

Skonsolidowany Raport Kwartalny

za III kwartał 2026 roku



Spis treści

1 Wybrane dane skonsolidowanego sprawozdania finansowego 5
2 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej 6
3 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów 8
4 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym 10
5 Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych 12
6 Wybrane dane jednostkowego sprawozdania finansowego 14
7 Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej 15
8 Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów 17
9 Śródroczne jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym 18
10 Śródroczny jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych 19
11 Informacje dodatkowe o przyjętych zasadach (polityce) rachunkowości oraz inne informacje objaśniające 20
11.1 Informacje ogólne 20
11.2 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego 21
11.3 Istotne wydarzenia w Grupie Kapitałowej Esotiq & Henderson w III kwartale 2026 23
11.4 Czynniki i zdarzenia w szczególności o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte skonsolidowane wyniki finansowe 24
11.5 Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson w prezentowanym okresie 24
11.6 Informacje o istotnych transakcjach nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych 25
11.7 Informacje o istotnych zobowiązaniach z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych 25
11.8 Informacje o instrumentach finansowych, kategoriach wyceny oraz wartości godziwej. 25
11.9 Informacje dotyczącą zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów. 26
11.10 Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych 26
11.11 Korekty błędów poprzednich okresów 26
11.12 Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego. 26
11.13 Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych 27
11.14 Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane 27
11.15 Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego 27
11.16 Informacje dotyczące segmentów operacyjnych 27
11.17 Informacja o utworzeniu, zwiększeniu i rozwiązaniu rezerw 31

11.18 Informacja o odpisach aktualizujących wartość zapasów 31

11.19 Informacja o odpisach aktualizujących wartość aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów 33

11.20 Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego..... 33

11.21 Przychody i koszty finansowe..... 35

11.22 Transakcje z podmiotami powiązanymi..... 35

11.23 Struktura akcjonariatu oraz stan posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące..... 36

11.24 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym..... 36

11.25 Znaczące zmiany w sytuacji finansowej, ekonomicznej Emitenta..... 37

11.26 Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych..... 37

11.27 Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej i wyniku finansowego Grupy Kapitałowej oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową emitenta. 37

11.28 Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału. 37

1 Wybrane dane skonsolidowanego sprawozdania finansowego

WYBRANE DANE FINANSOWE	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 30.09.2025
	tys. złotych	tys. złotych	tys. złotych	tys. EURO	tys. EURO	tys. EURO
I. Przychody netto ze sprzedaży towarów i usług	253 864	323 563	234 893	59 314	76 362	55 445
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	11 401	14 776	10 018	2 664	3 487	2 365
III. Zysk (strata) brutto	7 434	9 491	6 649	1 737	2 240	1 569
IV. Zysk (strata) netto	5 785	7 774	5 616	1 352	1 835	1 326
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	15 371	18 226	(4 336)	3 591	4 301	(1 023)
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(4 197)	4 299	6 751	(981)	1 015	1 594
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(15 125)	(19 913)	(3 883)	(3 534)	(4 700)	(917)
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	(3 951)	2 612	(1 468)	(923)	616	(347)
IX. Aktywa razem	192 031	210 250	207 803	43 971	49 743	48 675
X. Zobowiązania	123 446	140 653	140 475	28 267	33 277	32 904
XI. Zobowiązania długoterminowe	45 240	48 317	45 130	10 359	11 431	10 571
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	78 206	92 336	95 345	17 908	21 846	22 333
XIII. Kapitał własny	68 585	69 597	67 328	15 705	16 466	15 771
XIV. Kapitał zakładowy	224	224	224	51	53	52
XV. Liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł / EURO)	2,95	3,97	2,87	0,69	0,94	0,68
XVII. Rozwodniona liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVIII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję (w zł / EURO)	2,59	3,48	2,51	0,61	0,82	0,59
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EURO)	30,71	31,16	30,14	7,03	7,37	7,06
XIX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EURO)	30,71	31,16	30,14	7,03	7,37	7,06
XX. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł / EURO)	3,00	3,00	3,00	0,69	0,71	0,70

2 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
Aktywa trwałe	**88 050**	**89 071**	**88 099**
Rzeczowe aktywa trwałe	41 928	41 005	40 515
Aktywa z tytułu prawa użytkowania lokali	22 228	22 148	21 738
Wartość firmy	40	40	40
Aktywa niematerialne	21 459	24 210	24 219
Pozostałe aktywa finansowe	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 713	1 213	1 587
Długoterminowe pozostałe należności	682	455	-
Aktywa obrotowe	**103 981**	**121 179**	**119 704**
Zapasy	83 645	95 589	101 488
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	18 064	19 441	16 147
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	-	-
Pożyczki udzielone	-	-	-
Obrotowe pochodne aktywa finansowe	74	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 198	6 149	2 069
Aktywa obrotowe inne niż przeznaczone do sprzedaży	103 981	121 179	119 704
Aktywa sklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	-
AKTYWA RAZEM	**192 031**	**210 250**	**207 803**

KAPITAŁY WŁASNE I ZOBOWIĄZANIA	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
Kapitał własny	**68 585**	**69 597**	**67 328**
Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	**68 585**	**69 597**	**67 328**
Kapitał podstawowy	224	224	224
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 756	14 756	14 756
Akcje własne	(11 646)	(11 557)	(11 557)
Kapitały rezerwowe i zapasowe	71 695	69 584	69 468
Zyski zatrzymane	(6 444)	(3 410)	(5 563)
Udziały niedające kontroli	**-**	**0**	**-**
Zobowiązania	**123 446**	**140 653**	**140 475**
Zobowiązania długoterminowe	**45 240**	**48 317**	**45 130**
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 658	2 818	2 900

Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	2 000	3 286	-
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	39 995	41 307	41 210
Długoterminowe pozostałe zobowiązania	587	906	1 020
Dotacje	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	**78 206**	**92 336**	**95 345**
Rezerwy	719	725	612
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	19 346	21 189	30 024
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	11 248	10 374	10 764
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania	40 764	59 988	47 587
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	257	58	167
Zobowiązanie z tytułu dywidendy	5 872	-	5 881
Krótkoterminowe pochodne zobowiązania finansowe	-	2	310
Zobowiązania krótkoterminowe bez związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	78 206	92 336	95 345
KAPITAŁY WŁASNE I ZOBOWIĄZANIA RAZEM	**192 031**	**210 250**	**207 803**

3 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży	253 864	234 893
Koszt własny sprzedaży	83 847	77 140
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	**170 017**	**157 753**
Koszty sprzedaży	130 320	123 584
Koszty ogólnego zarządu	28 865	25 397
Pozostałe przychody operacyjne	1 530	1 803
Pozostałe koszty operacyjne	961	557
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	-	-
Zysk/strata z działalności operacyjnej	**11 401**	**10 018**
Przychody finansowe	6	1 504
Koszty finansowe	3 973	4 873
Zysk/strata brutto	**7 434**	**6 649**
Podatek dochodowy	1 649	1 033
Zysk/strata netto z działalności kontynuowanej	**5 785**	**5 616**
Działalność zaniechana		
Zysk/strata za rok obrotowy na działalności zaniechanej	0	0
Zysk/strata netto za okres sprawozdawczy	**5 785**	**5 616**
W tym przypadający na:		
Akcjonariuszy jednostki dominującej	5 785	5 616
Udziały niedające kontroli	-	-

Zysk/ strata netto	5 785	5 616
Składniki innych całkowitych dochodów które nie zostaną następnie przeklasyfikowane na zyski lub straty	0	0
Składniki innych całkowitych dochodów które zostaną następnie przeklasyfikowane na zyski lub straty po spełnieniu określonych warunków	**152**	**448**
Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą	152	448
Inne całkowite dochody przed opodatkowaniem	0	0
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które nie zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty	0	0
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty	0	0
Inne całkowite dochody netto	0	**0**
Dochody całkowite razem	**5 937**	**6 064**

Dochody całkowite przypadające na:	5 937	6 064
Akcjonariuszy jednostki dominującej	5 937	6 064
Udziały niedające kontroli	-	-

Zysk / strata na jedną akcję w zł:

Z działalności kontynuowanej i zaniechanej		
Podstawowy	*2,95*	*2,87*
Rozwodniony	*2,59*	*2,51*
Z działalności kontynuowanej		
Podstawowy	*2,95*	*2,87*
Rozwodniony	*2,59*	*2,51*
Z działalności zaniechanej		
Podstawowy	*0*	*0*
Rozwodniony	*0*	*0*

4 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

01.01.2026 30.09.2026	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Razem	Udziały mniejszości	Kapitał własny ogółem
Saldo na początek okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**69 584**	**(3 410)**	**69 597**	**-**	**69 597**
Zysk/ strata w okresie	**-**	**-**	**-**	**-**	**5 785**	**5 785**	**-**	**5 785**
Pozostałe całkowite dochody	**-**	**-**	**-**	**-**	**152**	**152**	**-**	**152**
Dochody całkowite razem	-	-	-	-	5 937	5 937	-	5 937
Zyski zatrzymane	-	-	-	2 111	(3 099)	(988)	-	(988)
Dywidenda	-	-	-	-	(5 872)	(5 872)	-	(5 872)
Nabycie akcji własnych	-	-	(89)	-	-	(89)	-	(89)
sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-**	**-**	**(89)**	**2 111**	**(3 034)**	**(1 012)**	**-**	**(1 012)**
Saldo na koniec okresu	**224**	**14 756**	**(11 646)**	**71 695**	**(6 444)**	**68 585**	**-**	**68 585**

01.01.2025 31.12.2025	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Razem	Udziały mniejszości	Kapitał własny ogółem
Saldo na początek okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**63 812**	**110**	**67 345**	**-**	**67 345**
Zysk/ strata w okresie	**-**	**-**	**-**	**-**	**7 774**	**7 774**	**-**	**7 774**
Pozostałe całkowite dochody	**-**	**-**	**-**	**-**	**564**	**564**	**-**	**564**
Dochody całkowite razem	-	-	-	-	8 338	8 338	-	8 338

Przeniesienie wyniku na kapitał zapasowy	-	-	-	5 772	(5 977)	(205)	-	(205)
Dywidenda	-	-	-	-	(5 881)	(5 881)		(5 881)
Nabycie/sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-**	**-**	**-**	**5 772**	**(3 520)**	**2 252**	**-**	**2 252**
Saldo na koniec okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**69 584**	**(3 410)**	**69 597**	**-**	**69 597**

01.01.2025 30.09.2025	**Kapitał podstawowy**	**Nadwyżka ze sprzedaży akcji**	**Akcje własne**	**Kapitały rezerwowe i zapasowe**	**Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego**	**Razem**	**Udziały mniejszości**	**Kapitał własny ogółem**
Saldo na początek okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**63 812**	**110**	**67 345**	**-**	**67 345**
Zysk/ strata w okresie	**-**	**-**	**-**	**-**	**5 616**	**5 616**	**-**	**5 616**
Pozostałe całkowite dochody	**-**	**-**	**-**		**448**	**448**	**-**	**448**
Dochody całkowite razem	-	-	-	-	6 064	6 064	-	6 064
Zyski zatrzymane	-	-	-	5 656	(5 856)	(200)	-	(200)
Dywidenda	-	-	-	-	(5 881)	(5 881)	-	(5 881)
Nabycie/sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-**	**-**	**-**	**5 656**	**(5 673)**	**(17)**	**-**	**(17)**
Saldo na koniec okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**69 468**	**(5 563)**	**67 328**	**-**	**67 328**

5 Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

METODA POŚREDNIA	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk/ strata przypadający na jednostkę dominującą	**7 434**	**6 649**
Korekty o pozycje:	**7 937**	**(10 985)**
Amortyzacja	13 945	12 566
Zyski/ straty z tytułu różnic kursowych	(377)	425
Koszty i przychody z tytułu odsetek	3 359	4 111
Przychody z tytułu dywidend	-	-
Zysk/ strata z tytułu działalności inwestycyjnej	104	(194)
Zmiana stanu rezerw	(6)	(13)
Zmiana stanu zapasów	11 944	(7 666)
Zmiana stanu należności	4 719	5 027
Zmiana stanu zobowiązań	(23 120)	(22 178)
Inne korekty	(527)	(538)
Przychody pieniężne z działalności operacyjnej	17 475	(1 811)
Zapłacony/ zwrócony podatek dochodowy	(2 104)	(2 525)
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej	**15 371**	**(4 336)**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze sprzedaży środków trwałych i aktywów niematerialnych	89	29 550
Spłaty udzielonych pożyczek	-	265
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(4 286)	(23 064)
Dotacje	-	-
Pożyczki udzielone stronom trzecim	-	-
Inne	-	-
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności inwestycyjnej	**(4 197)**	**6 751**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy z kredytów i pożyczek	-	32 309
Spłata kredytów i pożyczek	(3 129)	(21 500)
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(8 472)	(10 457)
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom Spółki	-	-
Inne wpływy (wypływy) środków pieniężnych zaklasyfikowane jako działalność inwestycyjna	-	-
Nabycie akcji własnych	(89)	-
Zapłacone odsetki	(3 464)	(4 213)

Inne	29	(22)
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności finansowej	**(15 125)**	**(3 883)**
Zwiększenie/ zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych	**(3 951)**	**(1 468)**
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów z tytułu różnic kursowych	**-**	**-**
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(3 951)	**(1 468)**
Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na początek okresu	**6 149**	**3 537**
Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na koniec okresu	**2 198**	**2 069**

6 Wybrane dane jednostkowego sprawozdania finansowego

WYBRANE DANE FINANSOWE	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 30.09.2025
	tys. złotych	tys. złotych	tys. złotych	tys. EURO	tys. EURO	tys. EURO
I. Przychody netto ze sprzedaży towarów i usług	250 702	318 661	231 173	58 575	75 206	54 567
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	11 967	15 023	10 525	2 796	3 546	2 484
III. Zysk (strata) brutto	7 875	9 757	7 148	1 840	2 303	1 687
IV. Zysk (strata) netto	6 305	8 134	6 165	1 473	1 920	1 455
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	16 528	18 745	(3 841)	3 862	4 424	(907)
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(4 091)	4 305	6 756	(956)	1 016	1 595
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(15 666)	(20 617)	(4 407)	(3 660)	(4 866)	(1 040)
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	(3 229)	2 433	(1 492)	(754)	574	(352)
IX. Aktywa razem	205 748	223 408	220 849	47 112	52 856	51 731
X. Zobowiązania	126 680	144 684	144 094	29 007	34 231	33 752
XI. Zobowiązania długoterminowe	46 313	49 430	46 239	10 605	11 695	10 831
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	80 367	95 254	97 855	18 402	22 536	22 921
XIII. Kapitał własny	79 068	78 724	76 755	18 105	18 625	17 979
XIV. Kapitał zakładowy	224	224	224	51	53	52
XV. Liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł / EURO)	3,22	4,15	3,15	0,75	0,98	0,74
XVII. Rozwodniona liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVIII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję (w zł / EURO)	2,82	3,64	2,76	0,66	0,86	0,65
XIX. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EURO)	35,40	35,25	34,37	8,11	8,34	8,05
XX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EURO)	35,40	35,25	34,37	8,11	8,34	8,05
XXI. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł / EURO)	3,00	3,00	3,00	0,69	0,71	0,70

7 Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
Aktywa trwałe	**100 042**	**102 574**	**100 970**
Rzeczowe aktywa trwałe	41 630	40 906	40 403
Aktywa z tytułu prawa użytkowania lokali	24 092	25 351	24 331
Aktywa niematerialne	21 453	24 197	24 204
Pozostałe aktywa finansowe	7 364	7 364	7 364
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 821	4 301	4 668
Długoterminowe pozostałe należności i rozliczenia międzyokresowe	682	455	-
Aktywa obrotowe	**105 706**	**120 834**	**119 879**
Zapasy	81 565	94 069	100 398
Należności z tytułu dostaw, robót i usług	17 814	14 700	12 314
Pozostałe należności krótkoterminowe i rozliczenia międzyokresowe	4 225	6 809	5 836
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	-	-
Pożyczki udzielone	-	-	-
Walutowe kontrakty terminowe	75	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 027	5 256	1 331
AKTYWA RAZEM	**205 748**	**223 408**	**220 849**

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
Kapitał własny	**79 068**	**78 724**	**76 755**
Kapitał podstawowy	224	224	224
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 756	14 756	14 756
Akcje własne	(11 646)	(11 557)	(11 557)
Pozostałe kapitały zapasowe	69 429	67 167	67 167
Zyski zatrzymane - zysk/strata z lat ubiegłych	-	-	-
Zyski zatrzymane - zysk/strata z roku bieżącego	6 305	8 134	6 165
ZOBOWIĄZANIA	**126 680**	**144 684**	**144 094**
Zobowiązania długoterminowe	**46 313**	**49 430**	**46 239**
Rezerwy	-	-	-
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 658	2 818	2 900
Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	2 000	3 286	-
Pożyczka z PFR	-	-	-
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	24 649	25 336	25 672
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe z tytułu leasingów lokali	16 419	17 084	16 648

Długoterminowe pozostałe zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe	587	906	1 019
Zobowiązania krótkoterminowe	**80 367**	**95 254**	**97 855**
Rezerwy	645	645	530
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	17 632	19 475	30 024
Krótkoterminowa część długoterminowych kredytów bankowych i pożyczek	1 714	1 714	-
Pożyczka z PFR	-	-	-
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	2 822	2 823	3 313
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe z tytułu leasingów lokali	9 006	9 639	8 933
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	32 252	46 881	38 690
Krótkoterminowe pozostałe zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe	10 174	14 075	10 011
Zobowiązania z tytułu dywidendy	5 872	-	5 881
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	250	-	163
Walutowe kontrakty terminowe	-	2	310
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA RAZEM	**205 748**	**223 408**	**220 849**

8 Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

WARIANT KALKULACYJNY	01.01.2026 30.09.2026	01.07.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025	01.07.2025 30.09.2025
	narastająco 2026	III kwartał 2026	narastająco 2025	III kwartał 2025
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	250 702	95 169	231 173	91 475
Koszt własny sprzedaży	84 385	35 330	77 297	33 570
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	**166 317**	**59 839**	**153 876**	**57 905**
Koszty sprzedaży	126 849	45 141	119 540	44 892
Koszty ogólnego zarządu	27 963	9 416	25 020	9 184
Pozostałe przychody operacyjne	1 423	440	1 765	1 078
Pozostałe koszty operacyjne	961	153	556	154
Zysk/strata z działalności operacyjnej	**11 967**	**5 569**	**10 525**	**4 753**
Przychody finansowe	117	36	1 676	(47)
Koszty finansowe	4 209	1 226	5 053	1 678
Zysk/strata brutto	**7 875**	**4 379**	**7 148**	**3 028**
Podatek dochodowy	1 570	791	983	180
Zysk/strata netto z działalności kontynuowanej	**6 305**	**3 588**	**6 165**	**2 848**
Działalność zaniechana				
Zysk/strata za rok obrotowy na działalności zaniechanej	-	-	-	-
Zysk/strata netto za okres sprawozdawczy	**6 305**	**3 588**	**6 165**	**2 848**
Dochody całkowite razem	**6 305**	**3 588**	**6 165**	**2 848**
Zysk / strata na jedną akcję w zł:				
Z działalności kontynuowanej				
Podstawowy	*3,22*	*1,83*	*3,15*	*1,46*
Rozwodniony	*2,82*	*1,60*	*2,76*	*1,28*
Z działalności kontynuowanej i zaniechanej				
Podstawowy	*3,22*	*1,83*	*3,15*	*1,46*
Rozwodniony	*2,82*	*1,60*	*2,76*	*1,28*

9 Śródroczne jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym

01.01.2026 30.09.2026	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Kapitał własny ogółem
Saldo na początek okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**67 167**	**8 134**	**78 724**
Dochody całkowite razem	**-**	**-**	**-**	**-**	**6 305**	**6 305**
Zysk/ strata za rok obrotowy	-	-	-	-	6 305	6 305
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-**	**-**	**(89)**	**2 262**	**(8 134)**	**(5 961)**
Dywidendy	-	-	-		(5 872)	**(5 872)**
Podział wyniku finansowego	-	-	-	2 262	(2 262)	**-**
Nabycie akcji własnych	-	-	(89)	-	-	**(89)**
Sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	**-**
Saldo na koniec okresu	**224**	**14 756**	**(11 646)**	**69 429**	**6 305**	**79 068**

01.01.2025 31.12.2025	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Kapitał własny ogółem
Saldo na początek okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**61 848**	**11 201**	**76 472**
Dochody całkowite razem	**-**	**-**	**-**	**-**	**8 134**	**8 134**
Zysk/ strata za rok obrotowy	-	-	-	-	8 134	8 134
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-**	**-**	**-**	**5 319**	**(11 201)**	**(5 882)**
Dywidenda	-	-	-	-	(5 882)	**(5 882)**
Podział wyniku finansowego	-	-	-	5 319	(5 319)	**-**
Nabycie akcji własnych	-	-	-	-	-	**-**
Sprzedaż akcji własnych			-	-	-	**-**
Saldo na koniec okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**67 167**	**8 134**	**78 724**

01.01.2025 30.09.2025	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Kapitał własny ogółem
Saldo na początek okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**61 848**	**11 201**	**76 472**
Dochody całkowite razem	**-**	**-**	**-**	**-**	**6 165**	**6 165**
Zysk/ strata za rok obrotowy	-	-	-	-	6 165	6 165
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-**	**-**	**-**	**5 319**	**(11 201)**	**(5 882)**
Dywidendy	-	-	-		(5 882)	**(5 882)**
Podział wyniku finansowego	-	-	-	5 319	(5 319)	**-**
Nabycie akcji własnych	-	-	-	-	-	**-**
Sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	**-**
Saldo na koniec okresu	**224**	**14 756**	**(11 557)**	**67 167**	**6 165**	**76 755**

10 Śródroczny jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych

METODA POŚREDNIA	01.01.2026 30.09.2026 narastająco 2026	01.01.2025 30.09.2025 narastająco 2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk/ strata brutto	**7 875**	**7 148**
Korekty o pozycje:	**8 653**	**(10 989)**
Amortyzacja	14 334	12 953
Zyski/ straty z tytułu różnic kursowych	(76)	354
Koszty i przychody z tytułu odsetek	3 458	4 201
Zysk/ strata z tytułu działalności inwestycyjnej	104	(195)
Zmiana stanu rezerw	-	-
Zmiana stanu zapasów	12 504	(7 508)
Zmiana stanu należności i rozliczeń międzyokresowych czynnych	(757)	4 413
Zmiana stanu zobowiązań i rozliczeń międzyokresowych biernych	(18 820)	(21 997)
Zapłacony/ zwrócony podatek dochodowy	(2 028)	(2 494)
Inne korekty	(66)	(716)
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej	**16 528**	**(3 841)**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze sprzedaży środków trwałych i aktywów niematerialnych	89	29 550
Wpływy ze sprzedaży aktywów finansowych	-	-
Spłaty udzielonych pożyczek	-	265
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(4 180)	(23 059)
Wydatki netto na nabycie podmiotów zależnych i stowarzyszonych	-	-
Udzielone pożyczki	-	-
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności inwestycyjnej	**(4 091)**	**6 756**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy z kredytów i pożyczek	-	32 309
Spłata kredytów i pożyczek	(3 129)	(21 500)
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(8 915)	(10 890)
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom Spółki	-	-
Nabycie akcji własnych	(89)	-
Zapłacone odsetki	(3 562)	(4 303)
Inne	29	(23)
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności finansowej	**(15 666)**	**(4 407)**
Zwiększenie/ zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych	**(3 229)**	**(1 492)**
Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na początek okresu	**5 256**	**2 823**
Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na koniec okresu	**2 027**	**1 331**

11 Informacje dodatkowe o przyjętych zasadach (polityce) rachunkowości oraz inne informacje objaśniające

11.1 Informacje ogólne

Jednostka Dominująca Esotiq & Henderson S.A. Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson w Gdańsku została utworzona na podstawie aktu notarialnego z dnia 06 września 2010 roku. Siedziba Jednostki Dominującej mieści się w Gdańsku przy ul. Budowalnych 31c.

Spółka jest zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym w Gdańsku VII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000370553. Jednostka Dominująca posiada numer statystyczny REGON 221133543.

Podstawowym przedmiotem działalności Jednostki Dominującej jest:

- sprzedaż detaliczna wyrobów tekstylnych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- sprzedaż detaliczna kosmetyków i artykułów toaletowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet,
- pozostała wyspecjalizowana sprzedaż hurtowa.

Na dzień sporządzenia sprawozdania skład organów zarządczych i nadzorujących jednostki jest następujący:

Zarząd:
Mariusz Jawoszek -Prezes Zarządu

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego skład Rady Nadzorczej jest następujący:

Rada Nadzorcza
Bartosz Synowiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej
Sara Jawoszek– Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
Marcin Czyczerski – Członek Rady Nadzorczej
Adam Dombrowicz-Szczepanowski – Członek Rady Nadzorczej
Szymon Filipczak – Członek Rady Nadzorczej
Małgorzata Głowacka - Pędras – Członek Rady Nadzorczej
Adam Kłosek – Członek Rady Nadzorczej
Magdalen Kowalska – Członek Rady Nadzorczej

Jednostką Dominującą Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson jest Esotiq & Henderson Spółka Akcyjna.

Na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego skład Grupy Kapitałowej przedstawia się następująco:

Lp.	Nazwa oraz siedziba spółki	% posiadanych udziałów w kapitale	% głosów w organie stanowiącym spółki	Rodzaj powiązania	Metoda konsolidacji
1	Luma sp. z o.o. Gdańsk	100 %	100 %	Jednostka zależna	pełna

2	Esotiq Germany GmbH Pfedelbach	100 %	100 %	Jednostka zależna	Pełna
3	Esotiq Czech Republic s.r.o. Praga	100 %	100 %	Jednostka zależna	Pełna

Czas trwania działalności poszczególnych jednostek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej nie jest ograniczony.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek podporządkowanych sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie finansowe jednostki dominującej, przy zastosowaniu spójnych zasad rachunkowości. Sprawozdania jednostkowe spółek Grupy Kapitałowej są sporządzane zgodnie z Ustawą o Rachunkowości. Dla potrzeb sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały one przekształcone na MSSF.

Rokiem obrotowym Jednostki Dominującej oraz spółek wchodzących w skład Grupy jest rok kalendarzowy.

Sprawozdanie skonsolidowane z całkowitych dochodów za okres 01.01.2026 do 30.09.2026 obejmuje wyniki spółek zależnych spółek wchodzących w skład Grupy na dzień 30 września 2026 roku:

- Luma sp. z o.o.
- Esotiq Germany GmbH
- Esotiq Czech Republic s.r.o.

25 września zawarto umowę, na podstawie której Esotiq & Henderson S.A. nabyła 100% udziałów w spółce SC Czech ALB, s.r.o. z siedzibą w Pradze, o kapitale zakładowym w wysokości 10.000 CZK. Nabyte udziały stanowią 100% kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 100% ogólnej liczby głosów na zgromadzeniu wspólników Spółki. Cena nabycia udziałów wyniosła 2.500 EUR. Po dniu bilansowym nazwa spółki została zmieniona na Esotiq Czech Republic s.r.o.

W związku z nabyciem udziałów spółka stała się jednostką zależną Esotiq & Henderson S.A. i została objęta konsolidacją od dnia uzyskania kontroli.

Na dzień 30 września 2026 roku Esotiq Czech Republic s.r.o. nie prowadziła działalności operacyjnej i nie generowała przychodów ze sprzedaży. W związku z powyższym jej wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy za okres dziewięciu miesięcy zakończony 30 września 2026 roku był nieistotny.

11.2 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej za III kwartał 2026 zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 „Śródroczna sprawozdawczość Finansowa" („MSR 34") i zatwierdzone przez Zarząd Spółki do publikacji w dniu 27 listopada 2026 roku. W kwestiach nie uregulowanych przez MSSF zastosowano wymogi ustawy o rachunkowości.

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025, z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 roku.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe powinno być czytane wraz ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za zakończony rok 2025 opublikowanym w dniu 24 kwietnia 2026 roku.

Ponadto podstawę sporządzenia niniejszego skonsolidowanego skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego stanowi rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2025 poz. 755).

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Esotiq & Henderson S.A. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej oraz Grupę Kapitałową Esotiq & Henderson w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Emitenta.

Nowe i zmienione standardy oraz interpretacje obowiązujące od 1 stycznia 2026 roku

W okresie objętym niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupa zastosowała po raz pierwszy zmiany do MSSF zatwierdzone przez Unię Europejską i obowiązujące dla rocznych okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub po tej dacie, w tym w szczególności:

- zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 dotyczące klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych,
- zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 dotyczące kontraktów dotyczących energii elektrycznej ze źródeł uzależnionych od warunków naturalnych (PPA/vPPA),
- roczne ulepszenia MSSF — Volume 11, obejmujące zmiany do MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7.

Zarząd przeanalizował wpływ powyższych zmian na stosowane przez Grupę zasady rachunkowości, klasyfikację i wycenę instrumentów finansowych oraz prezentację sprawozdania finansowego. Zastosowanie powyższych zmian nie miało istotnego wpływu na sytuację finansową, wyniki działalności ani przepływy pieniężne Grupy w okresie zakończonym 31 września 2026 roku oraz nie spowodowało konieczności przekształcenia danych porównawczych.

Grupa nie posiada kontraktów PPA/vPPA ani innych umów zakupu energii elektrycznej ze źródeł uzależnionych od warunków naturalnych, które spełniałyby warunki objęcia zmianami do MSSF 9 i MSSF 7 w tym zakresie.

W odniesieniu do zmian dotyczących klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych Zarząd dokonał weryfikacji posiadanych aktywów i zobowiązań finansowych. Należności handlowe, środki pieniężne, kredyty bankowe, zobowiązania leasingowe oraz zobowiązania handlowe są nadal klasyfikowane i wyceniane zgodnie z dotychczasowymi zasadami. Grupa nie zidentyfikowała instrumentów finansowych, których klasyfikacja lub wycena wymagałaby zmiany w związku z wejściem w życie nowych regulacji.

Standardy i interpretacje opublikowane, lecz nieobowiązujące na dzień 30 września 2026 roku

Na datę sporządzenia niniejszego sprawozdania następujące standardy zostały opublikowane przez IASB i zatwierdzone przez Unię Europejską, lecz nie weszły jeszcze w życie i Grupa nie zdecydowała się na ich wcześniejsze zastosowanie:

- MSSF 18 „Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych" — zastępuje MSR 1; obowiązuje dla okresów rozpoczynających się od 1 stycznia 2027 roku. Standard wprowadza nową strukturę rachunku zysków i strat oraz obowiązek ujawniania wskaźników efektywności zdefiniowanych przez kierownictwo. Zarząd jest w trakcie oceny wpływu MSSF 18 na prezentację sprawozdań finansowych Grupy.

- MSSF 19 „Spółki zależne bez publicznej odpowiedzialności: ujawnianie informacji" — obowiązuje od 1 stycznia 2027 roku. Zarząd analizuje możliwość zastosowania przez spółki zależne Grupy.
- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych" — obowiązują od 1 stycznia 2027 roku. Zarząd nie przewiduje istotnego wpływu na sprawozdania finansowe Grupy.

Waluta funkcjonalna i zastosowane kursy walut

Dane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy, chyba że w konkretnych sytuacjach dane zostały podane z większą dokładnością. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Jednostki dominującej.

Pozycje bilansowe zostały przeliczone według średniego kursu NBP na dzień bilansowy.

Kursy wymiany złotego

	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
Średni kurs EUR na koniec okresu	4,3672	4,2267	4,2692
Średni kurs EUR w okresie	4,2800	4,2372	4,2365

Kursy przyjęte do wyceny

	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
USD	3,8449	3,6016	3,6315
EUR	4,3672	4,2267	4,2692
CZK	0,1788	0,1746	0,1754

Zasady przeliczenia:

Pozycje bilansowe zostały przeliczone według średniego kursu NBP na dzień bilansowy. Pozycje wynikowe zostały przeliczone według kursu średniego NBP w każdym okresie obliczonego jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w okresie objętym raportem.

Pozycje z rachunku przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu średniego NBP w każdym okresie obliczonego jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w okresie objętym raportem.

11.3 Istotne wydarzenia w Grupie Kapitałowej Esotiq & Henderson w III kwartale 2026

W III kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson realizowała strategię rentownego wzrostu. Opierała ją na rozwoju kanałów cyfrowych, zwiększaniu produktywności sieci salonów i budowaniu rozpoznawalności marek własnych. Skonsolidowane przychody ze sprzedaży za dziewięć miesięcy 2026 roku wyniosły 253 864 tys. zł, o 8,1% więcej niż przed rokiem.

Najszybciej rosnącym kanałem sprzedaży pozostał e-commerce. Za dziewięć miesięcy 2026 roku przychody ze sprzedaży internetowej, obejmującej własne sklepy internetowe oraz platformy marketplace, wyniosły ok. 82 mln zł, o ok. 15% więcej niż przed rokiem, i stanowiły blisko jedną trzecią przychodów Grupy. Grupa rozwijała sprzedaż we własnych sklepach internetowych, na platformach marketplace i u partnerów dystrybucyjnych. Kontynuowała też nowe formy sprzedaży uruchomione w II kwartale: sprzedaż przez

TikTok Shop oraz sprzedaż z udziałem twórców internetowych za pośrednictwem platformy Metapic. Klub lojalnościowy Esotiq Club pozostał podstawowym narzędziem integracji sprzedaży stacjonarnej i internetowej oraz spersonalizowanej komunikacji z klientkami.

Sprzedaż w salonach stacjonarnych wzrosła w tym okresie o ok. 6%. Grupa porządkowała portfel lokalizacji: zamykała salony o najsłabszych wynikach i koncentrowała się na zwiększaniu sprzedaży z metra kwadratowego.

W lipcu 2026 roku marka ESOTIQ była strategicznym partnerem projektu „Siedem Grzechów Współczesnych" Ewy Minge, wieloletniej ambasadorki marki, zaprezentowanego w Paryżu podczas Paris Haute Couture Fashion Week AW2026. Wybrane modele bielizny ESOTIQ posłużyły jako baza części stylizacji couture. W dniu pokazu Spółka rozpoczęła przedsprzedaż modeli opracowanych wspólnie z projektantką. Grupa rozwijała także linię premium Eva Minge x Esotiq oraz linie Bloovii i Henderson, w tym w kanale e-commerce i na platformach marketplace.

Grupa rozpoczęła ekspansję na rynek czeski. 25 września 2026 roku Esotiq & Henderson S.A. nabyła 100% udziałów w spółce SC Czech ALB, s.r.o. z siedzibą w Pradze, obecnie Esotiq Czech Republic s.r.o. Spółka ta przygotowuje otwarcie pierwszego salonu ESOTIQ w Czechach, w centrum handlowym Palladium w Pradze. Równolegle Grupa rozwija sprzedaż internetową w Czechach i na Słowacji.

4 sierpnia 2026 roku sąd rejestrowy zarejestrował zmiany Statutu Spółki przyjęte przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie 30 czerwca 2026 roku. Zmiany dostosowują przedmiot działalności do obowiązującej klasyfikacji PKD. Zgodnie z uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia dzień dywidendy z zysku za 2025 rok przypadł 29 września 2026 roku.

11.4 Czynniki i zdarzenia w szczególności o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte skonsolidowane wyniki finansowe

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej, w III kwartale 2026 roku nie wystąpiły czynniki ani zdarzenia o nietypowym, nadzwyczajnym lub incydentalnym charakterze, które miałyby znaczący wpływ na osiągnięte skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Kapitałowej.

Na wyniki finansowe okresu oddziaływały przede wszystkim czynniki związane z bieżącą działalnością operacyjną Grupy, w tym poziom sprzedaży, koszty prowadzenia sieci sprzedaży, nakłady marketingowe, zmiany kursów walut oraz koszty związane z obsługą logistyczną. Czynniki te mieściły się jednak w ramach normalnej działalności Grupy i nie stanowiły zdarzeń o charakterze nietypowym w rozumieniu niniejszej noty.

W związku z powyższym Zarząd nie identyfikuje w III kwartale 2026 roku zdarzeń jednorazowych, nadzwyczajnych lub nietypowych, które wymagałyby odrębnego ujawnienia jako mające istotny wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy.

11.5 Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson w prezentowanym okresie

Działalność Grupy charakteryzuje się umiarkowaną sezonowością sprzedaży. Najniższe przychody Grupa osiąga zwykle w I kwartale, a najwyższe w III i IV kwartale. Wynika to z okresu letniego, w tym sprzedaży strojów kąpielowych i letnich wyprzedaży, oraz z okresu przedświątecznego. W związku z tym wyniki osiągnięte w okresie dziewięciu miesięcy nie muszą proporcjonalnie odzwierciedlać wyników całego roku obrotowego.

Najbardziej podatną na sezonowość grupą asortymentową są stroje kąpielowe. Zamówienia na nie ustala się na poziomie ok. 10% poniżej szacowanego potencjału sprzedaży. Pozwala to wydłużyć okres sprzedaży w cenie regularnej i ograniczyć ryzyko nadmiernych zapasów.

Cykliczność działalności wiąże się ze zmianami trendów w kolorystyce, wzornictwie i fasonach. Kluczowe znaczenie ma więc dopasowanie oferty do bieżących preferencji klientów. Akcje marketingowe i wyprzedażowe organizowane w okresach przejściowych zwiększają wolumen sprzedaży i ograniczają ryzyko powstania nadmiernych zapasów, przejściowo obniżając jednak marżę brutto na sprzedaży.

11.6 Informacje o istotnych transakcjach nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych

W okresie sprawozdawczym nie miały miejsca istotne transakcje nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

11.7 Informacje o istotnych zobowiązaniach z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych

W okresie sprawozdawczym nie miały miejsca transakcje dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych, które prowadziłyby do powstania istotnych zobowiązań.

11.8 Informacje o instrumentach finansowych, kategoriach wyceny oraz wartości godziwej.

Poniższa tabela przedstawia wartości bilansowe instrumentów finansowych Grupy w podziale na kategorie wyceny zgodnie z MSSF 9:

Instrument finansowy	Kategoria wyceny MSSF 9	30.09.2026	31.12.2025
Aktywa finansowe			
Środki pieniężne i ekwiwalenty	Zamortyzowany koszt	2 198	6 149
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	Zamortyzowany koszt	18 064	19 441
Długoterminowe pozostałe należności	Zamortyzowany koszt	682	455
Walutowe kontrakty terminowe forward	FVTPL	74	-
Razem aktywa finansowe		**21 018**	**26 045**
Zobowiązania finansowe			
Kredyty bankowe i pożyczki	Zamortyzowany koszt	21 346	24 475
Pozostałe zobowiązania finansowe	Zamortyzowany koszt	51 243	51 681
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	Zamortyzowany koszt	40 764	59 988
Walutowe kontrakty terminowe forward	FVTPL	-	2
Razem zobowiązania finansowe		**113 353**	**136 146**

Instrumenty finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu obejmują przede wszystkim środki pieniężne i ich ekwiwalenty, należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności finansowe, kredyty bankowe i pożyczki, pozostałe zobowiązania finansowe oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe. Wartość godziwa tych instrumentów nie różni się istotnie od ich wartości bilansowej ze względu na ich krótkoterminowy charakter albo zmienne oprocentowanie.

Pochodne instrumenty finansowe są wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy i stanowią instrumenty poziomu 2 hierarchii wartości godziwej, ponieważ ich wycena opiera się na możliwych do zaobserwowania danych rynkowych.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły przesunięcia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej. Na dzień 30 września 2026 roku

Grupa nie posiadała instrumentów finansowych zakwalifikowanych do poziomu 1 ani poziomu 3 hierarchii wartości godziwej.

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych ani w metodach ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych.

Przychody i koszty finansowe związane z instrumentami finansowymi zostały zaprezentowane w nocie 11.21. W okresie sprawozdawczym Grupa nie zidentyfikowała istotnych nowych odpisów aktualizujących dotyczących aktywów finansowych, innych niż opisane w notach dotyczących odpisów aktualizujących.

11.9 Informacje dotyczącą zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.

W okresie sprawozdawczym spółki Grupy Kapitałowej nie dokonywały zmian w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.

11.10 Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych

W III kwartale 2026 roku nie wystąpiły istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych spółek Grupy Kapitałowej.

W dniu 16 września 2025 roku do Spółki wpłynął odpis pozwu skierowanego przeciwko Spółce przez Polski Fundusz Rozwoju S.A. z siedzibą w Warszawie [PFR] o zapłatę kwoty 1.750.000,00 zł stanowiącej 50% kwoty subwencji finansowej udzielonej Spółce w programie rządowym „Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla Małych i Średnich Firm", co stanowi konsekwencję wydania wobec Spółki przez PFR decyzji z dnia 26 kwietnia 2024 r. o konieczności zwrotu 100% udzielonej Spółce subwencji finansowej (pozostałe 50% subwencji finansowej zostało dobrowolnie zwrócone przez Spółkę). Spółka wskazuje, że pomimo kierowanych do PFR wniosków, nie otrzymała wyjaśnienia w zakresie podstawy prawnej i faktycznej wydanej wobec niej decyzji. Spółka złożyła w terminie wyznaczonym jej przez Sąd Okręgowy w Gdańsku Wydział XV Gospodarczy odpowiedź na pozew. Termin rozprawy został wyznaczony na 1 marca 2027 roku.

Oprócz powyższego na dzień zatwierdzenia sprawozdań finansowych nie toczą się żadne inne postępowania przed organami rządowymi ani postępowania sądowe lub arbitrażowe, które mogły mieć lub miały w niedawnej przeszłości istotny wpływ na sytuację finansową i rentowność Emitenta lub Grupy Kapitałowej.

11.11 Korekty błędów poprzednich okresów

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupa nie dokonywała korekt błędów poprzednich okresów.

11.12 Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego.

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym nie miało miejsca naruszenie warunków umów kredytowych.

11.13 Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiła emisja, wykup ani spłata dłużnych lub kapitałowych papierów wartościowych.

11.14 Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

W dniu 30 czerwca 2026 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy z zysku za rok obrotowy 2025. Wysokość dywidendy wyniosła 5 872 800 zł. Wartość dywidendy przypadająca na jedną akcję wyniosła 3,00 zł na każdą akcję, z wyłączeniem akcji własnych Spółki. Liczba akcji objętych dywidendą 1 957 600. Dzień dywidendy został ustalony na 29 września 2026 r. Termin wypłaty dywidendy – 17 grudnia 2026 r.

11.15 Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

W III kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson korzystała z gwarancji bankowych na zabezpieczenie spłaty czynszu z tytułu najmu powierzchni pod lokale handlowe. Na dzień 30 września 2026 roku wartość wystawionych gwarancji na zlecenie Grupy Kapitałowej wyniosła 5 928 tys. zł. Wszystkie umowy gwarancji bankowych są udzielone w ramach dostępnych limitów kredytowych.

W związku z rozpoczęciem działalności na rynku czeskim Esotiq & Henderson S.A. udzieliła gwarancji zabezpieczającej zobowiązania spółki zależnej Esotiq Czech Republic s.r.o. wynikające z umowy najmu lokalu handlowego w centrum handlowym Palladium w Pradze, zawartej w dniu 12 października 2026 roku.

Gwarancja została udzielona na rzecz wynajmującego, Palladium Investment s.r.o., do maksymalnej kwoty 1.468.400 CZK i obejmuje zobowiązania pieniężne spółki zależnej wynikające z umowy najmu. Gwarancja obowiązuje przez okres trwania umowy najmu oraz przez trzy miesiące po jej zakończeniu.

11.16 Informacje dotyczące segmentów operacyjnych

Grupa Kapitałowa wyodrębnia 2 segmenty operacyjne: Esotiq & Henderson, Luma. Podstawowe kryterium podziału wynika ze struktury organizacyjnej Grupy – każdy z segmentów jest wyodrębniony pod względem formalnym jako osobna spółka i sporządza odrębne sprawozdania finansowe, które są analizowane przez główny organ zarządzający Grupy. Na podstawie tych danych podejmowane są decyzje strategiczne. Dodatkowo segmenty osiągają przychody z różnych grup towarowych – przy czym segment Luma dedykowany jest do realizacji zadań celowych dla Grupy.

	Segment 1	Segment 2
Segment	Esotiq & Henderson - Esotiq Germany -Esotiq Czech Republic s.r.o.	Luma
Produkt	Bielizna marki Esotiq i Henderson	Podnajem i administracja lokalami handlowymi

Zasady Rachunkowości dotyczące transakcji między segmentami sprawozdawczymi, których skutki prezentowane są w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy są zgodne z zasadami przyjętymi dla Grupy.

W żadnym segmencie nie występuje przypadek koncentracji 10% lub więcej przychodów od jednego klienta.

Ujawnienia informacji na temat obszarów geograficznych

Grupa przedstawia poniższe informacje na temat obszarów geograficznych, stanowiące ujawnienie na poziomie jednostki jako całości. Ujawnienia te nie są związane z wewnętrzną segmentacją operacyjną Grupy. Przychody od klientów zewnętrznych przypisane do głównych krajów, w których Grupa prowadzi działalność, prezentuje się następująco:

OBSZARY GEOGRAFICZNE	**01.01.2026 30.09.2026**	**01.01.2025 30.09.2025**
Polska	245 352	224 316
Niemcy	4 555	4 737
Litwa	719	1 050
Czechy	971	1 022
Pozostałe kraje łącznie	2 267	3 768
RAZEM	**253 864**	**234 893**

Przychody od klientów zewnętrznych przypisano do kraju na podstawie kraju siedziby klienta będącego ostatecznym odbiorcą dostarczonych dóbr lub usług. Wartości przedstawione w tabeli są wartościami po wyeliminowaniu transakcji wewnątrzgrupowych i obejmują wyłącznie sprzedaż do podmiotów nienależących do Grupy Kapitałowej.

SEGMENTY OPERACYJNE	za okres 01.01.2026 - 30.09.2026					
	Działalność kontynuowana				Działalność zaniechana	Działalność ogółem
	ESOTIQ	LUMA				
	SEGMENT 1	SEGMENT 2	wyłączenia konsolidacyjne	Razem		
Przychody od klientów zewnętrznych	253 780	84	-	253 864	-	253 864
Przychody z tytułu transakcji między segmentami	1 727	13 393	(15 120)	-	-	-
Inne istotne pozycje przychodów i kosztów, w tym:	244 767	13 287	(15 022)	243 032	-	243 032
Koszty działalności operacyjnej, w tym:	244 767	13 287	(15 022)	243 032	-	243 032
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	85 485	-	(1 638)	83 847	-	83 847
Amortyzacja	14 388	-	(443)	13 945	-	13 945
Pozostałe przychody/koszty operacyjne	569	-	-	569	-	569
Przychody finansowe, w tym:	117	-	(111)	6	-	6
przychody z tytułu odsetek	110	-	(104)	6	-	6
Koszty finansowe, w tym:	4 313	4	(344)	3 973	-	3 973
koszty z tytułu odsetek	3 670	4	(68)	3 606	-	3 606
Zysk brutto lub strata segmentu sprawozdawczego	7 113	186	135	7 434	-	7 434
Aktywa segmentu sprawozdawczego	211 831	2 621	(22 421)	192 031	-	192 031
Zwiększenia aktywów trwałych	(4 286)	-	-	(4 286)	-	(4 286)
Zobowiązania segmentu sprawozdawczego	145 933	330	(22 817)	123 446	-	123 446
Przepływy pieniężne:	(3 961)	10	-	(3 951)	-	(3 951)
z działalności operacyjnej	15 902	10	(541)	15 371	-	15 371
z działalności inwestycyjnej	(4 197)	-	-	(4 197)	-	(4 197)
z działalności finansowej	(15 666)	-	541	(15 125)	-	(15 125)

SEGMENTY OPERACYJNE	za okres 01.01.2025 - 30.09.2025					
	Działalność kontynuowana				Działalność zaniechana	Działalność ogółem
	ESOTIQ	LUMA				
	SEGMENT 1	SEGMENT 2	wyłączenia konsolidacyjne	Razem		
Przychody od klientów zewnętrznych	234 863	30	-	234 893	-	234 893
Przychody z tytułu transakcji między segmentami	1 442	12 289	(13 731)	-	-	-
Koszty działalności operacyjnej, w tym:	227 698	12 064	(13 641)	226 121	-	226 121
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	78 549	-	(1 409)	77 140	-	77 140
Amortyzacja	13 033	-	(467)	12 566	-	12 566
Pozostałe przychody/koszty operacyjne	1 247	(1)	-	1 246	-	1 246
Przychody finansowe, w tym:	1 677	-	(173)	1 504	-	1 504
przychody z tytułu odsetek	108	-	(102)	6	-	6
Koszty finansowe, w tym:	5 156	13	(296)	4 873	-	4 873
koszty z tytułu odsetek	4 426	13	(193)	4 246	-	4 246
Zysk brutto lub strata segmentu sprawozdawczego	6 375	241	32	6 649	-	6 649
Aktywa segmentu sprawozdawczego	225 436	2 517	(20 150)	207 803	-	207 803
Zwiększenia aktywów trwałych	(23 064)	-	-	(23 064)	-	(23 064)
Zobowiązania segmentu sprawozdawczego	160 402	403	(20 330)	140 475	-	140 475
Odpisy aktualizujące ujęte w rachunku zysków i strat	-	-	-	-	-	-
Przepływy pieniężne:	(1 472)	3	1	(1 468)	-	(1 468)
z działalności operacyjnej	(3 783)	3	(556)	(4 336)	-	(4 336)
z działalności inwestycyjnej	6 751	-	-	6 751	-	6 751
z działalności finansowej	(4 440)	-	557	(3 883)	-	(3 883)

11.17 Informacja o utworzeniu, zwiększeniu i rozwiązaniu rezerw

REZERWY			
01.01.2026 30.09.2026	**Rezerwy na świadczenia pracownicze**	**Pozostałe rezerwy**	**Razem**
Wartość na początek okresu, w tym:	**725**	**-**	**725**
Krótkoterminowe na początek okresu	725	-	725
Zwiększenia	-	-	-
Zmniejszenia	6	-	6
Wartość na koniec okresu w tym:	**719**	**-**	**719**
Krótkoterminowe na koniec okresu	719	-	719
Długoterminowe na koniec okresu	-	-	-

REZERWY			
01.01.2025 31.12.2025	**Rezerwy na świadczenia pracownicze**	**Pozostałe rezerwy**	**Razem**
Wartość na początek okresu, w tym:	**625**	**-**	**625**
Krótkoterminowe na początek okresu	625	-	625
Zwiększenia	115	-	115
Zmniejszenia	15	-	15
Wartość na koniec okresu w tym:	**725**	**-**	**725**
Krótkoterminowe na koniec okresu	725	-	725
Długoterminowe na koniec okresu	-	-	-

REZERWY			
01.01.2025 30.09.2025	**Rezerwy na świadczenia pracownicze**	**Pozostałe rezerwy**	**Razem**
Wartość na początek okresu, w tym:	**625**	**-**	**625**
Krótkoterminowe na początek okresu	625	-	625
Zwiększenia	-	-	-
Zmniejszenia	13	-	13
Wartość na koniec okresu w tym:	**612**	**-**	**612**
Krótkoterminowe na koniec okresu	612	-	612
Długoterminowe na koniec okresu	-	-	-

11.18 Informacja o odpisach aktualizujących wartość zapasów

ZAPASY	30.09.2026	
	Towary	**RAZEM**
Wycena według ceny nabycia	**83 926**	**83 926**
Wartość netto zapasów	83 645	83 645
Odpisy aktualizujących wartość zapasów na początek okresu	281	281
Odwrócenia odpisów aktualizujących zapasy	-	-
Odpisy aktualizujące wartości zapasów	-	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów na koniec okresu	281	281
Wartość bilansowa zapasów	**83 645**	**83 645**
Wartość zapasów stanowiących zabezpieczenie zobowiązań	20 000	20 000

ZAPASY	31.12.2025	
	Towary	**RAZEM**
Wycena według ceny nabycia	**95 870**	**95 870**
Wartość netto zapasów	95 589	95 589
Odpisy aktualizujących wartość zapasów na początek okresu	281	281
Odwrócenia odpisów aktualizujących zapasy	-	-
Odpisy aktualizujące wartości zapasów	-	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów na koniec okresu	281	281
Wartość bilansowa zapasów	**95 589**	**95 589**
Wartość zapasów stanowiących zabezpieczenie zobowiązań	20 000	20 000

ZAPASY	30.09.2025	
	Towary	**RAZEM**
Wycena według ceny nabycia	**101 769**	**101 769**
Wartość netto zapasów	101 488	101 488
Odpisy aktualizujących wartość zapasów na początek okresu	281	281
Odwrócenia odpisów aktualizujących zapasy	-	-
Odpisy aktualizujące wartości zapasów	-	-
Odpisy aktualizujące wartość zapasów na koniec okresu	281	281
Wartość bilansowa zapasów	**101 488**	**101 488**
Wartość zapasów stanowiących zabezpieczenie zobowiązań	20 000	20 000

11.19 Informacja o odpisach aktualizujących wartość aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów

ZMIANY ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 30.09.2025
Stan na początek okresu	3 459	2 865	2 865
Zwiększenia	-	594	-
Zmniejszenia	-	-	-
Stan na koniec okresu	**3 459**	**3 459**	**2 865**

11.20 Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Pozycje, na które utworzono aktywa i rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz ich wpływ na wynik finansowy prezentuje poniższa tabela.

ODROCZONY PODATEK DOCHODOWY	Sprawozdanie z sytuacji finansowej			Sprawozdanie z zysków lub strat		
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2025**	**01.01.2026 30.09.2026**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 30.09.2025**
Rzeczowe aktywa trwałe /nadwyżka amortyzacji podatkowej nad bilansową/	2 233	2 417	2 482	(184)	(273)	(208)
Instrumenty finansowe /dodatnie różnice kursowe z wyceny/	14	-	-	14	(8)	(8)
Należności i zobowiązania /dodatnie różnice kursowe z wyceny/	42	48	63	(6)	48	63
Środki pieniężne /dodatnie różnice kursowe z wyceny	1	-	-	1	-	-
Udzielone pożyczki /naliczone odsetki na dzień bilansowy/	317	304	319	13	(46)	(31)
Rzeczowe aktywa trwałe / leasing/	51	49	36	2	49	36
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	**2 658**	**2 818**	**2 900**	**(160)**	**(230)**	**(148)**

ODROCZONY PODATEK DOCHODOWY	Sprawozdanie z sytuacji finansowej			Sprawozdanie z zysków i strat		
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2025**	**01.01.2026 30.09.2026**	**01.01.2025 31.12.2025**	**01.01.2025 30.09.2025**
Ujemne różnice kursowe z wyceny rozrachunków	97	95	75	(2)	39	59
Środki pieniężne /ujemne różnice kursowe z wyceny/	-	-	-	-	2	2
ZUS od wynagrodzeń	-	-	83	-	71	(12)
Zapasy /odpis aktualizujący/	53	52	52	(1)	-	-
Odpisy aktualizujące	537	545	545	8	4	4
Rezerwa na urlopy	123	123	101	-	(22)	-
Instrumenty finansowe /ujemne różnice kursowe z wyceny/		-	59	-	-	(59)
Rezerwa na koszty	-	-	-	-	-	-
Rezerwa na badanie sprawozdania	-	-	-	-	-	-
Rzeczowe aktywa trwałe /nadwyżka amortyzacji bilansowej nad podatkową/	428	398	387	(30)	(40)	(29)
Aktywo na poniesione straty	475	-	285	(475)	-	(285)
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	**1 713**	**1 213**	**1 587**	**(500)**	**54**	**(320)**

11.21 Przychody i koszty finansowe

PRZYCHODY FINANSOWE	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Przychody z tytułu odsetek	-	6
Zyski z inwestycji	-	-
Zyski z tytułu różnic kursowych	6	1 498
RAZEM	**6**	**1 504**

KOSZTY FINANSOWE	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Koszty odsetek	3 474	4 873
Straty z tytułu różnic kursowych	499	-
RAZEM	**3 973**	**4 873**

11.22 Transakcje z podmiotami powiązanymi

Należności/zobowiązania - jednostki powiązane

W transakcjach zakupu między podmiotami powiązanymi z udziałem kluczowych członków kierownictwa wykazano usługi księgowe, kadrowe, świadczone przez spółkę JM Group sp. z o.o na rzecz spółek z Grupy Kapitałowej (2 563 tys. zł), usługi świadczone przez członków Rady Nadzorczej oraz osoby powiązane osobowo z zarządem i RN spółki - usługi obsługi finansowej (807 tys. zł), prawne (248 tys. zł), doradcze (1 261 tys.zł).Do kluczowego personelu kierowniczego zaliczono członków Zarządu, członków Rady Nadzorczej oraz Prokurentów spółki.

W tabeli nie wykazano transakcji między spółką dominującą a spółkami zależnymi, które zostały wyłączone w sprawozdaniu skonsolidowanym.

Rozrachunki na dzień bilansowy nie są zabezpieczone i zostaną uregulowane gotówkowo. Nie utworzono żadnych odpisów aktualizujących wartość należności wątpliwych od podmiotów powiązanych.

TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI				
	01.01.2026 - 30.09.2026		**01.01.2026 - 30.09.2026**	
Strony transakcji	**Sprzedaż**	**Zakupy**	**Należności**	**Zobowiązania**
Jednostka dominująca	5 495	4 514	1 820	431
Spółki grupy kapitałowej	-	365	-	-
Kluczowi członkowie kadry kierowniczej	-	-	-	-
Pozostałe podmioty z udziałem kluczowych członków kierownictwa	4 879	5 495	431	1 820
Razem	**10 374**	**10 374**	**2 251**	**2 251**

Transakcje z podmiotami powiązanymi były zawierane na warunkach rynkowych. W okresie sprawozdawczym Grupa nie zawierała z podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach innych niż rynkowe, które miałyby istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową lub wynik finansowy Grupy.

11.23 Struktura akcjonariatu oraz stan posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące

Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu emitenta na dzień przekazania raportu wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu. Zestawienie stanu posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania poprzedniego raportu, odrębnie dla każdej z osób

Kapitał zakładowy Esotiq & Henderson Spółki Akcyjnej wynosi obecnie 223 350,00 zł i dzieli się na 2 233 500 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Struktura własności kapitału zakładowego Jednostki Dominującej na dzień przekazania raportu za III kwartał 2026

nazwisko i imię/ firma	**łączna liczba akcji**	**zmiana stanu posiadania**	**% kapitału zakładowego**	**łączna liczba głosów na WZA**	**% głosów na WZA**
Mariusz Jawoszek Prezes Zarządu	0	0	0,00%	0	0,00 %
Bartosz Synowiec Przewodniczący Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Sara Jawoszek Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Marcin Czyczerski Członek Rady Nadzorczej	2 091	0	0,09%	2 091	0,06%
Małgorzata Głowacka – Pędras Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Adam Kłosek Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Szymon Filipczak Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00 %	0	0,00%
Adam Dombrowicz-Szczepanowski Członek Rady Nadzorczej	106 634	0	4,77%	196 268	6,07%
Magdalena Kowalska Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Patronado Limited	473 000	0	21,18%	946 000	29,26%
Nemisama Investment Limited	432 366	0	19,36%	864 732	26,74%
Esotiq & Henderson S.A. (akcje własne)	275 900	2 927	12,35%	275 900	8,53%
Pozostali	943 509	-2 927	42,24%	943 509	29,18%
Ogółem	**2 233 500**	**----------**	**100,00%**	**3 233 500**	**100,00%**

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Spółka posiada łącznie 275 900 akcji własnych, stanowiących 12,353 % kapitału zakładowego. Akcjom własnym odpowiada 275 900 głosów, stanowiących 8,533 % ogółu głosów na walnym zgromadzeniu Jednostki Dominującej. W związku z przepisem art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych Jednostka Dominująca nie wykonuje praw udziałowych z własnych akcji, z wyjątkiem uprawnień do ich zbycia lub wykonywania czynności, które zmierzają do zachowania tych praw.

11.24 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Zmiana nazwy spółki zależnej. Spółka zależna SC Czech ALB, s.r.o. z siedzibą w Pradze, w której Esotiq & Henderson S.A. nabyła 100% udziałów na podstawie umowy z 25 września 2026 roku, zmieniła nazwę na Esotiq Czech Republic s.r.o.

Umowa najmu lokalu handlowego w Pradze. 12 października 2026 roku Esotiq Czech Republic s.r.o. zawarła z Palladium Investment s.r.o. umowę najmu lokalu handlowego w centrum handlowym Palladium w Pradze. Umowa jest związana z rozpoczęciem działalności Grupy na rynku czeskim.

Gwarancja udzielona przez Jednostkę Dominującą. W związku z tą umową Esotiq & Henderson S.A. udzieliła wynajmującemu gwarancji zabezpieczającej zobowiązania pieniężne spółki zależnej wynikające z umowy najmu. Gwarancja opiewa na maksymalnie 1 468 400 CZK, czyli ok. 263 tys. zł według kursu z 30 września 2026 roku. Obowiązuje przez okres trwania umowy najmu oraz trzy miesiące po jej zakończeniu.

11.25 Znaczące zmiany w sytuacji finansowej, ekonomicznej Emitenta

Po dniu sporządzenia skróconego kwartalnego sprawozdania finansowego, nie wystąpiły zdarzenia nieujęte w sprawozdaniu, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na przyszłe wyniki Grupy.

11.26 Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych

Zarząd nie publikował prognoz dotyczących wyników finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej.

11.27 Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej i wyniku finansowego Grupy Kapitałowej oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową emitenta.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Zarząd Emitenta nie identyfikuje innych informacji, poza ujawnionymi w niniejszym raporcie, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego Grupy Kapitałowej.

Grupa prowadzi bieżący monitoring sytuacji płynnościowej, poziomu zapasów, należności, zobowiązań oraz dostępnych źródeł finansowania. W ocenie Zarządu sytuacja finansowa Grupy umożliwia kontynuowanie działalności oraz realizację zobowiązań w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd podejmuje działania ukierunkowane na poprawę efektywności operacyjnej, optymalizację kosztów oraz dalszy rozwój kanałów sprzedaży o najwyższym potencjale wzrostu.

11.28 Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

W ocenie Zarządu Emitenta wyniki Grupy Kapitałowej w perspektywie kolejnego kwartału będą zależały zarówno od czynników wewnętrznych, pozostających w znacznym stopniu pod kontrolą Grupy, jak i od czynników zewnętrznych związanych z sytuacją makroekonomiczną oraz poziomem popytu konsumenckiego.

Do najważniejszych czynników wewnętrznych należą: skuteczność realizacji strategii sprzedażowej, poziom sprzedaży w salonach stacjonarnych i kanale e-commerce, struktura marży, efektywność działań marketingowych, kontrola kosztów operacyjnych, zarządzanie zapasami oraz dalsza optymalizacja procesów logistycznych. Istotne znaczenie będzie miała również zdolność Grupy do dostosowania oferty produktowej do aktualnych trendów modowych i preferencji klientów, zarówno w segmencie damskim marki Esotiq, jak i męskim marki Henderson.

W kolejnych okresach Grupa będzie kontynuowała działania zmierzające do zwiększenia efektywności sprzedaży, w tym rozwój kanału internetowego oraz dalszą integrację sprzedaży stacjonarnej i online. Istotnym elementem pozostaje także usprawnienie procesów logistycznych, w szczególności w zakresie obsługi zamówień, dostępności produktów oraz czasu realizacji dostaw. Działania te powinny wspierać poprawę jakości obsługi klientów oraz efektywność operacyjną Grupy.

Na wyniki Grupy wpływać będą również czynniki zewnętrzne, w szczególności poziom popytu konsumenckiego, sytuacja na rynku detalicznym, poziom inflacji, koszty pracy, koszty finansowania, wahania kursów walut, poziom stóp procentowych oraz zmiany regulacyjne. Grupa prowadzi działalność w segmencie wrażliwym na zmiany nastrojów konsumenckich, dlatego ewentualne osłabienie dynamiki sprzedaży detalicznej lub pogorszenie skłonności konsumentów do zakupów może wpływać na poziom przychodów i rentowność w kolejnych okresach.

Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje sytuację rynkową oraz obszary potencjalnego ryzyka, podejmując działania dostosowawcze w zakresie polityki cenowej, oferty produktowej, działań promocyjnych, zarządzania zapasami i kontroli kosztów. W ocenie Zarządu, na dzień sporządzenia niniejszego raportu nie występują okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności Grupy Kapitałowej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Mariusz Jawoszek
Prezes Zarządu Esotiq & Henderson Spółka Akcyjna
Gdańsk, 27 listopada 2026 roku.

Mariusz Jawoszek
Digitally signed by Mariusz Jawoszek
Date: 2026.11.27 09:41:36 +01'00'