanie digitalizacji całej branży. Rozwiązania i usługi Ailleron zostały już docenione między innymi przez Santander Leasing, PKO Leasing, EFL z grupy Credit Agricole czy BNP Paribas Leasing Solutions.

Software Mind

TECHNOLOGY SERVICES

- Dedykowane, kompleksowe rozwiązania informatyczne dla klientów z całego świata, m.in. z USA, Europy Zachodniej, w tym UK oraz krajów nordyckich, głównie z branży finansowej, medycznej i ecommerce. Zakres świadczonych usług obejmuje cały cykl tworzenia nowoczesnych aplikacji, począwszy od projektowania interfejsów dopasowanych do indywidualnych potrzeb klientów i użytkowników, przez budowanie wysokowydajnych architektur, aż po optymalizację procesów utrzymania i rozwoju gotowych rozwiązań. Dzięki bogatemu doświadczeniu zespoły stają się kluczowymi partnerami w procesach cyfrowej transformacji klientów.
- Specjalistyczne usługi budowy, rozwoju, utrzymania oraz transformacji systemów dla operatorów telekomunikacyjnych. Specjalizujemy się w tworzeniu i wsparciu systemów z użyciem infrastruktury rdzeniowej (IMS, 4G, 5G, O-RAN), a także rozwiązań w obszarach tzw. Business Support Systems (CRM, Charging & Billing, Product Management, Order Management) oraz Operations Support Systems (Inventory Management, Service Assurance, Provisioning of System Components, Error Management).
- wysokiej klasy platformy dla operatorów telekomunikacyjnych, głównie
w obszarach roamingu, VAS, Ringback Tones i Unified Communications,
z których codziennie korzystają miliony abonentów. Spółka wdraża najnowsze rozwiązania infrastrukturalne, które zwiększają konkurencyjność operatorów, oraz utrzymuje różnego rodzaju systemy wspierające ich usługi. W 2019 roku Ailleron podpisał umowę ze szwajcarską firmą Comfone, dzięki której do naszej oferty dodaliśmy usługi roamingowe w modelu chmurowym (PaaS – Platform as a Service).

Kluczowe zasoby niematerialne Grupy Ailleron obejmują przede wszystkim własne rozwiązania technologiczne, prawa własności intelektualnej do oferowanych produktów, specjalistyczną wiedzę i kompetencje pracowników oraz relacje z klientami i partnerami biznesowymi.

Model biznesowy Grupy opiera się na tworzeniu, rozwoju i wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań informatycznych dla różnych sektorów gospodarki. Komercjalizacja autorskich produktów i usług technologicznych stanowi podstawowe źródło generowania przychodów oraz budowania wartości dla akcjonariuszy.

W ocenie Zarządu istotnymi czynnikami przewagi konkurencyjnej Grupy są kapitał intelektualny, know-how zespołów, własność intelektualna oraz długoterminowe relacje z klientami. Zasoby te są stale rozwijane poprzez działalność badawczo-rozwojową, inwestycje w rozwój produktów oraz podnoszenie kompetencji pracowników.

5. PRACOWNICY W GRUPIE AILLERON

ŚREDNIE ZATRUDNIENIE W OKRESIE 01.01-30.09.2026 W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY	
Wyszczególnienie	Liczba etatów
ailleron	118
Ailleron SA	114
Ailleron Outsourcing Services Sp. z o. o.	2
FlexSpace Sp. z o.o.	2
Software Mind	450
Software Mind S.A.	156
Software Mind INC	-
Software Mind Nordics Sp. z o.o.	24
Core 3	-
Software Mind Outsourcing Services Sp. z o. o.	1
Value Logic Sp. z o.o. w likwidacji*	-
Chmurowisko Sp. z o.o. w likwidacji*	-
Software Mind S.L.	-
Software Mind SRL (Mołdawia)	173
Software Mind CF SRL (Rumunia)	48
Virtual Software LLC	-
Virtual Mind SRL	4
Software Mind GmbH	-
Software Mind LTD	-
SM-ALL Shared Services Center Sp. z o.o.	5
Prosoft LLC (number8)	39
Grupa Kapitałowa	**568**

* W dniu 16 stycznia 2026 roku zainicjowano proces likwidacji spółek zależnych Chmurowisko sp. z o.o. oraz ValueLogic poprzez podjęcie stosownych uchwał o ich rozwiązaniu i otwarciu likwidacji.

Powyżej przedstawiono średnie zatrudnienie w okresie 01.01.2026 - 30.09.2026 r., uwzględniając jako formę zatrudnienia umowę o pracę. Na dzień sporządzenia sprawozdania zatrudnienie w Grupie Ailleron, przy uwzględnieniu wszystkich form zatrudnienia i współpracy wynosi około 1 700 osób.



II. WYNIKI FINANSOWE

1. WYBRANE DANE FINANSOWE

Grupa Ailleron – wybrane dane				
Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych całkowitych dochodów	**tys. PLN**		**tys. EUR**	
	9 miesięcy zakończone 30/09/2026	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2026**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	452 698	417 966	105 772	98 658
Koszt własny sprzedaży	337 588	310 105	78 877	73 198
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	115 110	107 861	26 895	25 460
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	49 350	37 938	11 530	8 955
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	47 284	39 979	11 048	9 437
ZYSK (STRATA) NETTO RAZEM	**40 664**	**43 326**	**9 501**	**10 227**
przypadający akcjonariuszom podmiotu dominującego	17 659	16 564	4 126	3 910
przypadający akcjonariuszom mniejszościowym	23 005	26 762	5 375	6 317
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą podstawowy (w gr/zł/EUR)	1,42	1,34	0,33	0,32
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą rozwodniony (w gr/zł/EUR)	1,42	1,31	0,33	0,31
Pozostałe całkowite dochody netto	12 494	- 21 784	2 919	- 5 142
Suma całkowitych dochodów	**53 158**	**21 542**	**12 420**	**5 085**
Liczba akcji (szt.)	12 408 874	12 355 504	12 408 874	12 355 504

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	**tys. PLN**		**tys. EUR**	
	9 miesięcy zakończone 30/09/2026	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2026**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	31 726	32 393	7 413	7 646
Środki pieniężne netto (wydane) / wygenerowane w związku z dział. inwestycyjną	- 7 385	- 47 700	- 1 725	- 11 259
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej	- 30 777	- 18 567	- 7 191	- 4 383
Środki pieniężne na koniec okresu sprawozdawczego	89 455	69 482	20 901	16 401

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	**tys. PLN**		**tys. EUR**	
	Stan na 30/09/2026	**Stan na 31/12/2025 przekształcone**	**Stan na 30/09/2026**	**Stan na 31/12/2025 przekształcone**
Aktywa trwałe	401 983	393 369	92 046	93 068
Aktywa obrotowe	227 537	213 007	52 101	50 396
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	89 455	95 891	20 483	22 687
Aktywa razem	**629 520**	**606 376**	**144 147**	**143 463**
Kapitał własny	346 970	302 058	79 449	71 464
Kap. własny na akcjonariuszy j. dominującej	161 359	135 832	36 948	32 137
Kapitał akcyjny	3 723	3 707	852	877
Udziały niekontrolujące	185 611	166 226	42 501	39 328
Zobowiązania długoterminowe	168 464	190 945	38 575	45 176
Zobowiązania krótkoterminowe	114 086	113 373	26 123	26 823
Pasywa razem	**629 520**	**606 376**	**144 147**	**143 463**

Ailleron SA – wybrane dane				
Jednostkowy rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych całkowitych dochodów	**tys. PLN**		**tys. EUR**	
	9 miesięcy zakończone 30/09/2026	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2026**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	49 529	47 296	11 572	11 164
Koszt własny sprzedaży	38 149	40 393	8 913	9 535
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	11 380	6 903	2 659	1 629
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	- 2 139	- 6 116	- 500	- 1 444
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	18 229	2 979	4 259	703
ZYSK (STRATA) NETTO RAZEM	**16 776**	**2 278**	**3 920**	**538**
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą podstawowy (w gr/zł/EUR)	1,35	0,18	0,32	0,04
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą rozwodniony (w gr/zł/EUR)	1,35	0,18	0,32	0,04
Pozostałe całkowite dochody netto	-	-	-	-
Suma całkowitych dochodów	**16 776**	**2 278**	**3 920**	**538**
Liczba akcji (szt.)	12 408 874	12 355 504	12 408 874	12 355 504

Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych	**tys. PLN**		**tys. EUR**	
	9 miesięcy zakończone 30/09/2026	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2026**	**9 miesięcy zakończone 30/09/2025**
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	- 5 595	- 9 218	- 1 307	- 2 176
Środki pieniężne netto (wydane) / wygenerowane w związku z dział.inwestycyjną	6 623	9 820	1 547	2 318
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej	1 734	80	405	19
Środki pieniężne na koniec okresu sprawozdawczego	7 597	4 062	1 775	959

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	**tys. PLN**		**tys. EUR**	
	Stan na 30/09/2026	**Stan na 31/12/2025 przekształcone**	**Stan na 30/09/2026**	**Stan na 31/12/2025 przekształcone**
Aktywa trwałe	54 292	56 401	12 432	13 344
Aktywa obrotowe	29 247	17 116	6 697	4 049
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7 597	4 698	1 740	1 112
Grupa aktywów przeznaczonych do zbycia	-	26 852	-	6
Aktywa razem	**83 539**	**100 369**	**19 129**	**23 746**
Kapitał własny	62 350	40 382	14 277	9 554
Kapitał akcyjny	3 723	3 707	852	877
Zobowiązania długoterminowe	2 867	1 675	656	396
Zobowiązania krótkoterminowe	18 322	26 094	4 195	6 174
Zobowiązania związane z grupą aktywów przeznaczonych do zbycia	-	32 218	-	8
Pasywa razem	**83 539**	**100 369**	**19 129**	**23 746**

Dla celów przeliczenia prezentowanych danych na EUR zastosowano następujące kursy:

- Dla pozycji rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych:
  - ✓ 4,2800 – średnia arytmetyczna średnich kursów NBP na koniec każdego miesiąca za okres 01.01 - 30.09.2026,
  - ✓ 4,2365 – średnia arytmetyczna średnich kursów NBP na koniec każdego miesiąca za okres 01.01 - 30.09.2025.
- Dla pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej:
  - ✓ 4,3672 – kurs NBP na dzień 30.09.2026 r. - Tabela A kursów średnich nr 190/A/NBP/2026,
  - ✓ 4,2267 – kurs NBP na dzień 31.12.2025 r. - Tabela A kursów średnich nr 251/A/NBP/2025.

2. WYNIKI SEGMENTÓW OPERACYJNYCH

Przy wyodrębnianiu segmentów operacyjnych Zarząd Spółki dominującej kieruje się liniami biznesowymi, które reprezentują główne usługi czy produkty. Mając na względzie powyższe Grupa Ailleron działa w dwóch obszarach - TECHNOLOGY SERVICES, operujący w ramach spółki Software Mind oraz FINTECH operujący w ramach Ailleron.

SEGMENTY GRUPY		
ailleron	FINTECH	produkty i usługi dla sektora finansowego, m.in. LiveBank - wirtualny oddział, systemy bankowości internetowej i mobilnej, systemy cyfrowe wpierające sprzedaż skomplikowanych produktów finansowych i leasingowych
Software Mind	TECHNOLOGY SERVICES	kompleksowe usługi budowy, rozwoju i utrzymania systemów informatycznych dla branży finansowej, medycznej, ecommerce, tworzone dla klientów z UK, USA, Europy Zachodniej i krajów nordyckich oraz produkty i usługi dla sektora telekomunikacyjnego, m.in. usługa Ringback Tone, Poczta Głosowa 3Gen, Steering of Roaming, usługi utrzymania i rozwoju systemów telekomunikacyjnych operatorów komórkowych

PRZYCHODY I WYNIKI SEGMENTÓW (W TYS. PLN)				
Okres zakończony 30/09/2026	**FINTECH**	**TECHNOLOGY SERVICES**	**POZOSTAŁE NIEPRZYPISANE[1]**	**RAZEM**
Przychody na sprzedaży w segmencie	52 073	400 625	-	452 698
Koszty w segmencie	51 986	353 060	-	405 046
Utrata wartości należności i aktywów kontraktowych	333	1 343	-	1 676
Wynik na segmencie	**420**	**48 908**	**-**	**49 328**
Amortyzacja	6 740	10 916	-	17 656
EBITDA	**7 160**	**59 824**	**-**	**66 984**
Pozostałe przychody operacyjne	189	- 91	-	98
Pozostałe koszty operacyjne	- 170	94	-	- 76
Przychody finansowe	275	6 905	-	7 180
Koszty finansowe	- 1 628	- 7 618	-	- 9 246
Zysk przed opodatkowaniem	**- 914**	**48 198**	**-**	**47 284**

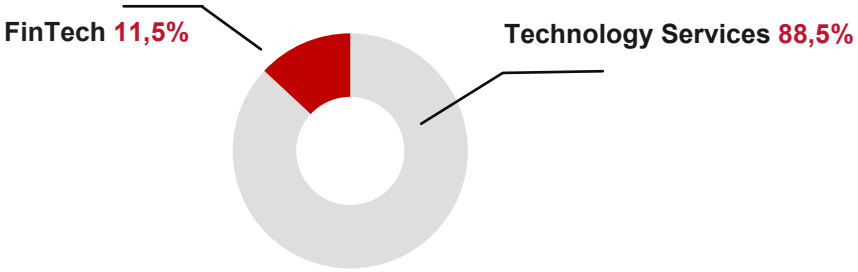
PRZYCHODY I WYNIKI SEGMENTÓW (W TYS. PLN)				
Okres zakończony 30/09/2025	**FINTECH**	**TECHNOLOGY SERVICES**	**POZOSTAŁE NIEPRZYPISANE[1]**	**RAZEM**
Przychody na sprzedaży w segmencie	49 108	367 046	1 812	417 966
Koszty w segmencie	53 782	323 955	1 763	379 500
Utrata wartości należności i aktywów kontraktowych	- 52	- 794	-	- 846
Wynik na segmencie	**- 4 726**	**42 297**	**49**	**37 620**

Amortyzacja	7 024	10 416	-	17 440
EBITDA	**2 298**	**52 713**	**49**	**55 060**
Pozostałe przychody operacyjne	902	636	-	1 538
Pozostałe koszty operacyjne	- 97	- 1 123	-	- 1 220
Przychody finansowe	513	17 594	-	18 107
Koszty finansowe	- 2 000	- 14 066	-	- 16 066
Zysk przed opodatkowaniem	**- 5 408**	**45 338**	**49**	**39 979**

[1] W 2025 roku Grupa zaliczała do pozostałych segmentów działalność związaną z podnajmem powierzchni biurowych, miejsc parkingowych, pojazdów, sprzętu IT dla podmiotu zewnętrznego oraz sprzedażą używanego sprzętu IT i telefonów komórkowych. W związku z podziałem Spółki przeprowadzonym poprzez przeniesienie części majątku na nowo utworzoną spółkę - FlexSpace sp. z o.o. główna część działalności zaliczanej do pozostałych segmentów przestała być realizowana przez Grupę.

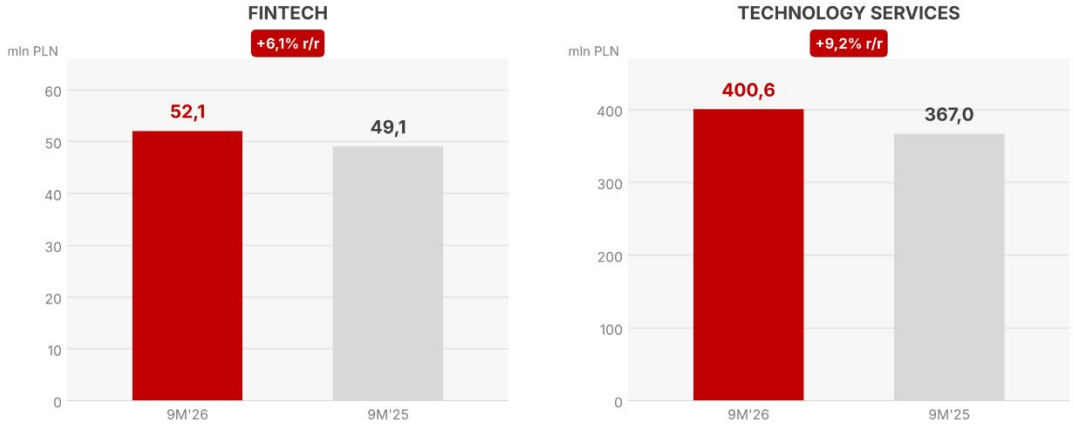
Przychody zaprezentowane w powyższej tabeli stanowią przychody od klientów zewnętrznych. W bieżącym okresie występowały transakcje sprzedaży pomiędzy segmentami dotyczące głównie wynajmu sprzętu oraz specjalistycznych usług informatycznych. Operacje te zostały wyłączone z przychodów i wyników poszczególnych segmentów. Nie występowała sprzedaż produktów ani sprzedaż materiałów.

Struktura przychodów w podziale na segmenty

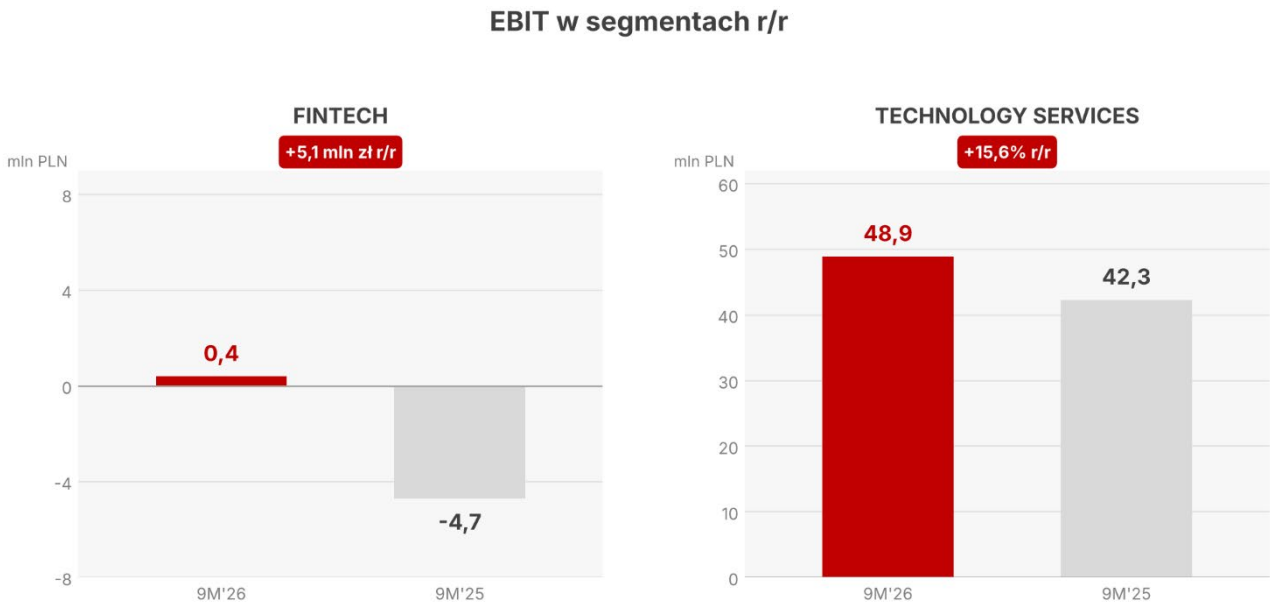


W przychodach ogółem z tytułu sprzedaży coraz większą rolę odgrywa BU TECHNOLOGY SERVICES z udziałem 88,5 %. Jest to już wyraźny efekt strategii akwizycyjnej i konsolidacji wyników przejętych podmiotów.

Przychody w segmentach r/r



W okresie sprawozdawczym 01.01.2026 r. – 30.09.2026 r. TECHNOLOGY SERVICES zrealizował sprzedaż na poziomie ok. 400,6 mln zł, co oznacza r/r wzrost o blisko 9,2%. Przychody FINTECHU wzrosły o 6,1% r/r i ukształtowały się na poziomie 52,1 mln zł.



Na poziome zysku operacyjnego (EBIT) segment TECHNOLOGY SERVICES pokazał wynik operacyjny w wysokości 48,9 mln zł. Wynik operacyjny segmentu FINTECH, wyniósł 0,4 mln zł.

W przychodach poszczególnych segmentów kilkunastu klientów odgrywa wiodącą rolę:

WIODĄCY KLIENCI W SEGMENTACH		
ailleron	FINTECH	BNP Paribas Bank, PKO Leasing, Citibank, Standard Chartered, Santander Leasing, Santander Bank Polska, Credit Agricole Bank, EFL, Bank Polska Kasa Opieki, SGB-Bank, Santander Consumer Bank, Bank Pocztowy, ING Bank Śląski
Software Mind	TECHNOLOGY SERVICES	Accountor, Branch, Corelogic, Phlexglobal, T-Mobile, Orange, Polkomtel, Play

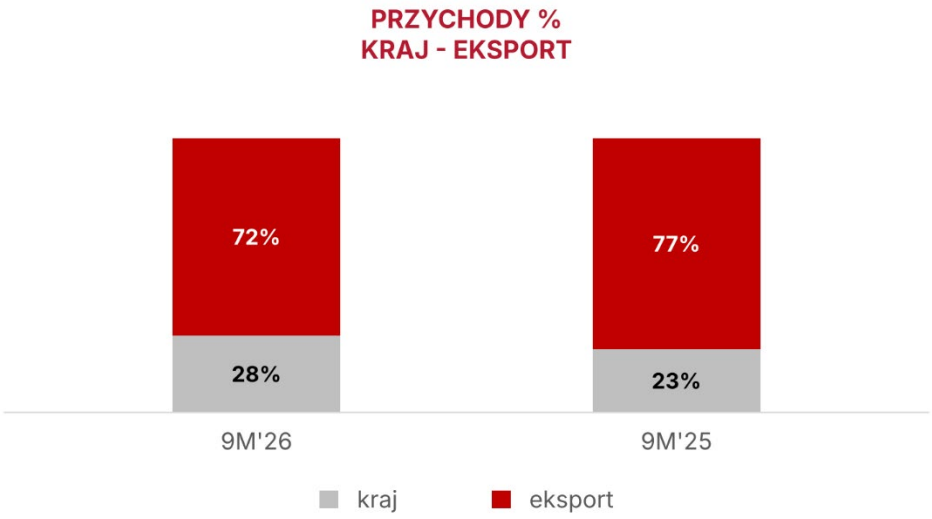
Żaden z powyższych klientów w okresie pierwszych 9 miesięcy 2026 roku nie przekroczył 10% udziału w przychodach ze sprzedaży.

Spółka jest dostawcą usług i produktów informatycznych. Wytwarzanie tych usług i produktów wymaga zatrudniania osób świadczących pracę w zakresie usług programistycznych i doradczych. Ponadto, Spółka nabywa tego typu usługi od podmiotów zewnętrznych oraz spółek zależnych z Grupy. W przeważającej części dostawcy należą do podmiotów krajowych. Żaden z dostawców usług nie przekroczył 10% udziału w przychodach ze sprzedaży w okresie 9 miesięcy 2026 roku.

3. WYNIKI W PODZIALE NA RYNKI ZBYTU

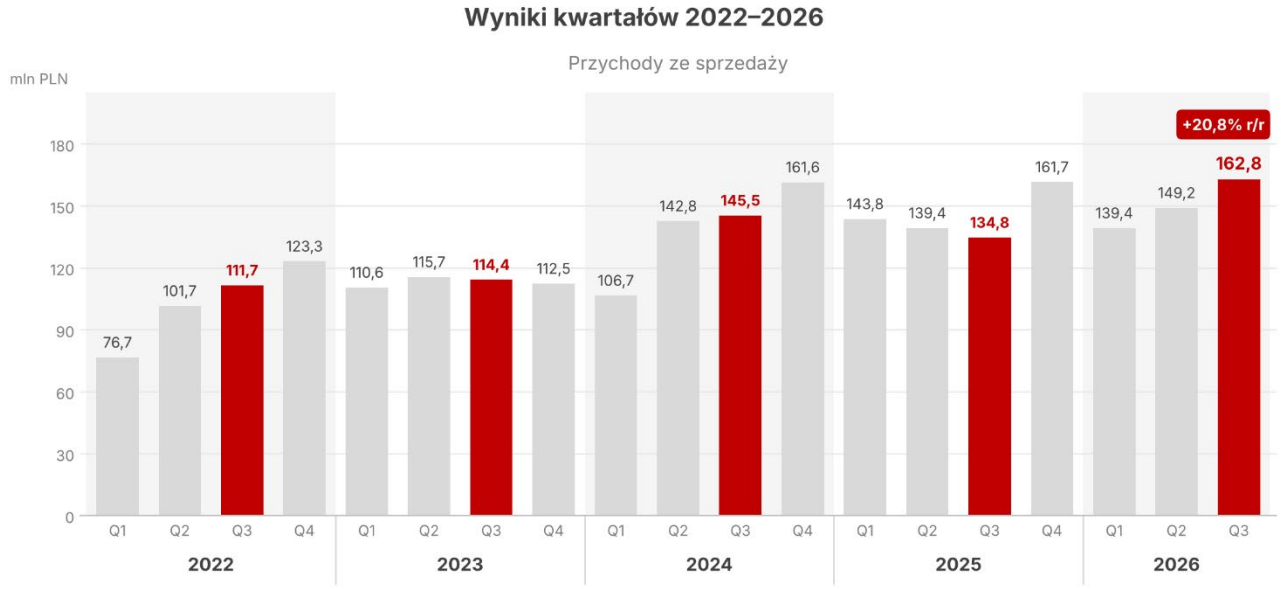
Działalność Grupy Kapitałowej prowadzona jest w Polsce, będącej krajem jej siedziby. Natomiast w coraz większym stopniu, sprzedaż realizowana jest poza granicami Polski (USA, kraje Europy, Wielka Brytania, Azja). Sprzedaż exportowa w ciągu 9 miesięcy 2026 roku wyniosła blisko 327,0 mln zł i (+1,3% r/r). W analogicznym okresie 2025 roku sprzedaż exportowa wyniosła ok. 322,7 mln zł co oznacza, że nominalnie nastąpił wzrost o 4,3 mln zł. Ailleron kładzie nacisk na rozwój w kilku kluczowych dla Spółki kierunkach – Stany Zjednoczone czy Europa Zachodnia – czyli rynki, gdzie Spółka jest w stanie osiągać wyższe marże.

Przychody w podziale na rynki zbytu	Okres zakończony 30/09/2026	Okres zakończony 30/09/2025
Kraj	125 721	95 275
Eksport	326 977	322 691
Razem	**452 698**	**417 966**



4. SEZONOWOŚĆ LUB CYKLICZNOŚĆ DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

W dotychczasowej działalności Spółki występowała zauważalna sezonowość przychodów ze sprzedaży, polegająca na tym, że najwyższe przychody były osiągane w czwartym kwartale roku, co jest bardzo powszechne w przedsiębiorstwach działających w branży informatycznej. Sezonowość uzasadnia silna koncentracja tego okresu na finalizacji i rozliczeniach kontraktów zawartych w rocznym cyklu budżetowym. Średnio pierwsze 3 kwartały odpowiadały za ok. 70 - 75% rocznych przychodów, a kwartał czwarty za 25-30%. Widzimy jednak, że począwszy od 2021 roku przychody rosną systematycznie z kwartału na kwartał i nie ma istotnie zauważalnego skoku na przestrzeni ostatniego z kwartałów w okresie sprawozdawczym.



5. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W I PÓŁROCZU 2026 ROKU MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

ISTOTNE WYDARZENIA ZAISTNIAŁE W OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM I DO DNIA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

- **Zmiany w składzie Zarządu Spółki**

W dniu 8 stycznia 2026 r., dotychczasowy Prezes Zarządu Pan Sławomir Soszyński złożył rezygnację z pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki. Złożenie rezygnacji nastąpiło z powodów osobistych.

Równocześnie w dniu 8 stycznia 2026 r. uprawniony akcjonariusz IIF sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie działając w trybie § 20 ust. 9 i 10 Statutu Spółki, powołał z dniem 8 stycznia 2026 r., dotychczasowego Członka Zarządu Pana Tomasza Króla do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki, do trwającej wspólnej kadencji Zarządu Spółki.

Raport bieżący ESPI nr 1/2026 z dnia 08.01.2026

- **Rejestracja podziału Emitenta przez wyodrębnienie**

W dniu 8 stycznia 2026 r., został dokonany wpis do rejestru przedsiębiorców KRS spółki w 100% zależnej od Emitenta, tj. FlexSpace sp. z o.o., a tym samym o skutecznie zarejestrowaniu przez właściwy sąd rejestrowy w dniu 8 stycznia 2026 r., podział Emitenta w trybie podziału przez wyodrębnienie, o którym mowa w art. 529 § 1 pkt 5) k.s.h., tj. 529 § 1 pkt 5) k.s.h. ("Podział"). Spółka informowała o zamiarze podziału w Raportach Bieżących ESPI nr 17/2025 z 8 października 2025 r. oraz nr 20/2025 z 3 listopada 2025 r.

Podział został przeprowadzony poprzez przeniesienie części majątku Spółki, opisanego szczegółowo w Planie Podziału, na nowo utworzoną spółkę - FlexSpace sp. z o.o., w zamian za udziały w kapitale zakładowym FlexSpace sp. z o.o., które zostały wydane Spółce.

W związku z powyższym, w dniu 8 stycznia 2026 r., nastąpił dzień wyodrębnienia określony w art. 530 § 2 k.s.h. a procedura Podziału została doprowadzona do końca.

Raport bieżący ESPI nr 2/2026 z dnia 08.01.2026

- **Ujawnienie opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia z Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A.**

W dniu 26 stycznia 2026 r., Zarząd Spółki przekazał do wiadomości publicznej opóźnioną informację poufną w przedmiocie zawarcia w dniu 25 listopada 2025 r. pomiędzy Software Mind S.A. („Software Mind"), Spółką, Polish Enterprise Funds SCA z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga a Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind") listu intencyjnego w przedmiocie negocjacji dotyczących sprzedaży na rzecz Tailwind 100% akcji w kapitale zakładowym Software Mind („Transakcja") („List Intencyjny") („Informacja Poufna").

Podanie do publicznej wiadomości Informacji Publicznej zostało opóźnione w dniu 25 listopada 2025 roku na podstawie art. 17 ust. 4 MAR.

Treść opóźnionej Informacji Poufnej:

„Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka" lub „Emitent"), w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 2/2025 z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych dotyczących procesu wyjścia ze spółki zależnej od Ailleron S.A., tj. Software Mind S.A. („Software Mind"), informuje o zawarciu w dniu 25 listopada 2025 r. pomiędzy Software Mind, Spółką, Polish Enterprise Funds SCA z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga a Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind") listu intencyjnego w przedmiocie negocjacji dotyczących sprzedaży na rzecz Tailwind 100% akcji w kapitale zakładowym Software Mind.

W treści listu intencyjnego przewidziano ustanowienie wyłączności na okres 60 dni od dnia zawarcia listu intencyjnego. Wyłączność obejmuje rozmowy dotyczące jakichkolwiek strategicznych transakcji dot. akcji lub aktywów Software Mind.

W liście intencyjnym przewidziano, że Tailwind – przy udziale Software Mind oraz aktualnych akcjonariuszy Software Mind – przystąpi do przeprowadzenia badań due diligence Software Mind i jej spółek zależnych. Ponadto, akcjonariusze Software Mind i Tailwind spodziewają się rozpocząć negocjacje szczegółowych warunków potencjalnej transakcji, w tym dokumentacji transakcyjnej. Zawarcie transakcji jest uzależnione w szczególności od wyników negocjacji warunków transakcji oraz od wyników badań due diligence Software Mind, które zostaną przeprowadzone zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa (w zakresie dostępu do informacji dot. spółek publicznych) oraz w sposób nieodbiegający od praktyki rynkowej.

List intencyjny zawiera założenia przyjęte dla mechanizmu ustalenia ceny sprzedaży akcji w Software Mind, przy czym ostateczne potwierdzenie ceny sprzedaży uzależnione jest od wyników badań due diligence oraz od osiąganych przez Software Mind wyników i kondycji finansowej. W związku z powyższym, na datę zawarcia listu intencyjnego nie jest możliwe precyzyjne ustalenie ostatecznej ceny sprzedaży.

Pozostałe postanowienia listu intencyjnego zawierają standardowe postanowienia zwyczajowo przyjęte dla tego rodzaju dokumentów i transakcji. List intencyjny, poza wybranymi postanowieniami, w szczególności dotyczącymi poufności oraz wyłączności, jest niewiążący i nie zobowiązuje żadnej ze stron do zawarcia negocjowanej transakcji.

Spółka zaznacza, że proces negocjacji inicjowanych na podstawie listu intencyjnego jest na wczesnym etapie. Wobec tego Spółka wskazuje, że zawarcie listu intencyjnego nie oznacza, że jakakolwiek transakcja w odniesieniu do akcji Software Mind zostanie przeprowadzona, a jedynie potwierdza intencję stron w zakresie jej przeprowadzenia, oraz stanowi potwierdzenie przez strony, że zamierzają w dobrej wierze prowadzić rozmowy dotyczące ewentualnej transakcji.".

Decyzja Zarządu Emitenta o publikacji Informacji Poufnej, ujawnienie której zostało opóźnione w dniu 25 listopada 2025 r., została podjęta w świetle powzięcia informacji o gotowości Tailwind do dokonania zgłoszenia zamiaru koncentracji w wyniku Transakcji („Zgłoszenie Koncentracji"). Biorąc pod uwagę, że dokonanie Zgłoszenia Koncentracji uczyni informację dotyczącą Transakcji – zawartą w Liście Intencyjnym – publicznie dostępną, Emitent nie jest w stanie zapewnić dalszego utrzymania informacji w poufności. Z tego względu, Emitent zdecydował o ujawnieniu Informacji Poufnej do publicznej wiadomości.

Zarząd poinformował, iż na dzień przekazania do wiadomości publicznej odtajnionej informacji poufnej, niezależnie od zamiaru dokonania przez Tailwind Zgłoszenia Koncentracji, ostateczne warunki Transakcji nie zostały jeszcze ustalone. Spółka zaznacza, że proces negocjacji Transakcji nie został zakończony i jego wynik, a przez to prawdopodobieństwo faktycznego przeprowadzenia Transakcji, jest niepewne. W szczególności, finalizacja Transakcji może zostać uzależniona także od spełnienia określonych warunków prawnych i podlega czynnikom zewnętrznym, niezależnym od Spółki, jej akcjonariuszy i Tailwind.

Raport bieżący ESPI nr 4/2026 z dnia 26.01.2026

- **Ujawnienie opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia aneksu do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A.**

W dniu 26 stycznia 2026 r. Zarząd Spółki przekazał do wiadomości publicznej do wiadomości publicznej opóźnioną informację poufną w przedmiocie zawarcia w dniu 23 stycznia 2026 r. pomiędzy Software Mind S.A. („Software Mind"), Spółką, Polish Enterprise Funds SCA z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga a Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind") aneksu do listu intencyjnego z dnia 25 listopada 2025 r. w przedmiocie negocjacji dotyczących sprzedaży na rzecz Tailwind 100% akcji w kapitale zakładowym Software Mind („Transakcja") („List Intencyjny") („Informacja Poufna").

Podanie do publicznej wiadomości Informacji Publicznej zostało opóźnione w dniu 23 stycznia 2026 roku na podstawie art. 17 ust. 4 MAR.

Treść opóźnionej Informacji Poufnej:

„Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka" lub „Emitent"), w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 2/2025 z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych dotyczących procesu wyjścia ze spółki zależnej od Ailleron S.A., tj. Software Mind S.A. („Software Mind"), oraz w nawiązaniu do informacji o zawarciu listu intencyjnego z dnia 25 listopada 2025 r. dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind, informuje o zawarciu w dniu 23 stycznia 2026 r. pomiędzy Software Mind, Spółką, Polish Enterprise Funds SCA z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga a Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind") aneksu do listu intencyjnego z dnia 25 listopada 2025 r. w przedmiocie negocjacji dotyczących sprzedaży na rzecz Tailwind 100% akcji w kapitale zakładowym Software Mind.

Zgodnie z treścią ww. aneksu, strony uzgodniły przedłużenie okresu wyłączności na okres do dnia 27 lutego 2026 r. pod warunkiem złożenia przez Tailwind nie później niż w dniu 27 stycznia 2026 r. zgłoszenia zamiaru koncentracji („Zgłoszenie Koncentracji") wymaganego dla realizacji potencjalnej transakcji sprzedaży na rzecz Tailwind 100% akcji w kapitale zakładowym Software Mind. Pozostałe postanowienia listu intencyjnego nie uległy zmianie.

List intencyjny, poza wybranymi postanowieniami, w szczególności dotyczącymi poufności oraz wyłączności, jest niewiążący i nie zobowiązuje żadnej ze stron do zawarcia negocjowanej transakcji.".

Decyzja Zarządu Emitenta o publikacji Informacji Poufnej, ujawnienie której zostało opóźnione w dniu 23 stycznia 2026 r., została podjęta w świetle powzięcia informacji o gotowości Tailwind do dokonania Zgłoszenia Koncentracji. Biorąc pod uwagę, że dokonanie Zgłoszenia Koncentracji uczyni informację dotyczącą Transakcji – zawartą w Liście Intencyjnym – publicznie dostępną, Emitent nie jest w stanie zapewnić dalszego utrzymania informacji w poufności. Z tego względu, Emitent zdecydował o ujawnieniu Informacji Poufnej do publicznej wiadomości.

Na dzień publikacji niniejszego raportu bieżącego, niezależnie od zamiaru dokonania przez Tailwind Zgłoszenia Koncentracji, ostateczne warunki Transakcji nie zostały jeszcze ustalone. Spółka zaznacza, że proces negocjacji Transakcji nie został zakończony i jego wynik, a przez to prawdopodobieństwo faktycznego przeprowadzenia Transakcji, jest niepewne. W szczególności, finalizacja Transakcji może zostać uzależniona także od spełnienia określonych warunków prawnych i podlega czynnikom zewnętrznym, niezależnym od Spółki, jej akcjonariuszy i Tailwind.

Raport bieżący ESPI nr 5/2026 z dnia 26.01.2026

- **Zawarcie aneksu nr 2 do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A.**

W dniu 25 lutego 2026 roku Zarząd Spółki przekazał do wiadomości publicznej informację o zawarciu w dniu 25 lutego 2026 r. pomiędzy Software Mind, Spółką, Polish Enterprise Funds SCA z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga a Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind") aneksu nr 2 do listu intencyjnego z dnia 25 listopada 2025 r. w przedmiocie negocjacji dotyczących sprzedaży na rzecz Tailwind 100% akcji w kapitale zakładowym Software Mind.

Zgodnie z treścią ww. aneksu, strony uzgodniły przedłużenie okresu wyłączności na okres do dnia 16 marca 2026 r. Pozostałe postanowienia listu intencyjnego nie uległy zmianie.

List intencyjny, poza wybranymi postanowieniami, w szczególności dotyczącymi poufności oraz wyłączności, jest niewiążący i nie zobowiązuje żadnej ze stron do zawarcia negocjowanej transakcji.

Na dzień publikacji niniejszego raportu bieżącego ostateczne warunki transakcji nie zostały jeszcze ustalone. Spółka zaznacza, że proces negocjacji transakcji nie został zakończony i jego wynik, a przez to prawdopodobieństwo faktycznego przeprowadzenia transakcji, jest niepewne. W szczególności, finalizacja transakcji może zostać uzależniona także od spełnienia określonych warunków prawnych i podlega czynnikom zewnętrznym, niezależnym od Spółki, jej akcjonariuszy i Tailwind.

Raport bieżący ESPI nr 6/2026 z dnia 25.02.2026

- **Otrzymanie informacji o wydaniu przez Prezesa UOKiK decyzji o zgodzie na przejęcie przez Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. kontroli nad Software Mind S.A. – spółką zależną od Ailleron S.A.**

Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka" lub „Emitent"), w nawiązaniu do:

(i) raportu bieżącego ESPI nr 2/2025 z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych dotyczących procesu wyjścia z Software Mind S.A. („Software Mind") – spółki zależnej od Emitenta,

(ii) raportu bieżącego ESPI nr 4/2026 z dnia 26 stycznia 2026 r. w sprawie ujawnienia opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia z Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A.,

(iii) raportu bieżącego ESPI nr 5/2026 z dnia 26 stycznia 2026 r. w sprawie ujawnienia opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia aneksu do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A., oraz

(iv) raportu bieżącego ESPI nr 6/2026 z dnia 25 lutego 2026 r. w sprawie zawarcia aneksu nr 2 do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A.

informuje, że w dniu publikacji niniejszego raportu bieżącego Zarząd Emitenta powziął wiedzę, że dnia 25 lutego 2026 r. Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wydał zgodę na dokonanie koncentracji polegającej na przejęciu przez Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind") kontroli nad Software Mind.

Emitent podkreśla, że proces negocjacji transakcji nie został zakończony i jego wynik, a przez to prawdopodobieństwo faktycznego przeprowadzenia transakcji, jest niepewne. W szczególności, finalizacja transakcji może zostać uzależniona także od spełnienia określonych – innych – warunków prawnych i podlega czynnikom zewnętrznym, niezależnym od Spółki, jej akcjonariuszy i Tailwind.

Raport bieżący ESPI nr 7/2026 z dnia 26.02.2026

- **Zawarcie aneksu nr 3 do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A.**

Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka" lub „Emitent"), w nawiązaniu do:

(i) raportu bieżącego ESPI nr 2/2025 z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych dotyczących procesu wyjścia z Software Mind S.A. („Software Mind") – spółki zależnej od Emitenta,

(ii) raportu bieżącego ESPI nr 4/2026 z dnia 26 stycznia 2026 r. w sprawie ujawnienia opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia z Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A.,

(iii) raportu bieżącego ESPI nr 5/2026 z dnia 26 stycznia 2026 r. w sprawie ujawnienia opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia aneksu do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A.,

(iv) raportu bieżącego ESPI nr 6/2026 z dnia 25 lutego 2026 r. w sprawie zawarcia aneksu nr 2 do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A., oraz

(v) raportu bieżącego ESPI nr 7/2026 z dnia 26 lutego 2026 r. w sprawie otrzymania informacji o wydaniu przez Prezesa UOKiK decyzji o zgodzie na przejęcie przez Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. kontroli nad Software Mind S.A. – spółką zależną od Ailleron S.A.

informuje o zawarciu w dniu 16 marca 2026 r. pomiędzy Software Mind, Spółką, Polish Enterprise Funds SCA z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga a Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind") aneksu nr 3 do listu intencyjnego z dnia 25 listopada 2025 r. w przedmiocie negocjacji dotyczących sprzedaży na rzecz Tailwind 100% akcji w kapitale zakładowym Software Mind.

Zgodnie z treścią ww. aneksu, strony uzgodniły przedłużenie okresu wyłączności na okres do dnia 7 kwietnia 2026 r. Pozostałe postanowienia listu intencyjnego nie uległy zmianie.

List intencyjny, poza wybranymi postanowieniami, w szczególności dotyczącymi poufności oraz wyłączności, jest niewiążący i nie zobowiązuje żadnej ze stron do zawarcia negocjowanej transakcji.

Na dzień publikacji niniejszego raportu bieżącego ostateczne warunki transakcji nie zostały jeszcze ustalone. Spółka zaznacza, że proces negocjacji transakcji nie został zakończony i jego wynik, a przez to prawdopodobieństwo faktycznego przeprowadzenia transakcji, jest niepewne. W szczególności, finalizacja transakcji może zostać uzależniona także od spełnienia określonych warunków prawnych i podlega czynnikom zewnętrznym, niezależnym od Spółki, jej akcjonariuszy i Tailwind.

Raport bieżący ESPI nr 8/2026 z dnia 16.03.2026

- **Wstrzymanie negocjacji dotyczących transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A.**

Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka" lub „Emitent"), w nawiązaniu do:

(i) raportu bieżącego ESPI nr 2/2025 z dnia 17 lutego 2025 r. w sprawie rozpoczęcia przeglądu opcji strategicznych dotyczących procesu wyjścia z Software Mind S.A. („Software Mind") – spółki zależnej od Emitenta,

(ii) raportu bieżącego ESPI nr 4/2026 z dnia 26 stycznia 2026 r. w sprawie ujawnienia opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia z Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A.,

(iii) raportu bieżącego ESPI nr 5/2026 z dnia 26 stycznia 2026 r. w sprawie ujawnienia opóźnionej informacji poufnej dotyczącej zawarcia aneksu do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółki zależnej od Ailleron S.A.,

(iv) raportu bieżącego ESPI nr 6/2026 z dnia 25 lutego 2026 r. w sprawie zawarcia aneksu nr 2 do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A.,

(v) raportu bieżącego ESPI nr 7/2026 z dnia 26 lutego 2026 r. w sprawie otrzymania informacji o wydaniu przez Prezesa UOKiK decyzji o zgodzie na przejęcie przez Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. kontroli nad Software Mind S.A. – spółką zależną od Ailleron S.A., oraz

(vi) raportu bieżącego ESPI nr 8/2026 z dnia 16 marca 2026 r. w sprawie zawarcia aneksu nr 3 do listu intencyjnego dot. wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A.

informuje, że z końcem dnia 7 kwietnia 2026 r. dojdzie do zakończenia okresu wyłączności w zakresie negocjacji transakcji sprzedaży akcji w Software Mind S.A. – spółce zależnej od Ailleron S.A., ustanowionego na mocy zawartego listu intencyjnego z dnia 25 listopada 2025 r. pomiędzy Software Mind, Spółką, Polish Enterprise Funds SCA z siedzibą w Wielkim Księstwie Luksemburga a Tailwind Capital Partners IV (GP) L.P. z siedzibą w Nowym Jorku, Stany Zjednoczone Ameryki („Tailwind").

Zarząd Spółki uzyskał informację, że Tailwind zdecydował się na wstrzymanie rozmów dotyczących potencjalnej transakcji na akcjach Software Mind z powodu niekorzystnej sytuacji rynkowej. Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki, w ramach dotychczasowego badania due diligence spółki Software Mind oraz spółek zależnych nie zostały wykryte żadne istotne ryzyka, których skutkiem mogłoby być uniemożliwienie przeprowadzenia ewentualnej transakcji.

Jeśli w ramach toczącego się przeglądu opcji strategicznych dotyczących procesu wyjścia z Software Mind zostaną zidentyfikowane kolejne informacje poufne, Spółka poinformuje o nich w ramach publikacji dalszych raportów bieżących.

Raport bieżący ESPI nr 9/2026 z dnia 07.04.2026

- **Zwyczajne Walne Zgromadzenie Ailleron SA w dniu 22 czerwca 2026 r.**

W dniu 23 czerwca 2026 roku Zarząd Spółki przekazał do publicznej wiadomości treść uchwał podjętych przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się w dniu 22 czerwca 2026 roku.

Jednocześnie Zarząd Spółki poinformował, iż podczas obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia:

- nie odstąpiono od rozpatrzenia któregokolwiek z punktów planowanego porządku obrad,
- nie było sprzeciwów zgłoszonych do protokołu.

Zarząd Spółki ponadto poinformował, że treść dokumentów, będących przedmiotem głosowania dostępna jest na stronie internetowej Spółki pod adresem https://ailleron.com/pl/walne-zgromadzenia/zwyczajne-walne-zgromadzenie-22-06-2026/

Raport bieżący ESPI nr 13/2026 z dnia 23.06.2026

- **Zakończenie subskrypcji akcji serii L wyemitowanych w ramach programu motywacyjnego**

W dniu 24 czerwca 2026 roku Zarząd Spółki przekazał do publicznej wiadomości informację o zakończeniu subskrypcji akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki („Akcje"), wyemitowanych w ramach programu motywacyjnego Spółki przyjętego uchwałą nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 24 września 2021 roku w przedmiocie utworzenia programu motywacyjnego w Spółce oraz uchylenia uchwały nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 5 czerwca 2019 roku („Program Opcji Menedżerskich"), przeprowadzonej na postawie uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia nr 5 z dnia 24 września 2021 roku.

1. data rozpoczęcia i zakończenia subskrypcji: 22.06.2026 r. – 24.06.2026 r.;
2. data przydziału Akcji: 24.06.2026 r.;
3. liczba Akcji objętych subskrypcją: 53.370;
4. stopa redukcji: Spółka nie identyfikuje konieczności wskazywania stopy redukcji w ramach niniejszej subskrypcji, w związku brakiem dokonywania zapisów na akcje
5. liczba Akcji, na które złożono zapisy w ramach subskrypcji lub sprzedaży albo wobec których przyjęto propozycję ich nabycia lub ofertę objęcia: 53.370;
6. liczba Akcji, które zostały przydzielone albo objęte w ramach przeprowadzonej subskrypcji: 53.370;
7. cena, po jakiej Akcje były obejmowane: 2,50 PLN;
8. liczba osób, które złożyły zapisy na Akcje objęte subskrypcją lub sprzedażą w poszczególnych transzach albo przyjęły propozycję nabycia lub ofertę objęcia Akcji objętych subskrypcją: 3;
9. liczba osób, które zawarły umowy objęcia Akcji albo którym przydzielono Akcje w ramach przeprowadzonej subskrypcji lub sprzedaży w poszczególnych transzach: 3;
10. nazwa (firma) subemitentów, którzy objęli Akcje w ramach wykonywania umów o subemisję, z określeniem liczby Akcji, które objęli, wraz z faktyczną ceną jednostki Akcji, stanowiącą cenę emisyjną lub sprzedaży, po odliczeniu wynagrodzenia za objęcie jednostki Akcji, w wykonaniu umowy subemisji, nabytej przez subemitenta: w subskrypcji nie brali udziału subemitenci;
11. wartość przeprowadzonej subskrypcji lub sprzedaży, rozumianej jako iloczyn liczby papierów wartościowych objętych ofertą i ceny emisyjnej lub ceny sprzedaży: 133.425,00 PLN (53.370 x 2,50 PLN);
12. wysokość łącznych kosztów, które zostały zaliczone do kosztów emisji:
    1. Koszt przygotowania i przeprowadzenia oferty: 11.808,00 PLN;
    2. Koszt wynagrodzenia subemitentów, dla każdego oddzielnie: nie dotyczy;
    3. sporządzenia prospektu, z uwzględnieniem kosztów doradztwa: nie dotyczy;
    4. promocji oferty: nie dotyczy;
13. średni koszt przeprowadzenia subskrypcji lub sprzedaży przypadającym na jednostkę papieru wartościowego objętego subskrypcją lub sprzedażą: 0,22 PLN;
14. sposób opłacenia objętych (nabytych) akcji: wkłady pieniężne.

Raport bieżący ESPI nr 14/2026 z dnia 24.06.2026

- **Zmiana w składzie Rady Nadzorczej Spółki**

W dniu 29 czerwca 2026 r., Pan Szymon Wałach, dotychczasowy Członek Rady Nadzorczej Ailleron S.A., złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki. Złożenie rezygnacji nastąpiło z powodów osobistych. Rezygnacja była skuteczna z dniem złożenia, tj. 29 czerwca 2026 r.

Raport bieżący ESPI nr 16/2026 z dnia 29.06.2026

- **Informacje o transakcjach uzyskane w trybie art. 19 MAR**

Zarząd Ailleron S.A. poinformował o otrzymaniu w dniu 13 lipca 2026 r. powiadomienia sporządzonego na podstawie art. 19 ust. 1 Rozporządzenia MAR, dotyczącego transakcji na akcjach Emitenta dokonanej przez Wrinzky Fundacja Rodzinna – to jest osobę blisko związaną z Członkiem Rady Nadzorczej Ailleron S.A. - Panem Dariuszem Orłowskim.

Raport bieżący ESPI nr 18/2026 z dnia 13.07.2026

- **Oświadczenie KDPW w sprawie rejestracji akcji serii L w depozycie papierów wartościowych**

W dniu 6 sierpnia Zarząd Spółki przekazał do publicznej wiadomości informację o wydaniu w dniu 5 sierpnia 2026 r. przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. ("KDPW") oświadczenia nr 857/2026 o zawarciu ze Spółką umowy o rejestrację w depozycie do 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki, o wartości nominalnej 0,30 zł każda, wyemitowanych na podstawie uchwały nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Emitenta z dnia 24 września 2021 roku w przedmiocie warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki wraz z wyłączeniem prawa poboru

akcjonariuszy Spółki oraz uchylenia uchwały nr 22 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 5 czerwca 2019 roku ("Akcje"). Zgodnie z oświadczeniem KDPW, Akcje zostaną zarejestrowane pod kodem ISIN PLWNDMB00085.

Rejestracja na podstawie zleceń rozrachunku, o których mowa w § 6 Szczegółowych Zasad Działania KDPW, składanych w związku z wyrejestrowaniem warrantów subskrypcyjnych oznaczonych kodem PLWNDMB00077, z których zostało wykonane prawo objęcia ww. akcji.

Raport bieżący ESPI nr 19/2026 z dnia 6.08.2026

- **Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Ailleron**

W dniu 6 sierpnia 2026 roku Zarząd przekazał do publicznej wiadomości treść uchwał podjętych przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się w dniu 6 sierpnia 2026 roku.

Jednocześnie Zarząd Spółki poinformował, że podczas obrad Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia:

- nie odstąpiono od rozpatrzenia któregokolwiek z punktów planowanego porządku obrad,

- nie było sprzeciwów zgłoszonych do protokołu.

Raport bieżący ESPI nr 21/2026 z dnia 6.08.2026

- **Powołanie nowego Członka Rady Nadzorczej**

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, działając na podstawie art. 385 §1 k.s.h. w zw. z art. 385 § 2 k.s.h. oraz §16 ust. 2 lit c) Statutu Spółki, w dniu 6 sierpnia 2026 r. powołało Pana Norberta Biedrzyckiego na stanowisko Członka Rady Nadzorczej Spółki.

Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki w zakresie powołania Pana Norberta Biedrzyckiego w skład Rady Nadzorczej Spółki weszła w życie z chwilą podjęcia.

Informacja o powołanym Członku Rady Nadzorczej, zgodnie z obowiązującymi przepisami stanowiła załącznik do opublikowanego raportu.

W związku z powyższym skład Rady Nadzorczej Spółki trwającej wspólnej kadencji przedstawia się następująco:

- Rafał Styczeń (Przewodniczący Rady Nadzorczej),

- Dariusz Orłowski,

- Michał Wnorowski,

- Axel Styczeń,

- Norbert Biedrzycki.

Raport bieżący ESPI nr 22/2026 z dnia 6.08.2026

- **Przyznanie akcji w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego**

"Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie ("Spółka"), w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 14/2026 z dnia 24 czerwca 2026 roku oraz w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 19/2026 z dnia 6 sierpnia 2026 roku, niniejszym przekazuje do publicznej wiadomości informację o przyznaniu w dniu 10 sierpnia 2026 r. w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki łącznie 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L o wartości nominalnej 0,30 zł każda akcja, uprawniających łącznie do 53.370 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki ("Akcje"). Akcje zostały objęte w całości zamian za wkłady pieniężne oraz w wyniku realizacji praw z warrantów subskrypcyjnych w związku z realizacją programu motywacyjnego przyjętego uchwałą nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Emitenta z dnia 24 września 2021 roku w przedmiocie warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki wraz z wyłączeniem prawa poboru akcjonariuszy Spółki oraz uchylenia uchwały nr 22 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 5 czerwca 2019 roku. Do przyznania Akcji doszło w dniu 10 sierpnia 2026 r. w związku z zapisaniem Akcji na rachunkach papierów wartościowych uprawnionych osób.

W związku z podwyższeniem kapitału zakładowego Spółki w wyniku przyznania Akcji, wysokość kapitału zakładowego Spółki wynosi aktualnie 3.722.662,20 zł i dzieli się na 12.408.874 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,30 zł każda akcja, w tym:

a. 3.981.830 akcji serii A;

b. 2.569.480 akcji serii B;

c. 700.935 akcji serii C;

d. 40.000 akcji serii D;

e. 1.827.591 akcji serii E;

f. 165.694 akcji serii F;

g. 622.699 akcji serii G;

h. 467.025 akcji serii H;

i. 820.687 akcji serii I;

j. 409.563 akcji serii J;

k. 750.000 akcji serii K;

l. 53.370 akcji serii L.

Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji Emitenta wynosi 16.390.704.

Wysokość warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki po dokonanym przyznaniu Akcji wynosi 230.311,80 zł."

Raport bieżący ESPI nr 23/2026 z dnia 13.08.2026

- **Dopuszczenie i wprowadzenie akcji serii L do obrotu giełdowego na Głównym Rynku GPW**

Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie ("Spółka"), niniejszym przekazuje do publicznej wiadomości informację o podjęciu w dniu 20 sierpnia 2026 r. przez Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ("GPW") uchwały nr 1222/2026 w sprawie dopuszczenia i wprowadzenia do obrotu giełdowego na Głównym Rynku GPW 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki o wartości nominalnej 0,30 zł każda ("Akcje"), oznaczonych przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. ("KDPW") kodem PLWNDMB00085 ("Uchwała").

Zgodnie z treścią Uchwały Zarząd GPW postanowił: (i) stwierdzić z dniem 20 sierpnia 2026 r. dopuszczenie Akcji do obrotu giełdowego na rynku podstawowym prowadzonym przez GPW, oraz (ii) wprowadzić z dniem 27 sierpnia 2026 r. Akcje do obrotu giełdowego na tym rynku pod warunkiem dokonania przez KDPW w dniu 27 sierpnia 2026 r. asymilacji tych akcji z notowanymi akcjami tej spółki oznaczonymi kodem PLWNDMB00010.

Po dokonaniu asymilacji akcji serii L z akcjami Spółki będącymi w obrocie na rynku regulowanym wszystkie akcje Spółki oznaczone będą kodem ISIN PLWNDMB00010 i będą przedmiotem obrotu pod dotychczasowym oznaczeniem giełdowym "ALL".

Uchwała GPW wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Raport bieżący ESPI nr 24/2026 z dnia 21.08.2026

- **Asymilacja akcji serii L Spółki**

Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie ("Spółka"), w nawiązaniu do raportu bieżącego Spółki nr 24/2026, informuje, że powziął informację o wydaniu w dniu 24 sierpnia 2026 r. oświadczenia nr 918/2026 Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. ("KDPW") w sprawie asymilacji akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki ("Oświadczenie").

Zgodnie z treścią Oświadczenia, KDPW postanowił dokonać asymilacji 53.370 (pięćdziesięciu trzech tysięcy trzystu siedemdziesięciu) akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki oznaczonych kodem ISIN PLWNDMB00085 ("Akcje") z akcjami Spółki znajdującymi się w obrocie giełdowym oznaczonymi kodem ISIN PLWNDMB00010. Data przeprowadzenia asymilacji w systemie depozytowym KDPW została wyznaczona na 27 sierpnia 2026 r.

W związku z powyższym, warunek zawieszający wprowadzenia Akcji do obrotu, o którym mowa w raporcie bieżącym Spółki nr 24/2026, zostanie spełniony w dniu 27 sierpnia 2026 r. i z tym dniem Akcje zostaną wprowadzone do obrotu giełdowego na rynku podstawowym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

W związku z powyższym Emitent informuje, że dzień 27 sierpnia 2026 r. jest datą pierwszego notowania ww. Akcji na rynku oficjalnych notowań giełdowych po dokonaniu ich asymilacji z akcjami Spółki znajdującymi się w obrocie giełdowym.

Raport bieżący ESPI nr 25/2026 z dnia 25.08.2026

- **Wypłata zaliczki na poczet dywidendy za rok obrotowy 2026**

Zarząd spółki Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka") informuje, że w dniu 6 października 2026 r., działając na podstawie art. 349 Kodeksu spółek handlowych oraz § 11 ust. 4 Statutu Spółki, podjął uchwałę w sprawie wypłaty akcjonariuszom zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2026.

Zgodnie z podjętą uchwałą kwota zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok 2026 wyniesie 0,65 zł (słownie: sześćdziesiąt pięć groszy) na jedną akcję, tj. łącznie 8.065.768,10 zł (słownie: osiem milionów sześćdziesiąt pięć tysięcy siedemset sześćdziesiąt osiem złotych 10/100).

Dniem ustalenia uprawnionych do otrzymania zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2026 będzie 3 listopada 2026 r., natomiast termin wypłaty zaliczki został wyznaczony na 10 listopada 2026 r.

Zaliczką na poczet przewidywanej dywidendy objęte będą wszystkie akcje Spółki uczestniczące w zaliczce na dzień ustalenia prawa do zaliczki.

Zarząd Spółki wskazuje, że Spółka posiada środki wystarczające do dokonania planowanej wypłaty. Jednocześnie zatwierdzone sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2025 wykazało zysk. Ponadto zgodnie ze śródrocznym

skróconym sprawozdaniem finansowym Spółki za okres sześciu miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 r., poddanym przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta, zysk netto Spółki wyniósł 16.988.000 zł.

Łączna kwota zaliczki przeznaczona do wypłaty nie przekracza maksymalnej wysokości dopuszczalnej na podstawie art. 349 § 2 Kodeksu spółek handlowych, tj. połowy zysku osiągniętego od końca poprzedniego roku obrotowego, wykazanego w sprawozdaniu finansowym zbadanym przez biegłego rewidenta, powiększonego o kapitały rezerwowe utworzone z zysku, którymi w celu wypłaty zaliczki może dysponować Zarząd, oraz pomniejszonego o niepokryte straty i akcje własne.

Zgodnie z art. 349 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 11 ust. 4 Statutu Spółki wypłata zaliczki wymaga zgody Rady Nadzorczej Spółki. O podjęciu przez Radę Nadzorczą stosownej uchwały Spółka poinformuje w odrębnym raporcie bieżącym.

Raport bieżący ESPI nr 27/2026 z dnia 06.10.2026

- **Zgoda Rady Nadzorczej na wypłatę zaliczki na poczet dywidendy za rok obrotowy 2026**

Zarząd spółki Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka”), w nawiązaniu do raportu bieżącego nr 27/2026 z dnia 6 października 2026 r. dotyczącego podjęcia przez Zarząd Spółki uchwały w sprawie wypłaty zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2026, informuje, że w dniu 7 października 2026 r. Rada Nadzorcza Spółki, działając na podstawie art. 349 § 1 Kodeksu spółek handlowych oraz § 11 ust. 4 Statutu Spółki, wyraziła zgodę na wypłatę akcjonariuszom Spółki zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2026, wobec czego został spełniony warunek wskazany w uchwale Zarządu Spółki z dnia 6 października 2026 r.

Zgodnie z uchwałą Zarządu, na której realizację zgodę wyraziła Rada Nadzorcza, kwota zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2026 wyniesie 0,65 zł (słownie: sześćdziesiąt pięć groszy) na jedną akcję, tj. łącznie 8.065.768,10 zł (słownie: osiem milionów sześćdziesiąt pięć tysięcy siedemset sześćdziesiąt osiem złotych dziesięć groszy).

Dniem ustalenia uprawnionych do otrzymania zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy za rok obrotowy 2026 będzie 3 listopada 2026 r., natomiast termin wypłaty zaliczki został wyznaczony na 10 listopada 2026 r.

Zaliczką na poczet przewidywanej dywidendy objęte będą wszystkie akcje Spółki uczestniczące w zaliczce na dzień ustalenia prawa do zaliczki.

Raport bieżący ESPI nr 28/2026 z dnia 08.10.2026

- **Rejestracja przez Sąd zmiany Statutu Ailleron S.A. oraz zmian danych dotyczących kapitału zakładowego**

Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Spółka”) informuje, że w dniu dzisiejszym Spółka powzięła informację o rejestracji przez właściwy sąd rejestrowy w dniu 8 października 2026 r. zmiany § 6 ust. 1 Statutu Spółki.

Zarejestrowana zmiana Statutu Spółki została przyjęta uchwałą nr 4/09/2026 Rady Nadzorczej Spółki z dnia 7 września 2026 roku, podjętą na podstawie upoważnienia zawartego w § 4 ust. 2 uchwały nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 24 września 2021 roku w przedmiocie warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki wraz z wyłączeniem prawa poboru akcjonariuszy Spółki oraz uchylenia uchwały nr 22 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 5 czerwca 2019 roku.

Zmiana ma charakter redakcyjny i dostosowuje treść Statutu Spółki do przyznania w dniu 10 sierpnia 2026 roku 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L, o wartości nominalnej 0,30 zł każda, w ramach warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego.

W wyniku dokonanego wpisu ujawniona w rejestrze przedsiębiorców KRS wysokość kapitału zakładowego oraz kapitału wpłaconego została zmieniona z 3.706.651,20 zł na 3.722.662,20 zł, tj. o 16.011,00 zł, a liczba akcji wszystkich emisji wzrosła z 12.355.504 do 12.408.874.

Wraz ze zmianą Statutu, Sąd wpisał do rejestru przedsiębiorców KRS 53.370 akcji serii L, które nie są uprzywilejowane oraz zmianę wartości nominalnej warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego z 246.322,80 zł na 230.311,80 zł.

Kapitał zakładowy ujawniony po wpisie wynosi 3.722.662,20 zł i dzieli się na 12.408.874 akcje o wartości nominalnej 0,30 zł każda. Ogólna liczba głosów wynikających ze wszystkich wyemitowanych akcji Spółki wynosi 16.390.704. Strukturę kapitału zakładowego określa przytoczone poniżej nowe brzmienie § 6 ust. 1 Statutu Spółki.

§ 6 ust. 1 Statutu Spółki otrzymał nowe następujące brzmienie:

„1. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 3.722.662,20 zł (słownie: trzy miliony siedemset dwadzieścia dwa tysiące sześćset sześćdziesiąt dwa złote i dwadzieścia groszy) i dzieli się na 12.408.874 (dwanaście milionów czterysta osiem tysięcy osiemset siedemdziesiąt cztery) akcji o wartości nominalnej 0,30 zł (trzydzieści groszy) każda, tj. na:

a) 3.981.830 (trzy miliony dziewięćset osiemdziesiąt jeden tysięcy osiemset trzydzieści) akcji imiennych serii A o numerach od 1 (jeden) do 3.981.830 (trzy miliony dziewięćset osiemdziesiąt jeden tysięcy osiemset trzydzieści);

b) 2.569.480 (dwa miliony pięćset sześćdziesiąt dziewięć tysięcy czterysta osiemdziesiąt) akcji na okaziciela serii B o numerach od 1 (jeden) do 2.569.480 (dwa miliony pięćset sześćdziesiąt dziewięć tysięcy czterysta osiemdziesiąt);

c) 700.935 (siedemset tysięcy dziewięćset trzydzieści pięć) akcji na okaziciela serii C o numerach od 1 (jeden) do 700.935 (siedemset tysięcy dziewięćset trzydzieści pięć);

d) 40.000 (czterdzieści tysięcy) akcji na okaziciela serii D o numerach od 1 (jeden) do 40.000 (czterdzieści tysięcy);

e) 1.827.591 (jeden milion osiemset dwadzieścia siedem tysięcy pięćset dziewięćdziesiąt jeden) akcji na okaziciela serii E o numerach od 1 (jeden) do 1.827.591 (jeden milion osiemset dwadzieścia siedem tysięcy pięćset dziewięćdziesiąt jeden);

f) 165.694 (sto sześćdziesiąt pięć tysięcy sześćset dziewięćdziesiąt cztery) akcji na okaziciela serii F o numerach od 1 (jeden) do 165.694 (sto sześćdziesiąt pięć tysięcy sześćset dziewięćdziesiąt cztery);

g) 622.699 (sześćset dwadzieścia dwa tysiące sześćset dziewięćdziesiąt dziewięć) akcji na okaziciela serii G o numerach od 1 (jeden) do 622.699 (sześćset dwadzieścia dwa tysiące sześćset dziewięćdziesiąt dziewięć);

h) 467.025 (czterysta sześćdziesiąt siedem tysięcy dwadzieścia pięć) akcji na okaziciela serii H o numerach od 1 (jeden) do 467.025 (czterysta sześćdziesiąt siedem tysięcy dwadzieścia pięć);

i) 820.687 (osiemset dwadzieścia tysięcy sześćset osiemdziesiąt siedem) akcji na okaziciela serii I o numerach od 1 (jeden) do 820.687 (osiemset dwadzieścia tysięcy sześćset osiemdziesiąt siedem);

j) 409.563 (czterysta dziewięć tysięcy pięćset sześćdziesiąt trzy) akcji zwykłych na okaziciela serii J o numerach od 1 (jeden) do 409.563 (słownie: czterysta dziewięć tysięcy pięćset sześćdziesiąt trzy);

k) 750.000 (słownie: siedemset pięćdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii K, oznaczonych numerami od 1 (jeden) do 750.000 (słownie: siedemset pięćdziesiąt tysięcy);

l) 53.370 (słownie: pięćdziesiąt trzy tysiące trzysta siedemdziesiąt) akcji zwykłych na okaziciela serii L, oznaczonych numerami od 1 (jeden) do 53.370 (słownie: pięćdziesiąt trzy tysiące trzysta siedemdziesiąt).”

Rada Nadzorcza Spółki uchwałą nr 4/09/2026 z dnia 7 września 2026 roku przyjęła tekst jednolity Statutu Spółki uwzględniający powyższą zmianę. Sąd postanowił dołączyć do akt rejestrowych tekst jednolity Statutu przedłożony we wniosku rejestrowym.

Raport bieżący ESPI nr 29/2026 z dnia 09.10.2026

- **Zawarcie umowy kredytowej z mBank S.A.**

Zarząd Ailleron S.A. z siedzibą w Krakowie („Emitent”, „Spółka”) informuje, że w dniu 28 października 2026 r. wpłynęła do Spółki podpisana umowa kredytowa z mBank S.A. z siedzibą w Warszawie („Bank”), zawarta przez Spółkę wspólnie ze spółkami w 100% zależnymi od Emitenta, tj.: Ailleron Outsourcing Services sp. z o.o. oraz FlexSpace sp. z o.o. („Umowa”). Przedmiotem Umowy jest udzielenie finansowania w ramach wspólnej wieloproduktowej linii kredytowej typu umbrella do łącznej kwoty 25.000.000 zł (słownie: dwadzieścia pięć milionów złotych).

W ramach udzielonego finansowania, zgodnie z ustalonymi sublimitami, Spółka oraz Ailleron Outsourcing Services sp. z o.o. mogą korzystać z kredytu w rachunku bieżącym, kredytu obrotowego oraz gwarancji bankowych, natomiast FlexSpace sp. z o.o. może korzystać z gwarancji bankowych.

Finansowanie zostało udzielone do dnia 31 października 2028 r., z możliwością, aby termin ważności udzielonych gwarancji wykraczał poza termin ważności linii i nie przekraczał dnia 30 października 2029 r.

Oprocentowanie kredytów jest zmienne i ustalane jako suma odpowiedniej stawki bazowej POLSTR (POLSTR O/N dla kredytu w rachunku bieżącym oraz POLSTR 1M Stopa Składana dla kredytu obrotowego) i marży Banku.

Zabezpieczeniem udzielonego finansowania jest cesja na rzecz Banku wierzytelności Spółki należnych od jej dłużników oraz weksel własny in blanco wraz z deklaracją wekslową, poręczony przez Ailleron Outsourcing Services sp. z o.o.

Pozostałe warunki Umowy nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych dla tego typu umów.

Umowa zapewnia kontynuację finansowania bieżącej działalności Spółki, z którego Spółka korzystała na podstawie dotychczasowej umowy kredytowej z Bankiem. O dotychczasowej umowie Spółka informowała w raporcie bieżącym ESPI nr 17/2021 z dnia 25 czerwca 2021 r. oraz kolejnych raportach dotyczących jej zmian, ostatnio w raporcie bieżącym ESPI nr 19/2025 z dnia 29 października 2025 r.

Umowa zastępuje dotychczasowe umowy kredytowe zawarte z Bankiem przez Spółkę oraz przez Ailleron Outsourcing Services sp. z o.o. i zapewnia kontynuację finansowania bieżącej działalności obu tych spółek, z którego korzystały one na podstawie dotychczasowych umów.

- Raport bieżący ESPI nr 30/2026 z dnia 28.10.2026

6. KOMENTARZ DO WYNIKÓW FINANSOWYCH

Podsumowanie wyników skonsolidowanych

W okresie Q1-Q3 2026 roku Ailleron zanotował na poziomie skonsolidowanym przychody ze sprzedaży w wysokości **452,7 mln zł,** co oznacza poziom o ok. 8,3% wyższy od analogicznego okresu roku 2025 (wartościowo wzrost o ok. 34,7 mln zł). Stabilność sprzedaży osiągnięto pomimo niekorzystnego otoczenia walutowego — osłabienie pary USD/PLN o ok. 2,4% r/r przełożyło się bezpośrednio na obniżenie przychodów wyrażonych w PLN. Grupa kontynuowała koncentrację na rynkach eksportowych, realizując sprzedaż zagraniczną na poziomie **327 mln zł** (72% przychodów Grupy), z czego udział sprzedaży na rynku amerykańskim wyniósł ok. 50% sprzedaży eksportowej.

W analizowanym okresie Grupa Ailleron wykazała raportowany poziom EBITDA na poziomie **67 mln zł** (wzrost o ok. 21% r/r wobec 55,4 mln zł w pierwszych 9 miesiącach 2025 roku), co przy przychodach 452,7 mln zł oznacza marżę EBITDA na poziomie 14,8% (+1,6 pp r/r). W kosztach okresu Grupa ujęła jednorazowe wydatki związane z prowadzonym przeglądem opcji strategicznych w związku z planowaną sprzedażą udziałów w spółce Software Mind – w kwocie ok 5,4 mln zł. Skorygowany o te koszty wynik EBITDA kształtuje się na poziomie ok **72,4 mln zł** co daje ostateczną **marżę** ok **16%.**

Pozostałe raportowane parametry rentowności kształtowały się następująco — zysk operacyjny wyniósł **49,4 mln zł** (vs. 37,9 mln zł w okresie Q1-Q3 2025 roku), a zysk netto **40,7 mln zł** — co oznacza, że na poziomie wyniku netto Grupa osiągnęła wynik o ok. 2,6 mln zł niższy niż w Q1-Q3 2025 roku. Marża netto uległa nieznacznemu obniżeniu do poziomu 9,0%. Należy jednak pamiętać, że w 3Q 2025 Grupa na poziomie podatku bieżącego dokonała uwzględnienia dokonanych korekt do deklaracji CIT za lata 2022 i 2023 dotyczące ulgi B+R w kwocie ok **11,4 mPLN** co wpłynęło in plus na osiągnięty w tym okresie wynik netto.

Kluczowe czynniki wpływające na wyniki

Należy zwrócić uwagę na kilka kluczowych kwestii dotyczących osiągniętych wartości na poziomie zysku operacyjnego, a w szczególności zysku netto, które miały istotny wpływ na porównywalność wyników z okresem porównawczym:

Naliczenie kosztów programów motywacyjnych. W wynikach 9 miesięcy 2026 roku (na datę 30.06.2026) dokonano naliczenia kosztów programów motywacyjnych w spółkach Ailleron SA, Software Mind SA oraz Software Mind CF S.R.L. Łączna kwota mająca wpływ niegotówkowy na wynik 2026 (poprzez obciążenie głównie kosztów zarządu i sprzedaży) wyniosła ok 2,3 mln zł.

Ujęcie w kosztach okresu jednorazowych kosztów przeglądu opcji strategicznych. W wynikach Q1-Q3 2026 (w szczególności Q2 2026) w kosztach okresu ujęte zostały wydatki związane z prowadzonym procesem przeglądu opcji strategicznych w związku z planowaną sprzedażą udziałów w Spółce Software Mind w łącznej wysokości ok 5,4 mln zł.

Opcja CALL. Należy pamiętać, że w pierwszym półroczu 2025 roku wprowadzono zmiany do umowy wspólników SOFTWARE MIND CF S.R.L. (uprzednio: CODE FACTORY CONSULTING GROUP S.R.L.), obejmujący modyfikację postanowień umowy wspólników dotyczących warunków realizacji Opcji Call oraz usunięcia z umowy wspólników Opcji Put. W konsekwencji wprowadzenia warunków dotyczących realizacji Opcji Call dokonano wyceny tej Opcji i rozpoznano aktywo finansowe w wysokości ok 17,2 mln zł, które znalazło odzwierciedlenie w wyniku Grupy za H1 2025 poprzez zwiększenie pozycji pozostałe przychody finansowe (finalnie na koniec 2025 roku poprzez wycenę skorygowana w dół do poziomu ok 15,3 mln zł). W ramach obligatoryjnej okresowej wyceny na dzień bilansowy 30.06.2026 ponownie zwiększono aktywo finansowe z tego tytułu o kwotę 5,3 mln zł (tym samym wpływ tej wyceny pozostaje na koniec września 2026).

Efekt różnic kursowych na wycenie pożyczek wewnątrzgrupowych oraz wycen bilansowych. Dla przypomnienia w wynikach Grupy za 1H 2025 na poziomie kosztów finansowych mieliśmy istotny wpływ wynikający z umacniania się PLN w stosunku do USD a dotyczących przede wszystkim wycen pożyczek wewnątrzgrupowych. Efektywnie same tylko różnice kursowe wynikające z wycen pożyczek wewnątrzgrupowych, które nie dawały możliwości konwersji zadłużenia na kapitał, obciążały wynik pierwszego półrocza kwotą ok 5,1 mln zł.

Korekta deklaracji CIT. Dodatkowo w 3Q 2025 Grupa na poziomie podatku bieżącego dokonała uwzględnienia dokonanych korekt do deklaracji CIT za lata 2022 i 2023 dotyczące ulgi B+R w kwocie ok 11,4 mPLN co wpłynęło in plus na osiągnięty w tym okresie wynik netto

Efektywnie zatem tylko na tych trzech elementach – opcji CALL, różnicach kursowych i korekcie deklaracji CIT – wynik netto Grupy za Q1-Q3 2025 był „poprawiony" o ok 23,5 mPLN.

Wpływ kursów walut na przychody eksportowe. Nie bez znaczenia pozostaje kwestia umacniania się PLN w stosunku do USD i tym samym wpływu na denominowane w PLN przychody eksportowe. Z samego tylko tytułu pary USD/PLN Grupa wykazała o ok. 3,9 mln zł niższe przychody, a w niewielkim stopniu skompensowała ten efekt lekka poprawa pary EUR/PLN (+1,0% r/r), która dała pozytywny wpływ na poziomie ok. 1,8 mln zł. Łącznie efekt translacyjny obniżył raportowane przychody o ok 2,1 mln zł — co bezpośrednio przełożyło się na prezentowane wyniki operacyjne segmentu Technology Services, w którym 88% sprzedaży realizowane jest na rynkach zagranicznych – wpływ in minus na poziomie ok 1,2 mln zł.

Wyniki segmentów operacyjnych

Technology Services

Dominującym segmentem działalności Grupy, zarówno pod względem skali działalności mierzonej poziomem sprzedaży, jak i wyników, pozostaje Technology Services operujący w ramach Grupy Software Mind. Software Mind zapewnia klientom z branży finansowej, telekomunikacyjnej, e-commerce, healthcare oraz online sports betting zespoły inżynierów oprogramowania dostarczające dedykowane, kompleksowe rozwiązania informatyczne, stając się kluczowym partnerem w procesach cyfrowej transformacji. Dzięki ponad 20-letniemu doświadczeniu Software Mind wspiera swoimi usługami zarówno scale-up'y, jak i liderów swoich branż.

Długoterminowe partnerstwa w Europie doprowadziły do rozszerzenia obecności Software Mind w Ameryce Północnej. Ambitny plan rozwoju skutkuje przejmowaniem przez Software Mind software house'ów w różnych regionach, co pozwala dostosować skalę działania do rozwoju klientów poprzez zwiększanie puli najlepszych talentów w modelu nearshore. Software Mind zbudował swoją reputację, pomagając klientom przyspieszać rozwój oprogramowania oraz sprawniej wprowadzać na rynek rozwiązania w modelu chmurowym oparte o sztuczną inteligencję, machine learning i data science.

Technology Services w Q1-Q3 2026 roku zrealizował sprzedaż na poziomie 400,6 mln zł, co oznacza wzrost o 9,1% r/r wobec 367 mln zł w analogicznym okresie 2025 roku. Technology Services wypracował zysk operacyjny na poziomie 48,9 mln zł oraz EBITDA na poziomie 59,8 mln zł (marża EBITDA 14,9%). Nie bez znaczenia na wyniki tego segmentu pozostają opisane powyżej jednorazowe koszty związane z przeglądem opcji strategicznych (w kwocie 5,4 mln zł).

FinTech

Segment FinTech obejmuje produkty i usługi dla sektora finansowego, m.in. LiveBank (wirtualny oddział banku), systemy bankowości internetowej i mobilnej oraz systemy cyfrowe wspierające sprzedaż skomplikowanych produktów finansowych i leasingowych. W analizowanym okresie poziom zrealizowanych przychodów w segmencie był wyższy od porównywalnego okresu 2025 roku i wyniósł 52,1 mln zł). Należy podkreślić, że w strukturze przychodów coraz większy udział mają powtarzalne przychody ze sprzedaży LiveBank, co stabilizuje bazę przychodową segmentu.

Wypracowany wynik EBITDA na segmencie FinTech wyniósł 7,2 mln zł wobec 2,3 mln zł w Q1-Q3 2025 roku, co oznacza istotną poprawę o ok. 4,9 mln zł r/r — efekt konsekwentnie wprowadzanej w 2025 roku dyscypliny kosztowej oraz wzrostu udziału powtarzalnych przychodów. Wynik na poziomie EBIT wyniósł 0,4 mln zł wobec -4,7 mln zł w okresie porównawczym (poprawa o 5,1 mln zł r/r). Warto podkreślić, że samym tylko Q3 2026 segment FinTech wypracował dodatni wynik operacyjny na poziomie blisko 1,0 mln zł.

Sytuacja biznesowa i perspektywy

Z przeprowadzonej dotychczas analizy biznesu oraz finansów Grupy wynika, że na chwilę obecną sytuacja biznesowa Grupy Ailleron jest bardzo dobra, a sytuacja finansowa i płynnościowa stabilna. Grupa posiada stabilną bazę klientów. Większość klientów Spółki reguluje swoje należności terminowo, przez co Spółka nie posiada zatorów płatniczych i nie odnotowuje problemów z płynnością finansową. Wielu klientów nadal dostrzega zwiększone potrzeby informatyzacji i modernizacji swoich dotychczasowych systemów.

W związku jednak z nadal niewiadomym do końca rozwojem sytuacji związanej z trwającymi działaniami zbrojnymi w Ukrainie, w Rosji jak i na Bliskim Wschodzie, Zarząd i management Grupy Ailleron SA na bieżąco monitorują biznes i potencjalny wpływ w szczególności tego czynnika na działalność Grupy.

Ailleron jak i cała Grupa znajduje się na ścieżce wzrostu napędzanego innowacyjnymi technologiami oraz ekspansją międzynarodową co daje silne perspektywy na przyszłość. Sama Spółka posiada mocne fundamenty w technologii oraz duży potencjał w globalnym rozwoju, szczególnie w obszarze cyfryzacji usług finansowych.

III. POZOSTAŁE INFORMACJE

1. OCENA MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA OPUBLIKOWANYCH PRZEZ ZARZĄD PROGNOZ WYNIKÓW NA 2026 ROK

Zarządy spółek Grupy nie publikowały prognoz wyników finansowych na 2026 rok ani na kolejne okresy finansowe.

2. CZYNNIKI I ZDARZENIA, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCE ISTOTNY WPŁYW NA SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

W okresie sprawozdawczym nie zidentyfikowano czynników i zdarzeń o nietypowym charakterze, poza opisanymi w niniejszym raporcie, mających istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe.

3. ZDARZENIA PO OKRESIE SPRAWOZDAWCZYM, NIEUJĘTE W SPRAWOZDANIU, A MOGĄCE W ZNACZĄCY SPOSÓB WPŁYNĄĆ NA PRZYSZŁE WYNIKI FINANSOWE

Po okresie sprawozdawczym nie wystąpiły inne zdarzenia w Spółce i Grupie, poza opisanymi w niniejszym raporcie, które mogłyby w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe.

4. INFORMACJA DOTYCZĄCA EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIE UDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

W dniach 22-24 czerwca 2026 r. przeprowadzona została subskrypcja akcji serii L emitowanych w ramach Programu Opcji Menedżerskich funkcjonującego w Spółce. Program został ustanowiony na podstawie uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 24 września 2021 r. w sprawie utworzenia programu motywacyjnego w Spółce oraz uchylenia uchwały nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 5 czerwca 2019 r. Emisja akcji serii L została przeprowadzona na podstawie uchwały nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 24 września 2021 r.

W ramach przeprowadzonej subskrypcji objętych i przydzielonych zostało 53 370 akcji serii L po cenie emisyjnej wynoszącej 2,50 zł za jedną akcję.

W dniu 5 sierpnia 2026 r. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. („KDPW") wydał oświadczenie nr 857/2026 o zawarciu ze Spółką umowy o rejestrację w depozycie do 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki, o wartości nominalnej 0,30 zł każda. Zgodnie z oświadczeniem KDPW, akcje zostały zarejestrowane pod kodem ISIN PLWNDMB00085.

W dniu 10 sierpnia 2026 r. akcje serii L zostały przyznane w ramach warunkowego podwyższenia kapitału Spółki.

W dniu 20 sierpnia 2026 r. Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. podjął uchwałę nr 1222/2026 w sprawie dopuszczenia do obrotu giełdowego na rynku podstawowym 53.370 akcji zwykłych na okaziciela serii L Spółki o wartości nominalnej 0,30 zł każda oraz ich wprowadzenia do obrotu na Głównym Rynku GPW z dniem 27 sierpnia 2026 r., pod warunkiem dokonania przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. asymilacji tych akcji z akcjami Spółki wcześniej notowanymi na rynku regulowanym.

W dniu 25 sierpnia 2026 r. Spółka poinformowała o dokonaniu przez KDPW asymilacji 53.370 akcji serii L oznaczonych kodem ISIN PLWNDMB00085 z akcjami Spółki oznaczonymi kodem ISIN PLWNDMB00010. W rezultacie asymilacji wszystkie akcje Spółki zostały oznaczone wspólnym kodem ISIN PLWNDMB00010 i są notowane na rynku regulowanym prowadzonym przez GPW pod symbolem „ALL".

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Ailleron SA dzieli się na 12.408.874 akcji o wartości nominalnej 0,30 zł każda, a jego stan wynosi 3.722.662,20 zł.

5. INFORMACJE DOTYCZĄCE WYPŁACONEJ LUB ZADEKLAROWANEJ DYWIDENDY

DYWIDENDY WYPŁACONE

31.08.2017 R. (ZA ROK 2016)

Rodzaj akcji	Liczba akcji będących podstawą do naliczenia dywidendy	Dywidenda na 1 akcję	Kwota wypłaconej dywidendy
akcje imienne serii A (nie będące w obrocie)	3 981 830	0,20	796 366,00
akcje zwykłe na okaziciela (notowane na GPW)	8 373 674	0,20	1 674 734,80
Suma	**12 355 504**		**2 471 100,80**

30.07.2021 R. (ZA ROK 2020)

Rodzaj akcji	Liczba akcji będących podstawą do naliczenia dywidendy	Dywidenda na 1 akcję	Kwota wypłaconej dywidendy
akcje imienne serii A (nie będące w obrocie)	3 981 830	0,32	1 274 185,60
akcje zwykłe na okaziciela (notowane na GPW)	8 373 674	0,32	2 679 575,68
Suma	**12 355 504**		**3 953 761,28**

12.08.2022 R. (ZA ROK 2021)

Rodzaj akcji	Liczba akcji będących podstawą do naliczenia dywidendy	Dywidenda na 1 akcję	Kwota wypłaconej dywidendy
akcje imienne serii A (nie będące w obrocie)	3 981 830	0,32	1 274 185,60
akcje zwykłe na okaziciela (notowane na GPW)	8 373 674	0,32	2 679 575,68
Suma	**12 355 504**		**3 953 761,28**

18.10.2023 R. (ZA ROK 2022)

Rodzaj akcji	Liczba akcji będących podstawą do naliczenia dywidendy	Dywidenda na 1 akcję	Kwota wypłaconej dywidendy
akcje imienne serii A (nie będące w obrocie)	3 981 830	1,00	3 981 830,00
akcje zwykłe na okaziciela (notowane na GPW)	8 373 674	1,00	8 373 674,00
Suma	**12 355 504**		**12 355 504,00**

10.11.2026 R. (ZALICZKA NA DYWIDENDĘ ZA ROK 2026)

Rodzaj akcji	Liczba akcji będących podstawą do naliczenia dywidendy	Dywidenda na 1 akcję	Kwota wypłaconej dywidendy
akcje imienne serii A (nie będące w obrocie)	3 981 830	0,65	2 588 189,50
akcje zwykłe na okaziciela (notowane na GPW)	8 427 044	0,65	5 477 578,60
Suma	**12 408 874**		**8 065 768,10**

6. INFORMACJA DOTYCZĄCA ZMIAN ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH LUB AKTYWÓW WARUNKOWYCH

Zobowiązania i aktywa warunkowe zostały przedstawione w nocie 5.22 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

7. INFORMACJE O ISTOTNYCH INFORMACJA O ISTOTNYCH ZMIANACH WIELKOŚCI SZACUNKOWYCH, W TYM O KOREKTACH Z TYTUŁU REZERW, REZERWIE I AKTYWACH Z TYTUŁU ODROCZONEGO PODATKU DOCHODOWEGO, DOKONANYCH ODPISACH AKTUALIZUJĄCYCH WARTOŚĆ SKŁADNIKÓW AKTYWÓW

W nocie 5.14 śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały przedstawione rezerwy i odpisy na należności oraz ich zmiany w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.

8. INFORMACJE O ISTOTNYCH POSTĘPOWANIACH TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Spółka i spółki zależne w okresie sprawozdawczym i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie były stroną w istotnych postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności emitenta lub jego jednostki zależnej.

9. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI ZAWARTE NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE

W okresie sprawozdawczym Spółka ani jednostki zależne nie zawarły istotnych transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe. Transakcje z podmiotami powiązanymi zostały wyszczególnione w nocie 5.20 do Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

10. ZACIĄGNIĘTE KREDYTY, POŻYCZKI, UDZIELONE PORĘCZENIA I GWARANCJE

Opis zaciągniętych kredytów, pożyczek, a także udzielonych innym podmiotom poręczeń lub gwarancji został przedstawiony w punktach 5.18, 5.22 not objaśniających do skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Ailleron SA za okres 1 stycznia do 30 września 2026 roku.

Stan gwarancji udzielonych przez Ailleron SA na dzień 30.09.2026 r. przedstawia poniższa tabela:

GWARANCJE NA DZIEŃ 30/09/2026					
Udzielający gwarancji	**Rodzaj gwarancji**	**Beneficjent**	**Kwota / waluta**	**Data wystawienia**	**Termin ważności**
Ailleron SA	Gwarancja Najmu	Podium Investment Polska	2 000 000,00 PLN	19.08.2021	17.08.2027

11. INFORMACJE O UDZIELONYCH W OKRESIE 01.01.2026-30.09.2026 POŻYCZKACH, A TAKŻE OTRZYMANYCH GWARANCJACH I PORĘCZENIACH

Udzielone przez Spółkę i spółki Grupy pożyczki zostały przedstawione w nocie 5.17 do Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Spółka i Grupa w sprawozdawanym okresie nie otrzymały poręczeń ani gwarancji.

12. KWOTA I RODZAJ POZYCJI WPŁYWAJĄCYCH NA AKTYWA, ZOBOWIĄZANIA, KAPITAŁ WŁASNY, WYNIK NETTO LUB PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE, KTÓRE SĄ NIETYPOWE ZE WZGLĘDU NA ICH RODZAJ, WARTOŚĆ LUB CZĘSTOTLIWOŚĆ

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły pozycje nietypowe.

13. INNE INFORMACJE ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN, ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ SPÓŁKĘ

Istotne kwestie znalazły się w skróconym śródrocznym sprawozdaniu finansowym oraz w informacjach uzupełniających. Spółka nie ma wiedzy na temat innych informacji istotnych dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacji, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę.

Niniejsze Sprawozdanie z działalności Grupy i Spółki Ailleron SA zostało zatwierdzone przez Zarząd Spółki do publikacji w dniu 26 listopada 2026 r.

Członkowie Zarządu Ailleron SA:

Tomasz Król - Prezes Zarządu

Kamil Portka - Członek Zarządu

Kraków, 26.11.2026 r.

ailleron